

DOCUMENTO  
DE REGISTRO  
UNIVERSAL  
2025



*Nuestra* **TRANSICIÓN**  
*Su* **TRANSICIÓN**

# ÍNDICE

01

## Presentación de SECHE ENVIRONNEMENT

1.1	Presentación del Grupo y su historia	7
1.2	Creación de valor - modelo de negocio	8
1.3	Descripción de las actividades y ubicaciones geográficas	11
1.4	Análisis de mercado	16

02

## Informe DE SOSTENIBILIDAD

2.1	Información general	26
2.2	Información ambiental	39
2.3	Información Social	81
2.4	Información sobre gobernanza	108
2.5	Anexos	127
2.6	Informe del auditor encargado de la misión de certificación de la 122 información en materia de sostenibilidad y de control de los requisitos de publicación de la información previstos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852	130

# MENSAJE DE MAXIME SÉCHÉ

DIRECTOR GENERAL

**Grupo industrial familiar**  
posicionado en  
**mercados de fuerte crecimiento**  
continua  
**globalización** con el **36%**  
de los ingresos generados a nivel  
**internacional**

Presente en **nueve países estratégicos**  
con más de **7.400 empleados** en todo el  
**mundo**  
incluyendo cerca de **3.000** en **Francia**

---

Especialista en  
**la transición ecológica**  
con el **69%** de los ingresos **alineados**  
con la **taxonomía verde europea**

**Actor clave en**  
**Descarbonización**

Respaldado por la comunidad de  
**Financiamientos Sostenible** a través de sus  
emisiones **ampliamente sobrededucidas** del  
**1er Bono Verde y 1er Bono Híbrido Verde**

---

**Adquisiciones selectivas**  
**y generadoras de valor** en **Francia** y en el  
**extranjero**

Adquisición planificada  
de **Groupe Flamme** en **Francia**

Con **Hidronor**, **Séché** se convierte en  
**el número 1 en residuos peligrosos** en **Chile**  
con **La Frippa**: nuevas **sinergias** en **Italia**

---



**Señoras y señores, estimados accionistas:**

Durante el ejercicio 2024, Séché Environnement ha consolidado su posición como operador de referencia en los mercados de desarrollo sostenible en Francia y en el mundo.

El año pasado estuvo lleno de oportunidades que nuestro Grupo supo aprovechar para consolidar su posición comercial ante sus clientes, tanto industriales como entidades públicas, y para ampliar su presencia geográfica en todo el mundo.

Con un 67 % de su facturación alineada con la taxonomía verde europea, Séché Environnement confirma su posicionamiento como especialista en la transición ecológica y responde con agudeza a los retos fundamentales de la transición energética y la descarbonización de los actores económicos, industriales y territoriales, así como a los imperativos sociales de protección del medio ambiente y aumento de la biodiversidad.

En 2024, sus logros al servicio de la transición ecológica de sus clientes por ejemplo, en Francia, el despliegue de capacidades considerablemente aumentadas en su filial Speichim, especialista en la valorización de residuos peligrosos, o la modernización exitosa de la unidad de valorización energética Mo'UVE en Montauban, se han complementado con importantes éxitos comerciales que auguran crecimiento y rentabilidad futuros tanto en Francia como a nivel internacional.

Esta dinámica comercial demuestra una vez más la calidad de su oferta de servicios y la pertinencia de su estrategia de anticipación e innovación basada en una visión a largo plazo de su desarrollo.



**L'année écoulée a été riche d'opportunités stratégiques que nous avons su saisir pour conforter nos positions en France et dans le Monde.**



Así, en Francia, Séché Environnement se adjudicó la licitación para la gestión y la ampliación del Centro de Valorización y Tratamiento de Residuos de Nantes, instalación de la que es concesionario desde 2012. La renovación por 20 años de esta delegación de servicio público, junto con un contrato para la ampliación de la instalación existente, constituye un nuevo reconocimiento a la experiencia de Séché Environnement en materia de ecología territorial.

A nivel internacional, Séché Environnement también registra éxitos de gran envergadura con clientes industriales de primer orden, como en Chile, donde nuestro Grupo llevará a cabo la operación de descontaminación más importante de su historia, o en Perú, donde algunas de las empresas mineras más importantes del mundo le han confiado para los próximos cinco años la gestión global de sus residuos, siguiendo una lógica de economía circular y protección del medio ambiente, con respeto hacia las comunidades locales, reconociendo su experiencia en las cuestiones relacionadas con la «minería sostenible».

El ejercicio 2024 también se perfila como un año decisivo, ya que es el año en que nuestra empresa llevó a cabo una importante operación estratégica que le abre, a largo plazo, los prometedores mercados industriales del sudeste asiático, con la adquisición de ECO, líder en la gestión de residuos peligrosos en Singapur.

Esta nueva filial cuenta con herramientas de última generación y una gran capacidad para absorber el fuerte crecimiento de los residuos industriales de esta región. Además, su rápida integración permitirá desplegar sin demora las primeras sinergias, por ejemplo, actividades de economía circular aplicadas a los residuos peligrosos, pero también ofertas de

servicios, como la descontaminación o la respuesta a emergencias ambientales, o incluso la gestión del ciclo del agua industrial.

Esta operación estratégica abre así a nuestro Grupo perspectivas reforzadas de crecimiento y rentabilidad, y consolida su perfil financiero a corto y mediano plazo.

A estos éxitos estratégicos se sumó el desempeño comercial y operativo.

Tras un inicio de ejercicio caracterizado por retrasos en sus actividades de obra y, en Francia, por la esperada normalización de los precios de venta de la energía tras el aumento de los últimos años, Séché Environnement registra un segundo semestre de fuerte crecimiento orgánico, lo que ilustra la resiliencia de sus actividades.

Además, el desempeño comercial del segundo semestre va acompañado de un notable avance de sus principales indicadores operativos, especialmente en Francia, donde la rentabilidad operativa bruta se sitúa en un nivel históricamente alto. Nuestro Grupo demuestra así una vez más la resiliencia de su rentabilidad operativa, respaldada por los resultados duraderos de su enfoque de eficiencia industrial.

Gracias a esta elevada rentabilidad operativa y a su estricta disciplina financiera, nuestro Grupo genera sólidos flujos de efectivo disponibles que le permiten respaldar de manera sostenible su estrategia de desarrollo mediante el crecimiento orgánico y el crecimiento externo.



**Résilient dans sa croissance, Séché Environnement l'est tout autant dans ses performances opérationnelles et financières.**



Las perspectivas de nuestro Grupo son favorables: la dinámica de sus mercados sigue bien orientada en los países donde nuestro Grupo está presente, y se mantiene sostenida de manera duradera por los imperativos de la transición ecológica de los actores económicos en todo el mundo.

A pesar de los cambios en el contexto económico y geopolítico a nivel nacional e internacional en 2024,

Séché Environnement confirma sus previsiones de un crecimiento sólido y una mejora constante de su desempeño operativo, tal como se reflejaba, en esencia, en la hoja de ruta con horizonte 2026 presentada en diciembre de 2023.

Sus fortalezas son numerosas: más allá de la calidad de sus herramientas industriales, su enfoque a largo plazo, su capacidad de anticipación, así como el compromiso y la capacidad de respuesta de sus equipos, constituyen garantías decisivas para el éxito de su estrategia de crecimiento rentable y sostenible.

Confío en la capacidad de nuestro Grupo para mantener el rumbo hacia la innovación y el crecimiento rentable. Esta es la estrategia que defiendo y que convertirá a Séché Environnement en uno de los actores imprescindibles de la transición ecológica en Francia y en el mundo, en el centro de los retos sociales más esenciales de nuestra época.

**Maxime Séché**

Director general

# *PRESENTACIÓN DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT*

- 1.1 Presentación del Grupo y su historia
  - 1.2 Creación de valor – modelo de negocio
  - 1.3 Descripción de las actividades y la presencia geográfica
  - 1.4 Análisis de mercado
-



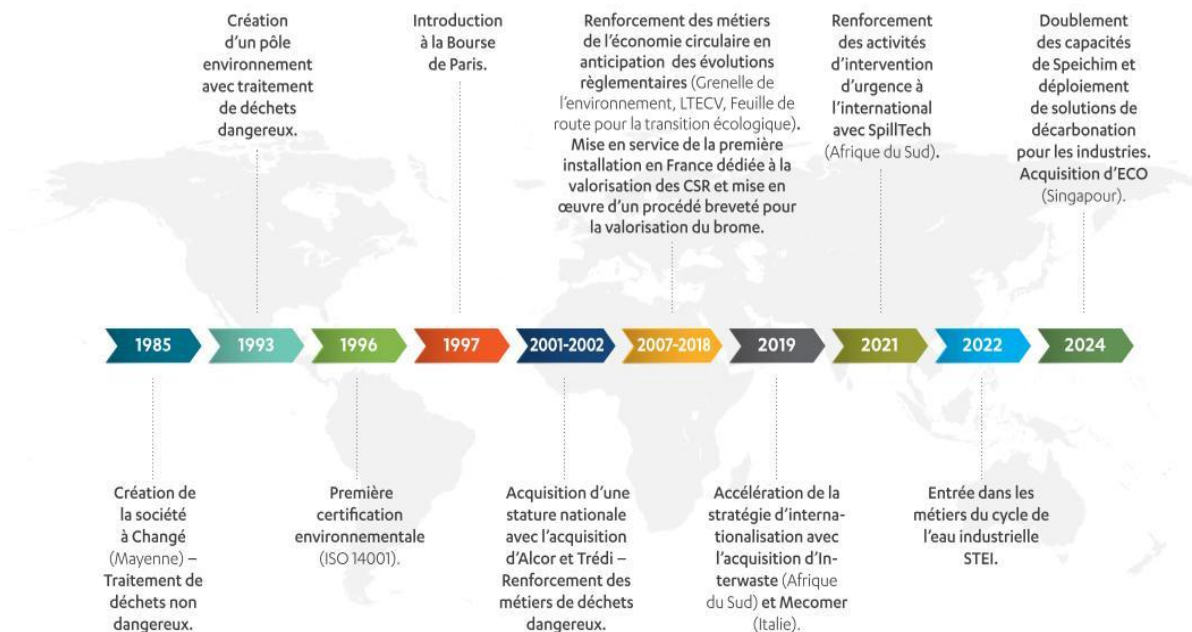
## 1.1 PRESENTACIÓN DEL GRUPO Y SU HISTORIA

Séché Environnement es el resultado de un proyecto empresarial iniciado a mediados de la década de 1980 por su fundador, Joël Séché, en el ámbito de la gestión de residuos. Como empresa en crecimiento en mercados prometedores y de gran visibilidad, el grupo familiar se consolida hoy como un actor clave en la economía circular y los servicios medioambientales, tanto en Francia como a nivel internacional.

Al reunir conocimientos de vanguardia y tecnologías complementarias, Séché Environnement es uno de los pocos operadores integrados capaces de gestionar todo tipo de residuos. Gracias a sus actividades al servicio del medio ambiente, el Grupo se posiciona en el centro de los retos de la conservación de los recursos, la lucha contra el cambio climático y la protección de la biodiversidad.

De ser una empresa regional a convertirse en un grupo de dimensión nacional a principios de la década de 2000, Séché Environnement lleva varios años implementando una estrategia activa de crecimiento, tanto orgánico como externo, en Francia y a nivel internacional.

### Algunas fechas clave de la historia de Séché Environnement



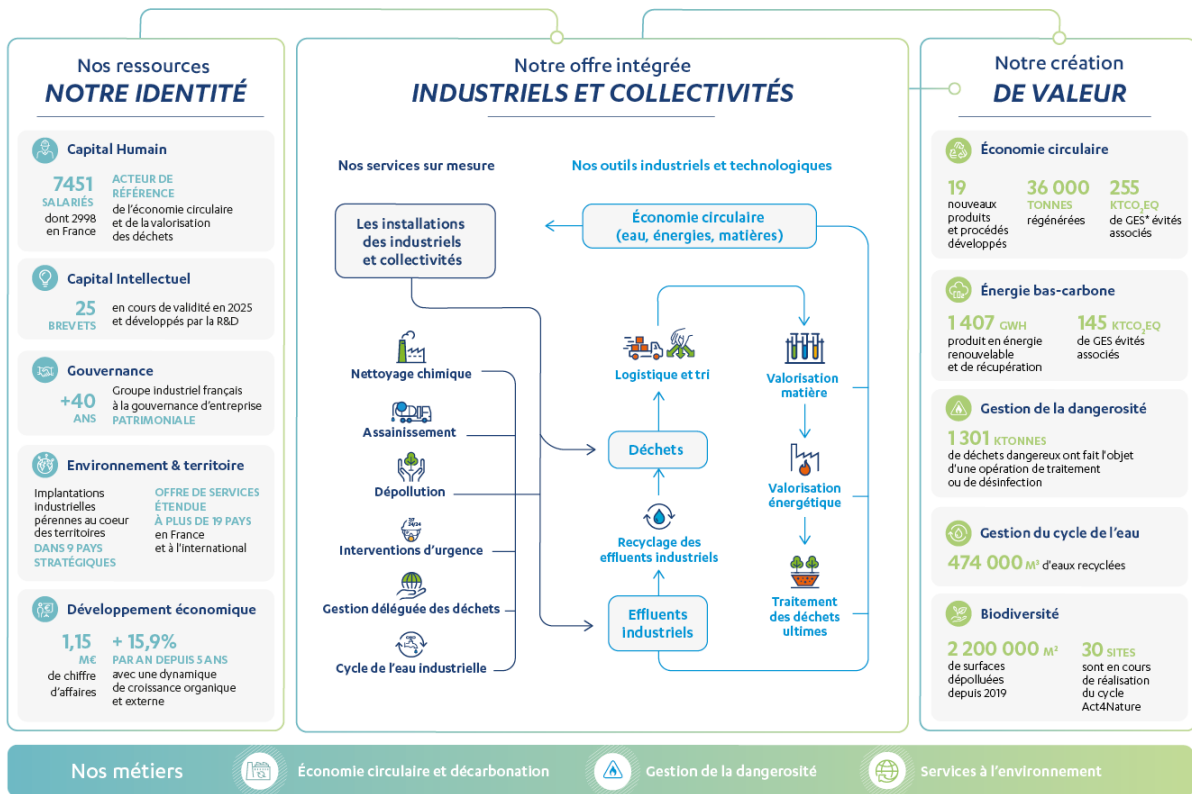
## 1.2 CREACIÓN DE VALOR – MODELO DE NEGOCIO

Este capítulo responde al Requisito de publicación SBM-1 – Estrategia, modelo de negocio y cadena de valor, del ESRS 2.

Séché Environnement tiene como misión ofrecer a sus clientes, tanto industriales como organismos públicos, soluciones innovadoras para acelerar su transición ecológica. Especialista en riesgos, el Grupo familiar es hoy uno de los únicos actores franceses que ofrece una gama integrada de servicios, que abarca desde la prevención y la remediación de riesgos industriales y ambientales hasta la gestión, la valorización y el tratamiento de todo tipo de residuos, incluidos los efluentes industriales. Esta particularidad lo convierte

en uno de los principales actores de la gestión del ciclo del agua industrial en Francia. Gracias a su capacidad para anticiparse a las regulaciones y a su estrategia de certificaciones, que le confiere un dominio de los procesos y los riesgos ambientales, Séché Environnement también se distingue por su capacidad para producir Recursos bajos en carbono (materias o energía) y su compromiso con la Conservación de la biodiversidad.

El modelo de negocio se resume en este esquema:



Al dominar toda la cadena de valor de la economía circular para dar respuesta a los problemas relacionados con todo tipo de residuos (en particular los más complejos que entrañan riesgos químicos, pirotécnicos, bacteriológicos, etc.), el Grupo responde a las crecientes preocupaciones de la sociedad gracias a sus actividades orientadas a la protección del medio ambiente. De este modo, el Grupo actúa en la

encrucijada de los retos del desarrollo sostenible mediante su control de los impactos potenciales del desarrollo económico, no solo en el plano humano (protección de la salud y el bienestar), sino también en el ambiental (peligrosidad, recursos naturales, clima, biodiversidad).

La actividad principal de Séché Environnement es la creación de ciclos de economía circular, es decir, sucesivamente:

- Reducir la producción de residuos.
- Reutilizar y reciclar los materiales.
- Valorizar la energía.
- Controlar la peligrosidad de los residuos finales.

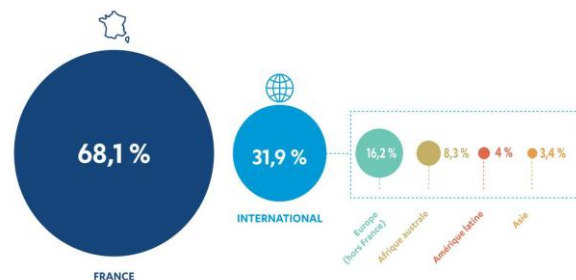
Séché Environnement es un actor innovador que se ha anticipado a los cambios en el sector de los residuos. El Grupo evolucionó muy pronto su modelo de negocio más allá de la gestión tradicional de la eliminación de residuos. Con el tiempo, Séché Environnement ha transformado su oferta mediante actividades de valorización de materiales (reciclaje, regeneración...) y de valorización energética (calor, biogás, electricidad...), así como mediante una gama de servicios especializados, dedicados a sus clientes industriales o a las administraciones públicas (gestión delegada de infraestructuras, tratamiento de aguas industriales...), o incluso mediante servicios de protección del medio ambiente (descontaminación, emergencias ambientales...). De este modo, se ha convertido progresivamente en un grupo internacional de servicios medioambientales que acompaña a sus clientes, tanto industriales como territoriales, en su transformación hacia un modelo de crecimiento más sostenible, capaz, en particular, de reducir su huella ecológica.

El Grupo desarrolla su actividad tanto en Francia (68 % de su Ingresos contributivos<sup>1</sup> en 2024) como a nivel internacional (32 %). La tabla y la infografía adjuntas ilustran, respectivamente, el número de empleados por zona geográfica (ESRS 2 40a iii) y la distribución de la Ingresos contributivos por zona geográfica.

Zona geográfica	Número de empleados en 2024 <sup>2</sup>
<b>Francia</b>	<b>3 029</b>
<b>Internacional</b>	<b>4 209</b>
África meridional	2 492
América Latina	890
Europa, excepto Francia	446
Asia	381

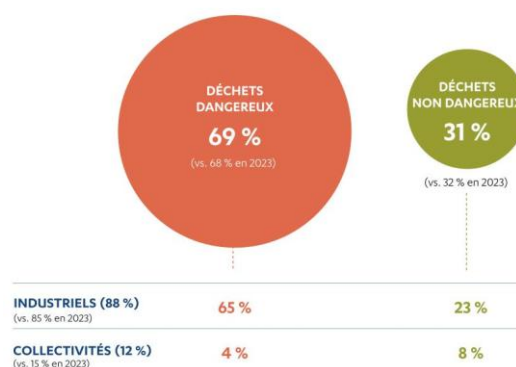
<sup>1</sup> Ingresos contributivos: véase la definición en el capítulo 3.2 del presente documento

#### CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



La actividad del Grupo abarca tanto los residuos peligrosos (69 % de su Ingresos contributivos en 2024) como los no peligrosos (31 %). El Grupo se dirige a una clientela industrial (88 % de su Ingresos contributivos en 2024) y a las administraciones locales (12 %). Cabe destacar que la estrategia de crecimiento se centra en el desarrollo de la clientela industrial, especialmente a nivel internacional, lo que conlleva una reducción gradual de la participación de las administraciones locales en la Ingresos contributivos (véase 1.4.3 Clientes de Séché Environnement).

#### RÉPARTITION DU CA CONTRIBUTIF AU 31.12.24 PAR FILIÈRE ET PAR CLIENTÈLE



Gracias a su experiencia como especialista, en particular en residuos peligrosos, el Grupo se esfuerza por acelerar el despliegue de sus conocimientos en mercados internacionales de gran potencial. Este dominio de la peligrosidad y de los procesos constituye una ventaja competitiva fundamental en mercados en los que el productor de residuos asume una responsabilidad legal a lo largo de toda la cadena de valor hasta el poseedor final. Gracias a su historial de

<sup>2</sup> La información declarada en esta sección presenta una discrepancia con la de la sección 4.2.4.25, debido a una diferencia en el perímetro de consolidación de la empresa ECO Mastermelt y a una divergencia en la definición relativa a la inclusión de los estudiantes en prácticas.

referencia en materia de requisitos de cumplimiento y a su interés por asociar a su desarrollo económico a sus partes interesadas, tanto locales como nacionales, el Grupo es capaz de adaptar sus autorizaciones cada vez que sea necesario, con el fin de anticiparse a los cambios normativos o a las necesidades de sus clientes.

Séché Environnement también es un actor en la descarbonización de la economía. Atento a las necesidades de sus clientes, el Grupo es capaz de suministrar recursos con baja huella de carbono, es decir, materias primas recicladas o energía procedente de residuos, compitiendo así con las energías fósiles. La descarbonización de sus clientes es posible gracias al esfuerzo directo al que se somete el propio Grupo. La estrategia de descarbonización de Séché Environnement, alineada con el Acuerdo de París, tiene como objetivo reducir en un 25 % para 2030 las emisiones directas del Grupo en comparación con 2020.

Con el fin de minimizar su impacto y el de sus clientes, Séché Environnement busca implementar las mejores prácticas y procesos. Para ello, el Grupo se basa en un enfoque de certificaciones, que le permite ofrecer servicios con los mejores estándares internacionales, así como en un enfoque dinámico de investigación y desarrollo (I+D), que lo consolida en su posicionamiento como actor experto de alto valor agregado.

La cadena de valor del Grupo se resume de la siguiente manera:

#### Cadena de valor ascendente

- Proveedores: proveedores que ofrecen servicios o materias primas (para la industria química o las obras públicas).
- Clientes (industriales y organismos públicos): entidades que generan residuos que serán tratados en el marco de la actividad de tratamiento de residuos del Grupo.

#### Operaciones propias

- Empleados: capital humano en el centro de la actividad del Grupo (descrita en el modelo de negocio)

#### Cadena de valor descendente

- Clientes (industriales y autoridades locales): entidades que adquieren los servicios del Grupo o la materia regenerada/reciclada y la energía descarbonizada producidas por el Grupo en el marco de su actividad de economía circular. (véase «Nuestra oferta integrada» en el modelo de negocio)

A través de su actividad al servicio del medio ambiente y gracias a sus recursos humanos, intelectuales y económicos, Séché Environnement crea valor y lo redistribuye entre sus partes interesadas. El valor económico generado por el Grupo beneficia a los actores del entorno territorial de la empresa. Así, los proveedores y los colaboradores del Grupo son los primeros beneficiarios de la distribución del valor.

## RÉPARTITION DE LA VALEUR

CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONTRIBUTIF

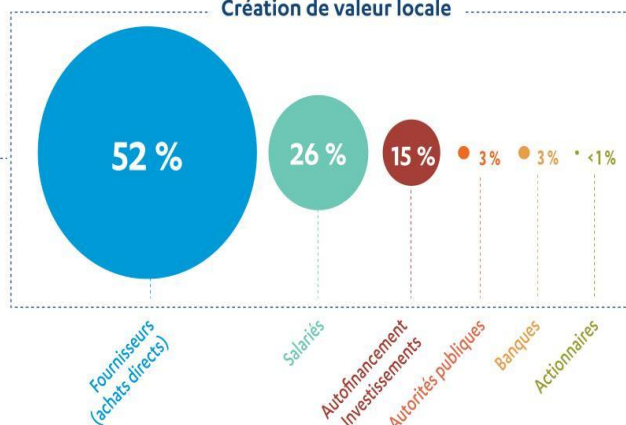
**1 110,4 M€**

CLIENTS

**13 000**  
FRANCE

**10 000**  
INTERNATIONAL

### Création de valeur locale



## 1.3 DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y UBICACIONES GEOGRÁFICAS

### 1.3.1 LAS ACTIVIDADES DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Séché Environnement es un actor industrial integrado que reúne todas las competencias necesarias, complementarias e indisolubles, para la implementación de una economía circular sostenible desde el punto de vista económico y segura desde el punto de vista ambiental.

Por su parte, sus actividades de servicios responden a las necesidades específicas de determinados clientes o tienden a la prevención o la resolución de pasivos ambientales. También abarcan las actividades de logística de residuos. En esencia, se apoyan en las demás actividades del Grupo y permiten sinergias, especialmente en términos de seguridad del abastecimiento de flujos a sus diferentes instalaciones.



#### La economía circular y la descarbonización de la economía

Estas actividades son el núcleo de la estrategia de crecimiento de Séché Environnement, ya que responden directamente a los grandes retos medioambientales que son la preservación de los recursos naturales y la lucha contra el cambio climático.

Los objetivos y planes de acción sobre estos temas se detallan con mayor precisión en el ESRS E5: Economía circular (capítulo 2.2.5).

#### Las actividades de reciclaje de alto valor agregado

El Grupo se posiciona como un eslabón de la cadena del reciclaje, ya sea regenerando directamente el material

o clasificando y preparando los residuos para su reciclaje por parte de otros actores. Estas acciones tienen como objetivo la creación de una materia prima secundaria con cualidades idénticas a las de una materia virgen, a través de:

- Las actividades de reciclaje químico (purificación química de residuos complejos para separar los productos valiosos de las impurezas y regeneración de solventes industriales). Estos conocimientos técnicos de reciclaje permiten regenerar solventes usados en solventes de calidad similar a la del solvente original, creando así ciclos de economía circular con sus clientes industriales de los sectores farmacéutico, automotriz, de impresión, etc.
- Las actividades de regeneración de materiales raros o de fabricación a medida de moléculas de interés (materiales de origen biológico, entre otros). Por ejemplo, Séché Environnement es, desde 2015, uno de los únicos recicladores de bromo gracias a su proceso de purificación de salmueras bromadas, particularmente eficaz. La proporción de la facturación de estas actividades relacionada con las actividades de purificación de productos sintéticos se indica en el ESRS E2: Contaminación (capítulo 2.2.2).
- Las actividades de clasificación y agrupación (centros de clasificación, plataformas...).
- Las actividades de reciclaje de todo tipo de residuos no peligrosos (metales, madera, tierra, etc.).

Séché Environnement se afirma como un actor de primer orden en el reciclaje de residuos de origen industrial y de naturaleza química, especializado en las técnicas de valorización más complejas.

### **Creación y gestión de circuitos locales de energía**

Dando prioridad a la valorización energética cuando ya no es posible la reutilización o la valorización de materiales, Séché Environnement opera principalmente en los siguientes ámbitos:

- Producción de calor (vapor o agua caliente) o de electricidad, mediante cogeneración vinculada a la valorización energética de residuos peligrosos y no peligrosos en beneficio de la industria o de las comunidades (redes de calefacción urbana). Por ejemplo, gracias a su planta de Salaise-sur-Sanne, Séché Environnement suministra energía a la plataforma química más importante de Europa, «Osiris», lo que le permite acelerar su transición energética al limitar su uso de energías fósiles.

- Producción de energía mediante la valorización de combustibles derivados de la clasificación de residuos (Combustible Sólido de Recuperación - CSR), lo que constituye una alternativa de elección a la eliminación de los residuos clasificados como «residuos no reciclables». El Grupo fue el primero en poner en marcha una instalación de este tipo, en 2017, en la planta de Changé, en Mayenne.

- Producción de electricidad mediante la valorización de residuos o biogás. En Francia, esta energía renovable, producida mediante turbinas o motores, se cede al gestor de la red de distribución o se autoconsume. Posteriormente, se revende en los mercados «spot».

- La producción de gas verde a partir de la descomposición de la materia orgánica contenida en los residuos, con la instalación en el sitio de Opale, cerca de Calais.

En un contexto de tensión sobre los recursos energéticos, estos circuitos locales de energía son sostenibles desde el punto de vista económico y están optimizados desde el punto de vista ambiental. Los contratos de venta de energía, ya sean con industriales o con entidades públicas, también se formalizan a largo plazo e incluyen cláusulas de indexación del precio de venta de la energía que garantizan la viabilidad de las relaciones del Grupo con sus socios locales. Estos circuitos locales de energía convierten a Séché Environnement en un productor de energía de bajas emisiones de carbono para las organismos públicos o las empresas industriales ubicadas en el corazón de los territorios. Estas actividades contribuyen directamente a la transición ecológica de estos actores económicos, al limitar su dependencia de los recursos fósiles (carbón, fuelóleo, gas) y al proporcionarles recursos energéticos de bajas emisiones de carbono, derivados de los residuos.

### **La gestión de la peligrosidad**

Tras la extracción del valor (materias primas secundarias o energía) o porque el residuo, por su naturaleza o por cumplimiento de la normativa, debe ser eliminado, es importante hacerse cargo del «residuo final». Este residuo final suele concentrar toxicidades que son peligrosas para la salud humana o el medio ambiente. Séché Environnement se posiciona como un actor especializado en el control de estos riesgos.

Séché Environnement es especialista en tratamientos que permiten reducir los volúmenes de residuos e inactivar su toxicidad, antes de la puesta en seguridad de los residuos finales en instalaciones *ad hoc*, a través de:

### Las actividades de descontaminación

Abarcan, en particular:

- La gestión de Residuos hospitalarios y biocontaminados, procedentes principalmente de actividades hospitalarias, médicas o veterinarias, mediante higienización basada en tecnologías de neutralización.
- Los tratamientos físico-químicos de residuos peligrosos, líquidos contaminados con aceites o productos tóxicos (metales pesados, cianuros, arsénico, cromo...) o cuya nocividad radica en pH extremos (ácidos o bases).

Estas operaciones de descontaminación son un requisito previo para posibles operaciones de valorización energética o de materiales.

### Los oficios del tratamiento de residuos

Son, por ejemplo:

- Los tratamientos por incineración, mediante los cuales el proceso de oxidación térmica permite inactivar las materias orgánicas contenidas en los residuos y obtener residuos finales en cantidades limitadas y de toxicidad controlada, tales como los residuos de los humos de incineración de residuos domésticos o industriales —REFIOM o REFIDI—.
- El tratamiento de gases peligrosos complejos permite destruir las sustancias tóxicas. El tratamiento de gases con alto potencial de calentamiento global, utilizados especialmente en sistemas de aire acondicionado, contribuye a la lucha contra el calentamiento global.
- La gestión segura de los residuos finales, que constituye la fase final e ineludible de la cadena de valor de los sectores de gestión de residuos, en particular de residuos peligrosos. Séché Environnement cuenta con esta experiencia y recibe, por ejemplo, los residuos procedentes de todo tipo de tratamientos. Estos residuos pueden ser sometidos a un proceso de estabilización para neutralizar su toxicidad antes de almacenarlos con total seguridad en celdas diseñadas para tal fin.

Las actividades de gestión de la peligrosidad son complementarias e indisolubles de las actividades relacionadas con la economía circular, de las que constituyen las fases posteriores. El dominio por parte de Séché Environnement de una doble competencia en estas actividades la convierte en uno de los pocos actores que ejerce plenamente una economía circular segura.

### Las actividades de Servicios

Las actividades de Servicios se implementan para responder a las necesidades específicas de determinados clientes y a los imperativos medioambientales. Pueden basarse en herramientas logísticas ofrecidas a los clientes o facilitar el traslado de residuos entre las instalaciones del Grupo.

### Servicios a grandes cuentas industriales

Abarcan servicios a medida prestados a grandes clientes industriales, tales como:

- Gestión delegada de actividades relacionadas con los residuos para empresas y entidades públicas: Séché Environnement puede intervenir en el marco de contratos de gestión delegada («ofertas globales»). La delegación de la gestión de residuos es una oferta de externalización que integra la anticipación de las necesidades del cliente o las expectativas de los ciudadanos, con el objetivo común de buscar el rendimiento económico (puesta a disposición de las competencias propias de Séché Environnement), rendimiento industrial (puesta a disposición de una cadena de procesos integrada, con riesgos controlados mediante certificaciones) y rendimiento ambiental (cumplimiento de objetivos no financieros, tales como la reducción de residuos en origen, la valorización de materiales o energía y el balance de gases de efecto invernadero).
- Mantenimiento industrial y limpieza química: Séché Environnement ofrece soluciones de alto valor agregado para operaciones de mantenimiento industrial y descontaminación de procesos gracias a tecnologías de limpieza química, térmica y por soplado. Estas permiten garantizar una limpieza perfecta para disolver y eliminar los elementos orgánicos e inorgánicos depositados en los equipos (columnas de destilación, calderas industriales, tanques, etc.), indispensables tanto en la puesta en marcha de instalaciones nuevas (limpieza química preoperativa)

como en el mantenimiento de las instalaciones (limpieza química operativa).

- **Gestión de efluentes industriales:** Basándose en su experiencia en ingeniería química y tratamiento de aguas, Séché Environnement ofrece soluciones a medida y una gran diversidad técnica para la gestión y el tratamiento de efluentes industriales, independientemente del sector de actividad y en cualquier parte del mundo. Procesos físico-químicos, evaporación-concentración, centrifugación, tratamientos de membrana, depuración biológica... Séché Environnement acompaña a sus clientes industriales en sus obras (unidades móviles) o en el diseño, la construcción y la operación de sus instalaciones de tratamiento de efluentes industriales, con la provisión de personal especializado cuando sea necesario.

Estas actividades de servicios, en particular las de mantenimiento industrial, son ofertas a medida y personalizadas dirigidas a grandes clientes industriales; también constituyen ofertas de acompañamiento a estos clientes industriales a nivel internacional.

### Servicios medioambientales

Los servicios medioambientales responden a la problemática de la gestión de pasivos medioambientales, así como a los retos de la emergencia medioambiental, y abarcan:

- **Actividades de descontaminación, desmantelamiento y rehabilitación de instalaciones industriales:** Séché Environnement aporta a sus clientes industriales o a las autoridades locales su experiencia técnica, apoyándose en todas sus competencias para encontrar la solución más adecuada para la remediación. Gracias a sus certificaciones técnicas, Séché Environnement integra competencias profesionales específicas gracias a las cualificaciones de sus equipos multidisciplinarios y aplica soluciones *ad hoc*, incluso en caso de riesgos complejos como el riesgo de amianto o el riesgo de explosión, que constituyen competencias destacadas del Grupo.
- **Actividades relacionadas con intervenciones de emergencia ambiental:** Estos servicios constituyen respuestas esenciales a los riesgos graves causados por la contaminación en caso de accidentes de tránsito, desastres naturales o accidentes en instalaciones industriales que afecten al medio ambiente y a los ecosistemas. Séché Environnement ofrece respuestas

rápidas en todos sus respectivos territorios nacionales (en cuestión de horas) y en todo el mundo, independientemente de las situaciones de contaminación o del riesgo: químico, biológico, radiológico, pirotécnico... con el fin de asegurar la zona afectada, confinar la contaminación y controlar los riesgos para el medio ambiente y el personal de intervención.

- Séché Environnement está presente en todas las etapas del ciclo del agua industrial. Sus soluciones se diseñan a medida y se adaptan a las particularidades de la actividad industrial del cliente: en la fase inicial, con la producción de aguas de proceso; en la fase final, con la operación de unidades de tratamiento de efluentes, el tratamiento de lodos y la eliminación de subproductos; A lo largo de todo el ciclo del agua con una oferta integrada de gestión delegada que abarca tanto las aguas de proceso como los efluentes; En las redes e infraestructuras con servicios de saneamiento y mantenimiento (desatascos, limpieza a alta presión, bombeo).

En estos mercados de descontaminación y soluciones medioambientales, Séché Environnement se distingue, tanto en Francia como a nivel internacional, por su capacidad para implementar servicios de alta tecnología que implican riesgos complejos o fuertes restricciones logísticas y temporales.

### Las actividades logísticas

Séché Environnement ofrece a sus clientes servicios para garantizar la logística de sus residuos con un enfoque de acompañamiento y de implementación de soluciones locales a medida:

- **Actividades de recolección y alquiler de equipos,** para las autoridades locales y la industria: Séché Environnement es capaz de definir soluciones de recolección adaptadas a los territorios de las autoridades locales: urbano, rural, semirural, y de implementar servicios de recolección, a granel, en bolsas... según las necesidades del territorio. Para su clientela industrial, el Grupo ofrece herramientas y soluciones técnicas para caracterizar, clasificar y transportar sus residuos industriales no peligrosos: alquiler de contenedores, suministro de recipientes adaptados, identificación de puntos de recolección lo más cerca posible de las zonas de producción... Con el fin de optimizar el balance ambiental global de este enfoque, los medios de recolección se adaptan para

reducir las rotaciones necesarias relacionadas con el transporte hacia las unidades de gestión de residuos.

- Actividades de transporte de residuos peligrosos y no peligrosos: Séché Environnement se encarga del transporte de todo tipo de residuos (a granel o envasados, sólidos, líquidos o gaseosos...) desde los puntos de recolección hasta sus instalaciones de gestión de residuos. Para ello, cuenta con medios propios o, cuando es necesario, subcontrata este servicio a empresas especializadas y certificadas, que ofrecen todas las garantías de seguridad y trazabilidad. Con el fin de reducir el impacto global de esta actividad, Séché Environnement implementa servicios de

transporte multimodal para favorecer, en la medida en que la naturaleza del residuo lo permita, los medios de transporte con menores emisiones de carbono (ferrocarril, fluvial, etc.).

Aunque no constituyen la actividad principal de Séché Environnement, los servicios logísticos son actividades indispensables para el acompañamiento de los clientes. En cuanto a los flujos internos del Grupo, su control representa una ventaja esencial para la buena gestión de la ordenación de los residuos entre las diferentes instalaciones y constituye una palanca de productividad y eficiencia industrial.

### 1.3.2 LA CARTOGRAFÍA DE LAS INSTALACIONES

El Grupo cuenta con una red de instalaciones ubicados lo más cerca posible de sus clientes y de sus mercados. Las actividades de servicios se llevan a cabo en instalaciones propias del Grupo o pueden realizarse en los instalaciones de sus clientes («ofertas globales», actividades de descontaminación, etc.).

Séché Environnement cuenta con sus propias instalaciones, a excepción de las actividades que se llevan a cabo en el marco de concesiones de servicio público.

FILIALES	ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET DÉCARBONATION			GESTION DE LA DANGEROUSITÉ		SERVICES À L'ENVIRONNEMENT		
	Chimie verte et éco conception	Recyclage et valorisation matière	Boucles locales d'énergie	Décontamination	Traitement	Environnement	Grands comptes	Logistique
<b>FRANCE</b>								
Speilchim Montluçon	♦	♦						
DRIMM		●	●		●			●
Gabarre Energies			●					
Kerea		●	●		●			
Mo'LVE			●					
Opale Environnement		●	●		●♦			●
Séché Assainissement						●	●♦	
Séché Eco-Industries		●♦	●♦		●♦	●♦		
Séché Eco-Services		●		●♦			●♦	
Séché Environnement Ouest		●	●		●			●
Séché Healthcare				♦				♦
STEI							●♦	
Séché Transport						●♦		●♦
Séché Urgences Interventions						●♦		
Sénerval			♦					
Sotrefi		♦		♦	♦			
Speilchim Processing	♦	♦						
Trédi		♦	♦	♦	♦			
Triadis Services		♦	♦		♦			♦
Valo'Loire			●					

FILIALES	ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET DÉCARBONATION			GESTION DE LA DANGEROUSITÉ		SERVICES À L'ENVIRONNEMENT		
	Chimie verte et éco conception	Recyclage et valorisation matière	Boucles locales d'énergie	Décontamination	Traitement	Environnement	Grands comptes	Logistique
<b>AFRIQUE AUSTRALE</b>								
Interwaste (Afrique du Sud)		●♦			●♦		●♦	●♦
Spilltech (Afrique du Sud)						●♦		
Rent-A-Drum (Namibie)		●♦					●♦	●♦
<b>AMÉRIQUE LATINE</b>								
Séché Group Chili (Chili)					♦	●♦	●♦	
Sem Tredi (Mexique)					♦			
Essac (Pérou)						●♦		
Séché Group Pérou (Pérou)					♦	●♦	●♦	●♦
<b>ASIE</b>								
ECO (Singapour)		♦		♦	♦			♦
<b>EUROPE</b>								
UTM (Allemagne)		♦			♦	●♦		
Furia (Italie)		♦		♦		♦		♦
Ibertredi (Espagne)					♦			
Valls Química (Espagne)	♦	♦						
Mecomer (Italie)		♦			♦			
Solarca (Espagne/Monde)							●♦	

## 1.4 ANÁLISIS DE MERCADO

### 1.4.1 MERCADO MUNDIAL DE RESIDUOS

#### Marco normativo comparado

A nivel europeo, los residuos se definen desde 1975 en una Directiva (75/442/CEE) como «toda sustancia u objeto del que el poseedor se deshace o tiene la intención u obligación de deshacerse».

Los residuos están sujetos a un estatuto jurídico específico cuyo objetivo es reducir los riesgos para el medio ambiente y la salud pública derivados de su abandono. La calificación de residuo conlleva la obligación de respetar una serie de normas necesarias para garantizar su correcta gestión, es decir, su recolección, transporte, valorización y, en última instancia, su eliminación, respetando el medio ambiente y la salud humana.

Un corpus de textos legislativos —desde 1975 hasta la actualidad— regula la gestión de residuos en la Unión Europea. Estos textos se revisan periódicamente y se complementan a nivel nacional, europeo o internacional con nuevas temáticas como, por ejemplo, la economía circular o la responsabilidad ampliada del productor. A nivel nacional, numerosos textos normativos también precisan ciertas modalidades de ejercicio de las actividades relacionadas con la gestión de residuos.

La regulación de los residuos puede ser menos completa en algunos países en desarrollo. Por lo general, se necesitan entre 10 y 20 años para que una normativa europea encuentre su equivalente en ciertas regiones. Además, el conocimiento de las cantidades de residuos y de las opciones de tratamiento también puede ser menor en los países en desarrollo. El nivel actual de trazabilidad de los residuos no siempre permite estimar con precisión la proporción de residuos valorizados y reciclados a nivel mundial.

La pionería de Europa en materia de reciclaje es un hecho: los textos que regulan el reciclaje de neumáticos, por ejemplo, datan de 1999 en Europa. Lo mismo ocurre con las nomenclaturas de residuos, indispensables para cualquier enfoque estadístico, que

aparecieron ya en 1994 para los residuos peligrosos y luego para la totalidad de los residuos en 2002.

Los residuos pueden ser objeto de movimientos internacionales que los Estados pretenden controlar y regular cada vez más, en particular en el caso de los residuos peligrosos. El Convenio de Basilea sobre el control de los movimientos transfronterizos de residuos peligrosos y su eliminación fue adoptado por la Unión Europea, Sudáfrica y Perú en 1994. El Convenio de Estocolmo sobre contaminantes orgánicos persistentes (COP) entró en vigor en 2004. Desde 2018, numerosos países asiáticos restringen cada vez más sus importaciones de residuos procedentes de Europa y América del Norte, en particular China, que entre 2019 y 2021 prohibió toda importación de residuos a su territorio.

Así, el mercado de la gestión de residuos depende de los cambios normativos y se observa un endurecimiento creciente de las regulaciones para incentivar a las industrias a clasificar sus residuos de manera más eficiente.

En Francia, el marco legislativo y normativo se orienta cada vez más hacia la implantación de una economía circular:

- La Ley de Transición Energética para el Crecimiento Verde (LTECV) de 2015 tiene como objetivo, entre otros, combatir el desperdicio, promover la economía circular y desvincular progresivamente el crecimiento económico del consumo de materias primas.
- La Hoja de ruta de la economía circular (FREC) de abril de 2018 establece objetivos de reducción de residuos, mejora de la clasificación y del reciclaje para todos los actores económicos.
- La Ley contra el desperdicio para una economía circular de 2020 establece nuevas prohibiciones en materia de uso del plástico, así como nuevas obligaciones con la creación de varios sistemas de responsabilidad extendida del productor (REP) para productos de gran consumo (juguetes, artículos deportivos, de bricolaje, colillas, pañales y toallitas, envases industriales y comerciales...).

- El Plan Nacional de Prevención de Residuos (PNPD) 2021-2027, publicado mediante un decreto de 2023, actualiza las medidas de planificación de la prevención de residuos a la luz de las reformas emprendidas en materia de economía circular desde 2017 mencionadas anteriormente. Esta prevención pasa por el diseño ecológico, la prolongación de la vida útil de los productos (reparación, reutilización y reciclaje), o incluso la reducción de ciertos usos y prácticas de consumo.

A nivel internacional, no existe un texto vinculante en materia de medio ambiente que tenga un alcance general y sea aplicable a todos los Estados, pero sí existe un gran número de convenios internacionales, así como declaraciones de principios:

- El acceso al agua de calidad y a instalaciones sanitarias es un derecho humano reconocido por la Organización de las Naciones Unidas (28 de julio de 2010).
- El proyecto de Pacto Mundial por el Medio Ambiente, cuyo objetivo es reunir en un único texto los principios del derecho ambiental (2017).
- Las directrices de la OMS sobre el agua y la salud están dirigidas a los Estados para ayudarles a elaborar su normativa interna en materia de calidad del agua.
- La OMS publica nuevas directrices sobre la calidad del aire (2021).

## Estimación del mercado mundial de residuos

Los residuos domésticos son los residuos más controlados a nivel mundial. Según el informe del Banco Mundial «More Growth, Less Garbage» de 2021, en 2020 se generaron cerca de 2.240 millones de toneladas de residuos domésticos y se prevé que esta cifra siga aumentando. Para 2050, la producción anual de residuos podría alcanzar los 3.880 millones de toneladas si se mantienen las tendencias actuales. Esto

representaría un aumento del 73 % con respecto a 2020, o del 93 % con respecto a las estimaciones de producción de residuos en 2016, según el informe «What a Waste 2.0» del Banco Mundial. Este aumento previsto se debe a la creciente urbanización, la mejora del nivel de vida y el crecimiento demográfico.

Así, en 2050, se prevé que la producción mundial de residuos se sitúe en 1,09 kg de residuos por habitante y día de media, mientras que en 2020 esta cifra era de 0,79 kg de residuos por habitante y día.

Durante el mismo período, suponiendo que se mantengan las prácticas actuales de gestión de residuos, los residuos residuales, es decir, los residuos que no se valorizan, deberían alcanzar los 3.320 millones de toneladas, lo que representa un promedio de 0,94 kg de residuos residuales por habitante y por día.

## Áreas de desarrollo internacional de Séché Environnement

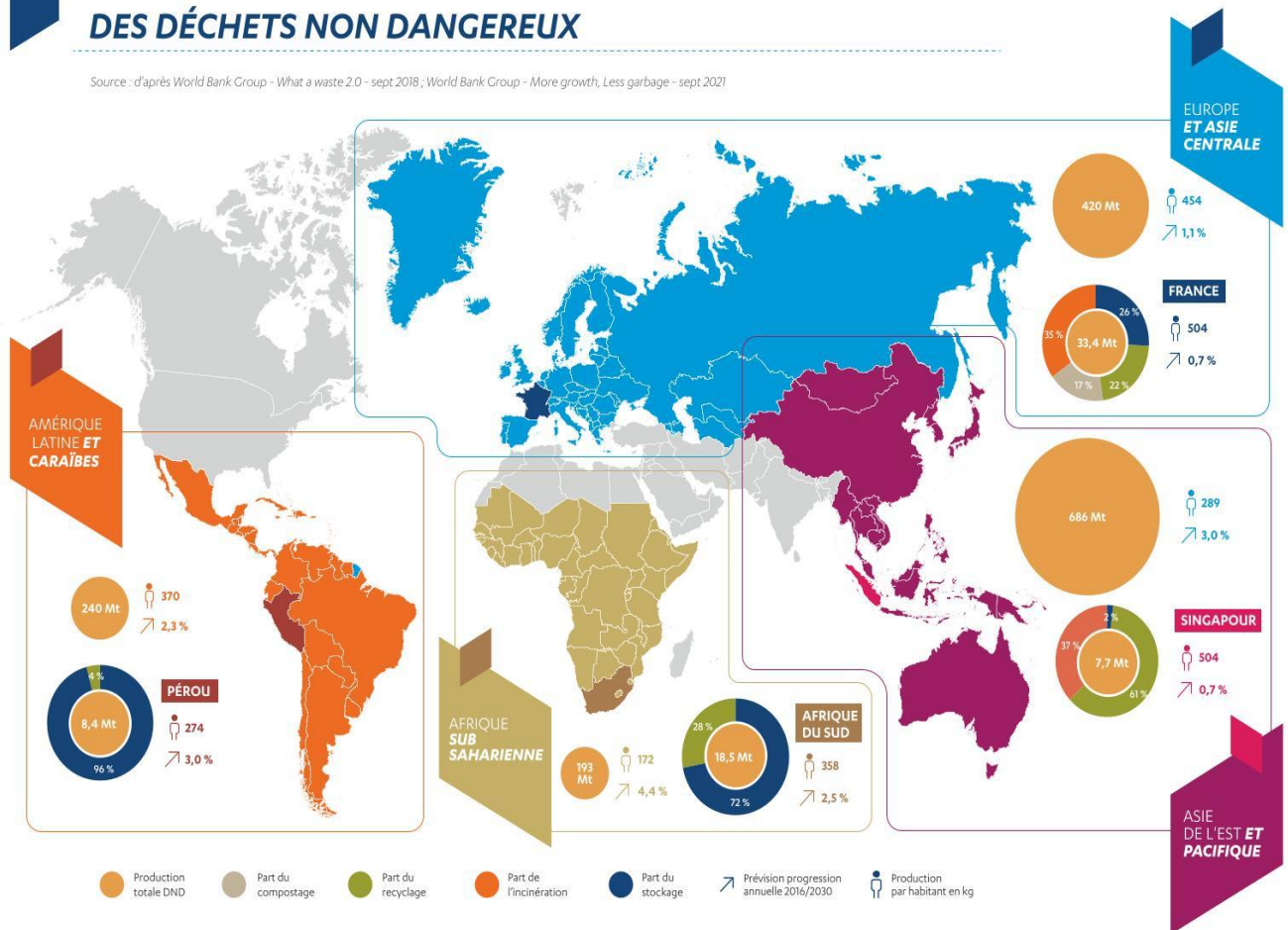
El informe del Banco Mundial «More Growth, Less Garbage» muestra situaciones contrastantes por zonas geográficas en cuanto a la producción anual de residuos domésticos. Hoy en día, las regiones de Asia Oriental y el Pacífico producen la mayor cantidad de residuos, seguidas por Europa y Asia Central.

De aquí a 2050, se prevé que esta situación cambie, lo que llevará a Asia Meridional y África subsahariana a convertirse en las principales regiones productoras de residuos del mundo. Según el mismo estudio, la producción total de residuos domésticos en el sur de Asia se duplicaría con creces, pasando de 265 millones de toneladas en 2020 a 560 millones de toneladas en 2050, mientras que la producción de residuos en el África subsahariana se triplicará, pasando de 193 millones de toneladas en 2020 a 593 millones de toneladas en 2050.



## MARCHÉ INTERNATIONAL DE PRODUCTION ET TRAITEMENTS DES DÉCHETS NON DANGEREUX

Source : d'après World Bank Group - What a waste 2.0 - sept. 2018 ; World Bank Group - More growth, Less garbage - sept. 2021



France, que représentó el 68 % de la facturación en 2024, sigue siendo el principal mercado del Grupo. Los mercados internacionales representan ahora una parte cada vez mayor de la actividad consolidada.

A nivel internacional, Séché Environnement se enfoca en los mercados de residuos peligrosos y en la clientela industrial.

Los países europeos limítrofes constituyen para Séché Environnement una extensión del mercado francés para mercados específicos de residuos peligrosos.

A través de su presencia internacional fuera de Europa, Séché Environnement se expone a mercados con niveles de madurez diferentes al del mercado francés. Estos mercados presentan diferencias en el crecimiento de la generación de residuos, en el tratamiento de los residuos y en la legislación.

En estas zonas geográficas, Séché Environnement se desarrolla con el apoyo de operadores locales generalistas (Sudáfrica) o especializados (Singapur,

Perú, Chile...) a partir de los cuales el Grupo pretende desplegar estrategias de crecimiento orgánico dinámicas. En estos mercados, el Grupo busca capitalizar su experiencia y sus competencias mediante la transferencia de tecnologías y conocimientos técnicos a las nuevas filiales e integrando, cuando sea necesario, nuevas actividades en sinergia con los negocios originales, tales como actividades de servicios para implementar una oferta integrada relevante dirigida a los industriales locales.

Dos países ilustran la estrategia del Grupo a nivel internacional fuera de Europa: Sudáfrica y Singapur.

Sudáfrica es la primera economía del África subsahariana, con un PIB que ascenderá a 403 mil millones de dólares en 2024. Sudáfrica generó 18,5 millones de toneladas de residuos en 2020, de los cuales el 72 % no se trata y se destina a vertederos, mientras que el 28 % se recicla. Más recientemente, el gobierno sudafricano ha destinado más de 2,8 millones de dólares a reforzar el sistema de recolección de

residuos domésticos como parte de su estrategia de gestión de residuos revisada en 2020.

Como una de las principales economías del Sudeste Asiático, con un PIB de 530 mil millones de dólares en 2024, Singapur generó 6,9 millones de toneladas de residuos domésticos y 760 000 toneladas de residuos peligrosos en 2021. Se prevé que la producción de residuos peligrosos, mercado en el que el Grupo está posicionado en el país, aumente considerablemente en los próximos años, impulsada por un crecimiento económico sostenido, una población en aumento y una producción industrial estable. Entre 2021 y 2032, su ritmo de crecimiento medio debería ser del 3,1 % anual, impulsado principalmente por el sector energético y la industria química, hasta alcanzar cerca de 1,1 millones de toneladas de residuos peligrosos producidos anualmente.

En Sudáfrica, actualmente solo el reciclaje complementa el almacenamiento. En Singapur, el reciclaje es el método preferido de gestión de residuos. El gobierno tiene como objetivo desarrollar prácticas de gestión sostenible de residuos y pretende aumentar a un 70 % la proporción del reciclaje entre los distintos

métodos de gestión de residuos para el año 2030. En 2021, la incineración representaba cerca del 38 % de los métodos de gestión de residuos.

La presencia en África Austral, el Sudeste Asiático y Sudamérica permite, por lo tanto, al Grupo beneficiarse de este crecimiento adicional en comparación con Europa y compartir sus conocimientos y experiencia para anticiparse a los cambios normativos y ampliar su oferta de servicios a los clientes industriales locales.

## Riesgos de país

Los riesgos país se describen según la nomenclatura de la Coface<sup>3</sup> (Compañía Francesa de Seguros para el Comercio Exterior), que comprende 8 niveles: «A1, A2, A3, A4, B, C, D, E» (del menos riesgoso al más riesgoso). A modo de referencia, la clasificación del riesgo que presenta Francia es de riesgo país A3 (satisfactorio) y un clima empresarial A1 (riesgo muy bajo). Los análisis económicos son los elaborados por la Dirección General del Tesoro<sup>4</sup>, el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores<sup>5</sup> y el Fondo Monetario Internacional<sup>6</sup>.

## Sudáfrica

Riesgo país	Clima empresarial	Datos de 2024	Estimaciones 2025	
		PIB (miles de millones de USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
C	A4	403,1	1,5	4,2

Con un PIB de 403,1 mil millones de dólares en 2024, Sudáfrica, único país africano miembro de los BRICS y del G20, es la primera economía del África meridional y del África subsahariana.

Sudáfrica es un país emergente con una economía moderna y diversificada, que cuenta con un sector minero muy desarrollado, aunque este tiende a disminuir en su participación del PIB (5 % del PIB).

Aunque las previsiones de crecimiento siguen siendo positivas, el dinamismo se ha ralentizado debido a varios factores: la persistencia de los cortes de electricidad, las dificultades en el sector del transporte que afectan a industrias clave, así como las repercusiones de la pandemia mundial y los disturbios que siguen afectando al país.

<sup>3</sup> <https://www.coface.fr/Etudes-economiques-et-risque-pays>

<sup>4</sup> <https://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international>

<sup>5</sup> <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/>

<sup>6</sup> <https://www.imf.org/en/Countries/>

## Chile

Riesgo país	Clima de negocios	Datos de 2024	Estimaciones 2025	
		PIB (miles de millones de USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A4	A3	328,7	2,0	3,7

Gracias a 26 acuerdos comerciales firmados con 65 economías, entre ellas la Unión Europea, y con un PIB de 328,7 mil millones de dólares en 2024, Chile se ha consolidado como una de las economías más dinámicas de América Latina.

Si bien su mercado económico es estructurado y sólido, Chile presenta ciertas particularidades, en particular una fuerte actividad relacionada con la extracción de

materias primas (especialmente cobre y litio), que representa más de la mitad de sus exportaciones.

Desde hace unos veinte años, el país experimenta un fuerte crecimiento económico. Tras estancarse en 2023 debido al deterioro del entorno externo e interno y a un endurecimiento monetario, la economía chilena se está recuperando gracias a los buenos resultados de las industrias clave y al aumento de las exportaciones.

## Namibia

Riesgo país	Clima de negocios	Datos de 2024	Estimaciones 2025	
		PIB (miles de millones de USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
B	E	13,2	4,0	4,5

Con un PIB de 13,2 mil millones de dólares en 2024, Namibia tiene una población de 2,5 millones de personas. Sus exportaciones se basan principalmente en el sector minero, como el uranio y los diamantes. La solidez de sus instituciones políticas le permite gozar de estabilidad. La economía namibia llevaba varios años en

recesión antes de que la crisis sanitaria la agravara. Tras una caída del PIB en 2020, la economía registró una recuperación gradual, impulsada principalmente por el desempeño del sector minero. Esta recuperación continuó en 2023 y 2024 con una alta tasa de crecimiento.

## Perú

Riesgo país	Clima de negocios	Datos de 2024	Estimaciones 2025	
		PIB (miles de millones de USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
B	A4	283,3	2,8	2,5

Perú, una economía de tamaño mediano con un PIB de 283,3 mil millones de dólares en 2024, ha logrado mantener un crecimiento económico sostenido tras el fin de la «década dorada» de las materias primas (2005-2014), a diferencia de la mayoría de sus vecinos. El sector minero representa un pilar de la economía, al mismo tiempo que un factor de dependencia.

Tras una ligera contracción en 2023, atribuida a conflictos sociales y condiciones meteorológicas desfavorables, la economía peruana experimentó un repunte en 2024. Perú mantiene unos fundamentos macroeconómicos sólidos, con una deuda pública baja, un déficit presupuestario y por cuenta corriente limitado, así como una moneda estable.

## Singapur

		Datos de 2024	Estimaciones 2025	
Riesgo país	Clima de negocios	PIB (miles de millones de USD)	Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A2	A1	530,7	2,5	2,0

Singapur, un territorio insular posicionado como centro comercial y financiero para Asia, ha aprovechado su ubicación estratégica para desarrollar sus actividades y ha experimentado una trayectoria histórica de crecimiento muy sostenido. Singapur registra un PIB de 530,7 mil millones de dólares en 2024 y figura entre los países más ricos del mundo en términos de ingresos per cápita.

Tras un repunte en 2021, marcado por la reactivación de la actividad tras la crisis sanitaria, el crecimiento económico de Singapur avanza desde entonces de forma más moderada debido al aumento de la incertidumbre en el comercio mundial. En 2024, la economía del país se benefició del aumento de la demanda mundial en el sector electrónico.

## 1.4.2 MERCADO DE LOS RESIDUOS EN FRANCIA

### Clasificación de los residuos en Francia y en Europa

#### La especificidad de la condición de residuo

Europa cuenta con una normativa ambiciosa, que sirve de referencia en todo el mundo, en materia de gestión de residuos. La Directiva Marco sobre residuos de 2008 establece las orientaciones de la política de gestión de residuos y establece el principio de la jerarquía de los modos de tratamiento que deben aplicarse en los distintos Estados miembros. En este marco, los residuos están sujetos a un estatus jurídico específico.

#### La clasificación de los residuos

Existe una gran variedad de residuos, que pueden clasificarse según diferentes criterios: el generador del residuo, las propiedades del residuo y el sector en el que se produce.

Clasificación según el productor de los residuos:

- Los «residuos domésticos y asimilados» son residuos generados por los hogares y por actividades económicas que pueden recogerse en las mismas condiciones. Entre ellos se incluyen los residuos domésticos residuales, los envases, el vidrio, los residuos voluminosos, los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE), los residuos peligrosos domésticos...

- Los «residuos de actividades económicas» (DAE) son residuos producidos por agentes económicos distintos de los hogares (industria, manufactura, construcción, agricultura...).

Clasificación según las propiedades de los residuos:

- Los residuos peligrosos (DD) presentan una o varias de las 15 propiedades de peligro definidas a nivel europeo: inflamables, tóxicos, peligrosos para el medio ambiente, etc. Están sujetos a normas de gestión específicas debido a sus posibles impactos ambientales y sanitarios.

- Los residuos no peligrosos (RNP) no presentan ninguna de las 15 propiedades de peligro definidas a nivel europeo. Se trata, por ejemplo, de residuos biológicos, residuos de vidrio, papel, cartón, madera, la mayoría de los plásticos, etc.

- Los residuos no peligrosos inertes (RNPI) son residuos no peligrosos que no sufren ninguna modificación física, química o biológica significativa. Se trata en su mayoría de residuos procedentes del sector de la construcción y las obras públicas (hormigón, ladrillos, tejas, etc.). Séché Environnement opera principalmente en los mercados de residuos peligrosos y de residuos no peligrosos no inertes. No obstante, el Grupo puede verse llamado a gestionar residuos inertes, por ejemplo, a través de sus actividades de descontaminación.

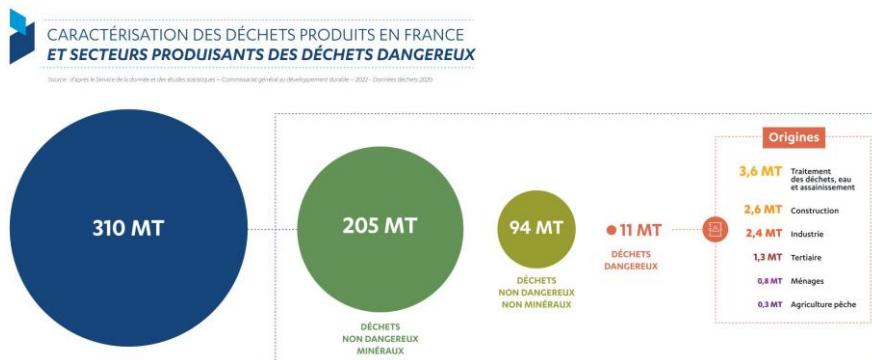
## La salida de la categoría de residuos

Algunos residuos tienen potencial de valorización, en forma de nueva materia. Con el fin de fomentar esta valorización, la directiva europea abre la posibilidad, en ciertos casos específicos, de una «salida de la categoría de residuos». Para ello, es necesario que el residuo cumpla cuatro condiciones:

- La sustancia u objeto se utiliza habitualmente para fines específicos.

- Existe un mercado o una demanda para dicha sustancia u objeto, o bien responde a un mercado.
- La sustancia o el objeto cumple los requisitos técnicos para los fines específicos y respeta la legislación y las normas aplicables a los productos.
- El uso de la sustancia u objeto no tendrá efectos globales nocivos para el medio ambiente o la salud humana.

## Caracterización de los residuos generados en Francia

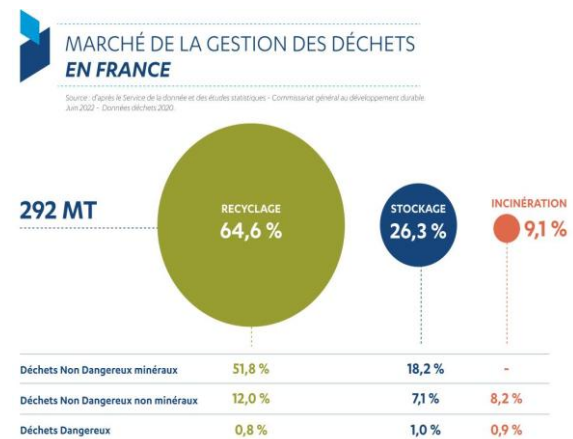


Según el estudio de la ADEME «7» (Perspectivas de los residuos en Francia) de 2024, la producción de residuos en Francia asciende a 310 millones de toneladas. Entre 2010 y 2017, la cantidad de residuos producidos disminuyó un 8 % de conformidad con los objetivos de la Ley de Transición Energética para un Crecimiento Verde (LTECV) aprobada en 2015. Esta ley prevé reducir en un 30 % las cantidades de residuos no peligrosos no inertes admitidos en instalaciones de almacenamiento en 2020 con respecto a 2010, y en un 50 % en 2025. La producción de residuos por habitante es, por lo tanto, de 4,6 toneladas en 2020.

Los métodos de gestión de residuos pueden dar lugar a varias operaciones, como la clasificación, el pretratamiento, el reciclaje y la valorización, que generan residuos secundarios, tales como los residuos de clasificación (debido a la ampliación de las normas de clasificación y a una población más numerosa sujeta a la clasificación), los lodos procedentes del lavado de residuos y los residuos de combustión debidos a la incineración de residuos.

## Modos de gestión de residuos en Francia

Las cantidades tratadas son inferiores a las producidas en aproximadamente un 5 % por diversas causas: saldo de importaciones/exportaciones, efectos de las existencias, determinación del peso seco o húmedo de los residuos, trazabilidad de las cadenas de valorización.



