

Résultats consolidés au 31 décembre 2025

Réunion d'information
du 10 mars 2026



Nos **TRANSITIONS**
Vos **TRANSITIONS**

Les intervenants



Maxime Séché
Directeur général



Joël Séché
Président du Conseil d'administration



Baptiste Janiaud
Directeur administratif et financier

**Vous pouvez dès à présent poser vos questions par courriel
à Manuel Andersen, Directeur des Relations Investisseurs
m.andersen@groupe-seche.com**

2025 : Réalisations stratégiques au service d'une croissance pérenne et rentable



**Positionnement conforté
sur les marchés du Développement Durable**
69% du CA aligné à la Taxonomie verte européenne



Marchés en croissance pérenne
France : résilience des marchés hors certaines activités de l'Économie circulaire
International : bonne orientation des principales zones géographiques



Vif succès d'émissions obligataires vertes
Illustrant la confiance dans la stratégie de développement à long terme :
« Green Bond » de 470 M€ à 5 ans
« Hybride » de 300 M€



Acquisitions stratégiques opportunistes et ciblées
Projet d'acquisition du « Groupe Flamme » en France
Acquisitions d'Hidronor au Chili et de La Filippa en Italie



Perspectives 2026
Plan de Performance dans un contexte macro-économique complexe
Contribution des nouveaux périmètres

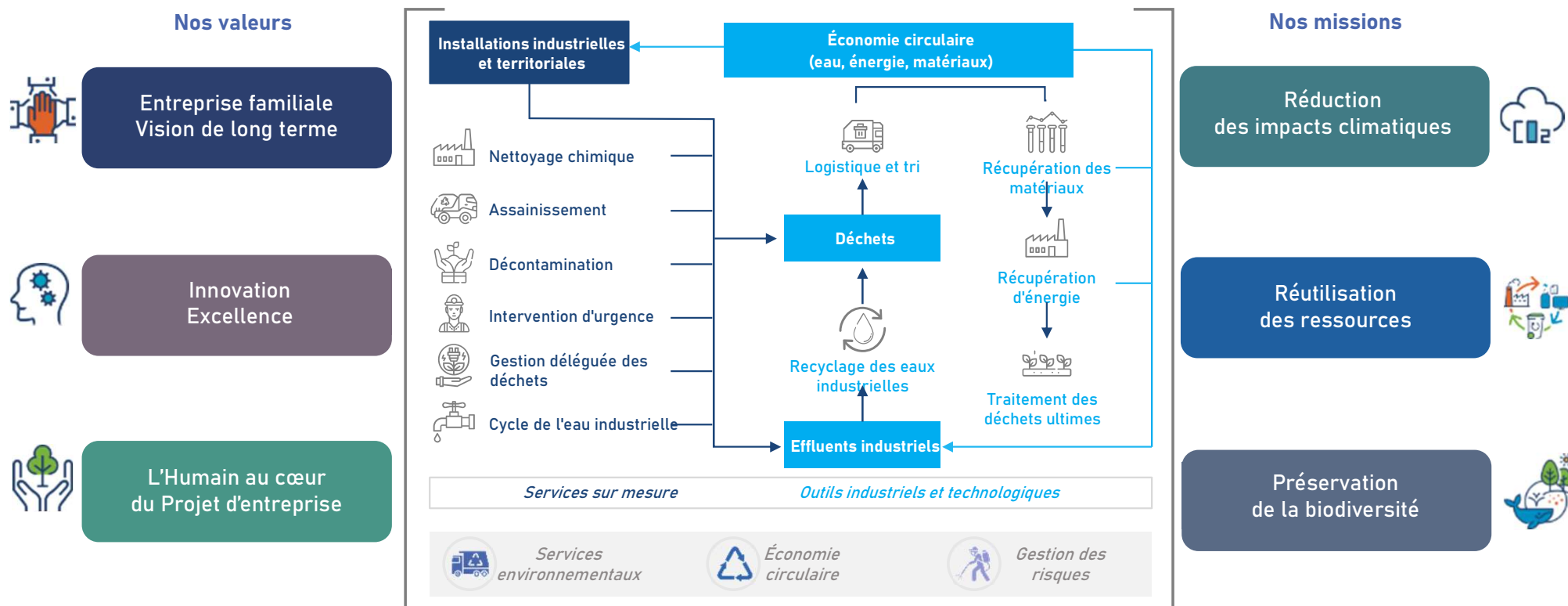


Traitement de déchets dangereux - Trédi (France)

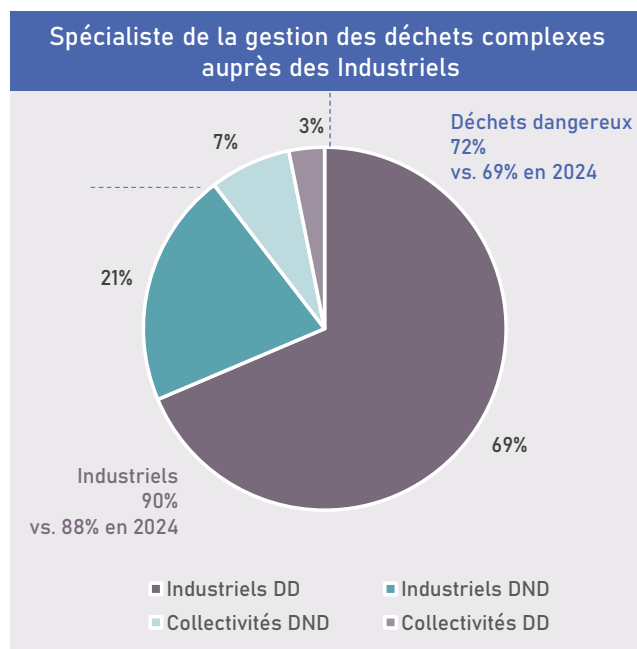
2025 : Réalisations stratégiques sur des marchés en croissance pérenne

Maxime Séché
Directeur général

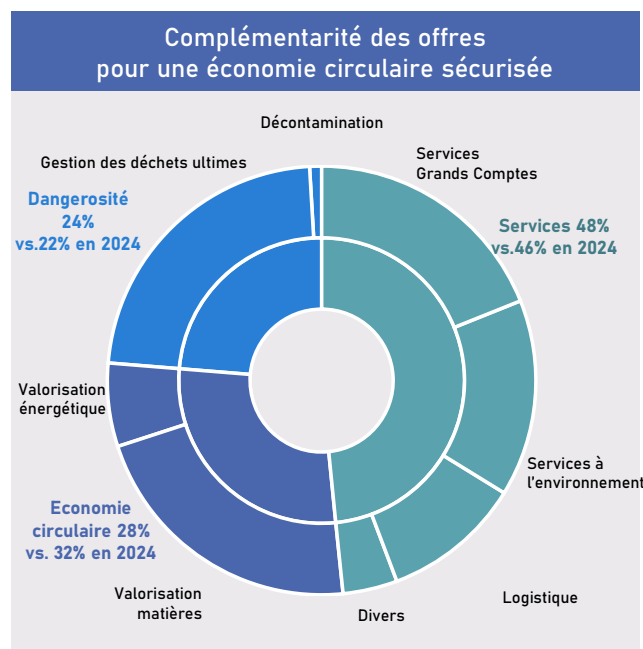
Un positionnement pertinent sur les marchés de la transition écologique Une vision de long terme sur des marchés en croissance pérenne et rentable



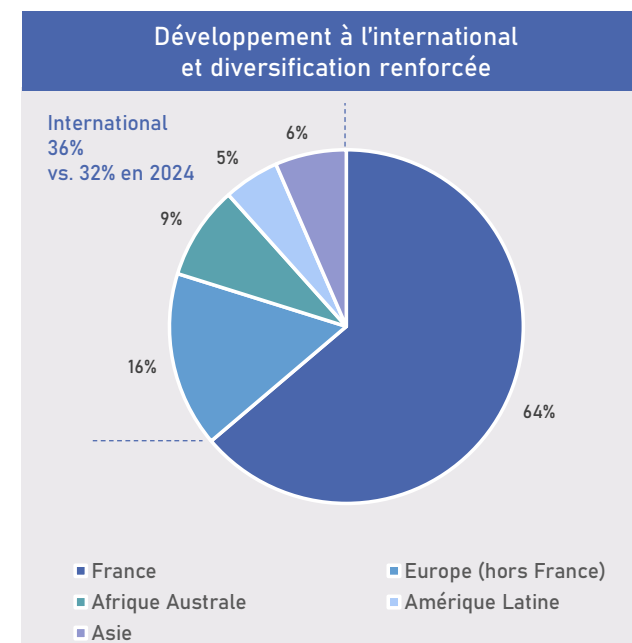
Un spécialiste des clientèles industrielles et des déchets complexes Diversification et internationalisation de l'offre



Répartition du chiffre d'affaires contributif par clientèle et par filière au 31 décembre 2025



Répartition du chiffre d'affaires contributif par activité au 31 décembre 2025



Répartition géographique du chiffre d'affaires contributif au 31 décembre 2025

DD : Déchets dangereux
DND : Déchets non dangereux

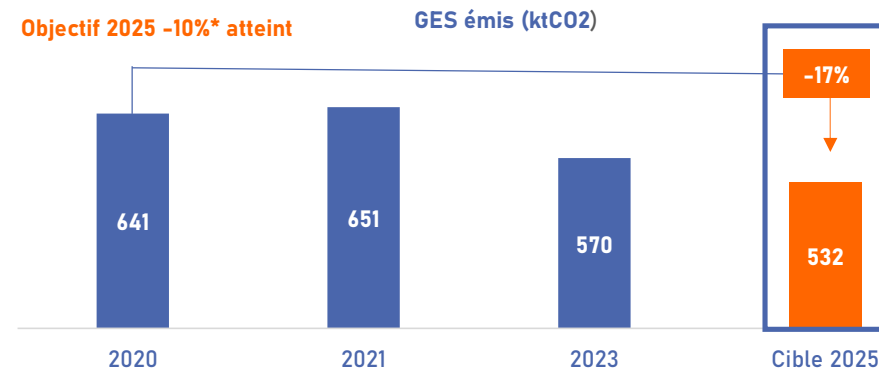
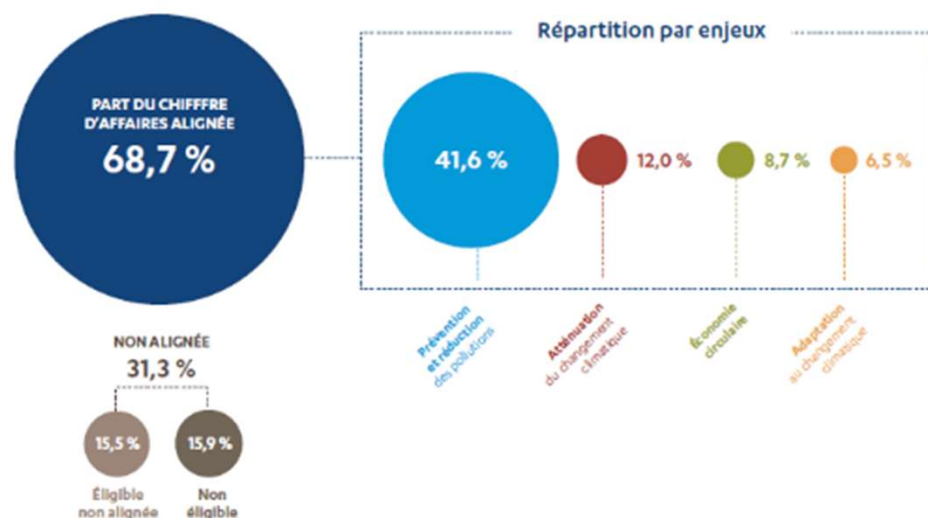
Positionnement pertinent sur les marchés de la transition écologique

