Laval, France, le 27 octobre 2026

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

European Rising Tech LABEL

Activité au 30 septembre 2026

CA contributif T3 en hausse de +11%
dont +5% à périmètre et change constants

Objectif de CA 2026 confirmé

Le 3ème trimestre 2026 confirme le retour de la croissance en France et la poursuite d'une solide dynamique d'expansion à l'International.

En France, la croissance est soutenue par la forte contribution des activités de Services, une meilleure orientation des activités d'Economie circulaire et la résilience des activités de Gestion de la Dangerosité.

A l'International, la plupart des zones géographiques affichent des niveaux d'activité en sensible progression, dans la continuité du début d'exercice. Les solides contributions des filiales acquises en début d'exercice confortent la croissance soutenue de ce périmètre.

Ces évolutions positives permettent à Séché Environnement de confirmer son objectif de chiffre d'affaires pour 2026.

Le 3ème trimestre 2026 affiche un bon niveau d'activité, avec une progression du chiffre d'affaires contributif (308,8 M€) de +11,4% en données publiées et +4,6% en organique[1], portée par le retour à la croissance en France et par le dynamisme des activités à l'International.

En France, avec une activité en hausse de +1,8%, les marchés avec les industriels et les collectivités confirment leur résilience. La filière Déchets Dangereux affiche une sensible progression, soutenue par les activités de Services et d'Economie circulaire, alors que la filière Déchets non Dangereux reste pénalisée par le recul des ventes d'électricité en lien avec l'incident industriel du début d'année au sein d'une UVE en délégation de service public[2].

Le périmètre International confirme sa dynamique de croissance pérenne (+27,8% en données publiées et +9,4% en organique), sur l'ensemble des périmètres et en particulier en Amérique Latine et en Afrique australe.

Sur 9 mois, Séché Environnement réalise un chiffre d'affaires contributif de 916,6 M€ (vs.857,4 M€ un an plus tôt) en hausse de +6,9% en données publiées et de +0,2% en organique.

Ces tendances favorables devraient se poursuivre au cours des prochains mois et confortent l'objectif d'un chiffre d'affaires contributif compris entre 1.230 M€ et 1.260 M€ au titre de l'exercice en cours[1].

---

[1] A périmètre et change constants.
[2] Unité de Valorisation Energétique -Cf. Communiqué du 9 septembre 2026

Commentaires sur l'évolution de l'activité du 3ème trimestre 2026

Au 3ème trimestre 2026, Séché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé de 330,2 M€ vs. 295,5 M€ un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires publié comptabilise un chiffre d'affaires non contributif[3] de 21,4 M€ vs. 18,2 M€ un an plus tôt, qui se décompose de la manière suivante :

En M€	T3 2025	T3 2026
Investissements « IFRIC 12 »	-	2,4
Taxe générale sur les activités polluantes (TGAP)	18,2	19,0
Chiffre d'affaires non contributif	18,2	21,4

L'effet de périmètre s'établit à 17,2 M€ : il totalise les contributions d'Hidronor (Chili) à hauteur de 12,6 M€ et de La Filippa (Italie) à hauteur de 4,6 M€.

L'effet de change est positif de +1,4 M€ vs. (0,7) M€ un an plus tôt et reflète principalement la réévaluation du Rand sud-africain (ZAR) et dans une moindre mesure, des devises sud-américaines vis-à-vis de l'Euro.

Net du chiffre d'affaires non contributif, le chiffre d'affaires contributif s'établit ainsi à 308,8 M€ au 3ème trimestre 2026, contre 277,3 M€ un an plus tôt, marquant une progression de +11,4% en données publiées et de +4,6% en organique par rapport à la même période de 2025.

Cette évolution reflète la poursuite d'un haut niveau d'activité à l'International et le retour à la croissance du périmètre France.

Analyse par périmètre géographique

Données consolidées

En M€	T3 2025	T3 2026	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	175,6	178,8	+1,8%	+1,8%
dont effet de périmètre	-	-	-	-
Filiales à l'international	101,7	130,0	+27,8%	+9,4%
dont effet de périmètre	-	*17,2*		
CA contributif	**277,3**	**308,8**	**+11,4%**	**+4,6%**

Au 3ème trimestre 2025, le chiffre d'affaires contributif à change constant se serait établi à 278,7 M€, faisant ressortir un effet de change positif de 1,4 M€ sur la période.

Le périmètre France confirme la solidité de ses marchés Industriels et Collectivités, en particulier au sein de la filière Déchets Dangereux, tandis que l'International affiche une croissance durable au sein de la plupart des zones géographiques :

- **En France**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 178,8 M€, marquant une hausse de +1,8% par rapport au 3ème trimestre 2025.

[3] *Cf. Annexe 1*

La croissance est notamment portée par la filière Déchets Dangereux. Elle est soutenue par la sensible contribution des activités de Services, en particulier des métiers d'Urgence environnementale, alors que les activités d'Economie circulaire affichent globalement une meilleure orientation et que les activités de Gestion de la Dangerosité confirment leur résilience.