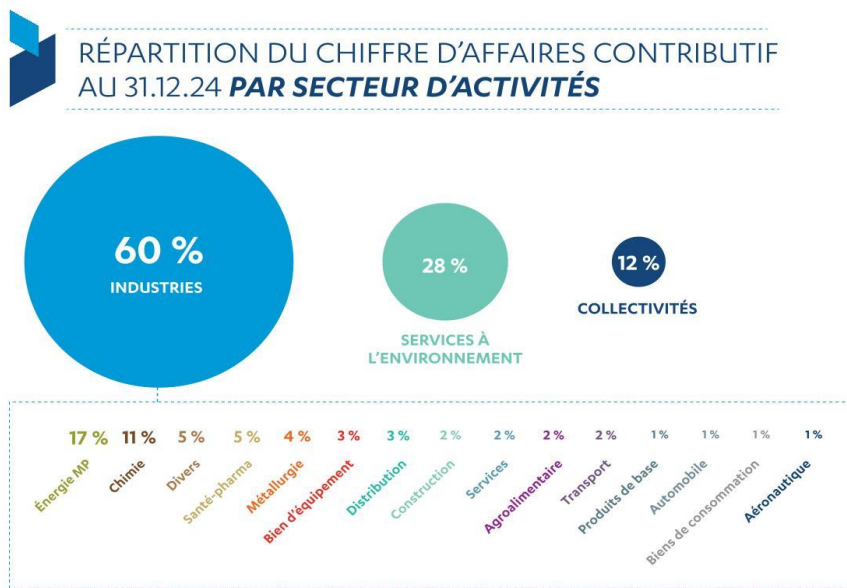
7 Cifras clave sobre residuos: Lo esencial, Edición 2024, ADEME

### 1.4.3 CLIENTES DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

#### Clientes y mercados

Durante el ejercicio pasado, el Grupo generó aproximadamente el 12 % de su Ingresos contributivos con las administraciones locales (frente al 15 % en 2023) y el 88 % con clientes industriales y empresas de servicios medioambientales (recicladores, organizaciones ecológicas, empresas de limpieza, etc.) (frente al 85 % en 2023).

El retroceso relativo de la participación de las administraciones locales en la facturación a medio plazo se explica, en particular, por la estrategia de desarrollo del Grupo, que se centra esencialmente en la clientela industrial en Francia y, sobre todo, a nivel internacional. De hecho, las administraciones locales constituyen un segmento de clientela presente casi exclusivamente en el ámbito francés.



#### Tipología de clientes productores

En 2024, Séché Environnement mantenía relaciones comerciales con unos 13 000 clientes —industriales y organismos públicos— en Francia y unos 10 000 a nivel internacional.

El Grupo no se considera dependiente de ningún cliente industrial en particular y, por el contrario, se esfuerza por diversificar su base de clientes. En 2024, los 10 principales clientes de los segmentos de «Industrias» y «Servicios medioambientales»<sup>8</sup> representaban el 17,7 % de la Ingresos contributivos (frente al 16,6 % en 2023) y los 20 principales, el 25,6 % de la Ingresos contributivos (frente al 24,9 % en 2023). El aumento del

peso relativo de los 10 principales clientes (+1,2 %) en 2024 se debe principalmente a la consolidación durante todo el año de una filial internacional, uno de cuyos clientes tiene un peso significativo en la cartera del Grupo. Entre los 20 principales clientes industriales del Grupo, tres pertenecen a la cartera comercial de las filiales con presencia internacional. Por último, Séché Environnement considera que sus principales clientes industriales son grupos industriales de primer orden en Francia o a nivel internacional.

En 2024, los 10 principales clientes del segmento «Entidades públicas» representaban el 4,8 % de la Ingresos contributivos (frente al 6,6 % en 2023) y los 20

<sup>8</sup> El sector de los «Servicios medioambientales» agrupa a las empresas de saneamiento, gestión y tratamiento de residuos, higiene y limpieza, así como a las organizaciones ecológicas.

principales, el 6,7 % de la Ingresos contributivos (frente al 8,6 % en 2023). La reducción de la participación relativa de las Administraciones Públicas en la facturación se debe esencialmente al desarrollo de actividades que se dirigen prioritariamente a la clientela industrial, en particular a nivel internacional. Séché Environnement no se considera en una situación de riesgo significativo con respecto a un contrato

específico, teniendo en cuenta el reducido tamaño unitario de cada contrato en relación con la facturación consolidada. Además, los contratos más importantes celebrados con las Administraciones Públicas son los contratos de delegación de servicio público para la gestión delegada de instalaciones de valorización y tratamiento de residuos, que establecen plazos y remuneraciones determinados.

Distribución de la clientela	Industrias y servicios medioambientales		Entidades locales	
	% de ingresos contributivos	Total	% de la facturación	Acumulado
Ciente 1	4,0 %	4,0 %	1,1 %	1,1 %
Ciente 2	2,5 %	6,5 %	0,6 %	1,7 %
Ciente 3	1,8 %	8,3 %	0,6 %	2,3 %
Ciente 4	1,5 %	9,8 %	0,5 %	2,8 %
Ciente 5	1,4 %	11,2 %	0,5 %	3,3 %
Ciente 6	1,4 %	12,6 %	0,4 %	3,7 %
Ciente 7	1,4 %	14,0 %	0,3 %	4,0 %
Ciente 8	1,3 %	15,3 %	0,3 %	4,3 %
Ciente 9	1,3 %	16,6 %	0,3 %	4,6 %
Ciente 10	1,1 %	17,7 %	0,3 %	4,9 %
Ciente 15	0,8 %	22,2 %	0,2 %	5,9 %
Ciente 20	0,5 %	25,6 %	0,1 %	6,7 %

## Enfoque contractual

Ya sean con empresas industriales o con autoridades locales, todos los contratos son de derecho privado, a excepción de los contratos de delegación de servicio público (DSP) gestionados por el Grupo y descritos anteriormente:

- Contrato para la gestión delegada de la incineradora de Estrasburgo-Sénerval: 400 millones de euros a lo largo de 20 años (2010-2030).
- Contrato para la gestión de la incineradora de Nantes-Valo'Loire: 144 millones de euros durante 12 años (2012-2024). Este contrato se renovó a finales de 2024 por un período de 20 años a partir del 1 de abril de 2025, por un total de 188 millones de euros durante 20 años (2025-2045)<sup>9</sup>.
- Contrato para la gestión de la incineradora de Montauban-Mo'UVE: 140 millones de euros durante 20 años (2021-2040).

- Contrato para la construcción y explotación de una instalación de valorización y tratamiento de residuos no peligrosos «Solena» en Viviez (Aveyron): 189 millones de euros durante 25 años (2020-2045).

En cuanto a los contratos con las autoridades locales, estos suelen ser plurianuales (de entre 3 y 5 años) y renovables por tácita reconducción. Durante la vigencia de los contratos, los precios de los servicios pueden variar en función de un índice o una canasta de índices. Estos contratos se refieren a las actividades de valorización y tratamiento de residuos no peligrosos, así como a las actividades de tratamiento de residuos peligrosos.

En cuanto a los contratos con la industria, estos suelen ser «al contado» o a corto plazo (menos de un año). Pueden referirse tanto a los residuos peligrosos como a los no peligrosos de estos clientes.

En general, Séché Environnement se esfuerza por desarrollar relaciones comerciales de mayor recurrencia con sus clientes industriales, a través de

<sup>9</sup> Véase el párrafo 3.1.2.1. del presente documento

ofertas de servicios especializados, como sus contratos de «oferta global», que son servicios de externalización destinados a que Séché Environnement se haga cargo de toda la problemática de residuos de sus clientes industriales. Estos contratos plurianuales, con una duración media de entre 3 y 5 años, pueden prolongarse más allá de ese plazo, dependiendo de las características de la misión (7 años o más).

#### 1.4.4 COMPETENCIA

El sector francés de la gestión de residuos está compuesto por tres grandes tipos de actores: los grandes actores ambientales diversificados, los especialistas en residuos que se dedican a una parte específica de la cadena de valor y los pequeños actores locales y regionales que se centran principalmente en las actividades de recolección.

Séché Environnement cuenta con las autorizaciones para tratar todo tipo de residuos procedentes de la industria y de los organismos públicos, lo que le permite estar presente en toda la cadena de valor de los residuos. De hecho, compite tanto con operadores generalistas como con especialistas.

En los mercados franceses de residuos, los principales competidores en Francia son actores globales y generalistas (agua, energía, residuos) como Veolia y Suez o sus filiales especializadas (Sita, Sarp Industries). Además, algunos grupos extranjeros logran implantarse en el mercado francés, como el grupo belga Galloo.

El mercado francés de residuos peligrosos se distingue por dos actividades principales: por un lado, la recolección y la clasificación; por otro, el tratamiento. La primera actividad la realizan una multitud de actores cuyos perímetros de influencia son relativamente

Por otra parte, los contratos de venta de energía, ya sean con industriales o con entidades públicas, también se formalizan sobre una base plurianual y prevén cláusulas de indexación del precio de venta de la energía.

El análisis de los contratos, en particular en lo que respecta a la norma NIF 15, se presenta en el capítulo 4.2.1.16.

limitados. La segunda actividad se basa en un número más reducido de instalaciones, cuyas características técnicas requieren una sólida experiencia. Séché Environnement está muy implicada en estas dos actividades, lo que convierte al Grupo en uno de los únicos actores que cubre toda la cadena de valor de los residuos peligrosos.

El mercado francés de residuos no peligrosos constituye un conjunto de mercados locales (ya que los residuos no peligrosos deben tratarse con un enfoque de proximidad). La competencia puede estar muy fragmentada a lo largo de la cadena de valor, con numerosos operadores locales, en particular en los mercados más abiertos, como los de contratación pública de recolección o incineración. Los grandes operadores tradicionales siguen siendo importantes a escala nacional, especialmente en las actividades con mayores barreras de entrada y que requieren inversiones importantes, como el tratamiento de residuos.

A nivel internacional, Séché Environnement puede competir con los grandes operadores franceses de dimensión internacional, como Veolia o Suez, así como con operadores locales, ya sea en mercados generales o especializados.

# **INFORME** de sostenibilidad

2.1 Información general

2.2 Información ambiental

2.3 Información social

2.4 Información sobre gobernanza

2.5 Anexos

2.6 Informe del auditor legal encargado de certificar el informe de sostenibilidad y verificar los requisitos de divulgación previstos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852

---

## 2.1 INFORMACIÓN GENERAL

### 2.1.1 ESRS 2 – BASES DE PREPARACIÓN

#### BP-1 – Bases generales para la elaboración de las declaraciones de sostenibilidad

Séché Environnement ha elaborado este Informe de Sostenibilidad a nivel consolidado (no individual).

El alcance de la consolidación definido para este Informe de Sostenibilidad se alinea con el alcance de los estados financieros del Grupo, es decir, incluye las entidades que están controladas mayoritariamente por Séché Environnement desde un punto de vista operativo.

Este Informe de Sostenibilidad abarca la cadena de valor ascendente y descendente de Séché Environnement en su totalidad o en parte, dependiendo de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO). El alcance de esta cobertura depende, no solo de

los IRO, sino también de las políticas, acciones y objetivos. En el caso de una cobertura parcial de la cadena de valor, esto se especifica mediante un comentario.

El Grupo ha optado por no aplicar la opción que le permite omitir información específica relacionada con la propiedad intelectual, el know-how o los resultados de las innovaciones. El Grupo tampoco ha aplicado la exención de divulgar información sobre desarrollos inminentes o negocios en negociación. Además, se puede encontrar otra información cubierta por este Requisito de Divulgación (DR) en los apéndices de este Informe de Sostenibilidad (véase la sección 2.5.1).

#### BP-2 – Divulgaciones en relación con circunstancias específicas

##### Horizontes temporales

Los horizontes temporales descritos en este informe cumplen con las expectativas y definiciones proporcionadas por el ESRS<sup>1</sup> 1, sección 6.4 *Definición de corto, mediano y largo plazo para fines de presentación de informes*. Cuando ciertos plazos varían en función de esta definición, se incluye un comentario para explicar el motivo.

##### Estimación de la cadena de valor

Dependiendo de las IRO, la cadena de valor puede estar parcialmente cubierta por el Informe de Sostenibilidad de Séché Environnement. Las metodologías utilizadas para recopilar información sobre la cadena de valor se mencionan de forma sistemática (estimaciones, porcentaje de incertidumbre, etc.).

##### Fuentes de estimación e incertidumbre de los resultados

El Grupo utiliza tres niveles de indicadores:

- Datos «estructurales o de stock»: derivados de documentos (por ejemplo, superficies de parcelas de terreno o número de convenios colectivos firmados).
- Indicadores «operativos simples», que son mediciones directas, divididos en dos subcategorías: 1) Flujos normalizados según protocolos de medición oficiales reconocidos, en particular, por las autoridades en el caso de informes sobre instalaciones ICPE clasificadas con fines de protección ambiental (como las emisiones al agua y al aire); 2) Definiciones específicas del Grupo, como el uso de líquenes para la calidad del aire, mediciones del estado de la biodiversidad, etc.
- Indicadores «complejos»: derivados de cálculos que implican la selección de supuestos de alcance, factores de conversión, protocolos de consolidación, etc., como la energía, los gases de efecto invernadero o la huella de carbono.

En el caso específico del balance de emisiones de gases de efecto invernadero (BEGES) y del consumo de agua, se realiza un cálculo de incertidumbre basado en las fuentes de datos elementales:

1 Las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) son las normas europeas para la

información no financiera, establecidas en virtud de la Directiva CSRD.

- 1 % para los datos recopilados mediante mediciones legales (supervisión metrológica);
- 10 % para los datos de facturación;
- 30 % para los datos obtenidos mediante cálculo o extrapolación;
- 80 % para los datos estimados como no disponibles.

Con el fin de informar sobre indicadores adicionales a los exigidos por la Directiva sobre la información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD), la definición de los indicadores también se elaboró de acuerdo con los principios de las metodologías establecidas en el marco de las normas internacionales existentes, como la Iniciativa Global de Presentación de Informes (GRI) y el Proyecto de Divulgación de Carbono (CDP). Por último, el procedimiento también tuvo en cuenta el índice de interoperabilidad GRI-ESRS publicado por el Grupo Consultivo Europeo sobre Información Financiera (EFRAG) y la GRI.

### Origen de los datos

Los datos sobre los empleados que figuran en este Informe de Sostenibilidad proceden de la base de datos del Departamento de Recursos Humanos, de conformidad con las definiciones proporcionadas por el ESRS, en particular a efectos de la elaboración de informes sobre los empleados (para las personas jurídicas sujetas a este requisito). Corresponden a las declaraciones reglamentarias realizadas por las entidades del Grupo ante los departamentos gubernamentales y las organizaciones de seguridad social.

Los datos ambientales de este informe se basan en declaraciones (en particular las que figuran en la plataforma GEREP) realizadas periódicamente por los centros industriales a las autoridades competentes (DREAL, agencias regionales de salud, agencias de agua), que se encargan de supervisarlos y/o controlarlos. Los datos provienen de mediciones internas (autoauditorías) u organizaciones autorizadas, y se recopilan y consolidan a través de Tennaxia, una herramienta de reporte implementada desde la campaña de reporte de 2020.

Los datos ambientales y sociales internacionales son recopilados por los departamentos correspondientes de cada entidad del Grupo, que introducen los datos directamente en Tennaxia.

Los datos económicos y financieros se preparan de conformidad con las normas contables vigentes en la profesión y son auditados como tales por los auditores legales del Grupo Séché Environnement.

Los datos contables relacionados con los aspectos ambientales en los estados financieros individuales y consolidados de las empresas se presentan de conformidad con la Recomendación 2003-r02 del 21 de octubre de 2003 emitida por el Consejo Nacional de Contabilidad de Francia.

Toda la información relativa a los índices de intensidad (energía, clima o agua) y al cálculo de los indicadores de taxonomía se basa sistemáticamente en los ingresos aportados en esta sección.

### Métodos de consolidación y comparabilidad

La consolidación de los datos también se ajusta a las normas contables del método global, en este caso la suma aritmética de los datos elementales de las instalaciones incluidos en el perímetro de consolidación de los estados financieros a lo largo del año.

Las metodologías de entrada y consolidación de datos utilizadas se mantienen iguales durante todo el período y el alcance.

Las incorporaciones al alcance a lo largo del año dieron lugar a:

- Integración del 100 % de los datos sociales a la fecha de cierre de cada ejercicio (desglose de la plantilla por edad, género, función, situación, etc.,
- No se tienen en cuenta los indicadores acumulativos de flujos ambientales (consumo, descargas) o flujos sociales (horas de capacitación, pirámide salarial, etc.), ya que los datos que abarcan un período inferior a 12 meses no se consideran representativos ni significativos. Por ejemplo, tres meses de consumo de electricidad u horas de capacitación no representan el impacto real de la filial consolidada en cuestión. En consecuencia, no se tendrán en cuenta las adquisiciones realizadas durante el ejercicio en cuestión.

No obstante, en el caso de las entidades que entran en el ámbito de la información durante el año, se recopilan datos para verificar que no son significativas.

### Representatividad y trazabilidad

Los indicadores ambientales considerados relevantes para la actividad empresarial en cuestión son los especificados en los permisos de operación locales.

Es posible que durante el proceso de presentación de informes del año en curso se detecten algunas inexactitudes o errores en los informes de años anteriores (en particular en lo que respecta a los indicadores ambientales). Se aplica por defecto un umbral de materialidad del 5 % sobre el valor del indicador en cuestión a los ajustes de datos de años anteriores identificados durante el año objeto de revisión. Por encima de este umbral, la corrección da lugar a un comentario sobre la naturaleza del error cometido en el período anterior, de conformidad con las expectativas de la ESRS 1, sección 7.5 «*Errores de información en períodos anteriores*».

Se implementan numerosos controles según sea necesario desde la etapa de captura de datos en adelante. Estos controles sirven para prevenir errores durante la fase de captura de datos y facilitar la trazabilidad a través de un conjunto de funciones que

gestionan el proceso de recopilación y validación, con el fin de garantizar la calidad de la información reportada: verificaciones de fuentes, aprobación, bloqueo de datos, gestión de alertas, gestión de solicitudes de comprobación (véase GOV-5 – Gestión de riesgos y controles internos sobre el reporte de sostenibilidad).

### **Transparencia – auditoría de datos**

De conformidad con el decreto francés que establece las condiciones de la auditoría prevista en la Ley n.º 2010-788, desde 2018 Séché Environnement ha encomendado a Grant Thornton la tarea de verificar toda la información corporativa, ambiental y social contenida en este Informe de Sostenibilidad a partir de 2024, dando continuidad al trabajo de KPMG, que había certificado el NFPR desde 2018. El Grupo también aplica las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo de MiddleNext en lo que respecta a la separación de los encargos de auditoría entre el auditor legal y el auditor de sostenibilidad.

## **2.1.2 ESRS 2 – GOBERNANZA**

### **GOV-1 – Función de los órganos de administración, dirección y supervisión**

La información sobre los órganos de administración, dirección y supervisión se proporciona en la sección 6.1 Órganos de administración y dirección de la Sociedad. Esta sección presenta la composición y la diversidad de dichos órganos (6.1.1 Composición de los órganos de administración y dirección de la Sociedad). También se explican las funciones y responsabilidades de estos

órganos (6.1.2 Funcionamiento de los órganos de administración y dirección de la Sociedad), incluida una descripción de los comités especializados y sus competencias y experiencia en materia de sostenibilidad (6.1.3 Comités especializados). En particular, en 2023 se creó un Comité de RSE para reforzar la estrategia de desarrollo sostenible del Grupo.

### **GOV-2 – Información facilitada a los órganos de administración, dirección y supervisión de la empresa y cuestiones de sostenibilidad tratadas por ellos**

La información sobre los órganos de administración, dirección y supervisión se proporciona en la sección 6.1 Órganos de administración y dirección de la Sociedad. La forma en que estos órganos son informados sobre las cuestiones de sostenibilidad y cómo se abordan estas cuestiones se describe en 6.1.2 Funcionamiento de los

órganos de administración y dirección de la Sociedad. Además, el Consejo de Administración es responsable de validar los IRO, los planes de transición (tanto climáticos como de biodiversidad) y la estrategia general de desarrollo sostenible sobre la base de las recomendaciones del Comité de RSE.

### **GOV-3 – Integración del desempeño relacionado con la sostenibilidad en los esquemas de incentivos**

La remuneración de los miembros de los órganos de administración, dirección y supervisión de Séché Environnement es fija y no incluye ninguna parte variable, ya sea en relación con cuestiones de sostenibilidad o con criterios de desempeño financiero.

No reciben ninguna remuneración basada en acciones. Por lo tanto, para el ejercicio 2025, la política de remuneración de la Alta Dirección y de los miembros del Consejo de Administración y sus comités (incluido el Comité de RSE) no incluye ningún incentivo relacionado con los resultados de sostenibilidad

## GOV-4 – Declaración sobre la diligencia debida

Como parte de su procedimiento de diligencia debida, Séché Environnement examina los impactos negativos de sus actividades sobre el medio ambiente y las poblaciones afectadas.

La siguiente tabla muestra los párrafos que contienen la información relevante sobre el desempeño actual del Grupo en materia de diligencia debida.

Elementos fundamentales de la diligencia debida	Párrafos de la declaración de sostenibilidad
<b>Incorporación de la diligencia debida en la gobernanza, la estrategia y el modelo de negocio</b>	6.1 Órganos de administración y gestión de la empresa <b>SBM-3</b> – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio
<b>Colaboración con las partes interesadas afectadas en todas las etapas de la diligencia debida</b>	<b>SBM-2</b> – Intereses y opiniones de las partes interesadas
	<b>IRO-1</b> – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos
	<b>S1-2</b> – Procesos para involucrar a los propios trabajadores y a los representantes de los trabajadores en relación con los impactos
	<b>S2-2</b> – Procesos para involucrar a los trabajadores de la cadena de valor en relación con los impactos
<b>Identificación y evaluación de impactos adversos</b>	<b>S3-2</b> – Procesos para involucrar a las comunidades afectadas en relación con los impactos
	<b>IRO-1</b> – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos 5.2 Resumen y descripción de los principales factores de riesgo
<b>Adopción de medidas para abordar esos impactos adversos</b>	<b>E1-3</b> – Acciones y recursos relacionados con la mitigación y la adaptación al cambio climático
	<b>E2-2</b> – Acciones y recursos relacionados con la contaminación
	<b>E3-2</b> – Acciones y recursos relacionados con el agua y los recursos marinos
	<b>E4-3</b> – Acciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas
	<b>E5-2</b> – Acciones y recursos relacionados con el uso de recursos y la economía circular
	<b>S1-4</b> – Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades materiales que afectan a la propia plantilla de la empresa
	<b>S2-4</b> – Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a los trabajadores de la cadena de valor
	<b>S3-4</b> – Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades significativos para las comunidades afectadas
	<b>G1-1</b> – Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa
<b>Seguimiento de la eficacia de estas iniciativas y comunicación</b>	<b>E1-4</b> – Objetivos relacionados con la mitigación y la adaptación al cambio climático
	<b>E2-3</b> – Objetivos relacionados con la contaminación
	<b>E3-2</b> – Objetivos relacionados con el agua y los recursos marinos
	<b>E4-3</b> – Objetivos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas
	<b>E5-2</b> – Objetivos relacionados con el uso de recursos y la economía circular
	<b>S1-5</b> – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a la propia plantilla de la empresa

	<b>S2-5</b> – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a los trabajadores de la cadena de valor
	<b>S3-5</b> – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos para las comunidades afectadas

## GOV-5 – Gestión de riesgos y controles internos sobre la información de sostenibilidad

Los datos ambientales y sociales, tanto cualitativos como cuantitativos, se recopilan anualmente de las plantas y filiales a través de la herramienta de reporte de Tennaxia. Para garantizar la veracidad de los datos recopilados, se han establecido procedimientos de control interno tanto a nivel de planta como a nivel nacional. Estos datos son validados por el Departamento de Desarrollo Sostenible con el fin de verificar la coherencia de los datos y los cambios en los mismos. De este modo, el proceso de recopilación tiene como objetivo garantizar la integridad y la precisión de la información.

En particular, los datos ambientales franceses son validados internamente por la unidad de auditoría interna regulatoria (ProGRES) antes de ser incorporados al sistema de informes del Grupo (a través de Tennaxia)

y antes de su transmisión final a las autoridades (plataforma GERP). Las declaraciones de los operadores son luego validadas por el departamento de inspección correspondiente (DREAL, DDASS, Prefectura de Policía, Policía Fluvial, etc.). Esta declaración obligatoria, regulada por el gobierno, se utiliza para los informes ambientales del Grupo. Una situación similar se aplica también a países como España, Chile e Italia, donde los informes reglamentarios pasan por un proceso de validación local.

Por último, el Comité de RSE y el Consejo de Administración (incluido el consejero representante de los trabajadores) supervisan y controlan las cuestiones relacionadas con el desarrollo sostenible (véase el apartado 6.1 Órganos de administración y dirección de la Sociedad).

### 2.1.3 ESRS 2 – ESTRATEGIA

#### SBM-1 – Estrategia, modelo de negocio y cadena de valor

Los elementos clave de la estrategia general, el modelo de negocio y la cadena de valor del Grupo pueden consultarse en 1.2 Creación de valor – Modelo de negocio.

#### SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas

Las partes interesadas del Grupo Séché Environnement, ya sean empleados o partes interesadas externas, son consultadas en la preparación de su estrategia de desarrollo y RSE.

(clientes, proveedores, funcionarios electos, funcionarios públicos, asociaciones). La siguiente tabla presenta las principales formas de interacción con las partes interesadas.

El Grupo garantiza un alto nivel de transparencia y un diálogo continuo con todas sus partes interesadas

Partes interesadas	Descripción	Modo de interacción
Empleados	Empleados que participan en las actividades del Grupo	- Reuniones y charlas de equipo
		- Módulos de capacitación para empleados
		- Evaluaciones anuales de desempeño
		- Encuestas sobre el bienestar en el trabajo
		- Sistema de denuncia de irregularidades en caso de necesidad
		- Conversaciones con representantes sindicales (BDESE, etc.)

		- Presentación anual del informe de RSE en las instalaciones
Clientes (empresas industriales y organismos públicos)	Fabricantes y comunidades locales que necesitan soluciones para gestionar sus residuos, recursos hídricos y servicios ambientales	- Diálogo continuo con los equipos de ventas y de campo de Séché Environnement en relación con los servicios
		- Sistema de denuncia de irregularidades en caso de necesidad
Proveedores	Socios que proporcionan equipos, tecnología o servicios necesarios para las actividades	- Evaluaciones periódicas de cumplimiento (calidad y RSE)
		- Diálogo continuo con los equipos de compras de Séché Environnement
		- Sistema de denuncia de irregularidades en caso de necesidad
Comunidades locales	Poblaciones que viven cerca de las instalaciones de tratamiento y recuperación	- Reuniones de información pública
		- Difusión de los resultados medioambientales
		- Participación en proyectos de la comunidad local (educación, reforestación)
		- Visitas educativas a las instalaciones y jornadas de puertas abiertas
Residentes locales que viven cerca de las instalaciones	Personas que viven en las inmediaciones de las instalaciones en funcionamiento afectadas por los posibles impactos	- Comités de Supervisión de Sitios (CSS)
		- Jornadas de puertas abiertas
		- Compromiso de minimizar las molestias e informar a los residentes de inmediato en caso de incidente
Accionistas/inversores	Inversores interesados en el desempeño económico y ambiental de Séché Environnement	- Informes anuales que incorporan indicadores de sostenibilidad
		- Asambleas generales anuales
		- Comunicaciones periódicas a través de publicaciones específicas (boletines informativos, etc.)
Gobiernos/reguladores	Organismos públicos, nacionales o internacionales que regulan la gestión de residuos	- Mecanismo de diálogo continuo en el terreno
		- Afiliación a federaciones nacionales de residuos
ONG y asociaciones medioambientales	Organizaciones que trabajan para proteger el medio ambiente y crear conciencia sobre los residuos	- Colaboración en iniciativas medioambientales
		- Alianzas medioambientales y patrocinios
		- Diálogo transparente para generar confianza
Medios de comunicación	Plataformas que sensibilizan al público sobre cuestiones medioambientales	- Comunicados de prensa sobre innovaciones y proyectos
		- Organización de visitas a las instalaciones
		- Difusión de historias de impacto positivo (proyectos locales, innovaciones)

En particular, se consultó a las partes interesadas durante el desarrollo del análisis de doble materialidad del Grupo, realizado en 2022 y actualizado en 2024, lo que permitió identificar los principales impactos, riesgos y oportunidades (IRO) de sus propias actividades y de su cadena de valor (aguas arriba y

aguas abajo) con sus partes interesadas. La metodología empleada, incluida la consulta con diversas partes interesadas, se explica en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

### **SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio**

Cada tema identificado como material desde el punto de vista de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO) se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y

evaluar impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4) para resaltar el vínculo entre los IRO y el modelo de negocio del Grupo.

## 2.1.4 ESRS 2 – GESTIÓN DE IMPACTOS, RIESGOS Y OPORTUNIDADES

### IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar impactos, riesgos y oportunidades materiales

A finales de 2022, la consultora de RSE Tennaxia llevó a cabo un análisis de materialidad doble con el fin de identificar los principales asuntos de RSE que representan un riesgo y/u oportunidad para el Grupo Séché Environnement y que podrían afectar tanto a las partes interesadas externas como a las internas. El objetivo era anticiparse a la normativa CSRD y desarrollar la estrategia de RSE del Grupo. Este análisis también supuso una oportunidad para actualizar el mapeo de las partes interesadas del Grupo, teniendo en cuenta la intensidad de los impactos y las relaciones con las partes interesadas.

El proceso de toma de decisiones y los procedimientos de control interno relacionados se describen en GOV-5 – Gestión de riesgos y controles internos sobre la información de sostenibilidad (sección 2.1.2).

#### Metodología

##### Paso 1: Identificación de cuestiones de sostenibilidad

Con el fin de identificar las cuestiones relevantes para el Grupo, se llevó a cabo un trabajo para identificar y analizar las principales tendencias globales, los puntos de referencia internacionales, las guías sectoriales y el trabajo de EFRAG y sus pares. Los resultados de este análisis condujeron a la selección de 21 cuestiones representativas para el Grupo, divididas en cuatro temas: medioambiental, social, ético y de cumplimiento/gobernanza. El análisis se llevó a cabo a nivel del Grupo, no a nivel de las filiales, dado que las actividades son sustancialmente idénticas.

Este análisis se basó en una revisión documental interna y externa, durante la cual se siguieron varias referencias, directrices y guías metodológicas: el Consejo de Normas de Contabilidad de Sostenibilidad (SASB), la Iniciativa Global de Presentación de Informes (GRI), Morgan Stanley Capital International (MSCI), el borrador de las ESRS (Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad), la Taxonomía Verde Europea, el TCFD/TFND (Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima y la Naturaleza), el marco de RSE para la logística publicado

por el Ministerio francés de Transición Ecológica y Cohesión Territorial, y las recomendaciones de la Federación Nacional Francesa de Actividades de Remediación y Medioambientales (FNADE).

##### Paso 2: Evaluación por parte de Séché Environnement y las partes interesadas

El objetivo de este paso era recabar opiniones de las partes interesadas internas y externas sobre los impactos de los temas identificados: se entrevistó a más de 100 personas como parte de esta encuesta.

Se pidió a las partes interesadas internas que evaluaran los riesgos y oportunidades de cada tema para el Grupo. Se consultó a directores y gerentes expertos a través de pequeños grupos de discusión centrados en los diferentes temas y entrevistas individuales. También se realizaron entrevistas individuales con miembros del Consejo de Administración y la Dirección Ejecutiva. Las personas consultadas evaluaron el nivel de riesgo potencial (bruto) de cada tema desde un punto de vista financiero, operativo y de reputación, y de acuerdo con el horizonte de ocurrencia del riesgo a lo largo del tiempo.

También se consultó a los empleados del Grupo que trabajan en diferentes filiales en Francia y en el extranjero a través de un cuestionario en línea para evaluar los impactos de RSE del Grupo.

Las partes interesadas externas de Séché Environnement también fueron entrevistadas mediante entrevistas individuales o cuestionarios en línea para evaluar los impactos de Séché Environnement. Entre ellas se encontraban organizaciones sin fines de lucro/ONG, clientes, competidores, proveedores de servicios, comunidades locales y funcionarios electos. Evaluaron el nivel potencial de impacto de Séché Environnement en cada tema con respecto a su organización o a quienes representan.

##### Paso 3: Clasificación de los temas de sostenibilidad

Los niveles de impacto y riesgo para cada tema se evaluaron en una escala de cuatro niveles: bajo; moderado; importante; crítico. También se evaluó el

horizonte temporal del riesgo (probabilidad de ocurrencia): sin amenaza; a muy corto plazo/inmediato; a medio plazo; a largo plazo. A continuación, cada evaluación se ponderó según una escala que reflejaba el nivel de criticidad y el horizonte temporal asignados. A continuación, las respuestas se ponderaron por tipo de parte interesada para permitir la consolidación y la determinación de las puntuaciones finales asociadas a cada impacto. Los resultados se presentaron luego en la matriz de doble materialidad.

En 2024, con el apoyo de Bureau Veritas, Séché Environnement actualizó esta matriz de doble materialidad con dos objetivos: (i) ajustar el análisis de doble materialidad de 2022 a los requisitos de la CSRD y (ii) cuantificar los efectos financieros asociados a cada tema no financiero relevante para el Grupo.

### Materialidad del impacto

La materialidad del impacto tiene como objetivo evaluar los impactos de RSE de las actividades de Séché Environnement en la sociedad y el medio ambiente (impactos salientes). Esto toma en cuenta los impactos negativos y positivos de la empresa en la sociedad civil (capital social) y el medio ambiente (capital natural).

Los resultados del análisis de materialidad de impacto son los que se presentan en la matriz de doble materialidad, con la incorporación de las nuevas expectativas de la CSRD en relación con determinados parámetros.

Los horizontes temporales utilizados en esta metodología son los definidos por la ESRS 1, *sección 6.4 Definición de corto, medio y largo plazo a efectos de presentación de informes*: (a) para el horizonte temporal a corto plazo: el período elegido por la empresa como período de referencia en sus estados

financieros; (b) para el horizonte temporal a medio plazo: hasta cinco años a partir del final del período de referencia a corto plazo mencionado en el punto (a); (c) para el horizonte temporal a largo plazo: más de cinco años.

La importancia relativa del impacto se calificó de acuerdo con los siguientes criterios:

- Impacto positivo o negativo;
- Tipo de impacto (real o potencial);
- Priorización de la importancia basada en la escala, el alcance y la naturaleza irremediable del impacto;
- Probabilidad de que se produzca el impacto.

### Materialidad financiera

El objetivo de la materialidad financiera es comprender el impacto financiero (positivo o negativo) de los riesgos y oportunidades generados por el entorno económico, social y natural en el desarrollo, el desempeño y las ganancias de la Compañía.

Por lo tanto, se tienen en cuenta varios aspectos financieros: desarrollo, situación financiera, ingresos, flujo de caja, acceso a financiamiento o costo de capital a corto, mediano o largo plazo. También deben considerarse los impactos operativos, normativos y de reputación.

La materialidad financiera de los riesgos y oportunidades se evalúa en función de los siguientes criterios:

- Su probabilidad de ocurrencia (el eje x de la matriz actual que se muestra a continuación).
- La magnitud potencial de las consecuencias financieras para Séché Environnement de cada riesgo y oportunidad asociados a cuestiones de RSE.

### Resultados del análisis de doble materialidad



## ANALYSE DE DOUBLE MATÉRIALITÉ



### Cuadro de mando de cuestiones/riesgos no financieros clasificados por orden de prioridad

La siguiente tabla se ha elaborado con el fin de cumplir con la CSRD (Directiva sobre la información de sostenibilidad de las empresas) y establecer un análisis cualitativo de los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con las cuestiones no financieras de Sécché Environnement.

El Grupo aborda todas las cuestiones presentadas, por orden de prioridad, en esta tabla. Aunque algunas no parecen ser materiales según la matriz de doble materialidad, forman parte, no obstante, de la estrategia de desarrollo sostenible de Sécché Environnement debido a la importancia que el Grupo les otorga.

Además, con el fin de cumplir con los requisitos de divulgación E1-9, E2-6, E3-5, E4-6 y E5-6, el Grupo cuantificó los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental. Los montos correspondientes no se desarrollan más a fondo en el ESRS temático, pero pueden consultarse en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

En la misma línea, el Grupo también evaluó los efectos financieros relacionados con todas las cuestiones cubiertas por el análisis de doble materialidad: social y de gobernanza.

Tal como lo establecen las regulaciones, los montos financieros son estimaciones del riesgo bruto relacionado con cada tema (ya sea real o potencial). Cada uno de estos riesgos brutos está asociado a un plan de acción preciso y detallado en este Informe de Sostenibilidad para minimizar el riesgo neto y maximizar las oportunidades asociadas.

Materialidad financiera	Evaluación de riesgos u oportunidades
Alta crítica	X > 200 millones de euros
Bajo crítico	150 millones de euros < X < 200 millones de euros
Alto importante	100 millones de euros < X < 150 millones de euros
Grave bajo	50 millones de euros < X < 100 millones de euros
Moderado alto	20 millones de euros < X < 50 millones de euros
Moderado bajo	X < 20 millones de euros

Cuestiones y riesgos de sostenibilidad	Impactos, riesgos y oportunidades	Políticas de ESRS	Cadena de valor/operación propia	Horizonte temporal
<b>Cumplimiento de las regulaciones operativas locales</b>	<b>Impactos negativos:</b> El incumplimiento de las regulaciones ambientales aplicables podría tener un impacto ambiental relativamente alto en las instalaciones del Grupo.	Secc. 2.4.2: Cumplimiento de las regulaciones operativas locales	Operación propia	Corto plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos normativos, operativos, financieros y de reputación. Evaluación global de riesgos: Alto	*Voluntario*	Operación propia	A corto plazo
<b>Prevención y reducción de la contaminación</b>	<b>Impactos negativos:</b> La actividad del Grupo genera vertidos (aire, agua y suelo) que deben ser monitoreados y controlados para minimizarlos, muy por debajo de los requisitos reglamentarios.	Secc. 2.2.2: ESRS E2: Contaminación	Operación propia	Corto plazo
	<b>Impactos positivos:</b> Desarrollar actividades de remediación de terrenos abandonados de clientes y nuevas soluciones para la gestión de la peligrosidad.		Agentes intermedios	Corto plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos normativos, operativos, de reputación y financieros si no se cumplen los umbrales autorizados. Evaluación general del riesgo: Bajo		Operación propia	Corto plazo
	<b>Oportunidades:</b> Desarrollar actividades de remediación de terrenos industriales abandonados de los clientes y nuevas soluciones para la gestión de la peligrosidad. Oportunidad financiera: Alta		Agua residual	Corto plazo
<b>Salud y seguridad de los empleados</b>	<b>Impactos negativos:</b> La naturaleza de las actividades operativas del Grupo podría exponer a los empleados a riesgos para la salud y la seguridad.	Secc. 2.3.1: ESRS S1: Plantilla propia	Operaciones propias Sector upstream Sector downstream	Corto plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos operativos, riesgos normativos, riesgos financieros y riesgos de reputación. Evaluación global del riesgo: Bajo		Operaciones propias Upstream Downstream	Corto plazo
	<b>Oportunidades:</b> Crear un entorno de trabajo saludable en el que los empleados trabajen de forma segura para limitar la frecuencia y la gravedad de los accidentes.		Operaciones propias Upstream Downstream	Corto plazo
<b>Gestión de riesgos industriales</b>	<b>Impactos negativos:</b> Una gestión deficiente de la huella industrial del Grupo en términos de control de los riesgos industriales podría tener impactos significativos en el medio ambiente.	Secc. 2.4.3: Gestión de riesgos industriales *Voluntario*	Operaciones propias	Corto plazo
	<b>Impactos positivos:</b> Externamente, Séché apoya a sus clientes en la prevención y reducción de sus riesgos industriales y en la implementación de Planes de Operación Internos (IOP), minimizando así los impactos negativos de sus actividades industriales en el medio ambiente.		Agua	Medio plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos normativos, operativos, financieros y de reputación. Evaluación global del riesgo: Bajo		Operaciones propias	Corto plazo
	<b>Oportunidades:</b> Ofrecer servicios de gestión de riesgos ambientales a clientes industriales mediante la implementación de IOP. Oportunidad financiera: Moderada-baja		Sector downstream	Medio plazo
<b>Ética empresarial</b>	<b>Impactos negativos:</b> El Grupo opera en un contexto internacional con numerosas filiales y proveedores que requieren la máxima vigilancia.	Secc. 2.4.1: ESRS G1: Conducta empresarial	Agente impulsor Agente receptor	Corto plazo

	<b>Riesgos:</b> Riesgos normativos, operativos, financieros y de reputación. Evaluación global del riesgo: Alto crítico		Operaciones propias	A corto plazo
<b>Economía circular</b>	<b>Impactos negativos:</b> Las actividades de tratamiento de residuos de los clientes de Séché pueden generar nuevos residuos (cenizas de fondo de incinerador, residuos de APC procedentes de la incineración de residuos peligrosos y residuos de APC procedentes de la incineración de RSU, etc.).	Secc. 2.2.5: ESRS E5: Economía circular	Operaciones propias	A largo plazo
	<b>Impactos positivos:</b> El negocio del Grupo contribuye directamente a la implementación de los principios de la economía circular a través de la recuperación de materiales y energía a partir de los residuos generados por los clientes.		Agua	Corto plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos financieros, riesgos de competencia con otros actores del sector que conduzcan a pérdidas de mercado y riesgos regulatorios. Evaluación global del riesgo: Moderadamente alto		Operaciones propias	Corto plazo
	<b>Oportunidades:</b> Desarrollar actividades de economía circular y acceder a nuevos mercados mediante la reducción del consumo de materias primas vírgenes y combustibles fósiles por parte de los clientes. Oportunidad financiera: Crítica alta		Sector de transformación	Corto plazo
<b>Agua</b>	<b>Impactos negativos:</b> Las actividades de tratamiento de residuos, en particular la incineración, pueden requerir una cantidad significativa de extracción de agua.	Secc. 2.2.3: ESRS E3: Gestión sostenible de los recursos hídricos	Operaciones propias	A mediano plazo
	<b>Impactos positivos:</b> Externamente, Séché apoya a sus clientes en el tratamiento, reciclaje y reutilización de los recursos hídricos a través de sus servicios y tecnologías propias.		Agua	Medio plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos operativos de disminución o cese de la actividad durante períodos de sequía, riesgos regulatorios y riesgos financieros. Evaluación general del riesgo: Moderadamente alto		Operaciones propias	Medio plazo
	<b>Oportunidades:</b> Ofrecer a los clientes soluciones para reducir su impacto a través de actividades relacionadas con el ciclo del agua. Oportunidad financiera: Baja		Agua	Medio plazo
<b>Compras responsables y trabajadores en la cadena de valor</b>	<b>Impactos negativos:</b> Séché Environnement adquiere muchos bienes y servicios con impactos negativos potencialmente significativos en el entorno natural, social y societal.	Secc. 2.3.2: ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor	Agua arriba	Corto plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos operativos, riesgos financieros y riesgos de reputación. Evaluación global del riesgo: Alto		Operación propia	Corto plazo
<b>Adaptación al cambio climático</b>	<b>Impactos negativos:</b> El calentamiento global aumentará la vulnerabilidad de las instalaciones de Séché y su exposición a riesgos físicos y peligros climáticos cada vez más intensos.	Secc. 2.2.1: ESRS E1: Clima	Operaciones propias	A medio plazo
	<b>Impactos positivos:</b> Desarrollar servicios de respuesta a emergencias para satisfacer la creciente demanda de los clientes en el contexto climático actual.		Aguas abajo	Medio plazo

	<p><b>Riesgos:</b> Riesgos físicos agudos y crónicos (riesgo de inundaciones, estrés hídrico, estrés térmico), riesgos normativos, riesgos de seguros, riesgos financieros y riesgos operativos. Evaluación general del riesgo: Moderadamente alto</p> <p><b>Oportunidades:</b> Desarrollar servicios de respuesta a emergencias para satisfacer la creciente demanda de los clientes en el contexto climático actual. Oportunidad financiera: Moderadamente alta</p>		Operaciones propias	Corto plazo
			Agua	A largo plazo
<b>Mitigación del cambio climático</b>	<b>Impactos negativos:</b> Las actividades del Grupo generan emisiones de GEI, lo que contribuye al calentamiento global.	Secc. 2.2.1: ESRS E1: Clima	Operaciones propias	A medio plazo
	<b>Impactos positivos:</b> Desarrollar soluciones de economía circular para apoyar los esfuerzos de descarbonización de los clientes.		Sector downstream	Medio plazo
	<b>Riesgos:</b> Riesgos de transición, riesgos normativos, riesgos operativos, riesgos financieros y riesgos de reputación. Evaluación general del riesgo: Bajo		Operaciones propias	Medio plazo
	<b>Oportunidades:</b> Desarrollar soluciones de economía circular para apoyar los esfuerzos de descarbonización de los clientes. Oportunidad financiera: Moderadamente alta		Sector downstream	Plazo medio
<b>Condiciones de trabajo y bienestar de los empleados</b>	<b>Impactos negativos:</b> Séché Environnement podría tener impactos negativos en el bienestar de los empleados, debido a un deterioro de las condiciones laborales o a salarios internacionales por debajo del salario digno.	Secc. 2.3.1: ESRS S1: Plantilla propia	Operaciones propias	Plazo medio
	<b>Riesgos:</b> Riesgos de reputación relacionados con los recursos humanos, riesgos financieros y riesgos operativos. Evaluación global del riesgo: Moderadamente alto		Operaciones propias	Medio plazo
<b>Capacitación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias</b>	<b>Impactos negativos:</b> Dada la naturaleza industrial de las operaciones, una formación y un desarrollo de competencias insuficientes podrían tener un impacto negativo en el desarrollo del capital intelectual de los empleados y aumentar los riesgos para la seguridad de los mismos.	Secc. 2.3.1: ESRS S1: Plantilla propia	Operaciones propias	Plazo medio
	<b>Riesgos:</b> Riesgos operativos, riesgos normativos, riesgo de atracción y retención de talento, y riesgos financieros. Evaluación general del riesgo: Moderadamente alto		Operaciones propias	A medio plazo
<b>Huella en la comunidad y desarrollo local</b>	<b>Impactos negativos:</b> El Grupo opera en diversos emplazamientos, lo que puede tener impactos negativos en las comunidades locales.	Secc. 2.3.3: ESRS S3: Comunidades afectadas	Agua arriba Agua abajo	Plazo medio
	<b>Riesgos:</b> Riesgos reputacionales relacionados con las malas relaciones con las partes interesadas, incluidas las organismos públicos que emiten órdenes prefecturales, riesgos operativos y riesgos financieros. Evaluación general del riesgo: Moderadamente alto		Operaciones propias	Medio plazo
	<b>Oportunidades:</b> Desarrollar relaciones con las partes interesadas locales y contribuir de manera equitativa al desarrollo económico y social local. Riesgo financiero: moderadamente bajo		Agua arriba Agua abajo	Medio plazo
<b>Biodiversidad</b>	<b>Impactos negativos:</b> Séché Environnement tiene una huella territorial significativa a través de sus	Secc. 2.2.4: ESRS E4: Biodiversidad	Operaciones propias	Plazo medio

	<p>numerosas instalaciones, lo que ejerce presión local y global sobre la biodiversidad.</p> <p><b>Impactos positivos:</b> Seguir apoyando a los clientes en la creación de sitios para la rehabilitación de terrenos abandonados, la renaturalización y la conservación de la biodiversidad.</p> <p><b>Riesgos:</b> Riesgos de reputación, riesgos normativos, riesgos operativos y riesgos financieros. Evaluación global del riesgo: Moderadamente bajo</p> <p><b>Oportunidades:</b> Seguir apoyando a los clientes en la creación de sitios para la rehabilitación de terrenos abandonados, la renaturalización y la conservación de la biodiversidad. Oportunidad financiera: Baja</p>		<p>Agua</p> <p>Operaciones propias</p> <p>Agua</p>	<p>Plazo medio</p> <p>A largo plazo</p> <p>Largo plazo</p>
<b>Ciberseguridad</b>	<p><b>Impactos negativos:</b> La actividad del Grupo implica el uso y la medición de datos potencialmente sensibles que podrían filtrarse en caso de un ciberataque.</p>	<p>Secc. 2.4.4: Ciberseguridad y protección de datos personales</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>Corto plazo</p>
	<p><b>Riesgos:</b> Riesgos operativos, riesgos financieros, riesgos de pérdida de competitividad relacionados con amenazas cibernéticas y riesgos de reputación, riesgos regulatorios relacionados con cambios en la legislación de protección de datos. Evaluación general del riesgo: Moderadamente alto</p>	<p>*Voluntario*</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>Corto plazo</p>
<b>Innovación e I+D</b>	<p><b>Impactos positivos:</b> Se implementan continuamente proyectos para mejorar y crear nuevas vías para los procesos industriales y desarrollar tecnologías más sostenibles.</p>	<p>Secc. 2.4.5: Innovación – Investigación y desarrollo e es</p>	<p>Agua</p>	<p>A largo plazo</p>
	<p><b>Oportunidades:</b> Desarrollar nuevos productos a través de la innovación y acceder a nuevos mercados. Oportunidad financiera: Baja</p>	<p>*Voluntario*</p>	<p>Agua abajo</p>	<p>A largo plazo</p>
<b>Escuchar e involucrar a los empleados/diálogo social</b>	<p><b>Impactos positivos:</b> Séché Environnement promueve el compromiso de sus empleados estableciendo un clima de confianza y respeto mutuo con el fin de desarrollar un sentido de pertenencia y prevenir conflictos sociales.</p>	<p>Secc. 2.3.1: ESRS S1: Plantilla propia</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>A largo plazo</p>
	<p><b>Riesgos:</b> Riesgos de recursos humanos relacionados con una desmotivación gradual de los empleados, riesgos financieros, riesgos operativos relacionados con la acción sindical. Evaluación global del riesgo: Moderado-bajo</p>		<p>Operaciones propias</p>	<p>A largo plazo</p>
<b>Gobernanza sostenible</b>	<p><b>Impactos positivos:</b> El Grupo integra los criterios ESG en su estrategia corporativa y ha sometido sus acuerdos de financiación a estos criterios, lo que da como resultado una gobernanza corporativa más sostenible y responsable con respecto al medio ambiente y la sociedad.</p>	<p>Secc. 2.4.6: Gobernanza sostenible</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>Largo plazo</p>
	<p><b>Riesgos:</b> Riesgos estratégicos, riesgos normativos relacionados con cambios en los requisitos de información, riesgos de reputación en caso de «greenwashing» y riesgos financieros. Evaluación global del riesgo: Moderado-bajo</p>	<p>*Voluntario*</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>A largo plazo</p>
<b>Igualdad, diversidad e inclusión</b>	<p><b>Impactos positivos:</b> Séché promueve la igualdad de género, contrata a personas con discapacidad y fomenta la no discriminación en la contratación.</p>	<p>Secc. 2.3.1: ESRS S1: Plantilla propia</p>	<p>Operaciones propias</p>	<p>A largo plazo</p>

	<b>Riesgos:</b> Riesgos de reputación y de atracción de talento, riesgos financieros y riesgos normativos. Evaluación general del riesgo: Moderadamente bajo		Operaciones propias	A largo plazo
--	---	--	---------------------	---------------

## IRO-2 – Requisitos de divulgación cubiertos por la declaración de sostenibilidad

De acuerdo con los resultados de este análisis de materialidad, se han identificado algunas cuestiones como no materiales. No obstante, Séché Environnement ha garantizado el cumplimiento de todos los requisitos de divulgación aplicables al Grupo (véase la tabla a continuación).

Cada uno de los temas identificados mediante el análisis de materialidad es, por lo tanto, objeto de una sección específica en este Informe de Sustentabilidad, en la que se presentan las políticas, las acciones y los recursos, así como los objetivos relacionados con dicho tema, tanto si ya han sido puestos en marcha por Séché Environnement como si están por venir. Los resultados de este doble análisis de materialidad seguirán

teniéndose en cuenta en 2026. Algunas cuestiones identificadas como materiales durante este ejercicio aún no cuentan con objetivos o indicadores clave de desempeño asociados. En este caso, se han iniciado procesos de reflexión que continuarán en 2026, con el fin de estructurar indicadores clave de desempeño relevantes, así como objetivos y planes de acción audaces pero realistas.

A lo largo de este análisis, también se tienen en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo (véase 2.1.6 Contribución de la estrategia a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)).

General		Medio ambiente		Social		Gobernanza	
ESRS 1 Requisitos generales	✓	ESRS E1 Cambio climático	✓	ESRS S1 Personal propio	✓	ESRS G1 Conducta empresarial	✓
ESRS 2 Información general	✓	ESRS E2 Contaminación	✓	ESRS S2 Trabajadores en la cadena de valor	✓		
		ESRS E3 Agua y recursos marinos	✓	ESRS S3 Comunidades afectadas	✓		
		ESRS E4 Biodiversidad y ecosistemas	✓	ESRS S4 Consumidores y usuarios finales	N/A		
		ESRS E5 Economía circular	✓				

Además, la tabla siguiente presenta los datos exigidos por otros actos legislativos de la Unión Europea (UE) y especifica dónde aparecen en la declaración de sostenibilidad.

Requisito de divulgación	Dato		SFDR	Pilar 3	Reglamento sobre índices de referencia	UE, Ley Europea del Clima	Sección
ESRS 2 GOV-1	21d	Equilibrio de género en los órganos de gobierno de la empresa	X		X		6.1.1
ESRS 2 GOV-1	21e	Porcentaje de consejeros independientes			X		6.1.1
ESRS 2 GOV-4	30	Declaración sobre la diligencia debida	X				2.1.2
ESRS 2 SBM-1	40d	Participación en actividades relacionadas con combustibles fósiles	X	X	X		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40d	Participación en actividades relacionadas con la fabricación de productos químicos	X		X		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40d iii)	Participación en actividades relacionadas con armas controvertidas	X		X		No aplicable
ESRS 2 SBM-1	40d	Participación en actividades relacionadas con el cultivo y la producción de tabaco			X		No aplicable
ESRS E1-1	14	Plan de transición para alcanzar la neutralidad climática para 2050				X	2.2.1
ESRS E1-1	16g	Empresas excluidas de los puntos de referencia del Acuerdo de París		X	X		2.2.1
ESRS E1-4	34	Objetivos de reducción de emisiones de GEI	X	X	X		2.2.1
ESRS E1-5	38	Consumo de energía procedente de combustibles fósiles, desglosado por fuente	X				2.2.1
ESRS E1-5	37	Consumo de energía y combinación energética	X				2.2.1
ESRS E1-5	40-43	Intensidad energética de las actividades en sectores con un alto impacto climático	X				2.2.1
ESRS E1-6	44	Emisiones brutas de GEI de los alcances 1, 2 o 3 y emisiones totales de GEI	X	X	X		2.2.1
ESRS E1-6	53-55	Intensidad bruta de las emisiones de GEI	X	X	X		2.2.1
ESRS E1-7	56	Eliminación de GEI y créditos de carbono				X	2.2.1

ESRS E1-9	66	Exposición de la cartera de referencia a riesgos físicos relacionados con el clima			X		2.5.2
ESRS E1-9	66a	Desglose de los importes monetarios por riesgo físico agudo y crónico		X			N/A
ESRS E1-9	66c	Ubicación de los activos significativos expuestos a riesgos físicos importantes		X			N/A
ESRS E1-9	67c	Desglose contable de los activos inmobiliarios de la empresa por clasificación de eficiencia energética		X			N/A
ESRS E1-9	69	Grado de exposición de la cartera a oportunidades relacionadas con el clima			X		2.5.2
ESRS E2-4	28	Cantidad de contaminantes incluidos en el Reglamento E-PRTR liberados al aire, al agua y al suelo	X				2.2.2
ESRS E3-1	9	Recursos hídricos y marinos	X				2.2.3
ESRS E3-1	13	Política pertinente	X				2.2.3
ESRS E3-1	14	Prácticas sostenibles relacionadas con los océanos y los mares	X				2.2.3
ESRS E3-4	28c	Porcentaje total de agua reciclada y reutilizada	X				2.2.3
ESRS E3-4	29	Consumo total de agua en m3 en relación con los ingresos generados por las actividades propias de la empresa	X				2.2.3
ESRS 2 SMB-3 – E4	16a i)	Áreas sensibles desde el punto de vista de la biodiversidad	X				2.2.4
ESRS 2 SMB-3 – E4	16b	Impactos en la degradación de la tierra, la desertificación o la impermeabilización del suelo	X				2.2.4
ESRS 2 SMB-3 – E4	16c	Especies en peligro de extinción	X				2.2.4
ESRS E4-2	24b	Prácticas o políticas agrícolas y de uso de la tierra sostenibles	X				2.2.4
ESRS E4-2	24c	Prácticas o políticas sostenibles relacionadas con los océanos y los mares	X				2.2.4
ESRS E4-2	24d	Políticas contra la deforestación	X				2.2.4
ESRS E5-5	37d	Residuos no reciclados	X				2.2.5
ESRS E5-5	39	Residuos peligrosos y radiactivos	X				2.2.5
ESRS 2 SMB-3 – S1	14f	Riesgo de trabajo forzoso	X				2.3.1
ESRS 2 SMB-3 – S1	14g	Riesgo de explotación del trabajo infantil	X				2.3.1
ESRS S1-1	20	Compromisos con una política de derechos humanos	X				2.3.1
ESRS S1-1	21	Políticas de diligencia debida sobre las cuestiones contempladas en los Convenios Fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			X		2.3.1
ESRS S1-1	22	Procesos y medidas para la prevención de la trata de personas	X				2.3.1
ESRS S1-1	23	Política o sistema de gestión de prevención de accidentes laborales	X				2.3.1
ESRS S1-3	32c	Mecanismos de gestión de disputas y quejas	X				2.3.1
ESRS S1-14	88b	Número de fallecidos y número y tasa de accidentes laborales	X		X		2.3.1
ESRS S1-14	88e	Número de días perdidos por lesión, accidente, fallecimiento o enfermedad	X				2.3.1
ESRS S1-16	97a	Brecha salarial de género no ajustada	X		X		2.3.1
ESRS S1-16	97b	Política de remuneración del director ejecutivo	X				2.3.1
ESRS S1-17	103a	Casos de discriminación	X				2.3.1
ESRS S1-17	104a	Incumplimiento de los Principios Rectores de la OCDE sobre Empresas y Derechos Humanos	X		X		2.3.1
ESRS 2 SMB-3 – S2	11b	Riesgo significativo de explotación infantil o trabajo forzoso en la cadena de valor	X				2.3.2
ESRS S2-1	17	Compromisos con una política de derechos humanos	X				2.3.2
ESRS S2-1	18	Políticas relacionadas con los trabajadores de la cadena de valor	X				2.3.2
ESRS S2-1	19	Incumplimiento de los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos y las Directrices de la OCDE	X		X		2.3.2
ESRS S2-1	19	Políticas de diligencia debida sobre las cuestiones contempladas en los Convenios Fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			X		2.3.2
ESRS S2-4	36	Cuestiones de derechos humanos e incidentes relacionados con la cadena de valor ascendente o descendente	X				2.3.2
ESRS S3-1	16	Compromisos para llevar a cabo una política en materia de derechos humanos	X				2.3.3
ESRS S3-1	17	Incumplimiento de los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos, los Principios de la OIT o las Directrices de la OCDE	X		X		2.3.3
ESRS S3-4	36	Problemas e incidentes en materia de derechos humanos	X				2.3.3
ESRS S4-1	16	Políticas de consumo y de usuarios finales	X				No aplicable
ESRS S4-1	17	Incumplimiento de los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos y las Directrices de la OCDE	X		X		No aplicable
ESRS S4-4	35	Problemas e incidentes en materia de derechos humanos	X				No aplicable
ESRS G1-1	10b	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción	X				2.4.1
ESRS G1-1	10d	Protección de los denunciantes	X				2.4.1
ESRS G1-4	24a	Multas por incumplimiento de la legislación contra la corrupción y el soborno	X		X		2.4.1
ESRS G1-4	24b	Lucha contra la corrupción y normas anticorrupción	X				2.4.1

## 2.1.5 CONTRIBUCIÓN DE LA ESTRATEGIA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Séché Environnement es signataria de los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2003 y publica anualmente una Comunicación sobre el Progreso (CoP), disponible en el sitio web del Pacto Mundial. El Pacto Mundial de las Naciones Unidas es una iniciativa que anima a las empresas a integrar los principios de derechos humanos, normas laborales, protección del medio ambiente y lucha contra la corrupción en sus estrategias.

Esta iniciativa está directamente vinculada a los ODS, que, en 17 objetivos y 169 metas, definen las ambiciones para el desarrollo sostenible mundial. Estos objetivos son inclusivos y complementarios, y tienen

como fin transformar las sociedades mediante la erradicación de la pobreza y la garantía de una transición justa hacia el desarrollo sostenible para 2030. Séché Environnement es plenamente consciente de la importancia de los ODS y del papel que las empresas deben desempeñar. El Grupo ha identificado los objetivos y metas a los que contribuye directa o indirectamente en relación con su actividad. Este análisis permitió identificar indicadores o políticas que contribuyen positivamente a las diversas metas. También permitirá fortalecer la apropiación del tema a nivel interno y garantizar su seguimiento. La continuidad de esta reflexión incluye asimismo oportunidades para mejorar y limitar los impactos actuales y/o potenciales del Grupo.

La elección de los ODS, por lo tanto, su implicación directa— consiste en dos niveles de priorización:



El Grupo ha establecido metas asociadas a indicadores para medir el progreso. Estos objetivos están sujetos a auditorías de garantía razonable realizadas por un tercero independiente (auditor de sostenibilidad) y están vinculados a instrumentos de financiación sostenible (véase la sección 2.4.6 Gobernanza sostenible).

## 2.2 INFORMACIÓN AMBIENTAL

Esta sección está dedicada a las cuestiones ambientales, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del análisis de doble materialidad. Describe el estado actual de las acciones del Grupo Séché Environnement en relación con este

tema, las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o previstos. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

### Identificación de los ODS y las metas asociadas

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	ENJEUX/ RISQUES DE DURABILITÉ	IMPACTS, RISQUES BRUTS ET OPPORTUNITÉS		POLITIQUES ESRs	OBJECTIFS
 Cible 6.3  Cible 11.5	PRÉVENTION ET RÉDUCTION DES POLLUTIONS	Impacts négatifs	L'activité du Groupe génère des rejets (air, eau et sol) nécessitant suivi et pilotage afin de les minimiser.	Chap 2.2.2 ESRS E2 : Pollution	Respecter les seuils de déclaration de la réglementation E-PRTR
Impacts positifs		Développer les activités de dépollution de friches industrielles de clients et développer de nouvelles solutions de traitement de la dangerosité.			
Risques		Risques réglementaires, risques opérationnels, risques réputationnels et risques financiers si les seuils autorisés ne sont pas respectés. <i>Évaluation des risques bruts : Majeur bas</i>			
 Cible 11.6  Cible 12.4  Cible 12.5	ÉCONOMIE CIRCULAIRE	Impacts négatifs	L'activité du Groupe contribue directement à la mise en pratique des principes de l'économie circulaire via la valorisation matière et énergétique des déchets générés par les clients.	Chap 2.2.5 ESRS E5 : Économie circulaire	Augmenter de 50 % les GES évités grâce à la valorisation matière
Impacts positifs		Les activités de traitement de déchets des clients de Séché peuvent générer de nouveaux déchets (mâchefer, REFIDI, REFIOU, etc.).			
Risques		Risques financiers, risques concurrentiels avec les autres acteurs du domaine entraînant des pertes de marché, et risques réglementaires. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>			
 Cible 12.4  Cible 12.5	EAU	Impacts négatifs	L'activité de traitement des déchets, notamment l'incinération, peut nécessiter le prélèvement d'une quantité d'eau importante.	Chap 2.2.3 ESRS E3 : Gestion durable de la ressource en eau	Réduire de 15 % les prélèvements d'eau entre 2023 et 2030
Impacts positifs		En externe, Séché accompagne ses clients sur le traitement, le recyclage et la réutilisation de la ressource en eau grâce à ses services et technologies.			
Risques		Risques opérationnels de diminution, voire d'arrêt de l'activité lors des périodes de sécheresse, risques réglementaires et risques financiers. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>			
 Cible 6.4	ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE	Impacts négatifs	Le réchauffement climatique va accroître la vulnérabilité et l'exposition des sites de Séché à des risques physiques/aléas climatiques qui s'intensifient.	Chap 2.2.1 ESRS E1 : Climat	Accroître de 40 % la production EnRRR Augmenter la production de brome et solvants régénérés Avoir un plan d'action associé à chaque site en fonction de son exposition et sa vulnérabilité
Impacts positifs		Développer les services d'intervention d'urgence pour répondre à la demande croissante des clients dans le contexte climatique actuel.			
Risques		Risques physiques aigus et chroniques (risque d'inondation, de stress hydrique, de stress thermique), risques réglementaires, risques assurantiels, financiers et opérationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>			
 Cible 7.2  Cible 7.3  Cible 12.2	ATTÉNUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE	Impacts négatifs	Les activités du Groupe sont émettrices de GES contribuant au réchauffement climatique.	Chap 2.2.1 ESRS E1 : Climat	Réduire de 10 % les émissions de GES sur le scope 1&2 d'ici 2025 et de 25 % d'ici 2030 certifiées SBTi Augmenter de 50 % les émissions de GES évitées des clients entre 2020 et 2026
Impacts positifs		Développer les solutions d'économie circulaire pour accompagner la décarbonation des clients.			
Risques		Risques de transition, risques réglementaires, risques opérationnels, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Majeur bas</i>			
 Cible 13.1  Cible 13.2	BIODIVERSITÉ	Impacts négatifs	Séché Environnement a une empreinte foncière importante avec ses nombreux sites, exerçant une pression locale et globale sur la biodiversité.	Chap 2.2.4 ESRS E4 : Biodiversité	Atteindre 30 % de surface protégée d'ici 2027 Atteindre 100 % d'avancement « Act4Nature » pour 2027
Impacts positifs		Continuer d'accompagner les clients à mettre en place des chantiers de réhabilitation de friches industrielles, de renaturation et de préservation de la biodiversité.			
Risques		Risques réputationnels, risques réglementaires, risques opérationnels et risques financiers. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré bas</i>			
 Cible 15.1  Cible 15.3  Cible 15.9  Cible 15.a		Opportunités	Développer les solutions d'économie circulaire pour accompagner la décarbonation des clients. <i>Opportunité financière : Modéré haut</i>		
Opportunités		Développer les activités d'économie circulaire et accéder à de nouveaux marchés en diminuant la consommation des matières premières vierges et énergies fossiles des clients. <i>Opportunité financière : Critique haut</i>			
Opportunités		Proposer aux clients des solutions de réduction de leur impact via les activités du cycle de l'eau. <i>Opportunité financière : Majeur bas</i>			
 Cible 15.1  Cible 15.3  Cible 15.9  Cible 15.a		Opportunités	Continuer d'accompagner les clients à mettre en place des chantiers de réhabilitation de friches industrielles, de renaturation et de préservation de la biodiversité. <i>Opportunité financière : Majeur bas</i>		

## 2.2.1 ESRS E1: CLIMA

### E1.SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

En 2024 se evaluó la resiliencia del modelo de negocio frente al calentamiento global. En primer lugar, un análisis de los riesgos físicos según dos escenarios de calentamiento (RCP-4.5 y RCP-8.5) para 2030 y 2050 permitió definir una estrategia de adaptación climática para aumentar la resiliencia de las actividades de Séché Environnement. En segundo lugar, la resiliencia de nuestro modelo de negocio se sometió a una prueba de

estrés basada en dos escenarios de transición similares a los de «Transición 2050» de la ADEME, lo que demostró la adaptabilidad de los negocios del Grupo a estos cambios. El alcance de este análisis abarca todas las operaciones propias del Grupo, así como su cadena de valor downstream, incluida su cartera de clientes de servicios (gestión delegada de residuos y tratamiento de aguas industriales).

