Séché

Activité au 30 septembre 2026

Conférence du 27 octobre 2026

Nos Vos TRANSITIONS



Faits marquants de la période

Croissance des activités sur l'ensemble des périmètres
Objectif de chiffre d'affaires annuel confirmé

- **Activité 9M : CA contributif +7% (périmètre réel) – stable en organique**

- **Accélération de la croissance au T3 2026 :**
  CA contributif T3 +11% (périmètre réel)
  - Acquisitions : confirmation d'un haut niveau d'activité
  - **Organique* : CA contributif en hausse de +5%**
    - France : CA contributif +2% – Retour à la croissance (Services, Economie circulaire)
    - International : CA +9% – Dynamisme confirmé de toutes les zones géographiques

- **Objectif de chiffre d'affaires 2026 confirmé* :** entre 1.230 M€ et 1.260 M€

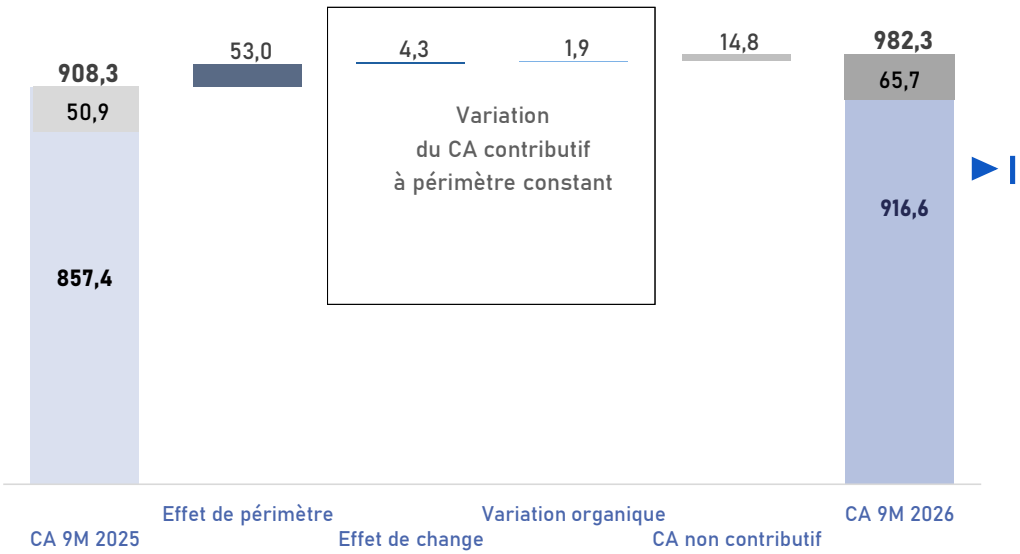


Equipes d'Hidronor (Chili)

** À périmètre et change constants*

Chiffre d'affaires contributif en hausse de +6,9%
Activités bien orientées au T3

Évolution du chiffre d'affaires publié au 30 septembre 2026



CA non contributif : 65,7 M€ (vs 50,9 M€ au 30/09/25)

- Investissements IFRIC 12 : 12,5 M€ vs. 0,6 M€
- TGAP : 53,2 M€ vs. 50,3 M€

CA contributif : 916,6 M€ (vs. 857,9 M€ au 30/09/25)

- +6,9% (données publiées)
- +0,2% (organique*)

- Effet de périmètre : +53,0 M€ (Hidronor 37,5 M€ + La Filippa 15,5 M€)
- Effet Forex : +4,3 M€ vs. (1,5) M€
- **T3 bien orienté en France et à l'International : +4,6% (organique)**
  - France (CA contributif +1,8%) : retour à la croissance sur la plupart des activités
  - International (CA +9,4%) : confirmation d'une dynamique de croissance pérenne