Taux d'alignement élevé du CA à la Taxonomie verte européenne

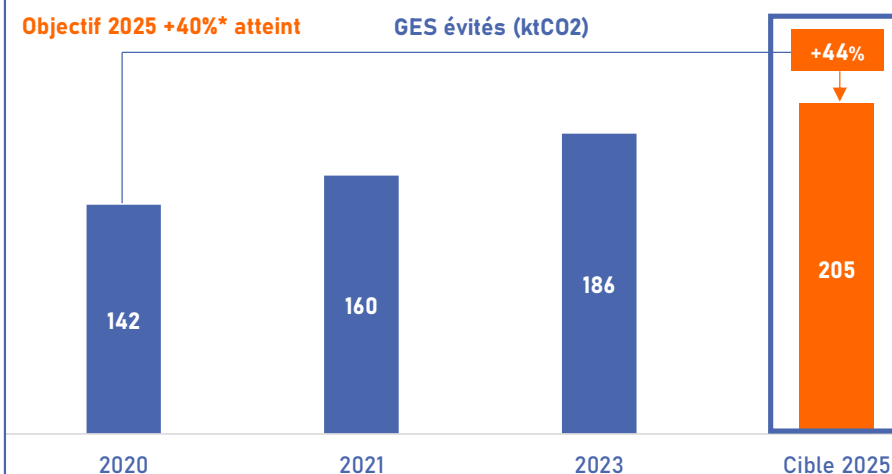
Atteinte des objectifs de décarbonation fixés lors de l'émission SLB échéance 2028

Éligibilité et alignement du CA 2025 à la taxonomie verte européenne

**PART DU CHIFFRE D'AFFAIRES ALIGNÉE
AUX OBJECTIFS TAXONOMIQUES**



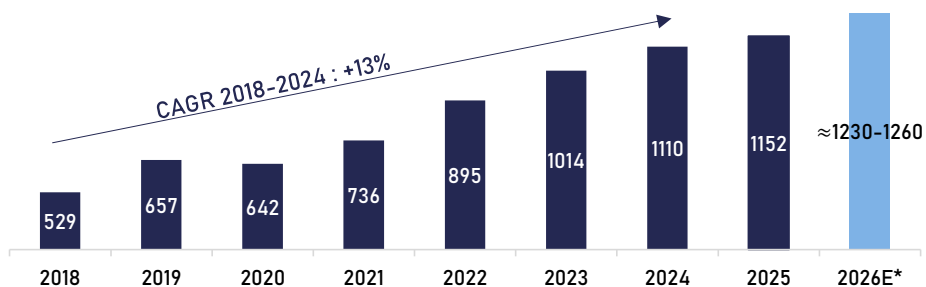
*vs. Scope 1 et 2 à périmètre 2020 constant



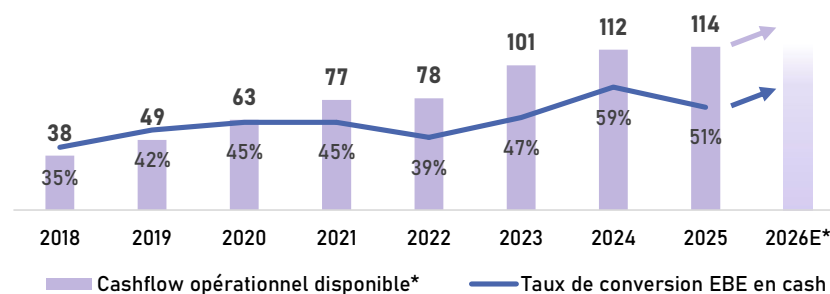
*À périmètre constant 2020 France

Performances historiques de qualité Visibilité du modèle

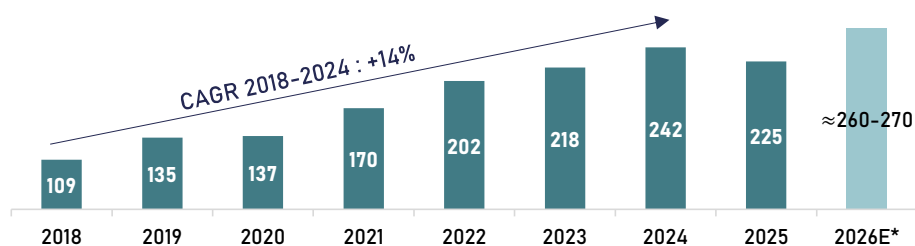
Évolution du CA contributif (en M€)



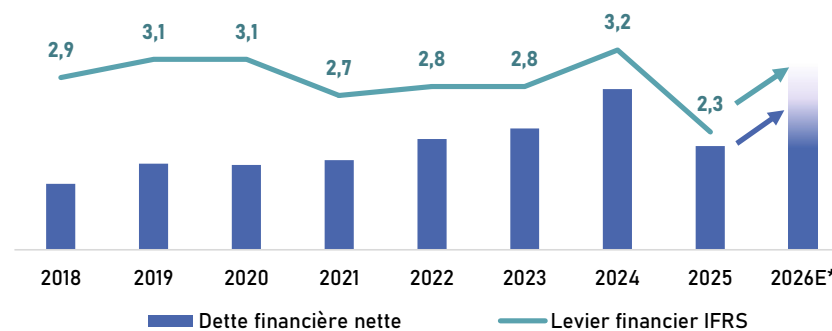
Génération de cash-flow opérationnel libre* (en M€)



Évolution de l'EBE (en M€)



Dette financière nette (en M€) et levier financier (x EBE)



Croissance soutenue des activités en France et à l'International sauf Économie circulaire en France et en Espagne



Services (48% du CA contributif) : +10,3% vs. 2024

- Dynamisme des marchés de dépollution et d'urgence environnementale en France et à l'International
- France: bonne orientation des « Offres Globales » et des métiers de traitement des Eaux industrielles
- Amérique Latine : mise en œuvre des contrats de services pluriannuels (dépollution au Chili, Offres Globales au Pérou)



Gestion de la Dangerosité (24% du CA contributif) : +10,5% vs. 2024

- France: effets commerciaux positifs dans les installations de traitement
- Afrique australe : déploiement des activités DD (« Classe A », traitement d'effluents...)
- Amérique Latine : effets volumes positifs en lien avec les grands contrats de Services pluriannuels



Économie circulaire (28% du CA contributif) : -10,1% vs. 2024

- France : recul des prix de vente de l'énergie (électricité notamment) + effets volumes négatifs dans les valorisations matières (purification chimique, régénération de solvants...)
- Espagne pénalisée par la purification chimique (pertes de contrats en lien avec le ralentissement de la chimie en Europe)
- Italie : marchés solides et bien orientés

Les métiers de l'Économie circulaire

Purification chimique et Régénération impactées par la crise de la Chimie



Facteurs exogènes défavorables en France

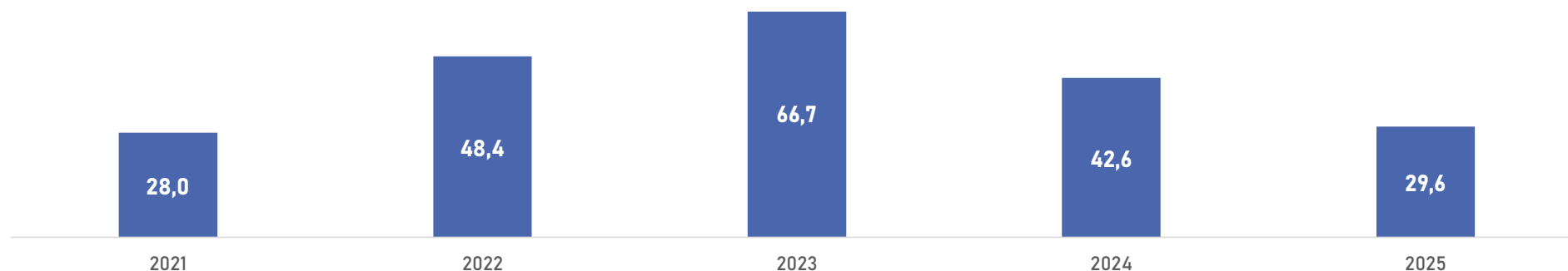
- **Valorisation Matières DD** : métiers de la purification chimique et de la régénération de solvants affectés par l'accentuation de la crise de la chimie européenne
 - France : CA en recul de (7,7) M€ soit (18,2)%
 - Espagne : CA en recul de (2,3) M€ soit (12,5)%

Résilience commerciale via des actions ciblées

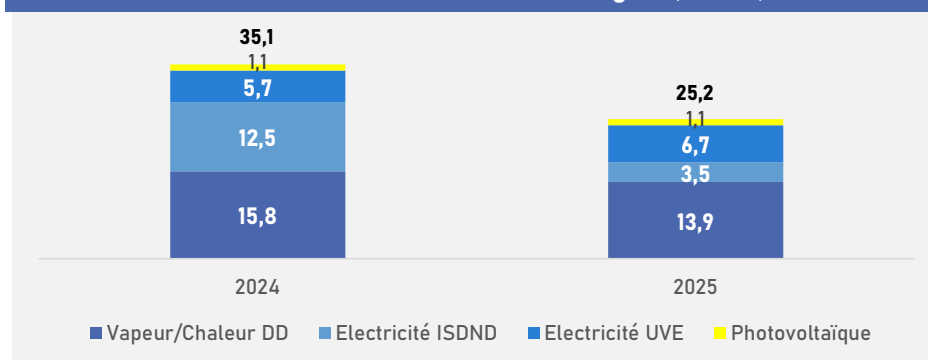
- **Valorisation Matières DD**
 - Réorientation stratégique du portefeuille : développement et commercialisation de nouvelles molécules
 - Diversification de la clientèle (pharmacie, cosmétiques, énergie...)