### E1.IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos relacionados con el clima

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en el documento IRO-1: Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tuvieron en cuenta las cadenas de valor tanto en las fases iniciales como en las finales y se consultó a las partes interesadas.

El análisis de doble materialidad, realizado con el apoyo de Tennaxia y Bureau Veritas, identificó los principales riesgos climáticos físicos y de transición. Este análisis se basó en los análisis de riesgos físicos necesarios para establecer la estrategia de adaptación al cambio climático de Séché Environnement. También se llevaron a cabo análisis de riesgos de transición climática para fundamentar la estrategia general del Grupo. Además, los riesgos climáticos físicos y de transición fueron objeto de un análisis más profundo como parte del proceso de adaptación.

El desarrollo de la estrategia de adaptación del Grupo se basa principalmente en dos metodologías: OCARA (Evaluación Operativa de la Adaptación Climática y la Resiliencia) y ACT Adaptation (Evaluación de la Transición a Bajas Emisiones de Carbono).

Se ha llevado a cabo una evaluación exhaustiva de la exposición de las plantas industriales del Grupo a los principales riesgos ambientales, agravados por el calentamiento global; esto puso de relieve los peligros climáticos como olas de calor, lluvias torrenciales, sequías, etc. Este análisis se basa en las proyecciones

del cambio climático de los escenarios de referencia del IPCC para 2030 y 2050.

El análisis de la exposición climática fue realizado por Carbone 4. La exposición climática se define como la presencia de personas, activos o recursos en una situación susceptible de sufrir daños causados por un riesgo climático. El objetivo de este estudio es analizar la evolución de 27 riesgos climáticos incluidos en la Taxonomía de la UE en los emplazamientos de Séché en dos horizontes temporales (2030 y 2050) bajo los escenarios RCP 4.5 y RCP 8.5. Se analizaron todas las instalaciones del Grupo (451 en total): instalaciones de propiedad directa en Francia y a nivel internacional, Séché Traitement des Eaux Industrielles (STEI), Séché Assainissement, Global Offer y contratos de delegación de servicio público.

La segunda etapa consistió en analizar la sensibilidad y la vulnerabilidad de las instalaciones ante los riesgos físicos, cotejando los datos de exposición al riesgo con los parámetros de capacidad de resiliencia. Este análisis se llevó a cabo en coordinación con las partes interesadas del sector de los residuos a través del departamento de ingeniería de Citepa y la red colaborativa RECORD.

En la primavera de 2024, Séché Environnement también se sumó a la iniciativa «Evaluación de la transición hacia una economía de bajas emisiones de carbono (ACT Step-by-Step)», un método de planificación climática para empresas desarrollado por la ADEME y el CDP. Bajo el patrocinio del director financiero del Grupo, el Comité de Dirección llevó a

cabo todas las etapas para definir los nuevos objetivos climáticos del Grupo, es decir, las etapas 1 a 4 del enfoque ACT para el año 2024. Esta participación ha permitido desarrollar mecanismos de gobernanza, presentación de informes y reducción de emisiones de GEI. Este trabajo requirió un análisis en profundidad de los riesgos y oportunidades del Grupo de aquí a 2050, así como la identificación de fortalezas y debilidades: tras dos talleres de medio día, se elaboró una matriz DAFO climática para evaluar el nivel de madurez del Grupo y definir áreas de transformación, incluyendo riesgos físicos y de transición.

Un primer paso consistió en extraer los indicadores climáticos asociados a los riesgos de la Taxonomía de la UE. Posteriormente, se definieron los umbrales de evolución por indicador. Finalmente, se llevó a cabo un estudio de los factores agravantes. Los umbrales de evolución, junto con los factores agravantes, sirvieron para el cálculo de las puntuaciones de riesgo climático para cada sitio. Se presenta una puntuación de 0 a 5 para cada sitio (0: sin cambios; 5: cambio muy desfavorable).

En sus análisis de escenarios climáticos, Séché Environnement utiliza varios horizontes temporales (corto plazo 2030, medio plazo 2040 y largo plazo 2050) para evaluar la exposición de sus actividades a los riesgos físicos y de transición. Los escenarios utilizados —IPCC RCP4.5 y RCP8.5— incluyen una trayectoria de +1,5 °C (alineada con los objetivos del Acuerdo de París) y una trayectoria de +4 °C (escenario de altas emisiones), cubriendo así un rango plausible de riesgos e incertidumbres. Los análisis abarcan tanto los activos físicos (exposición a los peligros climáticos) como las actividades del Grupo (evolución normativa, tecnológica y del mercado). Este enfoque garantiza que la gama de escenarios utilizados refleje de manera sólida los riesgos y oportunidades más relevantes para la estrategia y el modelo de negocio del Grupo.

## Impactos

Séché Environnement emite gases de efecto invernadero (GEI), que contribuyen al calentamiento global, directamente a través de sus actividades industriales y de servicios e indirectamente a través de otros actores de su cadena de valor, tanto en las fases iniciales como en las finales. Además, Séché Environnement apoya a sus clientes en la reducción de su huella de carbono y su dependencia de los

combustibles fósiles, proporcionando soluciones de mitigación del cambio climático basadas en la economía circular: regeneración de materiales de alto valor agregado, como el bromo y los solventes, y producción de energía con bajas emisiones de carbono a partir de residuos.

Mientras tanto, el calentamiento global aumentará la exposición y, por lo tanto, la vulnerabilidad de las instalaciones del Grupo ante la intensificación de los riesgos climáticos (estrés hídrico, estrés térmico, olas de calor, inundaciones pluviales, lluvias torrenciales y otros riesgos climáticos identificados en el Anexo A de la Taxonomía Europea). Séché Environnement apoya a sus clientes en la gestión de las consecuencias del calentamiento global a través de sus actividades de servicios ambientales, en particular los servicios de respuesta a emergencias (a través de las filiales SUI, Spill Tech y Essac), pero también en la búsqueda de soluciones de adaptación, en particular ayudando a los clientes a implementar su Plan de Operaciones Interno (IOP) o proporcionando soluciones de seguros específicas.

## Riesgos

Séché Environnement debe hacer frente a diferentes riesgos climáticos:

- Riesgos físicos extremos y crónicos (riesgo de inundaciones, estrés hídrico, estrés térmico): Los riesgos asociados al aumento de las temperaturas y a las alteraciones del ciclo del agua son significativos, ya que las instalaciones industriales de Séché Environnement son sensibles a las variaciones de estos factores climáticos.
- Riesgos de transición: Los principales riesgos de transición identificados son los cambios en las fuentes de residuos (volúmenes y composiciones), la integración prevista de ciertas actividades de gestión de residuos en los mecanismos de comercio de emisiones, el aumento de los precios de los productos adquiridos debido a la descarbonización de los proveedores y los aumentos de los impuestos sobre el carbono. Los riesgos reputacionales, comerciales y regulatorios también son cuestiones importantes asociadas a la inacción climática.
- Riesgos de seguros: Cuanto más se intensifiquen las consecuencias del calentamiento global, más difícil será asegurar las instalaciones afectados por dichas

consecuencias, lo que conducirá a un mayor riesgo de no asegurabilidad de las actividades.

- Riesgos operativos y financieros: Todos los riesgos físicos descritos anteriormente, de producirse, podrían tener un impacto significativo en la capacidad de Séché Environnement para mantener su actividad industrial, lo que podría dar lugar al cierre de instalaciones y a la consiguiente pérdida de ingresos.

### Oportunidades

Séché Environnement apoya a sus clientes en la búsqueda de soluciones de economía circular, en particular a través de la recuperación de materiales (regeneración de bromo y solventes, operaciones de clasificación para el reciclaje) y la recuperación de energía a partir de residuos. Estas actividades permiten reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de

los clientes al limitar el uso de recursos naturales vírgenes en favor de energía o productos químicos de bajas emisiones de carbono.

Las oportunidades identificadas para contribuir a la lucha contra el cambio climático son las siguientes: desarrollar ofertas de reciclaje para nuevos materiales de alto valor agregado, seguir desplegando la experiencia del Grupo en respuesta a emergencias (SUI, Spill Tech, Essac) y gestión del ciclo del agua, e implementar nuevos proyectos de recuperación de energía.

Todas estas actividades llevadas a cabo por Séché Environnement, ya sean servicios ambientales o relacionados con la economía circular, generan por lo tanto importantes oportunidades financieras y de cuota de mercado para el Grupo.

## E1-1 – Plan de transición para la mitigación del cambio climático

Séché Environnement se ha fijado el objetivo de reducir sus emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 en un 25 % entre 2020 y 2030, en consonancia con el Acuerdo de París. Este objetivo de reducción se formuló con el apoyo de Carbone 4 basándose en una alineación con la ciencia. A falta de un punto de referencia de la Iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi) para el sector de la gestión de residuos, los objetivos de reducción se fijaron sobre la base de nuestros propios análisis de escenarios y de escenarios globales (IPCC, AIE, etc.), nacionales (SNBC) y locales (SRADDET, PRGPD). En enero de 2023, la SBTi certificó como «Bien por debajo de los 2 grados» el objetivo de Séché de reducir las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 en un 25 % para 2030 con respecto a 2020, dentro del ámbito de las filiales francesas e Interwaste, una de las principales filiales internacionales del Grupo. Todas las instalaciones del Grupo y todas las actividades comerciales adquiridas desde entonces, así como aquellas fuera de este alcance inicial, deben contribuir al logro de estos objetivos, tanto en Francia como en el extranjero. El plan de acción climática ha sido aprobado por los órganos de dirección del Grupo, lo que garantiza su alineación con la estrategia general.

El análisis de las actividades económicas consideradas ambientalmente sostenibles según los criterios de la Taxonomía de la UE —publicados en su versión

definitiva en junio de 2023— confirma el sólido posicionamiento de las actividades del Grupo Séché Environnement, con una tasa de alineación de ingresos del 67 %. El Grupo tiene como objetivo mantener este nivel de alineación. En consecuencia, cada nueva adquisición de negocios incluye una evaluación del grado de alineación de las actividades adquiridas con la Taxonomía, garantizando el cumplimiento de los criterios de «No causar daño significativo» (DNSH), y refuerza el vínculo entre sus actividades y los objetivos de adaptación al cambio climático. Séché Environnement no está excluida de los criterios de referencia del Acuerdo de París (ESRS E1-1 16g/SFDR).

Séché Environnement también tiene como objetivo alcanzar la neutralidad de carbono para 2050 en toda su cadena de valor (Alcances 1, 2 y 3). Este objetivo se basa principalmente en una reducción del 90 % de las emisiones de gases de efecto invernadero en términos absolutos mediante la transición de sus actividades hacia un modelo de bajas emisiones de carbono (economía circular, innovación, eficiencia y sobriedad) y el apoyo a la descarbonización de sus partes interesadas, y en menor medida mediante la compensación de las emisiones residuales en su cadena de valor. Las palancas de descarbonización se presentan en E1-2/E1-3/E1-4 – Políticas, acciones y recursos, y objetivos relacionados con la mitigación y la adaptación al cambio climático. Para apoyar esta transición hacia

2050, el Grupo ha establecido objetivos intermedios descritos en E1-4; el seguimiento de los indicadores clave para estos objetivos permite medir el progreso en la descarbonización (E1-5 y E1-6).

Las trayectorias de Alcance 1, 2 y 3 del Grupo pretenden ser realistas e incorporan una parte de las emisiones fijas a corto y mediano plazo, resultantes de inversiones pasadas o de decisiones tomadas por sus autoridades adjudicadoras (para estructuras de contratos de delegación de servicio público).

Séché Environnement sigue poseyendo activos que consumen combustibles fósiles, como calderas y vehículos de transporte, que permanecerán en funcionamiento durante una vida útil restante de al menos 5 a 15 años; estos se tienen en cuenta en el plan

de descarbonización (mediante la sustitución, el aumento de la eficiencia y la sustitución gradual de la energía).

En cuanto a las emisiones no energéticas, el potencial de descarbonización de la incineración de residuos peligrosos y no peligrosos para 2040 es limitado si no se cuentan con soluciones de captura y almacenamiento de carbono (CAC). Para otras actividades, el potencial de descarbonización tiene un límite máximo de reducción de emisiones del 40 %. A partir de 2040, a medida que mejore la madurez técnica y económica de las soluciones industriales de captura de carbono, el Grupo espera ampliar sus reducciones de emisiones, dejando un 10 % de emisiones residuales que deberán compensarse.

## E1-2/E1-3/E1-4 – Políticas, acciones y recursos, y objetivos relacionados con la mitigación y la adaptación al cambio climático.

Séché Environnement ha establecido objetivos para reducir sus propias emisiones y las de sus clientes industriales y organismos públicos.

### Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero inducidas

La estrategia de descarbonización del Grupo se basa en varios objetivos de reducción de emisiones de GEI hasta 2050. Las acciones de reducción de emisiones del Grupo abarcan todos los gases de efecto invernadero emitidos, con un objetivo específico relacionado con la reducción de las emisiones difusas de metano.

### Reducción del 25 % de las emisiones de Alcance 1 y 2 para 2030

Alcance	Referencia de 2020 <sup>(1)</sup>	Resultado de 2025	Meta para 2025	Meta para 2026	Meta para 2027	Meta para 2028	Meta para 2030
Francia 2020 constante	641,94 ktCO <sub>2</sub> e	532,97 ktCO <sub>2</sub> e (-17 %)	-10 %	-13 %			
SBTi	703 ktCO <sub>2</sub> e	569,41 ktCO <sub>2</sub> e (-19,1 %)			-15 %	-17,5 %	-25 %

(1) Como parte de un enfoque de mejora continua, se han recalculado las revisiones del BEGES del año anterior (GEI inducidos) mediante la mejora de ciertos datos de entrada (se han corregido ciertos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

El objetivo de reducir las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 25 % entre 2020 y 2030 está alineado con el Acuerdo de París y ha sido certificado como «Bien por debajo de los 2 grados» por la SBTi.

Este objetivo para 2030 ha sido objeto de metas intermedias dentro del ámbito de la SBTi (que representan aproximadamente el 74 % de las emisiones de Alcance 1 y 2 del Grupo en 2025) con el fin de llevar a cabo un seguimiento exhaustivo de su progreso, y también se ha desglosado en un alcance constante para Francia en 2020 (que representa el 95 % de las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 en 2020) como parte de las actividades de financiamiento sostenible del Grupo (véase 2.4.6 Gobernanza sostenible).

Desde una perspectiva económica y climática, las acciones de reducción de emisiones del Grupo para alcanzar este objetivo se dividen en varias categorías:

- **Eficiencia energética:** Con el fin de reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero y su dependencia de los combustibles fósiles, Séché Environnement ha adoptado una política de eficiencia energética destinada a reducir su consumo de energía. En este contexto, el Grupo se ha fijado el objetivo de reducir su consumo de energía en al menos un 12 % para 2026 en comparación con 2020 (con un objetivo intermedio del -10 % para 2025) para el perímetro constante de Francia 2020. Esto se refleja en acciones de rendimiento energético, sustitución de energía y aumento del autoconsumo. El rendimiento energético implica reducir los usos y promover la eficiencia energética mediante la optimización de los activos de tratamiento de residuos, en particular. Para los edificios industriales y de servicios, las acciones se centran en la calefacción, la iluminación y el equipo de oficina; para los procesos industriales, las mejoras se centran en la producción de aire, refrigeración y calor, la gestión de lixiviados y biogás, los procesos de recuperación de energía de los residuos y la optimización del uso de vehículos de producción y transporte.

- **Sustitución energética:** La sustitución energética consiste en reemplazar las energías basadas en el carbono, típicamente los combustibles fósiles, por alternativas que contengan menos carbono y, en el mejor de los casos, sean renovables. Esto implica un plan gradual para eliminar progresivamente los combustibles fósiles en maquinaria, vehículos y usos fijos, como calderas domésticas e industriales.

- **Producción de energía:** El Grupo también promueve el autoconsumo de la energía residual recuperable de las instalaciones industriales del Grupo y el uso de energía renovable y recuperada (véase 2.2.3 ESRS E3: Economía circular). Como parte de su impulso hacia la mejora continua, Séché Environnement está desarrollando soluciones de producción y recuperación de energía con el objetivo de alcanzar una tasa de autosuficiencia del 298 % en 2026, a perímetro constante para Francia, en comparación con 2020.

- **Reducción de las emisiones difusas de metano:** El biogás, que contiene metano, se produce mediante la fermentación natural de los residuos orgánicos en las instalaciones de vertedero de residuos no peligrosos (ISDND) del Grupo. La reducción de las fugas de  $\text{CH}_4$  es un componente clave de la política climática de Séché

Environnement. En particular, las seis plantas históricas del Grupo en Francia han implementado, desde 2023, un método desarrollado por una empresa de ingeniería independiente y validada, lo que ha permitido cartografiar y cuantificar mejor las fugas de metano (en particular con la ayuda de drones) en las plantas y, por lo tanto, iniciar acciones correctivas (reparaciones de cubiertas, reemplazos de válvulas, ajustes de la red) por parte de los equipos operativos. Este nuevo método de trabajo nos permite alcanzar tasas de captura de metano del 94 %, como lo ilustra, por ejemplo, un aumento en el volumen de biogás capturado, en comparación con una tendencia histórica a la baja. Esta metodología ha sido validada por CITEPA, la principal agencia francesa de medición de emisiones.

La taxonomía europea de CapEx y OpEx relacionada con las cuestiones climáticas de Séché Environnement puede consultarse en la sección 2.2.6 Taxonomía europea. Estos reflejan la asignación de recursos del Grupo hacia la transición ecológica, en particular a través de inversiones en economía circular, recuperación de energía, centros de clasificación y mantenimiento de instalaciones industriales, lo que contribuye a la economía circular y a la descarbonización tanto de sus propias actividades como de las de sus clientes.

### Reducción del 40 % de las emisiones de Alcance 1 y 2 para 2040

Séché Environnement amplía su trayectoria de descarbonización de las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 y se propone lograr una reducción del 40 % con respecto a 2020, sobre una base SBTi constante de 2020 (Francia e Interwaste), con el fin de proporcionar un valor agregado de bajas emisiones de carbono aún mayor a sus clientes. Esta mayor ambición de descarbonización se corresponde con el potencial del trabajo de I+D e innovación ya en marcha en Séché Environnement a favor de la transición ecológica; su consecución depende de la implementación efectiva de la tarificación y la fiscalidad del carbono, lo que permitiría ampliar a escala industrial, a partir de 2030, las soluciones que actualmente se encuentran en fase experimental. Las palancas de descarbonización previstas entre 2030 y 2040 son las siguientes:

- **Descarbonización de todos los usos de la energía:** Entre 2030 y 2040, las emisiones de todos los equipos energéticos (calefacción, transporte, maquinaria) se habrán reducido drásticamente como resultado de los

siguientes planes de acción: continuación de los esfuerzos de eficiencia energética, electrificación de todos los equipos siempre que sea posible, suministro de electricidad renovable y desarrollo del transporte ferroviario de mercancías como sustituto del transporte por carretera.

- **Reducción de las emisiones difusas de metano a nivel internacional:** El programa para mapear las emisiones difusas de metano con el fin de reducir las fugas se implementará a nivel internacional para 2030. Esta implementación gradual permitirá alinear el nivel de desempeño de las instalaciones internacionales de vertederos de residuos no peligrosos del Grupo con el de las instalaciones francesas del Grupo, con el objetivo de alcanzar tasas de captura de metano superiores al 85 %.

- **Descarbonización de las plantas de valorización energética de residuos:** las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de las incineradoras provienen principalmente de la liberación del carbono contenido en los residuos (95 %) y de los combustibles fósiles utilizados para garantizar un tratamiento térmico eficaz de los contaminantes (5 %). Las palancas de descarbonización identificadas para el primer tipo de emisiones son principalmente ajenas a la acción de Séché Environnement: mediante el apoyo a la reducción del carbono fósil contenido en los residuos, por ejemplo, cuando los comercializadores sustituyen los envases de plástico por envases de cartón, o mediante el desarrollo de materiales de origen biológico. Las inversiones bajas en carbono previstas, diseñadas para reducir las emisiones de GEI procedentes de los combustibles fósiles, se centran en mejorar la eficiencia energética de los hornos, la sustitución completa de los combustibles fósiles por alternativas bajas en carbono e innovaciones para optimizar el proceso de combustión de los materiales.

- **Captura y almacenamiento de carbono (CAC) operativo:** Una vez que se hayan logrado las palancas de descarbonización antes mencionadas, solo quedarán las emisiones de GEI incompresibles resultantes de la obligación legal de tratar los contaminantes. Por lo tanto, para los flujos de residuos que no tienen otra alternativa que el tratamiento térmico (materiales peligrosos que no pueden reciclarse), la opción preferida es la instalación de

sistemas de captura de carbono para su almacenamiento a largo plazo, en al menos un sitio industrial para 2040. El monitoreo y las pruebas de estas innovaciones se encuentran entre las prioridades de la hoja de ruta del Departamento de I+D de Séché Environnement.

### Reducción del 25 % de las emisiones de Alcance 3 para 2040

Séché Environnement amplía el alcance de su compromiso al definir un objetivo de descarbonización que implica una reducción del 25 % en las emisiones de Alcance 3 en comparación con el alcance consolidado de 2024<sup>2</sup>. Las acciones para descarbonizar la cadena de valor se detallan en parte en la sección de compras responsables (véase S2-1), cuyo objetivo es orientar a los proveedores en el proceso de reducción de su impacto ambiental y de las emisiones de GEI de Alcance 3. El logro de este objetivo se basa en acciones que están totalmente bajo el control operativo de Séché Environnement y en otras acciones llevadas a cabo por los actores de la cadena de valor, que el Grupo fomenta, en particular:

- **Descarbonización del tratamiento de residuos no realizado por Séché Environnement:** Esta es la principal fuente de emisiones de GEI de Alcance 3 (que representarán el 46 % del Alcance 3 en 2025) para Séché Environnement, que incluye las emisiones de residuos que están parcialmente bajo la responsabilidad de Séché (generados por sus actividades o que pasan por sus instalaciones, o para los que se han llevado a cabo operaciones de recolección) y que se tratan fuera de sus instalaciones bajo control operativo. Las palancas de descarbonización previstas son: aumentar las tasas de recuperación de residuos, reducir los flujos de residuos no peligrosos, mejorar las tasas de captura de metano, reducir la proporción de residuos biológicos en los residuos no peligrosos y mejorar el rendimiento energético de las unidades de recuperación de energía.

- **Descarbonización de las compras de productos:** Se trata de la segunda partida más importante de emisiones de GEI de Alcance 3 (que representará el 29 % del Alcance 3 en 2025), la cual incluye las emisiones relacionadas con la fabricación de productos y materiales utilizados por Séché Environnement para el

<sup>2</sup> Este objetivo abarca las emisiones de Alcance 3 derivadas de la compra de productos (que representan 196,5 ktCO<sub>2</sub>e) y del tratamiento de residuos (319

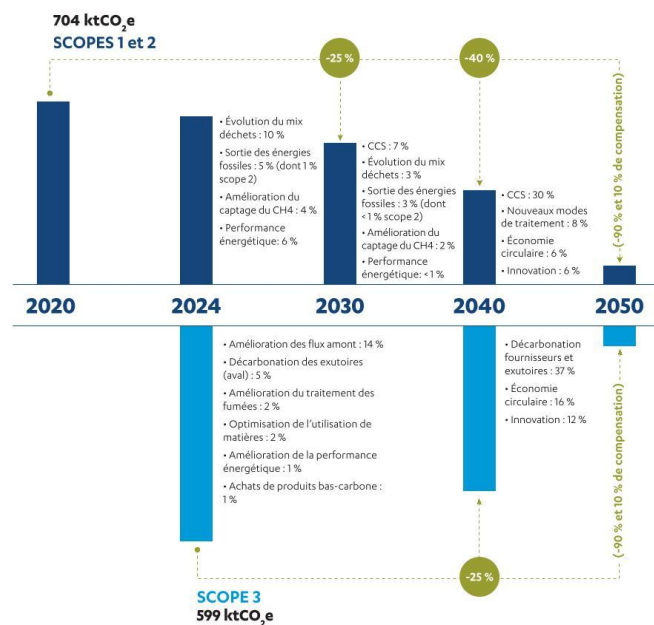
ktCO<sub>2</sub>e), lo que representa más del 67 % de las emisiones de Alcance 3 del Grupo, de acuerdo con el criterio de tasa de cobertura de la SBTi.

tratamiento de contaminantes y la gestión de residuos. Las palancas de descarbonización identificadas son: sobriedad y eficiencia en el uso de materiales, optimización de la estabilización de residuos, suministro de materiales bajos en carbono y, si es posible, reciclados (cemento, cal, productos químicos regenerados), y mejora de los procesos de tratamiento físico-químico.

### Para 2050, contribuir a la neutralidad de carbono global a nuestra escala

Séché Environnement se ha fijado el objetivo, en consonancia con los objetivos climáticos europeos y nacionales y las recomendaciones de la SBTi —y sujeto a la disponibilidad de soluciones técnicas y económicas

disruptivas (captura y almacenamiento de CO<sub>2</sub> y almacenamiento, reciclaje de moléculas complejas, nuevos métodos de tratamiento de contaminantes) — alcanzar la neutralidad de carbono para 2050, es decir, reducir sus emisiones directas e indirectas relacionadas con la cadena de valor en al menos un 90 % y compensar las emisiones residuales mediante créditos de carbono viables. De este modo, para 2050, Séché Environnement aspira a ser líder industrial en descarbonización, habiendo minimizado todos sus impactos y compensado el saldo incompensable, y a ofrecer las mejores soluciones ecológicas de su clase para gestionar las externalidades ambientales, incluida la biodiversidad.



La réduction est linéaire sur chaque pas de temps.

El Grupo Séché ha elegido 2040 como año objetivo para el Alcance 3 por dos razones principales:

- Las emisiones de Alcance 1 y 2 representan una parte muy significativa de su huella de carbono. Además, dado que estas se relacionan con sus propias operaciones, el Grupo Séché tiene control total sobre su medición y la implementación de las acciones necesarias. En el caso de Séché, la principal categoría de Alcance 3 consiste en los residuos en tránsito, es decir, los flujos de residuos generados por los clientes (y no por las actividades industriales del Grupo), pero tratados en instalaciones de terceros en lugar de en las propias instalaciones del Grupo. Dado que esta categoría de Alcance 3 de residuos en tránsito refleja los Alcances 1 y 2 de otros actores de la gestión de

residuos, y que estos actores están asumiendo progresivamente sus propios compromisos de descarbonización, Séché identificó que era estratégicamente relevante priorizar estas categorías. Por estas dos razones, el Grupo Séché ha optado por priorizar su plan de acción de Alcances 1 y 2.

- En cuanto a las emisiones de Alcance 3, que dependen de acciones externas a sus operaciones, el Grupo Séché también se enfrentó al reto de mejorar la fiabilidad de sus herramientas de medición y seguimiento al definir sus objetivos iniciales, un reto que ya se ha abordado. Por lo tanto, el Grupo Séché ha definido un ambicioso objetivo a mediano plazo.

La estrategia de captura de carbono del Grupo Séché consiste en utilizar la captura de carbono para la

eliminación de carbono en la fuente —sistemas integrados instalados directamente en sus instalaciones— a mediano y largo plazo (después de 2030). Esto se refiere a la captura directa en la fuente, evitando las emisiones a la atmósfera. El carbono capturado puede ser utilizado (CCU) o almacenado (CCS).

### Ayudar a los clientes a reducir sus emisiones

Además de reducir las emisiones generadas por las actividades del Grupo, Séché Environnement también se compromete a reducir las emisiones fuera de su ámbito de actividad. Las actividades de economía circular de Séché Environnement (véase 2.2.5 ESRS E5: Economía circular) generan emisiones evitadas para sus clientes, ya que permiten sustituir los recursos fósiles por recursos de bajas emisiones de carbono y recuperados.

El objetivo del Grupo en Francia es aumentar las emisiones evitadas relacionadas con la recuperación de materiales en más de un 50 % para 2026 (con un objetivo intermedio de -40 % para 2025). Para lograrlo, Séché Environnement ha definido planes de acción de transformación industrial y una estrategia comercial para desarrollar su producción de materiales regenerados a partir de residuos.

La electricidad, el vapor o el biogás producidos por la actividad industrial también permiten a los clientes de Séché Environnement, entre los que se incluyen empresas y organismos públicos, reducir su consumo de energía fósil y, por lo tanto, su huella de carbono. Varias unidades de recuperación de energía operadas por el Grupo están tomando medidas para aumentar sus capacidades en términos de recuperación de calor, vapor o agua caliente, para luego inyectarlas en sistemas de calefacción urbana o industrial. El Grupo también está trabajando para recuperar biogás en forma de biometano.

Además, Séché Environnement desarrolla y proporciona a sus clientes herramientas de cálculo de la huella de carbono y estimaciones de las mejoras en la intensidad de carbono asociadas a sus servicios; esto les permite medir de manera concreta los beneficios ambientales de las soluciones propuestas e integrar

estos datos en sus propias estrategias de descarbonización.

### Adaptarse a las consecuencias del calentamiento global

Dado que el tema se identificó como relevante en sus análisis históricos, el compromiso de Séché Environnement con la adaptación al calentamiento global comenzó en 2021 con la participación en el desarrollo de métodos de adaptación al calentamiento global, como OCARA y ACT Adaptation, y la realización simultánea de análisis físicos de riesgos climáticos.

En 2024, Séché Environnement llevó a cabo específicamente un análisis de exposición climática de sus actividades, tal como se describe en *el Anexo A del Reglamento Delegado (UE) 2023/2485 de la Comisión*. Se trata de un análisis de la evolución de los riesgos climáticos en los horizontes de 2030 y 2050 y de acuerdo con los escenarios de calentamiento RCP-4.5 y RCP-8.5, elegidos para reflejar dos futuros posibles.

Posteriormente, Séché Environnement complementó este análisis de exposición con un estudio de la vulnerabilidad de los emplazamientos ante los riesgos físicos, lo que permitió cruzar los datos sobre la exposición al riesgo con los parámetros de sensibilidad y resiliencia específicos del Grupo y sus negocios. De este modo, todos los emplazamientos vulnerables para 2030 que son significativos para el Grupo han sido objeto de un diagnóstico de vulnerabilidad climática que incluye un plan de adaptación.

Además, se han modificado las políticas pertinentes del Grupo para tener en cuenta los riesgos físicos, en particular la política de seguridad de los empleados y las inversiones en nuevas infraestructuras. También se ha prestado especial atención al riesgo de sequía, con el fin de proteger los emplazamientos de un riesgo que ya es perceptible y que muy probablemente aumentará en el futuro.

La taxonomía europea Los gastos de capital (CapEx) y los gastos operativos (OpEx) relacionados con las cuestiones climáticas de Séché Environnement pueden consultarse en la sección 2.2.6 Taxonomía europea.

## E1-5 – Consumo de energía y combinación energética

### Consumo de energía y combinación energética (ESRS E1-5 37 38/SFDR)

En GWh	Referencias	2023	2024	2025
<b>Consumo total de energía</b>		618,6	671,5	775,6
<b>Consumo total de combustibles fósiles</b>	<b>ESRS E1-5 37a</b>	<b>313</b>	<b>322,3</b>	<b>357,6</b>
Consumo de combustible derivado del petróleo crudo o sus derivados	ESRS E1-5 38b	183,8	194,9	228,6
Consumo de combustible derivado del gas natural	ESRS E1-5 38c	129,2	127,4	129,1
<b>Consumo total de energía nuclear</b>	<b>ESRS E1-5 37b</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
<b>Consumo total de energía renovable</b>	<b>ESRS E1-5 37c</b>	<b>86</b>	<b>82,1</b>	<b>90,1</b>
Consumo de combustible procedente de fuentes renovables, incluida la biomasa	ESRS E1-5 37c i)	N/A	81,7	89,5
Consumo de electricidad, calor, vapor y frío comprados o adquiridos procedentes de fuentes renovables	ESRS E1-5 37c ii)	N/A	0	0,0
Consumo de energía renovable no combustible autoproducida	ESRS E1-5 37c iii)	N/A	0,4	0,6
Porcentaje de energía renovable consumida respecto al total de energía	ESRS E1-5 AR 71	13,9 %	12,1	11,6
Porcentaje de combustibles fósiles respecto al consumo total de energía	ESRS E1-15 AR 34	50,5 %	47,9	46,1
<b>Intensidad energética (consumo de energía/ingresos aportados)</b>	<b>ESRS E1-5 40</b>	<b>N/A</b>	<b>604,8</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>673,2</b>

La energía recuperada (de la valorización de residuos) representa alrededor del 35 % del total de energía consumida. Las actividades de mayor intensidad energética de Séché Environnement (compras y autoconsumo) son las incineradoras de residuos peligrosos y no peligrosos, las plantas de reciclaje y clasificación de residuos, y los centros de enterramiento de residuos peligrosos y no peligrosos.

El aumento entre 2024 y 2025 se debe principalmente a la inclusión de ECO en el perímetro de consolidación ambiental.

En cuanto a la intensidad energética, se utiliza el total de ingresos aportados de Séché Environnement, ya que la actividad del Grupo se clasifica como un «sector de alto impacto». Además, los indicadores E1-5 38(a), 38(d) y 38(e) que deben divulgarse para las empresas de «sectores de alto impacto» son cero. Por esta razón, no aparecen en la tabla anterior.

## Producción de energía

En GWh	Referencias	2023	2024	2025
<b>Producción total de energía</b>		1.242,6	1.375,7	1.406,7
<b>De la cual, energía renovable*</b>	<b>ESRS E1-5 39</b>	<b>32 %</b>	<b>33</b>	<b>28</b>
<b>De las cuales, energía de recuperación (no renovable)</b>	<b>ESRS E1-5 39</b>	<b>68 %</b>	<b>67</b>	<b>72</b>
Venta de energía al exterior		1.077,5	1.175,8	1.191,7
Autoconsumo (interno)		165,1	199,9	215,0
<b>Autosuficiencia energética (%)</b>		<b>200</b>	<b>205 %</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>181</b>

(\*) La energía derivada de la biomasa se considera renovable, lo que en el sector se interpreta como la derivada del biogás o en un 50 % de la incineración de residuos domésticos (tasas establecidas por la Agencia Francesa de Medio Ambiente y Gestión de la Energía).

La disminución de la autosuficiencia energética se debe a que el consumo aumenta a un ritmo más rápido que la producción, en particular como resultado de la inclusión de ECO en el alcance de la consolidación ambiental.

## E1-6 – Emisiones brutas de GEI de los alcances 1, 2 y 3 y emisiones totales de GEI

Desde 2023, el informe sobre emisiones de gases de efecto invernadero (BEGES) de Séché Environnement cumple con el marco metodológico del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol) y aplica las principales recomendaciones del método Bilan

Carbone® impulsado por la ADEME. Los factores de emisión utilizados provienen principalmente de las bases de datos ampliamente reconocidas de la ADEME, el Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático (IPCC), la Agencia Internacional de la Energía (AIE) y la

consultora Carbone 4, así como de factores de emisión específicos de las actividades de Séché Environnement definidos internamente.

El Grupo fue responsable de 1 432 900 toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> procedentes de combustibles fósiles

(Alcances 1, 2 y 3) en 2025, de las cuales el 73,8 % se generó en Francia. Las emisiones de combustibles fósiles son aquellas correspondientes al «ciclo largo del carbono»: provienen de reservas formadas a escala geológica.

### Emisiones de GEI (Alcances 1, 2 y 3)

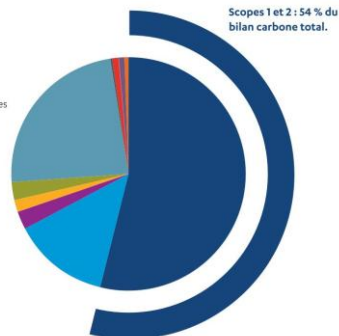
En ktCO <sub>2</sub> e	Referencias	2023	2024	2025	Variación entre 2024 y 2025
<b>Emisiones de GEI de combustibles fósiles de Alcance 1</b>	<b>ESRS E1-6 48a</b>	<b>666,12</b>	<b>668,4</b>	<b>748,2</b>	<b>12</b>
<b>Emisiones de GEI de Alcance 2 (basadas en la ubicación)</b>	<b>ESRS E1-6 49a</b>	<b>13,93</b>	<b>13,2</b>	<b>24,6</b>	<b>86</b>
<b>Emisiones de GEI de Alcance 2 (basadas en el mercado)</b>	<b>ESRS E1-6 49a</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>21,3</b>	<b>N/A</b>
Bilan Carbone® – combustibles fósiles (Ámbitos 1 y 2) (basado en la ubicación)		680,1	681,6	772,8	13 %
Bilan Carbone® – combustibles fósiles (Ámbitos 1 y 2) (basado en el mercado)		N/A	N/A	769,5	N/A
<b>Emisiones significativas de GEI de Alcance 3</b>	<b>ESRS E1-6 51</b>	<b>671,6</b>	<b>598,9</b>	<b>660,1</b>	<b>10</b>
1. Productos y servicios adquiridos		185,7	171,3	193,0	13
2. Activos capitalizados		24,5	30,1	36,1	20
3. Actividades en los sectores de combustibles y energía		20,5	15,9	24,7	55
4. Transporte y distribución		25,3	35,9	33,1	-8
5. Residuos generados durante las operaciones		354,9	317,1	340,5	7
6. Viajes de negocios		2,1	1,6	1,7	7
7. Desplazamientos de los empleados		16,5	10,9	12,0	10
8. Activos arrendados en la fase inicial <sup>(1)</sup>		0	0,0	0,0	0
9. Transporte y entrega en la fase de distribución		0,5	0,8	1,6	105
10. Procesamiento de productos vendidos		0	0,0	0,0	0
11. Uso de los productos vendidos <sup>(2)</sup>		0	0,0	0,0	0
12. Tratamiento al final de la vida útil de los productos vendidos		36,6	10,2	11,6	13 %
13. Activos arrendados en el sector downstream**		0	0,0	0,0	0
14. Franquicias**		0	0,0	0,0	0
15. Inversiones		5	5,0	5,9	17 %
<b>Bilan Carbone® – combustibles fósiles (Total de los alcances 1, 2 y 3) (basado en la ubicación)</b>	<b>ESRS E1-6 44/SFDR</b>	<b>1.351,7</b>	<b>1.280,5</b>	<b>1.432,9</b>	<b>12</b>
<b>Bilan Carbone® – combustibles fósiles (Ámbitos 1, 2 y 3 en total) (basado en el mercado)</b>	<b>ESRS E1-6 44/SFDR</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>1429,6</b>	<b>N/A</b>
<b>Intensidad de carbono (tCO<sub>2</sub> e/millones de euros) (basada en la ubicación)</b>	<b>ESRS E1-6 53/SFDR</b>	<b>1.279,1</b>	<b>1.286,0</b>	<b>1.243,8</b>	<b>-3 %</b>
<b>Intensidad de carbono (tCO<sub>2</sub> e/millones de euros) (basada en el mercado)</b>	<b>ESRS E1-6 53/SFDR</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>	<b>1.240,9</b>	<b>N/A</b>

(1) Para simplificar la presentación de informes, estas emisiones se incluyen en 2. Activos capitalizados.

\* Opcional – \*\* No aplicable

## ÉMISSIONS DE GES EN 2025

1. Produits et services achetés
2. Biens immobilisés
3. Activités relevant des secteurs des combustibles et de l'énergie
4. Transport et distribution amont
5. Déchets produits lors de l'exploitation
6. Voyages professionnels
7. Déplacements domicile-travail des salariés
9. Transport et distribution aval
12. Traitement en fin de vie des produits vendus
15. Investissements



El Grupo también ha continuado su trabajo para garantizar la exhaustividad en todo su ámbito operativo en lo que respecta al Alcance 3. Este cálculo refinado del Alcance 3 explica, en particular, algunos cambios significativos en las partidas del Alcance 3 y el aumento general de las emisiones del Alcance 3.

Las emisiones de  $\text{CO}_2$  biogénico ascendieron a 435,9 kt $\text{CO}_2\text{e}$  en 2025 y procedían de materiales biodegradables en ciclos cortos (escala < 100 años). Su efecto sobre el clima se considera neutro, ya que las emisiones de  $\text{CO}_2$  han sido compensadas por una asimilación previa equivalente.

La medición de la intensidad de carbono corresponde al ratio Bilan Carbone® de la huella de carbono total en t $\text{CO}_2\text{e}$ , tomado del ámbito ambiental, con respecto a los ingresos aportados en millones de euros, tomado del ámbito financiero (véase BP-1 – Bases generales para la preparación de la declaración de sostenibilidad).

Las emisiones fósiles del Grupo (Ámbitos 1 y 2), que representan el 54 % de la huella de carbono total, provienen principalmente de la incineración de residuos peligrosos, la incineración de residuos no peligrosos y el vertido de residuos no peligrosos. Estas emisiones se dividen en varias fuentes:

- El 71 % del carbono contenido en los residuos incinerados, que se libera en forma gaseosa durante el tratamiento térmico de los residuos para destruir los

contaminantes. Estas emisiones dependen del contenido de carbono de los residuos y de la proporción de carbono biogénico.

- El 9 % procede del metano no capturado (la tasa de captura de Séché Environnement en Francia es del 93 %, frente a una media nacional del 60 %) de los vertederos de residuos no peligrosos. La descomposición de la materia orgánica da lugar a la formación de metano, la mayor parte del cual se captura y se utiliza para generar energía.
- 13 % del consumo de energía relacionado con fábricas, equipos de transporte, edificios y otras fuentes (aire acondicionado y gases especiales).

Las emisiones inducidas de Séché Environnement (Alcances 1 y 2) se redujeron en un 17 % entre 2020 y 2025 en Francia, principalmente debido a la política de lucha contra las emisiones difusas de metano (conocimiento más preciso de las fugas de metano y medidas correctivas), que contribuyó de manera significativa, y a los cambios en la composición de los residuos tratados. Esta reducción de las emisiones del alcance histórico se combinó con la integración de nuevas fuentes de emisiones vinculadas a adquisiciones (nuevos alcances).

Esta reducción de las emisiones ilustra la capacidad de la empresa para descarbonizarse al tiempo que expande sus actividades.

### Emisiones de GEI evitadas \*específicas de la entidad\*

En ktCO <sub>2</sub> e <sup>(1)</sup>	2023	2024	2025
GEI evitados gracias a actividades de recuperación de energía	148,7	159,5	145,5
Gases de efecto invernadero evitados gracias a las actividades de recuperación de materiales	216,5	195,9	255,2
<b>Total</b>	<b>365,3</b>	<b>355,4</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>400,7</b> <input checked="" type="checkbox"/>

(1) Como parte de un enfoque de mejora continua, las revisiones del BEGES de 2020 a 2024 se han recalculado mejorando ciertos datos de entrada (se han corregido ciertos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

Los GEI evitados por los clientes gracias a las actividades de Séché se evalúan en comparación con un escenario de referencia y se contabilizan por separado.

Las principales fuentes de emisiones evitadas son la recuperación de energía y las actividades de reciclaje de alto valor agregado.

En lo que respecta al reciclaje, se considera que la recuperación de materiales (regeneración) sustituye a la producción de materiales vírgenes, lo que permite evitar emisiones de gases de efecto invernadero. El factor de emisiones evitadas se calcula restando el factor de emisión asociado a la producción de materiales vírgenes del factor de emisión asociado a los procesos de regeneración del Grupo. Los factores de emisión se mantienen constantes a lo largo del tiempo para facilitar el seguimiento de los avances. Los datos incluidos en este cálculo abarcan el alcance del Grupo y son los siguientes:

- Recuperación de bromo y solventes: tonelajes de bromo regenerado y residuos de solventes (metiletilcetona, tetrahidrofurano, acetona y otros materiales)
- Recuperación de materiales (plásticos, papel, solventes de tránsito, aceites y metano de grasas): tonelajes de materiales y residuos enviados a una planta de reciclaje
- Recuperación de metano a partir de grasas: tonelajes de grasas enviadas a una planta de digestión anaeróbica

El Grupo también realiza un seguimiento de una métrica específica que abarca las emisiones evitadas generadas exclusivamente por el bromo y los solventes, con el objetivo de aumentar las emisiones evitadas en un 40 % para 2025.

En cuanto a la recuperación de energía, la generación de energía (calor y electricidad) se considera un sustituto de la generación de energía por otros medios, lo que da lugar a la reducción de las emisiones de GEI. Los factores de emisión evitada comparan un factor

promedio nacional para la producción de energía relevante con el factor asociado a la producción interna de energía recuperada. Estos se asignan en función de la fuente de producción de energía.

Las emisiones directas procedentes de la incineración de residuos y la combustión de biogás se consideran emisiones inevitables (fatales) y, por lo tanto, se les asigna un valor de emisión de 0. Solo se tienen en cuenta las emisiones de infraestructura (se omitieron en el caso del biogás debido a la falta de datos). Los factores de emisión son constantes a lo largo del tiempo para facilitar el seguimiento del progreso. Los datos incluidos en este cálculo abarcan el alcance del Grupo y son los siguientes:

- En el caso de la electricidad, la recuperación puede estar vinculada a la incineración, al biogás de vertedero y a la energía solar fotovoltaica.
- En el caso del calor, la recuperación puede estar vinculada a la incineración y al gas de vertedero suministrado a sistemas de calefacción urbana, cooperativas agrícolas o clientes industriales.

El aumento de más del 10 % en los GEI evitados a través de actividades de regeneración de materiales entre 2022 y 2023 se explica por un aumento significativo en los volúmenes de bromo regenerado tras las inversiones realizadas para aumentar la capacidad de regeneración, al tiempo que se reducen las emisiones de GEI por tonelada de bromo regenerado. Este aumento ilustra la capacidad del Grupo para descarbonizar a sus clientes mediante el desarrollo de actividades de economía circular de alto valor agregado. La tendencia a la baja en las emisiones de GEI evitadas relacionadas con la recuperación de materiales se explica por una desaceleración cíclica en la demanda de materiales regenerados por parte del sector químico.

### Emisiones de GEI reducidas \*específicas de la entidad\*

En ktCO <sub>2</sub> e <sup>(1)</sup>	2023	2024	2025
GEI reducidos mediante actividades de recuperación de energía	3.084	4.185	3.795

(1) Como parte de un enfoque de mejora continua, las revisiones del BEGES de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando ciertos datos de entrada (se han corregido ciertos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

La planta de Tredi Saint-Vulbas cuenta con una unidad de tratamiento de gases industriales con alto potencial de calentamiento global. Entre ellos se incluyen refrigerantes como los clorofluorocarbonos (CFC) y los halones, utilizados en sistemas de aire acondicionado industriales, así como gases como el hexafluoruro de azufre (SF6), utilizado en la industria energética como aislante.

Los gases industriales y específicos procesados por Trédi Saint-Vulbas tienen un potencial de calentamiento global (GWP) que oscila entre 5.000 y 25.000 veces el del CO<sub>2</sub>. Por ejemplo, el SF6 tiene un GWP de alrededor de 25 000 veces el del CO<sub>2</sub> a 100 años, lo que lo convierte en el gas de efecto invernadero más potente. Estos gases se tratan para su destrucción, lo que da lugar a emisiones por combustión, así como a fugas (emisiones fugitivas), que se contabilizan en nuestra huella de carbono.

Sin embargo, dado que el tratamiento da lugar a la destrucción permanente de estos gases, se considera al

mismo tiempo una contribución a la reducción de emisiones; esto se registra aquí independientemente de las emisiones inducidas y evitadas como «emisiones de GEI reducidas». Los cálculos se basan en los potenciales de calentamiento global (GWP) de estos gases según la lista del IPCC (anexos WG1 AR6), suponiendo una tasa de fuga de la incineradora del 0,001 % para todos los gases (los gases fugados se excluyen del cálculo de las emisiones reducidas). Cuando no se dispone de un factor de emisión específico para un gas, se aplica un promedio histórico. Los principales gases tratados con un alto PAG son los alcanos. Dado que no existen factores de emisión evitada internos para estos, no se evalúan como emisiones de GEI reducidas.

Este indicador tiene una variabilidad anual intrínsecamente alta porque los GEI eliminados dependen de los tipos de gases recolectados y procesados.

### E1-7 – Proyectos de absorción y mitigación de GEI financiados con créditos de carbono

Actualmente, el Grupo no cuenta con una política u objetivo para financiar proyectos de absorción y mitigación fuera de su cadena de valor, aunque ciertas entidades, particularmente en África meridional, podrían tener que hacerlo ocasionalmente. Mientras

tanto, el Grupo está trabajando en innovaciones para desarrollar actividades industriales de absorción y mitigación de GEI que podrían financiarse con créditos de carbono. La prioridad del Grupo sigue siendo, en materia climática, la reducción de su propia huella de carbono y la de sus clientes.

### E1-8 – Fijación interna del precio del carbono

Hasta la fecha, el Grupo ha implementado una guía de precios del carbono en sus análisis financieros de inversiones a largo plazo para activos de tratamiento de residuos, que representan la mayor parte de las emisiones de GEI, y que podrían integrarse en los mercados de comercio de carbono.

Este precio de referencia se fija actualmente en 100 €/tCO<sub>2</sub> (ESRS E2-4 28a). Permite anticipar las inversiones

en descarbonización necesarias para mantener la solidez financiera del Grupo.

Además, para cumplir con los requisitos de divulgación de la norma E1-9, el Grupo ha cuantificado los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental, disponibles en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

## 2.2.2 ESRS E2: CONTAMINACIÓN

## E2.IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos relacionados con la contaminación

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tomó en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente y se consultó a las partes interesadas.

### Impactos

Las actividades de gestión de residuos pueden generar vertidos (al agua, al aire y al suelo) que pueden afectar potencialmente a la salud humana y dar lugar a riesgos medioambientales. Además, el Grupo apoya a sus clientes en la remediación de sus actividades y emplazamientos e es ofreciendo servicios especializados (contaminación del agua, tratamiento de aguas, gestión de PFAS, contaminación atmosférica, remediación de terrenos abandonados, etc.).

### Riesgos

Los vertidos atmosféricos y acuáticos de las instalaciones de Séché Environnement están sujetos a estrictas regulaciones ambientales. El incumplimiento de los límites reglamentarios podría dar lugar al cese de las actividades industriales (especialmente las incineradoras), lo que implicaría una pérdida considerable de ingresos.

### Oportunidades

Como especialista en la gestión de sustancias peligrosas y servicios medioambientales, Séché Environnement tiene la oportunidad de entrar en nuevos mercados debido a la entrada en vigor de nuevas regulaciones relacionadas con la contaminación. Esto permite al Grupo ofrecer nuevas soluciones para el tratamiento de sustancias peligrosas y, por lo tanto, aumentar sus ingresos.

## E2-1 – Políticas relacionadas con la contaminación

A través de sus actividades de gestión de residuos, remediación y servicios, Séché Environnement participa en la prevención y reducción de la contaminación. Sus líneas de negocio reducen el impacto ambiental y la contaminación asociados a los residuos que se le confían para su recuperación o eliminación, garantizando así un alto grado de protección ambiental y de la salud humana. Estos procesos industriales son, sin embargo, fuentes de emisiones residuales (de la chimenea de gases de combustión, por ejemplo), que se mantienen por debajo de los valores límite de emisión establecidos.

La prevención y la reducción de la contaminación en origen (agua y aire) constituyen un compromiso histórico de Séché Environnement, integrado en su estrategia global de prevención de riesgos ambientales. Las líneas de negocio de gestión y tratamiento de residuos, gestión del agua, remediación y respuesta ante emergencias plantean retos específicos relacionados con la propia naturaleza de los residuos y las sustancias que se gestionan y tratan para proteger el medio ambiente y la salud humana.

A continuación se presentan los diferentes marcos normativos relacionados con la contaminación, organizados de más global a más local:

1) A nivel europeo, la Directiva sobre emisiones industriales (IED) define un enfoque integrado para prevenir y reducir la contaminación emitida por las instalaciones industriales y agrícolas que entran en su ámbito de aplicación. Uno de sus principios rectores es el uso de las mejores técnicas disponibles (MTD) para prevenir todo tipo de contaminación. Exige a los Estados miembros que basen las condiciones de los permisos de las instalaciones en cuestión en el rendimiento de las MTD. Las instalaciones cumplen con las MTD mediante la presentación de un expediente de revisión y la elaboración de un informe de referencia. Al cerrar definitivamente una instalación previamente autorizada, la IED exige que se restaure el sitio. El operador debe proporcionar una evaluación del estado de contaminación del suelo y las aguas subterráneas y compararla con el estado inicial. En caso de contaminación, el operador está obligado a restaurar el sitio a un estado al menos similar al estado inicial. Esta obligación se aplica además de la relativa a la restauración de acuerdo con el uso futuro determinado.

Como tal, la normativa vigente obliga a constituir provisiones o fianzas.

2) En Francia, todas las instalaciones industriales que puedan presentar riesgos para el medio ambiente o causar contaminación o daños son instalaciones ICPE clasificadas con fines de protección ambiental. Como consecuencia de esta condición, una instalación clasificada con fines de protección ambiental está sujeta a numerosas regulaciones de prevención de riesgos ambientales, particularmente en materia de permisos, normas, monitoreo de emisiones acuáticas y atmosféricas, y condiciones de operación. Estas instalaciones también son supervisadas regularmente por las autoridades competentes, principalmente los Departamentos Regionales de Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Vivienda (DREAL) de Francia. Además, están sujetas a controles internos por parte del equipo de auditoría de la Unidad ProGRES. Los valores límite para los flujos por contaminante se imponen en los permisos locales que autorizan la operación de cada sitio, así como sanciones progresivas en caso de incumplimiento (advertencia formal, multa, cierre). A nivel internacional, las instalaciones que se considera que tienen un impacto significativo en el medio ambiente están sujetas a estudios obligatorios de impacto ambiental y a permisos de operación específicos que regulan el funcionamiento de la instalación, así como los tipos de controles que deben implementarse de acuerdo con sus impactos. En algunos casos, estas evaluaciones de impacto ambiental se actualizan cuando se producen cambios operativos significativos e es en la instalación. En ausencia de regulaciones locales, el Grupo se remite a las normas y protocolos europeos, o a la legislación nacional comparable, para guiar la operación del sitio y los controles de contaminación.

3) El estatus Seveso de las instalaciones clasificadas con fines de protección ambiental fue introducido por la Directiva de la UE del 4 de julio de 2012, conocida como la Directiva Seveso 3. Esta Directiva, que se transpuso a la legislación nacional mediante el Decreto del 26 de mayo de 2014, es supervisada por las Direcciones Regionales de Medio Ambiente, Desarrollo y Vivienda (DREAL) y aplicada por la Inspección de Instalaciones Clasificadas (ICPE). Impone nuevos requisitos a los emplazamientos industriales para prevenir y gestionar mejor los accidentes graves que involucren sustancias peligrosas. En Francia, las instalaciones clasificadas

como Seveso que tienen la categoría de Seveso de nivel superior cuentan con un Sistema de Gestión de la Seguridad.

4) Además de estos textos normativos, todas las instalaciones de tratamiento de residuos del Grupo están certificadas según la norma ISO 14001 – Gestión ambiental, o aplican sus estándares, y, cuando procede, cuentan con la certificación ISO 9001 – Gestión de la calidad. Además, la mayoría de las instalaciones y sitios de trabajo cuentan con la certificación ISO 45001 o MASE (medio ambiente químico). Estas certificaciones exigen la implementación previa de procedimientos y métodos operativos destinados a controlar las actividades que puedan tener un impacto en la seguridad y el medio ambiente, todos ellos agrupados en un Sistema de Gestión Ambiental (véase 2.4.2 Cumplimiento de las normativas operativas locales).

A través de sus actividades de remediación, respuesta a emergencias y gestión de residuos, incluida la gestión de los residuos más complejos, Séché Environnement participa directamente en la prevención y el control de la contaminación entre sus clientes:

- Prevención y reducción de contaminantes: aire, agua, suelo.
- Prevención y reducción de los impactos negativos sobre la salud humana y el medio ambiente derivados de la producción, el uso y la eliminación de sustancias.
- Limpieza de vertidos ilegales y otros tipos de contaminación.
- Colaboración con laboratorios acreditados para realizar muestreos y análisis ambientales dentro y fuera de los emplazamientos con el fin de detectar cualquier problema, en el marco del decreto posterior a Lubrizol del 24 de septiembre de 2020;
- Restauración y limpieza de emplazamientos de los niveles superior e inferior de Seveso tras un accidente grave, en el marco de las disposiciones del decreto posterior a Lubrizol del 24 de septiembre de 2020.

Pueden producirse dos tipos de contaminación potencial. En este caso, se implementan medidas de prevención y mitigación:

- La contaminación «crónica» corresponde a la contaminación que se produce durante un largo período de tiempo, con una posible acumulación de contaminantes en el medio receptor cuando dichos contaminantes son persistentes. Tal situación podría

afectar la continuidad de la actividad en cuestión (al menos temporalmente). Por lo tanto, todas las instalaciones deben cumplir con los requisitos reglamentarios de sus permisos y la legislación.

- La contaminación «accidental» se refiere a la contaminación de fuente puntual de corta duración que queda fuera del marco normativo que rige el funcionamiento del sitio. Tales incidentes estarían sujetos a remediación y cubiertos por el programa de seguros del Grupo (responsabilidad civil – daños ambientales). Todas las instalaciones del Grupo cuentan con un sistema para reducir el impacto de los eventos accidentales, incluyendo medidas organizativas para proteger al personal, a la población local y al medio ambiente.

Además de estos procedimientos, se implementan sistemas de intervención externos (bomberos y prefectura): el plan ETARE (Establecimiento Catalogado) llevado a cabo por el cuerpo de bomberos en colaboración con el sitio y el Plan de Intervención Especial establecido con la Oficina del Prefecto para las instalaciones Seveso. Se realizan simulacros de accidentes en colaboración con los servicios de emergencia externos con el fin de lograr una capacitación mutua y, por lo tanto, una mayor eficiencia en caso de accidente. Además, se realizan auditorías con las compañías de seguros. El Grupo ha establecido una unidad de emergencia a nivel de la Dirección Ejecutiva que puede activarse en caso de crisis, para movilizar todos los medios necesarios para un rápido retorno a la normalidad.

Según la información disponible a la fecha de elaboración de este documento, Séché Environnement

no tiene conocimiento de ninguna contaminación generada por las actividades del Grupo para la cual no se hayan tomado las medidas necesarias para garantizar su eliminación total.

A continuación se enumeran los diferentes entornos que pueden verse afectados por los vertidos, así como las medidas de prevención y reducción asociadas.

Más allá del estricto cumplimiento de la normativa en cada una de sus instalaciones, el Grupo se compromete a minimizar los vertidos al aire, al agua y al suelo. Además, Séché Environnement ha iniciado un proceso voluntario de certificación ISO 14001 (gestión ambiental) en todos sus principales sitios ICPE (Instalaciones Clasificadas para la Protección del Medio Ambiente). Séché Environnement también desarrolla soluciones de remediación y de emergencia ambiental para ayudar a los clientes a reducir la contaminación.

Séché Environnement tiene como objetivo anticiparse a la normativa reduciendo los vertidos inherentes a su actividad de tratamiento de residuos, en particular, de forma voluntaria, más allá de los umbrales obligatorios que se le imponen. Con este fin, el Grupo ha decidido destinar recursos adicionales para evaluar y gestionar mejor la reducción de los vertidos en todas sus instalaciones.

Las políticas relacionadas con la contaminación implementadas por el Grupo abarcan diversas categorías de contaminantes (sustancias orgánicas, metales pesados, polvo, etc.); estas sustancias se detallan en las tablas de la sección E2-4: Contaminación del aire, el agua y el suelo.

## E2-2 – Acciones y recursos relacionados con la contaminación

Séché Environnement está comprometida en un proceso continuo de mejora de su desempeño ambiental a través de planes de acción específicos para cada sitio.

### Contaminación atmosférica

La gestión de la contaminación atmosférica es una prioridad para Séché Environnement. Las instalaciones industriales del Grupo están equipadas con sistemas de tratamiento de alto rendimiento diseñados para reducir las emisiones de partículas y gases contaminantes (óxidos de nitrógeno, dióxido de azufre, compuestos

orgánicos volátiles). Se realizan controles periódicos para supervisar las emisiones de los chimeneas y garantizar que se mantengan dentro de los valores límite impuestos por la normativa.

El Grupo se compromete a utilizar las mejores técnicas disponibles (MTD) para limitar las emisiones atmosféricas, los aerosoles y los contaminantes atmosféricos, en particular mediante precipitadores electrostáticos, filtros de mangas, quenchers y depuradores. Además, el uso de carbón activado y métodos criogénicos permite limitar las emisiones de COV.

No se ha identificado ningún riesgo tecnológico importante en los últimos años.

Con un enfoque voluntario, Séché Environnement a menudo va más allá de los umbrales reglamentarios y pone en marcha acciones para anticiparse a los nuevos requisitos de calidad del aire.

### Contaminación acuática

Los vertidos de agua representan otro eje estratégico de la política de control de la contaminación de Séché Environnement. El Grupo implementa soluciones para prevenir la contaminación del agua mediante procesos de tratamiento avanzados. Las aguas residuales de los procesos industriales se someten a tratamientos específicos antes de ser vertidas al medio natural, con el fin de garantizar que cumplan con los valores límite de concentraciones de contaminantes y caudales máxicos.

Cada planta está equipada con plantas de tratamiento de agua que garantizan la descontaminación de los vertidos acuosos. Las instalaciones de Séché Environnement cumplen con las normativas locales y europeas, lo que garantiza una gestión rigurosa de las aguas residuales. Estas medidas contribuyen a la protección de los recursos hídricos circundantes y a la preservación de la calidad de los entornos acuáticos.

### Contaminación del suelo

La gestión de la contaminación del suelo es fundamental en el marco de las actividades de remediación y gestión de residuos. Como parte de un plan de monitoreo ambiental, Séché Environnement lleva a cabo auditorías periódicas para evaluar el estado del suelo y las aguas subterráneas en los alrededores de sus instalaciones industriales, especialmente en el caso de las instalaciones clasificadas según la Directiva Seveso. El Grupo se asegura de que, en caso de riesgo de contaminación, se adopten medidas correctivas inmediatas para proteger el medio ambiente.

El Grupo implementa planes de gestión de la contaminación del suelo para cada sitio, incluyendo medidas de rehabilitación si se detectan sustancias contaminantes. Gracias a sus actividades de remediación y respuesta a emergencias, Séché Environnement es capaz de gestionar la contaminación

resultante de incidentes en sus propios sitios y en los de sus clientes, garantizando así la protección de los ecosistemas y la rehabilitación de los terrenos contaminados.

### Sustancias de interés: PFAS

Las sustancias perfluoroalquílicas y polifluoroalquílicas (PFAS), a menudo denominadas «contaminantes eternos», representan más de 4500 compuestos químicos sintéticos utilizados desde la década de 1950 por sus propiedades antiadherentes, resistentes al calor e hidrófugas. Su mínima biodegradabilidad explica su presencia persistente en el medio ambiente. En respuesta a ello, la Estrategia Europea de Sustancias Químicas prevé restricciones graduales al uso de los PFAS, limitando su uso a aplicaciones consideradas esenciales para la sociedad.

Séché Environnement ha llevado a cabo investigaciones sobre las técnicas para tratar estas moléculas «eternas». Los equipos de I+D han establecido diversas pruebas de eficacia en la destrucción de PFAS siguiendo el riguroso y estandarizado Convenio de Basilea. Los resultados obtenidos demuestran la capacidad de las instalaciones para eliminar estas sustancias mediante un tratamiento térmico específico. El Grupo también se ha centrado en la medición de PFAS para demostrar y garantizar con éxito el control de sus efluentes.

Esta experiencia allana el camino para el desarrollo de nuevos servicios que satisfagan las crecientes necesidades de los clientes en la gestión global de los PFAS, con el fin de apoyar a las industrias y a las organismos públicos en el tratamiento de residuos, la remediación de suelos y la purificación de aguas residuales.

Se han tomado varias medidas con respecto a los PFAS:

- Implementación de campañas de monitoreo de descargas líquidas en virtud del Decreto Ministerial del 20 de junio de 2023;
- Implementación de campañas de monitoreo continuo de los vertidos atmosféricos en virtud del Decreto Ministerial del 31 de octubre de 2024;
- Sustitución en curso de los extintores que contienen PFOS y PFOA en todas las instalaciones del Grupo, de conformidad con el Reglamento Delegado (UE) 2020/784 de la Comisión.