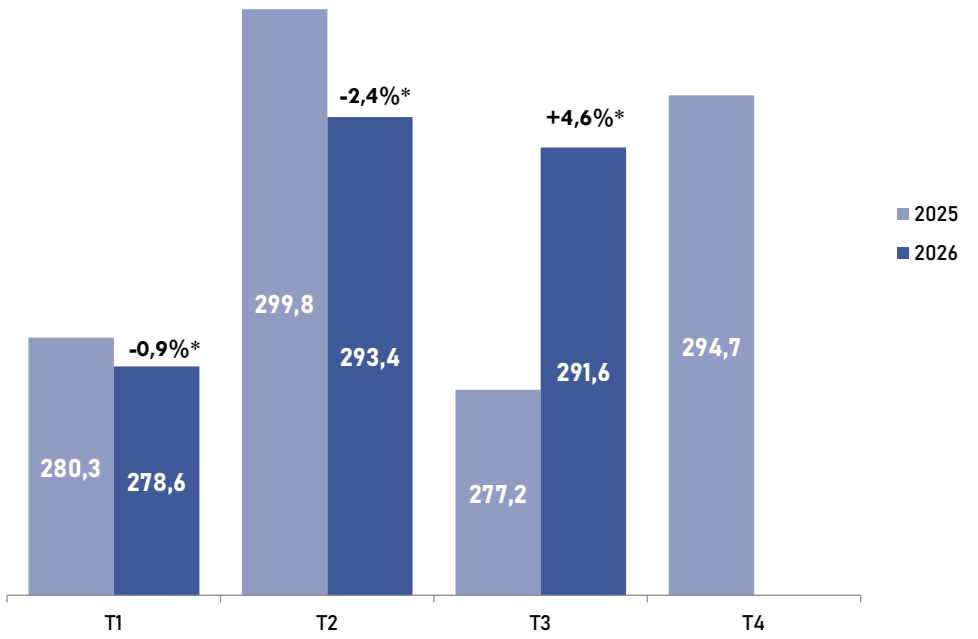
** À périmètre et change constants*

Données consolidées

Évolution trimestrielle du chiffre d'affaires

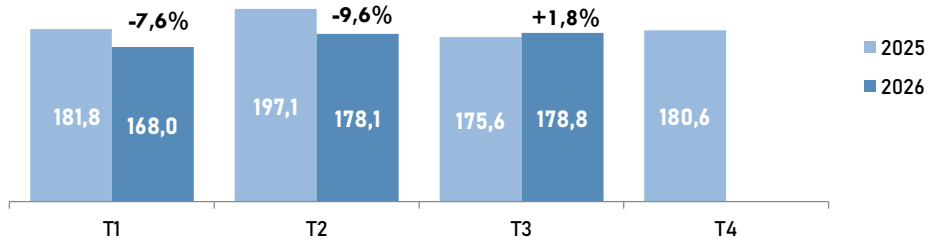
T3 : base 2025 moins exigeante et bon niveau d'activité
Croissance sur l'ensemble des périmètres

Évolution du CA contributif Groupe par trimestre (en M€ et à périmètre constant)



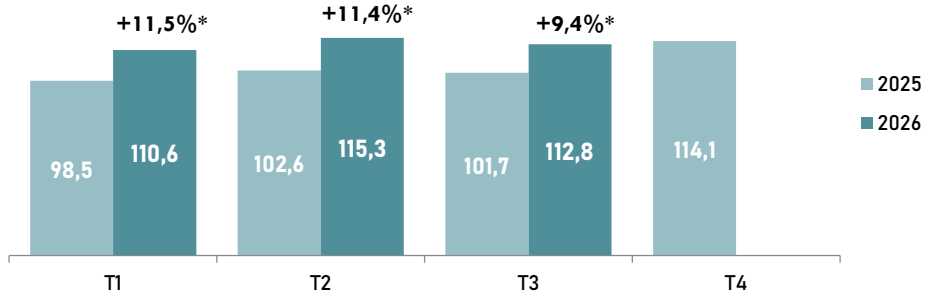
** À périmètre et change constants*

Évolution du CA contributif France par trimestre (en M€ et à périmètre constant)



** À périmètre et change constants*

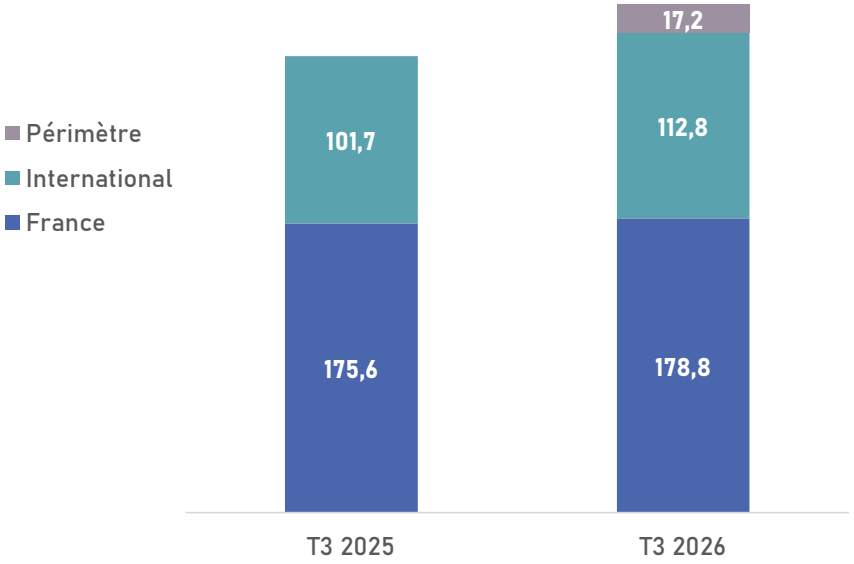
Évolution du CA International par trimestre (en M€ et à périmètre constant)



