

Chiffre d'affaires en hausse de +5% Objectifs d'activité confirmés pour 2026

■ Activité en ligne avec les objectifs

- **Périmètre réel** : CA contributif en hausse de + 5,4%
- Effet de périmètre : +16,0 M€ - Robuste contribution d'Hidronor (Chili) et de La Filippa (Italie)
- **En organique*** : activité stable (CA contributif +0,1%)
 - France : base de comparaison forte du T1 2025 et poursuite des tendances apparues au 2nd semestre 2025 notamment dans certains métiers d'Economie circulaire
 - International : forte croissance sur des marchés solides et bien orientés

■ Objectif d'activité conforté pour 2026*

* À périmètre et change constants

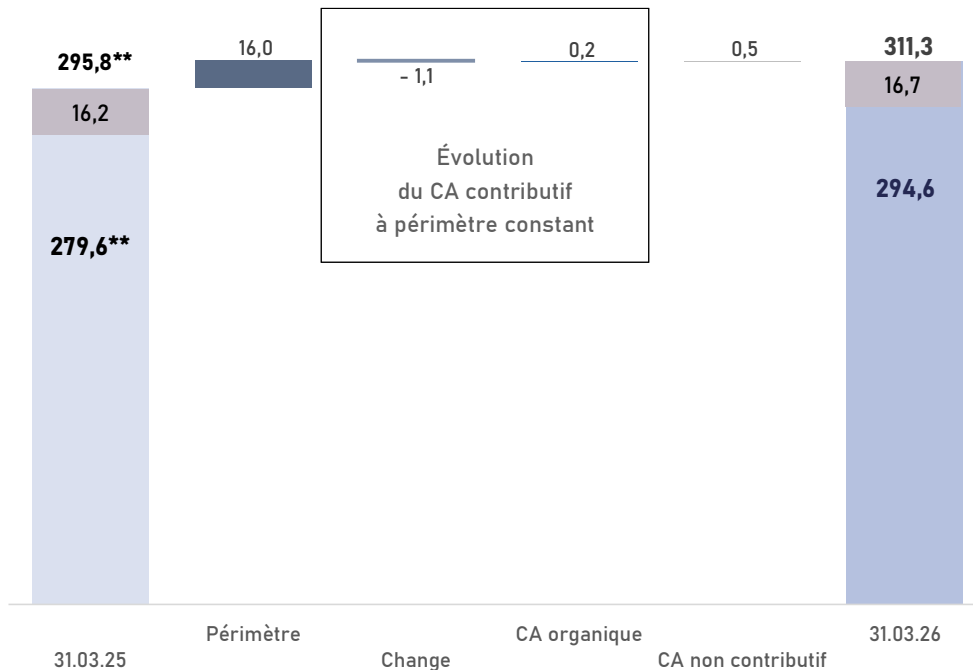


Hidronor (Chili)

Hausse du CA contributif : +5,4%

Activité stable à périmètre et change constant

Évolution du CA publié (en M€)



CA non contributif : 16,7 M€ (contre 16,2 M€ au 31.03.25)

- Investissements IFRIC 12 : 0,5 M€ contre 0,1 M€.
- TGAP (Taxe générale sur les activités polluantes) : 16,2 M€ contre 16,1 M€.

CA contributif : 294,6 M€ (contre 279,6* M€ au 31.03.25)

- +5,4% (données publiées)
- +0,1% (organique*)
- Effet de périmètre** : +16,0 M€ (Hidronor +10,7 M€ - La Filippa +5,3 M€)
- Organique*** :
 - Base exigeante du T1 2025, notamment dans les Services en France
 - France : poursuite des tendances du S2 2025, notamment Economie circulaire (purification / régénération)
 - International : dynamisme des marchés (AmLat, Europe) et forte contribution d'Eco