- **L'International** réalise un chiffre d'affaires de 130,0 M€ en hausse de +27,8% par rapport au 3ème trimestre 2025 (données publiées) et de +9,4% à périmètre et change constants, illustrant la poursuite d'une solide dynamique de croissance organique dans la plupart des zones géographiques :
  - ✓ En Europe, la progression du chiffre d'affaires (+5,2% à 49,2 M€) reflète la bonne orientation des activités de plate-forme en Italie et la forte progression de Solarca (maintenance industrielle -Espagne-) ;
  - ✓ En Afrique australe, la sensible croissance de l'activité (+13,8% à change constant à 28,3 M€) enregistre la bonne contribution de Spill Tech (Urgence environnementale) et la bonne orientation des activités d'Interwaste (Afrique du Sud) et de Rent-A-Drum (Namibie) ;
  - ✓ En Amérique Latine, avec une hausse de +21,7% à change constant de son chiffre d'affaires (16,8 M€), le périmètre bénéficie du haut niveau d'activité des clientèles industrielles et de la contribution pérenne de contrats de Services pluriannuels ;
  - ✓ En Asie, avec un chiffre d'affaires de 18,4 M€, Eco affiche une croissance de +4,8% à change constant, traduisant la solidité des marchés industriels singapourien et le déploiement progressif des activités de valorisation matières (purification chimique) alors que les activités de Services (Dépollution) enregistrent un léger recul des facturations après un 1er semestre particulièrement dynamique.

Analyse par activité

Données consolidées

En M€	T3 2025	T3 2026	Variation brute	Variation organique
Services	137,6	153,6	+13,1%	+10,5%
dont effet de périmètre	-	*2,1*		
Economie circulaire	72,5	74,8	+3,3%	+2,5%
dont effet de périmètre	-	*0,4*		
Dangerosité	69,0	80,3	+16,3%	-4,7%
dont effet de périmètre	-	*14,7*		
CA contributif	**277,3**	**308,8**	**+11,4%**	**+4,6%**

La croissance du 3ème trimestre 2026 est portée par les activités de Services, en France, en Afrique australe et en Amérique Latine. Les activités d'Economie circulaire, notamment les valorisations matières en France, renouent avec la croissance alors que les activités de Gestion de la Dangerosité enregistrent une performance en retrait non significatif :

- **Les activités de Services** réalisent un chiffre d'affaires de 153,6 M€ en forte progression par rapport à la même période de l'an passé (+13,1% en données publiées et +10,5% en organique).

Cette variation retrace :

- ✓ En France : la sensible contribution des activités d'Urgence environnementale qui accompagne la solidité des activités d'Offres Globales et de Traitement des Eaux Industrielles ;
- ✓ A l'International : le dynamisme de Solarca en Espagne (nettoyage chimique) qui bénéficie d'un carnet de commandes étoffé et la contribution des grands contrats de Services (Offres globales) en Amérique Latine.

➢ **Les activités liées à l'Economie circulaire** totalisent un chiffre d'affaires de 74,8 M€ en progression de +3,3% en données publiées et de +2,5% en organique.

Cette évolution illustre :

- ✓ En France : le retour à la croissance des activités de Valorisation matières (en particulier régénération de solvants, purification chimique) au sein de la filière DD, alors que les ventes d'électricité au sein de la filière DND restent obérées par l'incident survenu en début d'année sur le turbo-alternateur d'une importante UVE[4] en délégation de service public.
- ✓ A l'International : la bonne performance d'Eco avec le démarrage de ses nouvelles activités de régénération de solvants et de purification chimique et le retour à la croissance de Valls Quimica (régénération de solvants) après la moindre performance du 1er semestre.

➢ **Les activités liées à la Gestion de la dangerosité** réalisent un chiffre d'affaires de 80,3 M€, en progression de +16,3% en données publiées.

Hors effet de périmètre, la baisse de -4,7%, peu représentative de la résilience de ces marchés, reflète essentiellement :

- ✓ En France : le recul apparent de l'incinération DD lié au transfert, en début d'exercice, d'un portefeuille de clients de Trédi (France) au profit de Mecomer (Italie), alors que les deux filières confirment la solidité des marchés avec les Industriels et les Collectivités ;
- ✓ A l'International, la bonne orientation de ces activités en Amérique Latine et en Afrique australe et une approche plus sélective d'Eco privilégiant la valeur ajoutée de ses marchés.

Analyse par filière

Données consolidées

En M€	T3 2025	T3 2026	Variation brute	Variation organique
Déchets dangereux	197,1	224,3	+13,8%	+7,9%
dont effet de périmètre	-	*10,7*		
Déchets non dangereux	80,2	84,5	+5,4%	-3,4%
dont effet de périmètre	-	*6,5*		
CA contributif	**277,3**	**308,8**	**+11,4%**	**+4,6%**

[4] *UVE : Unité de Valorisation Energétique*

Au 3ème trimestre 2026, la sensible croissance organique de la filière Déchets dangereux (DD) illustre la solidité des marchés industriels en France comme à l'International, alors que la filière Déchets non dangereux (DND) est pénalisée en France par le recul des ventes d'électricité en raison de la panne du turbo-alternateur au sein d'une UVE en délégation service public.

