



Activité
au 30 septembre 2025

Conférence du 28 octobre 2025

Nos
Vos **TRANSITIONS**



Poursuite des tendances du début d'exercice Objectif de chiffre d'affaires annuel confirmé

■ Activité du T3 2025 : confirmation des tendances du S1 2025

- Absence d'effet de périmètre
- Base de comparaison exigeante du T3 2024 dans les Services en France et à l'International
- **CA contributif T3 en léger recul -2,9%***
 - CA contributif France -6,7%*
 - ✓ Bonne tenue des activités de Services et de Gestion de la Dangersité
 - ✓ Recul sensible des activités d'Economie circulaire (purification chimique et valorisation énergétique)
 - CA International +4,4%*
 - ✓ Bonne orientation des activités
 - ✓ Situations différenciées selon les filiales

■ CA 9M en progression de +3,8%* en ligne avec l'objectif

■ Objectif de chiffre d'affaires confirmé pour 2025 : de l'ordre de 1.180 M€**



Antamina (Pérou)

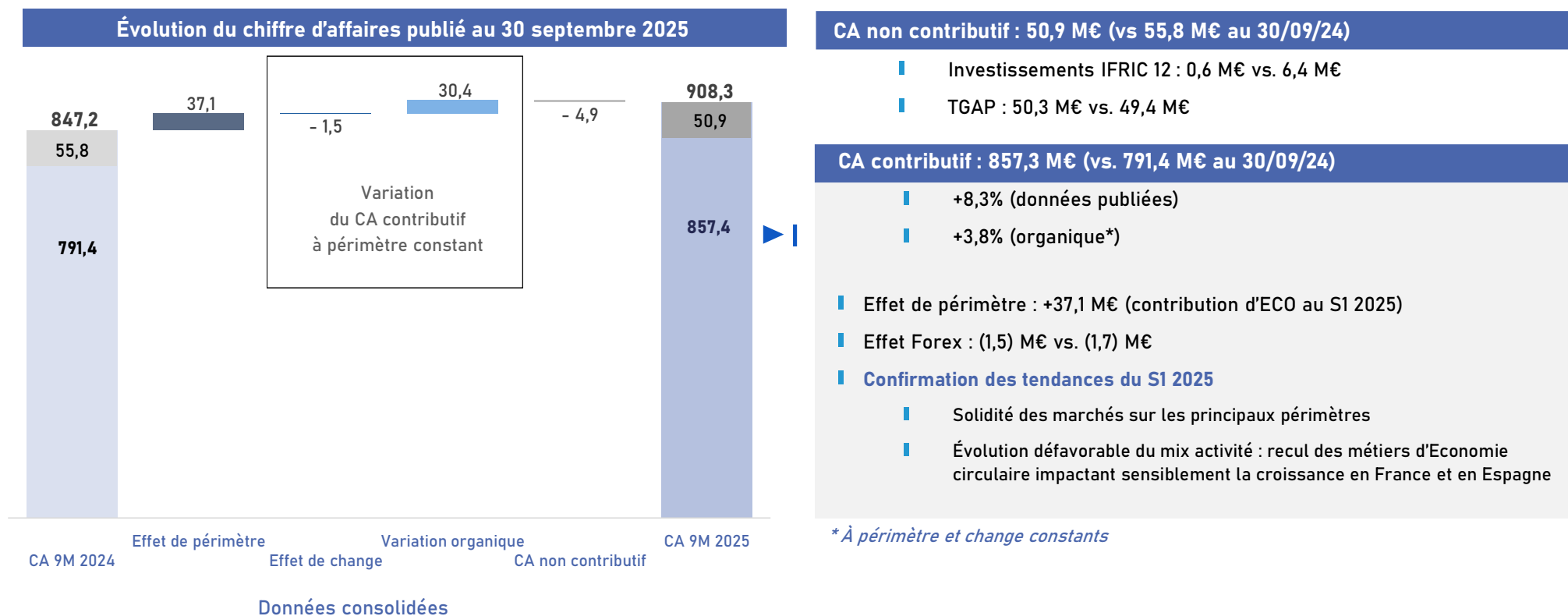
Séché Group Peru réalise des prestations d'Offres Globales (« Total Waste Management ») pour l'une des plus grandes mines de cuivre, zinc, argent, plomb et molybdène du monde.

Antamina est non seulement l'un des gisements les plus emblématiques du Pérou, mais également l'une des dix premières mines mondiales en termes de volume de production.