Valorisation énergétique : normalisation des prix de vente de l'énergie affectant principalement la filière DND en France

Evolution des prix de vente de l'énergie (vapeur + électricité en €/ MWh)



Évolution du mix des ventes d'énergies (en M€)



Impacts des facteurs exogènes

Baisse des prix de vente affectant principalement les ventes d'électricité de la filière DND :

- Electricité (CA -8,0 M€) : baisse sensible des prix de vente de l'électricité produite par les ISDND et vendue sur les marchés « spots » en raison de la fin des contrats de vente à terme conclus dans les années 2023 et 2024
- Vapeur (CA -1,9 M€) : jeu des indexations sur les contrats de vente aux Industriels (contrats pluriannuels)

Avec Hidronor, Séché devient N°1 des déchets industriels au Chili

Leader chilien de la gestion des DD avec 33% de parts de marché

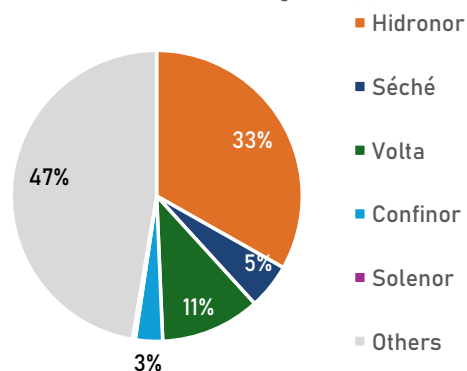
- Société en croissance de l'ordre de 10% par an et à rentabilité opérationnelle élevée (EBE de l'ordre de 30%)
- Trois sites de stockage stratégiquement répartis au Nord, au Centre et au Sud du Chili gérant 350 à 400 kt / an
- Autorisations larges et pérennes permettant de déployer une offre intégrée au cœur des régions les plus industrielles
- Clientèle d'industriels principalement cœur de cible (mines, chimie, énergie...) fidélisée par des contrats pluriannuels (90% du CA)

TOP
Clients

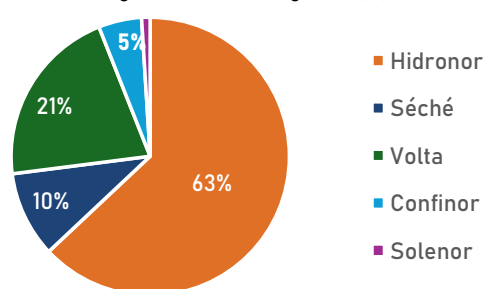


Marché chilien du traitement des déchets dangereux

Marché du traitement de déchets dangereux (%)



Marché du stockage de déchets dangereux (%)



Renforcement dans les traitements de déchets industriels en Italie

Déploiement de synergies industrielles intra-Groupe

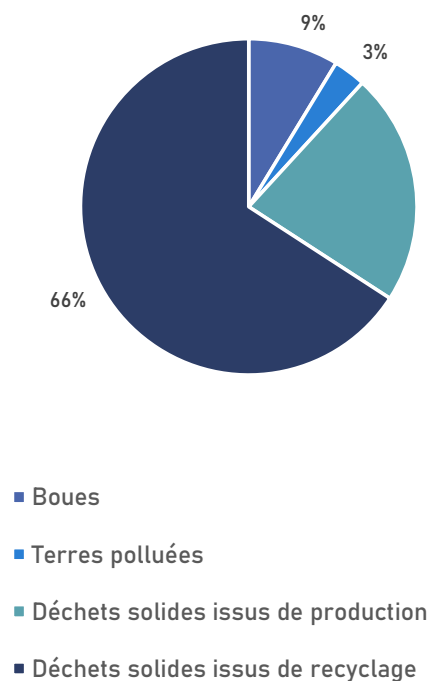
Un profil de spécialiste du stockage de déchets industriels complémentaire de Séché Italia

- Société à l'activité résiliente et rentable (EBE > 60% du CA) :
- Centre de stockage de déchets industriels non dangereux situé en Ligurie doté d'autorisations pérennes permettant de traiter +100 kt / an
- 100% clientèles industrielles
- Culture d'entreprise fortement orientée RSE



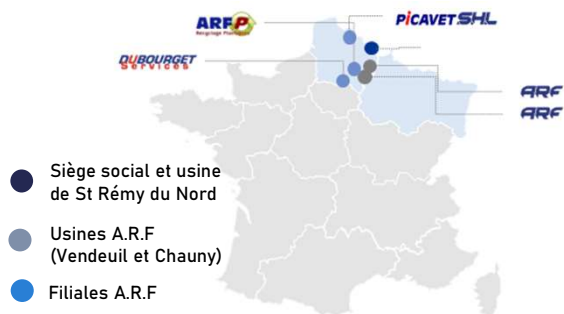
- Synergies industrielles et commerciales avec les autres implantations de Séché Italia (Furia...)

Répartition des tonnages traités en % Zone de chalandise



Séché conforterait ses positions sur son marché historique Séché accélérerait ses synergies intra-Groupe

A.R.F. Gestion de déchets dangereux



Données clés

- ✓ CA 2024 : ≈ 47 M€ soit ≈ 48% CA total
- ✓ 2 incinérateurs DD
- ✓ 5 filiales spécialisées transport et logistique

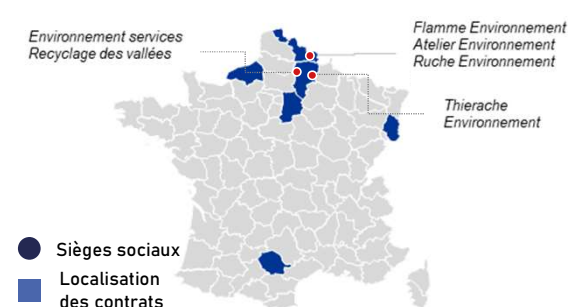
Flamme Assainissement Assainissement



Données clés

- ✓ CA 2024 : ≈ 24 M€ soit ≈ 25% CA total
- ✓ 9 agences dont 1 en Belgique
- ✓ 75% clients industriels

Flamme Environnement Gestion de déchets industriels



Données clés

- ✓ CA 2024 : ≈ 26 M€ soit ≈ 27% CA total
- ✓ Collecte et valorisation de déchets industriels
- ✓ 6 sociétés de gestion de déchets industriels

Une acquisition portant sur une valeur d'entreprise de 300 M€ environ, soumise à l'accord de l'Autorité de la Concurrence



Intervention d'urgence à Rouen - SUI (France)

La performance économique, opérationnelle et financière en 2025

Baptiste Janiaud
Directeur Administratif et Financier

Evolution des principaux indicateurs de performance économique et financière

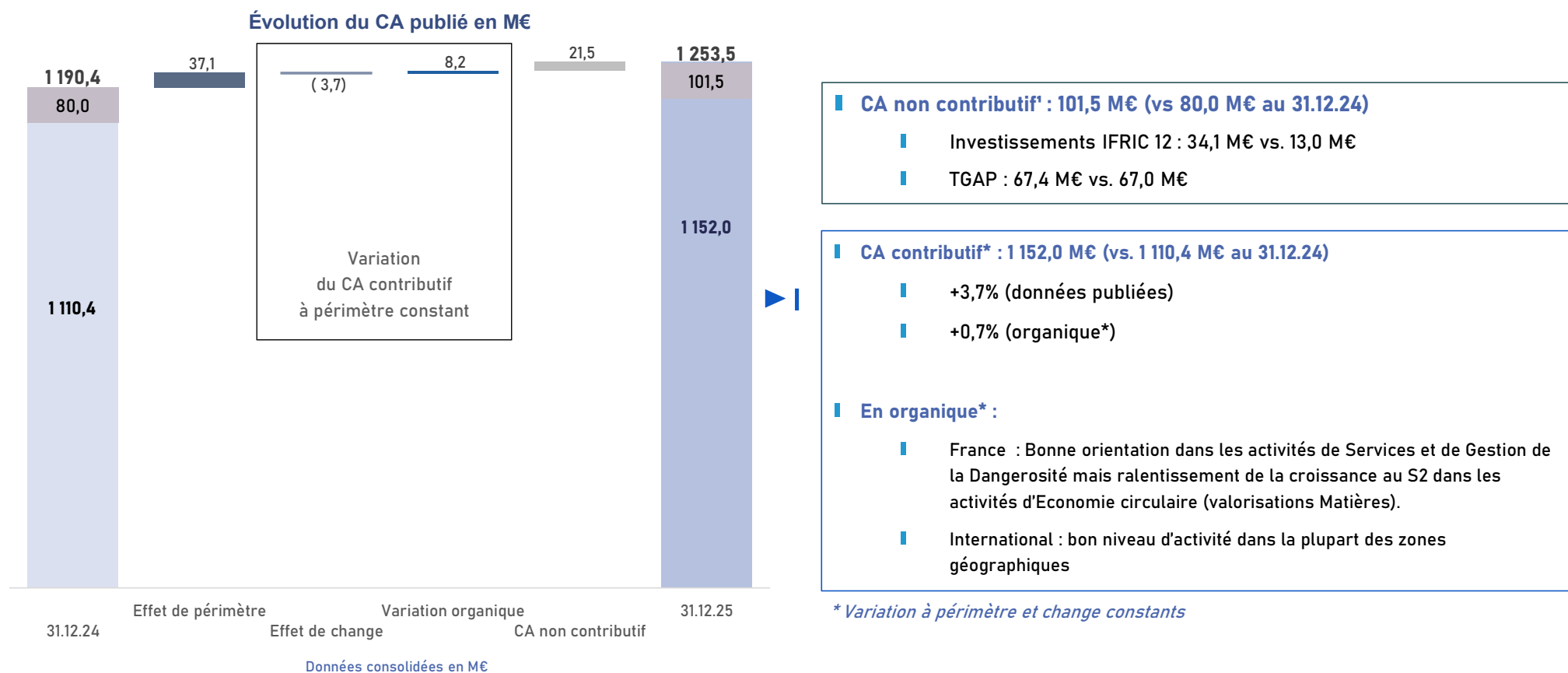
Au 31 décembre En M€	2024	En % CA contributif	2025	En % CA contributif	Variation brute	Effet de périmètre	Effet de change	Variation organique
Chiffre d'affaires contributif	1 110,4	100,0%	1 152,0	100,0%	+3,7%	37,1	(3,7)	+0,7%
Excédent brut d'exploitation	242,3	21,8%	225,4	19,6%	(7,0)%	15,8	(0,8)	(13,2)%
Résultat opérationnel courant	101,1	9,1%	82,1	7,1%	(18,8)%	11,6	(0,4)	(29,9)%
Résultat opérationnel	91,7	8,3%	81,5	7,1%	(11,1)%	11,4	(0,4)	(23,1)%
Résultat financier	(35,4)	(3,2)%	(42,1)	(3,7)%	+18,9%	(0,4)	0,2	+18,4%
Résultat net de l'ensemble consolidé	38,2	3,4%	31,4	2,7%	(17,8)%	10,1	(0,1)	(44,0)%
Résultat net part du Groupe	35,5	3,2%	21,5	1,9%	(39,4)%	5,4	0,0	(54,6)%
Résultat net par action (en € par action)	4,57	-	2,77	-	(39,4)%			
Cashflow opérationnel récurrent	226,4**	20,4%	198,6	17,2%	(12,3)%			
Capex industriels décaissés nets	(79,4)	(7,2)%	(102,0)	(8,9)%	+28,5%			
Cashflow opérationnel disponible	141,8**	12,8%	114,0	9,9%	(19,6)%			
Endettement net IFRS	849,7	-	548,8	-	(35,4)%			
Levier financier*	3,2x	-	2,3x	-	(0,9) pt			

*Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire sur la base d'une dette financière retraitée entre autres de la dette sans recours et des dettes d'affacturage, de 509,2 M€ (vs. 820,3 M€ en 2024) et d'un EBE proforma sur 12 mois de 224,5 M€ (vs. 254,3 M€ en 2024)

** Retraitement en 2024 du risque sur créances GER non courantes en diminution des créances non courantes à hauteur de 18,2 millions d'euros.