## E2-3 – Objetivos relacionados con la contaminación

Séché Environnement se compromete a un proceso de mejora continua del desempeño ambiental de las instalaciones industriales con el objetivo de proteger el medio ambiente y la salud humana, tanto en sus propios sitios como en los de sus clientes. El objetivo principal del Grupo es garantizar el cumplimiento de las regulaciones locales relativas al rebasamiento de los umbrales de contaminantes (ya sea E-PRTR o por decreto prefectural) a nivel de sitio. El progreso en

cuanto a la calidad de los vertidos se monitorea a nivel de sitio.

El Grupo también pretende anticiparse a los cambios normativos reduciendo los vertidos inherentes a su actividad de tratamiento de residuos, en particular yendo más allá de los límites obligatorios que le incumben. Con este fin, el Grupo ha decidido destinar recursos adicionales para gestionar la reducción de los vertidos en todas sus instalaciones, con miras a una mejora continua.

## E2-4 – Contaminación del aire, el agua y el suelo

En las siguientes tablas, las cantidades presentadas corresponden a las cantidades anuales totales de vertidos atmosféricos y acuosos emitidos a niveles que superan el umbral de notificación definido por el reglamento E-PRTR. Los indicadores cuya cantidad anual total no supera los umbrales de notificación se indican con un guion (-), lo que significa que la cantidad no es siempre cero, sino simplemente inferior al umbral exigido por la normativa. Estos datos se presentan de forma agregada para todas las instalaciones del Grupo en todo el mundo. No se han publicado los 91 parámetros del anexo II del Reglamento (CE) n.º 166/2006 del Parlamento Europeo y del Consejo. La divulgación de datos sobre los parámetros de emisión del Grupo fue objeto de un estudio preliminar para identificar los contaminantes relevantes para sus actividades específicas. Se trata de contaminantes que, dada la naturaleza de las operaciones, es probable que se emitan de manera. Por lo tanto, en el resto de este documento solo se informan estos contaminantes relevantes.

Los vertidos al suelo no se cuantifican, ya que son menos significativos; los principales vertidos del Grupo consisten en emisiones atmosféricas y efluentes acuosos.

### Emisiones atmosféricas

Las emisiones atmosféricas provienen principalmente de las instalaciones de recuperación de energía residual y de combustión, así como del almacenamiento de solventes y el desembalaje de contenedores (compuestos orgánicos volátiles, COV). Los gases de combustión pueden dar lugar a emisiones de polvo, monóxido de carbono (CO), posibles dioxinas y furanos, óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y metales pesados (oligoelementos).

Estos datos se presentan de forma agregada para todas las instalaciones del Grupo en todo el mundo. El aumento de NOx entre 2024 y 2025 se debe principalmente a la integración de ECO en el perímetro de consolidación ambiental. El aumento de SOx se debe a un incremento puntual que ya se ha resuelto.

### Emisiones atmosféricas (ESRS E2-4 28a/SFDR)

	Unidad	2023	2024	2025
Amoníaco (NH3)	t	-	16,5	13,7
Monóxido de carbono (CO)	t	41,1	-	-
Compuestos orgánicos volátiles (COV)	t	-	-	-
Óxidos de nitrógeno (NOx)	t	602,8	492,7	615,1
Óxidos de azufre (SOx)	t	145,9	89,4	191,8
Polvo	t	1,7	0,8	0,0
Ácido clorhídrico HCl	t	9,8	1,9	0,0
Ácido fluorhídrico HF	t	N/A	0,4	0,0

Dioxinas y furanos	g	0,36	0,01	0,0
Benceno	t	N/A	-	-
Protóxido de nitrógeno (N2O)	t	N/A	-	-
Arsénico As	kg	N/A	0,1	0,0
Cadmio Cd	kg	N/A	3,6	0,0
Cromo Cr	kg	N/A	1,8	0,0
Cobre Cu	kg	N/A	5,3	0,0
Mercurio Hg	kg	20,2	1,5	13,1
Níquel Ni	kg	N/A	3,2	0,0
Plomo Pb	kg	N/A	4,4	0,0
Zinc Zn	kg	N/A	-	-
Diclorometano (DCM)	t	N/A	-	-
Bifenilos policlorados (PCB)	g	N/A	-	-
Tricloroetileno	t	N/A	-	-
Hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP)	kg	N/A	-	-

### Agua devuelta al medio ambiente

Se implementan procesos de tratamiento adecuados para prevenir el impacto de los vertidos líquidos en los entornos naturales. No hay descargas directas en un entorno o área sensible. Antes de su descarga en el entorno natural receptor, los efluentes se tratan en plantas de tratamiento de aguas residuales internas o municipales. Cuando los efluentes se tratan en plantas de tratamiento de aguas residuales internas, se cumplen estrictamente los umbrales de emisión de contaminantes antes de su descarga en el medio ambiente. Cuando las descargas son gestionadas por

plantas colectivas de tratamiento de aguas residuales, las instalaciones cumplen con los valores límite establecidos en los acuerdos de descarga entre las instalaciones y las instalaciones de tratamiento pertinentes.

Las principales fuentes de emisiones tras el tratamiento en el medio acuático son:

- La actividad de los vertederos que produce lixiviados purificados (reutilizados parcialmente en la estabilización o evaporados);
- Unidades de procesamiento físico-químico;
- El tratamiento húmedo de los gases de incineración.

### Emisiones acuosas (ESRS E2-4 28a/SFDR)

	Unidad	2023	2024	2025
DQO*	t	327,6	76,2	297,2
Sales solubles	t	3.619,3	3.533,7	3.564,5
Cloruros	t	N/A	3.523,7	3.553,6
Fluoruros	t	N/A	10,1	10,9
Cianuros	kg	N/A	-	-
AOX y EOX	kg	N/A	-	-
Nitrógeno total	t	N/A	-	-
Fósforo total	t	N/A	-	-
HAP (hidrocarburos aromáticos policíclicos)	kg	N/A	-	-
Xilenos	kg	N/A	-	-
Benceno	kg	N/A	0,02	-
Tolueno	kg	N/A	-	-
Etilbenceno	kg	N/A	-	-
Dioxinas y furanos	g	N/A	-	-

Diclorometano (DCM)	kg	N/A	0,02	-
Heptacloro	kg	N/A	-	-
Hexaclorobenceno (HCB)	kg	N/A	-	-
Bifenilos policlorados (PCB)	kg	N/A	0,01	-
Tricloroetileno	kg	N/A	-	-
Ftalato de di(2-etilhexilo) (DEHP)	kg	N/A	-	-
Cloroalcanos (C10-C13)	kg	N/A	-	-
1,2-dicloroetano (DCE)	kg	N/A	-	-
Antraceno	kg	N/A	-	-
Nonifenol y etoxilatos de nonifenol (NP/NPE)	kg	N/A	-	-
Compuestos organoestánicos (como Sn total)	kg	N/A	-	-
Tributilestaño y compuestos	kg	N/A	-	-
Fluoranteno	kg	N/A	-	-
Arsénico As	kg	N/A	-	-
Cadmio Cd	kg	N/A	-	-
Cromo Cr	kg	N/A	-	-
Cobre Cu	kg	N/A	-	-
Mercurio Hg	kg	N/A	-	12,98
Níquel Ni	kg	N/A	-	-
Plomo Pb	kg	N/A	-	-
Zinc Zn	kg	N/A	-	-

\* Los datos de la demanda química de oxígeno (DQO) corresponden a la cantidad total anual vertida y enviada a una planta de tratamiento de aguas residuales.

Para reducir los vertidos a largo plazo, el Grupo ha adoptado un enfoque en dos etapas:

Diagnóstico cuantitativo de las emisiones para identificar las fuentes principales del Grupo. Un estudio de los problemas, es decir, si cada indicador cumple con los estándares de calidad ambiental y los criterios de salud dentro del área de influencia de las instalaciones.

Este plan permite priorizar las acciones en función de su rendimiento técnico y económico para cada tipo de vertido, seguido de los objetivos de reducción propuestos, incluyendo plazos y recursos.

Estos datos se presentan de forma agregada para todas las instalaciones del Grupo en todo el mundo. El aumento de la DQO entre 2024 y 2025 se debe principalmente a variaciones en la composición de los residuos recibidos y tratados, lo que da lugar a un mayor volumen de residuos orgánicos en las instalaciones del Grupo.

### Calidad y uso del suelo

En las instalaciones clasificadas a efectos de protección ambiental (ICPE) y sujetas a la Directiva sobre emisiones industriales (cubiertas por uno o más epígrafes de la sección 3XXX de la normativa ICPE), se lleva a cabo un

inventario inicial de suelos y aguas subterráneas antes de la puesta en marcha del sitio, mediante la elaboración de un informe de referencia. Esta evaluación proporciona una referencia para el monitoreo periódico que se lleva a cabo en los suelos cercanos a las instalaciones en busca de algunos vertidos importantes, en particular metales pesados, dioxinas y furanos, con el fin de determinar la ausencia de precipitaciones significativas. Los planes de monitoreo de estos vertidos se complementan con un análisis de la cadena alimentaria en los alrededores de una instalación.

Como parte de sus actividades de vertido, el Grupo presta especial atención al sellado de los compartimentos de los vertederos para evitar cualquier contaminación del suelo. Se implementan medidas preventivas durante la disposición de los compartimentos (estudios de suelo, instalación de geomembranas y sistema de recolección de lixiviados), complementadas con un programa de monitoreo de suelos y aguas subterráneas durante todo el período de operación del sitio, así como durante la fase posterior a la operación. Tras su uso, estos compartimentos se cubren y se someten a medidas de restauración de la biodiversidad con el fin de promover la recolonización

adecuada de los entornos por parte de especies locales y el desarrollo de ecosistemas.

El Grupo también ofrece soluciones para la remediación y rehabilitación de terrenos abandonados o antiguos vertederos. Debido a su pasado industrial, existen más de 9,000 sitios y suelos contaminados en Francia (Agencia Francesa de Medio Ambiente y Gestión de la Energía, 2021). El conocimiento técnico de Séché Environnement le permite brindar a las empresas y a las organismos públicos el mejor apoyo posible en la

gestión de suelos contaminados. Entre 2019 y 2025, Séché Environnement rehabilitó alrededor de 2 200 000 m<sup>2</sup> de terreno, poniendo así a disposición para nuevos usos el equivalente a unos 270 campos de fútbol. Como resultado, el Grupo no solo contribuye a mitigar los impactos de su actividad en la calidad del suelo, sino que también ofrece servicios de remediación de suelos a sus clientes. Estas acciones están directamente en línea con los objetivos de biodiversidad del Grupo para combatir la ocupación de tierras (véase 2.2.4 ESRS E4: Biodiversidad).

## E2-5 – Sustancias que son motivo de preocupación y sustancias que son motivo de gran preocupación

Algunas emisiones a la atmósfera y vertidos al agua mencionados en la sección anterior contienen sustancias que suscitan gran preocupación, tal como las identifica el reglamento REACH. Como se explicó en la sección anterior, los parámetros de vertido cumplen estrictamente con las normativas vigentes en las instalaciones del Grupo.

Además, a través de sus negocios de tratamiento de residuos peligrosos, Séché Environnement contribuye a

descontaminar los ciclos de producción mediante la eliminación y el tratamiento de sustancias químicas peligrosas. En este contexto, Séché Environnement interviene bien en la fase inicial, mediante la separación de sustancias peligrosas de los materiales que luego pueden reciclarse, bien directamente, produciendo materiales reciclados descontaminados para los sectores químico y farmacéutico.

	Unidad	Referencias	2024	2025
<b>Sustancias extremadamente preocupantes en el aire</b>		<b>ESRS E2-5 35</b>		
Cadmio Cd	kg		5,6	8,3
Plomo Pb	kg		35,1	36,1
Diclorometano (DCM)	kg		0	0
Bifenilos policlorados (PCB)	g		0,4	21,4
Tricloroetileno	kg		0	0,2
Hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP)	kg		15,9	16,4
<b>Sustancias extremadamente preocupantes en el agua</b>		<b>ESRS E2-5 35</b>		
Tolueno	kg		99,3	73,2
Diclorometano (DCM)	kg		0,02	1,70
Tricloroetileno	kg		0,01	0,97
Ftalato de di(2-etilhexilo) (DEHP)	kg		0,3	0,4
Cloroalcanos (C10-C13)	g		0	0
Dicloroetano (DCE)	kg		0,01	0,00
Antraceno	g		0,6	0,6
Nonifenol y etoxilatos de nonifenol (NP/NPE)	g		0,6	0,5
Compuestos organoestánicos (como Sn total)	kg		0,2	0,0
Tributilestaño y compuestos	g		0	0
Fluoranteno	g		0,5	0,1
Cadmio Cd	kg		4,6	6,1
Plomo Pb	kg		15,3	17,6

A efectos de análisis y sobre la base de evaluaciones taxonómicas, la tabla siguiente corresponde a todos los productos terminados (por ejemplo, para productos farmacéuticos) que no tienen la condición de residuos entrantes o salientes en la instalación en cuestión (de conformidad con ESRS E2-6 40a).

	Referencias	2023	2024	2025
Porcentaje de ingresos generados por actividades que implican sustancias altamente preocupantes	ESRS E2-6 40a	0 %	0	0
Porcentaje de ingresos generados por actividades relacionadas con sustancias que pueden ser motivo de gran preocupación	ESRS E2-6 40a	3,2 %	1,8	1,1
<b>Tonelaje de sustancias que suscitan gran preocupación comercializadas (t)</b>		<b>N/A</b>	<b>35 142</b>	<b>17 792</b>

La disminución del tonelaje entre 2024 y 2025 se debe al contexto estructural actual del mercado de productos químicos.

Una orden ministerial del 22 de febrero de 2019 establece los criterios cuyo cumplimiento permite al operador de una instalación clasificada con fines de protección ambiental obtener el estatus de fin de residuos para los productos químicos que han sido sometidos a regeneración. La regeneración se define como cualquier operación de reciclaje de residuos que consista en devolverles el rendimiento equivalente al del producto químico u objeto del que se derivan, teniendo en cuenta el uso previsto (disolventes). Séché Environnement cumple con las disposiciones de esta normativa, lo que le permite regenerar residuos peligrosos en productos descontaminados directamente utilizables por la industria química, participando así plenamente en los objetivos de la economía circular.

En el contexto de la economía circular, Séché Environnement trata la peligrosidad inherente de los residuos que se le confían y comercializa materias primas regeneradas que cumplen con las características para obtener el estatus de fin de residuos, es decir, productos o sustancias que presentan las siguientes características:

- Uso común para fines específicos.
- Existencia de una demanda y un mercado.
- Cumplimiento de los requisitos técnicos para los fines específicos y de las normativas y estándares aplicables a los productos (especificaciones precisas).

- Ausencia de efectos nocivos generales para el medio ambiente o la salud humana derivados del uso del producto.

En cuanto a la consideración de la salud y la seguridad del consumidor, en 2015 Trédi y Speichim Processing, dos filiales que realizan actividades de regeneración, firmaron la carta global «Responsive Care», un compromiso unificado de la industria química para la gestión segura de los productos químicos a lo largo de su ciclo de vida, la promoción de su papel en la mejora de la calidad de vida y su contribución a la economía circular.

El Grupo, que también produce productos terminados (en particular, solventes como parte de las actividades de Speichim), comercializa sustancias reguladas por REACH. Entre los productos químicos comercializados, una filial adquirida en 2021 producía a pequeña escala una molécula denominada «5-amino-1-(2,6-dicloro-4-(trifluorometil)fenil)-4-((trifluorometil)sulfinil)-1H-pirazol-3-carbonitrilo» antes de su integración en Séché Environnement. Esta producción se encuentra paralizada desde hace más de un año a la fecha de publicación de este informe.

Además, para cumplir con los requisitos de divulgación de la norma E2-6, el Grupo ha cuantificado los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental, disponibles en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

## 2.2.3 ESRS E3: GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

### E3.IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos relacionados con los recursos hídricos y marinos

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tomó en cuenta la cadena de valor tanto en las etapas previas como posteriores y se consultó a las partes interesadas. Entre las partes interesadas entrevistadas, se consultó a representantes electos locales y agencias de agua para representar a las comunidades que probablemente se vean afectadas por la gestión de los recursos hídricos del Grupo (tanto en términos de la calidad de los vertidos como de la cantidad de agua disponible en los ecosistemas).

### Impactos

Como parte de los servicios de tratamiento de residuos que presta a sus clientes, Séché utiliza una cantidad significativa de agua para sus procesos industriales, especialmente durante las actividades de incineración. Esto puede tener un impacto negativo en la disponibilidad de los recursos hídricos, alterando así el ciclo hidrológico. Sin embargo, Séché Environnement también desempeña un papel positivo al ayudar a los clientes a tratar, reciclar y reutilizar el agua, en particular a través de sus actividades de gestión del agua por medio de su filial STEI.

## E3-1 – Políticas relacionadas con el agua y los recursos marinos

En 2022, Séché Environnement lanzó su plan de reducción del consumo de agua, destinado a alentar a todas las plantas del Grupo que consumen más de 1,000 m<sup>3</sup> de agua al año a adoptar una gestión eficiente del agua mediante la reducción de las extracciones y el aumento del volumen de agua reutilizada y reciclada. Como parte de su política de lucha contra la contaminación, el Grupo se compromete a cumplir con todas las regulaciones aplicables relativas a los vertidos acuáticos, diseñadas para garantizar una calidad del agua irreprochable en las cuencas hidrográficas.

Además, Séché Environnement implementa soluciones industriales de tratamiento de agua y saneamiento para sus clientes, preservando así los recursos hídricos.

### Riesgos

Ante los riesgos físicos relacionados con el cambio climático, las instalaciones de Séché Environnement, especialmente las incineradoras de residuos, están particularmente expuestas al estrés hídrico. Si no se repone el agua subterránea, fuente de abastecimiento del Grupo, Séché podría enfrentarse a órdenes de sequía que limiten las extracciones de agua. Esto constituye un riesgo operativo y financiero importante, ya que el cese de las actividades podría resultar en una pérdida significativa de ingresos, tanto para las instalaciones de Séché como para los actores de la cadena de valor tanto en las etapas anteriores como posteriores.

### Oportunidades

El Grupo cuenta con importantes oportunidades comerciales a través de sus servicios de gestión del agua, que ayudan a sus clientes a reducir su consumo de agua y a mejorar la calidad de los vertidos de sus propias instalaciones. Con el endurecimiento de la normativa, se espera que esta demanda de apoyo crezca, creando oportunidades a corto y mediano plazo para Séché en el marco de la gestión sostenible de los recursos hídricos.

El Grupo presta especial atención a las instalaciones ubicados en entornos con estrés hídrico. De hecho, la extracción por parte de un sitio de tan solo una pequeña cantidad de agua de una cuenca hidrográfica en un estado de estrés hídrico extremo podría ser suficiente para tener un impacto significativo en el ecosistema. Por lo tanto, el análisis de impacto no se limitó a evaluar la presión ejercida por Séché sobre el recurso hídrico, sino que también tomó en cuenta el estado de los ecosistemas asociados. Así, Séché Environnement ha identificado geográficamente las instalaciones ubicados en áreas con estrés hídrico, con el fin de elaborar una política específica. Esto se ha implementado como parte del enfoque SBTn, que se explica con más detalle en E3-3 – Objetivos relacionados con el agua y los recursos marinos.

## E3-2 – Acciones y recursos relacionados con el agua y los recursos marinos

El plan de reducción del consumo de agua se puso en marcha en septiembre de 2022 mediante una macroevaluación del consumo de agua en cada sitio. La evaluación se llevó a cabo inicialmente en sitios con un consumo superior a 1000 m<sup>3</sup>/año (agua de la red, agua subterránea y agua superficial).

Acciones prioritarias, comunes a todos los emplazamientos, la mayoría de las cuales se implementaron a partir de 2023: estas incluyen la mejora de la medición y la detección y reparación de todas las fugas en las redes de agua.

Las acciones específicas de cada sitio, que consisten, en orden de prioridad, en reducir la extracción de agua en la fuente, reciclar o reutilizar el agua ya disponible en el sitio, o sustituir la fuente de la que se extrae el agua (por ejemplo, agua subterránea en lugar de agua potable), se escalonan hasta 2030.

- **Instalación de medidores en las principales instalaciones del sitio:** La instalación de medidores en los equipos principales de las instalaciones industriales permite realizar un seguimiento preciso de la cantidad de agua utilizada. Estos datos ayudan a identificar los equipos que más agua consumen, lo que permite enfocar las acciones correctivas para reducir el consumo general.
- **Cambio en los procesos (total o parcial):** La adaptación o modificación de los procesos industriales optimiza el uso del agua. Esto puede incluir cambios en los métodos de producción o limpieza, por ejemplo, reduciendo o eliminando pasos que requieren grandes cantidades de agua.
- **Reemplazo de equipos por otros de menor consumo:** Algunas máquinas o instalaciones pueden ser reemplazadas por equipos más modernos que sean

más eficientes en términos de consumo de agua. Estas nuevas tecnologías permiten realizar las mismas operaciones utilizando menos agua, lo que contribuye a reducir las extracciones.

- **Recolección de agua de lluvia:** La recolección y el tratamiento del agua de lluvia proporcionan una fuente alternativa de agua para algunas operaciones, como la limpieza y la refrigeración. Esto permite limitar el uso de agua potable o de los recursos naturales locales para estas necesidades industriales.
- **Reutilización de aguas residuales tratadas:** Las aguas residuales, una vez tratadas y descontaminadas, pueden reutilizarse en ciertos procesos industriales, reduciendo así la dependencia de los recursos de agua dulce. Esta práctica ayuda a completar el ciclo del agua dentro de las instalaciones, al tiempo que limita los vertidos.
- **Cambios organizativos o de gestión:** La optimización de la gestión de los equipos y procesos de producción, mediante el ajuste de horarios o flujos de trabajo, puede permitir un uso más eficiente del agua. Además, un mejor control de las instalaciones puede evitar el consumo excesivo innecesario o la pérdida de agua.

Cabe señalar también que los temas más relevantes del Grupo relacionados con el agua no se refieren a las instalaciones ubicados en zonas con estrés hídrico, ya que estos sitios no son los que más agua consumen.

De manera indirecta, este plan de acción también tiene como objetivo preservar los ecosistemas en los que se encuentran las instalaciones del Grupo y, en particular, permite que el ecosistema acuático se regenere. Por lo tanto, el plan está en estrecha relación con el ESRS E4: Biodiversidad.

### E3-3 – Objetivos relacionados con el agua y los recursos marinos

Séché Environnement se ha fijado los siguientes objetivos de reducción de las extracciones de agua en el perímetro constante de Francia 2021:

- Reducción del 10 % para 2025 con respecto a 2021.
- Reducción del 13 % para 2026 con respecto a 2021.

Tras una reducción del 8 % en las extracciones entre 2021 y 2024, el Grupo estableció nuevos objetivos en 2024 para reducir las extracciones en todo el Grupo con un alcance constante de 2023:

- Reducción del 8 % para 2027 con respecto a 2023.
- Reducción del 10 % para 2028 con respecto a 2023.
- Reducción del 15 % para 2030 con respecto a 2023.

Estos nuevos objetivos a nivel de todo el Grupo reflejan el compromiso general de Séché Environnement de reducir las extracciones de agua en un 10,5 % entre 2021 y 2027, en un 12,4 % entre 2021 y 2028, y en un 17,3 % de 2021 a 2030.

Este objetivo va más allá de los planes de reducción nacionales y locales: el gobierno francés ha establecido un objetivo nacional de reducir en un 10 % las extracciones de agua en todos los sectores para 2030, en comparación con el año de referencia 2019. A nivel local, las agencias de agua también han establecido objetivos para la mayoría de las cuencas hidrográficas.

Si se analizan más de cerca las plantas en Francia, para el 98 % de las extracciones de agua del Grupo, las agencias de agua de las cuencas hidrográficas en cuestión han establecido objetivos de reducción que oscilan entre el 4 % y el 15 % para 2030 en comparación con 2019 (es decir, entre el 0,3 % y el 1,25 % anual, el objetivo para la actividad industrial). Por lo tanto, el objetivo general del Grupo va más allá de los planes nacionales y locales, y se sitúa en un plazo más corto de cinco años.

Además, Séché Environnement decidió recientemente sumarse a la iniciativa SBTN para establecer objetivos

### **E3-4 – Consumo de agua**

Los recursos de agua dulce son fundamentales para la vida humana y el bienestar de los ecosistemas, por lo que la cantidad de agua captada y consumida, así como la calidad de los vertidos de una organización, pueden tener un impacto significativo en los ecosistemas y la salud humana. Más allá del simple uso sanitario, ciertas técnicas y procesos de tratamiento consumen cantidades significativas de agua. Esto es particularmente cierto en el caso de los sistemas de tratamiento y recuperación de residuos.

#### **Extracciones en Francia, la principal fuente de extracción de agua del Grupo**

El agua se extrae de redes de abastecimiento, embalses, pozos, aguas subterráneas y ríos. Ninguno de los suministros de agua de las plantas se encuentra en un área protegida (humedales RAMSAR). A falta de una solución de reciclaje de agua industrial, extraer agua de las aguas subterráneas en estas condiciones es menos perjudicial para el medio ambiente que utilizar agua de la red que ha sido tratada previamente para hacerla potable, una característica que no se requiere sistemáticamente para usos industriales.

de agua dulce. El proyecto aún está en curso, pero el Grupo ya ha completado los dos primeros pasos de la metodología y ha iniciado el tercero. Concretamente, Séché Environnement llevó a cabo un análisis geográfico de todas las instalaciones para determinar el estado respectivo de cada ecosistema de agua dulce. A continuación, estos datos se cruzaron con los niveles de estrés hídrico y de extracción de agua para determinar las instalaciones prioritarias en las que el Grupo debe centrar sus esfuerzos. Este enfoque es aún más relevante para las instalaciones internacionales que consumen menos agua pero se encuentran en zonas donde la presión sobre el recurso es alta. Cabe señalar que el objetivo fijado por Séché Environnement se refiere a las extracciones, tal como lo indica la SBTN, y no al consumo, tal como lo especifica el ESRS E3.

Los objetivos relativos a los vertidos acuosos se publican en E2-3 – Objetivos relacionados con la contaminación.

La principal fuente de agua en Francia son las aguas subterráneas, que representan 3,1 millones de m<sup>3</sup>, es decir, el 82,6 % del consumo total anual de agua.

#### **Devolución al medio natural**

Con la excepción del agua sanitaria, que se extrae sistemáticamente de la red, algunas plantas son autónomas (p. ej.: SEI La Dominelais). Algunos centros de vertido llegan incluso a devolver al medio natural más agua de la que consumen, principalmente porque deben tratar el agua de lluvia que atraviesa el sitio.

Parte del agua vertida se utiliza como vapor en procesos térmicos. Otros vertidos (en forma líquida) de las diversas instalaciones del Grupo se realizan tras la purificación y el control preciso de las distintas sustancias químicas contenidas. Los parámetros que se tienen en cuenta incluyen los metales pesados, la demanda biológica de oxígeno (DBO) y los sólidos en suspensión (SS) (véase 2.2.2 ESRS E2: Contaminación).

#### **Evaluación de los recursos hídricos y su uso**

Gracias a una revisión exhaustiva de todas las extracciones de agua, el Grupo ha establecido un seguimiento anual de una serie de indicadores clave de desempeño asociados al plan de reducción del

consumo de agua. Estos indicadores nos permiten medir el progreso realizado por el Grupo en su plan de sobriedad, así como su impacto en los recursos hídricos en general.

El primer indicador determina si se ha alcanzado el objetivo: las extracciones totales de agua en cada sitio.

El segundo indicador es la proporción de agua reciclada utilizada. El reciclaje de agua en circuito cerrado en las plantas es una palanca importante para la

autosuficiencia. Esto reduce considerablemente el impacto sobre el recurso y garantiza una baja dependencia del mismo.

El tercer indicador es la restitución de agua como proporción del consumo total de agua.

Por último, para el cuarto indicador, el Grupo prioriza las fuentes de abastecimiento de agua. La gestión sostenible del agua implica obtenerla de la fuente con el menor impacto posible.

### Balance hídrico

En miles de m <sup>3</sup>	Referencias	2023	2024	2025
<b>Extracción total de agua</b>	<b>ESRS E3-4 AR 32</b>	<b>3.764</b>	<b>3.702</b>	<b>4.125</b>
<b>Extracciones por origen</b>				
Extracciones de aguas subterráneas		3.111	2.981	3.214
Compra en el sistema público de abastecimiento de agua		389	377	563
Otros (agua superficial + desmineralizada + circuito cerrado)		264	344	348
Proporción de agua subterránea extraída		83 %	81 %	78 %
<b>Extracción por uso</b>	<b>ESRS E3-4 AR 30</b>			
Incineración		3.405	3.321	3.775
Otras áreas		359	382	350
<b>Rendimiento total al medio ambiente natural (o a través de la planta de tratamiento de aguas residuales)</b>		<b>2.189</b>	<b>2.286</b>	<b>2.566</b>
<i>Relación entre el retorno y la extracción</i>		58	62	62
<b>Consumo neto (retirada – devolución)</b>	<b>ESRS E3-4 28a</b>	<b>1.574</b>	<b>1.416</b>	<b>1.560</b>
<b>Agua reciclada y reutilizada</b>	<b>ESRS E3-4 28c/SFDR</b>	<b>245,4</b>	<b>285,5</b>	<b>473,9</b>
<b>Intensidad hídrica (agua extraída/ingresos generados)</b>	<b>ESRS E3-4 29/SFDR</b>	<b>3.716</b>	<b>3.335</b>	<b>3.581</b>

A perímetro constante en Francia, el Grupo redujo su consumo de agua en un 8 % entre 2021 y 2024, pero solo en un 2 % entre 2021 y 2025. El aumento del consumo de agua entre 2024 y 2025 se debe a importantes fugas observadas en dos contribuyentes. Estas fugas han sido reparadas.

La nomenclatura de los indicadores del balance hídrico se ha actualizado de acuerdo con las definiciones de las principales normas de información, como la GRI 303. Esto significa simplemente un cambio en el nombre del indicador, ya que la definición del mismo permanece inalterada, lo que garantiza la comparabilidad de los datos con años anteriores.

En miles de m <sup>3</sup>	2024	2025
Agua recogida y tratada por STEI	6.321	31.291

### Extracciones de agua en zonas con estrés hídrico

En miles de m <sup>3</sup>	Referencias	2023	2024	2025
----------------------------	-------------	------	------	------

Séché Environnement está poniendo a prueba el indicador de intensidad hídrica a través de su plan de sobriedad, cuyo objetivo es mejorar la eficiencia de sus actividades, en particular aquellas que consumen más agua, principalmente la incineración, mediante el desarrollo de métodos de recuperación de residuos.

Además, el Grupo también genera importantes vertidos de agua debido a su actividad de tratamiento de aguas industriales a través de su filial STEI. El aumento registrado entre 2024 y 2025 se debe a una mayor fiabilidad en la presentación de informes.

Número de emplazamientos situados en zonas con altos niveles de estrés hídrico		25	35	34
Porcentaje de emplazamientos situados en zonas con altos niveles de estrés hídrico		30	30 %	26 %
Extracción total de agua en zonas con altos niveles de estrés hídrico	ESRS E3-4 28a	150,9	92,8	94,4

A finales de 2023, el Grupo había cartografiado todos los emplazamientos situados en zonas con estrés hídrico. Para identificar las regiones con alto estrés hídrico, el Grupo ha utilizado la plataforma Aqueduct Water Risk Atlas y ha tenido en cuenta las regiones con un riesgo alto y muy alto de estrés hídrico.

Además, para cumplir con los requisitos de divulgación de E3-5, el Grupo ha cuantificado los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental, disponibles en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

## 2.2.4 ESRS E4: BIODIVERSIDAD

### E4.SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

Los emplazamientos más significativos de la lista de emplazamientos importantes en términos de biodiversidad, tanto en cuanto a impacto como a dependencia, son las seis instalaciones principales de vertido de residuos no peligrosos ubicadas en Francia: SEI Changé, DRIMM, Opale Saint-Marie Kerque, SEI Le Vigeant, Ecosite La Croix Irtielle y SEI La Dominelais. Estos emplazamientos cubren la mayor parte de la superficie de terreno ocupada por el Grupo.

Además, aunque las incineradoras de residuos peligrosos y no peligrosos ocupan una superficie relativamente pequeña en comparación con las instalaciones de vertido de residuos no peligrosos, tienen un mayor grado de ocupación del suelo, en particular debido a los requisitos de seguridad (Trédi

Saint-Vulbas, Trédi Salaise, Trédi Strasbourg, Senerval, Mo'UVE, Valo'Loire).

De los emplazamientos identificados como importantes en términos de impacto y dependencia, siete se encuentran cerca de áreas protegidas o áreas clave para la biodiversidad: Valo'Loire, Mo'UVE, Opale Saint-Marie Kerque, SEI Changé, Senerval, Trédi Saint-Vulbas y Trédi Strasbourg. A excepción de Senerval, un PSD y una entidad que no pertenece al Grupo, todos estos sitios cuentan con la certificación Ecocert o forman parte de los compromisos voluntarios de Act4Nature. Las especies amenazadas son objeto de acciones de monitoreo y conservación en las instalaciones industriales del Grupo, de conformidad con la normativa y sus compromisos en materia de biodiversidad.

### E4.IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos, dependencias y oportunidades significativos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas

Con el fin de cumplir con las expectativas de SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio, párrafos 16) y 17), el análisis de los impactos y las dependencias se ha tratado con mayor detalle y profundidad por actividad del Grupo. Cabe señalar que el marco metodológico utilizado para analizar los impactos y las dependencias del Grupo fue objeto de un análisis de doble materialidad más exhaustivo que el realizado por Tennaxia y Bureau Veritas.

El análisis de materialidad se basa en las normas más recientes que permiten estudiar las interrelaciones entre la biodiversidad y las empresas (IPBES, SBTN, TNFD, CSRD, etc.). Los impactos se identifican mediante el análisis de la contribución a los diferentes factores de presión sobre la biodiversidad (véase SBTN, 2023) y la dependencia de los diferentes servicios ecosistémicos (véase IPBES, 2019).

Se asignaron puntuaciones brutas de impacto y dependencia (no ponderadas por el volumen de actividad) a todas las actividades. Esta puntuación «bruta» representa el impacto/dependencia promedio de la actividad sin tener en cuenta las medidas de gestión implementadas.

Se llevó a cabo un análisis sectorial asociando cada actividad a un grupo ISIC, así como a un «proceso de producción». Se utilizaron dos bases de datos: la de la SBTN a través de la «Herramienta de Evaluación de Materialidad» para los impactos, y ENCORE para las dependencias (esta parte no está cubierta por la SBTN). La base de datos de impactos de la SBTN también contiene umbrales de materialidad para identificar los impactos materiales por actividad, que también se han cotejado con datos de informes de sostenibilidad para mejorar la fiabilidad de las calificaciones.

Este análisis presenta puntuaciones de materialidad para doce categorías de presión que se encuentran entre los cinco tipos de factores de presión sobre la biodiversidad. Estos cinco factores de presión antropogénicos son las principales causas del declive de la biodiversidad, tal como los definió la IPBES en la evaluación global de 2019: cambio en el uso de la tierra, el agua y el mar; explotación de recursos; cambio climático; contaminación; especies exóticas invasoras; y otros.

El marco SBTN está diseñado como una herramienta para abordar estas presiones clave mediante la reducción y la detención del declive de la naturaleza. Por lo tanto, una de las principales funciones de la herramienta es proporcionar a las empresas una visión general de su contribución a estas presiones mediante la finalización del Paso 1 de SBTN.

La consulta a las partes interesadas sobre los impactos, riesgos y oportunidades se deriva de los resultados de la consulta a las partes interesadas internas y externas en el marco de la doble materialidad. En cuanto al componente de dependencias, se llevó a cabo una consulta e e de las partes interesadas internas (servicios de apoyo, compras, RR. HH., desarrollo sostenible, centros operativos, QSE, etc.) para este análisis. La consulta a las partes interesadas externas, destinada a completar este análisis y hacerlo compatible con los criterios de la SBTN, se habrá llevado a cabo en el momento de la publicación de este informe.

Tal como se explica en S3 SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas, el Grupo consulta a las comunidades locales al desarrollar su estrategia.

## Impactos

A continuación se presenta un resumen de los impactos significativos sobre la biodiversidad por factor de presión de las actividades de Séché Environnement (nivel de análisis sectorial).

Actividad empresarial	Cambio en el uso de los ecosistemas	Sobreexplotación de los recursos	Cambio climático	Contaminación	Especies exóticas invasoras y plagas
<b>Vertederos</b>	Impacto relacionado con la huella territorial que requiere movimientos de tierra. Algunos emplazamientos pueden estar cerca de humedales.	Consumo de agua para la estabilización de residuos y el tratamiento de aguas residuales.	La segunda actividad más relevante en términos de emisiones de GEI (fugas de metano).	Riesgo potencial de contaminación del suelo y el agua en caso de derrames accidentales.	Riesgo potencial de introducción de especies exóticas invasoras al mover terraplenes. Contaminación lumínica, acústica y olfativa.
<b>Incineración de residuos peligrosos y no peligrosos</b>	Menor superficie, pero alta densidad de ocupación del suelo por razones de seguridad.	La incineración requiere un uso intensivo de agua para la refrigeración y el lavado de gases de combustión. Consumo de productos químicos y reactivos (bicarbonato o cal).	Actividad con mayor impacto en términos de emisiones de GEI.	Posibles emisiones de metales pesados, N <sub>2</sub> O, SO <sub>x</sub> , COV, partículas finas y polvo. Contaminación del aire, el agua y el suelo. Generación de clinker y residuos de humos.	Impacto bajo o moderado.
<b>Tratamiento físico-químico y estabilización (HW)</b>	Menor superficie, pero alta densidad de ocupación del suelo por razones de seguridad.	Consumo de reactivos para la estabilización y el tratamiento del agua. Uso de cemento para la estabilización.	Impacto bajo o moderado.	Riesgos potenciales de contaminación accidental del suelo y el agua.	Impacto bajo o moderado.

<b>Transporte</b>	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Actividad que contribuye a las emisiones de GEI.	Impacto bajo o moderado.	Riesgos de molestias por ruido, luz y olores.
<b>Plataforma de tierra</b>	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.
<b>Regeneración y purificación de productos químicos (disolventes, bromo)</b>	Menor superficie, pero alta densidad de ocupación del suelo por razones de seguridad.	Consumo de productos químicos y reactivos.	Actividad que contribuye a las emisiones de GEI.	Intervienen sustancias reguladas por REACH, lo que puede suponer un riesgo de contaminación del ecosistema.	Impacto bajo o moderado.
<b>Actividad de servicios medioambientales</b>	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.
<b>Centros de clasificación de residuos peligrosos y no peligrosos</b>	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.	Impacto bajo o moderado.

## Riesgos

Riesgo económico relacionado con la disminución de la ocupación de suelo: la disminución de la tasa de ocupación de suelo impuesta por la normativa (reducción del 50 % para 2030) conlleva una posible pérdida de ingresos debido a las limitaciones de desarrollo que esto podría suponer para algunos emplazamientos. Este riesgo económico puede afectar directamente a la rentabilidad y al equilibrio financiero de la empresa a medio y largo plazo.

## Oportunidades

Oportunidad de crecimiento en actividades de remediación y rehabilitación: Dados los importantes ingresos actuales relacionados con las actividades de remediación, los avances normativos relacionados con el objetivo de «No Net Land Take» (NNLT) ofrecen una gran oportunidad para desarrollar servicios de renaturalización y rehabilitación de terrenos abandonados y zonas industriales. Este impulso podría permitir un crecimiento del 50 % para 2030 y del 200 % para 2050, lo que representa un fuerte potencial de expansión para las actividades de servicios de remediación y rehabilitación, respaldadas por el departamento interno de ecología de Séché y la oferta de biodiversidad que se encuentra actualmente en desarrollo.

Oportunidad internacional a través de proyectos como Las Salinas en Chile: El proyecto de remediación de Las Salinas en Chile ya ha generado ingresos significativos, lo que demuestra la viabilidad de estas actividades en los mercados internacionales. Esto abre perspectivas

interesantes para replicar este modelo en otros países, lo que permite al Grupo expandir su presencia internacional y captar nuevas cuotas de mercado en el campo de la remediación y rehabilitación ambiental.

## Dependencias de la biodiversidad

El análisis de las dependencias en la cadena de valor upstream se llevó a cabo a nivel sectorial, principalmente adoptando los resultados proporcionados por ENCORE. La mayoría de estos sectores dependen en gran medida del suministro de agua, de la regulación de dicho suministro a través del ciclo del agua y de un clima estable con pocos riesgos climáticos extremos.

En lo que respecta a las operaciones directas de Séché Environnement, el análisis se llevó a cabo basándose en la metodología proporcionada por ENCORE, con la participación de un ecólogo.

- Dado que las actividades del Grupo están directamente vinculadas a la gestión de residuos, dependen en gran medida de la biodegradación de los residuos;
- Las actividades del Grupo tienen una baja dependencia de los servicios de abastecimiento;
- Las actividades de saneamiento del Grupo tienen una dependencia de moderada a muy alta de los servicios de regulación de la calidad y la cantidad del agua (lluvias intensas y sequías);
- En cuanto a los servicios intangibles (no evaluados por la metodología ENCORE), el Grupo estima una alta dependencia en lo que respecta a su identidad (logotipo de la hoja de roble) y su enfoque de larga data

en la biodiversidad, lo que fomenta fuertes lazos con la comunidad local. Los vertederos también dependen de

su integración paisajística dentro del ecosistema circundante.

## **E4-1 – Plan de transición y consideración de la biodiversidad y los ecosistemas en la estrategia y el modelo de negocio**

El modelo de negocio del Grupo Séché Environnement es resiliente ante los desafíos relacionados con la biodiversidad gracias a varios factores clave. El Grupo reduce sus propios impactos y dependencias respecto a la biodiversidad, pero también apoya a sus clientes para que reduzcan su impacto.

Ante la creciente preocupación por la conservación de la biodiversidad en los marcos normativos internacionales, el Grupo ha alineado su estrategia con el Marco Global de Biodiversidad de Kunming-Montreal, la estrategia de biodiversidad de la UE y la nueva estrategia nacional de biodiversidad de Francia, publicada en julio de 2023, particularmente en lo que respecta al respeto de los límites planetarios. La División de Biodiversidad (equipo de ecología) trabaja tanto para cumplir con los requisitos normativos como para implementar compromisos voluntarios a favor de la biodiversidad.

Desde 2023, se cuenta con una estrategia de biodiversidad para reducir los impactos y las dependencias ambientales del Grupo, al tiempo que se apoya a los clientes en la reducción de sus propios impactos a través de servicios de remediación y ambientales. Esta estrategia forma parte de un enfoque global a favor de la biodiversidad integrado en todas las actividades y la cadena de valor del Grupo.

Dentro de este plan de transición hacia la biodiversidad, Séché Environnement ha establecido varios objetivos (detallados en E4-4), incluido uno vinculado a una de las fuentes de financiamiento sostenible del Grupo.

Para implementar y gestionar este plan de transición, Séché Environnement cuenta con su División de Biodiversidad, integrada en el departamento de Desarrollo Sostenible del Grupo, que comprende seis ecologistas, incluyendo una contratación reciente en Sudáfrica, así como una red de 30 embajadores de la biodiversidad para facilitar y coordinar las iniciativas de campo. La inclusión de ecologistas en el equipo de Desarrollo Sostenible permite que el plan de transición se ponga en práctica y se implemente en todas las instalaciones del Grupo.

Los ecologistas también aportan su experiencia en renaturalización/rehabilitación para los contratos con los clientes. Estas acciones posicionan aún más a las empresas industriales en términos de adaptación climática e integración local. Estas iniciativas de restauración voluntarias se inscriben en una perspectiva más amplia a largo plazo de los Certificados de Biodiversidad (OBC).

Por lo tanto, el plan de transición no se limita a la biodiversidad. Las políticas, los planes de acción y los objetivos destinados a descarbonizar la actividad del Grupo también contribuyen a limitar su impacto sobre la biodiversidad. Lo mismo ocurre con las políticas y los planes de acción relacionados con la contaminación, la protección de los recursos marinos y la economía circular. En consecuencia, el plan de transición de Séché Environnement forma parte del plan de adaptación y debe considerarse a la luz de todos sus compromisos, acciones y objetivos ambientales, tal como se describen en el ESRS ambiental (sección 2.2).

## **E4-2 – Políticas relacionadas con la biodiversidad y los ecosistemas**

Para Séché Environnement, la biodiversidad está intrínsecamente ligada a la protección del medio ambiente, ya sea a través de medidas reglamentarias relacionadas con las actividades del Grupo en instalaciones clasificadas a efectos de protección ambiental (ICPE), o mediante acciones y compromisos voluntarios en favor de la biodiversidad.

La protección del medio ambiente, en particular de la biodiversidad, también es parte inherente de la forma en que llevamos a cabo nuestras actividades de transición ecológica, especialmente en las áreas de remediación y respuesta de emergencia ante riesgos ambientales.

## Reducción de los impactos y las dependencias del propio Grupo

Desde 2023, Séché Environnement ha implementado una estrategia de biodiversidad destinada a reducir sus propios impactos y dependencias ambientales. Esta estrategia forma parte de un enfoque global a favor de la biodiversidad integrado en todas las actividades del Grupo y en la cadena de valor.

Además de las medidas reglamentarias, Séché Environnement ha implementado acciones voluntarias en sus instalaciones para promover la biodiversidad. Este enfoque, que ha caracterizado al Grupo desde su creación, es un valor sólido inherente a una cultura corporativa que se ha consolidado a lo largo de los años.

Con la certificación «Compromiso con la Biodiversidad» de ECOCERT desde 2015, el Grupo se ha comprometido voluntariamente desde 2013 con iniciativas de protección de la biodiversidad a través de la Estrategia Nacional de Biodiversidad (SNB), seguidas de las iniciativas «Act4Nature international» de EPE y «Entreprises Engagées pour la Nature» de la OFB. Este compromiso se renovó el año pasado para un ciclo adicional de 2023 a 2027. Treinta sitios se han sumado a esta iniciativa voluntaria, lo que demuestra la ambición de Séché Environnement de contribuir activamente a la conservación de la biodiversidad en sus sitios con mayor impacto y dependencia, tal como se describió anteriormente.

La estrategia del Grupo proporciona un marco y agrupa las acciones voluntarias del ciclo de compromiso 2023-2027, reforzadas por la certificación Ecocert Biodiversity Commitment obtenida para sus seis instalaciones de vertido de residuos no peligrosos (ISDND). Esta estrategia ha permitido el lanzamiento de un nuevo plan de acción destinado a mejorar el desempeño ambiental en todas las instalaciones del Grupo.

Séché Environnement cuenta con sólidas competencias internas, con un equipo de seis ecólogos y una red de 30 embajadores de la biodiversidad para liderar y coordinar iniciativas en el terreno. Los ecólogos forman parte de la División de Biodiversidad adscrita al Departamento de Desarrollo Sostenible. Proviene de diversos ámbitos de formación, lo que permite el desarrollo de una amplia gama de competencias, desde

el diagnóstico de campo hasta la coordinación de proyectos de biodiversidad y paisaje.

Este equipo también tiene una presencia operativa a través del mantenimiento y la renaturalización de las instalaciones, basados en los problemas de biodiversidad identificados, así como en el potencial ecológico definido internamente, vinculando el paisaje, las infraestructuras ecológicas y la biodiversidad. Los ecólogos son responsables de monitorear la biodiversidad de las instalaciones, utilizando indicadores y protocolos derivados, en particular, del Museo Nacional de Historia Natural de Francia (MNHN), y también trabajan en la cartografía de datos (SIG).

La División de Biodiversidad trabaja tanto para cumplir con los requisitos reglamentarios como para implementar compromisos voluntarios a favor de la biodiversidad. En cooperación con las instalaciones, los ecólogos se benefician del asesoramiento de los servicios de apoyo internos (seguridad, comunicaciones, medio ambiente, etc.) y de partes interesadas externas para ampliar sus áreas de especialización, y colaboran con expertos de la comunidad científica a nivel local, nacional e internacional, como la Ligue de Protection des Oiseaux (LPO), France Nature Environnement (FNE), el Museo Nacional de Historia Natural de Francia y la Fondation de Recherche pour la Biodiversité (FRB).

Además, cada ecólogo está ahora asignado a un sector geográfico, apoyando a las instalaciones participantes para garantizar una estrecha alineación con los desafíos y proyectos operativos. La incorporación de ecólogos al equipo de Desarrollo Sostenible ayuda a poner en práctica la estrategia de biodiversidad y a garantizar la implementación del plan de acción en todas las instalaciones del Grupo.

Este sistema permite estructurar las acciones, garantizar un seguimiento riguroso y fomentar las iniciativas locales, en consonancia con los objetivos de la certificación «Compromiso de Biodiversidad» de Ecocert y los compromisos voluntarios. Gracias a esta organización, Séché Environnement puede poner en marcha acciones concretas y optimizar la gestión sostenible de sus actividades, al tiempo que contribuye activamente a la protección de la biodiversidad y los ecosistemas.

El Grupo también tiene como objetivo desplegar su estrategia de biodiversidad a lo largo de toda la cadena de valor y en todos los niveles: inversionistas, proveedores y clientes. En lo que respecta a los proveedores, la Política de Adquisiciones tiene como objetivo incluir requisitos ambientales para los proveedores (véase la sección 2.3.2 ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor).

### Reducción del impacto de los clientes

Además, Séché Environnement reduce el impacto ambiental de sus clientes a través de sus actividades de remediación y servicios ambientales. Al ofrecer soluciones para la rehabilitación de sitios contaminados e industriales, la empresa apoya a sus clientes en la reducción de su huella ecológica y la restauración de los ecosistemas. Esta rama de actividad está destinada a crecer significativamente en los próximos años, particularmente debido a la intensificación de las

regulaciones ambientales. El objetivo de «No Net Land Take» (NNLT), que implica una reducción gradual de aquí a 2030 y 2050, reforzará la demanda de servicios de remediación y rehabilitación, abriendo así nuevas perspectivas de desarrollo para Séché Environnement.

El negocio de tratamiento de aguas también contribuye directamente a la preservación de los ecosistemas acuáticos y terrestres al garantizar la calidad del agua, un recurso vital para todos los organismos vivos. Este modelo de negocio se basa en la purificación y la reutilización del agua, lo que reduce la contaminación de ríos, lagos y océanos. Al minimizar el vertido de sustancias tóxicas y garantizar una gestión más racional de los recursos hídricos, esta actividad protege la biodiversidad acuática al tiempo que mantiene los ecosistemas naturales en buen estado. Además, el agua tratada puede reintroducirse en procesos industriales o agrícolas, lo que reduce la presión sobre los ecosistemas de agua dulce.

## E4-3 – Acciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas

### Nuevo ciclo Act4Nature (2023-2027)

El sistema «Act4Nature», iniciado por la Asociación Francesa de Empresas para el Medio Ambiente (EpE), ha brindado a las empresas la oportunidad de actuar a favor de la biodiversidad. Séché Environnement se ha adherido a este programa, encontrando en él el apoyo que necesita para desplegar sus acciones tanto en Francia como a nivel internacional.

El objetivo del nuevo ciclo es continuar con los enfoques positivos identificados, tanto en términos de cantidad como de calidad: aumentando el número de sitios de voluntariado, centrándose más en la implementación de instalaciones educativas y microhábitats, y fortaleciendo los vínculos con el territorio local.

Estos compromisos también se renovaron con la Agencia Francesa de Biodiversidad (OFB) en el marco del programa «Entreprises Engagées pour la Nature» [Empresas Comprometidas con la Naturaleza] en 2024 y abarcan toda nuestra estrategia de biodiversidad. La OFB llevará a cabo una auditoría de mitad de período de los compromisos durante 2026.

Esta iniciativa voluntaria se articula en torno a tres compromisos en virtud de los cuales se están llevando a cabo acciones concretas y multifacéticas:

- **Conocer y actuar:** El objetivo es diseñar y crear hábitats favorables a la biodiversidad en los emplazamientos, basándose en una evaluación de la biodiversidad realizada previamente. Las posibles acciones incluyen: la creación de hábitats principales (por ejemplo, estanques, setos, bosques, praderas de humedales, etc.), microhábitats e instalaciones (por ejemplo, pilas de madera muerta para microfauna e insectos, taludes de pedregal para reptiles, espirales aromáticas, etc.); adaptar los programas de mantenimiento —en otras palabras, implementar una gestión diferenciada—; preservar los espacios acompañados de recursos educativos, etc.
- **Educar y sensibilizar:** Este compromiso tiene como objetivo generar un cambio transformador mediante la sensibilización de los empleados y/o las partes interesadas sobre las cuestiones relacionadas con la protección de la naturaleza, ya sea a nivel de jardín, sitio, región o mundo. Esto se materializa en un ciclo de al menos cinco eventos de sensibilización sobre temas de biodiversidad, utilizando un enfoque científico, lúdico y participativo. Estos eventos de sensibilización pueden adoptar diversas formas: ciclo de videos,

animación, taller, exposición, colaboración local con asociaciones especializadas en educación ambiental.

• **Comprometerse a todos los niveles:** Retomando el tema del primer ciclo, este compromiso final promueve la biodiversidad a escala local a través de proyectos colaborativos liderados por las instalaciones, junto con partes interesadas locales —como ayuntamientos, asociaciones, empresas y escuelas— sobre el tema de la biodiversidad. Estos proyectos pueden adoptar la forma de paisajismo respetuoso con la naturaleza, senderos de descubrimiento, exposiciones, películas, iniciativas de gestión del espacio entre empresas, jornadas de voluntariado, etc. Un embajador de la biodiversidad por sitio y el equipo de ecologistas acompañan los proyectos fomentando una mentalidad participativa entre los empleados y la comunidad local.

### Iniciativas de biodiversidad

La estrategia de biodiversidad del Grupo para 2023-2027 impulsa un nuevo plan de acción en todas las instalaciones del Grupo a través de las siguientes medidas:

- Evaluar los problemas de biodiversidad en los centros.
- Mantener los espacios de forma sostenible.
- Preservar la vida silvestre.
- Crear áreas protegidas dedicadas a la naturaleza equivalentes al 30 % de la superficie ICPE para todas las instalaciones del Grupo.
- Fortalecer la integración ecológica.
- Hacer de la biodiversidad una causa que una a las personas dentro del Grupo.
- Ser activos en su entorno local.
- Desarrollar colaboraciones científicas.
- Preservar la naturaleza a través de acciones filantrópicas.
- Medir la huella de carbono del Grupo.

Las medidas de mejora de la biodiversidad pueden ser compensatorias o voluntarias. En todos los casos, estas diversas acciones se llevan a cabo de acuerdo con la situación inicial y el potencial ecológico (plan que vincula el paisaje y la biodiversidad) acordado entre el operador y el ecólogo local.

Ejemplos de medidas implementadas para mejorar la biodiversidad:

- Acciones de manejo diferenciado, como el pastoreo de ganado vacuno, caprino y ovino, y los períodos de corte y/o trituración de pastos.
- Creación o restauración de estanques y humedales.
- Creación de microhábitats, construcción de hoteles para insectos y conservación de madera muerta.
- Instalación de casitas y comederos para pájaros.
- Creación de islas de senescencia en zonas boscosas.
- Preservación de áreas de refugio de vida silvestre (conocidas internamente como Áreas Ecológicamente Sensibles).

### Mecenazgo científico y asociativo

Desde 2019, Séché Environnement ha firmado diversos acuerdos de colaboración y patrocinio, lo que refleja un compromiso compartido por tres tipos de actores —científicos, ONG y empresas— para preservar la diversidad.

En 2025, se apoyaron dos iniciativas de patrocinio a través del Museo Nacional de Historia Natural de Francia (MNHN): los «Rencontres du Vivant et de la Terre» [Encuentros con la Vida y la Tierra] en Ruan sobre la pregunta «¿Qué nutrición para la salud del mañana?» y el programa de ciencia participativa QBS (Qualité Biologique des Sols) sobre la biodiversidad del suelo. Además, Séché Environnement ha estado apoyando un proyecto tutorado con el MNHN desde 2023. En 2025, el tema del acuerdo de colaboración educativa fue «La reconversión de vertederos fuera de servicio, integrando la biodiversidad y las expectativas de la sociedad».

Séché Environnement también ha apoyado a la LPO a través de diversos programas: «Des terres et des ailes» [Tierra y alas], que establece el vínculo entre la agricultura y la conservación de la biodiversidad, y «Éphéméride de la biodiversité» [Almanaque de la biodiversidad], que proporciona a los docentes herramientas para sensibilizar a los niños sobre la biodiversidad. La LPO también apoya al Grupo como experta independiente en el marco de sus compromisos voluntarios y su plan de acción para la biodiversidad. En el ámbito operativo, Séché Environnement encargó a la LPO (Liga para la Protección de las Aves) el desarrollo de un Indicador de Biodiversidad del Grupo para contabilizar datos históricos, estandarizar el monitoreo e incluir dimensiones como la gestión ecológica, el valor

patrimonial y los corredores ecológicos, especialmente a largo plazo.

El Grupo también colabora con France Nature Environnement para orientar los compromisos voluntarios de las instalaciones que participan en el ciclo «Act4Nature» 2023-2027, y ha apoyado la publicación del boletín trimestral «À la Trace» de la asociación Robin des Bois, que lucha contra el contrabando de especies animales en todo el mundo.

### **Certificación de gestión de la biodiversidad por ECOCERT Environnement**

Séché Environnement inició en 2015 un proceso de certificación voluntaria para todos sus vertederos en Francia con la certificación «Biodiversity Commitment» de ECOCERT, reconocida internacionalmente. Esta certificación complementa la certificación ISO 14001, que se ha implementado en todas las instalaciones del Grupo desde 1996 e incorpora consideraciones de biodiversidad.

El «Compromiso de Biodiversidad» de ECOCERT se inició para medir la huella ecológica —abordando los cinco factores de presión identificados por la IPBES— en los seis sitios con mayor huella territorial, como parte de un enfoque de mejora continua del desempeño en materia de biodiversidad. Además, esta certificación ha servido de base para una estrategia de biodiversidad más integral, destinada a integrar las consideraciones de biodiversidad no solo en las instalaciones, sino a lo largo de toda la cadena de valor del Grupo, particularmente en las compras, teniendo en cuenta las

dependencias y los impactos desde 2015. Esta certificación «Compromiso con la Biodiversidad» de ECOCERT contribuyó notablemente al desarrollo de la norma de biodiversidad NF X32-001, que actualmente se está publicando como ISO 17298 («Consideración de la biodiversidad en la estrategia y las operaciones de las organizaciones»).

### **Contribución de Séché Environnement a la remediación de suelos**

El Grupo también presta servicios ambientales y contribuye a la restauración de la biodiversidad a través de sus soluciones para la remediación y rehabilitación de terrenos abandonados y antiguos vertederos (véase 2.2.2 ESRS E2: Contaminación). Además de combatir la contaminación, estas acciones ayudan a recuperar terrenos baldíos, lo que permite reubicar actividades en terrenos abandonados (agrícolas o naturales). Esto ayuda a combatir uno de los principales factores que se refuerzan mutuamente en la erosión de la biodiversidad, a saber, la ocupación de tierras. Esta cuestión se ha abordado a nivel gubernamental, a través del objetivo de «Ocupación neta de tierras cero» para 2050. Esta actividad está creciendo dentro del Grupo, con el apoyo de la filial Séché Eco Services.

De esta manera, el Grupo desempeña un papel activo, no solo internamente (en sus instalaciones) sino también externamente (para sus clientes), en la preservación y restauración de la biodiversidad, así como en su adaptación e integración en las comunidades locales.

## **E4-4 – Objetivos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas**

El plan de acción del Grupo para la biodiversidad 2023-2027 incluye varias iniciativas desplegadas en todas sus actividades y a lo largo de su cadena de valor. Para cada plan de acción, un objetivo con plazo determinado garantiza el seguimiento y la mejora de los indicadores de biodiversidad:

- Más del 70 % de la superficie terrestre sujeta a autorización cubierta por un diagnóstico de biodiversidad realizado por un experto externo independiente para 2027.
- Cero productos fitosanitarios (pesticidas) en el 100 % de las instalaciones en 2027.

- Identificar, informar y limitar las trampas para la fauna silvestre en las instalaciones.
- Convertir en santuario el equivalente al 30 % de las superficies de ICPE para 2027.
- Más de 30 iniciativas (conservación, gestión diferenciada, hábitats y microhábitats) en un plazo de 5 años.
- Al menos una acción de sensibilización local por sitio para 2027.

Además, como parte de una de las iniciativas de financiación sostenible del Grupo, se ha fijado el objetivo de completar al 100 % las acciones de

Act4Nature International y «EEN» en los 30 sitios comprometidos para 2027.

Los objetivos mencionados anteriormente se refieren a los impactos y dependencias identificados, en particular en los dos factores de presión «Cambio en el uso de los ecosistemas» y «Especies exóticas invasoras y perturbaciones».

Como se menciona en E4-1 – Plan de transición y consideración de la biodiversidad y los ecosistemas en

## E4-5 – Indicadores de impacto relacionados con la biodiversidad y los cambios en los ecosistemas

	Referencias	2023	2024	2025
<b>Áreas sensibles a la biodiversidad</b>	<b>ESRS E4-5 35</b>			
Número de sitios de propiedad, arrendados o gestionados en o cerca de áreas protegidas o zonas clave para la biodiversidad		N/A	48	46
Proporción de la superficie de las instalaciones que son de su propiedad, están arrendados o son gestionados en áreas protegidas o zonas clave para la biodiversidad, o cerca de ellas		N/A	71	57
<b>Área de conservación de la biodiversidad</b>				
Porcentaje de sitios dedicados a la biodiversidad <sup>(1)</sup>		N/A	11 %	10
Superficie total de las áreas de biodiversidad en las instalaciones, en miles de m <sup>2</sup>		N/A	1.477	1.419
<b>Productos fitosanitarios</b>				
Número de sitios que utilizan productos fitosanitarios		N/A	1	1
Porcentaje de explotaciones que utilizan productos fitosanitarios		N/A	1 %	1 %
<b>Especies exóticas invasoras</b>	<b>ESRS E4-5 39</b>			
Número de sitios que han llevado a cabo una evaluación de la biodiversidad		N/A	26	28
Número de sitios que han identificado especies exóticas invasoras en su sitio		N/A	17	18
<b>Trampas para fauna silvestre</b>	<b>ESRS E4-5 40</b>			
Número de sitios que han identificado trampas para fauna silvestre		N/A	12	10
Número de sitios que han implementado planes de acción para limitar las trampas para la fauna silvestre		N/A	6	7
<b>Iniciativas voluntarias y sensibilización</b>				
Número de iniciativas voluntarias completadas		N/A	116	54
Número de centros que llevaron a cabo al menos una acción de sensibilización durante el año		N/A	29	37

(1) Este indicador representa la relación entre las superficies protegidas y dedicadas a la biodiversidad en todas las instalaciones y la superficie indicada en el permiso de funcionamiento de las instalaciones clasificadas a efectos de protección ambiental (ICPE), lo que representa más del 80 % de las instalaciones del Grupo en Francia. Para las operaciones internacionales, la relación se basa en la superficie total de propiedad de las instalaciones, en lugar de su superficie total de terreno.

Desde 2023, se ha implementado un nuevo indicador de biodiversidad adaptado a los datos históricos de Séché. Este indicador, actualizado cada seis años, permitirá estandarizar todos los protocolos de monitoreo de la biodiversidad en los seis sitios más grandes y presentarlos de manera sencilla. Ya se había implementado en cinco de estos sitios: Opale Sainte-

la estrategia y el modelo de negocio, la estrategia de biodiversidad del Grupo y, por lo tanto, los objetivos establecidos en el marco de las políticas de biodiversidad se basan en el Marco Global de Biodiversidad de Kunming-Montreal.

Marie-Kerque (62) y DRIMM (82) en 2023, y desde este año en SEI Changé (53), SEI La Dominelais (35) y SEO Ecosite de la Croix-Irtelle (56). En 2025, se implementó en el sexto sitio: SEI Le Vigeant (86).

Este protocolo, elaborado por la LPO sobre la base del Índice de Calidad Ecológica (EQI) del Museo Nacional de Historia Natural de Francia, toma en cuenta los siguientes parámetros en forma de radar: especies

patrimoniales, porcentaje del sitio en hábitats naturales patrimoniales, porcentaje de superficie no artificial, continuidades paisajísticas y ecológicas, permeabilidad del sitio, potencial de recepción, especies exóticas invasoras (EEI) vegetales y animales, diversidad de hábitats y diversidad de aves. Este indicador, que constituye un enfoque de monitoreo voluntario, reflejará, por lo tanto, una huella sobre la biodiversidad en un momento dado, teniendo en cuenta la gestión ecológica llevada a cabo en las instalaciones y los factores externos.

Además del estatus de protección especial otorgado a ciertas áreas (Natura 2000, ZNIEFF, ZICO, etc.), desde hace varios años el Grupo ha estado implementando programas para monitorear una variedad de especies o grupos de fauna en sus sitios, en particular aves y

anfibios, categorías de especies que son bioindicadores de la calidad del aire y de las aguas de escorrentía. Los protocolos de recuento se basan en el trabajo científico participativo del Museo Nacional de Historia Natural de Francia (Inventario del Patrimonio Nacional).

Además, el índice de avance de los compromisos de Act4Nature está disponible en 2.4.6 Gobernanza sostenible.

Además, para cumplir con los requisitos de divulgación de la E4-6, el Grupo ha cuantificado los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental, disponibles en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

## 2.2.5 ESRS E5: ECONOMÍA CIRCULAR

### E5.IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar el uso de recursos materiales y los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la economía circular.

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tomó en cuenta la cadena de valor ascendente y descendente y se consultó a las partes interesadas.

#### Impactos

Séché Environnement compra materias primas, lo que contribuye de manera significativa al calentamiento global (segunda mayor fuente de emisiones de Alcance 3). Además, ciertos procesos de tratamiento de residuos, en particular la incineración de residuos peligrosos, son fuentes de nuevos residuos (clinker, Refidi, Refiom) que deberán ser tratados posteriormente, lo que también puede tener un impacto en el medio ambiente.