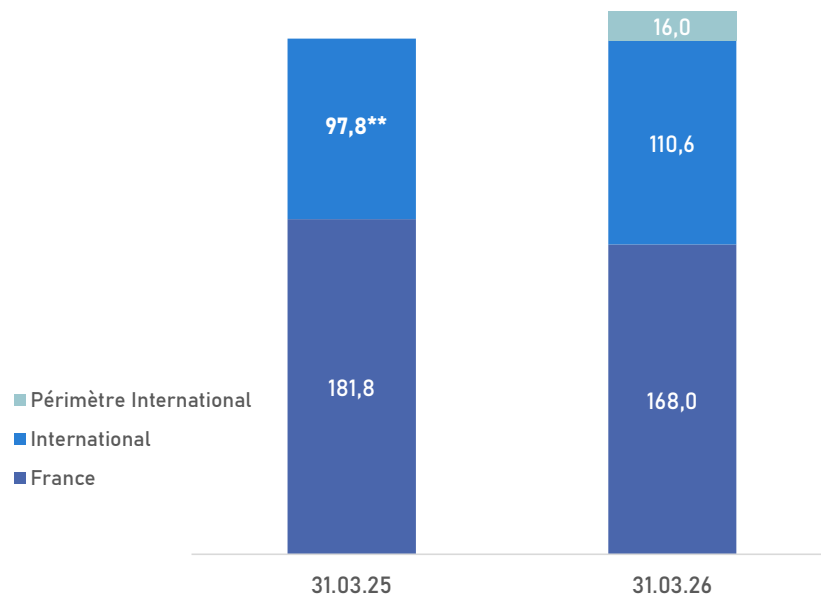
* Variation à périmètre et taux de change constants

** Retraitement à hauteur de (0,7) M€ lié à la sortie de SEM Tredi du périmètre de consolidation en 2026.

Activité par zone géographique

Continuité des tendances de fin d'année 2025 en France Dynamique solide à l'international

Contribution au CA par zone géographique
(données publiées en M€)



** Retraitement à hauteur de (0,7) M€ lié à la sortie de SEM Trédi du périmètre de consolidation en 2026.

International : Chiffre d'affaires contributif 126,6 M€, +29,4% publié
+14,5% organique*

■ Effet de périmètre : +16,0 M€ (Hidronor au Chili et La Filippa en Italie)

■ Effet de change négatif : (1,1) M€ contre +1,5 M€ au 31.03.25

■ Organique* :

- Europe : CA en hausse de 13,3% à 47,7 M€
- Afrique australe : CA en retrait de (8,5)% à 24,1 M€
- Amérique latine : CA en hausse de +38,3% à 15,4 M€
- Asie : CA en hausse de +35,0% à 23,5 M€

France : Chiffre d'affaires contributif 168,0 M€, (7,6)% publié
(7,6)% organique*

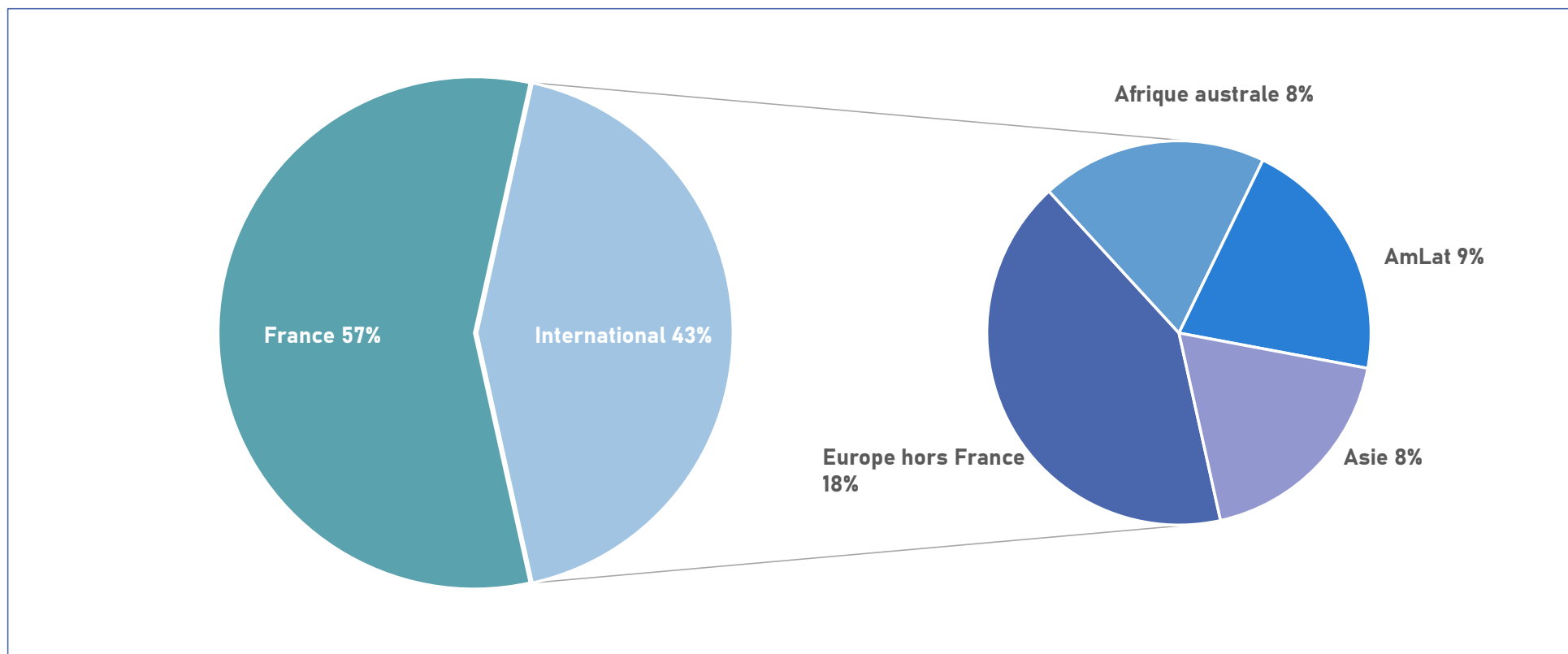
■ Organique* :