- **La filière DD** affiche un chiffre d'affaires de 224,3 M€ en croissance de +13,8% en données publiées et de +7,9% en organique. Cette sensible progression illustre la bonne orientation des marchés, notamment industriels, en France comme à l'International :
  - ✓ En France, la filière est soutenue par le dynamisme des activités de Services et le retour à la croissance des activités d'Economie circulaire, en particulier les valorisations matières (régénération de solvants, purification chimique…) ;
  - ✓ A l'International, une solide progression de l'ensemble des activités sur la plupart des périmètres.
- **La filière DND** extériorise un chiffre d'affaires de 84,5 M€, en hausse de +5,4% en données publiées mais en recul organique de -3,4%.

  Cette évolution reflète essentiellement :
  - ✓ En France, le recul des ventes d'électricité en raison de l'incident survenu en début d'exercice sur le turbo-alternateur d'une UVE en délégation de service public, et la moindre contribution de certaines activités de Services (marchés « spots » de Dépollution) au regard de la même période de l'an passé ;
  - ✓ A l'International, une solide progression des activités DND en Afrique australe.

Objectifs de croissance confirmés pour 2026

Le 3ème trimestre 2026 confirme le retour à la croissance des activités en France et une dynamique de croissance pérenne à l'International.

Dans un contexte macro-économique incertain, Séché Environnement anticipe la poursuite de ces tendances positives dans les prochains mois. En France, le 4ème trimestre se comparera à la base peu exigeante de la même période en 2025 et les activités devraient confirmer leur résilience. A l'International, les principales zones géographiques devraient poursuivre leur croissance soutenue.

Ces perspectives favorables permettent à Séché Environnement de confirmer son objectif de chiffre d'affaires contributif compris entre 1.230 M€ et 1.260 M€ au titre de l'exercice en cours, dont une contribution dynamique des périmètres acquis en début d'année et une croissance organique comprise entre +2% à +3%.

Visioconférence

Une visioconférence relative à l'activité du 3ème trimestre 2026, se tiendra le

27 octobre 2026 à 18h00 (CET).

Le lien pour assister à la conférence est disponible sur le site de la Société :

www.groupe-seche.com

Un support de présentation est disponible dès 17h45 sur le site de Séché Environnement :

- en français : Présentation Powerpoint

- en anglais : Powerpoint Presentation

La réécoute de la conférence sera disponible sur le site de la Société aux mêmes adresses à partir du 28 octobre 2026.

Prochains évènements

Résultats consolidés au 31 décembre 2026 : 15 mars 2027 après bourse

À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7400 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1152 M€ de chiffre d'affaires en 2025, dont environ 36% à l'international.
Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, EnterNext Tech 40 et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA

CONTACTS
SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN / Medeia ULUGBEK-KYZY
Directeur des Relations investisseurs / Relations Investisseurs
m.andersen@groupe-seche.com / m.ulkugbekkyzy@groupe-seche.com
+33 (0)1 53 21 53 60 / +33 (0)1 53 21 53 89

Relations Media

Anna JAEGY
Directrice de la Communication
a.jaegy@groupe-seche.com
+33 (0)1 53 21 53 53

Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com).

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com).

Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

ANNEXE 1
Définitions relatives au chiffre d'affaires contributif

Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés, refacturés au Concédant et constatés en chiffre d'affaires conformément à l'Interprétation IFRIC 12

TGAP : Taxe Générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets, et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Cette taxe est reversée à l'Etat sans impact sur les marges opérationnelles.

Son évolution annuelle est dépendante de l'évolution de la fiscalité et elle est très inégale selon les filières et les types de traitement, ce qui conduit à la comptabilisation dans le chiffre d'affaires publié :

- D'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND ;
- D'évolutions différenciées entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de Gestion de la Dangerosité (traitements thermiques et gestion de déchets ultimes).

Son retraitement en chiffre d'affaires non contributif est neutre au niveau des marges opérationnelles, en particulier l'EBE.

ANNEXE 2

Détails du chiffre d'affaires contributif au 30 septembre 2026 (cumul sur 9 mois)

Détail par périmètre géographique

Données consolidées

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	554,5	524,9	-5,3%	-5,3%
dont effet de périmètre	-	-		
Filiales à l'international	302,8	391,7	+29,3%	+10,4%
dont effet de périmètre	-	*53,0*		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**

Détail par activité

Données consolidées

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Services	418,1	434,8	+4,0%	+1,4%
dont effet de périmètre	-	*6,4*		
Economie circulaire	235,7	237,8	+0,9%	+0,1%
dont effet de périmètre	-	*1,5*		
Dangerosité	203,6	244,0	+19,9%	-2,1%
dont effet de périmètre	-	*45,1*		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**

Détail par filière

Données consolidées

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Déchets dangereux	613,6	652,1	+6,3%	+0,8%
dont effet de périmètre	-	*31,5*		
Déchets non dangereux	243,8	264,5	+8,5%	-1,2%
dont effet de périmètre	-	*21,5*		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**