Sin embargo, las actividades del Grupo contribuyen directamente a poner en práctica los principios de la economía circular para sus clientes (recuperación de materiales, gestión de residuos y recuperación de energía, reducción del desperdicio de recursos, optimización de la clasificación, etc.).

#### Riesgos

Riesgos competitivos que pueden provocar pérdidas de cuota de mercado: si Séché no es capaz de ofrecer soluciones innovadoras y no cuenta con tecnologías de vanguardia, el Grupo podría quedarse rezagado frente a la competencia.

Riesgos financieros y normativos: El marco normativo europeo es cada vez más restrictivo para las actividades de los clientes industriales de Séché Environnement, lo que expone a la empresa a una disminución de las actividades de servicio y, por lo tanto, a pérdidas de ingresos.

#### Oportunidades

Los cambios normativos periódicos representan una oportunidad para que el Grupo desarrolle sus actividades de economía circular y acceda a nuevos mercados para reducir el consumo de materias primas vírgenes y combustibles fósiles por parte de los clientes: servicios, plataformas de clasificación, recuperación de residuos, regeneración de solventes y bromo.

## E5-1 – Políticas implementadas para gestionar el uso de los recursos y la economía circular

Dados los desafíos relacionados con el agotamiento de los recursos naturales y la necesidad de hacer que los territorios sean más resilientes, es crucial pensar en modos de suministro sostenibles que promuevan la economía circular.

Como actor clave en la economía circular, Séché Environnement se compromete a recuperar la mayor cantidad posible de los residuos de sus clientes. Además, el Grupo se compromete a minimizar la producción de residuos resultantes de sus propias actividades y a ofrecerles, en la medida de lo posible, una segunda vida (material o energética). Por otra parte, la economía circular es una poderosa palanca para el desarrollo de los territorios a través de la creación de circuitos locales de recuperación de residuos. Como tal, Séché Environnement se

compromete a promover, en la medida de lo posible, proyectos que fortalezcan la economía local y el desarrollo de los territorios.

Las políticas de economía circular de Séché Environnement son, por lo tanto, las siguientes:

- Adoptar la simplicidad como enfoque, haciendo un uso más eficiente de los recursos. El enfoque de eficiencia energética y compras responsables se detalla más arriba en la sección E1.
- Aumentar la proporción de residuos tratados y recuperados (recibidos y producidos).
- Desarrollar actividades de economía circular con el fin de aumentar la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero por parte de sus clientes.
- Desarrollar los territorios mediante la creación de circuitos locales de recuperación de residuos.

## E5-2 – Acciones y recursos relacionados con el uso de recursos y la economía circular

La economía circular es un enfoque sostenible de la producción y el consumo que consiste en mantener el valor de los productos y materiales durante el mayor tiempo posible. Promueve la reducción del consumo y el desperdicio de recursos y tiene como objetivo reducir la producción de residuos finales a través del enfoque de las «5 R»: Rechazar, Reducir, Reutilizar, Reparar, Reciclar.

Séché Environnement forma parte de este enfoque, ofreciendo a sus clientes soluciones para la recuperación de los materiales y la energía contenidos en sus residuos, al tiempo que garantiza una sólida trazabilidad durante las diferentes etapas de estos procesos.

Séché Environnement tiene como objetivo aumentar su contribución a la transición hacia una economía circular mediante la recuperación de una mayor cantidad de residuos, ya sea en forma de materia prima o de energía, y mediante la mejora de su rendimiento energético. Todas estas acciones contribuyen asimismo al cumplimiento de los objetivos de mitigación del cambio climático (véase 2.2.1 ESRS E1: Clima).

**Material: especialista en reciclaje químico**

### Reciclaje de moléculas de interés a partir de residuos industriales

Algunos materiales nobles, aunque en pequeñas cantidades, combinan un alto valor agregado y una importancia geoestratégica. El reciclaje de estos materiales raros (zinc, níquel, plomo, molibdeno, tierras raras, etc.) es una respuesta al agotamiento de los recursos naturales o a la dificultad de movilizarlos por razones técnicas o políticas.

### Disolventes e intermedios de síntesis

Séché Environnement purifica mediante destilación los intermedios químicos que requieren ciertas industrias. Séché también regenera solventes de limpieza. La competitividad del Grupo radica en la versatilidad única de sus instalaciones de producción.

### Regeneración de bromo

Los equipos de Investigación y Desarrollo permitieron la conversión de un incinerador de residuos peligrosos en una planta de regeneración de bromo. Este proceso único recupera el 99 % del bromo.

### Metales mediante tratamientos físico-químicos

El tratamiento físico-químico se reserva para los residuos industriales líquidos peligrosos, a menudo de naturaleza mineral, contaminados por aceites y sustancias tóxicas (metales pesados, cianuros, arsénico, cromo, etc.), que son nocivos debido a su pH extremo o a la presencia de hidrocarburos. Un conjunto de reacciones químicas transforma los contaminantes solubles en soluciones y precipitados. Los lodos procedentes del tratamiento de residuos ricos en zinc o níquel se reciclan tras su concentración.

### **Metales mediante la remediación de transformadores**

Los PCB (bifenilos policlorados), más conocidos como piraleno o askarel, se han utilizado ampliamente como dieléctricos en transformadores y condensadores. Debido a sus impactos en la salud y el medio ambiente, en la década de 1980 se impuso gradualmente el cese de su producción. Tras la eliminación de los transformadores con una concentración de PCB superior a 500 ppm, desde 2011 se ha puesto el foco en las concentraciones inferiores a 500 ppm, que representan la mayoría de los transformadores contaminados. El Grupo recupera los transformadores contaminados con PCB de dos maneras: reutilización (restauración tras el diagnóstico de los transformadores) o reciclaje (venta en el mercado de materias primas secundarias de cobre procedente de las bobinas, placas magnéticas y acero de los tanques de los transformadores eléctricos descontaminados).

### **Reciclaje de plásticos**

Como parte del proyecto ORPLAST, Séché Environnement planea desarrollar soluciones para la recuperación de residuos plásticos en sus plataformas de residuos peligrosos en Francia. Los envases plásticos sucios, inicialmente destinados a la incineración, ahora pueden reutilizarse gracias a la implementación de nuevos equipos financiados por el plan de inversión. Estos permitirán completar cada etapa necesaria para la recuperación de estos flujos de plástico: desembalaje, clasificación, lavado y limpieza, preparación y corte, y finalmente empacado.

### **Reciclaje de residuos domésticos**

A través de la recolección selectiva, los centros de clasificación de Séché Environnement están equipados con las últimas tecnologías que combinan la preparación mecánica, la separación balística y la

clasificación óptica. Su diseño modular podría permitir en el futuro clasificar materiales que aún no se recuperan, como bandejas de alimentos, envases de yogur y envoltorios de plástico.

### **Recuperación de escorias**

Para la recuperación de escorias, Séché Environnement opera instalaciones de extracción de chatarra y maduración de escorias procedentes de incineradoras de residuos domésticos. Estas se recuperan en la fabricación de acero o en cementos de carreteras como sustituto de los agregados de cantera.

### **Energía: multiproductor**

La recuperación de energía es un modo de tratamiento más deseable que la eliminación. Se reserva para los residuos que no pueden reutilizarse ni reciclarse. El Grupo participa en el sector de la energía renovable y recuperada de diversas maneras.

### **Combustible sólido recuperado (CSR)**

La recuperación de energía a partir de residuos no reciclables (SRF) es parte integral del objetivo de reducir los vertidos en un 50 % para 2025, establecido por la ley francesa de Transición Ecológica para el Crecimiento Verde.

El objetivo es aprovechar el poder calorífico de ciertos residuos no recuperables en forma material, al tiempo que se controla el impacto ambiental de su oxidación térmica. El SRF solo puede prepararse después de una clasificación preliminar de los residuos con miras a la recuperación de materiales, a fin de cumplir con la jerarquía de métodos de procesamiento de residuos establecida por la Directiva Marco de Residuos.

Por lo tanto, los flujos de residuos aptos para la preparación de SRF son los residuos procedentes de la clasificación de residuos de la actividad económica o de los residuos domésticos residuales, y los flujos de residuos industriales homogéneos, que no pueden recuperarse en forma de material, ni como fuente identificada de contaminación, y que tienen un potencial calorífico. Estos residuos consisten principalmente en descartes de la clasificación (madera, papel, cartón, película plástica).

Desde 2017, la planta de Changé (53) opera la primera unidad francesa dedicada a la recuperación térmica de

estos SRF para cubrir las necesidades energéticas de un sistema de calefacción urbana. Fue diseñada y construida con un enfoque de ecología industrial. Con el fin de optimizar el uso de los SRF, el horno también permite recuperar biogás para cubrir las necesidades de verano de la cooperativa agrícola Déshyouest, y se utiliza en invierno para calentar el agua del sistema de calefacción urbana de Laval, interconectado a 10 km.

Otras plantas del Grupo, como Drimm en Francia, Interwaste en Sudáfrica y Rent-a-Drum en Namibia, también producen combustibles sólidos recuperados.

### **Recuperación de energía mediante la incineración de residuos**

Los incineradores se utilizan para eliminar la toxicidad (especialmente en el caso de los residuos peligrosos) y reducir el volumen de los residuos (aproximadamente el 70 % de la masa de los residuos entrantes y el 90 % del volumen, en el caso de los residuos domésticos), al tiempo que producen energía. El diseño técnico de las plantas depende de las características de los residuos. En particular, el tipo y tamaño del horno (rotativo, de lecho fluidizado o de parrilla) depende de la proporción de sólidos/líquidos y de su poder calorífico.

La incineración con recuperación de energía consiste en transformar el calor liberado por la combustión de los residuos en vapor a presión. Este vapor puede utilizarse directamente para alimentar un sistema de calefacción urbana o industrias cercanas, o expandirse en un turbogenerador para producir electricidad. Algunas plantas cuentan con instalaciones de cogeneración que producen electricidad y energía en forma de calor al mismo tiempo.

Esta recuperación de energía se basa en la autocombustión de los residuos (sin combustible fósil adicional durante el funcionamiento, sino solo durante la fase de ignición) con una temperatura muy alta de los

gases de combustión (de 850 a 1100 °C durante 2 segundos) para destruir las moléculas tóxicas. A continuación, el calor de los gases de combustión se recupera mediante intercambio de calor en un horno, mientras que los gases de combustión se purifican mediante diversas tecnologías.

### **En emplazamientos de zonas rurales, la recuperación de metano**

La disposición final de los residuos domésticos y similares en vertederos se refiere a los residuos finales, es decir, la fracción que no puede reciclarse ni recuperarse materialmente mediante los procesos existentes. El biogás procedente de la fermentación de la fracción orgánica de estos residuos almacenados se captura a lo largo del tiempo y luego se recupera como energía renovable. Este biogás puede recuperarse de diferentes maneras: producción de electricidad renovable, producción de vapor o inyección de biometano en una red de gas.

### **Consumo de materiales**

Las actividades que más materiales consumen por tonelada de residuos son el vertido y la estabilización, seguidas de los tratamientos (físico-químicos e incineración).

El consumo de materias primas depende de la naturaleza de los residuos (reactivos o «productos químicos») o del trabajo a realizar (instalaciones de vertido en construcción o «materiales de obras públicas»). Parte de las necesidades de materias primas se cubre mediante el reciclaje interno dentro del Grupo, ya que los residuos clasificados y procesados pueden constituir materias primas para su propia actividad.

La lista de materiales que componen el «consumo» incluye productos incluidos en el cálculo de la revisión de emisiones de gases de efecto invernadero de BEGES (Alcance 3).

## **E5-3 – Objetivos relacionados con el uso de recursos y la economía circular**

Se prevé que el flujo de residuos peligrosos en el mercado aumente con el desarrollo de soluciones de reciclaje, en particular para los residuos de tipo batería. Teniendo esto en cuenta, el Grupo se compromete a aumentar su capacidad para gestionar estos flujos con el fin de apoyar la transición ecológica de sus clientes y contribuir al desarrollo de la economía circular.

Al mismo tiempo, se está realizando un esfuerzo especial para reducir el flujo de residuos, ya sean peligrosos o no, dando prioridad a las soluciones de recuperación.

Al producir y comercializar material reciclado, Séché Environnement permite a sus clientes reducir drásticamente sus emisiones de CO<sub>2</sub>. Ante la escasez de

recursos, al promover la recuperación de materias primas usadas como productos directamente reutilizables por la industria, el Grupo apoya la economía circular al tiempo que ofrece soluciones adaptadas a la descarbonización de sus clientes.

Los objetivos de Séché Environnement en materia de recuperación de materiales para 2026 consisten en aumentar en un 50 % la reducción de gases de efecto invernadero con respecto a 2020, con un objetivo intermedio del +40 % para 2025.

## E5-4 – Entradas de recursos

El Grupo redujo su consumo de materiales en un 18 % entre 2024 y 2025. Esta tendencia se debe a una corrección metodológica relacionada con un tipo específico de materia prima utilizada por una de las principales plantas del Grupo. En igualdad de condiciones, las tendencias subyacentes se mantienen estables.

### Consumo de materias primas

En kt	Referencias	2023	2024	2025
<b>Consumo total de material</b>	<b>ESRS E5-4 31a</b>	<b>400,1</b>	<b>523,2</b>	<b>427,8</b>
<b>Total de materias primas compradas</b>		<b>206,9</b>	<b>329,3</b>	<b>264,2</b>
Materias primas compradas para uso químico		30,3	84,9	90,8
Materias primas adquiridas para uso en obras públicas		176,6	244,3	173,4
<b>Total de materias primas secundarias utilizadas</b>	<b>ESRS E5-4 31c</b>	<b>193,1</b>	<b>193,9</b>	<b>163,6</b>
<i>Porcentaje de materias primas secundarias utilizadas</i>	<i>ESRS E5-4 31c</i>	<i>51,7 %</i>	<i>37,06</i>	<i>38,2</i>
Materias primas secundarias utilizadas para uso químico		3,3	3,8	6,2
Materias primas secundarias utilizadas para obras públicas		189,8	190,1	157,4
Porcentaje de residuos utilizados para aplicaciones químicas		16,2	17,9	22,5
Porcentaje de residuos utilizados para obras públicas		56,4 %	50,6 %	54,7

### Residuos gestionados recibidos

En kt	2023	2024	2025
<b>Residuos peligrosos (RP)</b>	<b>N/A</b>	<b>1.178,7</b>	<b>1 300,8</b>
Tonelaje total de RA gestionados, tratados y eliminados (criterio D)	N/A	955,5	1.016,7
Tonelaje total de residuos peligrosos gestionados, tratados y recuperados (criterio R)	N/A	223,2	284,0
<b>Residuos no peligrosos (RNP)</b>	<b>N/A</b>	<b>2.067,9</b>	<b>1.855,5</b>
Tonelaje total de NHW gestionados, tratados y eliminados (criterio D)	N/A	1.195,5	1.098,7
Tonelaje total de NHW gestionado, tratado y recuperado (criterio R)	N/A	872,3	756,8
<b>Total de residuos domésticos y residuos no domésticos</b>	<b>N/A</b>	<b>3.246,7</b>	<b>3.156,2</b>
Tonelaje total de residuos (HW + NHW) gestionados y eliminados (criterio D)	N/A	2.151,0	2.115,4
Tonelaje total de residuos (HW + NHW) gestionados y recuperados (criterio R)	N/A	1.095,6	1.040,8
<b>Tonelaje total de residuos gestionados (NHW + HW)</b>	<b>N/A</b>	<b>3.246,7</b>	<b>3.156,2</b>
Porcentaje de residuos tratados no reciclados <sup>(1)</sup>		66,2	67,0

(1) El porcentaje de residuos no reciclados incluye todos los residuos enviados a eliminación (categoría reglamentaria D). En este sentido, los residuos valorizados energéticamente (categoría reglamentaria R) no se incluyen en este porcentaje.

## E5-5 – Salidas de recursos

### Residuos generados

En kt	Referencias	2023	2024	2025
<b>Tonelaje total de residuos peligrosos (RP) generados y enviados</b>	<b>ESRS E5-5 39/SFDR</b>	<b>195,0</b>	<b>278,8</b>	<b>237,1</b>
<b>Tonelaje total de RH producidos y eliminados (criterio D)</b>	<b>ESRS E5-5 37c</b>	<b>162,4</b>	<b>234,5</b>	<b>208,2</b>
• Incineración	ESRS E5-5 37c		16,6	43,8
• Vertedero	ESRS E5-5 37c		99,7	127,1
• Físico-químico	ESRS E5-5 37c		118,1	37,3
De los cuales se eliminan en instalaciones del Grupo		99,9	89,7	104,4
De los cuales se eliminaron fuera de las instalaciones del Grupo		62,5	144,8	103,8
<b>Tonelaje total de residuos peligrosos producidos y recuperados (criterio R)</b>	<b>ESRS E5-5 37b</b>	<b>32,6</b>	<b>44,3</b>	<b>28,8</b>
De los cuales, recuperados en instalaciones del Grupo			6,9	7,4
De los cuales se recuperaron fuera de las instalaciones del Grupo			37,4	21,4
<b>Tonelaje total de residuos no peligrosos (NHW) generados y enviados</b>		<b>135,9</b>	<b>209,7</b>	<b>222,4</b>
<b>Tonelaje total de NHW producidos y eliminados (criterio D)</b>	<b>ESRS E5-5 37c</b>	<b>17,4</b>	<b>29,7</b>	<b>54,9</b>
• Incineración	ESRS E5-5 37c		3,1	2,3
• Vertedero	ESRS E5-5 37c		17,3	39,4
• Físico-químico	ESRS E5-5 37c		9,2	11,6
De los cuales se eliminaron en instalaciones del Grupo		13,7	11,2	9,5
De los cuales se eliminaron fuera de las instalaciones del Grupo		3,7	18,5	45,4
<b>Tonelaje total de NHW producido y recuperado (criterio R)</b>	<b>ESRS E5-5 37b</b>	<b>118,5</b>	<b>180,0</b>	<b>167,5</b>
De los cuales, recuperados en instalaciones del Grupo			85,4	76,7
De los cuales recuperados fuera de las instalaciones del Grupo			94,6	90,9
<b>Tonelaje total de residuos salientes (HW+NHW) generados</b>	<b>ESRS E5-5 37a</b>	<b>330,9</b>	<b>488,7</b>	<b>459,5</b>
<b>Tonelaje total de residuos (HW + NHW) producidos y eliminados (criterio D)</b>		<b>179,8</b>	<b>263,5</b>	<b>263,1</b>
<b>Tonelaje total de residuos (HW + NHW) producidos y recuperados (criterio R)</b>	<b>ESRS E5-5 37b</b>	<b>151,1</b>	<b>224,3</b>	<b>196,4</b>
Porcentaje de residuos tratados no reciclados(1)	ESRS E5-5 37d/SFDR	54,3 %	54,1 %	57,3 %

(1) El porcentaje de residuos no reciclados incluye todos los residuos enviados a eliminación (categoría reglamentaria D). En este sentido, los residuos valorizados energéticamente (categoría reglamentaria R) no se incluyen en este porcentaje.

El Grupo produce residuos finales que constituyen el principal residuo de las 3,2 Mt de residuos procesados por el Grupo, ya que garantiza una recuperación óptima, reduce su volumen y concentra su peligrosidad en «residuos de residuos» que almacena de forma segura, aislados de cualquier contacto con la biosfera. Para medir los residuos generados por el Grupo, se han instalado básculas en la entrada y salida del sitio que miden el flujo de las instalaciones.

Las estadísticas se basan en la distinción europea en la clasificación de residuos (R = reciclaje; D = eliminación).

Ninguno de los residuos del Grupo se reutiliza ni se redirige. Todos se reciclan.

Además, para cumplir con los requisitos de divulgación de la E5-6, el Grupo ha cuantificado los efectos financieros de los riesgos y oportunidades brutos relacionados con la información ambiental, disponibles en la sección 2.5.2 Efectos financieros esperados de los riesgos y oportunidades.

## 2.2.6 TAXONOMÍA VERDE EUROPEA

### Crecimiento responsable

En aras de un crecimiento responsable, el Grupo se compromete a tener en cuenta a sus partes interesadas a la hora de evaluar sus impactos. El Departamento de Desarrollo Sostenible, responsable de integrar las cuestiones y expectativas de todas las partes interesadas, participa en la definición de la estrategia de Séché Environnement (véase 2.4.6 *Gobernanza sostenible*). Todos los objetivos y planes de acción de RSE contribuyen a la creación de valores ambientales y sociales compartidos para los empleados, los clientes, los proveedores, el gobierno, los ciudadanos y la sociedad.

El modelo de Séché Environnement se basa en el crecimiento de las líneas de negocio de transición ecológica tanto a nivel interno (desarrollo de las actividades existentes) como externo (adquisición de actividades ecológicas). La necesidad de un crecimiento responsable, especialmente desde una perspectiva ambiental, es particularmente importante a la hora de establecer operaciones en nuevos países.

### Las obligaciones reglamentarias de la taxonomía verde europea

La taxonomía de la UE para actividades sostenibles, o Reglamento de Taxonomía, establece una lista de actividades económicas consideradas ambientalmente sostenibles, basada en criterios técnicos ambiciosos y transparentes. Desde la adopción del Reglamento (UE) 2020/852 del 18 de junio de 2020, conocido como el Reglamento de Taxonomía, las empresas que cotizan en bolsa deben incluir los resultados del análisis relativo a la elegibilidad y la alineación de sus actividades con la taxonomía en su Informe de Desempeño No Financiero (NFPR) y, a partir de ahora, en el Informe de Sustentabilidad. La taxonomía europea tiene como objetivo orientar la inversión hacia actividades «sostenibles». Séché Environnement publica sus resultados de acuerdo con los criterios reglamentarios por cuarto año consecutivo.

Los objetivos medioambientales contemplados en el Reglamento de Taxonomía son los siguientes:

- N.º 1: Mitigación del cambio climático.
- N.º 2: Adaptación al cambio climático.

- N.º 3: Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos.
- N.º 4: Transición hacia una economía circular.
- N.º 5: Prevención y reducción de la contaminación.
- N.º 6: Protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

Se considera que una actividad está alineada con uno de los seis objetivos si:

- Contribuye sustancialmente a uno o más de los seis objetivos ambientales.
- No causa un daño significativo a los otros cinco objetivos ambientales (principio de «No causar daño significativo» o DNSH).
- Cumple con las salvaguardias sociales mínimas (directrices de la OCDE y las Naciones Unidas, derechos humanos, legislación laboral, etc.).

Tal como se explica en E1.IRO-1, Séché Environnement ha llevado a cabo una revisión de todas sus actividades con el fin de determinar los riesgos climáticos físicos que podrían afectarlas y ha puesto en marcha un plan de acción para adaptar su actividad a los riesgos causados por el cambio climático. Esta estrategia de adaptación tiene como objetivo limitar el impacto de las actividades del Grupo en el medio ambiente, así como limitar sus dependencias. Este tema se describe con más detalle en 2.2.1 ESRS E1: Clima.

### Salvaguardias mínimas

El cumplimiento de las salvaguardias sociales mínimas es esencial para Séché Environnement. Se trata de un grupo pequeño que garantiza el respeto de los derechos humanos en sus actividades y por parte de sus socios, así como el respeto de los derechos de los empleados en cada una de sus filiales. Desde 2003, Séché Environnement es signatario de los 10 principios del Pacto Mundial, una iniciativa de las Naciones Unidas que tiene como objetivo incorporar principios de respeto a los derechos humanos, la legislación laboral, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción en las estrategias corporativas. El Grupo ha publicado su *Código de Ética*, actualizado por última vez en diciembre de 2024, para reflejar sus crecientes ambiciones en este ámbito.

Además, en septiembre de 2022, el Grupo publicó un Código de Conducta de competencia leal, con el fin de

establecer formalmente un compromiso continuo con el respeto de las normas de ética empresarial y el cumplimiento de las reglas de competencia. Este documento se ha comunicado a todos los empleados del Grupo, independientemente del nivel jerárquico, la línea de negocio o la región geográfica en la que operen. Del mismo modo, se ha puesto a disposición de los socios comerciales y de las asociaciones profesionales de las que el Grupo es miembro. El Código de Conducta se actualiza anualmente.

De este modo, el Grupo Séché cumple con las salvaguardias mínimas establecidas por la plataforma de finanzas sostenibles creada por la Comisión Europea. Estos temas son los siguientes:

- Derechos humanos, incluidos los derechos de los trabajadores.
- Soborno/corrupción.
- Fiscalidad.
- Competencia leal.

Estos temas se abordan en 2.4.1 ESRS G1: Conducta empresarial

### **Las actividades de Séché Environnement en la taxonomía verde**

La información financiera que se presenta a continuación se ajusta a las definiciones del artículo 8 del Reglamento, que especifica cómo calcular los indicadores clave de rendimiento (KPI) y la información adicional que debe publicarse. Ha sido objeto de un análisis y control conjuntos por parte de los equipos de Desarrollo Sostenible, Control Financiero y Negocios. La información financiera extraída de los sistemas de información del Grupo (seguimiento de inversiones, consolidación) fue analizada y verificada para garantizar su coherencia con los ingresos consolidados, los gastos operativos (OpEx) y los gastos de capital (CapEx) correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2025.

Con el fin de reflejar el carácter sostenible de todas las actividades del Grupo, Séché Environnement publica información sobre el nivel de elegibilidad de sus actividades con respecto a los seis objetivos ambientales reglamentarios, pero también ha anticipado este análisis para los otros cuatro objetivos voluntarios de alineación.

### **Método de cálculo de los KPI**

El Departamento de Finanzas ha identificado y aislado los ingresos de cada unidad de negocio, incluidas las entidades consolidadas en todas las sedes del Grupo y filiales. Los ingresos se analizaron con precisión mediante el cruce de los tipos de gestión (un nivel más detallado que la cuenta contable), así como la actividad asociada a cada flujo. Se hizo lo mismo con los gastos de capital y los gastos operativos (CapEx y OpEx). El análisis se llevó a cabo de conformidad con las NIIF, de manera coherente con la información financiera.

A continuación, el Grupo comparó los criterios de elegibilidad para la taxonomía, establecidos por la Unión Europea, con cada uno de los códigos de actividad del Grupo con el fin de aislar las actividades no elegibles y no alineadas.

Una vez analizada y determinada la elegibilidad y la alineación de todas las actividades, se compararon los datos con la información financiera para obtener el porcentaje de ingresos, CapEx y OpEx alineados con la taxonomía. El Grupo analizó cada partida de ingresos, CapEx y OpEx y, a continuación, de la misma manera que para los criterios sustanciales, consideró si era elegible o estaba alineada con la lista DNSH de los actos delegados. Los ingresos analizados a efectos de la taxonomía verde son ingresos aportados.

Se ha implementado un método de estimación para calcular los gastos operativos (OpEx). Consiste en analizar la proporción de ingresos por sitio y extrapolar la proporción de gastos operativos (estos dos indicadores clave de rendimiento están particularmente vinculados dada la actividad del Grupo). El CapEx y el OpEx en el marco de la información sobre taxonomía incluyen el CapEx y el OpEx de tipo A (directamente relacionados con la actividad), de tipo B (parte de un plan para aumentar la proporción de actividades elegibles/alineadas a lo largo de 5 años) y de tipo C (sostenibles individualmente). La mayoría de las partidas de CapEx y OpEx son de tipo A.

Cuando procede, las subvenciones se reconocen en la cuenta de resultados y, por lo tanto, no constituyen una partida de ingresos ni de CapEx.

Para evitar la doble contabilización de datos a nivel de sitio, se realizan pruebas de consistencia con el fin de eliminar las interconexiones.

Se ha incluido la NIIF 16 en el cálculo del CapEx y se ha restado el OpEx para evitar la doble contabilización de

la NIIF 16 tanto en el OpEx como en el CapEx, con el fin de mejorar la solidez de la presentación de informes sobre la taxonomía.

### Cambios en los informes de taxonomía en comparación con el año anterior

- Las variaciones interanuales son relativamente estables para los indicadores de taxonomía de ingresos (volumen de negocios), CapEx y OpEx.

### Desglose de la alineación de los ingresos

Ejercicio N	Actividades económicas	Código (a)	Ingresos (€)	Año		Criterios de contribución sustancial					Criterios de ausencia de daño significativo (DNSH – Do No Significant Harm) (h)					Proporción de ingresos alineados con la taxonomía (A.1) o elegibles (A.2), año N-1 (%)	Categoría de actividad				
				Porcentaje de los ingresos (%)	Mitigación del cambio climático (S; N; N/EL)	Adaptación al cambio climático (S; N; N/EL)	Agua (S; N; N/EL)	Contaminación (S; N; N/EL)	Economía circular (S; N; N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S; N; N/EL)	Mitigación del cambio climático (S; N)	Adaptación al cambio climático (S; N)	Agua (S; N)	Contaminación (S; N)	Economía circular (S; N)		Biodiversidad y ecosistemas (S; N)	Salvaguardias mínimas (S; N)	Actividad (E)	Actividad de transición (T)	
<b>A. Actividades elegibles para la taxonomía</b>																					
<b>A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía)</b>																					
	2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	243 508 018,43	21 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	20,49 %			
	2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	154 143 381,36	13 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	10,81 %			
	2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	81 437 136,93	7 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	7,60 %			
	2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	65 942 306,18	6 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	6,57 %			
	2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	6 365 180,50	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,56 %			
	2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	CE	27 514 432,26	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	2,32 %			
	3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	CCM	0,00	0 %	SÍ	N	N	N	N	N	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0,00 %			
	4.1 Producción de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	1 950 060,92	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,22 %			
	4.25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	22 448 002,72	2 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	2,44 %			
	4.8 Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	8 098 767,74	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1,52 %			
	5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	100 316 086,55	9 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	9,12 %			
	5.5 Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	4 959 056,25	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,50 %			
	14.1. Servicios de emergencia	CCA	74 598 217,77	6 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	4,78 %			
	<b>Ingresos procedentes de actividades ambientalmente sostenibles (en consonancia con la taxonomía) (A.1)</b>		<b>791 280 647,60</b>	<b>68,69</b>	<b>11,96</b>	<b>6,48</b>	<b>0,00 %</b>	<b>41,59 %</b>	<b>8,66 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>66,92 %</b>			
	De los cuales habilitantes (%)		0	0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ				
	De los cuales transitorios (%)		0	0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											
<b>A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)</b>																					
	2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	20 018 295,55	1,74	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL											

2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	28 070 171,80	2,44 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	10 881 438,07	0,94 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	27 576 861,91	2,39 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	CE	16 492 222,61	1,43 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	CCM	8 308 821,08	0,72 %	SÍ	N	N	N	N	N										
4.1 Producción de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	0,00	0,00 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
4.25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	1 531 631,35	0,13 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
4.8 Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	3 805 369,71	0,33 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	7 526 997,46	0,65 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
5.5 Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	53 909 822,01	4,68 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
14.1. Servicios de emergencia	CCA	0,00	0,00 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
<b>Ingresos procedentes de actividades elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía) (A.2)</b>		<b>178 121 631,54</b>	<b>15,46</b>	<b>6,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,12 %</b>	<b>3,83 %</b>	<b>0,00 %</b>										
<b>Ingresos procedentes de actividades admisibles según la taxonomía (A1 + A2)</b>		<b>969 402 279,15</b>	<b>84,15</b>	<b>18,48</b>	<b>6,48 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>46,71 %</b>	<b>12,49 %</b>	<b>0,00</b>										
<b>B. Actividades no elegibles para la taxonomía (%)</b>																			
<b>Ingresos por actividades no elegibles para la taxonomía</b>		<b>182 611 476,80</b>	<b>16</b>																
<b>Total (A+B)</b>		<b>1 152 013 755,95</b>	<b>100</b>																

## Desglose de la alineación de CapEx

Ejercicio N	Año			Criterios de contribución sustancial						Criterios de ausencia de daño significativo (DNSH – Do No Significant Harm) (h)						Categoría de actividad de CapEx		
	Código (a)	CapEx (€)	Porcentaje de CapEx (%)	Mitigación del cambio climático (S; N; N/EL)	Adaptación al cambio climático (S; N; N/EL)	Agua (S; N; N/EL)	Contaminación (S; N; N/EL)	Economía circular (S; N; N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S; N; N/EL)	Mitigación del cambio climático (S; N)	Adaptación al cambio climático (S; N)	Agua (S; N)	Contaminación (S; N)	Economía circular (S; N)	Biodiversidad y ecosistemas (S; N)	Salvaguardias mínimas (S; N)	Proporción alineado con la taxonomía (A.1) o elegible (A.2), año N-1 (%)	Categoría de CapEx (actividad habilitadora) (E)
<b>A. Actividades elegibles para la taxonomía</b>																		
<b>A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía)</b>																		
2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	1.897,16	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0 %	
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	34.414,58	25 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	63 %	
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	2.948,97	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1 %	
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	2.013,30	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	4 %	
2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	411,86	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0 %	
2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	CE	3.623,82	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0 %	
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	CCM	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0 %	
4.25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	1.861,92	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1 %	
4.8 Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	13,34	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0 %	
5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	1.934,16	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1 %	
5.5 Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	0,00	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0 %	
14.1. Servicios de emergencia	CCA	4.748,19	4 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1 %	
<b>CapEx de actividades ambientalmente sostenibles (en línea con la taxonomía) (A.1)</b>		<b>53.867,29</b>	<b>39,87</b>	<b>5,50</b>	<b>3,51</b>	<b>0,00</b>	<b>26,88 %</b>	<b>3,98 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>71,43 %</b>	
De los cuales habilitantes (%)		0	0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ		
De los cuales transitorios (%)		0	0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									
<b>A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)</b>																		
2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	3.982,17	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	2.059,38	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL									
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	8.818,87	7 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									
2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									
2.7. Clasificación y recuperación de	CE	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL									

materiales de residuos no peligrosos																			
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos		1.211,73	1 %																
4.25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	0,00	0	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
4.8 Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	0,00	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	0,00	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
5.5 Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	2.980,24	2 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
14.1. Servicios de emergencia	CCA	214,63	0 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
<b>Actividades de CapEx elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía) (A.2)</b>		<b>19 267,03</b>	<b>14,26</b>	<b>3,10</b>	<b>0,16</b>	<b>0,00 %</b>	<b>2,95 %</b>	<b>8,05 %</b>	<b>0,00 %</b>										
CapEx de actividades elegibles según la taxonomía (A1 + A2)		73 134,3191	54,14	8,61	3,67	0,00	29,83 %	12,03 %	0,00										
<b>B. Actividades no elegibles para la taxonomía (%)</b>																			
<b>CapEx de actividades no elegibles para la taxonomía</b>		<b>61 961,03</b>	<b>45,9</b>																
<b>Total (A+B)</b>		<b>135 095,35</b>	<b>100,0</b>																

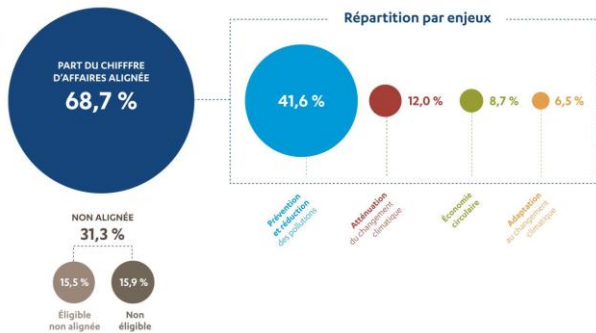
## Desglose de la alineación de los gastos operativos

Ejercicio N	Año				Criterios de contribución sustancial					Criterios de ausencia de daño significativo (DNSH – Do No Significant Harm) (h)					Categoría de actividad OpEx				
	Código de actividades económicas	Código (a)	OpEx (€)	Porcentaje de OpEx (%)	Mitigación del cambio climático (S; N; N/EL)	Adaptación al cambio climático (S; N; N/EL)	Agua (S; N; N/EL)	Contaminación (S; N; N/EL)	Economía circular (S; N; N/EL)	Biodiversidad y ecosistemas (S; N; N/EL)	Mitigación del cambio climático (S; N)	Adaptación al cambio climático (S; N)	Agua (S; N)	Contaminación (S; N)	Economía circular (S; N)	Biodiversidad y ecosistemas (S; N)	Salvaguardias mínimas (S; N)	Proporción de gastos operativos alineados con la taxonomía (A.1) o elegibles (A.2), año N-1 (%)	Categoría (actividad habilitadora) (E)
<b>A. Actividades elegibles para la taxonomía</b>																			
<b>A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía)</b>																			
2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	13 859 387,36	11 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	6,91 %		
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	20 543 271,11	17 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	11,39 %		
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	7 829 570,40	6 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	24,71 %		
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	4 506 198,79	4 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,39 %		
2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	908 482,50	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,45 %		
2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	CE	3 169 878,34	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	1,94 %		
3.14. Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	CCM	0,00	0	SÍ	N	N	N	N	N	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	0,00 %		
4.1. Producción de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	408 973,27	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,31 %		
4.25. Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	5 997 133,53	5	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	5,63 %		
4.8. Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	3 349 214,78	3 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	3,11 %		
5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	10 766 374,49	9 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,00 %		
5.5. Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	326 238,70	0	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	0,44 %		
14.1. Servicios de emergencia	CCA	3 405 938,33	3 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	6,67 %		
<b>Gastos operativos derivados de actividades ambientalmente sostenibles (en línea con la taxonomía) (A.1)</b>		<b>75 070 661,60</b>	<b>62,13</b>	<b>17,25</b>	<b>2,82</b>	<b>0,00</b>	<b>34,95 %</b>	<b>7,11 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>SÍ</b>	<b>64,95 %</b>		
De los cuales habilitantes (%)			0	0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ	SÍ			
De los cuales transitorios (%)			0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %										
<b>A.2 Actividades elegibles según la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)</b>																			
2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	PPC	2 192 523,48	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	PPC	3 714 502,76	3 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminados	PPC	843 430,87	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL										

2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	CE	1 955 349,55	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
2.6. Descontaminación y desmantelamiento de productos al final de su vida útil	CE	0,00	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	CE	1 784 634,28	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	SÍ	N/EL										
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	CCM	411 490,07	0 %	N	N	N	N	N	N										
4.1 Producción de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	CCM	0,00	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
4.25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	CCM	272 615,62	0 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
4.8 Generación de electricidad a partir de bioenergía	CCM	1 527 196,46	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
5.3. Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección y tratamiento de aguas residuales	CCM	797 688,48	1 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
5.5 Recolección y transporte de residuos no peligrosos en fracciones separadas en origen	CCM	7 084 504,42	6 %	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
14.1. Servicios de emergencia	COpEx	0,00	0 %	N/EL	SÍ	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
<b>Gastos operativos elegibles para la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineados con la taxonomía) (A.2)</b>		<b>20 583 936,00</b>	<b>17,04</b>	<b>8,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5,59 %</b>	<b>3,10 %</b>	<b>0,00</b>										
<b>Gastos operativos de actividades elegibles según la taxonomía (A1 + A2)</b>		<b>95 654 597,60</b>	<b>79,17</b>	<b>25,61</b>	<b>2,82</b>	<b>0,00</b>	<b>40,54 %</b>	<b>10,20 %</b>	<b>0,00 %</b>										
<b>B. Actividades no elegibles para la taxonomía (%)</b>																			
<b>Gastos operativos de actividades no elegibles para la taxonomía</b>		<b>25 168 748,10</b>	<b>20,83</b>																
<b>Total (A+B)</b>		<b>120 823 345,71</b>	<b>100</b>																

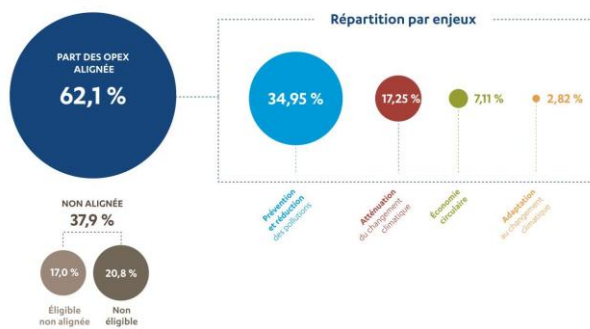
Análisis de los resultados de la alineación de las actividades de Séché Environnement con la taxonomía de la UE:

**PART DU CHIFFRE D'AFFAIRES ALIGNÉE AUX OBJECTIFS TAXONOMIQUES**



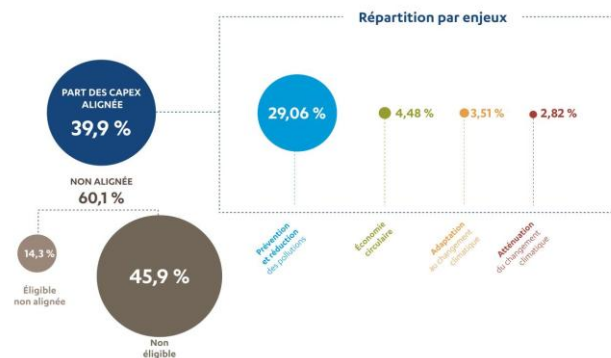
Taxonomie par objectif	Porcentaje de los ingresos/ingresos totales	
	Alineado	Elegible
CCM	11,96 %	18,48 %
CCA	6,48 %	6,48 %
WTR	0,00 %	0,00 %
CE	8,66 %	12,49 %
PPC	41,59 %	46,71 %
BIO	0,00 %	0,00 %

**PART DES OPEX ALIGNÉE AUX OBJECTIFS TAXONOMIQUES**



Taxonomie par objectif	Porcentaje de OpEx_Total OpEx	
	Alineado	Elegible
CCM	17,25 %	25,61 %
CCA	2,82 %	2,82 %
WTR	0,00 %	0,00 %
CE	7,11 %	10,20 %
PPC	34,95 %	40,54 %
BIO	0,00 %	0,00 %

**PART DES CAPEX ALIGNÉE AUX OBJECTIFS TAXONOMIQUES**



Taxonomie par objectif	Porcentaje del CapEx_CapEx total	
	Alineado	Elegible
CCM	2,82 %	5,92 %
CCA	3,51 %	3,67 %
WTR	0,00 %	0,00 %
CE	4,48 %	11,01 %
PPC	29,06 %	33,53 %
BIO	0,00 %	0,00 %

Este año, para la presentación de informes reglamentarios:

- El 84,1 % de los ingresos, el 54,1 % del CapEx y el 79,2 % del OpEx son elegibles;
- El 68,7 % de los ingresos, el 39,9 % del CapEx y el 62,1 % del OpEx están alineados.

Los criterios relativos a la contribución a la economía circular y a la prevención y reducción de la contaminación son los dos objetivos de la taxonomía con los que las actividades del Grupo están más estrechamente alineadas.

Cabe señalar que la Comisión Europea publicó un borrador de Preguntas Frecuentes (FAQ) el 19 de diciembre de 2022 sobre la interpretación y aplicación de determinadas disposiciones legales relativas a la taxonomía de la UE. En este borrador, la Comisión Europea considera que la actividad «Recuperación de materiales a partir de residuos no peligrosos» de la sección 5.9, que cumple con el objetivo de mitigación del cambio climático, no abarca los centros de clasificación de residuos. Aunque este documento no tiene valor normativo, Séché Environnement ha optado por analizar la alineación de sus instalaciones de clasificación de residuos con la actividad «Clasificación de residuos no peligrosos y recuperación de materiales» de la sección 2.7, que cumple con el objetivo de transición hacia una economía circular.

#### **Actividades de gestión y tratamiento de residuos peligrosos:**

Casi todas nuestras actividades de gestión de residuos peligrosos están alineadas con la taxonomía de la UE. Estas actividades incluyen la recolección y el transporte de residuos peligrosos separados en origen, así como el tratamiento de residuos peligrosos para la recuperación de materiales (es decir, la regeneración de solventes y bromo), el tratamiento de residuos peligrosos para la prevención y el control de la contaminación (es decir, la incineración de residuos peligrosos, la estabilización, el tratamiento físico-químico, la desinfección de residuos médicos infecciosos, la clasificación y el pretratamiento), así como el desmantelamiento de equipos al final de su vida útil (es decir, la gestión de cilindros de gas peligrosos y transformadores eléctricos contaminados con PCB).

Las actividades de eliminación final de residuos peligrosos en vertederos y la mayoría de las actividades de gestión de residuos peligrosos que se llevan a cabo fuera de la Unión Europea no se ajustan a los criterios de sostenibilidad de la taxonomía de la UE. Estas actividades no hacen referencia a las normativas europeas (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), cuyo cumplimiento es necesario para la alineación de las actividades.

#### **Actividades de gestión y tratamiento de residuos no peligrosos:**

Pocas de las actividades de gestión de residuos no peligrosos de Séché Environnement son elegibles y están alineadas con la taxonomía de la UE. Las actividades elegibles y alineadas relacionadas con la gestión de residuos no peligrosos se limitan, por lo tanto, a: la reventa de materiales reciclados, la clasificación y recuperación de residuos no peligrosos, y una parte de la recolección y el transporte de residuos no peligrosos, especialmente las relacionadas con la clasificación en el lugar de producción.

Las actividades de incineración de residuos no peligrosos, incluidas las actividades de recuperación, y la eliminación final de residuos no peligrosos en instalaciones de vertido, no son elegibles ni están alineadas. Del mismo modo, la producción y recuperación de combustibles sólidos recuperados (CSR) tampoco es elegible ni está alineada con la taxonomía, al igual que la incineración de residuos no peligrosos. Por último, la mayoría de las actividades de gestión de residuos no peligrosos que se llevan a cabo fuera de la Unión Europea no están alineadas con la taxonomía. Estas actividades no hacen referencia a las normativas europeas (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), cuyo cumplimiento es necesario para la alineación de las actividades.

#### **Actividades relacionadas con la fabricación de otros productos químicos orgánicos básicos:**

Las actividades relacionadas con la purificación de productos usados con el fin de comercializar productos químicos orgánicos básicos son totalmente elegibles, pero no están alineadas porque el Grupo no ha realizado un análisis del ciclo de vida (ACV) de estos productos, lo cual es una condición esencial para su alineación.

#### **Servicios medioambientales y actividades de remediación:**

Las actividades de las filiales de servicios ambientales de Séché Environnement son, en su mayor parte, elegibles y están alineadas con la taxonomía de la UE, ya se trate de actividades de remediación (es decir, remoción de asbesto, demolición, descontaminación, saneamiento y limpieza química), actividades de transporte o servicios de seguros contra daños ambientales.

**Producción de energía renovable a partir de residuos:**

Las actividades de producción de energía renovable de Séché Environnement son, en su mayoría, elegibles y están alineadas con los criterios de sostenibilidad de la taxonomía de la UE, en particular la producción de electricidad y la cogeneración mediante biogás, la producción de calor renovable y recuperado, en particular a partir de la incineración de residuos peligrosos, y la producción de electricidad mediante paneles solares fotovoltaicos.

<b>Actividades nucleares</b>	
La empresa lleva a cabo, financia o está expuesta a la investigación, el desarrollo, la demostración y el despliegue de instalaciones innovadoras para la producción de electricidad a partir de procesos nucleares con un mínimo de residuos del ciclo del combustible.	NO
La empresa lleva a cabo, financia o está expuesta a la construcción y el funcionamiento seguro de nuevas instalaciones nucleares para la producción de electricidad o calor industrial, en particular con fines de calefacción urbana o para procesos industriales como la producción de hidrógeno, incluidas las mejoras de seguridad, utilizando las mejores tecnologías disponibles.	NO
La empresa lleva a cabo, financia o está expuesta a la operación segura de instalaciones nucleares existentes para la producción de electricidad o calor industrial, en particular para fines de calefacción urbana o para procesos industriales como la producción de hidrógeno a partir de energía nuclear, incluidas las mejoras de seguridad.	NO
<b>Actividades relacionadas con el gas fósil</b>	
La Compañía lleva a cabo, financia o está expuesta a la construcción u operación de instalaciones para la producción de electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO
La Compañía lleva a cabo, financia o está expuesta a la construcción, renovación y operación de instalaciones de producción combinada de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO
La Compañía lleva a cabo, financia o está expuesta a la construcción, renovación u operación de instalaciones de producción de calor que generan calor/frío a partir de combustibles fósiles gaseosos.	NO

## 2.3 INFORMACIÓN SOCIAL

Esta sección está dedicada a las cuestiones sociales, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del análisis de doble materialidad. Describe la situación actual de este tema, las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o previstos. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

### Identificación de los ODS y las metas asociadas

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	ENJEUX/ RISQUES DE DURABILITÉ	IMPACTS, RISQUES BRUTS ET OPPORTUNITÉS		POLITIQUES ESRs	OBJECTIFS	
 Cible 3.6  Cible 3.9  Cible 8.8	<b>SANTÉ ET SÉCURITÉ DES SALARIÉS</b>	<b>Impacts négatifs</b> La nature des métiers opérationnels des activités du Groupe expose les collaborateurs à des risques pour leur santé et leur sécurité.	<b>Risques</b> Risques opérationnels, risques réglementaires, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Majeur bas</i>	<b>Chap 2.3.1 ESRs S1 : Effectifs de l'entreprise</b>	TG < 1 et TF1 < 12 à horizon 2025 sur le périmètre France TG < 0,7 et TF1 < 7 à horizon 2026 sur le périmètre Groupe	
 Cible 12.2	<b>ACHATS RESPONSABLES ET TRAVAILLEURS DE LA CHAÎNE DE VALEUR</b>	<b>Impacts négatifs</b> Sèche Environnement achète de nombreux biens et services ayant des potentiels impacts négatifs non négligeables sur l'environnement naturel, social et sociétal.	<b>Risques</b> Risques opérationnels, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Majeur haut</i>		<b>Chap 2.3.2 ESRs S2 : Travailleurs de la chaîne de valeur</b>	Evaluer et accompagner les principaux fournisseurs vers des pratiques plus responsables sur les volets sociaux et environnementaux
 Cible 3.6  Cible 3.9  Cible 8.5  Cible 8.8	<b>CONDITIONS DE TRAVAIL ET BIEN-ÊTRE DES SALARIÉS</b>	<b>Impacts négatifs</b> Sèche Environnement pourrait potentiellement avoir des impacts négatifs sur le bien-être des collaborateurs, dus à une dégradation des conditions de travail et à des rémunérations inférieures aux salaires décentés à l'international.	<b>Risques</b> Risques réputationnels liés aux ressources humaines, risques financiers, et risques opérationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>		<b>Chap 2.3.1 ESRs S1 : Effectifs de l'entreprise</b>	Poursuivre les actions qui contribuent à la qualité de vie au travail, à la fidélisation des collaborateurs qui contribuent à l'attractivité du Groupe sur le marché de l'emploi
 Cible 8.2	<b>FORMATION, DÉVELOPPEMENT DES COLLABORATEURS ET GESTION DES COMPÉTENCES</b>	<b>Impacts négatifs</b> Compte tenu de la nature industrielle des activités, une insuffisance dans la formation et le développement des compétences pourrait avoir un impact négatif sur le développement du capital intellectuel des salariés et augmenter les risques pour la sécurité des collaborateurs.	<b>Risques</b> Risques opérationnels, risques réglementaires, risque d'attractivité et de rétention des talents, et risques financiers. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>	<b>Chap 2.3.1 ESRs S1 : Effectifs de l'entreprise</b>	Maintenir un nombre d'heures de formation moyen par collaborateur stable dans le temps	
 Cible 9.2  Cible 16.6	<b>EMPREINTE TERRITORIALE ET DÉVELOPPEMENT LOCAL</b>	<b>Impacts négatifs</b> Le Groupe est implanté sur différents sites, ce qui peut entraîner des impacts négatifs sur les communautés locales, mais aussi favoriser le développement économique et social des territoires.	<b>Risques</b> Risques réputationnels liés à de mauvaises relations avec les parties prenantes, notamment les autorités locales qui délivrent les arrêtés préfectoraux (AP), risques opérationnels et risques financiers. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>	<b>Chap 2.3.3 ESRs S3 : Communautés affectées</b>	Favoriser le développement local et poursuivre la politique de coopération et de sensibilisation sur les enjeux environnementaux et l'économie circulaire auprès des parties prenantes	
 Cible 16.7  Cible 16.6	<b>ÉCOUTE ET ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS/ DIALOGUE SOCIAL</b>	<b>Impacts positifs</b> Sèche Environnement favorise l'engagement de ses collaborateurs en instaurant un climat de confiance et de respect mutuel pour développer le sentiment d'appartenance et prévenir les conflits sociaux.	<b>Risques</b> Risques liés aux ressources humaines avec un désengagement progressif des salariés, risques financiers, risques opérationnels liés aux mouvements sociaux. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré bas</i>			<b>Chap 2.3.1 ESRs S1 : Effectifs de l'entreprise</b>
 Cible 5.5  Cible 8.5  Cible 8.8  Cible 10.3  Cible 10.4	<b>ÉGALITÉ DES CHANCES ET RESPECT DE LA DIVERSITÉ</b>	<b>Impacts positifs</b> Sèche promeut l'égalité femme-homme, embauche des personnes en situation de handicap et promeut la non-discrimination à l'embauche.	<b>Risques</b> Risques réputationnels et d'attractivité des talents, risques financiers, et risques réglementaires. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré bas</i>	<b>Chap 2.3.1 ESRs S1 : Effectifs de l'entreprise</b>	Améliorer le taux de féminisation du Groupe et développer la politique handicap	

## 2.3.1 ESRS S1: PLANTILLA PROPIA

### S1.SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas

Se tuvo en cuenta toda la cadena de valor como parte de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia. Entre los tipos de partes interesadas encuestadas se incluyeron clientes públicos, como organismos públicos, empresas, proveedores y subcontratistas, así como las oficinas de diseño técnico que prestan apoyo al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar sus opiniones sobre la priorización de los temas de Séché Environnement, en particular en lo que respecta a los temas de «Ética empresarial» y «Adquisiciones responsables y trabajadores de la cadena de valor», que abordan cuestiones de derechos humanos.

Por lo tanto, es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché Environnement no solo se refiere a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, tanto en las etapas previas como en las posteriores.

En Séché Environnement, los empleados constituyen un grupo de partes interesadas clave cuyos intereses, opiniones y derechos humanos influyen directamente

en la estrategia y el modelo de negocio del Grupo. El Grupo cuenta con varios canales de diálogo social, en particular consultas periódicas con los Comités Sociales y Económicos (SEC), que permiten plantear las expectativas y preocupaciones de los empleados en relación con las condiciones de trabajo, la salud y la seguridad, la remuneración y las perspectivas de desarrollo de competencias, abarcando todos los IRO identificados en el ESRS 2 IRO-1 y considerados en el análisis de doble materialidad (Sección 2.1.4 ESRS 2 – Gestión del impacto, los riesgos y las oportunidades). Estos elementos se tienen en cuenta en la formulación y el ajuste de las orientaciones estratégicas. Además, un representante de los empleados forma parte del Consejo de Administración y del Comité de RSE, lo que garantiza que las cuestiones sociales y humanas estén integradas estructuralmente en la gobernanza y la toma de decisiones del Grupo. Estos mecanismos de representación y consulta refuerzan la coherencia entre la estrategia de crecimiento de Séché Environnement, sus ambiciones medioambientales y el respeto de los derechos humanos de todos sus empleados, tanto en Francia como a nivel internacional.

### S1.SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

*Nota:* Varios temas sociales del ESRS S1 se consideraron no materiales, entre ellos: «diversidad», «diálogo social» y «equilibrio entre la vida laboral y personal» (los presentes en los temas «Escuchar e involucrar a los empleados» e «Igualdad de oportunidades y respeto por la diversidad»). Sin embargo, en aras de la transparencia, Séché Environnement informará sobre todos los puntos de datos del ESRS S1. Se indicará la naturaleza reglamentaria (cuando el tema sea material) o voluntaria (cuando el tema no sea material) de esta información.

Los principales impactos, riesgos y oportunidades relacionados con los empleados de Séché

Environnement se refieren a la salud y seguridad de los empleados, la capacitación y el desarrollo de habilidades, y las condiciones de trabajo. Estos asuntos se identifican y evalúan mediante el análisis de doble materialidad, y luego son revisados por el Comité de RSE y durante las consultas del CSE, vinculando directamente las expectativas sociales con las orientaciones estratégicas y el modelo de negocio del Grupo.

Por lo tanto, las dependencias del modelo de negocio respecto a la fuerza laboral —experiencia técnica, compromiso social, disponibilidad de habilidades— constituyen tanto riesgos materiales (accidentes, escasez de talento, desmotivación) como oportunidades (mejora continua, innovación, vínculos con la comunidad local). Su integración estructural informa y afina la estrategia, utilizando las dimensiones

sociales como palancas para la resiliencia y el desempeño sostenible.

Es probable que los planes de transición tengan un impacto en los empleados a largo plazo. Se espera que den lugar a la creación de puestos de trabajo en líneas de negocio vinculadas a la economía circular y los servicios medioambientales, en consonancia con la estrategia de reducción del impacto medioambiental. Por el contrario, una reducción gradual de la plantilla podría afectar a determinadas funciones dentro del sector de los vertederos de residuos no peligrosos (NHW) debido a los cambios en los métodos de tratamiento y recuperación.

## Salud y seguridad de los empleados

### Impactos

La naturaleza de las profesiones operativas dentro del Grupo Séché puede exponer al personal de campo que trabaja en instalaciones clasificadas como ICPE del Grupo a diversos riesgos (accidentes laborales, trastornos musculoesqueléticos, riesgos psicosociales, enfermedades profesionales, etc.) que, por lo tanto, es esencial minimizar. Los riesgos laborales de las líneas de negocio del Grupo son idénticos a los riesgos habituales inherentes a las operaciones industriales. Además, algunas actividades requieren la manipulación de productos que plantean riesgos potenciales para la salud (residuos tóxicos, asbesto, PCB) que, si no se controlan, podrían provocar accidentes o enfermedades profesionales.

### Riesgos

El Grupo está expuesto a riesgos operativos y pérdidas de explotación en caso de accidentes en sus instalaciones. El riesgo reputacional también es significativo, ya que un entorno percibido como inseguro para los empleados internos o externos puede socavar la capacidad de Séché para atraer talento, al tiempo que debilita la disposición de sus clientes a seguir trabajando con ella. Por último, el riesgo regulatorio también es significativo, ya que si Séché no cumple con las estrictas regulaciones locales de salud y seguridad, esto podría dar lugar a sanciones económicas o incluso a cierres.

### Oportunidades

El Grupo tiene la oportunidad de crear un entorno saludable y convertirlo en un activo diferenciador para

sus partes interesadas, incluidos sus clientes, proveedores y organismos públicos.

## Capacitación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

### Impactos

Dada la naturaleza industrial de las actividades de Séché Environnement, el Grupo podría tener un impacto negativo en el desarrollo del capital intelectual de sus empleados, lo que provocaría una pérdida de competencias específicas del sector, lo que podría poner en peligro el buen funcionamiento de las operaciones diarias. Esto afecta a todos los empleados del Grupo.

### Riesgos

El Grupo podría enfrentarse a riesgos operativos y financieros si no logra capacitar y retener el talento, particularmente en sectores sometidos a una fuerte presión o en puestos difíciles de reemplazar. También está expuesto al riesgo de incumplimiento normativo, lo que implicaría riesgos reputacionales y financieros.

### Oportunidades

El Grupo tiene la oportunidad de fortalecer las habilidades de sus empleados, mejorar su productividad y, por lo tanto, aumentar los ingresos. También es una oportunidad para desarrollar una marca de empleador atractiva y, de este modo, atraer talento en profesiones donde hay escasez de trabajadores calificados, posicionando a Séché como un actor diferenciador en el mercado.

## Condiciones de trabajo y bienestar de los empleados

### Impactos

Entre los factores clave de éxito se incluyen la cobertura por convenio colectivo, un salario adecuado, la seguridad laboral y la gestión del tiempo de trabajo. Séché Environnement podría tener un impacto negativo en el bienestar de los empleados debido al deterioro de las condiciones de trabajo, el pago de salarios insuficientes y la ausencia de un convenio colectivo, particularmente para los empleados que trabajan a nivel internacional fuera de Europa, en países donde las regulaciones son menos estrictas. En este sentido, las regiones internacionales en las que opera el Grupo —

en particular Sudáfrica y América Latina— son objeto de un análisis específico de derechos humanos para identificar los países y actividades relevantes, y para adaptar los mecanismos de prevención y vigilancia del Grupo.

### Riesgos

Desde una perspectiva legal, Séché Environnement está expuesta a demandas, multas y sanciones por incumplimiento de la legislación laboral. Esto podría generar costos significativos para la empresa, tales como pagos retroactivos, indemnizaciones o sanciones. Financieramente, estas prácticas pueden dar lugar a ajustes sociales, una alta rotación de personal y dificultades de contratación, lo que aumenta los costos de gestión de personal. Además, la imagen de la empresa puede verse seriamente afectada, dañando su reputación ante clientes, socios y futuros empleados. A nivel ético, la empresa podría ser acusada de explotación, lo que dañaría su reputación en materia de responsabilidad social corporativa (RSC).

### Oportunidades

Desarrollar la marca de empleador de Séché Environnement es esencial para atraer nuevos talentos y retener a los empleados actuales. Al fortalecer su marca de empleador, Séché puede aumentar el compromiso y la productividad de los empleados, al tiempo que reduce la rotación y optimiza el desempeño interno.

### Igualdad, diversidad e inclusión \*Voluntario, no material\*

#### Impactos

Séché tiene un impacto positivo en este tema al promover la igualdad de género, contratar a personas con discapacidades y promover la no discriminación en la contratación.

## S1-1 – Políticas relacionadas con la propia plantilla

En diciembre de 2024, Séché Environnement actualizó su Código de Ética, formalizando varios compromisos ESG, especialmente en materia social y de derechos humanos. El objetivo de este documento es presentar las líneas generales del enfoque de Séché Environnement respecto al desarrollo sostenible. También incluye un Código de Conducta específico que

### Riesgos

El Grupo se enfrenta a riesgos reputacionales y financieros en caso de incumplimiento de la normativa vigente (índice de igualdad de género, representación de las mujeres en los órganos de dirección, etc.).

### Oportunidades

Desarrollar una cultura de compromiso interno dentro de la empresa y limitar el absentismo.

### Escuchar e involucrar a los empleados

**\*Voluntario, no material\***

#### Impactos

Séché Environnement fomenta el compromiso de sus empleados estableciendo un clima de confianza y respeto mutuo con el fin de desarrollar un sentido de pertenencia entre los empleados y prevenir conflictos sociales. Sin embargo, en caso de una mala gestión de este tema, Séché podría sufrir impactos negativos en el clima social dentro de la organización, lo que llevaría a una disminución del compromiso de los empleados y aumentaría el riesgo de conflictos laborales. Esto concierne a todos los empleados del Grupo.

### Riesgos

El Grupo podría enfrentarse a riesgos operativos y financieros moderados en caso de una mala gestión de los riesgos psicosociales y una alta tasa de ausentismo. Un entorno laboral de este tipo también podría dar lugar a un aumento de las huelgas del personal, lo que afectaría directamente a los ingresos del Grupo.

### Oportunidades

El Grupo tiene la oportunidad de fortalecer la cultura de compromiso interno con la empresa e implementar nuevas soluciones para limitar el ausentismo.

establece normas de conducta. Estas normas, combinadas con el sentido de la responsabilidad de cada uno, sirven de referencia para todo el Grupo. Allí donde Séché Environnement esté presente, estas directrices deben aplicarse en todas las instalaciones y a lo largo de toda la cadena de valor (incluidos clientes y proveedores). Más allá de los compromisos declarados, es imprescindible que las actividades de

Séché Environnement se lleven a cabo de conformidad con la legislación nacional e internacional que el Grupo está estrictamente obligado a cumplir.

Además de los ODS, que se presentan en cada una de las principales secciones introductorias, Séché Environnement se ha comprometido desde 2003 a compartir los valores del Pacto Mundial, una iniciativa internacional para promover el desarrollo sostenible que reúne a más de 20 000 participantes en más de 160 países. Este compromiso voluntario se basa en el respeto de 10 principios inspirados en los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción. El cumplimiento de los principios del Pacto Mundial también permite alinear la estrategia de Séché Environnement con la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas<sup>1</sup> y sus 169 metas. Séché Environnement es plenamente consciente de la importancia de los ODS y del papel que las empresas deben desempeñar. Con este fin, el Grupo ha identificado los objetivos y metas a los que contribuye directa o indirectamente en relación con su actividad. Al realizar este análisis, el Grupo ha garantizado el seguimiento interno y externo, así como la claridad de sus acciones e impactos.

Este Código de Ética se aplica en los siguientes niveles:

- Grupo
- Cada entidad/sede del Grupo Séché Environnement en Francia y a nivel internacional;
- A título individual, a todos los empleados del Grupo;
- A lo largo de la cadena de valor (proveedores, prestadores de servicios y clientes).

## Salud y seguridad de los empleados

La prevención de riesgos laborales incluye todas las medidas implementadas para preservar la salud y la seguridad de los empleados, mejorar las condiciones de trabajo, garantizar el bienestar en el trabajo y aspirar a cero accidentes. Se trata de una obligación reglamentaria impuesta al empleador, cuyos principios generales se establecen en el Código Laboral francés.

Forma parte de una lógica de responsabilidad social corporativa, destinada a eliminar o reducir drásticamente los riesgos de accidentes y enfermedades laborales, y a limitar sus consecuencias humanas, sociales y económicas.

En este contexto, Séché Environnement sitúa la Calidad, la Salud y la Seguridad en el centro de sus actividades. Su compromiso se basa en el respeto por las personas, las partes interesadas y el medio ambiente que la rodea.

Garantizar la salud y la seguridad de sus empleados es la máxima prioridad de la empresa. Con este fin, Séché se compromete a proporcionar las mejores condiciones de trabajo y a lograr un alto nivel de calidad de vida en el trabajo en todas sus plantas. Apoya, capacita y equipa a sus empleados en consecuencia. Cada planta cuenta con personal competente en SHEQ (calidad, salud, seguridad y medio ambiente), y puede contar con un departamento de SHEQ del Grupo, una red de preventores de salud y seguridad del Grupo y un equipo de exposición a riesgos químicos del Grupo.