** À périmètre et change constants*

France : retour à la croissance de la plupart des activités
International : dynamisme de toutes les zones géographiques

Évolution du CA contributif Groupe par zone géographique
(en M€ et à périmètre réel)



International : CA à 130,0 M€ — **+27,8% (réel)** / **+9,4% (organique)**

- Périmètre : 17,2 M€ (Hidronor : +12,6 M€ - La Filippa : +4,6 M€)
- Effet de change : +1,4 M€
- **Organique*** :
  - Europe (hors France) : CA : 49,2 M€ +5,2%
  - Afrique australe : CA : 28,3 M€ +13,8%
  - Amérique latine : CA : 16,8 M€ +21,7%
  - Asie : CA : 18,4 M€ +4,8%

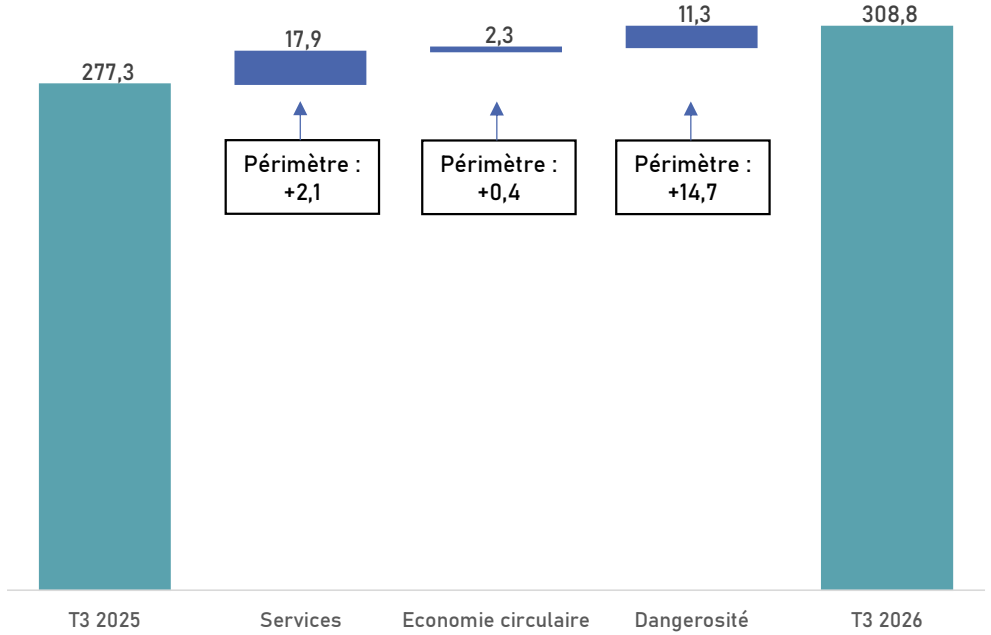
France : CA contributif à 178,8 M€ — **+1,8% (réel)** / **+1,8% (organique)**

- Contribution des Services (Urgence environnementale)
- Meilleure orientation des activités d'Economie circulaire (Purification chimique et Energie –hors électricité DND-)
- Résilience des activités de Gestion de la Dangerosité (solidité des marchés Industriels et Collectivités)