Évolution du chiffre d'affaires contributif

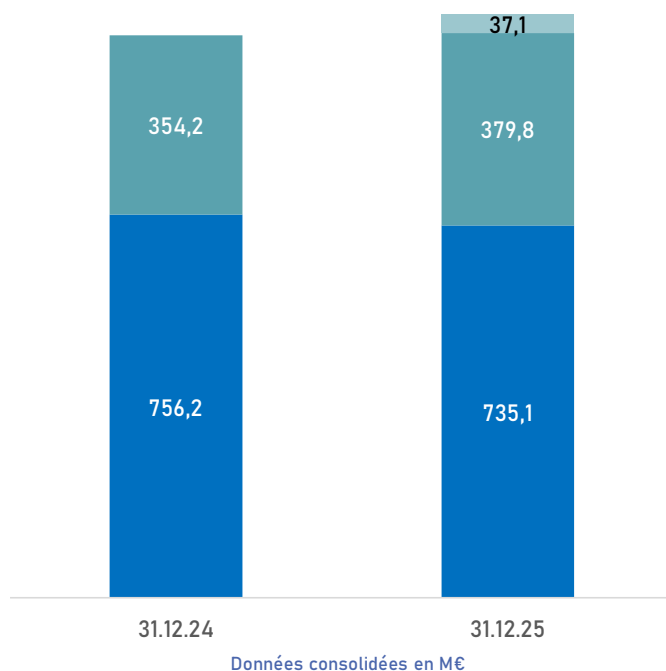
Chiffre d'affaires contributif en progression : +3,7% T4 en ligne avec les tendances apparues au cours de l'été



Activité par périmètre géographique

S2 pénalisé en France par l'Économie circulaire Bonne orientation de la plupart des marchés à l'International

■ Effet de périmètre International
■ International
■ France



**International : CA 416,9 M€ soit +17,7% (données publiées)
+8,3% (organique*)**

- Effet de périmètre : + 37,1 M€ (ECO -Singapour)
- Effet de change limité : (3,7) M€ vs. (0,7) M€ au 31.12.24

En organique* :

- Europe (hors France) : CA 184,6 M€ soit +2,9%
- Afrique australe : CA 98,5 M€ soit +9,0%
- Amérique Latine : CA 58,8 M€ soit +33,8%
- Asie : CA 75,0 M€ soit +2,5%

**France : CA contributif 735,1 M€ soit (2,8)% (données publiées)
(2,8)% (organique*)**

En organique* :

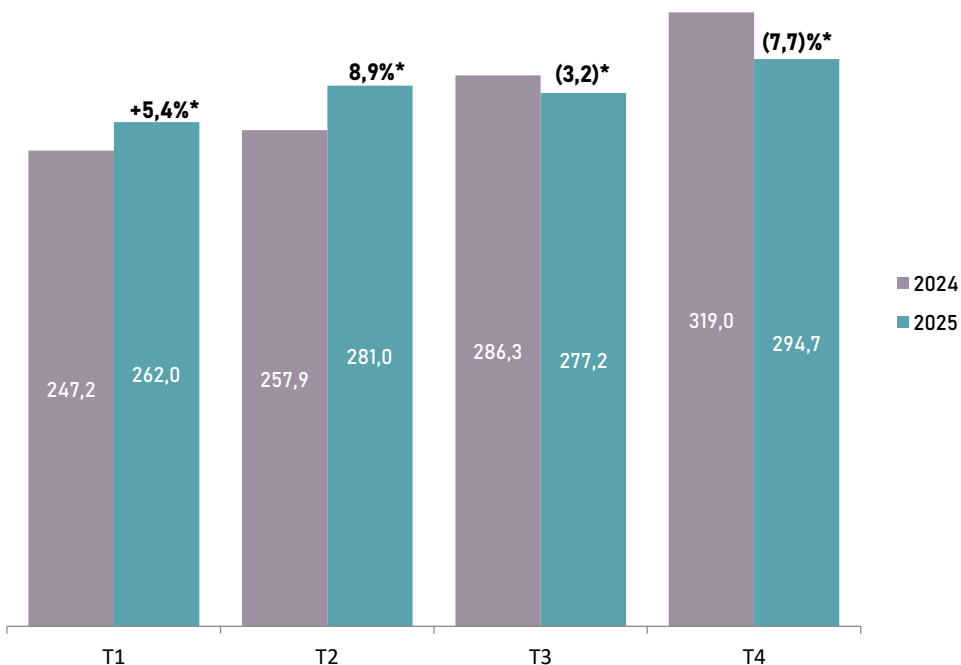
- Dynamisme des activités de Services (Dépollution, Urgence, offres Globales, Eaux industrielles)
- Bonne orientation des activités de Gestion de la Dangersité: effets commerciaux positifs (volumes et prix)
- Moindre contribution des métiers de l'Economie circulaire (Valorisation Matières et Valorisation énergétique)

* Variation à périmètre et change constants

Évolution trimestrielle de l'activité par périmètre

France : effet de base élevé au S2 + impact Économie circulaire Solide contribution de l'International

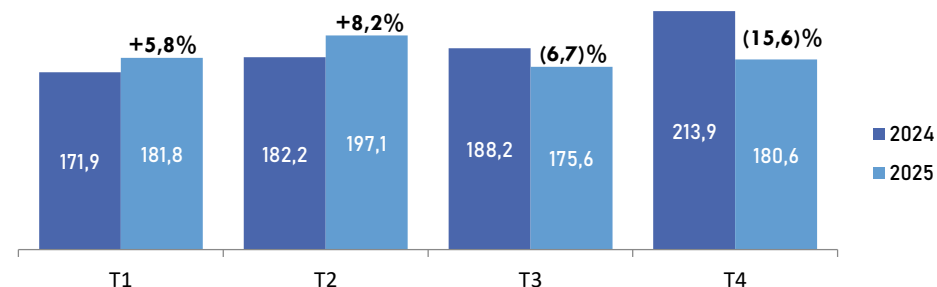
Évolution du CA contributif par trimestre en M€
(périmètre constant)



Données consolidées

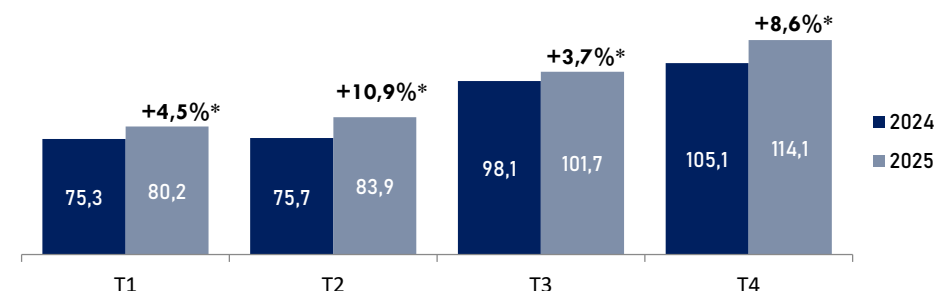
* Variation à change constant

Évolution du CA contributif France par trimestre en M€
(périmètre constant)



Données consolidées

Évolution du CA International par trimestre en M€
(périmètre constant)

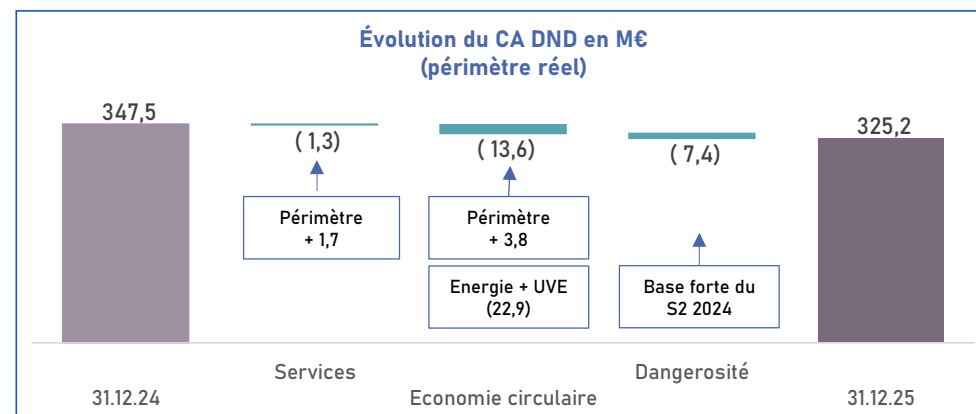
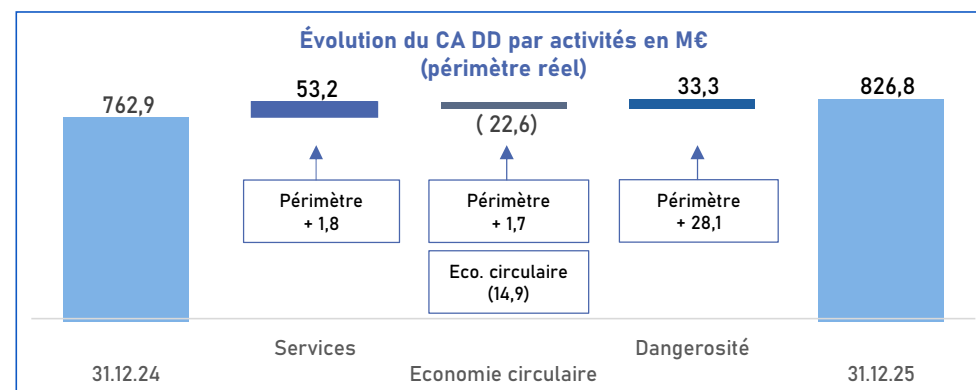
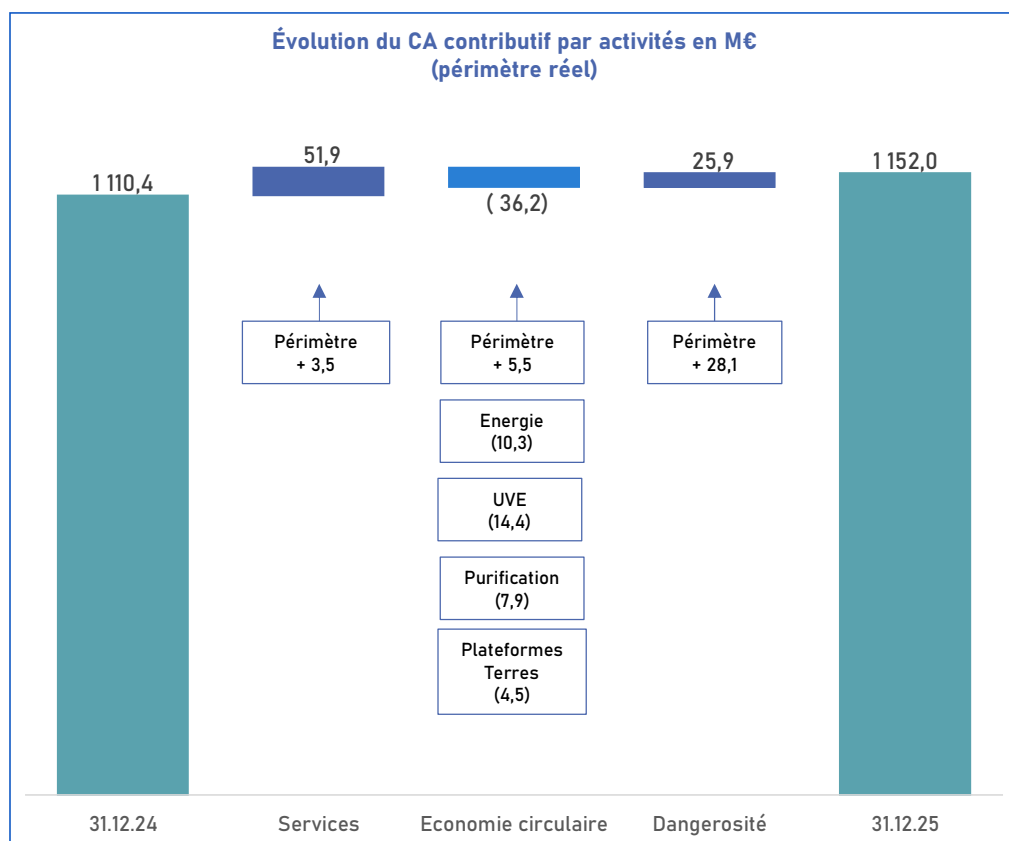