Los planes de acción se desarrollan en torno a las dos áreas siguientes:

- Fortalecer la cultura de salud y seguridad en los centros.
- Avanzar hacia el objetivo de cero accidentes laborales y cero enfermedades profesionales derivadas de las actividades.

## Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

El Grupo cree firmemente que el capital humano es su activo más valioso. Su política de capacitación y gestión de competencias tiene como objetivo fomentar un entorno propicio para el aprendizaje continuo, el desarrollo profesional y la mejora constante de su desempeño.

Séché Environnement está convencida de que la motivación y la movilización de las mujeres y los hombres de la empresa constituyen una riqueza y una verdadera ventaja competitiva. Por ello, Séché Environnement se esfuerza por atraer, capacitar, desarrollar y retener a sus empleados en todos los niveles de cualificación y en todas las áreas de empleo en las que está presente.

Además, existe el riesgo de que el Grupo pierda ciertas competencias y no pueda reemplazarlas rápidamente a pesar de implementar una política de seguimiento de los empleados y gestión de carreras, tutorías, cursos de capacitación e identificación de competencias clave en el Grupo.

Séché Environnement se compromete a capacitar a sus empleados, desarrollar talentos y ofrecer oportunidades de desarrollo profesional con el fin de sacar a relucir todo el potencial de cada uno y, en última instancia, promover el desarrollo personal de sus empleados a través de su plan de desarrollo de competencias.

## Condiciones de trabajo y bienestar de los empleados

El Grupo cree firmemente que unos empleados sanos y realizados son la clave de su éxito colectivo. Por esta razón, el Grupo se compromete a diseñar un entorno de trabajo colaborativo, estable y seguro, en el que cada empleado pueda alcanzar su potencial profesional y personal.

Con el fin de mejorar la organización del tiempo de trabajo y el equilibrio entre la vida personal y profesional, desde hace varios años el Grupo ha adoptado una política de igualdad profesional y calidad de vida en el trabajo. Esta política demuestra el compromiso de la empresa con sus empleados y su deseo de crear un entorno de trabajo que favorezca la productividad y la realización personal.

El Grupo está atento al bienestar de sus empleados. Con este fin, se propone:

- Continuar con las acciones que contribuyen a su atractivo en el mercado laboral, así como a la fidelidad de sus empleados.
- Seguir aplicando su carta de trabajo a distancia a los empleados que cumplan los requisitos.
- Llevar a cabo acciones que puedan mejorar la calidad de vida en el trabajo.

## Derechos humanos y laborales y prohibición del trabajo infantil

Séché Environnement cree firmemente en la dignidad y los derechos fundamentales de cada persona y, por lo tanto, se compromete a garantizar el estricto cumplimiento de los derechos humanos y laborales, prestando especial atención a la prevención del trabajo infantil, por ejemplo. El Grupo se compromete a crear un entorno de trabajo ético y responsable, en el que todas las formas de explotación infantil estén estrictamente prohibidas.

De conformidad con los principios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y las normas internacionales, Séché Environnement se asegura de que sus empleados tengan la edad legal para trabajar y de que su trabajo no sea forzado, sea remunerado, seguro y no perjudique su bienestar.

La empresa se compromete a establecer mecanismos de supervisión y cumplimiento para garantizar la adhesión a estos principios, y trabaja en estrecha colaboración con sus proveedores y socios para promover estos valores a lo largo de toda su cadena de suministro.

Los compromisos del Grupo en esta materia son los siguientes:

- Garantizar que el 100 % de las entidades de Séché Environnement cumplan con las leyes y regulaciones relativas a la prohibición del trabajo infantil y el trabajo forzado.
- Garantizar que los procesos de recursos humanos (contratación y ofertas de empleo) integren los principios del objetivo anterior para el 100 % de los empleados internos y externos del Grupo.

## Igualdad, diversidad e inclusión \*Voluntario, no material\*

Promover la diversidad y la igualdad dentro de la empresa es un importante enfoque estratégico como parte del enfoque responsable de Séché Environnement. El Grupo cree en el poder de la diversidad, que enriquece la cultura corporativa, fortalece su creatividad y contribuye a su éxito general. Centrarse en la diversidad es, ante todo, una cuestión de equidad social, pero también una oportunidad para atraer talento y mejorar la marca del Grupo como empleador.

Séché Environnement se compromete a garantizar:

- Un proceso de recursos humanos justo y no discriminatorio durante la contratación, el seguimiento del plan de carrera y el proceso de remuneración;
- Un acceso no discriminatorio al empleo y la prohibición de cualquier discriminación relacionada con el estado de salud, género, edad, sexo, ideologías filosóficas, situación familiar, embarazo, discapacidad, moral, nacionalidad y cualquier otro comportamiento discriminatorio no mencionado anteriormente.

Los objetivos del Grupo en materia de diversidad e igualdad de oportunidades son los siguientes:

- Mejorar el porcentaje de mujeres en el Grupo, la dirección y el consejo de administración con el fin de seguir mejorando las puntuaciones del índice de igualdad de género en Francia.
- Seguir desarrollando la política de discapacidad.
- Continuar capacitando a los empleados para sensibilizarlos sobre la no discriminación, especialmente en los procesos de contratación.
- Mejorar el porcentaje de empleados menores de 30 años y mayores de 55.

### Escuchar e involucrar a los empleados

#### **\*Voluntario, no material\***

La creación de entornos que fomenten la expresión de necesidades, ideas, inquietudes y propuestas de mejora supone una oportunidad para que el Grupo fortalezca las relaciones con sus empleados, genere sentido y cohesión, mejore la productividad, la creatividad y la innovación, y contribuya además a la retención del talento y al desempeño general de la empresa. Una comunicación eficaz y transparente, así como la

capacidad de escuchar, requieren fomentar la participación activa y respetar los derechos a la libre expresión y a la representación. Los órganos de representación de los empleados presentes en las filiales permiten garantizar un diálogo social constructivo y transparente.

El Grupo tiene la intención de seguir siendo accesible y atento a lo que ocurre sobre el terreno. Además, el corto circuito de toma de decisiones interno permite a Séché Environnement ser flexible, reactivo y adaptable.

Séché Environnement se compromete a:

- Seguir organizando reuniones periódicas dentro de las entidades de trabajo (reuniones de departamento, reuniones de equipo, etc.) para facilitar la expresión directa y colectiva.
- Permitir a los empleados y a sus representantes, durante estas reuniones, formular preguntas relacionadas con las condiciones de trabajo, la organización de la actividad y la producción dentro de las unidades de trabajo, con exclusión de cuestiones relacionadas con el estatuto colectivo y los contratos de trabajo.
- Dar respuesta a las preguntas planteadas.

## **S1-2 – Procesos para dialogar con los propios trabajadores y los representantes de los trabajadores sobre los impactos**

Un diálogo social de alta calidad dentro del Grupo entre la dirección y los representantes de los empleados es tanto un requisito ético como una garantía de eficiencia y rendimiento. De hecho, mejora la escucha, la movilización y la participación de los empleados. Con este fin, el Grupo alienta a las empresas a negociar y firmar acuerdos en consonancia con las necesidades y expectativas locales.

El proceso de diálogo social en Séché Environnement se ha implementado para cumplir con las expectativas normativas francesas en materia de diálogo social e interacciones con los Comités Sociales y Económicos (SEC). Una vez al año, cada Comité Social y Económico (SEC) de las filiales francesas de Séché Environnement es invitado por el empleador a negociar acuerdos y validar la documentación obligatoria, como este Informe de Sostenibilidad y el informe de gestión en su conjunto. En particular, se discuten los diversos impactos descritos en SBM-3 en relación con la propia

plantilla de Séché. El representante del personal es la persona encargada del diálogo con el empleador.

Los tipos de acuerdos firmados se refieren a la igualdad profesional, las negociaciones anuales obligatorias, la gestión prospectiva de los puestos de trabajo y las competencias, la participación en las ganancias, la participación, el derecho a la desconexión, etc.

En Francia, la eficacia del diálogo social se supervisa mediante consultas obligatorias con el SEC, cuyos resultados son analizados por cada gerente de RR. HH. y formalizados en actas de reuniones, de conformidad con los requisitos normativos franceses.

En los centros fuera de Francia, la existencia de mecanismos de representación de los empleados varía y depende principalmente del tamaño de la filial. Cuando existen estos mecanismos de representación, se celebran reuniones periódicas para debatir temas identificados como relevantes, firmar acuerdos y llevar a cabo negociaciones. Se han realizado encuestas a los

empleados en Perú y África, tal como se detalla en la siguiente sección S1-3.

### **S1-3 – Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los propios trabajadores planteen sus inquietudes**

Se ha establecido un sistema de denuncia de irregularidades que está a disposición de todos los miembros del personal y contratistas externos. Se puede utilizar en caso de dificultad para interpretar las normas establecidas en el Código de Ética o en los Códigos de Conducta Anticorrupción y de Competencia e e, que se derivan del Código de Ética. También se puede utilizar en caso de duda sobre su aplicación en una situación determinada —en particular, una que pudiera poner en tela de juicio la responsabilidad del Grupo o dañar su reputación y/o imagen—; también se puede utilizar el sistema interno de denuncia de irregularidades dedicado.

Su ámbito de aplicación abarca los actos contrarios a las leyes y reglamentos, así como aquellos que cuestionan gravemente las normas de funcionamiento de la sociedad en general o de una comunidad concreta a la que pertenezca el denunciante. De manera más general, el sistema de denuncia permite comunicar información o cualquier comportamiento ilegal o fraudulento relacionado con un delito, una infracción, una amenaza o un perjuicio al interés público, una violación o un intento de encubrimiento de una violación de un compromiso internacional ratificado por Francia, del derecho de la UE, de la ley o de los reglamentos. De este modo, los hechos que pueden ser objeto de una alerta incluyen, entre otros, la discriminación, el acoso, los conflictos de intereses, el uso de información privilegiada, los daños graves al medio ambiente o a los derechos humanos fundamentales.

La denuncia puede ser identificada o anónima, a cambio de un compromiso de confidencialidad y protección contra represalias.

La implementación de los derechos de denuncia cumple con los criterios impuestos por la llamada ley Sapin II y, más específicamente, con la protección de los denunciantes tal como la define la ley Wasserman, que entró en vigor el 1 de septiembre de 2022.

El sistema de denuncia de irregularidades, EthicsPoint, permite a los empleados presentar denuncias a través

de un formulario en línea alojado por un proveedor externo independiente en todos los idiomas del Grupo. Las filiales sudafricanas cuentan con un sistema subcontratado gestionado por Deloitte que cumple con los mismos requisitos. La filial peruana utiliza un sistema interno.

La protección de los denunciantes está garantizada a través de varios mecanismos internos; el Grupo no cuenta actualmente con un procedimiento único y autónomo dedicado a ello. Esta protección se estipula explícitamente en varios documentos de referencia: el memorándum sobre el sistema de denuncia de irregularidades (Artículo 3: *Estatus del denunciante*), el anexo del Código de Conducta Anticorrupción, el reglamento interno, los Estatutos del Comité de Ética y el procedimiento de investigación interna, que incluye un anexo en el que se reiteran las protecciones otorgadas a los denunciantes. Estos documentos garantizan la confidencialidad de las denuncias y la ausencia de represalias contra los denunciantes. El Director de Cumplimiento, responsable del procedimiento de denuncia, es el garante de la aplicación efectiva de estas protecciones.

Se podrá decidir la apertura de una investigación interna a raíz de denuncias recibidas a través del sistema interno de denuncia de irregularidades, de otros hechos identificados internamente (por ejemplo, una denuncia a través de la jerarquía) o en relación con denuncias presentadas ante autoridades externas. La investigación interna es obligatoria en caso de denuncia de hechos que puedan constituir acoso moral o sexual.

La información es procesada por el departamento de cumplimiento, cuya función es gestionar las alertas recibidas, pronunciarse sobre los casos de incumplimiento del código de ética y, si es necesario, garantizar la aplicación de las sanciones adecuadas en caso de incumplimiento del código. También es responsable de implementar planes de acción correctiva.

El procedimiento de consulta a las partes interesadas en el contexto de la doble materialidad ha permitido

identificar las prioridades en materia de cuestiones sociales para el Grupo. Más de 100 partes interesadas, la mayoría de las cuales son empleados internos de Séché, participaron en esta consulta.

El Grupo está llevando a cabo actualmente una encuesta interna de satisfacción de los empleados para recabar información sobre sus motivaciones, con el objetivo de aumentar las consultas a los empleados a fin de comprender mejor sus expectativas e implementar planes de acción adecuados. Entre los diversos mecanismos que permiten a los empleados plantear sus inquietudes, Séché realiza encuestas para evaluar aspectos tales como la percepción de los empleados sobre los compromisos sociales y ambientales del Grupo, las condiciones de trabajo, el

equilibrio entre la vida laboral y personal, la salud y la seguridad, el diálogo social, la diversidad, la igualdad, la capacitación, el desarrollo de habilidades y el acceso a los derechos.

Estas encuestas iniciales se llevaron a cabo en Perú, Sudáfrica y Namibia. Se han iniciado esfuerzos para estandarizar y ampliar el alcance de la evaluación con miras a integrar elementos relacionados con la percepción y el conocimiento de los empleados sobre los mecanismos de reclamación, su legitimidad y accesibilidad, y la eficacia de las medidas correctivas. El objetivo es facilitar un análisis más exhaustivo de los resultados para satisfacer mejor las expectativas de los empleados.

## **S1-4 – Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades materiales que afectan a la propia plantilla de la empresa, y la eficacia de dichas acciones**

### **Salud y seguridad de los empleados**

#### **Organización de la prevención de riesgos laborales a nivel del Grupo**

En 2021 se creó una organización a nivel del Grupo para la prevención de riesgos laborales. Con este fin, el Grupo cuenta con un departamento central de SHEQ estructurado de la siguiente manera:

- 1 director de SHEQ del Grupo;
- 3 coordinadores de seguridad de las líneas de negocio (residuos peligrosos, residuos no peligrosos, servicios y productos químicos industriales);
- 7 responsables de seguridad;
- 1 responsable de riesgos químicos del Grupo;
- 1 responsable de políticas de riesgo químico del Grupo;
- 1 asistente médico/de SHEQ;
- 1 responsable de políticas de SHEQ del Grupo.

El objetivo es apoyar a cada planta en la gestión de la salud y la seguridad y poner en práctica el plan de mejora del Grupo destinado a fortalecer la cultura de seguridad y, por lo tanto, avanzar hacia la meta de cero accidentes laborales. Para consolidar esta trayectoria, actualmente se está implementando la Política de Salud y Seguridad Ocupacional (OHS) del Grupo en todas las plantas de Francia.

Además, en torno a esta estructura central dedicada en particular a la salud y seguridad ocupacional, cabe señalar que el responsable de cada planta es responsable de su sistema de gestión y cuenta con los recursos internos de la planta, a saber:

- Un responsable de SHEQ que aplica la política del Grupo en el sitio;
- Coordinadores de seguridad, en función del tamaño y las actividades del sitio;
- Un Consejo de Relaciones Económicas y Laborales.

A nivel internacional, cada filial cuenta con un equipo dedicado a SHEQ. El tamaño y la composición de estos equipos varían según la clasificación ICPE, las necesidades específicas de la filial y sus actividades. Estos equipos reportan a los departamentos de Operaciones y SHEQ del Grupo.

#### **Herramientas y recursos para la prevención de riesgos laborales**

El Grupo cuenta con herramientas para armonizar y estandarizar las prácticas con el fin de respaldar el enfoque de prevención de riesgos laborales:

- Evaluaciones de riesgos laborales: El documento único de evaluación de riesgos permite identificar situaciones peligrosas y los medios de prevención que deben implementarse para eliminar o, al menos, reducir los riesgos. Todas las instalaciones cuentan con una herramienta para el seguimiento, la actualización

de análisis y acciones, así como recordatorios automáticos. También se puede utilizar para generar una gran variedad de mapas, en particular por riesgo, por línea de negocio, etc.

- **Evaluaciones de riesgos químicos:** El responsable de riesgos químicos del Grupo, con la ayuda del equipo local de SHEQ y del gerente del sitio, elabora un informe para cada sitio en el que se resume cómo se gestiona la exposición a los riesgos químicos. Estos informes resumen todos los resultados de las mediciones estáticas y dinámicas. Se elabora un mapa del sitio que se utiliza para revisar si cada situación de trabajo está expuesta a riesgos. Finalmente, se implementa un plan de acciones de mejora. Esta nota resumen se actualiza periódicamente de acuerdo con el principio mencionado anteriormente. Estos informes se presentan al Consejo Económico y de Relaciones Laborales y al médico del trabajo.

- **Seguimiento normativo y evaluaciones de cumplimiento:** Cada sitio cuenta con una herramienta de seguimiento normativo adaptada a sus actividades. Todas las normativas aplicables al sitio (incluidas las autorizaciones de funcionamiento emitidas por los prefectos locales) se evalúan al menos cada tres años. Cuando procede, se implementa y se supervisa un plan de acción.

- **Verificaciones periódicas generales:** Cada sitio cuenta con una herramienta y/o un CMMS para planificar y llevar a cabo las verificaciones periódicas y supervisar el levantamiento de las reservas. Esta herramienta gestiona automáticamente los recordatorios y los nuevos calendarios para cada verificación periódica y también almacena todos los informes de verificación.

Con el apoyo del responsable de SHEQ y/o del coordinador de seguridad, cada sitio implementa la estrategia del Grupo y establece un enfoque de prevención de riesgos laborales orientado a la mejora continua del desempeño de la empresa en materia de salud y seguridad en el trabajo.

Además, el Grupo se compromete a seguir implementando la norma MASE en sus centros. Este marco ya está en vigor en varios centros. Su objetivo es, por un lado, satisfacer las expectativas de los clientes y, por otro, adaptarse a las profesiones del sector. La adopción de estas normas a nivel del Grupo se describe en la sección «Anticipación de los cambios normativos: plazos de aplicación» del *apartado 2.4.2*.

Mientras tanto, el Grupo ha desarrollado un marco de seguridad, adaptado a sus profesiones y a los principales riesgos identificados: las Reglas VITALES. Estas ayudarán a homogeneizar y estandarizar las prácticas del Grupo.

La capacitación es parte integral del plan de acción para fortalecer la cultura de seguridad. Abarca toda la capacitación obligatoria en materia de seguridad prevista en el Código Laboral francés. El Grupo también ha elaborado un plan de acción y capacitación sobre la prevención de trastornos musculoesqueléticos (TMS).

### Plan de acción

Cada tres años, el Departamento de SHEQ del Grupo elabora y presenta un programa de gestión de la salud y la seguridad para todos los empleados. Este es aprobado por los representantes de la Dirección Ejecutiva y presentado a todos los jefes de planta y de las filiales. Este programa se ha desarrollado en torno a las Reglas VITALES.

Las Reglas VITALES están diseñadas para:

- Establecer una base común para la salud y la seguridad;
- Armonizar y estandarizar las prácticas;
- Posicionar al operador como un actor clave en materia de seguridad.

Este enfoque tiene como objetivo lograr cero accidentes y el cumplimiento total de la normativa. El programa se estructura en torno a los siguientes temas:

- **Capacitación/Concientización:** Implementación de las normas VITALES, incorporación específica en materia de seguridad para nuevas contrataciones, módulos sistemáticos de incorporación interna para todos los trabajadores (contratos de plazo fijo, temporales, de formación y trabajo, etc.), cursos de actualización en seguridad (cada dos años), responsables de trastornos musculoesqueléticos (TMS), visitas de intercambio en materia de prevención y una competencia mensual internacional de 12 meses centrada en los compromisos del Grupo. Esta herramienta digital incluye cuestionarios y recordatorios para la actividad física diaria.

- **Comunicación:** implantación generalizada del «Día de la Seguridad», comunicación sobre seguridad para las entidades francesas e internacionales, señalización estandarizada y uniforme, carteles de «bioseguridad».

- Digitalización: e-PdP (plan de prevención), retroalimentación sobre eventos de seguridad ambiental, presentación de informes de indicadores de seguridad, visitas de intercambio en materia de prevención.

## Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

### Política de contratación

El Grupo cuenta con un departamento de reclutamiento dedicado a apoyar su desarrollo y satisfacer las necesidades de competencias. El equipo de reclutamiento se encarga de implementar una política proactiva centrada en tres áreas: atraer talento, reclutar y desarrollar la marca del empleador, en estrecha colaboración con el departamento de comunicaciones.

En un contexto marcado por una mayor dificultad para contratar, especialmente en áreas donde escasea el talento (químicos, técnicos de mantenimiento, especialistas en agua, transportistas, gerentes comerciales, conductores, etc.), el equipo de contratación utiliza diversos canales de reclutamiento, como la página de empleo en el sitio web del Grupo Séché, diversas plataformas de empleo (APEC, Hellowork, etc.), redes sociales (LinkedIn, etc.), relaciones con escuelas y ferias de empleo.

Para apoyar la contratación, en 2022 el Grupo introdujo en Francia una política de cooptación para todas las filiales que tiene como objetivo involucrar y recompensar a sus empleados que se convierten en embajadores al compartir ofertas de trabajo en sus redes. Los candidatos cooptados siguen luego el proceso clásico de contratación.

Desde marzo de 2023, el Grupo utiliza un ATS (Sistema de Seguimiento de Candidatos), una herramienta de reclutamiento creada para modernizar la forma en que atrae a los candidatos y recluta, pero también para automatizar el proceso de reclutamiento (100 % digital) y promover la movilidad con un portal dedicado a las ofertas de empleo internas

Séché Environnement ofrece a los candidatos:

- Formar parte de un Grupo internacional que ofrece una amplia gama de puestos y que sitúa el desarrollo sostenible y la responsabilidad corporativa en el centro de su estrategia empresarial.

- Trabajar con equipos reducidos que comparten el mismo deseo de mejorar, donde todos pueden trabajar de manera autónoma, con responsabilidades crecientes y procesos de toma de decisiones ágiles.

- Compartir la ambición común de cumplir con los más altos estándares y fomentar el bienestar de todos.

Las relaciones establecidas con instituciones educativas y la participación del Grupo en ferias de empleo para estudiantes le permiten promover puestos de trabajo relacionados con el medio ambiente y la química: por ejemplo, participa en la feria «Mondial des Métiers» en Lyon, y en otras ferias de empleo regionales organizadas en colaboración con la asociación patronal MEDEF, las cámaras de comercio locales y la fundación FACE.

### Retención del talento

El Grupo se compromete a capacitar a sus empleados, desarrollar el talento, ofrecer oportunidades de avance profesional para sacar el máximo potencial de cada individuo y, en última instancia, promover el desarrollo personal de los empleados a través de su plan de desarrollo de habilidades.

Se ha puesto en marcha una iniciativa denominada «Escuela del Conocimiento», cuyo objetivo es proporcionar capacitación interna a los empleados en puestos en los que hay escasez de talento, así como en puestos que requieren habilidades especiales y de vanguardia para los que no existe una capacitación específica que satisfaga las necesidades del Grupo. Este año, el Grupo ha establecido un curso de capacitación para el puesto de químico de plataforma. El objetivo es capacitar a los operadores en esta profesión para superar las dificultades en la contratación de químicos. Tras la finalización de las sesiones de capacitación sobre diversos módulos laborales este año, a principios de 2025 se llevó a cabo un curso tutorado basado en el trabajo. Este enfoque de compartir la experiencia interna ha garantizado que desde mediados de 2025 se cuente con químicos de plataforma operativos.

Cada dos años, el equipo de Recursos Humanos se esfuerza por ofrecer entrevistas profesionales (una acción de gestión esencial), una oportunidad para que los empleados se comuniquen con la dirección con el fin de:

- Hacer un balance con el empleado sobre sus actividades;

- Explicar los planes de la empresa, así como los planes individuales del empleado.
- Analizar las expectativas y necesidades relacionadas con el desarrollo profesional o la consolidación de la trayectoria profesional del empleado.
- Determinar qué acciones son necesarias para alcanzar esos planes.
- Informar al empleado sobre cómo acceder a la formación profesional.

Esta revisión es una conversación con el empleado sobre su situación profesional actual y futura dentro o fuera de la empresa, que permite hacerse una idea de sus planes de carrera a largo plazo. Da lugar a acciones concretas relacionadas con la formación o el desarrollo profesional del empleado.

Esta entrevista también se ofrece a los empleados que reanudan su actividad tras una ausencia prolongada (licencia por maternidad, licencia parental, licencia por adopción, licencia sabática, movilidad voluntaria garantizada, licencia por enfermedad de larga duración, etc.).

Además, el Grupo ha implantado evaluaciones anuales de desempeño para todos los empleados.<sup>3</sup> En particular, este proceso les proporciona una estructura mediante el establecimiento de objetivos para el año siguiente. También es una oportunidad para hacer balance del año transcurrido.

La revisión del desarrollo profesional y la revisión del desempeño se complementan con revisiones de carrera (9box), que son importantes para la gestión de carreras y habilidades, especialmente para el personal de nivel gerencial. Las revisiones de carrera reúnen a RR. HH. y a la gerencia para evaluar a los empleados, valorar sus habilidades y desempeño, y medir su potencial de desarrollo desde diferentes puntos de vista. También son oportunidades para identificar «talentos» y crear reservas de candidatos, con el fin de elaborar planes de sucesión y tomar decisiones sobre movilidad, ascensos, etc.

## Formación

La mejora continua de las competencias de sus empleados es fundamental para la política de recursos

humanos del Grupo. Se basa en una ambiciosa política de capacitación que tiene como objetivo ayudar a cada miembro del personal a adquirir un nivel adecuado de conocimientos, experiencia y habilidades conductuales. La capacitación en el trabajo sigue siendo una parte clave del desarrollo profesional.

A través de esta capacitación, el Grupo busca:

- Contribuir al desarrollo de las prácticas profesionales.
- Proporcionar a los empleados todos los conocimientos que necesitan para llevar a cabo de manera óptima las tareas que se les asignan.
- Potenciar la experiencia empresarial, por ejemplo, con cursos de aprendizaje en línea disponibles desde 2019.

El plan de desarrollo de competencias, basado en los objetivos estratégicos del Grupo y de cada una de las entidades, tiene en cuenta:

- Las necesidades colectivas, ya que los cambios en los retos a los que se enfrenta la empresa exigen que sus equipos y sus responsabilidades se adapten continuamente.
- Las necesidades individuales, identificando solicitudes y acciones especiales.

## Condiciones de trabajo y bienestar de los empleados

El Grupo cumple con la normativa relativa a la cobertura de seguridad social de sus empleados, tanto en Francia como a nivel internacional. Al mismo tiempo, las instalaciones del Grupo garantizan el estricto cumplimiento de las normas de seguridad.

Medidas como la promoción de una cultura laboral flexible (trabajo desde casa para los puestos que lo permiten), el fomento de descansos regulares, los retos deportivos periódicos y los ajustes constantes en los entornos de trabajo contribuyen a fomentar un ambiente laboral saludable y equilibrado.

En lo que respecta a la remuneración, el Grupo se encuentra actualmente en una fase de recopilación de información con el fin de verificar que se ajusta a los criterios de decencia. Este estudio se completará en 2025.

<sup>3</sup> Dependiendo del país, el período de referencia para las revisiones anuales de desempeño puede variar y no necesariamente coincide con el año calendario

(enero-diciembre). Sin embargo, las evaluaciones abarcan sistemáticamente un período de 12 meses.

## Derechos humanos y laborales y prohibición del trabajo infantil

El Grupo se considera comprometido con el respeto de los derechos humanos en sus diversas formas (libertad de asociación, prohibición del trabajo forzado y/o infantil, respeto a las poblaciones indígenas, etc.).

El respeto de los derechos humanos implica el respeto de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo.

### Libertad de asociación y derecho a la negociación colectiva

El Grupo considera que está moderadamente expuesto a este riesgo, ya que la mitad de la plantilla del Grupo se encuentra en Francia, donde todos los empleados están cubiertos por un convenio colectivo, donde se celebran reuniones sindicales y de representación del personal de conformidad con la normativa laboral, y donde la aplicación de la ley prohíbe comportamientos contrarios a la dignidad humana.

Fuera de Francia, 6 filiales están cubiertas por un convenio colectivo y un sistema de representación de los empleados. El Grupo se asegura de que no exista ninguna práctica discriminatoria (racial, étnica, religiosa, sexual o de cualquier otro tipo) hacia sus empleados, durante el proceso de selección, la contratación, a lo largo de la vigencia y al término de su contrato de trabajo. El Grupo cumple con los requisitos de la Ley francesa de Igualdad y Ciudadanía del 27 de enero de 2017, que exige a las empresas con más de 300 empleados capacitar a las personas a cargo de la selección de personal en materia de no discriminación en la contratación.

Séché Environnement se compromete a respetar la privacidad e informa que no ha sido objeto de ninguna queja al respecto, ni por parte de sus empleados ni de terceros.

### La eliminación del trabajo forzado u obligatorio y la abolición del trabajo infantil

Séché Environnement se abstiene de utilizar trabajo infantil o trabajo forzado u obligatorio, ya sea de forma directa o indirecta a través de subcontratistas, en el curso de su trabajo en las instalaciones del Grupo. No compra suministros ni recibe inversiones de países que no respeten estos principios éticos.

## Neutralidad en la vida pública

En su Código de Conducta, actualizado con el Código de Ética en diciembre de 2024, el Grupo establece su posición:

- Séché Environnement, como actor de la ciudad, se adhiere a una estricta neutralidad política, religiosa y filosófica.
- El Grupo se abstendrá de realizar cualquier contribución financiera en beneficio de candidatos, funcionarios electos o partidos políticos (0 € pagados).
- Por supuesto, cualquier empleado puede participar en la vida política a título personal, fuera del lugar de trabajo y del horario laboral, pero no puede utilizar la imagen del Grupo para respaldar su compromiso.
- El Grupo limitará su participación en la financiación de asociaciones, fundaciones u operaciones de patrocinio a los casos previstos por la legislación vigente, en el marco de los valores y prioridades que ha definido.

## S1-5 – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a la propia plantilla de la empresa

En el proceso de establecimiento de objetivos en materia social, se consulta al representante de los empleados en su calidad de miembro del Consejo de Administración. Además, el Informe de Sostenibilidad se incluye en las consultas del SEC, lo que implica a los representantes de los empleados en la definición de objetivos, el seguimiento del desempeño y la identificación de áreas de mejora.

### Salud y seguridad de los empleados

El compromiso de Séché Environnement en materia de salud y seguridad a nivel de todo el Grupo consiste en:

- Reforzar la cultura de seguridad entre todos los empleados, incluido el personal temporal.
- Gestionar los riesgos de salud y seguridad en el trabajo.
- Trabajar para lograr 0 accidentes.

Séché Environnement ha establecido nuevos objetivos para el Grupo a perímetro constante para 2023, con el objetivo de alcanzar un índice de gravedad (TG) inferior a 0,7 y un índice de frecuencia (TF1) inferior a 7 para 2026. Estos objetivos reflejan el deseo de ampliar su

compromiso actual en el ámbito de Francia para 2025 a todo el Grupo, aumentando así la tasa de cobertura del 46 % al 100 % de los empleados cubiertos. El ámbito de aplicación del objetivo incluye tanto a los empleados como al personal temporal.

### Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias

Los dos objetivos principales del Grupo son los siguientes:

- Mantener altas tasas promedio de cumplimiento del plan de desarrollo de competencias;
- Mantener un promedio estable de horas de capacitación por empleado a lo largo del tiempo.

### Condiciones de trabajo y bienestar de los empleados

Por el momento, no se ha identificado ningún objetivo cuantificado en materia de «condiciones de trabajo y bienestar de los empleados».

## S1-6 – Características de los empleados de la empresa

Las cifras de plantilla que figuran a continuación incluyen los contratos indefinidos, los contratos de duración determinada y los becarios en prácticas (considerados como contratos de duración determinada según la normativa francesa) presentes en el Grupo al cierre del ejercicio, el 31 de diciembre. No se incluyen las personas con estatus de becario o empleado temporal.

### Plantilla propia: desglose por género y por país

#### Desglose de la plantilla por género (ESRS S1-6 50a)

Número de empleados (plantilla) a 31/12	Referencias	2023	2024	2025
M	ESRS S1-6 AR55	4.822	5.618	5.751
F	ESRS S1-6 AR55	1.347	1.620	1.700
Otros	ESRS S1-6 AR55	N/A	0	0
No divulgado	ESRS S1-6 AR55	N/A	0	0
<b>Total de empleados</b>		<b>6.169</b>	<b>7.238<sup>(1)</sup></b>	<b>7.451</b>

(1) La información presentada en esta sección difiere de la de la sección 4.2.4.25, debido a una diferencia en el perímetro de consolidación de ECO-Mastermelt y a una discrepancia en la definición relativa a la inclusión de estudiantes en prácticas.

### Desglose de la plantilla por región geográfica (ESRS S1-6 50a)

Número de empleados (plantilla) a 31/12	Referencias	2023	2024	2025
<b>Europa</b>	<b>ESRS S1-6 AR55</b>		<b>3.475</b>	<b>3.479</b>
Francia		2.908	3.029	2.998
<b>Europa (excepto Francia)</b>		<b>441</b>	<b>446</b>	<b>481</b>
Italia			245	289
España			147	139
Portugal			10	9
Reino Unido			14	11
Alemania			30	33
<b>América</b>	<b>ESRS S1-6 AR55</b>	<b>761</b>	<b>890</b>	<b>1.193</b>
Perú			769	998
Chile			116	192
México			5	3
<b>África</b>	<b>ESRS S1-6 AR55</b>	<b>2.013</b>	<b>2.492</b>	<b>2.400</b>
Sudáfrica			1.816	1.812
Namibia			463	481
Mozambique			213	107
<b>Asia</b>	<b>ESRS S1-6 AR55</b>	<b>46</b>	<b>381</b>	<b>379</b>
Singapur			339	328
Otros países asiáticos			42	51
<b>Total de empleados</b>		<b>6.169</b>	<b>7.238</b>	<b>7.451</b>
Porcentaje de personal internacional		52,8 %	58,2 %	59,8 %

### Plantilla propia: desglose por tipo de contrato

#### Desglose de la plantilla por tipo de contrato y género (ESRS S1-6 50b)

Número de empleados (plantilla) a 31/12	2024					2025				
	F	M	Otros	No revelado	Total	F	M	Otros	No revelado	Total
Empleados fijos	1.457	4.831	0	0	6.288	1.507	4.711	0	0	6.218
Empleados temporales	163	787	0	0	950	193	1.040	0	0	1.233
Empleados con horario no garantizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de empleados</b>	<b>1.620</b>	<b>5.618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.238</b>	<b>1.700</b>	<b>5.751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.451</b>

#### Desglose de la plantilla por tipo de contrato y zona geográfica (ESRS S1-6 51)

Número de empleados (plantilla) a 31/12	2024						2025					
	Francia	Europa (excepto Francia)	América	África	Asia	Total	Francia	Europa (excepto Francia)	América	África	Asia	Total
Empleados fijos	2.878	422	297	2.314	377	6.288	2.868	449	318	2.223	360	6.218
Empleados temporales	151	24	593	178	4	950	130	32	875	177	19	1.233
Empleados con horario no garantizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total de empleados</b>	<b>3.029</b>	<b>446</b>	<b>890</b>	<b>2.492</b>	<b>381</b>	<b>7.238</b>	<b>2.998</b>	<b>481</b>	<b>1.193</b>	<b>2.400</b>	<b>379</b>	<b>7.451</b>

#### Desglose de la plantilla por tipo de contrato (tiempo completo o tiempo parcial)

Número de empleados (plantilla) a 31/12	Referencias	2024	2025
Empleados a tiempo completo	ESRS S1-6 52a	7.154	7.356
Empleados a tiempo parcial	ESRS S1-6 52b	84	95
<b>Total de empleados</b>		<b>7.238</b>	<b>7.451</b>

## Variaciones en la plantilla

Esta tabla muestra los cambios en la plantilla (contratos indefinidos y de duración determinada). Los traslados internos no se contabilizan como bajas ni altas de

personal. Además, las altas debidas a adquisiciones durante el período de referencia no se incluyen en la rotación.

### Bajas de empleados y tasa de rotación (ESRS S1-6 50c)

Número de empleados (plantilla)	Referencias	2023	2024	2025
Contrataciones		3.324	2.289	2.156
Bajas	ESRS S1-6 50c	3.129	2.045	1.956
<b>Volumen de negocio(1)</b>	<b>ESRS S1-6 50c</b>	<b>17,6</b>	<b>18,2</b>	<b>17,0</b>

(1)  $(\text{Total de contratos indefinidos (CDI)} + ((\text{total de renuncias a contratos indefinidos (CDI)} + \text{total de despidos por motivos contractuales de contratos indefinidos (CDI)} + \text{total de despidos individuales de contratos indefinidos (CDI)} + \text{total de jubilaciones de contratos indefinidos (CDI)})/2) / \text{Total de la plantilla con contratos indefinidos en N-1}$

## S1-7 – Características de los trabajadores no asalariados de la plantilla propia de la empresa

Como parte de sus actividades, el Grupo Séché emplea a trabajadores temporales de un proveedor de servicios. Los trabajadores temporales descritos a continuación se contabilizan como plantilla ETC a 31 de diciembre.

Número de empleados (ETC)	Referencias	2023	2024	2025
Contrato de trabajadores de agencias	ESRS S1-7 55a	886	844	805

La estabilidad en la plantilla facilita la adquisición de experiencia, lo que tiene un impacto positivo en la empresa, especialmente en lo que respecta a la prevención de accidentes. Los contratos indefinidos

contribuyen a ello, por lo que se prefieren a los contratos de duración determinada o a los contratos de trabajadores de agencias.

## S1-8 – Cobertura de la negociación colectiva y el diálogo social

Séché Environnement cumple con sus obligaciones legales en materia de negociaciones obligatorias al iniciar un proceso de negociación con los representantes de los empleados. Además, con el fin de garantizar un diálogo social constante y de alta calidad, el Grupo se compromete a iniciar conversaciones en las filiales donde no existe necesariamente una obligación legal de negociar (trabajo desde casa, participación en las ganancias, etc.).

Los tipos de acuerdos firmados son los siguientes: igualdad profesional, negociaciones anuales obligatorias, gestión prospectiva de los puestos de trabajo y las competencias, y participación en las ganancias.

Los empleados están amparados por convenios colectivos, marcos normativos que elevan los estándares sociales y mejoran las condiciones laborales en general, promoviendo entornos de trabajo más seguros, justos y equitativos para todos.

### Convenios colectivos (ESRS S1-8 60)

Cobertura de los empleados por los convenios colectivos (en %) <sup>(1)</sup>	Referencias	2023	2024	2025
<b>Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos por país (en el EEE)</b>	<b>ESRS S1-8 60b</b>			
Francia		100	100 %	100
Alemania		25 %	20 %	12 %
España		100 %	100 %	99 %
Italia		100 %	100 %	100 %

Portugal		0 %	0 %	0 %
<b>Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos por región (fuera del EEE)</b>	<b>ESRS S1-8 60c</b>			
África Meridional		21,4 %	25,9 %	34,2
América Latina		0,7 %	0,6 %	0,0 %
Sudeste Asiático		N/A	71,7 %	66,8 %
Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	ESRS S1-8 60a	61,0 %	60,1 %	60,7 %

(1) Dado el reducido número de empleados en el Reino Unido y Asia, estas regiones no se presentan en detalle. Por lo tanto, estos empleados se tienen en cuenta al calcular la tasa de cobertura de empleados del Grupo.

### Diálogo social \*Voluntario, no material\*

Un diálogo social de alta calidad dentro del Grupo entre la dirección y los representantes de los empleados es tanto un requisito ético como una garantía de eficiencia y rendimiento. De hecho, mejora la escucha, la movilización y la implicación de los empleados. Con

este fin, el Grupo anima a las empresas a negociar y firmar acuerdos en consonancia con las necesidades y expectativas locales. El aumento de la tasa de representación de los empleados en Italia se debe a la creación de nuevos órganos de representación de los empleados este año.

Cobertura de la representación de los empleados <sup>(1)</sup> (en %)	Referencias	2023	2024	2025
<b>Tasa de cobertura de la representación de los empleados en cada país (en el EEE)</b>	<b>ESRS S1-8 63a</b>			
Francia		97,2	98,6	98,5 %
España		43,5 %	44,9 %	41,7 %
Italia		4,3 %	70,2 %	73,2 %
Total de Europa, incluido el Reino Unido		86,8 %	92,8 %	92,7 %
<b>Tasa de cobertura de la representación de los trabajadores</b>		<b>52,9 %</b>	<b>51,6 %</b>	<b>58,1</b>

(1) Dado que el número de empleados es inferior a 20 en Alemania y Portugal, estas regiones no se presentan en detalle. Sin embargo, estos empleados se tienen en cuenta al calcular la tasa de cobertura de la representación de los empleados a nivel europeo y del Grupo.

### S1-9 – Indicadores de diversidad \*Voluntario, no material\*

#### Desglose por género

El 29,2 % del equipo directivo del Grupo (gerentes y supervisores) son mujeres. A 31 de diciembre de 2025, el 33 % del Consejo de Administración de Séché

Environnement eran mujeres. El Consejo de Administración está compuesto por 6 consejeros externos, y la diferencia entre el número de consejeros de cada género no puede ser superior a dos (referencia al Código de Comercio francés).

#### Porcentaje de mujeres

Porcentaje de mujeres	Referencias	2023	2024	2025
De la dirección	ESRS S1-9 66a	27,8 %	29,3 %	29,2 %
Del Consejo de Administración <sup>(1)</sup>		33 %	33 %	33

(1) El cálculo de la proporción de mujeres en el Consejo de Administración se basa en el número de consejeros y consejeras, con la excepción del consejero designado para representar a los empleados.

#### Índice de igualdad de género \*Voluntario, no forma parte de la CSRD\*

Muchos puestos están relacionados con la industria pesada y presentan características específicas, como el trabajo por turnos o el trabajo nocturno. Las mujeres representan una proporción menor de la plantilla en

estos puestos que en los puestos de laboratorio, ventas y/o administrativos.

Con el fin de medir y comparar los compromisos de las empresas en este ámbito, la Ley francesa del 5 de septiembre de 2018 sobre la libertad de elegir la propia carrera profesional estableció un mecanismo para

reducir la brecha salarial de género: el índice de igualdad de género, que mide cuatro o cinco indicadores para otorgar una puntuación sobre 100.

Los indicadores utilizados para calcular la puntuación del Índice son los siguientes:

- 1 – la brecha salarial de género,
- 2 – las diferencias en la distribución de los aumentos salariales individuales
- 3 – la diferencia en la distribución de los ascensos (solo para empresas con más de 250 empleados),
- 4 – el número de empleadas que regresan de la licencia por maternidad,
- 5 – la paridad entre las 10 personas con mayores ingresos.

El índice del Grupo para 2025 es de 84/100, con puntuaciones que oscilan entre 77/100 y 94/100 para

las filiales para las que se puede calcular un índice. Por segunda vez, ninguna filial consolidada se sitúa por debajo de 75, lo que demuestra el compromiso del Grupo con la mejora de la igualdad de género.

Esta puntuación del Grupo se calcula teniendo en cuenta la media ponderada de la puntuación obtenida para cada indicador, para las entidades cuyo índice se puede calcular.

No obstante, el Grupo seguirá implementando medidas para avanzar en los siguientes objetivos:

- Garantizar la equidad para el mismo nivel de clasificación, el mismo puesto, la misma experiencia y las mismas competencias;
- Animar a los empleados a aprovechar las oportunidades de formación para desarrollar sus habilidades y apoyar el desarrollo profesional dentro del Grupo;
- Desarrollar los conocimientos y la sensibilización de los directivos en materia de igualdad profesional.

	2023	2024	2025
Índice de igualdad profesional	83	87	84

## Distribución por edades

### Pirámide de edades a 31/12

	Referencias	2023	2024	2025
<b>Número de empleados (plantilla) menores de 30 años</b>	<b>ESRS S1-9 66b</b>	<b>1.134</b>	<b>1.329</b>	<b>1.371</b>
Porcentaje de empleados menores de 30 años	ESRS S1-9 66b	18,4 %	18,0	18,4
<b>Número de empleados (plantilla) de entre 30 y 50 años</b>	<b>ESRS S1-9 66b</b>	<b>3.640</b>	<b>4.328</b>	<b>4.421</b>
Porcentaje de empleados de entre 30 y 50 años	ESRS S1-9 66b	59,0	60,0	59,3
<b>Número de empleados (plantilla) mayores de 50 años</b>	<b>ESRS S1-9 66b</b>	<b>1.395</b>	<b>1.583</b>	<b>1.659</b>
Porcentaje de empleados mayores de 50 años	ESRS S1-9 66b	22,6	22,0	22,3

Cabe señalar que puede haber correlaciones entre la edad y la exposición a ciertos riesgos de accidentes laborales.

### Integración de los jóvenes y retención de las personas mayores en el empleo \*Voluntario, no forma parte del CSRD\*

Algunas de nuestras operaciones internacionales son relativamente nuevas. La pirámide de antigüedad lo ilustra.

	2023	2024	2025
Número de empleados (plantilla) con menos de 5 años de antigüedad	3.656	4.346	4.520
Número de empleados (cifra total) con una antigüedad de entre 5 y 25 años	2.183	2.539	2.550
Número de empleados (cifra total) con más de 25 años de antigüedad	330	355	381

## S1-10 – Salarios adecuados

El Grupo ha iniciado un trabajo, que continuará hasta 2026, para informar y consolidar este indicador.

## S1-11 – Protección social

Todos los empleados de Séché en Francia están cubiertos por la normativa de protección social que

abarca enfermedad, desempleo, accidentes laborales e incapacidad, licencia parental y jubilación.

A nivel internacional, las condiciones de la protección social varían de un país a otro. Todos los países europeos en los que opera el Grupo cuentan con una

protección social completa. En los países fuera de Europa, la protección social no es homogénea. No obstante, el Grupo se ajusta a las normativas locales.

### S1-12 – Personas con discapacidad \*Voluntario, no material\*

Desde 2010, Séché Environnement y todas sus filiales han adoptado una política para personas con discapacidad. A partir de esta iniciativa, todas las sedes francesas firmaron la carta «Discapacidad y salud laboral» en 2025, reafirmando el compromiso de fomentar un entorno de trabajo accesible e inclusivo.

Desde 2010, se lleva a cabo una evaluación para identificar las fortalezas y debilidades de cada filial. En cada centro hay un responsable de discapacidad encargado de optimizar las mejores prácticas para la integración de los empleados con discapacidad. Se han preparado varias solicitudes de reconocimiento de discapacidad en el marco de esta política, y el Grupo ha adoptado la práctica de trabajar con proveedores de servicios especializados en este ámbito durante el proceso de contratación (CAP Emploi, una agencia de trabajo temporal especializada en integración, etc.). Cada año, en noviembre, el Grupo participa activamente en la Semana Europea del Empleo de las Personas con Discapacidad, en particular mediante la organización de jornadas de descubrimiento de empleos.

A lo largo del año se organizan iniciativas locales para promover la integración de las personas con discapacidad y garantizar que puedan permanecer en el empleo (SEEPH, CapEmploi, Référent Handicap, etc.). Además, nuestras filiales recurren regularmente a servicios de asistencia laboral. Desde 2021, existe un requisito a nivel de toda la empresa de contratar a trabajadores con discapacidad (en lugar de un requisito específico por establecimiento). Esto se lleva a cabo mediante la DSN (Declaración Social Nominativa).

#### Porcentaje de empleados con discapacidad

En la tabla siguiente, la plantilla que se tiene en cuenta es la que cuenta con contratos indefinidos, contratos de duración determinada y programas de formación en alternancia, en equivalentes a tiempo completo (ETC). No se tienen en cuenta los aprendices ni los empleados temporales.

El número de personas con discapacidad ha aumentado proporcionalmente al aumento del tamaño de la plantilla, lo que explica por qué el porcentaje se mantiene estable.

<i>Personal equivalente a tiempo completo (ETC)</i>	Referencias	2023	2024	2025
Número de personas con discapacidad en el Grupo		133	123	132
Porcentaje de personas con discapacidad en la plantilla (equivalentes a tiempo completo)	ESRS S1-12 79	2,3 %	1,71 %	1,77

### S1-13 – Indicadores de formación y desarrollo de competencias

#### Formación de los empleados

	Referencias	2023	2024	2025
Número de empleados que participaron en al menos un curso de formación		5.538	5.477	6.196
Número de horas de formación		167 556	134 977	176 577
Proporción de empleados formados respecto a la plantilla media		94,6 %	82,7	83,6
<b>Número medio de horas por empleado a tiempo completo</b>	<b>ESRS S1-13 83b</b>	<b>28,1</b>	<b>19,51</b>	<b>23,70</b>
Número promedio de horas por empleado a tiempo completo (FTE) – hombres	ESRS S1-13 83b	N/A	22,0	26,9
Número promedio de horas por empleado a tiempo completo (FTE) – mujeres	ESRS S1-13 83b	N/A	14,1	17,3
Número medio de horas por empleado a tiempo completo (FTE) – otros	ESRS S1-13 83b	N/A	N/A	N/A

El número total de horas de formación en el Grupo aumentó debido a la expansión de la formación profesional relacionada con los servicios en las filiales internacionales.

### Evaluaciones del desempeño de los empleados

	Referencias	2024	2025
Número de evaluaciones de desempeño y de carrera previstas		4.085	4.599
<b>Número de empleados que asistieron a reuniones periódicas de desempeño y carrera profesional</b>		<b>3.379</b>	<b>4.052</b>
De los cuales, hombres	ESRS S1-13 83a	2.504	3.067
De los cuales, mujeres	ESRS S1-13 83a	875	985
De las cuales otras	ESRS S1-13 83a	0	0
<b>Porcentaje de empleados que asistieron a reuniones periódicas sobre rendimiento y carrera profesional</b>	<b>ESRS S1-13 83a</b>	<b>48,8 %</b>	<b>54,4</b>
Proporción de evaluaciones de desempeño y carrera realizadas		83	88

### S1-14 – Indicadores de salud y seguridad

Los indicadores de seguridad y rendimiento se analizan mensualmente. Se informa a todas las partes interesadas.

Los principales indicadores supervisan:

- Accidentes laborales;
- Índice de frecuencia de accidentes 1 (TF1);
- Índice de gravedad (TG);
- Enfermedades profesionales.

	Referencias	2023	2024	2025
		Grupo	Grupo	Grupo
<b>Número de accidentes laborales con baja</b>	<b>ESRS S1-14 88c/SFDR</b>	<b>95</b>	<b>115</b>	<b>104</b>
Empleados		84	94	99
Trabajadores de agencias		11	21	5
<b>Número de días de ausencia</b>		<b>4.693</b>	<b>5.793</b>	<b>7.771</b>
Empleados	ESRS S1-14 88e/SFDR	4.520	5.403	7.217
Trabajadores de agencias	ESRS S1-14 89	173	390	554
<b>Número de enfermedades profesionales reconocidas</b>		<b>6</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
Empleados	ESRS S1-14 88d	6	4	3
Trabajadores de agencias	ESRS S1-14 89	N/A	N/A	N/A
<b>Número de muertes por accidentes laborales</b>	<b>ESRS S1-14 88b</b>	<b>N/A</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Empleados		N/A	0	1
Trabajadores de agencias		N/A	N/A	N/A
<b>Número de fallecimientos por enfermedad profesional</b>	<b>ESRS S1-14 88b/SFDR</b>	<b>N/A</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Empleados		N/A	1	0
Trabajadores de agencias		N/A	N/A	N/A
<b>TF1</b>	<b>ESRS S1-14 88c/SFDR</b>	<b>7,48</b>	<b>7,69</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>6,71</b>
Empleados		7,25	6,9	6,94
Trabajadores de agencias		9,8	15,88	4,05
<b>Índice de gravedad (IG)</b>		<b>0,37</b>	<b>0,39</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>0,50</b>
Empleados		0,39	0,40	0,51
Trabajadores de agencias		0,15	0,29	0,45

Cabe señalar que la tasa de frecuencia de accidentes con tiempo perdido (TF1) y la tasa de gravedad (SR) del año N-1 pueden modificarse como consecuencia de la denegación por parte de la Caja Primaria del Seguro de Enfermedad (CPAM) del reconocimiento del carácter profesional del accidente durante el año N+1. La TF1 ha disminuido gracias a los esfuerzos colectivos de todo el Grupo.

### S1-15 – Indicadores de conciliación entre vida laboral y personal \*Voluntario, no material\*

	Referencias	2024	2025
Número de empleados con derecho a licencia familiar		6.799	7.176
Porcentaje de empleados con derecho a licencia familiar	ESRS S1-15 93a	98	96
<b>Número de empleados afectados que han disfrutado de dicho permiso</b>	<b>ESRS S1-15 93b</b>	<b>534</b>	<b>313</b>
De los cuales, mujeres		211	101
De los cuales hombres		323	212
De los cuales otros		0	0
<b>Porcentaje de empleados afectados que han disfrutado de dicho permiso</b>	<b>ESRS S1-15 93b</b>	<b>7,7 %</b>	<b>4,2</b>
De los cuales, mujeres		6,1 %	5,9 %
De los cuales, hombres		13,3 %	3,7 %
De los cuales, otros		0 %	0,0 %

### S1 -16– Indicadores de remuneración \*Voluntario, no material\*

En Francia, continúan los esfuerzos para mejorar la igualdad salarial entre mujeres y hombres. A nivel internacional, el Grupo está implementando acciones para promover la igualdad salarial y reducir estas brechas. Los datos, incluidos los datos internacionales, se publicarán el próximo año.

Debido a su sector de actividad, el Grupo integra una amplia variedad de profesiones con diferentes niveles de cualificación. Opera en países con niveles de vida muy diferentes. Todos estos factores explican las diferencias salariales

### S1-17 – Incidentes, quejas e impactos graves en los derechos humanos

Véase la tabla incluida en G1-1 – Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa

### Indicadores relacionados con las condiciones de trabajo y el bienestar de los empleados \*Voluntario, no forma parte de la CSRD\*

#### Absentismo \*Voluntario, no forma parte de la CSRD\*

El absentismo causa numerosos problemas organizativos (retrasos, desorganización, disminución de la calidad) y tiene consecuencias perjudiciales tanto a nivel organizativo como humano.

#### Número de días de ausencia

	2023	2024	2025
Número total de días de ausencia	79 722	89 150	133 548
Número promedio de días de ausencia por empleado (basado en el promedio de personal a tiempo completo)	13,4	13,4	18,7
Tasa de absentismo <sup>(1)</sup>	3,7	3,7 %	5,1

(1) Método de cálculo del indicador para 2023, 2024 y 2025: (Número de días perdidos/(365\*Plantilla media en ETC))\*100.

## Planes de participación en los beneficios e incentivos \*Voluntario, no forma parte de la CSRD\*

El Grupo fomenta el compromiso de los empleados con la obtención de resultados mediante planes de bonificaciones incentivadoras negociados con los sindicatos en la mayoría de sus filiales.

Para la mayoría de las personas, los planes de ahorro para empleados son un complemento esencial de los ahorros personales para imprevistos y las inversiones a largo plazo.

- Las bonificaciones por participación en las ganancias se calculan principalmente en función de las ganancias fiscales de cada empresa.

- La participación en las ganancias se basa en criterios relacionados con los resultados y/o el desempeño de la empresa (seguridad, medio ambiente, desempeño industrial, gestión, etc.), ajustados en función de los retos a los que se enfrentan las filiales en cuestión.

El Grupo también ha establecido un plan colectivo de ahorro para la jubilación (PERCOL) para ayudar a los empleados a prepararse para la jubilación.

En miles de euros o número de empleados – Francia	2023	2024	2025
Fondo total de participación en los beneficios (en miles de euros)	2.955	3.350	3.455
Número de beneficiarios	2.089	2.087	1.594
Fondo total de bonificaciones de incentivo (en miles de euros)	964	2.443	2.425
Número de beneficiarios	1.181	1.168	1.533

El Grupo no distribuye acciones gratuitas ni concede opciones sobre acciones. El plan de ahorro del Grupo permite a los empleados invertir en el plan de ahorro para empleados Séché Croissance y participar en el crecimiento del Grupo. Los saldos pendientes de estos planes son los siguientes:

## FCPE Séché Croissance \*Voluntario, no forma parte del CSRD\*

Situación al 31 de diciembre	2023	2024	2025
Número de acciones de Séché Environnement en cartera	58 199	56 867	57 618
Porcentaje del capital de Séché Environnement	0,74 %	0,72	0,73
Porcentaje de los derechos de voto de Séché Environnement	0,74 %	0,71 %	0,74

## 2.3.2 ESRS S2: ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR,

### S2.SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas

La cadena de valor se tuvo en cuenta como parte de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia. Entre los tipos de partes interesadas encuestadas se encontraban clientes públicos, como organismos públicos, empresas, proveedores y subcontratistas, así como las oficinas de diseño técnico que prestan apoyo al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar sus opiniones sobre la priorización de los temas de Séché Environnement, en particular en lo que respecta a los temas de «Ética empresarial» y «Adquisiciones responsables y trabajadores de la cadena de valor», que abordan cuestiones de derechos humanos.

Es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché

Environnement no solo se refiere a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, tanto en las etapas previas como en las posteriores.

Las actividades del Grupo se apoyan en una amplia red de subcontratistas, proveedores y socios en los ámbitos de la gestión de residuos, el tratamiento y la logística; estas operaciones pueden tener un impacto significativo en las condiciones de trabajo y los derechos humanos, especialmente en lo que respecta a la salud y la seguridad, la remuneración justa y el respeto de los derechos laborales. Estas cuestiones se evalúan en el marco del análisis de doble materialidad y se integran a través de los procesos de evaluación de proveedores, los requisitos contractuales y el Plan de Vigilancia del Grupo. Los conocimientos obtenidos de

estos procesos ayudan a orientar la estrategia y el modelo de negocio, guiando la selección de socios, estructurando prácticas de adquisición responsables y asegurando que el crecimiento operativo esté alineado con los estándares sociales. Respetar los derechos e

intereses de los trabajadores a lo largo de la cadena de valor refuerza, por lo tanto, la resiliencia del modelo de negocio del Grupo y su reputación como actor responsable.

## S2.SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

### Impactos

Séché Environnement adquiere numerosos bienes y servicios (incluidas materias primas en el ámbito de las obras públicas y la química) que tienen impactos negativos significativos en el entorno natural, social y societal.

Además, Séché Environnement contrata a proveedores de servicios y trabajadores temporales. Si no integra los criterios ESG en sus decisiones de compra, el Grupo podría tener un impacto negativo indirecto en la salud, la seguridad y los derechos humanos de sus empleados: trabajo forzado, trabajo infantil, salarios indecentes, conflictos de intereses, etc.

### Riesgos

Séché depende de numerosos proveedores y subcontratistas, a menudo en sectores como la recolección y el tratamiento de residuos, donde las condiciones de trabajo pueden ser difíciles. Las prácticas no conformes o las violaciones de los derechos de los trabajadores entre sus proveedores pueden empañar la imagen de la empresa.

Si Séché recurre a proveedores que no cumplen con las normas laborales internacionales (trabajo forzado e infantil, seguridad en el lugar de trabajo, remuneración), podría exponerse a sanciones legales y boicots por parte de clientes o inversionistas.

Una presión excesiva para reducir costos en la cadena de suministro puede llevar a los subcontratistas a rebajar los estándares de seguridad y reducir la remuneración de los empleados en relación con las normas internacionales y nacionales, lo que podría provocar accidentes, huelgas o demandas.

### Oportunidades

Mejorar la reputación y fidelizar a los clientes

Compromiso social visible: Al garantizar el respeto de los derechos de los trabajadores a lo largo de toda su cadena de valor, Séché Environnement puede mejorar su reputación entre clientes e inversionistas, particularmente aquellos que valoran los criterios ESG. Al continuar fortaleciendo esta confianza, el Grupo se diferenciaría positivamente en el mercado frente a sus competidores.

Relaciones sostenibles con los proveedores: Al invertir en la mejora de las condiciones de trabajo de los subcontratistas y proveedores, Séché Environnement puede desarrollar asociaciones más sólidas y duraderas. Esto puede conducir a una mejor calidad del servicio, una mayor confiabilidad y una reducción del riesgo de conflictos laborales.

Séché Environnement integra los criterios ESG en sus procesos de toma de decisiones de compra a nivel del Grupo y orienta a sus proveedores hacia prácticas más sostenibles, acompañando la difusión de prácticas virtuosas a lo largo de su cadena de valor como parte del deber de diligencia (trabajo forzado, trabajo infantil, salarios indecentes, conflictos de intereses, etc.).

Los impactos reales y potenciales sobre los trabajadores de la cadena de valor de Séché Environnement —tales como la salud y la seguridad, las condiciones de trabajo y el respeto de los derechos laborales— se identifican mediante el análisis de doble materialidad y se monitorean a través de los procesos de evaluación de proveedores y del Plan de Vigilancia del Grupo. Estos impactos están directamente vinculados al modelo de negocio, que se basa en amplias alianzas en materia de recolección, transporte, logística y tratamiento de residuos. La consideración de estos impactos orienta la adaptación de la estrategia mediante el fortalecimiento de los criterios de selección de socios, la integración de cláusulas sociales en los

contratos y la estructuración de iniciativas de compras responsables.

La dependencia del modelo de negocio respecto a estos trabajadores (continuidad del servicio, calidad del servicio, cumplimiento normativo y social) representa

tanto riesgos materiales en caso de incumplimiento como oportunidades estratégicas (véase más arriba). Esta estrecha relación entre las cuestiones sociales a lo largo de la cadena de valor y la estrategia del Grupo refuerza la resiliencia y la sostenibilidad de su modelo de negocio.

## S2-1 – Políticas relativas a los trabajadores en la cadena de valor

Séché Environnement actualizó su Código de Ética en diciembre de 2024, formalizando una serie de compromisos ESG, en particular en materia social y de derechos humanos. El objetivo de este documento es presentar las líneas generales del enfoque de Séché Environnement respecto al desarrollo sostenible, que se aplica no solo a los empleados del Grupo, sino también a la cadena de valor de Séché (véase S1-1 – Políticas relativas a la propia plantilla).

Además de los ODS presentados en la introducción de cada sección principal de este informe, Séché Environnement se ha comprometido desde 2003 a compartir los valores del Pacto Mundial, una iniciativa internacional para promover el desarrollo sostenible que reúne a más de 20 000 participantes en más de 160 países. Este compromiso voluntario se basa en el respeto de 10 principios inspirados en los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

### Derechos humanos de los trabajadores y prohibición del trabajo infantil

Véase S1-1 – Políticas relativas a la plantilla propia.

#### Cumplimiento normativo

El cumplimiento de las leyes y normativas vigentes es la base de la confianza entre los actores económicos. También es una condición necesaria para la sostenibilidad del Grupo, que, como empresa familiar, tiene una perspectiva a largo plazo. La reputación de la empresa es consecuencia directa de la conducta de sus empleados: el comportamiento ilegal de un solo empleado puede causar un daño considerable al Grupo.

Cualquier conducta que pueda llevar al Grupo a incurrir en una práctica ilícita está estrictamente prohibida. Séché Environnement y sus empleados se comprometen a cumplir en todas las circunstancias con las leyes y normativas nacionales e internacionales aplicables en todos los países de la región « » en los que

opera el Grupo. Independientemente de las sanciones que pueda imponer la ley, cualquier empleado culpable de tal incumplimiento, que constituya una violación de sus obligaciones profesionales, será objeto de medidas disciplinarias.

Los compromisos del Grupo en materia de cumplimiento normativo son los siguientes:

1. Garantizar el pleno cumplimiento de las leyes y normativas nacionales e internacionales en todas las operaciones y actividades de la empresa, asegurándose de que todos los empleados y centros comprendan la importancia de cumplir con estas normas legales.

2. Maximizar el porcentaje de centros que no han sido objeto de notificaciones formales.

#### Compras responsables

La Política de Adquisiciones Responsables del Grupo Séché Environnement se basa en tres pilares principales: la ética, el impacto social y la protección del medio ambiente. Consciente de que las decisiones de compra pueden tener repercusiones socioeconómicas y ambientales significativas, el Grupo se compromete a realizar sus compras de manera segura y respetuosa con el medio ambiente. A través de esta política, el Grupo se compromete a:

- Cumplir con los marcos normativos y legislativos.
- Tener en cuenta los costos a lo largo de todo el ciclo de vida de los productos y servicios.
- Basarse en criterios medioambientales a la hora de adjudicar contratos.
- Asegurar que se tengan en cuenta las oportunidades para mejorar el rendimiento energético al diseñar instalaciones, equipos, sistemas, etc.
- Tener en cuenta las normas medioambientales aplicadas por los proveedores durante los procesos de selección.
- Alentar a los proveedores a mejorar los objetivos sociales.

- Trabajar con el personal interno y externo para explorar oportunidades de reducir el consumo, aumentar la recuperación y reutilizar los productos al final de su vida útil.
- Estimular la innovación y las actividades de I+D.
- Cumplir con las prácticas comerciales éticas.

En 2023, Séché Environnement tomó una iniciativa estratégica al establecer una nueva división dentro del Departamento de Compras, enfocada específicamente en mejorar el desempeño de las compras. Esta división se creó con el objetivo de fortalecer sus procesos, con especial énfasis en la selección y evaluación de proveedores y la coordinación operativa de las medidas de mitigación asociadas. Al mismo tiempo, el Grupo tiene como objetivo establecer un Comité de Compras Responsables, un órgano en el que representantes de los tres departamentos (Cumplimiento, Desarrollo Sostenible y Compras) se reúnan periódicamente para tomar decisiones de manera colaborativa. La misión del comité es elaborar planes de acción conjuntos destinados a controlar los riesgos, al tiempo que se promueve el crecimiento sostenido en el desempeño de los proveedores, en particular de las microempresas y pymes locales.