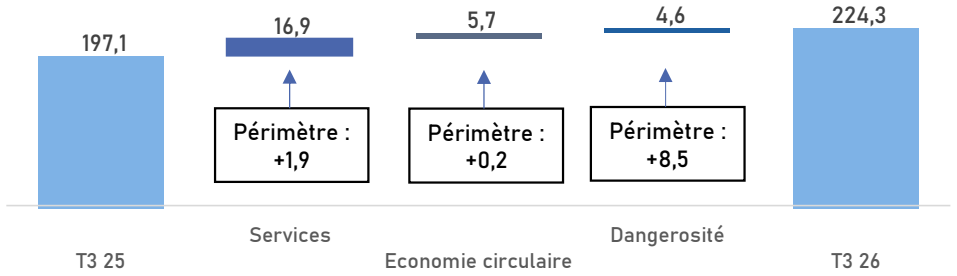
Évolution du mix activités

Bonne orientation des activités -hors électricité DND-

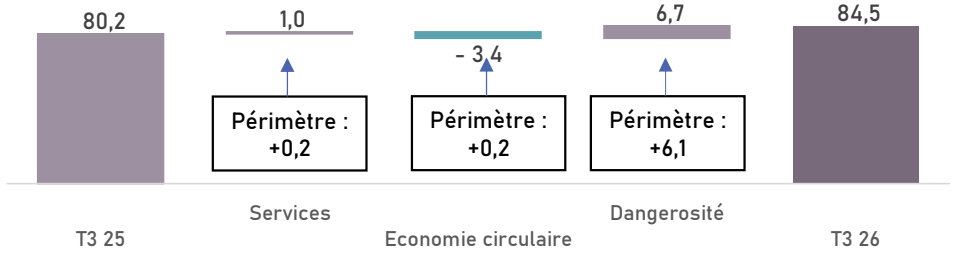
Évolution du CA contributif Groupe par activité (en M€ et à périmètre réel)



Évolution du CA contributif DD par activité (en M€ et à périmètre réel)

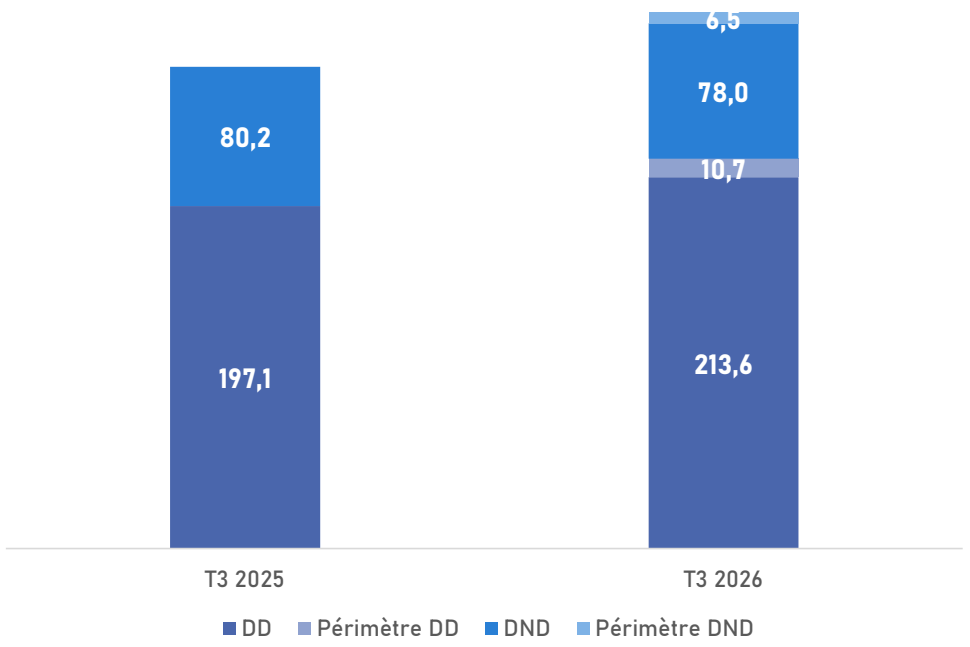


Évolution du CA contributif DND par activité (en M€ et à périmètre réel)



Évolution du chiffre d'affaires par filière
Dynamisme de la filière DD

Évolution du CA contributif par filière (périmètre réel en M€)



CA contributif DND : 84,5 M€ **+6,5% (réel) -3,4% (organique)**

- **France** : CA contributif à 58,2 M€ (vs. 63,0 M€) soit (7,7)%
  - Services : (1,3) M€ - Marchés « spots » de Dépollution
  - Economie circulaire : (3,8) M€ - Impact électricité
  - Dangerosité : +0,3 M€ - Résilience des activités
- **International** : CA à 26,3 M€ (vs. 17,1 M€) soit +53,8% (réel) +11,9% (organique)
  - Dynamisme de l'Afrique australe