Données consolidées

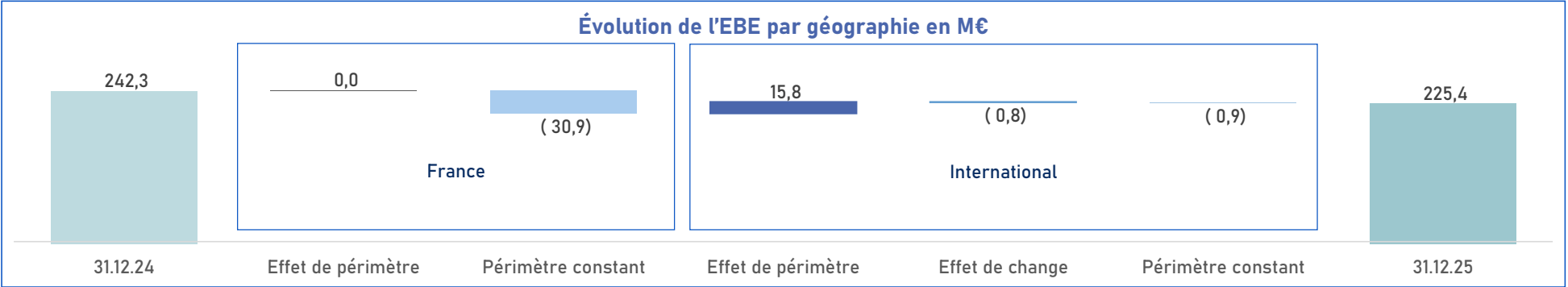
* Variation à change constant

Solidité de la filière Déchets Dangereux

Baisse de certaines activités de l'Économie circulaire



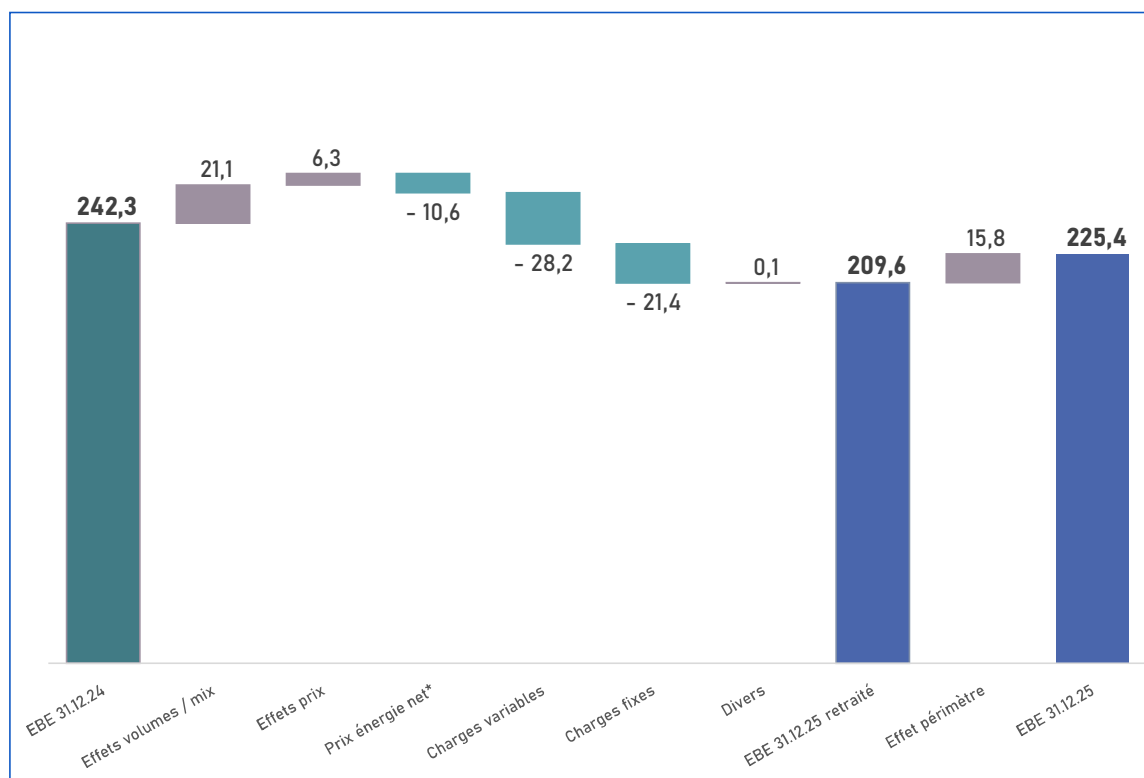
Baisse de l'EBE de 7%
Evolution défavorable du périmètre France



Au 31 décembre En M€	2024			2025		
	Consolidé	France	Intern ^{al}	Consolidé	France	Intern ^{al}
CA contributif	1 110,4	756,2	354,2	1 152,0	735,1	416,9
EBE	242,3	186,0	56,3	225,4	155,1	70,4
Soit en % du CA contributif	21,8%	24,6%	15,9%	19,6%	21,1%	16,9%
CA contributif à périmètre constant				1 114,9	735,1	379,8
EBE à périmètre constant				209,6	155,1	54,6
Soit en % du CA contributif à périmètre constant				18,2%	21,1%	13,1%

EBE impacté par la moindre contribution du périmètre France Recul de la performance opérationnelle de certaines activités

- EBE en baisse de (6,9)% à 225,4 M€ soit 19,6% CA contributif (vs. 21,8% au 31.12.24)
- Effet de périmètre : +15,8 M€
- A périmètre constant : EBE à 18,2% du CA à périmètre constant
 - Effets volumes et effets mix : bonne orientation des volumes en France et à l'International liés aux activités des métiers de l'urgence et des chantiers de dépollution. Effet spot de l'avenant 13 en 2024 pour (14,4) M€.
 - Effets prix positifs portés par les installations d'incinération DD et Stockage DND compensé en totalité par la baisse des prix de vente de l'énergie pour un effet net de (10,6) M€.
 - Charges opérationnelles variables en hausse en raison notamment de la forte augmentation de l'activité d'Urgence.
 - Charges opérationnelles fixes : hausse des charges salariales et de maintenance en France et à l'International en accompagnement du développement.



* Effet prix net de la taxe sur la rente infra-marginale des producteurs d'électricité
Cf. Loi de finances rectificative pour 2023 reconduite en 2024

Évolution des principaux soldes intermédiaires de gestion

Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

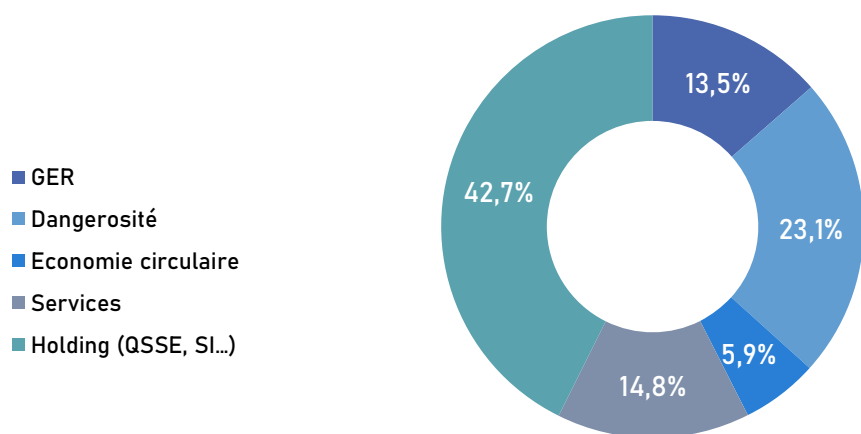
Au 31 décembre En M€	2024	En % du CA contributif	2025	En % du CA contributif	Variation brute	Variation organique
Résultat Opérationnel Courant	101,1	9,1%	82,1	7,1%	(18,8)%	(29,9)%
Résultat Opérationnel	91,7	8,3%	81,5	7,1%	(11,1)%	(23,1)%
Résultat Financier	(35,4)	(3,2)%	(42,1)	(3,7)%	+18,9%	+18,4%
QP Résultat des Entreprises Associées	0,2	-	1,5	-	-	-
Impôt sur les résultats	(18,3)	-	(9,5)	-	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	38,2	3,4%	31,4	2,7%	(17,8)%	(44,0)%
Minoritaires	(2,7)	-	(9,9)	-	-	-
Résultat Net part du Groupe	35,5	3,2%	21,5	1,9%	(39,4)%	(54,6)%

- Évolution du RO : retrace le recul du ROC à périmètre constant
- Résultat financier impacté par l'augmentation de la dette financière brute :
 - Coût de l'endettement brut à 3,74% (vs. 3,52% en 2024)
 - Dégradation du poste « Produits et charges financiers » : pertes sur cessions d'actifs financiers à hauteur de (2,0) millions d'euros, et hausses de certaines commissions bancaires sur lignes de crédit
- Impôt sur les résultats : taux d'impôt effectif à 24,1% vs. 32,5% en 2024