El procedimiento de compra comienza con una reunión de definición de necesidades con las partes interesadas internas, en particular los departamentos técnico, financiero y de desarrollo sostenible, para especificar los requisitos del proyecto. Esta fase permite integrar criterios ESG (Medio Ambiente, Social, Gobernanza) específicos del proyecto. A continuación, se elaboran las especificaciones, que incluyen los requisitos técnicos y los criterios de sostenibilidad. Posteriormente, se invita a los proveedores a presentar sus ofertas, lo que va seguido de una serie de presentaciones en las que los proveedores de servicios exponen sus soluciones. Las ofertas se evalúan utilizando una tabla basada en una ponderación definida de todos los criterios. Una vez seleccionado el proveedor, el procedimiento concluye con la negociación de un contrato que contiene cláusulas ESG con indicadores medibles que reflejan las especificaciones.

El Grupo incorporó los siguientes cuatro principios fundamentales a sus Condiciones Generales de Contratación en 2023:

- Respeto de los derechos humanos en el lugar de trabajo.
- Salud, seguridad y protección.
- Protección del medio ambiente.
- Respeto a la ley de competencia.

Los criterios ESG tienen en cuenta varios aspectos (lista no exhaustiva):

- Criterios medioambientales: (huella de carbono, eficiencia energética, materiales sostenibles o reciclables, gestión de residuos, etc.).
- Criterios sociales: (salud y seguridad, condiciones de trabajo en las instalaciones de los proveedores, respeto de los derechos de los trabajadores, inclusión y diversidad, capacitación y desarrollo de habilidades para los empleados de los proveedores, etc.).
- Criterios de gobernanza: adhesión a prácticas comerciales éticas, medidas anticorrupción, cumplimiento de las regulaciones aplicables, gobernanza ESG, etc.

El Departamento de Compras tiene como objetivo fortalecer su colaboración con los equipos de Desarrollo Sostenible para trabajar en la reducción de los impactos de la cadena de valor del Grupo y definir objetivos ambiciosos y realistas para diversos temas, como la reducción de la huella de carbono (Alcance 3) y nuestro impacto en la biodiversidad.

Séché Environnement también planea implementar su política de Compras Responsables en sus filiales internacionales. Esta iniciativa refleja el compromiso del Grupo con el desarrollo sostenible. Su objetivo principal es garantizar la integración armoniosa de los principios éticos y ambientales del Grupo a lo largo de toda su cadena de valor. El Grupo busca comprender mejor los impactos de su cadena de valor, y apoyar y alentar a las partes interesadas a adoptar prácticas más responsables con el fin de crear valor para el medio ambiente y para las comunidades locales.

## S2-2 – Procesos para involucrar a los trabajadores de la cadena de valor en relación con los impactos

Se realizó una encuesta a los trabajadores de la cadena de valor tal como se describe en S2.SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas.

### **S2-3 – Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los trabajadores de la cadena de valor planteen sus inquietudes**

El sistema de denuncia de irregularidades del Grupo mencionado en S1-2 (sección 2.3.1) también es accesible para las partes interesadas externas (proveedores, clientes y proveedores de servicios). Por lo tanto, los trabajadores de la cadena de valor pueden informar de cualquier incumplimiento del Código de Ética del Grupo y expresar sus inquietudes a través de este canal.

### **S2-4 – Medidas relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades significativos relacionados con los trabajadores de la cadena de valor, y la eficacia de dichas medidas**

#### **Ética empresarial**

Como empresa familiar, Séché Environnement adopta una visión a largo plazo. El respeto por la ética empresarial contribuye a su sostenibilidad y a la preservación de su reputación, lo cual se considera un factor diferenciador en un sector donde la confianza depositada en ella por las partes interesadas es una ventaja competitiva importante. Por lo tanto, el plan de acción del Grupo tiene como objetivo no solo garantizar el cumplimiento de las diversas regulaciones relacionadas con la ética empresarial, sino también anticipar desarrollos futuros, respetando al mismo tiempo los valores del Grupo. El programa de cumplimiento del Grupo gira actualmente en torno a tres temas principales: prevención de la corrupción, cumplimiento de las normas de la ley de competencia y cumplimiento de sanciones económicas y embargos. El programa de cumplimiento abarca los cambios en el entorno regulatorio y en la intensidad de los riesgos relacionados con la ética empresarial, así como la aparición de nuevos riesgos.

La prevención de infracciones del Código de Ética se basa en una selección rigurosa de socios, que incluye una diligencia debida previa sobre integridad y cumplimiento, llevada a cabo cuando es necesario con el apoyo de una empresa de inteligencia empresarial. Hasta la fecha no se ha registrado ninguna rescisión de relaciones debido a infracciones éticas; algunas colaboraciones potenciales simplemente se rechazaron tras esta evaluación preliminar.

#### **Capacitación**

En 2020, en Francia, también se impartieron cursos de capacitación —de manera remota, debido a la

pandemia— a los equipos de ventas, recursos humanos y comunicaciones, acompañados de un cuestionario de evaluación. En 2021, se llevó a cabo una capacitación presencial seguida de un cuestionario en la filial de México con 15 empleados. El programa de capacitación se complementa con una aplicación llamada «Ética del Grupo Séché Environnement» en la intranet, que ofrece a los empleados recursos que presentan las políticas y herramientas del programa de cumplimiento. Entre 2022 y 2025, cerca de 2,000 empleados de todo el Grupo recibieron capacitación en ética empresarial en diversos formatos.

Todos los empleados participan, pero el formato depende de su exposición, y los perfiles más expuestos participan en una capacitación presencial obligatoria de acuerdo con el Reglamento Interno. Algunos empleados clave también recibieron capacitación individual al incorporarse al Grupo. Se implementó un formato de aprendizaje en línea dentro de Mecomer e Interwaste. Por último, se utilizaron canales de « », como la reunión de directivos en Francia, para difundir mensajes de sensibilización. En 2023, además de la formación en línea y presencial en ciertas filiales internacionales, se organizó un seminario de ética para los equipos de ventas y desarrollo. Este nuevo formato reunió a pequeños grupos de 25 empleados, combinando una presentación general de los temas de ética empresarial y el programa de cumplimiento del Grupo, con un intercambio de opiniones entre los participantes tras una representación teatral que ilustraba los riesgos. En 2025, se organizó un nuevo seminario de ética con el mismo formato que en 2023.

#### **Evaluación de terceros**

Un sistema de evaluación de terceros tiene como objetivo garantizar la probidad de los terceros de primer nivel: clientes, proveedores e intermediarios. El nivel de análisis de los terceros depende, en particular, de su categoría según la clasificación del mapeo de riesgos, su ubicación geográfica, el volumen de negocio o el tipo de relación prevista. El procedimiento de evaluación implica consultar una base de datos especializada (WorldCheck de Refinitiv) y enviar un cuestionario de evaluación en profundidad. Dentro del Departamento de Compras, las herramientas de digitalización de la evaluación de proveedores desarrolladas en 2022 se implementaron el 1 de febrero de 2023 y se ampliaron en 2024 y 2025. Este sistema garantiza la evaluación sistemática de todos los nuevos proveedores, con una evaluación conjunta de riesgos por parte de los departamentos de Compras, Cumplimiento y Desarrollo Sostenible.

En 2024, se llevó a cabo una campaña de revisión periódica de más de 200 terceros existentes en la base de datos WorldCheck, basada en los criterios definidos por el Procedimiento de Compras para proveedores. Se realizaron cerca de 200 búsquedas individuales en esta base de datos para clientes, proveedores y socios potenciales. Se realizaron análisis en profundidad de 100 terceros basados en un cuestionario de cumplimiento. Finalmente, se llevaron a cabo estudios de campo exhaustivos a cargo de proveedores de servicios externos especializados en inteligencia económica antes de establecer una relación con un nuevo cliente, y se introdujo un nuevo marco para autorizar al proveedor de servicios a asumir sus funciones.

En 2025, se implementó una plataforma de gestión de relaciones con proveedores (SRM) (Flowie) para registrar a los proveedores y centralizar los datos, incluyendo documentos legales, niveles de riesgo financiero (ElliPro), niveles de riesgo reputacional (Refinitiv), evaluaciones ESG y evaluaciones operativas. En las evaluaciones, esta herramienta se utiliza para:

- Recopilar cuestionarios ESG previos a la incorporación de los proveedores en función de los volúmenes de negocio previstos (> 200 000 €/año) y la importancia del sector (mapeo de riesgos específico del sector). Llevar a cabo una campaña de recopilación posterior basada en los volúmenes de negocio reales del ejercicio financiero anterior para los proveedores elegibles.

- Permitir a los usuarios realizar evaluaciones operativas de sus proveedores críticos.

## Derechos humanos de los trabajadores y prohibición del trabajo infantil

Véase S1-4: Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan al personal de la empresa, y la eficacia de dichas acciones.

## Adquisiciones responsables

La política de Adquisiciones Responsables del Grupo implica acciones específicas en cada etapa del proceso de adquisición. Comienza con la integración de los proveedores, con una evaluación inicial de los subcontratistas y proveedores en las plantas y filiales francesas, y su adhesión a la Carta de Adquisiciones Responsables del Grupo al ser incluidos en la lista. Los compradores también se aseguran de que los criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) se integren sistemáticamente en la selección de las ofertas de los proveedores y en los contratos de adquisición, con el fin de dar preferencia a los proveedores con prácticas más responsables y formalizar los compromisos adquiridos. El Grupo concede gran importancia al apoyo al tejido económico local y favorece el uso de empresas ubicadas cerca de sus plantas. Para cumplir con las normas ESRS S2, Séché ha establecido el derecho a auditar a sus proveedores.

Consciente de la diversidad de las relaciones comerciales, el Grupo ha establecido un procedimiento de evaluación a medida, adaptado a la importancia crítica de cada proveedor, para permitir una asignación eficiente de los recursos y centrarse en los aspectos esenciales. Desde finales de 2023, se llevan a cabo campañas anuales de evaluación del desempeño en materia de RSE para los proveedores de categorías de compras sensibles y estratégicas, definidas sobre la base de un mapeo de riesgos ESG. Estas evaluaciones tienen como objetivo establecer indicadores de desempeño «responsables» que se pondrán a prueba con los proveedores, en un enfoque colaborativo diseñado para alentarlos a adoptar prácticas responsables. El Departamento de Adquisiciones ha priorizado las diversas categorías de compras, integrando los riesgos ESG y los niveles de gasto. Este análisis se realizó con base en el mapeo interno de riesgos llevado a cabo en 2023.

Además, en las Condiciones Generales de Adquisición (CGA) se estipulan cláusulas de desarrollo ético y sostenible, y en los contratos tipo del Grupo figuran varios puntos, entre ellos el respeto de los derechos humanos en el trabajo, la protección de la salud, la seguridad y la protección, la preservación del medio ambiente y el respeto del derecho a la competencia.

La labor del Grupo en 2024 se centró en poner a prueba una hoja de ruta para abordar y replantear su política de compras, adoptando medidas concretas para reducir el impacto de carbono asociado al Alcance 3. El Departamento de Compras ha elaborado una matriz en la que ha identificado 27 categorías de compras, 11 de las cuales se han considerado significativas en función de la evaluación de riesgos ESG y del porcentaje de

gasto en dichas categorías. Las seis categorías más significativas son transporte, vehículos y equipos, combustibles, equipos de proceso, servicios y obras industriales, y materias primas y reactivos. El Grupo mantuvo este impulso en 2025.

Al mismo tiempo, se ha simplificado la aplicación de los procedimientos del Grupo mediante el desarrollo y la implementación de herramientas digitales. Estas soluciones digitales garantizan la trazabilidad a lo largo de todo el proceso de evaluación de proveedores. Facilitan el proceso tanto para los empleados internos como para los socios externos. Esta iniciativa refleja el compromiso continuo del Grupo con la modernización de sus prácticas y la maximización de la transparencia y la simplicidad en todas sus interacciones.

## **S2-5 – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a los trabajadores en la cadena de valor**

Los objetivos del Grupo son los siguientes:

- El 100 % de las licitaciones realizadas en Francia en 2024, para las categorías identificadas en la matriz de materialidad, se basarán en criterios de adjudicación «responsables».
- El 100 % de las alertas notificadas por el Sistema de Alerta Ética y la cadena de mando serán procesadas.
- El 100 % de las decisiones de adquisición en categorías sensibles se basan al menos en un 25 % en criterios ESG

### **2.3.3 ESRS S3: COMUNIDADES AFECTADAS**

Este tema se refiere a las iniciativas de Séché Environnement dirigidas a las partes interesadas locales para promover el desarrollo económico y/o social de las regiones donde opera el Grupo. Séché Environnement se involucra en la vida y las actividades locales con el fin de proporcionar a las comunidades y a la población beneficios económicos directos o indirectos (empleos, impuestos, etc.), y participar en proyectos de desarrollo (asociaciones y patrocinios) en los que intervienen actores locales.

#### **S3.SBM-2 – Intereses y opiniones de las partes interesadas**

Se tuvo en cuenta la cadena de valor como parte de la consulta a las partes interesadas llevada a cabo por Tennaxia para la matriz de doble materialidad. Entre los tipos de partes interesadas encuestadas se encontraban clientes públicos, como organismos públicos y empresas, proveedores, subcontratistas, así

como las oficinas de diseño técnico que prestan apoyo al Grupo. Estas partes interesadas pudieron expresar sus opiniones sobre la priorización de los temas de Séché Environnement, en particular en lo que respecta a los temas de «Ética empresarial» y «Adquisiciones responsables y trabajadores de la cadena de valor», que abordan cuestiones de derechos humanos.

Es importante señalar que el alcance de los impactos, riesgos y oportunidades identificados por Séché Environnement no solo se refiere a sus propias actividades, sino también a las de su cadena de valor, tanto en las etapas previas como posteriores.

Las opiniones, los intereses y los derechos de las comunidades locales se integran en la estrategia de Séché Environnement a través de un diálogo regular y transparente, en particular mediante la apertura de las instalaciones para visitas y debates con los residentes y las organismos públicos, así como a través de consultas públicas realizadas durante los estudios de impacto de nuevos proyectos y ciertas renovaciones de permisos.

Este enfoque comprometido tiene como objetivo generar confianza, sensibilizar a las partes interesadas sobre las profesiones de la economía circular y anticipar las preocupaciones relacionadas con los impactos ambientales y sociales de las operaciones.

Los impactos reales y potenciales en las comunidades locales —tanto positivos como negativos— están vinculados al modelo de negocio del Grupo, que está profundamente arraigado en los territorios locales a través de sus instalaciones industriales. Estos se evalúan mediante el análisis de doble materialidad y consultas locales. Estos impactos orientan la adaptación de la estrategia al reforzar la necesidad de transparencia, comunicación proactiva e integración de las expectativas locales en las decisiones de desarrollo.

Los riesgos y oportunidades relacionados con las comunidades locales influyen directamente en la estrategia y el modelo de negocio de Séché Environnement. El riesgo financiero relacionado con las relaciones con los organismos públicos puede

determinar la concesión de permisos de operación prefecturales, que son esenciales para las operaciones de las plantas; esto representa una dependencia crítica para la continuidad operativa. Del mismo modo, el riesgo reputacional derivado de una gestión inadecuada o de conflictos con las comunidades puede comprometer la aceptabilidad social, obstaculizando así el desarrollo del Grupo en Francia y a nivel internacional.

Al mismo tiempo, surgen oportunidades gracias a una mayor presencia local y a la confianza de la comunidad: al adoptar un enfoque transparente (en particular, mediante visitas a las instalaciones y el diálogo con los residentes locales), el Grupo consolida su legitimidad social e institucional. Esta relación de confianza facilita la obtención de permisos, apoya la expansión del negocio y refuerza un modelo de negocio basado en la economía circular y la gestión sostenible de los riesgos ambientales.

### **S3.SBM-3 – Impactos, riesgos y oportunidades materiales y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio**

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4).

#### **Impactos**

El Grupo tiene una fuerte presencia local en Francia y en el extranjero, lo que puede tener impactos positivos o negativos en las comunidades circundantes.

#### **Riesgos**

Alto riesgo financiero, especialmente en caso de malas relaciones con los organismos públicos que emiten decretos prefecturales (AP).

Riesgo reputacional vinculado a una mala gestión o a relaciones conflictivas con las comunidades locales y otras partes interesadas: Una mala gestión de la relación con las partes interesadas locales puede dar lugar a un riesgo reputacional. La reputación representa una ventaja competitiva para la empresa, lo que la convierte en un activo estratégico que debe protegerse a largo plazo. El riesgo reputacional se ha convertido en

un tema importante y corresponde al impacto que un error de gestión podría tener en la imagen de una empresa. La reputación de una empresa depende en gran medida de sus relaciones con las partes interesadas. Adoptar un enfoque ético inspira confianza entre los clientes (capital económico), los proveedores (capital industrial), los empleados (capital humano), los accionistas (capital financiero) y la sociedad en general (capital corporativo).

#### **Oportunidades**

Fortalecer la presencia del Grupo en la comunidad y mejorar la confianza y la transparencia con las partes interesadas: Establecer relaciones de confianza con las partes interesadas locales facilita que el Grupo cumpla con las expectativas ambientales, sociales y de la sociedad, lo que tiene un impacto positivo en el desarrollo del negocio. Las relaciones basadas en la transparencia y la conciencia sobre la economía circular y las actividades de recuperación y gestión de residuos permiten anticipar y responder mejor a las preocupaciones sobre el desarrollo de este tipo de actividad y las posibles perturbaciones asociadas.

### S3-1 – Políticas relacionadas con las comunidades afectadas

Las comunicaciones de Séché Environnement se basan en cuatro objetivos principales: desarrollar la imagen del Grupo; promover la aceptación de las partes interesadas y la preferencia de los clientes; unir a todos los empleados en un esfuerzo común que promueva ciertos valores; y proteger eficazmente su reputación en caso de crisis.

En este sentido, las relaciones con todas las partes interesadas locales (empleados, residentes locales, asociaciones, representantes electos, organismos gubernamentales, escuelas, medios de comunicación, etc.) se encuentran entre los pilares de las acciones del Grupo. Tanto en Francia como en el extranjero, Séché Environnement ha establecido una red de gerentes locales, cada uno de los cuales se encarga de todos los aspectos de las relaciones públicas y la comunicación relacionados con las instalaciones industriales de las que es responsable. Esta estructura permite a Séché Environnement establecer vínculos directos y personales con las distintas partes interesadas en las zonas donde opera el Grupo, fomentando el entendimiento y teniendo en cuenta sus expectativas y preocupaciones. Las relaciones locales se construyen a largo plazo, con un contacto regular a través de visitas individuales o en grupo a las instalaciones, eventos, reuniones, intercambios, etc. También se basan en la difusión de información relacionada con las instalaciones industriales del Grupo en las plataformas digitales de Séché Environnement, en particular en el nuevo sitio web, que fue rediseñado en el verano de 2023, y en la comunicación regular sobre iniciativas locales y visitas a través de las redes sociales.

El Grupo también se compromete a crear conciencia sobre las cuestiones ambientales y la economía circular, abriendo sus instalaciones a las partes interesadas locales, en particular a estudiantes y asociaciones.

Recibir visitantes en nuestras instalaciones tiene tanto que ver con conocernos y establecer relaciones con las partes interesadas locales como con crear conciencia sobre la importancia del medio ambiente y la economía circular, con el objetivo de cambiar el comportamiento de las personas (reducción de residuos, reciclaje, etc.). El Grupo está desarrollando nuevas herramientas, en particular sobre el tratamiento de residuos domésticos (cuestionarios, juegos, paneles, etc.), así como espacios educativos (en la Unidad de Recuperación de Energía Mo'UVE, por ejemplo).

La política del Grupo de tener en cuenta a las comunidades locales también incluye el desarrollo de patrocinios y la cooperación en cuestiones sociales y ambientales. Esto implica apoyar proyectos o iniciativas locales que tengan un impacto positivo en la comunidad local. Esto puede incluir la financiación de proyectos que estén alineados con los valores del Grupo, sus objetivos y las expectativas de sus partes interesadas.

Por último, el Grupo tiene como objetivo promover el desarrollo local. Séché Environnement cree firmemente que, al participar en actividades de desarrollo local, las empresas pueden contribuir al crecimiento económico, a la creación de empleo y a la mejora de la calidad de vida en las regiones donde operan (la distribución de la creación de valor se presenta en la sección del modelo de negocio).

### S3-2 – Procesos para interactuar con las comunidades afectadas en relación con los impactos

Existen diversos procesos dentro del Grupo y sus instalaciones para garantizar un diálogo regular con las comunidades afectadas, asegurando que se tengan en cuenta sus solicitudes y que se implementen las medidas de mejora o mitigación adecuadas:

- Comités de seguimiento de las instalaciones (CSS): Se trata de reuniones organizadas por el prefecto y la dirección de la instalación, a las que pueden asistir las

partes interesadas, y que suelen estar previstas en los decretos prefectorales. Su frecuencia puede variar de un sitio a otro, pero por lo general se celebran una vez al año. Estas reuniones son una oportunidad ideal para responder a las solicitudes de los residentes locales y las autoridades, y para discutir temas específicos de cada sitio. Pueden celebrarse en cualquier tipo de sitio. Estas reuniones también constituyen un valioso foro de diálogo con el prefecto, lo que permite plantear

cualquier inquietud que puedan tener las comunidades locales con respecto a los impactos de las actividades del sitio.

- Consultas públicas: Durante el desarrollo de nuevos proyectos o renovaciones o prórrogas significativas de permisos, el Grupo puede organizar foros de consulta pública. Estas consultas permiten a las partes interesadas que puedan sentirse afectadas expresar sus inquietudes, preguntas y críticas, asegurando que estas se tomen en cuenta durante el diseño y la ejecución del proyecto.

- En cuanto a las poblaciones indígenas, si bien la mayoría de las instalaciones internacionales de Séché Environnement se encuentran dentro de zonas industriales establecidas, es posible que los nuevos proyectos puedan afectar a las poblaciones indígenas. En tales casos, y de conformidad con las regulaciones locales, el Grupo utiliza diversos canales de comunicación —incluidas consultas públicas y el diálogo directo con los líderes indígenas— para identificar las quejas e implementar acciones pertinentes y beneficiosas, al tiempo que se garantiza el pleno cumplimiento de las políticas del Grupo. Estos procesos suelen basarse en el aporte de expertos locales que ya trabajan con las comunidades. Del mismo modo, la selección de emplazamientos para nuevos proyectos implica una rigurosa evaluación social y ambiental. Dependiendo de la ubicación, pueden requerirse permisos adicionales para garantizar la protección de los derechos y el bienestar de las

poblaciones indígenas. Para preservar el patrimonio cultural o religioso significativo, el Grupo ha llevado a cabo previamente excavaciones arqueológicas en ciertos emplazamientos para identificar, preservar o reubicar objetos de valor histórico. Cuando se identifican sitios de valor patrimonial intangible, el Grupo asegura su preservación y garantiza derechos de acceso supervisados.

- Apertura de los emplazamientos y transparencia: Una red de responsables regionales de comunicación garantiza un diálogo continuo con las comunidades locales a través de visitas a los emplazamientos o de canales formales (sitios web) e informales desarrollados mediante relaciones de vecindad.

- Sistema de denuncia de irregularidades: El sistema de denuncia de irregularidades del Grupo permite a las comunidades locales informar sobre situaciones graves (véase S1-2 – Procesos para interactuar con los propios trabajadores y los representantes de los trabajadores sobre los impactos).

- Interwaste (Sudáfrica) colabora activamente con las comunidades locales cercanas a sus sitios operativos, específicamente en lo que respecta a oportunidades de empleo y desarrollo de proveedores. En el vertedero de Klinkerstene (Delmas), un oficial de enlace comunitario dedicado mantiene una comunicación estructurada con las partes interesadas de la comunidad, asegurando la transparencia respecto a las actividades operativas, las iniciativas de compras locales y las oportunidades para las pymes locales y quienes buscan empleo.

### **S3-3 – Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que las comunidades afectadas planteen sus inquietudes**

A través de los diversos mecanismos mencionados en la sección anterior, el Grupo está en condiciones de escuchar todas las inquietudes expresadas y de dar una respuesta concreta, incluyendo, si es necesario, medidas correctivas o de remediación.

Cada inquietud se gestiona a nivel local, de acuerdo con las circunstancias específicas sobre el terreno, que pueden variar ampliamente. La obligación es, ante todo, lograr resultados, es decir, abordar de manera efectiva las inquietudes reportadas.

Cada alerta se analiza y se procesa. En caso de que se demuestre la existencia de un daño, se implementan planes de acción para rectificar la situación y prevenir la repetición del impacto identificado.

En su proceso de selección de emplazamientos, Séché Environnement no tiene que interactuar habitualmente con los pueblos indígenas; no obstante, el Grupo se compromete a integrar estas dimensiones en su marco de diligencia debida y gestión de las partes interesadas en caso de que se produzca un desarrollo en las áreas

pertinentes. De conformidad con las regulaciones locales y las normas internacionales (incluida la Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas y la Directiva de la UE 2019/1937), Séché Environnement garantiza que los mecanismos de diálogo y remediación respeten plenamente los derechos de las comunidades

indígenas, incluyendo sus costumbres, tradiciones y sistemas jurídicos locales. Esta diligencia debida forma parte de la política global del Grupo para garantizar la transparencia, la confianza y el respeto de los derechos humanos en todas las actividades y relaciones comerciales.

### S3-4 – Acciones relacionadas con los impactos, riesgos y oportunidades significativos que afectan a las comunidades, y la eficacia de dichas acciones

Séché Environnement ha desarrollado un enfoque proactivo para abordar los impactos significativos en las comunidades locales. Esto incluye:

- Diálogo continuo: El Grupo organiza reuniones periódicas con las partes interesadas, como los Comités de Supervisión de Sitios (CSS) y visitas a los emplazamientos, para comprender mejor las expectativas locales y responder a las preocupaciones expresadas.

- Proyectos de colaboración: Se establecen alianzas con las partes interesadas locales para desarrollar iniciativas de interés común (por ejemplo, proyectos educativos o ambientales).
- Concienciación: Se llevan a cabo campañas de concienciación para promover la economía circular y un comportamiento responsable con respecto a los residuos y el medio ambiente.

### S3-5 – Objetivos relacionados con la gestión de los impactos, riesgos y oportunidades significativos para las comunidades afectadas

Con el fin de gestionar de la mejor manera posible sus impactos, riesgos y oportunidades relacionados con las comunidades afectadas, el Grupo se compromete a:

- Dar continuidad a su política de puertas abiertas en sus instalaciones y líneas de negocio.
- Seguir creando canales de comunicación claros y sólidos con sus partes interesadas.
- Seguir financiando y supervisando proyectos, como parte de sus acciones de patrocinio, que cumplan con sus objetivos y valores.

Se invita a los visitantes a descubrir los recursos desplegados y las acciones concretas emprendidas para

proteger la salud, el medio ambiente y la biodiversidad, particularmente en los vertederos. Estas visitas también contribuyen a fortalecer el orgullo y el sentido de pertenencia de los empleados al Grupo, al brindarles la oportunidad de presentar su trabajo y su compromiso diario con el medio ambiente y la economía circular.


El Grupo no establece objetivos cuantitativos específicos para aumentar el número de visitas a las instalaciones; la prioridad es mantener la disponibilidad y la capacidad de respuesta a las solicitudes de las partes interesadas locales.

	2023	2024	2025
Número de visitantes	5.468	5.131	5.172

## 2.4 INFORMACIÓN SOBRE GOBERNANZA

Esta sección está dedicada a cuestiones de gobernanza y desarrollo económico, que se enumeran por orden de importancia según los resultados del análisis de doble materialidad. Describe la situación actual de este tema, las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción puestos en marcha o previstos. También se indican los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

### Identificación de los ODS y las metas asociadas

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	ENJEUX/ RISQUES DE DURABILITÉ	IMPACTS, RISQUES BRUTS ET OPPORTUNITÉS		POLITIQUES ESRs	OBJECTIFS
 Cible 11.5 Cible 11.6	<b>RÉSPÉCT DES RÉGLEMENTATIONS OPÉRATIONNELLES LOCALES</b>	Impacts négatifs	Un non-respect des réglementations environnementales en vigueur pourrait avoir un impact sur l'environnement assez élevé sur les sites du Groupe.	<b>Chap 2.4.2 : Respect des réglementations opérationnelles locales* Volontaire*</b>	Atteindre zéro mise en demeure sur l'ensemble des sites
		Risques	Risques réglementaires, risques opérationnels, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Majeur haut</i>		
 Cible 11.5 Cible 11.6	<b>MAÎTRISE DES RISQUES INDUSTRIELS</b>	Impacts négatifs	Une mauvaise gestion de l'empreinte industrielle du Groupe en termes de maîtrise des risques industriels pourrait avoir des impacts importants sur l'environnement.	<b>Chap 2.4.3 : Maîtrise des risques industriels* Volontaire*</b>	Déployer et actualiser les Plans d'Opération interne (POI) en conformité avec la réglementation post-Lubrizol, en renforçant les processus de prévention et de gestion des risques industriels
		Impacts positifs	En externe, Séché accompagne ses clients dans la prévention et la réduction de leurs risques industriels et dans la mise en place de POI, minimisant ainsi les incidences négatives de leurs activités industrielles sur l'environnement.		
		Risques	Risques réglementaires, risques opérationnels, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Critique bas</i>		
		Opportunités	Proposer des services de gestion de risques environnementaux pour les clients industriels via la mise en place de POI. <i>Opportunité financière : Modéré bas</i>		
 Cible 16.5	<b>ÉTHIQUE DES AFFAIRES</b>	Impacts négatifs	Le Groupe évolue dans un contexte international avec de nombreuses filiales et de nombreux fournisseurs exigeant la plus grande vigilance.	<b>Chap 2.4.1 : ESRs GI : Conduite des affaires</b>	Respecter strictement les réglementations en vigueur
		Risques	Risques réglementaires, risques opérationnels, risques financiers et risques réputationnels. <i>Évaluation des risques bruts : Critique haut</i>		
 Cible 16.6	<b>CYBERSÉCURITÉ</b>	Impacts négatifs	L'activité du Groupe comporte l'utilisation et la mesure de données pouvant être sensibles. De plus, le Groupe dispose de données sur les salariés et les clients qui doivent être protégées.	<b>Chap 2.4.4 : Cybersécurité et protection des données personnelles* Volontaire*</b>	Protéger les systèmes d'information et anticiper au maximum les cybermenaces
		Risques	Risques opérationnels, risques financiers, risques de perte de compétitivité liés aux cybermenaces et risques réputationnels, risques réglementaires liés à l'évolution de la législation sur la protection des données. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré haut</i>		
 Cible 9.4 Cible 9.5   Cible 17.17	<b>INNOVATION ET R &amp; D</b>	Impacts positifs	Des projets sont mis en place en permanence afin d'améliorer et de créer de nouvelles voies pour les procédés industriels et développer des technologies plus durables.	<b>Chap 2.4.5 : Innovation – recherche et développement* Volontaire*</b>	Améliorer les procédés existants par anticipation des enjeux de productivité, de sécurité, de réduction des impacts environnementaux et de conformité réglementaire
		Opportunités	Développer de nouveaux produits grâce à l'innovation et accéder à de nouveaux marchés. <i>Opportunité financière : Majeur bas</i>		
 Cible 16.7	<b>GOVERNANCE DURABLE</b>	Impacts positifs	Le Groupe intègre des critères ESG dans sa stratégie d'entreprise et a adossé ses financements à ces critères, ce qui contribue à une gouvernance d'entreprise plus durable et responsable pour l'environnement et la société.	<b>Chap 2.4.6 : Gouvernance durable* Volontaire*</b>	Promouvoir une croissance responsable en maintenant les standards de qualité sur le plan social et environnemental du Groupe
		Risques	Risques stratégiques, risques réglementaires liés à l'évolution des exigences en matière de reporting, risques réputationnels en cas de greenwashing, et risques financiers. <i>Évaluation des risques bruts : Modéré bas</i>		

## 2.4.1 ESRS G1: INGRESOS

### G1.GOV-1 – El papel de los órganos de administración, dirección y supervisión

La información relativa a los órganos de administración, dirección y supervisión se detalla en la sección 6.1 (Órganos de administración y dirección de la empresa), incluida una descripción de los comités especializados y sus competencias y experiencia en materia de sostenibilidad (6.1.3 Comités especializados). En particular, en 2023 se creó un Comité de RSE para reforzar la estrategia de desarrollo sostenible del Grupo. Las funciones del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y el Comité de RSE del Grupo Séché Environnement en materia de desarrollo sostenible

consisten principalmente en definir el enfoque de desarrollo sostenible del Grupo, incluyendo temas relacionados con la cultura corporativa y la ética empresarial (incluida la conducta empresarial, la lucha contra la corrupción y los conflictos de intereses).

Los miembros del Comité de RSE, del Comité de Auditoría y del Consejo de Administración cuentan con la experiencia necesaria para garantizar que las acciones de Séché Environnement se ajusten continuamente a las mejores prácticas.

### G1.IRO-1 – Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4). Como parte de este procedimiento, se tomó en cuenta la cadena de valor tanto en las etapas iniciales como en las finales y se consultó a las partes interesadas.

Los criterios relevantes utilizados en este proceso incluyen:

- Ubicación geográfica (presencia en Francia y a nivel internacional, ubicaciones de las filiales e influencia en las comunidades locales);
- Sector de actividad (gestión de residuos, tratamiento de efluentes, logística, recuperación, servicios de remediación, actividades peligrosas, etc.);
- Actividad específica en cuestión (recolección, transporte, tratamiento, recuperación, remediación, servicios de logística e instalaciones clasificadas);
- Estructura de las transacciones o relaciones comerciales (consideración de las asociaciones, los contratos con proveedores, los subcontratistas y las operaciones de la cadena de suministro al evaluar los riesgos o impactos asociados).

Estos criterios se aplicaron en el análisis de doble materialidad actualizado en 2024, realizado con el apoyo de una empresa especializada (Tennaxia), que identificó los principales temas ESG para el Grupo y sus

partes interesadas a lo largo de las cadenas de valor tanto en la fase inicial como en la final.

#### Impactos

Séché Environnement opera en un contexto internacional con numerosas filiales y proveedores, lo que la expone a retos de cumplimiento relacionados con la legislación, pero también con diversos desarrollos normativos (corrupción, respeto de los derechos humanos y de los trabajadores, prácticas anticompetitivas, trabajo forzado y trabajo infantil, protección de los denunciantes).

#### Riesgos

- Prácticas de pago: riesgos financieros y de reputación. Las prácticas de pago cuestionables, como los retrasos en los pagos o los incumplimientos, pueden poner en peligro las relaciones con proveedores y socios, o dar lugar a sanciones financieras. Afectan a la salud financiera de la empresa y empañan su reputación en el sector.
- Corrupción: riesgos normativos, riesgos de reputación, riesgos financieros. La corrupción expone a las empresas a fuertes sanciones legales y a la pérdida de confianza de las partes interesadas. En términos financieros, puede dar lugar a multas elevadas, una caída en el precio de las acciones, oportunidades comerciales restringidas o la exclusión de contratos específicos, al tiempo que daña la imagen de la empresa a largo plazo.

- Respeto de los derechos humanos y de los trabajadores: riesgos normativos, riesgos reputacionales, riesgos financieros. El incumplimiento de los derechos humanos expone a las empresas a sanciones normativas y campañas de boicot. También puede dar lugar a costosos litigios, al tiempo que daña la reputación internacional de la empresa.
- Prácticas anticompetitivas: riesgos normativos, riesgos financieros, riesgos de reputación. La adopción de prácticas anticompetitivas, como la fijación de precios o los cárteles ilegales, expone a la empresa a costosos procedimientos legales y multas sustanciales. También puede afectar gravemente a la imagen de la empresa y a su acceso al mercado.
- Trabajo forzado y trabajo infantil: riesgos normativos, riesgos de reputación, riesgos financieros. El uso de trabajo forzado o infantil es severamente punible según el derecho internacional. Además de los considerables riesgos financieros, puede dañar gravemente la reputación de una empresa, afectando su atractivo para inversionistas y clientes.

- Protección de los denunciantes: riesgos normativos, riesgos de reputación, riesgos financieros. No proteger a los denunciantes expone a las empresas a acciones legales y sanciones normativas. Además, puede crear un clima de desconfianza, dañando la reputación de la empresa y provocando pérdidas financieras.
- Embargos y sanciones internacionales: riesgos normativos, riesgos de reputación, riesgos financieros, riesgos operativos. El incumplimiento de los embargos y sanciones internacionales puede dar lugar a fuertes sanciones, restricciones comerciales y pérdidas financieras. También expone a las empresas a riesgos operativos, lo que afecta a su capacidad para operar de manera eficaz a escala global.

### Oportunidades

Este tema no representa una oportunidad para el Grupo. El objetivo aquí es limitar los impactos negativos y prevenir los riesgos.

## G1-1 – Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa

Séché Environnement presta especial atención al intercambio y al respeto de los valores éticos. El respeto de estos valores, tal como se expresa en su Código de Ética y en sus Códigos de Conducta (Política Anticorrupción, Política de Competencia, Política Fiscal y Carta de Adquisiciones Responsables), es esencial tanto en las relaciones internas de la empresa como en sus relaciones con sus clientes, proveedores, las autoridades, los residentes locales y, de manera más general, todas sus partes interesadas externas.

En diciembre de 2024, el Grupo actualizó su Código de Ética, formalizando una serie de compromisos ESG, en particular en los ámbitos de la responsabilidad social y los derechos humanos. Se describe en S1-1 – Políticas relacionadas con la propia plantilla (sección 2.3.1). Este Código de Ética se aplica en los siguientes niveles:

- Grupo
- Cada entidad y centro del Grupo Séché Environnement en Francia y en el extranjero.
- Individualmente a todos los empleados del Grupo.
- A lo largo de la cadena de valor (proveedores, prestadores de servicios y clientes).

En él se enumeran los códigos de conducta que guían a cada empleado y socio que interactúa con Séché Environnement hacia la adopción de una cultura corporativa.

De esta manera, Séché Environnement ha formalizado varios compromisos en materia de cumplimiento normativo; competencia leal; derechos humanos y laborales y prohibición del trabajo infantil; lucha contra la evasión fiscal y lucha contra la corrupción.

Además, el Grupo mantiene un sistema de denuncia de irregularidades, tal como se describe en S1-3 – Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los propios trabajadores planteen sus inquietudes

### Lucha contra la corrupción

El Objetivo de Desarrollo Sostenible n.º 16 del Pacto Mundial, titulado «Paz, justicia e instituciones eficaces», insta a las empresas a tomar medidas contra todas las formas de corrupción. De hecho, la corrupción erosiona la confianza y la cohesión social y obstaculiza el crecimiento. Su costo económico total, aunque difícil de calcular, se estima en el 5 % del PIB mundial. En todo el mundo, las leyes anticorrupción, algunas de las cuales tienen alcance extraterritorial, imponen normas

de probidad a las empresas. Para las personas y empresas involucradas en la corrupción, las consecuencias son particularmente graves: multas y penas de prisión, pérdida de la confianza de los inversionistas y socios comerciales, y destrucción de la reputación.

El Grupo condena y prohíbe todas las formas de corrupción. Como parte de su adhesión al Pacto Mundial, Séché Environnement se compromete a luchar contra la corrupción. Además, la empresa cumple estrictamente con las leyes anticorrupción de

los países en los que está presente. Con este fin, el Grupo ha implementado un programa de cumplimiento anticorrupción de acuerdo con los requisitos de la ley francesa conocida como *Sapin II*, incluyendo las adaptaciones locales necesarias. El programa de cumplimiento del Grupo se basa en un mapa de riesgos, según el cual se aplican medidas de prevención, detección y corrección en todo el ámbito de aplicación. Las funciones de mayor riesgo son principalmente las de los vendedores. La estrategia del Grupo consiste en capacitar a las personas identificadas como de riesgo en materia de corrupción.

	2025
Número total de denuncias recibidas durante el año	9
Denuncias recibidas durante el año relacionadas con la corrupción	0
Denuncias recibidas durante el año relacionadas con violaciones de los derechos humanos	0
Denuncias recibidas durante el año relacionadas con acoso	8
Denuncias recibidas durante el año relacionadas con la discriminación	0
Otras denuncias recibidas durante el año	1
Número total de denuncias admisibles durante el año	1
Denuncias admisibles durante el año relacionadas con la corrupción	0
Denuncias admisibles durante el año relacionadas con violaciones de los derechos humanos	0
Denuncias admisibles durante el año relacionadas con acoso	0
Denuncias admisibles durante el año relacionadas con la discriminación	0
Otras denuncias admisibles durante el año	1
Importe total de las multas por casos probados de corrupción o soborno	0

## G1-2 – Gestión de las relaciones con los proveedores

La forma en que el Grupo gestiona sus relaciones con los proveedores y su impacto en la cadena de valor se detalla en 2.3.2 ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor.

## G1-3 – Prevención y detección de la corrupción y el soborno

En materia de prevención de la corrupción y el tráfico de influencias, el Grupo ha adoptado una serie de medidas para cumplir con los requisitos de la denominada Ley *Sapin II*, que entró en vigor en junio de 2017. Inspirado en las mejores normas internacionales y, más concretamente, en las recomendaciones de la Agencia Francesa contra la Corrupción, el programa se articula en torno a tres pilares: el compromiso de los órganos de dirección, la identificación de riesgos y la gestión de riesgos mediante medidas de prevención, detección y corrección.

### Compromiso de los órganos de dirección

Los órganos de dirección de Séché Environnement han reafirmado su compromiso con la prevención de la corrupción a través de comunicaciones del presidente y del director general a todos los empleados del Grupo, incluidas las filiales internacionales, recordándoles su estricta obligación de respetar el código de conducta anticorrupción y la tolerancia cero del Grupo ante este tipo de conductas. Con este fin, el Código de Conducta Anticorrupción, firmado por el presidente, se ha incorporado al Reglamento Interno del Grupo e incluye un sistema disciplinario con medidas que pueden llegar hasta el despido. En sus comunicaciones, el presidente ha animado a los empleados a hacer uso de su derecho

a denunciar con total confidencialidad. Además, la nueva versión del sitio web del Grupo se puso en línea en 2023 e incluye una sección específica dedicada a la ética empresarial, con un mensaje de la Dirección Ejecutiva que nos recuerda su compromiso con estas cuestiones, cuyo cumplimiento forma parte integral del modelo de negocio del Grupo y ayuda a garantizar la sostenibilidad de sus actividades.

### Mapeo de riesgos

En el cuarto trimestre de 2023 se inició una actualización del mapeo de riesgos de corrupción y tráfico de influencias. Como piedra angular del programa de cumplimiento, el objetivo de esta actualización es revisar el mapeo global anterior del Grupo, que data de 2019, para incorporar las actualizaciones locales realizadas desde entonces y tener en cuenta los cambios en el alcance del Grupo tras las adquisiciones, con el fin de tener una visión global y coherente de la exposición del Grupo a los riesgos. La metodología utilizada para establecer una clasificación de los riesgos brutos y netos, incorporando factores agravantes, combina entrevistas individuales y grupales con cerca de 40 gerentes que representan diversas actividades y filiales del Grupo, así como una revisión de los procedimientos y las medidas de mitigación.

## Gestión de riesgos: prevención, detección y corrección

### Prevención

Un Código de Conducta Anticorrupción, anexo al Reglamento Interno, se aplica a todos los empleados del Grupo, recordándoles el comportamiento esperado, ilustrando los riesgos y subrayando la tolerancia cero aplicada por un sistema disciplinario. Este Código de Conducta ha sido traducido e implementado en todas las filiales del Grupo, incluidas las de fuera de Francia. El objetivo es capacitar a los empleados más expuestos a los riesgos asociados con la corrupción, el tráfico de influencias y el soborno. Los empleados identificados como ocupantes de puestos de alto riesgo son principalmente el personal de ventas del Groupe Séché. Además, el programa de prevención incluye un sistema de evaluación de la integridad de terceros.

### Detección

La detección de posibles casos de corrupción se basa en (i) un sistema de denuncia de irregularidades abierto a los empleados del Grupo y a las partes interesadas externas, y (ii) procedimientos de control interno diseñados para identificar cualquier desviación de las normas y políticas aplicables. La implementación gradual de una herramienta digital de control interno, iniciada en 2025, tiene como objetivo fortalecer aún más el marco de supervisión interna.

### Corrección

En caso de corrupción, la remediación se basa en un sistema disciplinario y en medidas correctivas para fortalecer el programa y rectificar cualquier debilidad.

### Capacitación en prevención de la corrupción

La capacitación en ética empresarial tiene como objetivo abarcar a todos los empleados del Grupo que están expuestos al riesgo de corrupción (principalmente los departamentos de ventas). Desde 2019, se han llevado a cabo campañas de capacitación presenciales en las filiales internacionales para implementar allí el programa anticorrupción. Otro objetivo de este enfoque era identificar las regulaciones locales anticorrupción dentro de las filiales internacionales y establecer una red de oficiales de cumplimiento que actúen como enlaces locales para el Jefe de Cumplimiento. Estos ayudan, por ejemplo, a implementar los procedimientos de evaluación de terceros definidos por la sede central.

El programa de capacitación se complementa con recursos disponibles en la intranet MySéché, que alberga las políticas y herramientas que componen el programa de cumplimiento. Todos los empleados participan, pero el formato depende de su exposición, y los perfiles más expuestos participan en una capacitación presencial obligatoria de acuerdo con el Reglamento Interno.

	2024	2025
Porcentaje de funciones de alto riesgo cubiertas por programas de capacitación	76,6 %	86,3

En consonancia con todos los aspectos del enfoque de sostenibilidad del Grupo, esta información es revisada por el Comité de RSE (véase el programa de trabajo del comité en la sección correspondiente). Los miembros del Consejo de Administración no han recibido formación específica en materia de lucha contra la corrupción, aunque están muy bien informados sobre el tema debido a los cargos que ocupan y a su experiencia.

## G1-4 – Incidentes de corrupción o soborno

La Compañía presta mucha atención a los casos probados de corrupción y soborno, así como al monto de las multas impuestas. En aras de la transparencia y

del seguimiento de su programa de cumplimiento, el Grupo presta especial atención a estos indicadores. Véase la tabla anterior en la Sección G1-1 – Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa, en el apartado «Anticorrupción».

## G1-5 – Influencia política y actividades de cabildeo

### Cabildeo

Séché Environnement lleva a cabo actividades de cabildeo principalmente a través de las asociaciones y federaciones profesionales de las que es miembro. Las declaraciones pertinentes sobre dichas actividades por parte del Grupo y de estos organismos se han

presentado a la Alta Autoridad para la Transparencia en la Vida Pública (HATVP) de Francia<sup>4</sup>.

Los gastos se controlan internamente y se refieren casi exclusivamente a contribuciones a organizaciones profesionales en relación con el cabildeo. Todas las actividades de cabildeo son supervisadas internamente.

	Referencias	2025
Importe de los gastos relacionados con el cabildeo	ESRS G1-5 AR 12a	Entre 10 000 y 25 000 euros

El seguimiento de las actividades y los gastos de cabildeo, así como las declaraciones pertinentes, incluyen la ampliación del sistema para abarcar las actividades relacionadas con los funcionarios ejecutivos locales, así como nuevas categorías de funcionarios públicos a partir del 1 de julio de 2022. También tienen en cuenta los cambios en las directrices de la Alta Autoridad Francesa para la Transparencia en la Vida Pública del 1 de octubre de 2023.

Séché Environnement comparte su experiencia en asociaciones profesionales y grupos de reflexión relevantes para sus actividades (residuos no peligrosos, residuos peligrosos, remediación, productos químicos, etc.). La naturaleza altamente técnica de los temas tratados y la diversidad de sus ámbitos de actuación implican una gran especialización. Los temas abordados son a menudo muy técnicos y requieren la participación de expertos. El objetivo de este trabajo es reducir esta complejidad y hacerla comprensible para todas las partes interesadas de todos los ámbitos sin distorsionarla, con el fin de permitirles formarse una opinión informada y tomar decisiones con pleno conocimiento de los hechos.

Este trabajo es esencial para poder comunicarse de manera clara e informada con los responsables de la toma de decisiones, con el fin de establecer un diálogo transparente y duradero destinado a influir en futuras regulaciones que fomenten el crecimiento sostenible en un entorno preservado. Séché Environnement garantiza la integridad de sus prácticas de cabildeo y busca prevenir cualquier violación de una convención pública internacional.

Además, el Grupo se compromete a no obtener información o decisiones de manera deshonesto, y a proporcionar siempre información completa y actualizada que no sea engañosa. Las actividades de cabildeo se llevan a cabo de conformidad con las regulaciones aplicables y en el marco del Código de Conducta de Competencia Leal del Grupo.

Por otra parte, se ha informado a todos los empleados que participan (o que podrían participar) en actividades de cabildeo sobre el doble objetivo de cumplir con las normas de ética y las obligaciones de declaración.

### Declaraciones públicas

Dado que los cambios normativos son en gran medida el resultado de consultas realizadas por autoridades nacionales o europeas, los representantes profesionales del sector ambiental participan en numerosos grupos de trabajo para ayudar a redactar futuras disposiciones.

Al tiempo que se dan a conocer y defienden sus posiciones ante los organismos públicos y los representantes electos, estas organizaciones profesionales aportan su experiencia y conocimientos técnicos al debate. Se posicionan como una fuerza generadora de propuestas, en un espíritu de transparencia y diálogo con todas las partes interesadas, con miras al desarrollo sostenible. Por ejemplo, en el 17.º Simposio sobre Residuos, Séché Environnement se pronunció a favor de extender la trazabilidad a los residuos no peligrosos.

Guillaume Cadiou, actual miembro del Consejo de Administración, fue Delegado Interministerial para la

<sup>4</sup> [www.hatvp.fr/le-repertoire](http://www.hatvp.fr/le-repertoire)

Reestructuración Empresarial de los Ministerios de Economía y Trabajo desde octubre de 2020 hasta febrero de 2023, antes de convertirse en director general de La Française y, posteriormente, en presidente ejecutivo (ESRS G1-5 30).

## G1-6 – Prácticas de pago

Las prácticas de pago del Grupo, en particular en lo que respecta a los retrasos en los pagos a las pymes, se describen en el apartado 3.7.2. Plazos de pago La política de pagos no establece distinciones entre proveedores. La política del Grupo es pagar a los proveedores en un plazo de 60 días.

### Lucha contra la evasión fiscal

#### **\*Voluntario, no forma parte de la CSRD\*.**

De conformidad con la ley n.º 2018-898 sobre la lucha contra el fraude, Séché Environnement declara que no practica la evasión fiscal, no utiliza paraísos fiscales y paga sus impuestos en los países donde opera, en este caso principalmente en Francia. En 2023, sus filiales internacionales pagaron un total de 4 millones de euros en impuesto sobre la renta de las sociedades en sus respectivos países de acogida.

Este compromiso se plasma en la política fiscal del Grupo, que está integrada en el Código de Ética (véase 1.5.2 Ética empresarial). Además de cumplir con la normativa fiscal, el Grupo se compromete a seguir prácticas fiscales éticas basadas exclusivamente en la realidad económica de sus actividades.

Estas pueden desglosarse en varios puntos:

- Adoptar una política fiscal ejemplar: que abarque todos los impuestos de Séché Environnement (impuestos directos e indirectos, derechos,

contribuciones y gravámenes de todo tipo, ya sean fiscales, parafiscales o aduaneros). El Grupo se compromete a actuar con integridad y a no recurrir a la evasión fiscal.

- Compromiso del Grupo: aplicable a todas nuestras entidades y destinado a ser aplicado por todas nuestras entidades controladas, independientemente de su naturaleza o ubicación geográfica, en cumplimiento de las leyes y normativas fiscales y aduaneras locales, así como de las normas internacionales pertinentes.
- Establecimiento de una relación de confianza con terceros: el Grupo aplica prácticas fiscales éticas en sus relaciones con terceros.
- Sensibilización de los empleados: sensibilización periódica de los empleados de todas las entidades del Grupo a través de seminarios web y/o sesiones de capacitación, así como apoyo al personal operativo por parte del Departamento Administrativo y Financiero.

La política fiscal del Grupo tiene por objeto, por lo tanto, garantizar la protección legal de sus operaciones, al tiempo que se busca una gestión fiscal proactiva, equilibrada y eficiente, en cumplimiento de las leyes y regulaciones fiscales nacionales e internacionales, y reforzando la estabilidad a largo plazo de su negocio. Además, el Grupo se compromete a aplicar prácticas fiscales éticas con terceros, rechazando cualquier modalidad contractual claramente destinada a permitir prácticas de evasión fiscal por parte de un tercero. La ambición de Séché Environnement a través de esta política es fomentar un entorno fiscal responsable y promover las mejores prácticas, en consonancia con el compromiso del Grupo con el crecimiento a largo plazo. Se llevarán a cabo evaluaciones periódicas para garantizar que se ajuste a los cambios legislativos y a las necesidades cambiantes del Grupo y sus actividades.

## 2.4.2 CUMPLIMIENTO DE LAS REGULACIONES OPERATIVAS LOCALES \*VOLUNTARIO, NO FORMA PARTE DE LA CSRD\*.

### Impactos, riesgos y oportunidades materiales

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

#### Impactos

Séché Environnement opera en un mercado altamente regulado, con una exposición significativa a los riesgos normativos y a las sanciones asociadas, que pueden ir desde una simple multa hasta el cese de la actividad.

#### Riesgos

En caso de incumplimiento de las regulaciones operativas locales, el Grupo está expuesto no solo al riesgo de sanciones financieras y penales, sino también a la posibilidad de cierre de una planta. El riesgo reputacional asociado a posibles sanciones también podría afectar la disposición de los clientes a seguir trabajando con el Grupo, así como las oportunidades de desarrollo del Grupo.

### Oportunidades

Las oportunidades que ofrece una buena gestión de esta cuestión consisten en fortalecer el vínculo de confianza entre el Grupo y las partes interesadas locales, y en contribuir de manera equitativa al desarrollo económico y social local, promoviendo así la continuidad de las actividades existentes del Grupo y el desarrollo de otras nuevas.

### Riesgos industriales y de cumplimiento normativo

La Unión Europea ha establecido un marco general que regula las principales actividades industriales con el fin de controlar sus riesgos y reducir los impactos ambientales. Este marco también está diseñado para promover la reducción en la fuente y la gestión prudente de los recursos naturales, y toma en cuenta, cuando corresponde, las circunstancias económicas y las características locales específicas. Este marco regulatorio europeo se transpone a las diversas legislaciones nacionales de los Estados miembros.

En Francia, la gran mayoría de los emplazamientos del Grupo están sujetos a la normativa ICPE (instalaciones clasificadas con fines de protección ambiental) y, por lo tanto, están sujetos a autorizaciones de funcionamiento prefecturales. Al 31 de diciembre de 2025, Séché Environnement gestionaba 47 emplazamientos ICPE en Francia, de los cuales 43 estaban sujetos a autorizaciones de funcionamiento, 1 a registro y 3 a declaración. Entre las instalaciones ICPE sujetos a autorización, 16 estaban sujetos a la normativa más estricta (estatus «Seveso»), incluyendo 10 clasificados como sitios «Seveso de nivel superior». De estos, 16 estaban sujetos a la normativa más estricta (la denominada normativa «Seveso») y 10 estaban clasificados como «Seveso de nivel superior». Dentro de Europa, los emplazamientos ICPE cumplen con la legislación de la UE. A nivel internacional, fuera de Europa, los emplazamientos están sujetos a normativas

de acuerdo con las leyes locales de sus respectivos países de acogida.

El objetivo de las regulaciones que rigen estos ICPE es prevenir y limitar el impacto ambiental y los riesgos industriales inherentes a la operación de estas instalaciones. Como tal, las regulaciones que rigen las instalaciones clasificadas tienen como objetivo mejorar el desempeño técnico en la limitación de las emisiones contaminantes (a la atmósfera o a los medios acuáticos), controlar las existencias autorizadas de sustancias peligrosas, supervisar los equipos de alto riesgo y garantizar su control continuo, mediante normas estrictas que abarcan el polvo, los metales pesados, los óxidos de nitrógeno, las dioxinas y los furanos, dependiendo de las técnicas utilizadas (depósito de residuos, incineración, etc.). El objetivo de la normativa es también reducir los riesgos generados por las ICPE (en términos de gravedad y probabilidad de ocurrencia) e implementar medidas de control —tanto para emplazamientos industriales como, cuando proceda, para emplazamientos no industriales (p. ej., Planes de Prevención de Riesgos Tecnológicos, servidumbres y controles de planificación urbana)— para proteger a las poblaciones locales.

Las instalaciones sujetas al régimen de ICPE también son inspeccionadas con frecuencia por el organismo de inspección de instalaciones clasificadas para verificar el cumplimiento normativo. En caso de incumplimiento por parte del operador, estas inspecciones programadas o sin previo aviso pueden dar lugar a notificaciones formales e incluso a sanciones administrativas o penales. El abanico de sanciones administrativas abarca desde multas hasta la suspensión o la retirada de los permisos de explotación.

La gestión de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos, también está sujeta a una serie de normativas a nivel europeo, entre ellas la Directiva 2008/98/CE sobre residuos, conocida como la Directiva Marco de Residuos, la Directiva 1999/31/CE sobre vertidos de residuos, el Reglamento 1907/2006 sobre sustancias químicas, conocido como Reglamento REACH, y el Reglamento 850/2004 sobre contaminantes orgánicos persistentes. Además, se rige por la Directiva sobre emisiones industriales (IED), el reglamento sobre traslados transfronterizos de residuos y la Directiva sobre transporte de mercancías peligrosas (Reglamento

ADR). Asimismo, las leyes nacionales definen el marco para las evaluaciones de peligros y riesgos.

En Francia, la entrada en vigor de la Ley contra los residuos y a favor de una economía circular (AGEC) del 10 de febrero de 2020 ha traído consigo numerosos cambios normativos en materia de gestión de residuos: condiciones para la eliminación de residuos no peligrosos, refuerzo y desmaterialización de la trazabilidad, creación de nuevos canales de responsabilidad ampliada del productor (EPR) y reforma del régimen de EPR (responsabilidad ampliada del productor).

A nivel internacional, también se llevan a cabo auditorías internas y externas para garantizar que las instalaciones cumplan con los requisitos normativos locales. Las auditorías externas son obligatorias en Sudáfrica. También se realizan auditorías periódicas en Perú y Chile.

### Riesgos asociados a los cambios normativos

En caso de cambios en la normativa o la jurisprudencia, las autoridades competentes tienen la facultad de modificar las prescripciones aplicables a los ICPE, así como las aplicables al funcionamiento de un sitio que ya haya sido autorizado. El incumplimiento o la falta de cumplimiento por parte del operador pueden llevar a las autoridades a ejercer facultades sancionadoras similares a las previstas en la normativa vigente, lo que podría afectar negativamente a la reputación, las operaciones, la situación financiera, los resultados y las perspectivas del Grupo. El endurecimiento de la normativa supone una oportunidad para Séché Environnement en la medida en que alinea a todos los actores con las mejores prácticas: esto conduce a una mejora de la calidad en el sector y a la eliminación de las prácticas no conformes.

En este contexto normativo, el Grupo se está adaptando:

- Al endurecimiento de los requisitos reglamentarios obligatorios (lo que podría acarrear importantes costos e inversiones que podrían tener un impacto negativo en la rentabilidad, ya que el Grupo no podría repercutir sistemáticamente el impacto en los precios de sus tratamientos). Un ejemplo de ello serían los diversos decretos posteriores al caso Lubrizol del 24 de septiembre de 2020 para las instalaciones sujetas a ellos.

- Al mayor escrutinio de las desviaciones por parte de las autoridades de supervisión (DREAL en Francia) en relación con los programas nacionales de inspección y las posibles sanciones en Francia.

- A procedimientos más largos para renovar o modificar los permisos de operación, y a mayores costos (en un contexto de endurecimiento de la oposición de los residentes y asociaciones locales), sin garantía de éxito.

### Anticipación de los cambios normativos: plazos de implementación

Los cambios normativos suelen derivarse de directivas europeas, que establecen un plazo para su transposición a la legislación nacional de los Estados miembros de la UE, o de reglamentos europeos, que son directamente aplicables y fijan plazos de implementación, lo que permite a los operadores industriales anticiparse a las adaptaciones necesarias.

A modo de ejemplo, la Directiva 2010/75 sobre emisiones industriales —conocida como IED— exige que las condiciones para autorizar instalaciones en un sector industrial se revisen tan pronto como se publiquen en el Diario Oficial las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para ese sector. Esto es lo que ha ocurrido con la publicación de la Decisión de Ejecución 2019/2010 de la Comisión, de 12 de noviembre de 2019, por la que se establecen las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para la incineración de residuos (BREF WI). Estas siguen a las aplicables a otras actividades de tratamiento de residuos (BREF WT), publicadas en agosto de 2018. En particular, las conclusiones sobre las MTD sirven como referencias vinculantes para establecer los valores límite de emisión (VLE) aplicables a las instalaciones en cuestión (véase 2.2.2 ESRS E2: Contaminación).

La revisión de la Directiva sobre Emisiones Industriales (IED) mediante la Directiva 2024/1785 del 24 de abril de 2024, exige el establecimiento de un BREF (Documento de Referencia sobre las Mejores Técnicas Disponibles) para las actividades de vertido de residuos peligrosos y no peligrosos. La Comisión Europea inició en octubre de 2025 la elaboración del BREF y de las BAT (Mejores Técnicas Disponibles) aplicables a estas instalaciones, cuya finalización está prevista para finales de 2029 y cuya plena aplicación e e para 2033. La publicación de estas conclusiones da lugar a una revisión de las

condiciones de autorización de las instalaciones existentes. Las instalaciones existentes disponen de un año a partir de la publicación para presentar un expediente de reexamen al Prefecto. Las instalaciones deben cumplir con las nuevas disposiciones en un plazo de 4 años a partir de la publicación. Estos plazos permiten a las empresas llevar a cabo los estudios necesarios con suficiente antelación a la fecha de aplicación, incluso a través de trabajos de I+D (véase 2.4.5 Innovación – Investigación y Desarrollo).

Para ir un paso más allá, el Grupo también ha emprendido una serie de certificaciones y

acreditaciones para garantizar la excelencia operativa en todas las instalaciones, y en particular en las instalaciones clasificadas a efectos de protección ambiental (ICPE) o en sitios internacionales equivalentes que son particularmente sensibles.

La siguiente tabla resume la cobertura de todas las certificaciones del Grupo. Las instalaciones que no cuentan con la certificación ISO 14001 son, en su mayoría, aquellos en los que no hay una actividad industrial significativa (oficinas, garajes, instalaciones de saneamiento, etc.).

Tasa de cobertura de la certificación	2024	2025
Porcentaje de instalaciones con certificación ISO 9001 (gestión de la calidad)	31,3	23,3
Porcentaje de instalaciones con certificación medioambiental y energética (ISO 14001, ISO 50001)	49,6	44,2
Porcentaje de instalaciones con certificación de seguridad (ISO 45001 o MASE) S1-14_01	31,3 %	31,8
Número de empleados cubiertos por un sistema de gestión de salud y seguridad al 31/12	2.195	3.113
Porcentaje de superficie cubierta por la norma «Compromiso de Biodiversidad» de Ecocert(1)	61	61
Porcentaje de instalaciones con al menos una certificación (calidad, medio ambiente, seguridad, biodiversidad, etc.)	56,5	78,3

(1) El indicador corresponde a la relación entre la superficie total de las instalaciones con certificación Ecocert Biodiversity Commitment y la superficie total de las instalaciones.

En 2024, el número de sitios utilizados como denominador para los KPI sobre la tasa de cobertura de certificación no incluía las instalaciones de Séché Assainissement (sitios no ICPE con impacto ambiental no significativo). Estos sitios se incluyeron en 2025, lo que explica la disminución de las tasas de cobertura.

## Objetivos y plan de acción

Los objetivos y planes de acción de Séché Environnement apuntan a cero notificaciones formales, cero incumplimientos y cero desviaciones de los requisitos reglamentarios, específicamente en lo que respecta a los valores límite de emisión (VLE) definidos en los permisos de operación.

Una unidad de auditoría normativa (Cellule ProGRES – gestión y seguimiento de riesgos), compuesta por un equipo calificado e independiente que reporta directamente a la División de Operaciones, garantiza que todas las partes interesadas cumplan con las obligaciones del Grupo, a través de una campaña de auditoría interna para identificar posibles incumplimientos e implementar acciones correctivas, con el objetivo de la mejora continua.

Gracias a un proceso continuo de seguimiento normativo y a una mentalidad con visión de futuro, el Grupo adapta sus prácticas en cuanto a los criterios de aceptación de residuos y los procedimientos de gestión, así como en lo que respecta al diseño técnico de sus diversas instalaciones (mejora continua) y a la gestión de sus unidades operativas (monitoreo y medición continuos).

El Grupo implementa los controles necesarios para detectar cualquier contaminación —ya sea de origen accidental o crónico— que pudiera dar lugar a un incumplimiento de la normativa vigente. Todas las instalaciones del Grupo se benefician de un monitoreo organizado de los impactos y efectos de sus descargas, ya sean líquidas, sólidas o gaseosas.

En lo que respecta a la aceptación de las actividades de las instalaciones por parte de las comunidades locales, se llevan a cabo estudios de la fauna y la flora locales, así como evaluaciones de las molestias por ruido y olores, de forma regular, ya sea al renovar o ampliar las autorizaciones, a petición de los organismos públicos o para satisfacer las demandas legítimas de las comisiones locales de información y monitoreo impuestas o creadas por iniciativa del Grupo. Este aspecto está en consonancia con la política de gestión

del riesgo de reputación del Grupo (véase 2.3.3 ESRS S3: Comunidades afectadas).

Además de las inspecciones periódicas y/o sin previo aviso que realizan las autoridades competentes (en particular, la DREAL) en las instalaciones, Séché Environnement también se somete a auditorías de diversas partes interesadas locales o nacionales, como la ONG Robin des Bois, para garantizar unas buenas condiciones de gestión.

Gracias a su historial ejemplar en materia de cumplimiento normativo, y con el deseo de involucrar a sus partes interesadas locales y nacionales en su desarrollo económico, el Grupo es capaz de adaptar sus autorizaciones siempre que sea necesario, anticipándose a los cambios normativos o a las necesidades de los clientes. Este enfoque original es una garantía adicional de la sostenibilidad de sus actividades y de la visibilidad de su modelo de negocio, como lo demuestran el número y la duración de las renovaciones o prórrogas de permisos obtenidas por sus plantas desde su creación.