- Services : effet de comparaison exigeant (Dépollution, Urgence)
- Économie circulaire : recul des activités liées à la chimie toujours à l'œuvre
- Moindre contribution des activités de Gestion de la Dangerosité (notamment stockage DND dans les tendances de la fin 2025)

* Variation à périmètre et taux de change constants

Répartition géographique du chiffre d'affaires contributif

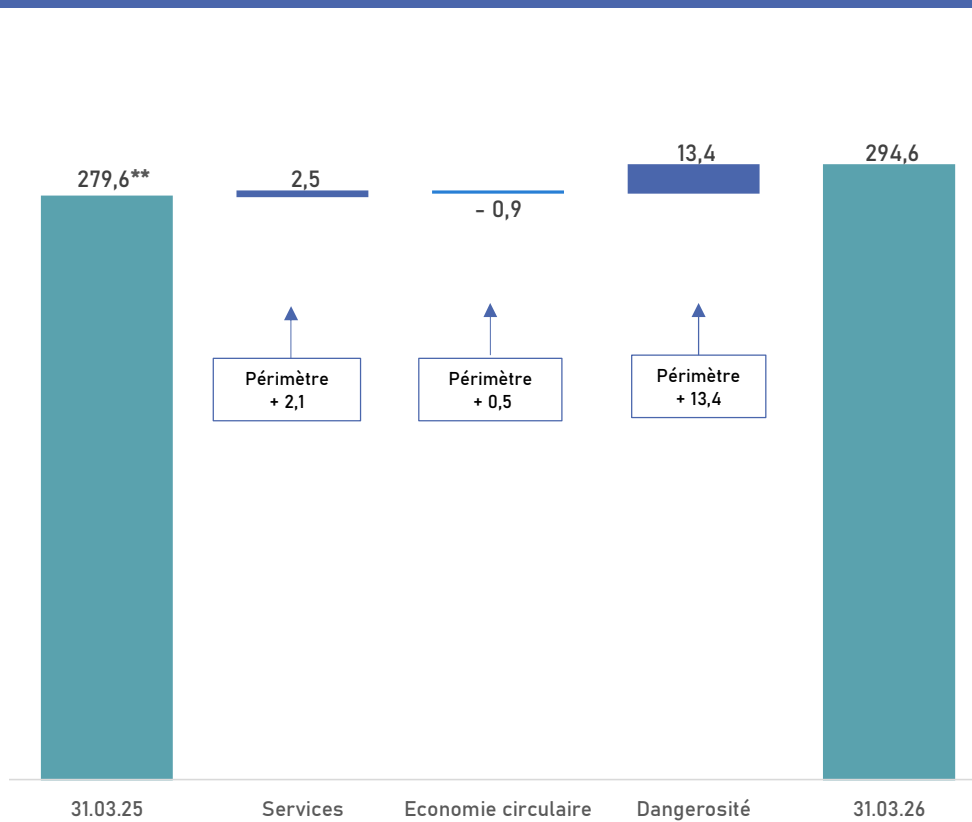
L'International représente 43% du CA contributif