Maitrise des investissements industriels

Investissements de développement ciblés

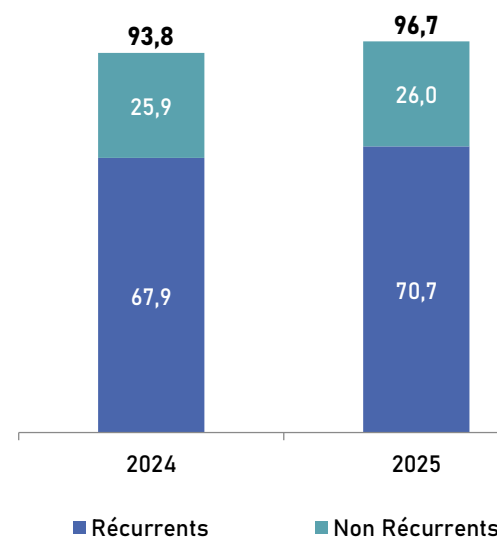
Répartition des investissements comptabilisés



Capex industriels comptabilisés : 96,7 M€
(93,8 M€ au 31.12.24)

Capex industriels décaissés nets : 102 M€
(79,4 M€ au 31.12.24)

Evolution des investissements comptabilisés en M€



CAPEX totaux :
8,4% CA contributif
(vs. 8,4% au 31.12.24)

Capex non récurrents
Services : 8,3 M€
Éco. circulaire : 5,7 M€
Dangerosité : 9,5 M€
Holding : 2,6 M€

Capex récurrents
6,1% CA contributif
(6,1% au 31.12.24)
GER : 13,1 M€
Services : 6,0 M€
Dangerosité : 12,9 M€
Holding : 38,7 M€

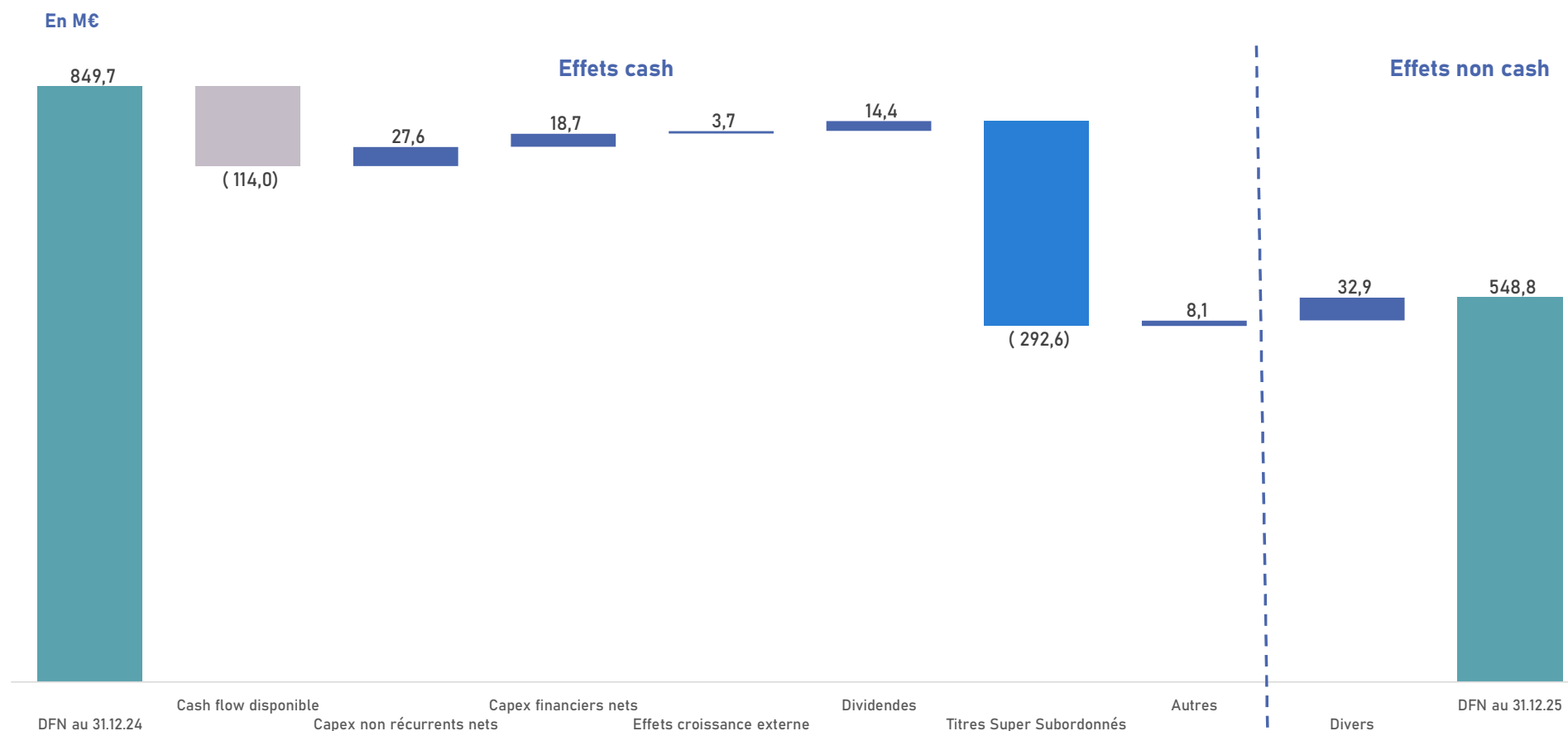
Maîtrise du BFR et des Capex récurrents

Bon niveau de cashflow opérationnel disponible

En M€ Au 31 décembre	2024	2025
EBE	242,3	225,4
Autres produits et charges opérationnels	15,1	(1,7)
Charges de réhabilitation et d'entretien sur sites et actifs concédés (dont GER)	(31,0)	(25,1)
Cashflow opérationnel récurrent	226,4	198,6
Capex récurrents décaissés nets	(42,6)	(61,3)
Variation de BFR	4,9	30,7
Impôts décaissés	(15,5)	(16,2)
Intérêts décaissés nets (dont intérêts sur locations financières)	(31,4)	(37,8)
Cashflow opérationnel disponible	141,8	114,0
Taux de conversion cash (Cashflow opérationnel disponible / EBE)	59%	51%

Agilité financière

Réduction de l'endettement net à périmètre constant (et avant IFRS 16)

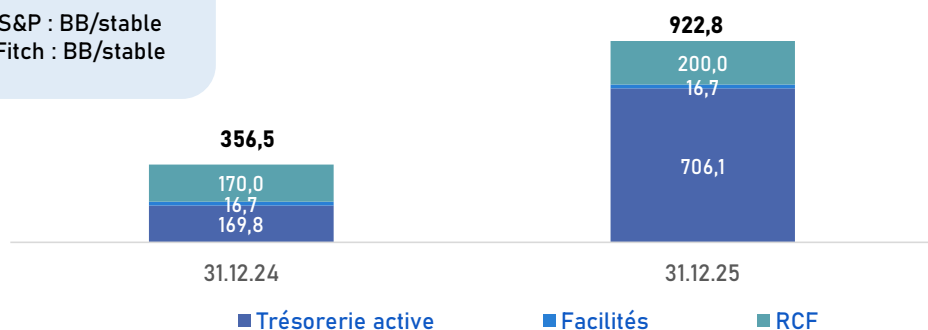


Flexibilité financière maintenue Situation de liquidité confortée à un niveau élevé

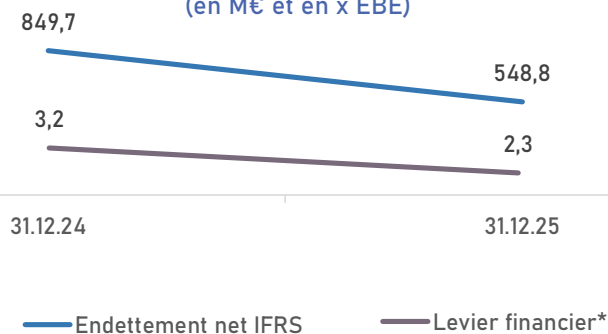
Notations financières

S&P : BB/stable
Fitch : BB/stable

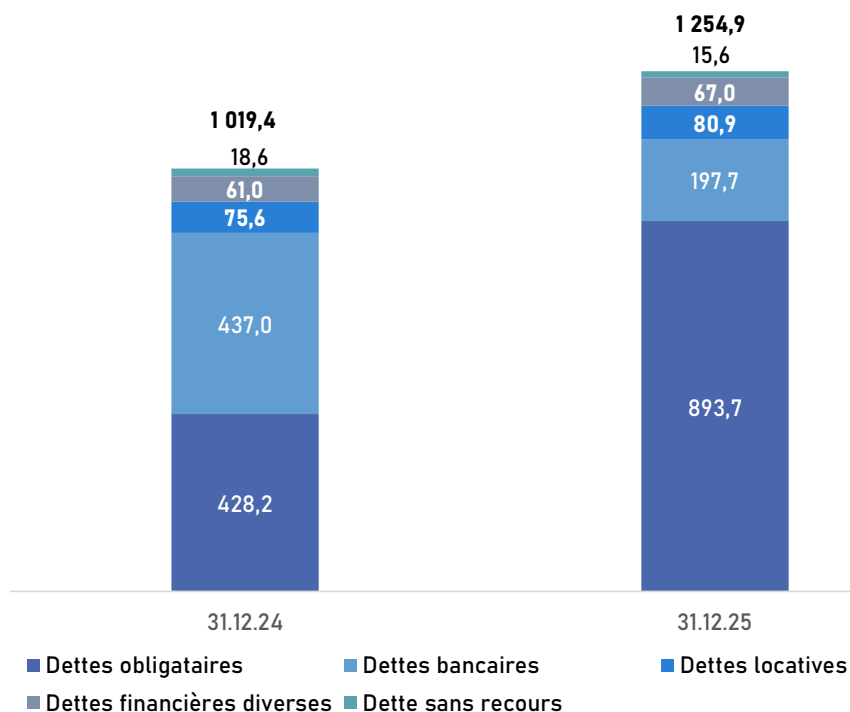
Situation de liquidité confortée (M€)



Amélioration de la flexibilité financière
(en M€ et en x EBE)