La organización del trabajo también se ha adaptado para cumplir con ciertas regulaciones ambientales:

- Ruido: se han establecido normas preventivas en todas las plantas afectadas para garantizar una protección efectiva de los residentes locales, mediante el cumplimiento de los valores límite reglamentarios de ruido en los límites de las propiedades y en las zonas de emergencia reguladas. Los empleados también están protegidos: se han cartografiado las «situaciones/zonas de trabajo» mediante mediciones instantáneas de los niveles de ruido y mediciones dinámicas (dosimetría).

- Olores: con el fin de garantizar el confort de los residentes locales, se han realizado una serie de adaptaciones, como trabajar en la dirección del viento, en una superficie limitada cubierta por una lona de carbón activado durante la noche y los fines de semana para el vertido de residuos domésticos; instalaciones cerradas y aspiración de aire para los pozos de incineración.

Con el fin de garantizar el cumplimiento de la normativa ICPE, los prefectos pueden emitir órdenes de notificación formal para que se implementen los requisitos para las instalaciones clasificadas dentro de un plazo determinado. Las notificaciones formales pueden abordar cualquier requisito normativo, incluyendo la incorporación de empleados, los límites de descarga, la protección contra incendios, etc.

	2023	2024	2025
Porcentaje de emplazamientos que no han recibido notificaciones durante el año	88	92	95

Cabe señalar que la mayoría de las notificaciones formales se resuelven en el plazo de unas semanas tras identificar los trabajos que deben realizarse en el emplazamiento.

## 2.4.3 GESTIÓN DE RIESGOS INDUSTRIALES \*VOLUNTARIO, NO FORMA PARTE DE LA CSR D\*

### Impactos, riesgos y oportunidades significativos

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

#### Impactos

Las actividades complejas de gestión de residuos tienen repercusiones multidimensionales, como la reducción de la contaminación, la conversión de residuos en recursos y la gestión segura de sustancias peligrosas para limitar su impacto. Sin embargo, si no se aplican

las mejores normas disponibles ni una gestión sólida de los riesgos industriales, las prácticas inadecuadas pueden dar lugar a repercusiones tales como emisiones contaminantes, vertidos no conformes o accidentes que afecten tanto al medio ambiente como a los residentes locales.

#### Riesgos

Una gestión inadecuada de los riesgos industriales puede dar lugar a:

- Riesgos operativos: incidentes industriales que provocan interrupciones del servicio o pérdidas económicas significativas.

- Riesgos de reputación: una crisis grave afectaría la confianza de las partes interesadas, en particular de los clientes, las comunidades y los inversionistas.
- Riesgos normativos y financieros: multas, sanciones y costos relacionados con el incumplimiento de la normativa o con daños al medio ambiente o a la salud humana.

### Oportunidades

La gestión proactiva de los riesgos industriales también representa una oportunidad para Séché Environnement:

- Fortalecimiento de la innovación: desarrollo y adopción de tecnologías avanzadas para optimizar el monitoreo y la prevención.
- Liderazgo ambiental: demostrar ejemplaridad en la gestión de los emplazamientos industriales y posicionarse como socio clave en la transición ecológica.
- Creación de valor compartido: fortalecer la colaboración con las partes interesadas locales, integrar la resiliencia en los procesos y ofrecer mayores garantías a los socios institucionales.

### Política de gestión de riesgos industriales

La política de gestión de riesgos industriales de Séché Environnement se basa en principios fundamentales:

- Estricto cumplimiento normativo: implementación y actualización de los Planes de Operación Internos (IOP), incorporando los cambios legislativos posteriores al caso Lubrizol.
- Cultura de prevención: enfoque sistemático para identificar peligros, evaluar riesgos y prevenir incidentes en su origen.

- Diálogo y transparencia: mantenimiento de una comunicación abierta con las partes interesadas, en particular con las organismos públicos, para garantizar su confianza y participación.

### Objetivos y plan de acción

Para poner en práctica esta política, Séché Environnement implementa un plan de acción estructurado:

- Actualización de los POI: capacitación periódica de los equipos, ejercicios de simulación que incorporan diversos escenarios de accidentes y validación continua de los planes por parte de las autoridades pertinentes.
- Fortalecimiento de las alianzas locales: colaboración con los servicios de emergencia y las autoridades para garantizar una gestión coordinada y eficaz de las crisis.
- Sensibilización y capacitación: desarrollo de una cultura corporativa centrada en la prevención de riesgos a todos los niveles, con programas específicos para empleados y subcontratistas.

Para medir la eficacia de sus iniciativas, Séché Environnement se ha fijado objetivos precisos:

- Cero accidentes industriales graves: reducción continua de los incidentes registrados en las instalaciones.
- Índice de cumplimiento óptimo: mantener un cumplimiento del 100 % en las auditorías reglamentarias.
- Compromiso de los empleados: capacitar al 100 % de los equipos operativos en los procedimientos de IOP y las mejores prácticas de prevención.
- Mejora y resiliencia: integrar mecanismos que permitan la rápida reanudación de la actividad en caso de interrupción.

## 2.4.4 CIBERSEGURIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES \*VOLUNTARIO, NO FORMA PARTE DE LA CSR\*

### Impactos, riesgos y oportunidades materiales

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en el IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

### Impactos

Los datos comerciales/industriales gestionados por Séché Environnement son particularmente sensibles para sus clientes industriales, ya que un ataque podría revelar información sobre sus actividades y procesos, así como para sus empleados.

### Riesgos

Existen riesgos operativos y de interrupción de la actividad en caso de un ciberataque dirigido a las herramientas industriales del Grupo, lo que implicaría de facto riesgos financieros vinculados a una pérdida de ingresos asociada a la interrupción de las operaciones. También podría existir un riesgo de pérdida de competitividad vinculado a las amenazas cibernéticas, así como riesgos de reputación y normativos.

### Oportunidades

Esta cuestión se considera más un riesgo que una oportunidad.

### Objetivos y plan de acción

Para hacer frente a cualquier incidente técnico, el departamento de TI del Grupo opera dos centros de datos con recursos redundantes, en modo activo-activo, lo que permite el apoyo mutuo en caso de avería (plan de continuidad del negocio).

	2023	2024	2025
Tarjeta de puntuación de seguridad	A	A	A

En marzo de 2023, Séché Environnement fue objeto de un ciberataque que tuvo un impacto significativo en las actividades del Grupo. La implementación del Plan de Acción de Seguridad permitió controlar la amenaza y garantizar la protección de los datos, al tiempo que contribuyó a restablecer los sistemas de ciberseguridad existentes. Como resultado, la Tarjeta de puntuación de seguridad se elevó a A a finales de diciembre de 2023, la calificación más alta posible.

Séché Environnement también obtuvo la calificación A en 2024, lo que significa que la calificación es superior a 90/100. La puntuación total es un promedio ponderado de 10 factores específicos, tales como la reputación de IP, la seguridad de la red o el riesgo de fuga de información, teniendo en cuenta la gravedad y la cantidad de problemas de seguridad o hallazgos asociados a cada factor.

Esta calificación se recalcula constantemente de acuerdo con las nuevas vulnerabilidades identificadas en el software comercial utilizado por el Grupo, lo que requiere actualizaciones periódicas y parches permanentes. Además, el Grupo cumple con el RGPD y garantiza que la recopilación, el almacenamiento y el

Además, para hacer frente a las crecientes amenazas cibernéticas, se han realizado importantes inversiones en ciberseguridad, especialmente desde 2020.

Impulsado inicialmente por los requisitos de cumplimiento de seguridad, el Grupo se adhiere a evaluaciones de seguridad externas, en particular la «Security Score Card».

El plan inicial de ciberseguridad 2020-2022 se amplió en 2023 y sigue en marcha, con diversas acciones implementadas en Francia y, progresivamente, en las operaciones internacionales donde sea pertinente.

Los avances son muy tangibles, con una calificación A en la «Security Score Card», a la que todas las partes interesadas tienen acceso independiente, lo que les permite monitorear el desempeño de seguridad del Grupo en tiempo real.

uso de los datos personales de las partes interesadas se realicen de conformidad con la normativa aplicable.

### Seguridad

Tras el ciberataque que tuvo lugar en marzo de 2023, el Grupo ha mejorado considerablemente su sistema de seguridad y ha implementado numerosos dispositivos y soluciones para alcanzar los siguientes 4 objetivos:

- Aumentar la seguridad de los inicios de sesión y las cuentas.
- Garantizar la protección de los datos.
- Proteger los equipos contra los ciberataques.
- Desarrollar prácticas de seguridad recomendadas.

Séché Environnement ha tenido en cuenta las «mejores prácticas» de seguridad propuestas por la Agencia Francesa de Ciberseguridad y Microsoft.

### Concienciación

La sensibilización y la capacitación de los usuarios es un área clave de la estrategia de seguridad. Ninguna red de seguridad cibernética es útil a menos que los usuarios estén capacitados y sean conscientes de los riesgos y las técnicas utilizadas durante los ataques. Las campañas periódicas de phishing simulado permiten alertar a los

usuarios sobre los peligros y las mejores prácticas. Se ofrecen tutoriales de sensibilización en relación con los resultados de estos ataques simulados.

## 2.4.5 INNOVACIÓN – INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO \*VOLUNTARIO, NO FORMA PARTE DE LA CSRD\*

La investigación y el desarrollo representan la capacidad de una empresa para utilizar sus conocimientos y herramientas con el fin de generar innovaciones destinadas a proporcionar una ventaja competitiva duradera que respalde su negocio. Séché Environnement invierte especialmente en la mejora de los procesos para hacer frente a los retos globales de la economía circular y seguir de cerca los avances tecnológicos, al tiempo que se anticipa a los futuros cambios normativos. La I+D de Séché Environnement abarca tanto la innovación incremental de las instalaciones existentes como la creación completa de nuevas soluciones e instalaciones desde cero hasta su puesta en marcha, el desarrollo de alianzas estratégicas y el apoyo a tecnologías emergentes.

En un mercado altamente competitivo y en rápida evolución, la innovación permite mantener la competitividad para integrar mejor las necesidades del mercado y los cambios normativos y sociales, cada vez más exigentes. La innovación no solo nos permite reducir el impacto de nuestras actividades mejorando el desempeño del Grupo, sino también ofrecer a nuestros clientes soluciones más responsables.

### Impactos, riesgos y oportunidades significativos

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en el IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades significativos (sección 2.1.4).

#### Impactos

Gracias a sus esfuerzos en investigación y desarrollo, Séché Environnement innova constantemente, anticipándose a las necesidades de sus clientes y de la sociedad en general para crear nuevos procesos industriales y desarrollar tecnologías más sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.

La I+D tiene un impacto significativo en tres dimensiones:

- Licencia para operar en mercados donde la dinámica regulatoria es constante y cada vez más exigente;
- El posicionamiento del Grupo como un «retador» líder que da forma al mercado a través de la búsqueda continua de la excelencia;
- Innovaciones incrementales que repercuten directamente en los resultados a través del ahorro de costos y la generación de márgenes.

#### Riesgos

Los riesgos asociados a la innovación y la I+D son de naturaleza competitiva: el objetivo es desarrollar productos y tecnologías innovadores y avanzados para satisfacer las necesidades de los clientes.

#### Oportunidades

La I+D representa una proporción significativa de los ingresos y el crecimiento orgánico de Séché Environnement, lo que permite al Grupo ofrecer a sus clientes nuevas soluciones de economía circular y gestión de riesgos, así como posicionarse en nuevos mercados.

Además, la I+D ayuda a apoyar internamente a las plantas del Grupo con el fin de mejorar el rendimiento de sus instalaciones y contribuye operativamente al éxito de las actividades del Grupo.

Por último, la I+D también contribuye a las licitaciones, lo que permite al Grupo ampliar su cartera de clientes.

### Estrategia de Investigación y Desarrollo

#### Objetivos científicos y alianzas

Desde su creación, Séché Environnement ha aplicado una estrategia de anticipación e innovación tecnológica con el fin de reafirmar y fortalecer su posicionamiento como especialista en los mercados de residuos, en

particular los residuos peligrosos, que tienen estrictas restricciones técnicas. Esta cultura de innovación permite a Séché Environnement consolidar su desempeño, acelerando la economía circular.

El enfoque multidisciplinario de I+D aplicado dentro del Grupo tiene como objetivo:

- Garantizar la mejora constante de los procesos existentes en términos de productividad, seguridad y cumplimiento normativo.
- Dar respuesta a los requisitos específicos de los clientes en materia de recuperación y tratamiento de residuos mediante la elaboración y la implementación de procedimientos ad hoc.
- Anticiparse a las nuevas regulaciones y a las expectativas cambiantes de la sociedad mediante la exploración de nuevas áreas de desarrollo ecológico.

Además de sus propios proyectos, Séché Environnement también lleva a cabo una estrategia de I+D colaborativa con socios de la industria y el mundo académico.

La experiencia y los conocimientos técnicos desarrollados gozan de reconocimiento internacional. Se recurre regularmente a los equipos para que participen en grupos de trabajo destinados a la mejora continua de las normas, así como para desarrollar soluciones tecnológicas a medida para proyectos a gran escala de interés general en caso de accidentes ambientales.

## Recursos y resultados de investigación

Para maximizar las sinergias entre sus diferentes áreas de desarrollo, desde 2018, Séché Environnement ha centralizado sus actividades de I+D en una sola división, que cuenta con un nuevo Centro de Investigación y Desarrollo equipado con las instalaciones más modernas. Este centro emplea actualmente a unos quince científicos con amplia experiencia (titulados de universidades o escuelas de ingeniería) con especialización en química, física química, biología y procesos científicos. En 2025, el equipo de I+D se vio reforzado por gerentes de proyectos de desarrollo de innovación. Actuando como puente entre científicos, operadores y equipos de ventas, estructuran la inteligencia de mercado, la gestión de proyectos, las alianzas, la gestión del conocimiento y el despliegue multifuncional a través de las unidades de negocio y las geografías del Grupo para innovaciones complejas. Séché Environnement estima que, en 2025, el 5 % de los ingresos consolidados fue generado directa o indirectamente por sus actividades de I+D, a través de la implementación de nuevos procesos y aplicaciones industriales, así como de la innovación aportada a los procesos existentes. La I+D influye considerablemente en el crecimiento orgánico de los ingresos, mientras que los ahorros derivados de la innovación incremental se reflejan directamente en el EBITDA.

El Departamento de Investigación y Desarrollo trabaja actualmente en 48 proyectos, posee más de 25 patentes y ha publicado 52 informes de expertos.

	2023	2024	2025
Número de patentes en proceso de validación	24	24	25

No se contabilizaron gastos de I+D en el activo de los estados financieros del Grupo. El Grupo puede recibir subvenciones de funcionamiento o de inversión para desarrollar sus actividades de tratamiento de residuos.

## Contribución de la I+D a la gestión del riesgo industrial

### Dos programas de investigación para evaluar el rendimiento de un depurador por pulverización para eliminar nanopartículas

Cada vez hay más nanomateriales manufacturados (MN) presentes en productos industriales y de consumo. Dada la falta de regulaciones sobre su fin de

vida útil, los MN suelen tratarse mediante incineración, ya que son potencialmente peligrosos. Para limitar las emisiones de partículas en las plantas de incineración, Séché utiliza una combinación de tecnologías para purificar los gases de combustión, como separadores ciclónicos, precipitadores electrostáticos, filtros de mangas y depuradores.

IMT Atlantique y Séché Environnement deseaban desarrollar dos proyectos de investigación en este ámbito, destinados a evaluar el rendimiento de un depurador por pulverización en la eliminación de nanopartículas de los gases de combustión de los incineradores.

El objetivo del primer proyecto (NanoPro) es presentar una metodología original, basada en la eficiencia teórica de captación de partículas, para el diseño de un depurador a escala piloto que se pondrá en funcionamiento en una planta industrial y se alimentará con gases de combustión reales. El segundo proyecto (Tandem), que comenzó a finales de 2023, tiene como objetivo estudiar el tratamiento combinado de partículas y gases ácidos utilizando un vaporizador instalado en depuradores por pulverización en líneas de tratamiento de humos de incineración.

En 2025, el proyecto NanoPro concluyó tras el éxito de la prueba piloto del depurador, lo que culminó en una tesis doctoral. Este trabajo colaborativo con la comunidad científica confirma los modelos teóricos con datos concretos, lo que mejora la confiabilidad de los simuladores utilizados para diseñar este equipo. El doctor en Ingeniería que dirigió este trabajo se ha incorporado al equipo de I+D para apoyar a las plantas en la implementación de estas soluciones.

### **Estudio sobre la medición, el comportamiento y el tratamiento del mercurio en los Centros de Recuperación de Energía**

Mucho antes de la publicación de las conclusiones del nuevo BREF sobre incineración relativo a las mejores técnicas disponibles, que reforzó las obligaciones en materia de emisiones de mercurio a partir de 2023, Séché Environnement se comprometió a mejorar sus conocimientos sobre el mercurio participando en los proyectos MIMOSA y ESSEVA, con el apoyo de la Agencia Francesa de Medio Ambiente y Gestión de la Energía. En 2023 y 2024, se llevaron a cabo estudios en una de las unidades de recuperación de energía del Grupo para desarrollar un controlador automático que regule la inyección de adsorbente en función de los valores de emisión de mercurio. Esta aplicación podrá implementarse posteriormente en todas las plantas del Grupo afectadas, de modo que el futuro valor límite de emisión (ELV) de  $20 \mu\text{g}/\text{Nm}^3$  como promedio diario en condiciones normales de funcionamiento pueda aplicarse con confianza.

### **Contribución de I+D a la economía circular y la descarbonización**

#### **Regeneración de salmuera que contiene bromo**

El dibromo ( $\text{Br}_2$ ) y sus derivados, como el ácido bromhídrico (HBr), se utilizan para fabricar una gran variedad de productos químicos. Se producen a partir de soluciones ricas en bromuro (Br), extraídas de recursos naturales (agua de mar, aguas subterráneas), lo que conlleva un impacto ambiental y energético muy significativo.

Desde 2015, Séché Environnement ha desarrollado un proceso para regenerar salmueras bromadas. Esta técnica recupera hasta el 99 % del bromo contenido en estos residuos, considerados peligrosos y que anteriormente se destruían mediante incineración. Estos residuos se transforman en bromo que puede reutilizarse directamente.

Al dominar este ciclo de economía circular, es posible evitar una mayor extracción de un recurso natural escaso, procedente en su mayoría de la región del Mar Muerto; desarrollar la soberanía francesa y europea al reducir la dependencia de un material en gran parte importado; reducir el consumo de agua, ya que este proceso consume en promedio hasta 3,000 veces menos agua que la producción de bromo virgen; y, sobre esta base, emitir 20 veces menos  $\text{CO}_2$ .

En 2023, esta nueva unidad recibió dos premios: el Premio a la Industria Sostenible otorgado por L'Usine Nouvelle y el premio a la Innovación Sostenible para los Objetivos de Desarrollo Sostenible otorgado por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

### **Transformar los residuos en gas renovable, un proyecto innovador en el centro de la economía circular y la transición energética: PLAINÉNERGIE**

La Communauté de Communes de la Plaine de l'Ain (CCPA), el Sindicato Mixto del Parque Industrial de la Plaine de l'Ain (SMPIPA), GRTgaz, Séché Environnement, ENOSIS, PROVADEMSE (plataforma de innovaciones tecnológicas de INSAVALOR) y los laboratorios DEEP y LISBP del INSA de Lyon y Toulouse firmaron un acuerdo de colaboración para llevar a cabo el proyecto PLAINÉNERGIE. Este es el primer proyecto en Europa que transforma residuos no valorizados en una fuente renovable de gas mediante la combinación de pirogasificación y metanización biológica.

PLAINÉNERGIE es un programa integral. Organizado en fases, abarca las distintas etapas del desarrollo de la solución, desde la clasificación y los ensayos de laboratorio de los residuos hasta la construcción de una

planta industrial experimental, una «primicia» que puede replicarse en otras zonas.

La CCPA, la SMPIPA, GRTgaz, Enosis y Séché Environnement decidieron poner en marcha la segunda fase. Se trata de una demostración a escala semiindustrial, llevada a cabo en la plataforma ERBE del Laboratorio de Investigación de la Madera (LERMAB) de la Universidad de Lorena, en el Campus Bois de Épinal.

Entre julio y noviembre de 2023 se llevaron a cabo varias pruebas. Estas consisten en transformar residuos de la llanura de Ain, suministrados por la CCPA y Séché Environnement, en gas que pueda inyectarse en la red. Estos residuos se tratarán utilizando una planta de pirogasificación industrial a pequeña escala desarrollada por EQTEC y operada por LERMAB, junto con una unidad de metanización biológica semiindustrial, BIMOTEP, diseñada por Enosis.

Los resultados consolidados confirman que la mezcla de residuos seleccionada y la tecnología de pirogasificación producen un gas de síntesis que cumple con los criterios catalíticos requeridos para la producción de gas apto para la red. Este avance en la cadena de valor permitirá comenzar a trabajar con mayor detalle en este proceso catalítico.

### **PFAS: una solución integral de remediación para la industria**

El programa PFAS tiene como objetivo desarrollar varios proyectos de I+D ambiciosos y prácticos, y apoyar a los actores industriales que se enfrentan a estos desafíos críticos para el futuro de sus instalaciones. El programa coordina la implementación de varias soluciones industriales:

- La medición eficaz de los PFAS en los límites de cuantificación más bajos fue la prioridad inicial de I+D.
- Tratamiento de efluentes acuosos industriales: en apoyo al Departamento Técnico Operativo y al STEI, el departamento de I+D contribuyó a la implementación de soluciones de tratamiento probadas primero en las propias instalaciones del Grupo y posteriormente para sus clientes. Un doctorando de Séché Environnement, integrado en un equipo del CNRS, lleva casi tres años trabajando en una nueva generación de tratamientos e es eficaz, incluso para cadenas de PFAS ultracortas (por ejemplo, TFA). El demostrador industrial se implementará en 2026.

- A través de SOLARCA, la tecnología de desorción permite la descontaminación completa de instalaciones industriales sin necesidad de desmontaje ni sustitución.
- A través de SES, la remediación de sitios industriales específicamente afectados por concentrados de espuma contra incendios ya está en funcionamiento.
- Por último, el departamento de I+D, en colaboración con todos los equipos operativos, ha utilizado los protocolos DE (Eficiencia de Destrucción) y DRE (Eficiencia de Destrucción y Eliminación), reconocidos por la ONU, para demostrar la capacidad de las instalaciones de valorización energética de residuos peligrosos del Grupo para tratar todos los PFAS (incluidos los que se encuentran en altas concentraciones) a una tasa superior al 99,9999 %.

Aprovechando estos sólidos datos, el Grupo se anticipa a las futuras regulaciones y aboga activamente por la implementación de valores límite de emisión (ELV) para los vertidos acuosos.

### **LITIO: un ambicioso programa a largo plazo**

A través de sus filiales TREDI, TRIADIS y SUI, Séché Environnement ha sido un actor clave en la recuperación de baterías al final de su vida útil y de desechos de producción desde finales de la década de 1990. Inicialmente, el Grupo gestionaba estos flujos de residuos reactivos —incluidas las baterías de iones de litio, las pilas primarias y las baterías de litio metálico— desde una perspectiva de gestión de residuos peligrosos. A lo largo de los años, el departamento de I+D ha catalogado diversos tipos de baterías y celdas, creando una base de datos propia con sus características químicas y físicas.

Hoy en día, el departamento de I+D lidera un ambicioso programa para coordinar proyectos de investigación y el despliegue metódico de soluciones industriales que abarcan toda la cadena de valor: desde la recolección, el embalaje, la seguridad y el almacenamiento, hasta el reciclaje de materias primas críticas. En la planta de TRIADIS en Rennes, el proyecto piloto de diagnóstico, descarga, desmantelamiento y remanufactura (3D&R Proof of Concept) ganó la convocatoria de proyectos ADEME ORMAT. Esta iniciativa tiene como objetivo garantizar la soberanía nacional sobre materiales críticos como el litio, el cobalto y el níquel. Para finales de 2025, esta planta producirá baterías preparadas para el reciclaje y celdas para fabricantes de baterías de segunda vida.

Aprovechando el éxito de las actividades de química sintética del Grupo (por ejemplo, Maxibrome), el departamento de I+D está desarrollando el reciclaje estratégico de materiales dentro de las cadenas de valor europeas. Esto implica la colaboración con socios industriales de primer nivel, oficinas de investigación

públicas y startups para establecer sectores de reciclaje para las generaciones actuales y futuras de baterías al final de su vida útil. Esta coordinación ya ha asegurado los primeros contratos de servicio con importantes gigafábricas nacionales y europeas.

## 2.4.6 GOBERNANZA SOSTENIBLE \*VOLUNTARIA, NO FORMA PARTE DE LA CSRD\*.

La gobernanza corporativa sostenible se refiere al conjunto de normas y prácticas implementadas para guiar al Grupo mediante la incorporación de cuestiones de sostenibilidad. Séché Environnement identifica sus riesgos de RSE y evalúa periódicamente su criticidad con el fin de implementar políticas de mejora continua. Por lo tanto, el Grupo debe garantizar que las cuestiones de RSE sean conocidas y gestionadas al más alto nivel de gobernanza, y que se comuniquen de manera transparente a las partes interesadas pertinentes.

### Impactos, riesgos y oportunidades materiales

El proceso metodológico seguido para la identificación de los IRO se describe en el IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales (sección 2.1.4).

Las expectativas de las partes interesadas, tanto internas como externas, son muchas y variadas (económicas, ambientales y sociales). La falta de escucha, la ausencia de transparencia o la falta de compromiso con la mejora continua pueden presentar riesgos. Estos riesgos pueden ser de reputación u operativos, y tener un impacto negativo en el atractivo para atraer nuevo talento y capital. La pérdida de competitividad en el mercado es otro riesgo.

Por el contrario, contar con una estrategia estructurada de RSE puede contribuir positivamente a la reputación del Grupo y a establecer vínculos sólidos con las partes interesadas. Esta estrategia también ayuda a respaldar la transformación hacia prácticas más sostenibles. Para ar un informe sobre el seguimiento de la RSE, el Grupo se basa, entre otras cosas, en sus actividades de presentación de informes. Los usos de esta herramienta van mucho más allá de la comunicación. Ayuda a mejorar los sistemas de gestión y recopilación de datos, así como a identificar los impactos y riesgos con el fin

de tomar decisiones correctivas oportunas o aprovechar oportunidades.

#### Impactos

El Grupo integra los criterios ESG en su estrategia corporativa y ha alineado su financiación con estos criterios, contribuyendo así a un gobierno corporativo más sostenible y responsable, lo que a su vez tiene un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad.

#### Riesgos

El Grupo está expuesto a riesgos regulatorios vinculados a cambios en los requisitos de reporte, y a riesgos de reputación en caso de prácticas de «greenwashing». Una mala gestión de estos dos riesgos podría tener un impacto significativo en la confianza que los inversionistas depositan en Séché.

#### Oportunidades

Séché Environnement tiene la oportunidad de integrar su estrategia de RSE en su modelo de negocio y a lo largo de toda su cadena de valor. En particular, este enfoque sistémico podría darle acceso a financiamiento a un costo menor.

### Estrategia y plan de acción

#### Estructura del equipo

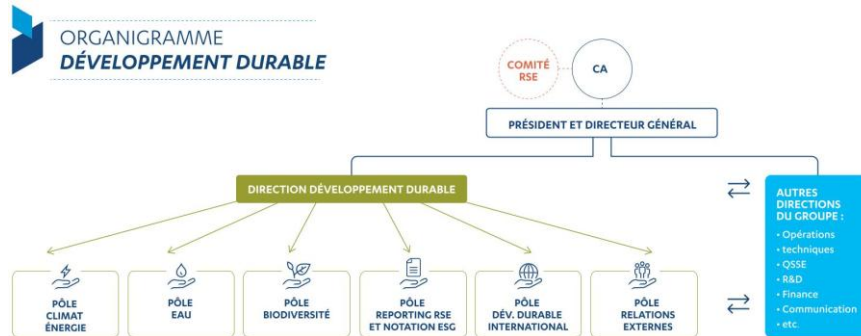
Séché Environnement cuenta con un departamento de Desarrollo Sostenible, que depende directamente de la Dirección Ejecutiva del Grupo, el cual participa en el proceso de toma de decisiones y en el seguimiento periódico de las actividades de las filiales francesas e internacionales.

Desde 2023, existe un Comité de RSE encargado de reforzar la estrategia de desarrollo sostenible del Grupo. Se reúne al menos dos veces al año (véase la sección 6.1 Órganos de administración y gestión) y depende directamente del Consejo de Administración. Por ejemplo, desde 2022, las cuestiones relacionadas

con la RSE se presentan y debaten sistemáticamente en las reuniones del Consejo de Administración.

El equipo de Desarrollo Sostenible está compuesto por personas especializadas en temas como la lucha contra

el cambio climático, la protección y conservación de la biodiversidad, la gestión sostenible de los recursos hídricos y la información no financiera.



El departamento de Desarrollo Sostenible también trabaja en estrecha colaboración con otros departamentos del Grupo para coordinar e implementar planes de acción y objetivos que satisfagan las expectativas de todas las partes interesadas. Al mismo tiempo, el departamento actualiza periódicamente su matriz de doble materialidad para tener en cuenta estas expectativas.

### Concienciación

El Grupo lleva a cabo su política de RSE y su cultura corporativa a través del equipo de Desarrollo Sostenible.

Además de elaborar su informe reglamentario, Séché Environnement publica un informe integrado resumido para dar a conocer los compromisos del Grupo en materia de desarrollo sostenible y sus avances. Estos informes están disponibles en el sitio web para su consulta gratuita por parte de todas las partes interesadas y se distribuyen internamente en todas las filiales del Grupo. En 2022, el 12 % de los empleados de todo el mundo asistió a la presentación del informe integrado.

Séché Environnement comprende la necesidad de sensibilizar a sus empleados sobre las cuestiones de RSE y, con este fin, ha organizado seminarios web periódicos para debatir temas de desarrollo sostenible.

### Plan de acción

El Departamento de Desarrollo Sostenible toma en cuenta los principales temas identificados en la matriz

de doble materialidad para establecer su estrategia. El objetivo de la Dirección Ejecutiva es contar con un plan de acción realista, ambicioso y coherente para cada tema identificado, acompañado de indicadores clave de desempeño (KPI) y objetivos SMART.

Algunos planes de acción ya se han puesto en marcha en años anteriores, entre ellos la estrategia de salud y seguridad, que tiene como objetivo cero accidentes (véase la sección 2.3.1), el programa de ciberseguridad y protección de datos personales (véase la sección 2.4.4) y la estrategia de descarbonización (véase la sección 2.2.1). Algunos se lanzaron en 2022, como el plan de sobriedad energética (véase 2.2.1) y el plan de reducción del consumo de agua (véase 2.2.3). Otros requerirán más tiempo para ser considerados, analizados e implementados. Con este fin, el Grupo trabajará en estrecha colaboración con sus diversos departamentos para poner en marcha planes de acción que satisfagan las expectativas de las partes interesadas.

El análisis de doble materialidad se llevó a cabo en 2022 y se actualizó en 2024 (véase IRO-1 – Procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales) y constituye la base de los planes de transición sobre diversas cuestiones (agua, clima y biodiversidad, etc.).

### Calificaciones no financieras

Con el fin de garantizar la transparencia en cuanto a su desempeño ambiental y social, el Grupo es evaluado y calificado por varias organizaciones reconocidas internacionalmente. Las siguientes calificaciones no

financieras se basan en datos del ejercicio financiero anterior.

El Grupo se compromete a mejorar continuamente su desempeño no financiero.

Calificaciones no financieras	2022	2023	2024	2025	Tendencia
Calificación ESG de Ethifinance (antes Gaïa Research)	62/100	75/100	73/10	84/100	↗
Calificación Ecovadis	68/100 – Oro	63/100 - Plata	68/100 - Plata	70/100 - Plata	↗
Puntuación Humpact (clasificación)	29/299	43/295	57/291	41/285	↗
Calificación climática del CDP	C	B	B	C	↘
Calificación de Sustainalytics	20,9	18,9	19,7	19,4	↗
Calificación de Moody's	41/100	47/100	47/100	47/100	=
Calificación de la ISS	C-	C-	C	C	=
Calificación MSCI	N/A	BB	BB	BB	=
Fitch Ratings ESG	N/A	2/5	2/5	2/5	=

## Finanzas sostenibles

Los inversionistas exigen a las empresas compromisos en materia de RSE. Las finanzas sostenibles (préstamos bancarios verdes, tasas de interés vinculadas a objetivos de RSE, etc.) permiten acelerar la financiación de proyectos que apoyan la transición ecológica con préstamos a tasas de interés favorables.

En marzo de 2021, Séché Environnement obtuvo un préstamo de 50 millones de euros, cuyo tipo de interés se reducirá en función del cumplimiento de los objetivos de RSE. Los objetivos no financieros se actualizaron durante 2023 y los objetivos de reducción de accidentes laborales han sido sustituidos por la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

	2023 - Real	2024 - Real	2025 - Real	Variación respecto a 2020	Objetivos para 2025
Índice de autosuficiencia en Francia <sup>(1)</sup>	270 %	278 %	285,81 % <input checked="" type="checkbox"/>	N/A	287 %
Progreso de Act4Nature	34 %	58 %	71 % <input checked="" type="checkbox"/>	N/A	60 %*
Emisiones de GEI (Ámbitos 1 y 2) (en ktCO <sub>2</sub> e) <sup>(2)</sup>	570,36	570,98	532,97 <input checked="" type="checkbox"/>	-17 %	- 10

(1) En el ámbito de Francia, incluyendo las instalaciones clasificados con fines de protección ambiental (ICPE). En 2024 se realizó un análisis pro forma de los datos históricos y el objetivo tras las adquisiciones que cumplan estos criterios, de conformidad con el contrato vigente.

(2) El contrato se modificó mediante una enmienda para sustituir el objetivo de reducción de TF1 por un objetivo de reducción del 10 % de las emisiones de GEI (Ámbitos 1 y 2) para 2025, con un alcance constante en Francia en 2020.

(3) Estos datos se han modificado con respecto a 2022 tras las correcciones de datos.

\* Nuevo ciclo Act4Nature 2023-2027

En noviembre de 2021, se emitió un bono de 300 millones de euros vinculado a objetivos climáticos. Esta publicación se identifica como el Informe Anual de Progreso de los Bonos Vinculados a la Sostenibilidad definido en el Marco de Bonos Vinculados a la Sostenibilidad.

	2022	2023	2024	2025		Objetivo para 2025
	Real	Real	Real	Real	vs. 2020	vs. 2020
Emisiones de GEI (Alcances 1 y 2) (en ktCO <sub>2</sub> e) <sup>(1)</sup>	630,7	570,4	570,98	532,97 <input checked="" type="checkbox"/>	-17 %	- 10 %
Gases de efecto invernadero evitados mediante la recuperación de materiales (en ktCO <sub>2</sub> e) <sup>(2)</sup>	162,7	186,1	153,3	205,2 <input checked="" type="checkbox"/>	44 %	40

(1) Como parte de un enfoque de mejora continua, se han recalculado las revisiones del BEGES del año anterior (GEI inducidos) mejorando ciertos datos de entrada (se han corregido ciertos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión). El alcance del monitoreo es el alcance constante de Francia 2020.

(2) Alcance constante de Francia 2020, incluyendo bromo y solventes.

En marzo de 2022, se obtuvo una línea de crédito sindicada de 200 millones de euros, supeditada a dos objetivos ESG: la reducción de las emisiones de GEI (Alcances 1 y 2) y la reducción de las extracciones de agua dulce.

Indicadores no financieros	2020 completado	Completado 2021	Completado 2022	Cumplido 2023	Completado 2024	Completado en 2025	Objetivos para 2027	Objetivos para 2028	Objetivos para 2030
<b>SBTi – Emisiones de gases de efecto invernadero<sup>5</sup></b>									
Emisiones de GEI (ktCO <sub>2</sub> )	703,67	719,31 (2,2 %)	692,18 (-1,6 %)	625,55 (-11,1 %)	614,54 (-12,7 %)	569,41 <input checked="" type="checkbox"/> (-19,1 %)	584,05 (-17,0 %)	580,53 (-17,5 %)	527,75 (-25,0 %)
<b>SBTn – Agua<sup>6</sup></b>									
Extracciones de agua (km <sup>3</sup> )	/	/	/	3.764	3.686 (-2,1 %)	3.897 <input checked="" type="checkbox"/> (+3,5 %)	3.462 (-8,0 %)	3.387 (-10,0 %)	3.199 (-15,0 %)
							<b>2024</b>	<b>2025</b>	
Porcentaje de deuda asociada a financiación a largo plazo							75,6 %	65,3 %	

Este porcentaje corresponde a la relación entre la deuda neta asociada a los objetivos ESG y el ajuste de la deuda financiera neta a nivel del Grupo al 31 de diciembre de 2025. Este indicador subraya el interés estratégico del Grupo por alinear su financiación corporativa con sus objetivos de RSE.

En marzo de 2025 y octubre de 2025, el Grupo emitió bonos verdes por valor de 470 millones de euros y 300 millones de euros, respectivamente, respaldados por el marco de taxonomía.

## Informe sobre bonos verdes

En marzo de 2025, el Grupo emitió un bono verde por valor de 400 millones de euros, alineado con el marco de taxonomía de la UE. Con una cartera de pedidos que

superó los 3.000 millones de euros, la emisión fue muy bien recibida por más de 150 inversores líderes franceses e internacionales. Esta transacción demuestra la credibilidad del marco de sostenibilidad de Séché Environnement, que recibió una opinión de segunda parte (SPO) de Sustainalytics. Tras el bono verde de marzo de 2025, esta nueva emisión eleva los compromisos del Grupo basados en criterios de taxonomía a más de 770 millones de euros.

La cartera de proyectos verdes elegibles representa una selección de inversiones en actividades y proyectos que cumplen los criterios de elegibilidad definidos en el marco de los bonos verdes. El alcance de la emisión cubre gastos de capital (CapEx) elegibles según la taxonomía exclusivamente en Europa y Singapur, con los gastos operativos (OpEx) limitados al 20 % del total.

Actividad de la taxonomía europea	Importes de proyectos elegibles para 2025 (millones de euros)	Gastos de explotación*	CapEx
2.1. Recolección y transporte de residuos peligrosos	4.861,79	2.964,63	1.897,16
2.2. Tratamiento de residuos peligrosos	38.725,15	4.310,57	34.414,58
2.4. Remediación de sitios y áreas contaminadas	3.601,08	1.465,62	2.135,46
2.4. Tratamiento de residuos peligrosos	2.946,48	933,18	2.013,30
2.7. Clasificación y recuperación de materiales de residuos no peligrosos	4.289,50	665,67	3.623,82
4,25 Producción de calor/frío utilizando calor residual	3.121,32	1.259,40	1.861,92
14.1. Servicios de emergencia	2.957,37	424,24	2.533,13
<b>Total</b>	<b>60.502,68</b>	<b>12.023,31</b>	<b>48.479,37</b>

\* Los gastos operativos tienen un límite del 20 % del importe total de los proyectos elegibles.

	2022	2023	2024	2025
Importes de los proyectos elegibles (millones de euros)	61.098	66.070	264.143	60.502

<sup>5</sup> Alcance SBTi constante de 2020 (Francia + Interwaste)

<sup>6</sup> Alcance constante del Grupo en 2023

El total asciende a 440 millones de euros hasta la fecha.

Tipos de proyectos elegibles para los bonos verdes:

- Compra de camiones para la recolección de residuos peligrosos: Inversiones relacionadas con residuos peligrosos para la recolección directa de clientes industriales; Costos de mantenimiento y reparación de camiones
- Tratamiento físico-químico de residuos líquidos peligrosos: tratamiento térmico de residuos peligrosos; pretratamiento de residuos peligrosos; soluciones para el tratamiento de residuos biomédicos
- Inversiones en la remediación de terrenos abandonados: inversiones para la remediación de suelos contaminados (por ejemplo, Las Salinas, Chile, o el proyecto de remediación de la piscina olímpica de París); inversiones en limpieza industrial
- Regeneración de solventes: producción de materiales reciclados a partir de residuos peligrosos (p. ej., litio, bromo); clasificación en origen de residuos peligrosos (aceites usados, solventes, litio, plásticos contaminados).

Para ver el porcentaje de proyectos elegibles alineados con la taxonomía de la UE, consulte el capítulo 2.2.6: Taxonomía verde europea.

Indicadores de impacto cuantitativos

- Prevención y control de la contaminación: En 2025, el Grupo trató 853 534 toneladas métricas de residuos peligrosos mediante su eliminación (excluyendo el vertido) dentro del alcance del Bono Verde.
- Economía circular: Los indicadores de GEI evitados a través de nuestras soluciones de bromo y solventes se pueden encontrar en el Capítulo 2.2.1. ESRS E1 – Clima dentro del alcance del Bono Verde, lo que representa 36 052,22 toneladas métricas de material regenerado.
- Energía renovable: Los indicadores de GEI evitados gracias a las soluciones de conversión de residuos en energía se pueden encontrar en el Capítulo 2.2.1: ESRS E1 – Clima dentro del alcance del Bono Verde.
- Adaptación al cambio climático: El Grupo llevó a cabo más de 2000 intervenciones de respuesta a emergencias en 2025.

## 2.5 APÉNDICES

### 2.5.1 DIVULGACIÓN VOLUNTARIA DE DATOS

Como parte de un enfoque proactivo hacia la transparencia y la mejora continua, el Grupo Séché Environnement quiso ir más allá de los requisitos reglamentarios de la CSRD.

Por este motivo, además de la información obligatoria definida por las normas ESRS, que incluye tanto la información obligatoria (ESRS 1 y 2) como la información relevante (ESRS temáticas), Séché Environnement publica voluntariamente tres categorías adicionales de datos:

- **Información material voluntaria:** se refiere a la información contenida en los ESRS materiales, pero cuya divulgación sigue siendo voluntaria (puntos de datos indicados por las palabras «la empresa puede»).

- **Información no material voluntaria:** esta información, aunque no se considera materialmente significativa en el sentido de las ESRS, se divulga para satisfacer las expectativas de las partes interesadas y ofrecer una visión más completa de las actividades y sus impactos. Se indica a lo largo de este informe con el término «Voluntaria, no material».

- **Información voluntaria fuera del marco de la CSRD:** Séché Environnement también proporciona datos adicionales que no están directamente cubiertos por las normas de la CSRD, pero que reflejan compromisos o iniciativas específicas del Grupo en materia de sostenibilidad, innovación o compromiso social. Se indica a lo largo de este informe con el término «Voluntario, no forma parte de la CSRD».

DR	Información	Explicación de la no divulgación/compromiso, plan de acción	Número de datos faltantes	Número total de puntos de datos
ESRS 2	Dato faltante en GOV	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	12	131
ESRS E1	Dato aún no abordado en E1-8 63d y E1-9 (excepto el efecto financiero)	Aplicación a medio plazo (no superior a 3 años)	34	170
ESRS E2	Dato aún no abordado en E2-40 y 41	Aplicación a medio plazo (no superior a 3 años)	7	49
ESRS E3	Falta un dato sobre el almacenamiento de agua	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	2	30
ESRS E4	N/A	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	0	58
ESRS E5	Falta un dato sobre la composición de los residuos generados y emitidos	Aplicación a medio plazo (no superior a 3 años)	6	42
ESRS S1	Dato aún no abordado en S1.SBM-3 14-16 y algunos datos de S1-1	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	18	126
ESRS S2	Punto de datos aún no abordado en S2.SBM-3 11 y algunos DR, como S2-2 y S2-4	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	17	55
ESRS S3	Punto de datos aún no abordado en algunos puntos de datos del estándar SBM-3, S3-1, S3-2, S3-4 y S3-5	Implementación a medio plazo (no superior a 3 años)	21	56
ESRS G1	Punto de datos aún no abordado en G1-6 33b-d	Aplicación a medio plazo (no superior a 3 años)	3	40
<b>TOTAL</b>			<b>120</b>	<b>757</b>
<b>%</b>				<b>15 %</b>

### 2.5.2 EFECTOS FINANCIEROS PREVISTOS DE LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Con el fin de cumplir con los requisitos de información relativos a la divulgación de los montos de los efectos financieros (E1-9, E2-6, E3-5, E4-6, E5-6), los montos de los riesgos y oportunidades brutos resultantes del

análisis de doble materialidad (detallado en la sección 2.1.4 de ESRS 2 – GESTIÓN DEL IMPACTO, EL RIESGO Y LAS OPORTUNIDADES) se presentan en la tabla siguiente. Los riesgos brutos se evalúan antes de considerar las medidas de mitigación implementadas

por el Grupo para lograr el nivel de riesgo residual (neto) más bajo posible. Dado que esta información

aparece en la tabla siguiente, los datos asociados no se desarrollarán en el ESRS temático.

Cuestiones ambientales	Referencias	Riesgo financiero	Oportunidad financiera
Mitigación del cambio climático	ESRS E1-9	70-80 millones de euros	35-45 millones de euros
Adaptación al cambio climático	ESRS E1-9	30-50 millones de euros	30-50 millones de euros
Prevención y reducción de la contaminación	ESRS E2-6	50-90 millones de euros	80-120 millones de euros
Agua	ESRS E3-5	10-40 millones de euros	80-120 millones de euros
Biodiversidad	ESRS E4-6	5-15 millones de euros	60-70 millones de euros
Economía circular	ESRS E5-6	10-30 millones de euros	240-270 millones de euros

## 2.5.3 TABLA DE SEGUIMIENTO DE COMPROMISOS NO FINANCIEROS

Compromisos para 2030 anunciados en diciembre de 2024:

Indicadores no financieros	Cumplidos en 2020	Cumplidos en 2021	Cumplido en 2022	Cumplido en 2023	Finalizado en 2024	Completado en 2025	Objetivos para 2027	Objetivos para 2028	Objetivos para 2030
<b>SBTi – Emisiones de gases de efecto invernadero</b>									
Emisiones de GEI (ktCO <sub>2</sub> )	703,67	719,31 (2,2 %)	692,18 (-1,6 %)	625,55 (-11,1 %)	614,54 (-12,7 %)	569,41 <input checked="" type="checkbox"/> (-19,1 %)	584,05 (-17,0 %)	580,53 (-17,5 %)	527,75 (-25,0 %)
<b>SBTn – Agua</b>									
Extracciones de agua (km <sup>3</sup> )	/	/	/	3.764	3.686 (-2,1 %)	3.897 <input checked="" type="checkbox"/> (+3,5 %)	3.462 (-8,0 %)	3.387 (-10,0 %)	3.199 (-15,0 %)

Compromisos para 2026 anunciados en diciembre de 2023:

Indicadores no financieros	Completados en 2020	Completado en 2021	Completado en 2022	Cumplido en 2023	Completado 2024	Completado en 2025	Objetivos para 2025	Objetivos para 2026
<b>CLIMA-ENERGÍA<sup>(1)</sup></b>								
Emisiones de GEI (ktCO <sub>2</sub> )	642	654	631	570	571	532 (-17 %)	578 (-10 %)	558 (-13 %)
Consumo de energía (GWh)	459	489	456	428	430	422 (-8 %)	413 (-10 %)	404 (-12 %)
Gases de efecto invernadero evitados gracias a la recuperación de materiales (ktCO <sub>2</sub> )	142	160	162	186	153	205 (44 %)	199,5 (40 %)	213 (50 %)
Autosuficiencia energética (%) <sup>(2)</sup>	218	248	258	270	278	286 (+31 %)	287 (+32 %)	298 (+36 %)
<b>AGUA<sup>(3)</sup></b>								
Extracciones de agua (km <sup>3</sup> )	/	3.754	3.663	3.523	3.450	3.689 (-1,7 %)	3.379 (-10 %)	3.266 (-13 %)
<b>BIODIVERSIDAD<sup>(4)</sup></b>								
Progreso de las instalaciones de Act4Nature (%)	50	75	100	34	58	71 %	60 %	80

[1] Perímetro constante de Francia 2020.

[2] Perímetro actual de ICPE Francia, proforma para adquisiciones de emplazamientos que cumplan estos criterios.

[3] Perímetro constante de Francia 2021.

[4] Nuevo ciclo de compromisos de Act4Nature International para el periodo 2023-2027.

## 2.6 INFORME DEL AUDITOR EXTERNO ENCARGADO DE CERTIFICAR EL INFORME DE SOSTENIBILIDAD Y VERIFICAR LOS REQUISITOS DE DIVULGACIÓN PREVISTOS EN EL ARTÍCULO 8 DEL REGLAMENTO (UE) 2020/852

Para el cerrado a 31 de diciembre de 2024

### **Séché Environnement**

Sociedad anónima francesa con un capital social de 1 571 546 €

B 306 917 535 RCS Laval

Les Hêtres BP20 – 53810 – Changé

### **Grant Thornton**

Sociedad por acciones simplificada de contabilidad y auditoría (Société par Actions Simplifiée d'Expertise Comptable et de Commissariat aux Comptes) con un capital social de 2 297 184 €, inscrita en el Colegio Regional de París Île-de-France y miembro del Instituto de Auditores de Versailles y Centro – 632 013 843 RCS Nanterre – 29 rue du Pont – 92200 – Neuilly-sur-Seine

Ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024

Al Consejo de Administración,

El presente informe se emite en nuestra calidad de auditor legal encargado de certificar el informe de sostenibilidad. Nuestro encargo abarca el informe de sostenibilidad y la información divulgada según lo establecido en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, relativo al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024 e incluido en la Sección 2 «Informe de sostenibilidad» del informe de gestión del Grupo.

De conformidad con el artículo L.233-28-4 del Código de Comercio francés, Séché Environnement SA está obligada a incluir la información antes mencionada en una sección separada de su informe de gestión del Grupo. Esta información se elaboró en un contexto de primera aplicación de los artículos mencionados, caracterizado por incertidumbres en cuanto a la interpretación de la normativa, el uso de estimaciones significativas, la falta de prácticas y de un marco establecido, en particular para el análisis de doble materialidad, así como por un sistema de control interno en evolución. Esta información permite comprender los impactos de la actividad del Grupo en cuestiones de sostenibilidad, así como la forma en que estas cuestiones afectan a la evolución del negocio, los resultados y la situación del Grupo. Las cuestiones de

sostenibilidad incluyen cuestiones ambientales, sociales y de gobierno corporativo.

De conformidad con el artículo L.821-54 (II) del Código mencionado, nuestro encargo consiste en realizar el trabajo necesario para emitir un dictamen que exprese una seguridad limitada con respecto a:

- el cumplimiento de las normas de información sobre sostenibilidad adoptadas en virtud del artículo 29 ter de la Directiva (UE) 2013/34 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de diciembre de 2022 (en adelante, «ESRS», siglas en inglés de *Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad*), del proceso implementado por Séché Environnement SA para determinar la información divulgada;
- el cumplimiento de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2 del Informe de Sostenibilidad del informe de gestión del Grupo con los requisitos del artículo L.233-28-4 del Código de Comercio francés y con las ESRS; y
- el cumplimiento de los requisitos de divulgación establecidos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

La ejecución de este encargo se lleva a cabo de conformidad con las normas éticas, incluidas las

relativas a la independencia, y las normas de calidad prescritas por el Código de Comercio francés.

También se rige por las directrices emitidas por la Alta Autoridad de Auditoría de Francia tituladas «Encargos para la certificación de los informes de sostenibilidad y la verificación de los requisitos de divulgación previstos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852».

En las tres partes independientes del informe que siguen, presentamos, para cada una de las áreas de nuestro encargo, la naturaleza de las verificaciones que hemos llevado a cabo, las conclusiones que hemos extraído de ellas y, en apoyo de estas conclusiones, los elementos que han recibido especial atención por nuestra parte y los procedimientos que hemos aplicado con respecto a estos elementos. Llamamos su atención sobre el hecho de que no expresamos una conclusión sobre estos elementos de forma aislada y que debe tenerse en cuenta que los pasos explicados forman parte del contexto general de la formulación de las conclusiones emitidas sobre cada uno de los tres aspectos de nuestro encargo.

Por último, cuando nos parece necesario llamar su atención sobre uno o más puntos de la información sobre sostenibilidad proporcionada por Séché Environnement SA en su informe de gestión del Grupo, añadimos un párrafo de observaciones.

## Cumplimiento de las ESRS del proceso implementado por Séché Environnement SA para determinar la información divulgada

### Naturaleza de las verificaciones realizadas

Nuestro trabajo consistió en verificar que:

- el proceso definido e implementado por Séché Environnement SA le permitiera, de conformidad con el ESRS, identificar y evaluar sus impactos, riesgos y oportunidades relacionados con cuestiones de sostenibilidad, e identificar aquellos de estos impactos, riesgos y oportunidades significativos que dieron lugar a la publicación del informe de sostenibilidad en la sección 2 del Informe de Gestión del Grupo, y
- la información proporcionada sobre este proceso también cumple con los ESRS.

Además, supervisamos el cumplimiento de la obligación de consultar al Comité Social y Económico.

## Limitaciones de nuestro encargo

Dado que nuestro encargo tiene por objeto expresar una garantía limitada, la naturaleza (elección de las técnicas de verificación) del trabajo, su alcance (magnitud) y su duración son de menor alcance que los requeridos para obtener una garantía razonable.

Además, este encargo no consiste en garantizar la viabilidad o la calidad de la gestión de Séché Environnement SA, en particular para realizar una evaluación, que iría más allá del cumplimiento de los requisitos de divulgación del ESRS, sobre la pertinencia de las decisiones tomadas por Séché Environnement SA en cuanto a planes de acción, objetivos, políticas, análisis de escenarios y planes de transición.

Sin embargo, permite expresar conclusiones sobre el proceso de determinación de los informes de sostenibilidad publicados, la información en sí misma y la información publicada de conformidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, en cuanto a la ausencia de identificación o, por el contrario, la identificación de errores, omisiones o incoherencias de tal importancia que puedan influir en las decisiones que puedan tomar los lectores de la información sujeta a nuestras verificaciones.

Nuestro encargo no abarca ningún dato comparativo.

### Conclusión de las verificaciones

Sobre la base de las verificaciones que hemos llevado a cabo, no hemos identificado ningún error, omisión o inconsistencia significativos en cuanto al cumplimiento de la ESRS por parte del proceso implementado por Séché Environnement SA.

Aspectos que han recibido especial atención

### En cuanto a la identificación de impactos, riesgos y oportunidades

La información relativa a la identificación de impactos, riesgos y oportunidades se menciona en la sección 2.1.4 ESRS 2 – Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del informe de gestión del Grupo.

Hemos tomado nota del proceso implementado por la entidad en relación con la identificación de impactos (negativos o positivos), riesgos y oportunidades («IRO»), reales o potenciales, en relación con los temas de sostenibilidad mencionados en el párrafo AR 16 de los «Requisitos de aplicación» de la ESRS 1 y, cuando corresponda, aquellos que son específicos de la entidad, tal como se presenta en la nota 2.1.4 de la ESRS 2 – Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del informe de gestión del Grupo.

En particular, evaluamos el enfoque adoptado por la entidad para determinar sus impactos y dependencias, que pueden ser fuente de riesgos u oportunidades, incluyendo el diálogo implementado, cuando proceda, con las partes interesadas.

Revisamos el mapeo realizado por la entidad de los IRO identificados, incluyendo en particular la descripción de su distribución a lo largo de las actividades propias de la empresa y la cadena de valor, así como su horizonte temporal (corto, mediano o largo plazo), y evaluamos la coherencia de este mapeo con nuestro conocimiento de la entidad y, cuando procedía, con los análisis de riesgo realizados por las entidades del Grupo.

Hemos:

- evaluado el enfoque de la entidad para recopilar información subsidiaria;
- evaluado la forma en que la entidad ha tenido en cuenta en su análisis la lista de temas de sostenibilidad enumerados en la ESRS 1 (AR 16);
- evaluado la coherencia de los impactos, riesgos y oportunidades reales y potenciales identificados por la entidad con los análisis sectoriales disponibles;
- evaluado la coherencia de los impactos, riesgos y oportunidades actuales y potenciales identificados por la entidad, en particular aquellos específicos de la misma, que no están cubiertos o están insuficientemente cubiertos por las normas ESRS, con nuestro conocimiento de la entidad;
- evaluó cómo la entidad tomó en consideración los diferentes horizontes temporales, particularmente con respecto a las cuestiones climáticas;
- evaluó si la entidad ha tenido en cuenta los riesgos y oportunidades que pueden surgir de acontecimientos pasados y futuros como resultado de sus propias actividades o relaciones comerciales, incluidas las medidas adoptadas para gestionar determinados impactos o riesgos;
- evaluamos si la entidad ha tenido en cuenta su dependencia de los recursos naturales, humanos y/o sociales a la hora de identificar riesgos y oportunidades.

### ***Cumplimiento de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2 del Informe de sostenibilidad del informe de gestión del Grupo con los requisitos del artículo L.233-28-4 del Código de Comercio francés y con las ESRS.***

#### **Naturaleza de las verificaciones realizadas**

Nuestro trabajo consistió en verificar que, de conformidad con los requisitos legales y reglamentarios, incluidas las ESRS:

- la información proporcionada permite comprender las condiciones de elaboración y gobernanza de la información sobre sostenibilidad incluida en la sección 2, «Informe de sostenibilidad», del informe de gestión del Grupo, incluidas las condiciones para determinar la información relativa a la cadena de valor y las exenciones de divulgación adoptadas;
- la presentación de esta información garantiza su claridad y comprensibilidad;
- el alcance aplicado por Séché Environnement SA en relación con esta información es adecuado; y

- sobre la base de una selección, basada en nuestro análisis de los riesgos de incumplimiento de la información proporcionada y las expectativas de sus usuarios, que esta información no presenta errores, omisiones o inconsistencias significativos que puedan influir en el juicio o las decisiones de los usuarios de esta información.

#### **Conclusión de las verificaciones**

Sobre la base de las verificaciones que hemos llevado a cabo, no hemos encontrado ningún error, omisión o inconsistencia material en cuanto al cumplimiento de los informes de sostenibilidad incluidos en la sección 2 del Informe de Sostenibilidad del informe de gestión del Grupo, con los requisitos del Artículo L.233-28-4 del Código de Comercio francés, incluyendo los ESRS.

## Comentarios

Sin poner en duda la conclusión expresada anteriormente, llamamos su atención sobre la información contenida en la sección 2.1.1 ESRS 2 – Bases de preparación del informe de gestión del Grupo, que especifica el contexto en el que se elaboró el informe de sostenibilidad y los principios metodológicos aplicados, en particular en lo que respecta a las omisiones de datos aceptables para este primer año de aplicación (clima, social y gobernanza).

### Aspectos que requieren especial atención

Información proporcionada de conformidad con las normas medioambientales (ESRS E1 a E5)

La información publicada en materia de cambio climático (ESRS E1) se menciona en la sección 2.2.1 ESRS E1: Clima del informe de gestión del Grupo.

A continuación, presentamos los elementos que han recibido especial atención por nuestra parte en lo que respecta al cumplimiento de las ESRS de esta información.

Nuestro trabajo consistió principalmente en:

- basándonos en las entrevistas realizadas con la dirección o las personas implicadas, en particular el Departamento de Desarrollo Sostenible y, más concretamente, el responsable de «clima», evaluar si la descripción de las políticas, acciones y objetivos implementados por la entidad abarca las siguientes áreas: mitigación del cambio climático, adaptación al cambio climático y eficiencia energética;
- evaluar la idoneidad de la información presentada en la sección 2.2.1 ESRS E1: Clima de la sección ambiental del informe de sostenibilidad incluido en el informe de gestión del Grupo y su coherencia general con nuestro conocimiento de la entidad.

En lo que respecta a la información publicada en la declaración de emisiones de gases de efecto invernadero:

- Nos hemos familiarizado con los procedimientos de control interno y gestión de riesgos implementados por la entidad con el fin de garantizar el cumplimiento de la información divulgada.
- Evaluamos la coherencia del alcance considerado para la evaluación de las emisiones de gases de efecto invernadero con el alcance de los estados financieros

consolidados, las actividades bajo control operativo y la cadena de valor ascendente y descendente.

- Tomamos nota del protocolo de inventario de emisiones de gases de efecto invernadero utilizado por la entidad para establecer la revisión de las emisiones de gases de efecto invernadero y evaluamos sus métodos de aplicación, en una selección de categorías de emisiones y sitios, en el Alcance 1 y el Alcance 2.

- En cuanto a las emisiones de Alcance 3, evaluamos:

- la justificación de las inclusiones y exclusiones de las diferentes categorías y la transparencia de la información proporcionada al respecto,

- el proceso de recopilación de información.

- Evaluamos la idoneidad de los factores de emisión aplicados y el cálculo de las conversiones relacionadas, así como los supuestos de cálculo y extrapolación, teniendo en cuenta la incertidumbre inherente al estado de los conocimientos científicos o económicos y la calidad de los datos externos utilizados.

- Hablamos con el Departamento de Desarrollo Sostenible para comprender los principales cambios en las actividades que tuvieron lugar durante el año y que podrían tener un impacto en la revisión de las emisiones de gases de efecto invernadero.

- En cuanto a los datos físicos (como el consumo de energía), conciliamos, sobre la base de un muestreo, los datos subyacentes utilizados para elaborar el informe de emisiones de gases de efecto invernadero con los documentos de respaldo.

- Aplicamos procedimientos analíticos.

- En cuanto a las estimaciones que consideramos estructurantes y que la entidad utilizó para la preparación de su informe de emisiones de gases de efecto invernadero:

- mediante entrevistas con la dirección, verificamos la metodología utilizada para calcular los datos estimados y las fuentes de información en las que se basan dichas estimaciones;

- evaluamos si los métodos se han aplicado de manera coherente o si se han producido cambios desde el período anterior, y si dichos cambios son apropiados.

- Verificamos la exactitud matemática de los cálculos utilizados para establecer esta información.

La información sobre biodiversidad (ESRS E4) se detalla en la sección 2.2.4 (ESRS E4: Biodiversidad) del Informe de gestión del Grupo.

Nuestro trabajo consistió principalmente en:

- basándonos en entrevistas realizadas a la dirección o a las partes interesadas, en particular a ecologistas, evaluar si la descripción de las políticas, acciones y objetivos implementados por la entidad abarca las siguientes áreas: protección de la biodiversidad, restauración de sitios y biodiversidad;
- Evaluar la idoneidad de la información presentada en el apartado 2.2.4 (ESRS E4: Biodiversidad) de la sección medioambiental del informe de sostenibilidad incluido en el informe de gestión del Grupo, así como su coherencia general con nuestro conocimiento de la entidad.

En lo que respecta a la información publicada sobre el tema de la biodiversidad:

- Obtuvimos una comprensión de los procedimientos de control interno y gestión de riesgos implementados por la entidad con el objetivo de garantizar el cumplimiento de la información divulgada.

- Evaluamos la coherencia del alcance considerado para el plan de transición con el alcance de los estados financieros consolidados y las actividades bajo control operativo.
- Tomamos nota del protocolo para la elaboración del inventario de acciones y avances del plan de transición y evaluamos sus condiciones de aplicación en una selección de las instalaciones afectadas.
- Evaluamos el proceso de recopilación de información.
- En cuanto a los datos físicos (como la superficie de las instalaciones), conciliamos, sobre la base de un muestreo, los datos subyacentes utilizados para elaborar la información con los documentos de respaldo.
- Aplicamos procedimientos analíticos.
- Verificamos la exactitud matemática de los cálculos utilizados para establecer esta información.

## Cumplimiento de los requisitos de divulgación establecidos en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852

### Naturaleza de las verificaciones realizadas

Nuestro trabajo consistió en verificar el proceso implementado por Séché Environnement SA para determinar la naturaleza elegible y alineada de las actividades de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

Nuestro trabajo también consistió en verificar la información publicada de conformidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, lo que implica verificar:

- el cumplimiento de las normas de presentación de esta información, garantizando su claridad y comprensibilidad;

basándonos en una selección, la ausencia de errores, omisiones e incoherencias significativos en la información proporcionada que puedan influir en el juicio o las decisiones de los usuarios de dicha información.

### Conclusión de las verificaciones

Sobre la base de las verificaciones que hemos llevado a cabo, no hemos identificado ningún error, omisión o inconsistencia significativos en relación con el cumplimiento de los requisitos del artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852.

### Énfasis de un asunto

Sin calificar la conclusión expresada anteriormente, llamamos la atención sobre la información proporcionada en el informe de gestión del grupo relativa a los ingresos considerados para el análisis de elegibilidad y alineación con la Taxonomía Europea, tal como se describe en la sección 2.2.6 Taxonomía Europea.

### Elementos que recibieron especial atención

#### En relación con la elegibilidad de las actividades

Nuestro trabajo principal relacionado con esta información consistió en:

- Basándonos en entrevistas realizadas con la dirección o con personas consideradas adecuadas;
- Revisar el proceso de recopilación y consolidación de la información cualitativa y cuantitativa relativa a la publicación de la información de la taxonomía en la declaración de sostenibilidad;
- Examinar la documentación subyacente disponible;

- Llevar a cabo procedimientos para verificar la correcta consolidación de los datos.

#### **En relación con la alineación de las actividades elegibles**

Basándonos en entrevistas realizadas con la dirección o con personas consideradas adecuadas;

- Nuestro trabajo principal relacionado con esta información consistió en:
- Revisar el proceso de recopilación y consolidación de la información cualitativa y cuantitativa relativa a la publicación de la información de la taxonomía en la declaración de sostenibilidad;
- Examinar la documentación subyacente disponible;

- Llevar a cabo procedimientos para verificar la correcta consolidación de los datos.

#### **Indicadores clave de desempeño y la información asociada**

- Evaluamos si los métodos y las hipótesis utilizados por la entidad para determinar la información publicada eran adecuados en relación con el marco de la Taxonomía;
- Examinamos, mediante pruebas selectivas, la documentación subyacente junto con la información correspondiente.

El auditor legal

Neuilly-sur-Seine, 5 de marzo de 2025

Grant Thornton

Miembro francés de Grant Thornton International

Vincent Frambourt

*Socio*