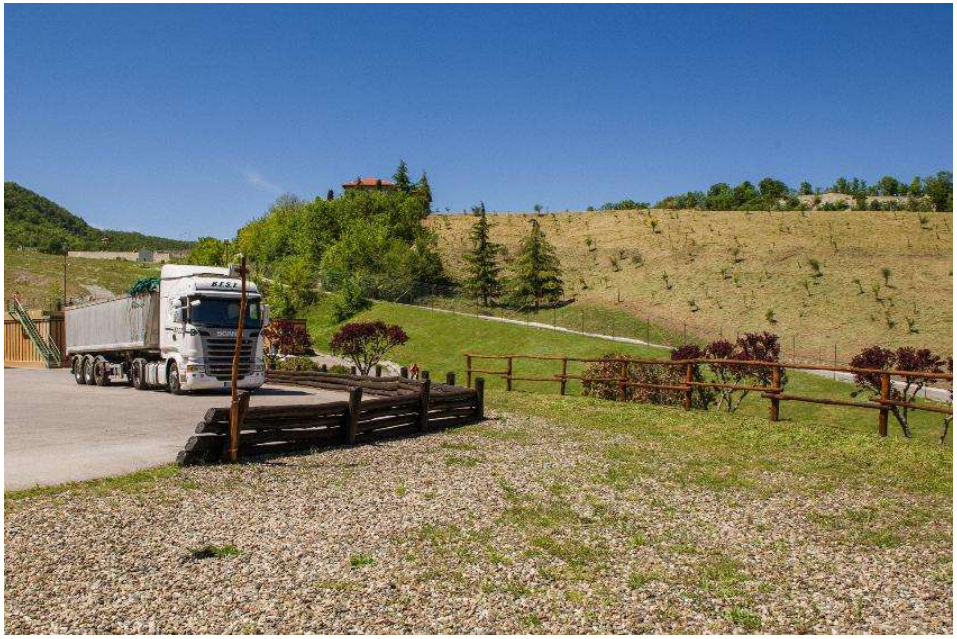
CA contributif DD : 224,3 M€ **+13,8% (réel) +7,9% (organique)**

- **France** : CA à 120,6 M€ (vs. 112,5 M€) soit +7,2%
  - Services : +7,8 M€ - Contribution Urgence environnementale
  - Economie circulaire : +3,4 M€ - Purification chimique mieux orientée
  - Dangerosité : -3,1 M€ - Transfert d'un portefeuille clients et résilience des marchés
- **International** : CA à 103,7 M€ (vs. 84,6 M€) soit +22,6% (réel) +8,9% (organique)
  - AmLat : dynamisme des marchés industriels
  - Espagne : bonne orientation de Solarca (maintenance industrielle)

Perspectives confirmées
Objectif de CA annuel conforté

- **Poursuite des tendances positives sur les prochains mois**
  - France
    - Résilience des activités
      malgré un environnement macro-économique incertain
  - International
    - Poursuite de la croissance organique sur les principales zones géographiques
    - Contribution solide des nouveaux périmètres, en ligne avec les périodes précédentes

- **Objectif de chiffre d'affaires contributif confirmé***
  compris entre 1.230 M€ et 1.260 M€ au titre de l'exercice 2026, dont
  - Contribution dynamique des acquisitions
  - Croissance organique comprise entre +2% à +3%



La Filippa (Italie)

** À périmètre et change constants*

Annexes

Chiffre d'affaires 9 mois
Répartition par zone géographique

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	554,5	524,9	(5,3)%	(5,3)%
dont effet de périmètre		-		
Filiales à l'International	302,8	391,7	+29,3%	+10,4%
dont effet de périmètre		53,0		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**

Chiffre d'affaires 9 mois
Répartition par activité

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Services	418,1	434,8	+4,0%	+1,4%
dont effet de périmètre		6,4		
Economie circulaire	235,7	237,8	+0,9%	+0,1%
dont effet de périmètre		1,5		
Dangerosité	203,6	244,0	+19,9%	-2,1%
dont effet de périmètre		45,1		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**

Chiffre d'affaires 9 mois
Répartition par filière

En M€	30/09/2025	30/09/2026	Variation brute	Variation organique
Filière DD	613,6	652,1	+6,3%	+0,8%
dont effet de périmètre		31,5		
Filière DND	243,8	264,5	+8,5%	-1,2%
dont effet de périmètre		21,5		
CA contributif	**857,4**	**916,6**	**+6,9%**	**+0,2%**

AVERTISSEMENT







Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle.
Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.
Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés.
Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com)
Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.
Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées.
Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com