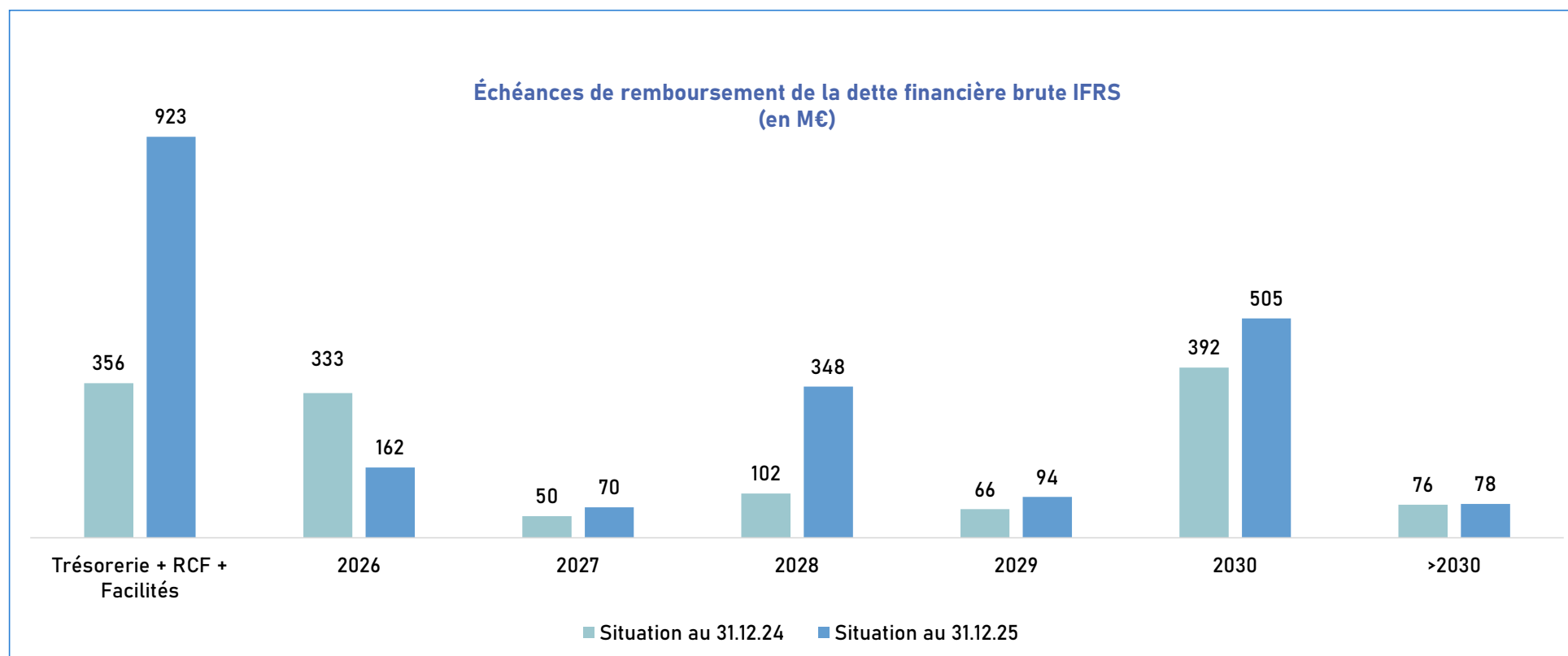


Structure de la dette financière brute (M€)



*Calculé selon la méthodologie de la documentation bancaire sur la base d'une dette financière retraitée entre autres de la dette sans recours et des dettes d'affacturage, de 509,2 M€ (vs. 820,3 M€ en 2024) et d'un EBE sur 12 mois de 224,5 M€ (vs. 254,3 M€ en 2024)

Maturité de la dette : 3,6 années





Équipes de Séché Group Peru – Kanay (Pérou)

Objectifs 2026

Baptiste Janiaud
Directeur Administratif et Financier

Objectifs 2026

Retour à la croissance et hausse de la rentabilité opérationnelle



Activité

• Base de comparaison S1 2025 forte dans les Services

• France

- Hypothèse de stabilité des prix de l'énergie
- Prudence dans les métiers de valorisation matières
- Résilience des activités de Gestion de la Dangersité (effets commerciaux positifs)

• International

- Europe : solidité des marchés en Italie + contribution de La Filippa
- AmLat : contribution d'Hidronor
- Asie : contribution du nouvel incinérateur pour suies de carbone
- Afrique australe : rebond des marchés en Afrique du Sud



Rentabilité opérationnelle

• Effets du plan de performance + effet relatif des acquisitions

• France

- Génération d'une marge additionnelle d'EBE de 15 M€ en année pleine à travers :
 - Plan d'économies à hauteur de 7 M€
 - Synergies intra-groupe à hauteur de 8 M€

• International

- AmLat : montée en rentabilité du périmètre historique avec la fin des effets one-off de 2025 et contribution d'Hidronor
- Italie : contribution de La Filippa



Structure financière

• Maintien d'une discipline financière stricte

• Capex industriels maîtrisés : de 115 M€ avec flexibilité sur la partie « Développement »

• Pilotage du cashflow opérationnel disponible : monitoring du solde EBE – CAPEX > 130 M€

• Cashflow opérationnel disponible* supérieur à 35% de l'EBE

• Variation du BFR neutre grâce à une gestion rigoureuse du DSO

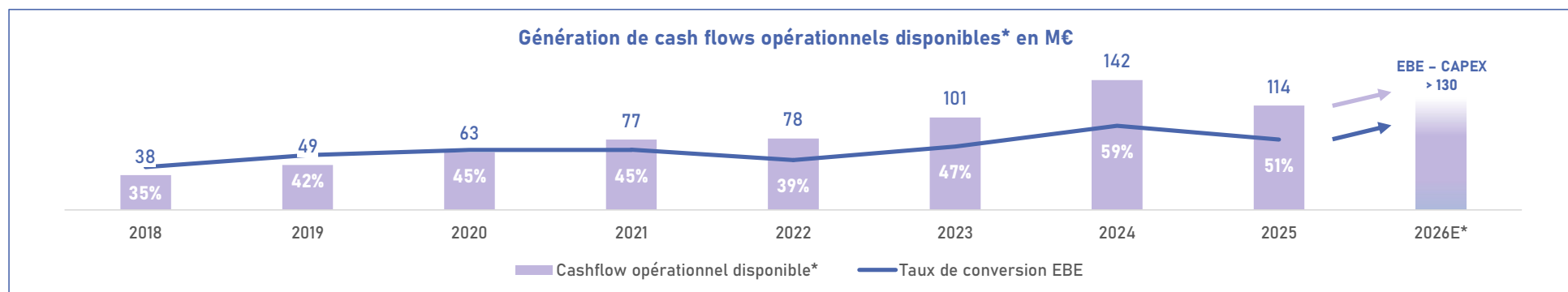
• Levier financier inférieur à 3x au 30 juin 2027**

* Cf. page 26

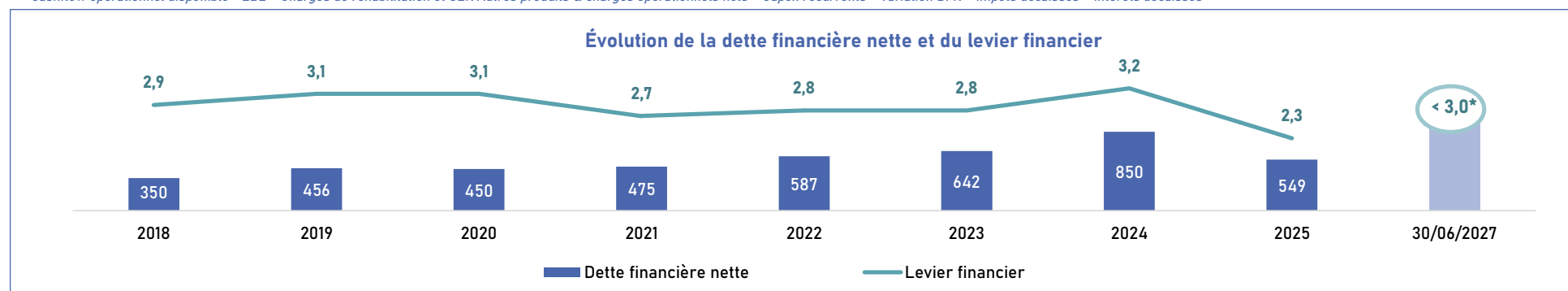
** en faisant l'hypothèse de l'intégration du « Groupe Flamme » sur 12 mois proforma

Discipline financière : désendettement et flexibilité

Levier financier < 3x au 30/06/2027



* Cashflow opérationnel disponible = EBE - Charges de réhabilitation et GER Autres produits & charges opérationnels nets - Capex récurrents - Variation BFR - Impôts décaissés - Intérêts décaissés



* En faisant l'hypothèse d'une intégration du « Groupe Flamme » sur 12 mois proforma

2026 : meilleure croissance organique et amélioration de la rentabilité opérationnelle

- **Objectif de chiffre d'affaires contributif compris entre 1 230 M€ et 1 260 M€**
 - Croissance organique de l'ordre de +2% à 3% sur le périmètre historique au 31/12/2025
 - Contribution des acquisitions réalisées en début d'exercice (La Filippa + Hidronor)
- **Objectif d'EBE : viser un EBE à périmètre courant compris entre 260 M€ et 270 M€**
 - Progression de l'EBE comprise entre +5% et +10% sur le périmètre historique au 31/12/25
 - Contribution opérationnelle des acquisitions réalisées en début d'exercice (La Filippa + Hidronor)
- **Objectif de levier financier inférieur à 3 x EBE au 30 juin 2027**



Traitement de Déchets Dangereux - Eco (Singapour)



Traitement de déchets dangereux - Eco (Singapour)

Annexes

Annexe 1

Définition du chiffre d'affaires contributif

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires et en charges opérationnelles en Excédent Brut d'Exploitation conformément à l'interprétation IFRIC 12
- **TGAP** : Taxe générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la constatation, dans le chiffre d'affaires publié, d'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND. Elle ferait apparaître des évolutions différenciées entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de traitement (incinération et stockage de déchets ultimes).

En M€ - Au 31 décembre	2024	2025	Variation brute
Chiffre d'affaires publié	1 190,4	1 253,5	+5,3%
Chiffre d'affaires IFRIC 12	13,0	34,1	+162,3%
TGAP	67,0	67,4	+0,6%
Chiffre d'affaires contributif	1 110,4	1 152,0	+3,7%