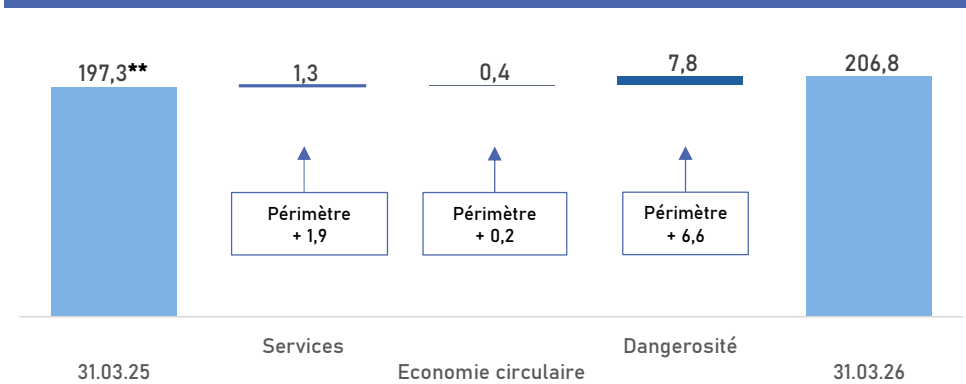
Évolution du mix activités par filière

Évolutions contrastées des activités selon les périmètres géographiques et selon les filières

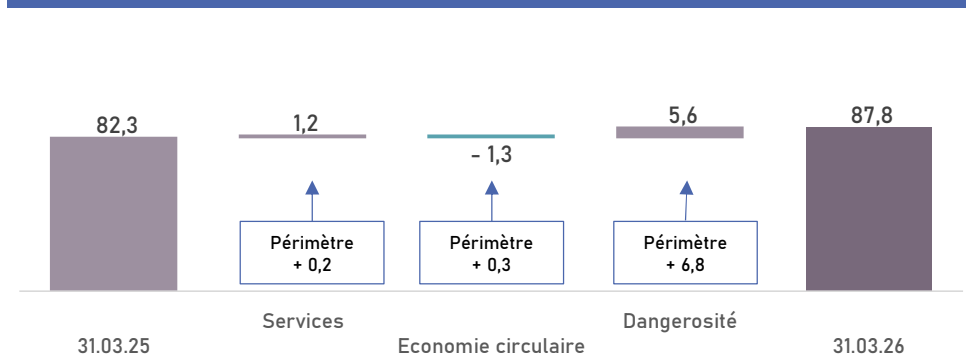
Variation du CA contributif par activité (en M€ - périmètre réel)



Variation du CA Déchets Dangereux par activité (en M€ - périmètre réel)



Variation du CA Déchets Non Dangereux par activité (en M€ - périmètre réel)