Annexe 2

CA contributif : détail de l'effet de périmètre

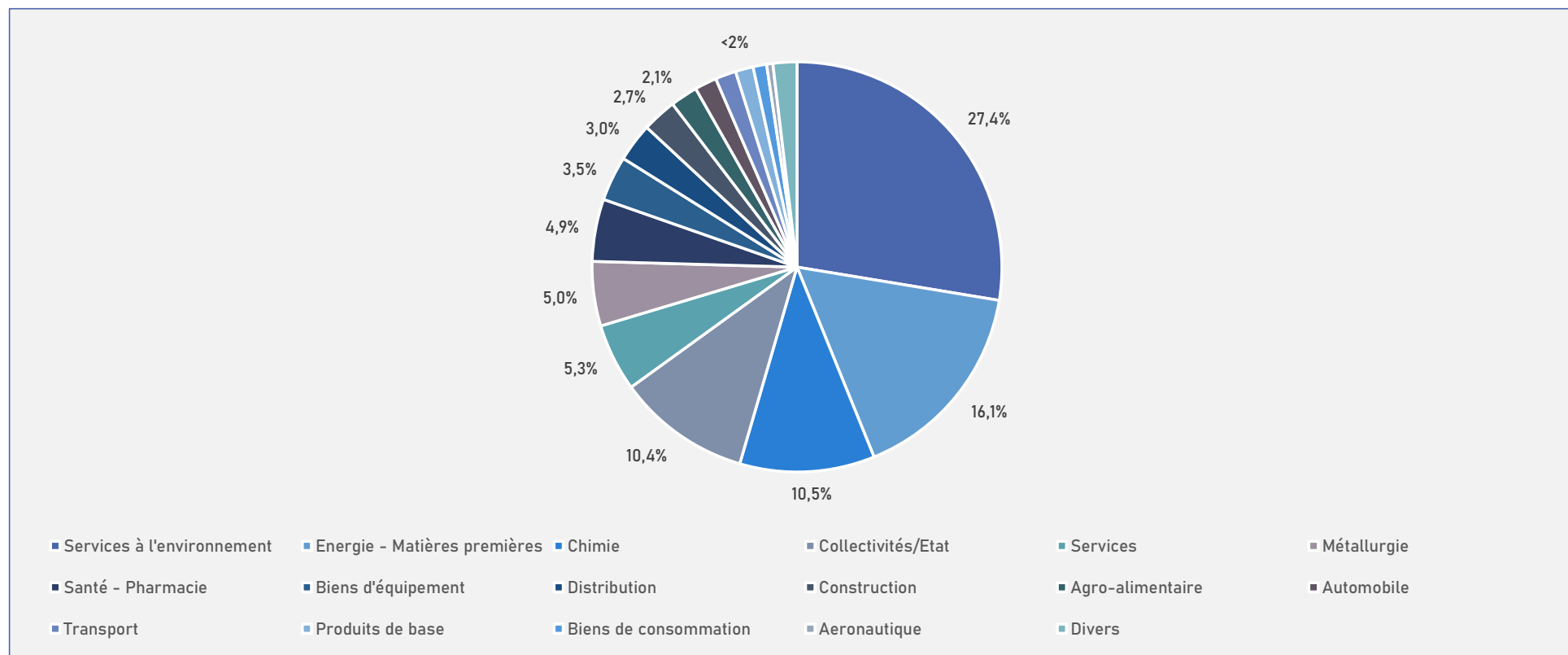
Au 31 décembre 2025 – En M€	France	International	Total
Filière Déchets Dangereux	0,0	31,6	31,6
Filière Déchets Non Dangereux	0,0	5,5	5,5
Total	0,0	37,1	37,1

Au 31 décembre 2025 – En M€	France	International	Total
Services	0,0	3,5	3,5
Économie circulaire	0,0	5,5	5,5
Gestion de la Dangerosité		28,1	28,1
Total	0,0	37,1	37,1

Annexe 3

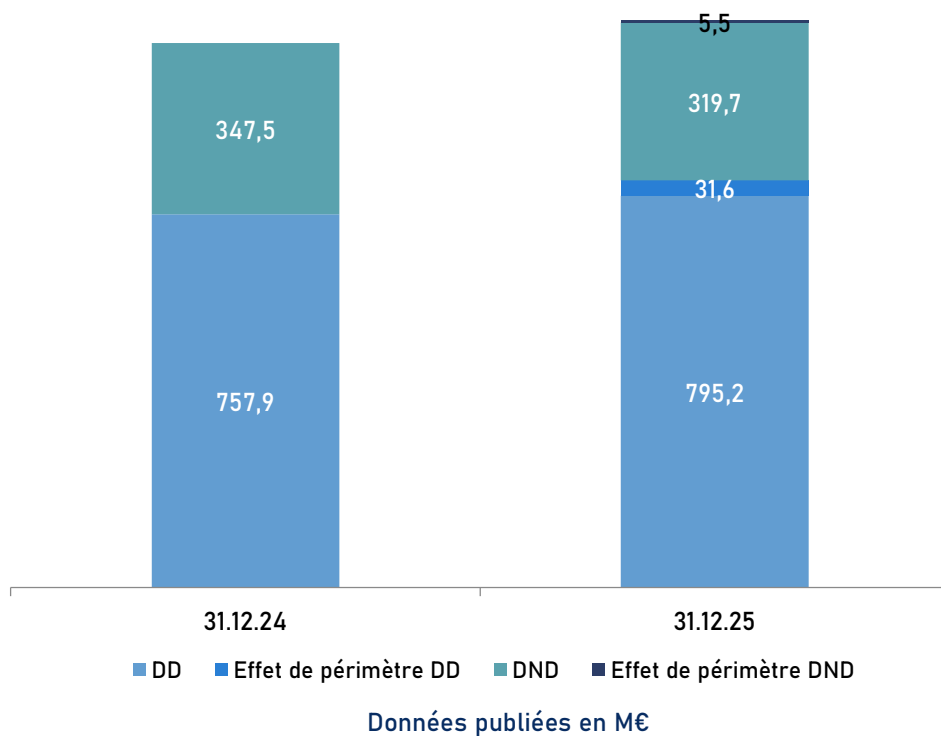
Répartition du chiffre d'affaires contributif

Segmentation du portefeuille Clients par secteurs d'activité



Annexe 4

Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière



Filière DND : CA contributif à 325,2 M€

soit (6,4) % (données publiées)

Effet de périmètre : 5,5 M€ (ECO)

A données comparables : CA contributif (8,0)%

■	France :	CA 243,5 M€	soit (11,8) % vs. 31.12.24
■	International :	CA 76,1 M€	soit + 8,5 %* vs. 31.12.24

Filière DD : CA contributif à 826,8 M€

soit + 8,4 % (données publiées)

Effet de périmètre : 31,6 M€ (ECO)

A données comparables* : CA +3,6%*

■	France :	CA 491,6 M€	soit + 2,4 % vs. 31.12.24
■	International :	CA 303,6 M€	soit +8,4 %* vs. 31.12.24

* Variation à périmètre et change constants

Annexe 5

Evolution du résultat opérationnel (RO)

Au 31 décembre	2024		2025		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	1 110,4		1 152,0		+3,7%
EBE	242,3	21,8%	225,4	19,6%	(7,0)%
ROC	101,1	9,1%	82,1	7,1%	(18,8)%
RO	91,7	8,3%	81,5	7,1%	(11,1)%

- **RO à 81,5 M€ soit 7,1% CA contributif**
 - Évolution du ROC : (19,0) M€

Annexe 6

Evolution du résultat financier

Au 31 décembre – En M€	2024	2025
Coût de l'endettement financier brut	(36,9)	(46,2)
Produits de trésorerie et équivalents	4,6	8,4
Autres produits et charges financiers	(3,1)	(4,3)
Résultat financier	(35,4)	(42,1)

■ Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 3,74% (vs. 3,52% en 2024)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

■ Autres produits et charges financiers :

- Provision trentenaire : (0,5) M€ vs. (0,7) M€ en 2024
- Résultat de change : (0,2) M€ vs. 0,0 M€ en 2024
- Autres (essentiellement commissions bancaires) : (3,3) M€ vs. (2,3) M€ en 2024

Annexe 7

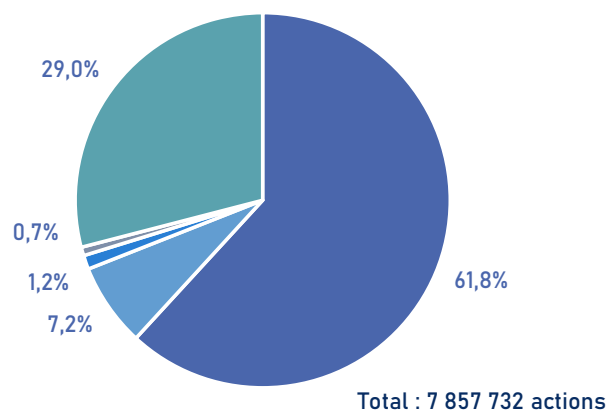
Performances extra-financières

Indicateurs extra-financiers		2020	2021	2022	2023	2024	2025	Objectifs 2025	Objectifs 2026	Objectifs 2027	Objectifs 2028	Objectifs 2030
CLIMAT-ENERGIE												
Emissions GES - scopes 1 et 2 (ktCO2e)	<i>périmètre constant France 2020</i>	640	651	631	570	571	533 (-17%)	576 (-10%)	557 (-13%)			
	<i>périmètre constant SBTi 2020</i>	704	719	692	626	615	569 (-19%)			584 (-17%)	581 (-17,5%)	528 (-25%)
Consommation énergie (GWh)	<i>périmètre constant France 2020</i>	459	489	456	428	430	423 (-8%)	413 (-10%)	404 (-12%)			
GES évités par valorisation matière (ktCO2e)	<i>périmètre constant France 2020</i>	142	160	162	186	153	205 (+44%)	200 (+40%)	213 (+50%)			
Autosuffisance énergétique (%)	<i>périmètre courant France ICPE</i>	218	248	258	270	278	286 (+31%)	288 (+32%)	296 (+36%)			
EAU												
Prélèvement d'eau (km3)	<i>périmètre constant France 2021</i>		3 754	3 663	3 523	3450	3 689 (-2%)	3 379 (-10%)	3 266 (-13%)			
	<i>périmètre constant Groupe 2023</i>				3 764	3 686	3 897 (+ 3,5%)			3 462 (-8%)	3 387 (-10%)	3 199 (-15%)
BIODIVERSITE												
		<i>nouveau cycle Act4Nature 2023-2027</i>										
Avancement Act4Nature (%)	<i>périmètre 30 sites engagés</i>	50	75	100	34	58	71	60	80	100		
SANTE-SECURITE												
TFI	<i>périmètre courant France</i>	21,71	15,63	13,03	11,69	16,19	12,7	< 12				
	<i>périmètre courant Groupe</i>		8,2	7,86	7,48	7,69	6,71		< 7			
TG	<i>périmètre courant France</i>	0,91	0,65	1,22	0,87	1,08	1,4	< 1				
	<i>périmètre courant Groupe</i>		0,34	0,48	0,37	0,39	0,5		< 0,7			

Annexe 8

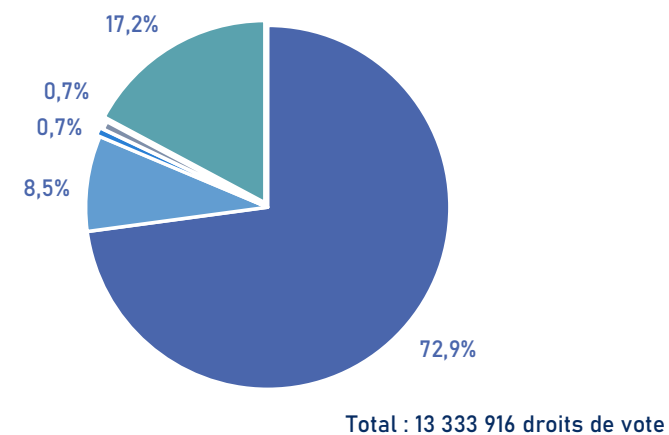
Répartition des actions et des droits de vote

Répartition des actions au 31.12.25



■ Famille Séché ■ Pégase-53 ■ Actions propres ■ Salariés ■ Public

Répartition des droits de vote au 31.12.25



■ Famille Séché ■ Pégase-53 ■ Actions propres (privées de DDV) ■ Salariés ■ Public



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com