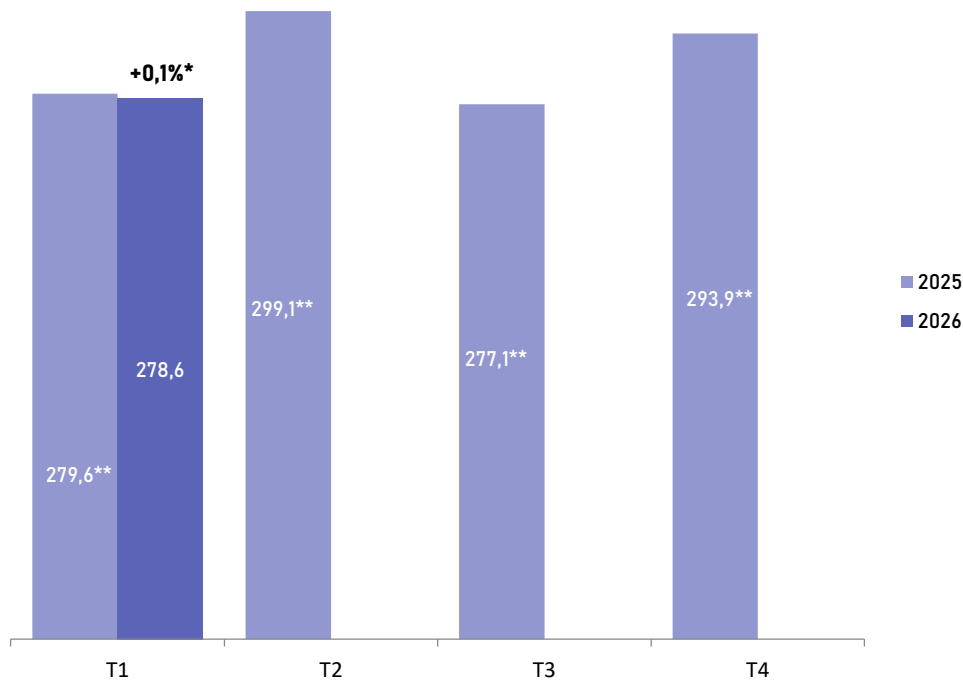


** Retraitement à hauteur de (0,7) M€ lié à la sortie de SEM Tredi du périmètre de consolidation en 2026.

Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires

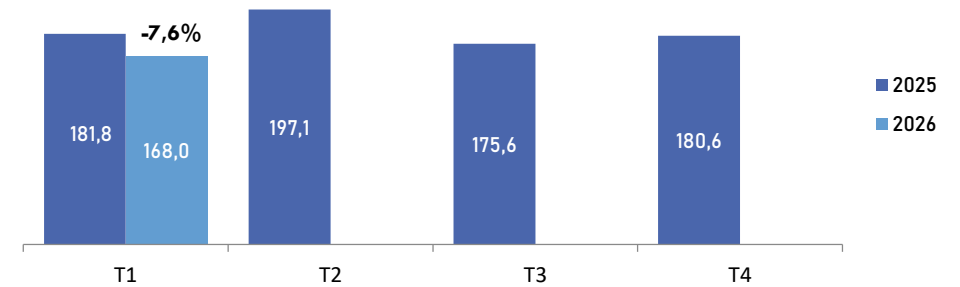
France : conjoncture faible et effet de base défavorable International (43% du chiffre d'affaires) : marchés durablement bien orientés

CA contributif par trimestre (en M€ à périmètre constant)

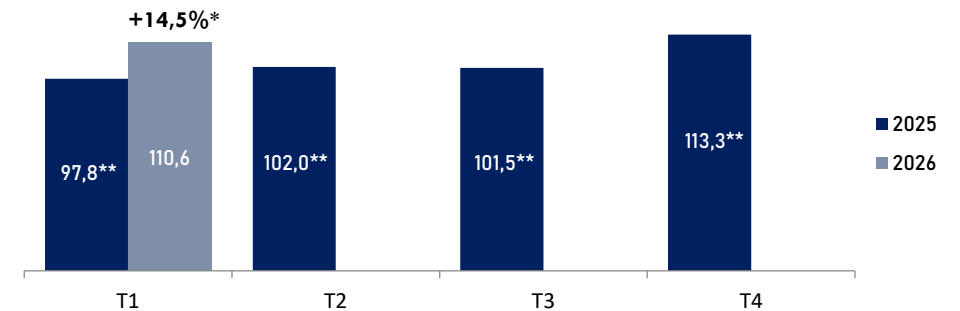


* Variation à taux de change constants

CA France par trimestre (en M€ à périmètre constant)



CA international par trimestre (en M€ à périmètre constant)



** Retraitement lié à la sortie de SEM Trédi du périmètre de consolidation en 2026.

Perspectives confortées pour l'exercice 2026 Objectif de CA annuel confirmé

Confirmation des anticipations en France et à l'International

France

- Services : base de comparaison exigeante du T2
- Économie circulaire : prudence dans les métiers de valorisation matières
- Gestion de la Dangersité : résilience des activités

International

- Europe : marchés bien orientés en Italie et perspectives solides de Solarca (Espagne)
- AmLat : croissance pérenne (contrats de Services pluriannuels et dynamisme d'Hidronor)
- Asie : croissance en ligne avec les objectifs (hors marchés « spots »)
- Afrique australe : poursuite de la croissance (Interwaste) – Spill Tech : base de comparaison 2025 défavorable

Objectif de chiffre d'affaires contributif compris entre 1 230 M€ et 1 260 M€ pour l'exercice 2026*



La Filippa (Italie)

* A périmètre et change constants



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com) Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contacts

Manuel Andersen /
Medeia Ulugbek-Kyzy

Directeur des Relations Investisseurs /
Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com /
m.ulugbekkyzy@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com

Effet de périmètre

Au 31 mars 2026 – En M€	Déchets Dangereux	Déchets Non Dangereux	Total
Services	1,9	0,2	2,1
Economie circulaire	0,2	0,3	0,5
Gestion de la Dangerosité*	6,6	6,8*	13,4
Total	8,8	7,2	16,0

* Dont La Filippa : 5,3 M€