* À périmètre et change constant

**Cf. Communiqué du 9 septembre 2025

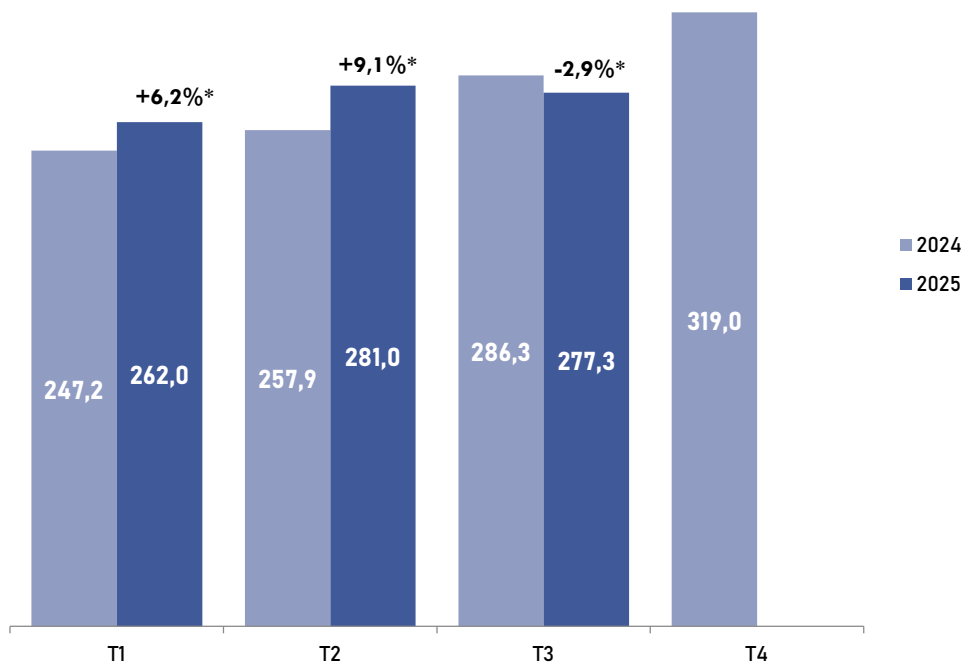
Chiffre d'affaires contributif en hausse de +3,8% (organique) Le T3 confirme les tendances du début de l'exercice



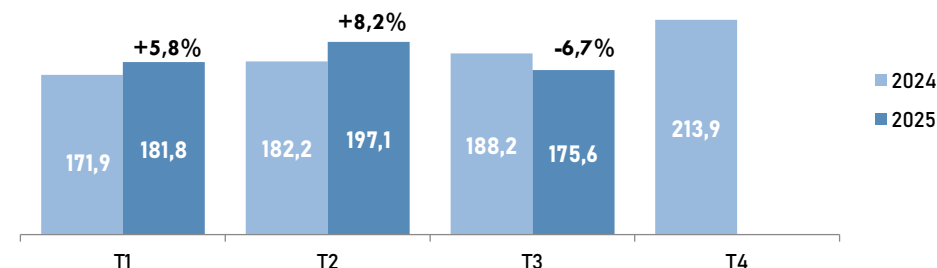
Évolution trimestrielle de l'activité

Recul de l'activité en France – Croissance solide à l'International

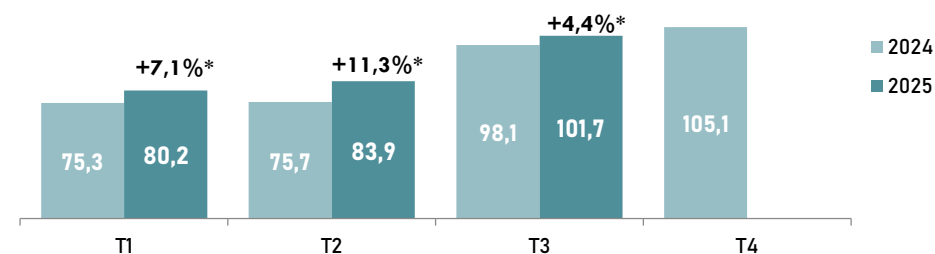
Évolution du CA contributif Groupe par trimestre
(en M€ et à périmètre constant)



Évolution du CA contributif France par trimestre
(en M€ et à périmètre constant)

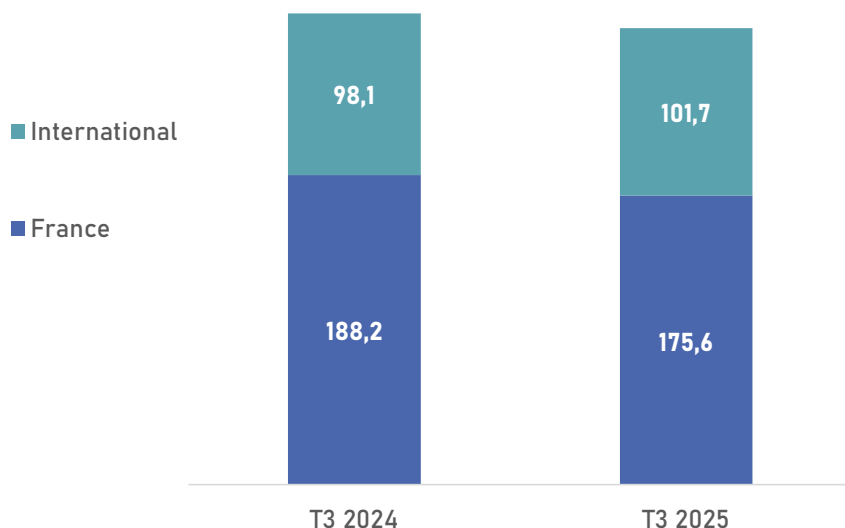


Évolution du CA International par trimestre
(en M€ et à périmètre constant)



France : solidité des marchés (hors Economie circulaire) International : bonne orientation de la plupart des zones géographiques

Évolution du CA contributif Groupe par zone géographique
(en M€ et à périmètre réel)



International : CA à 101,7 M€

+3,7% (publié)

+4,4% (organique)

Absence d'effet de périmètre

Effet de change : (0,7) M€ vs. (0,6) M€ au T3 24

Organique :

- Europe (hors France) : CA en hausse de +9,2% à 46,9 M€
- Afrique australe : CA en recul de -3,4% à 23,4 M€
- Amérique latine : CA en hausse de +15,5% à 13,5 M€
- Asie : CA en recul de -3,6% à 17,8 M€

France : CA contributif à 175,6 M€

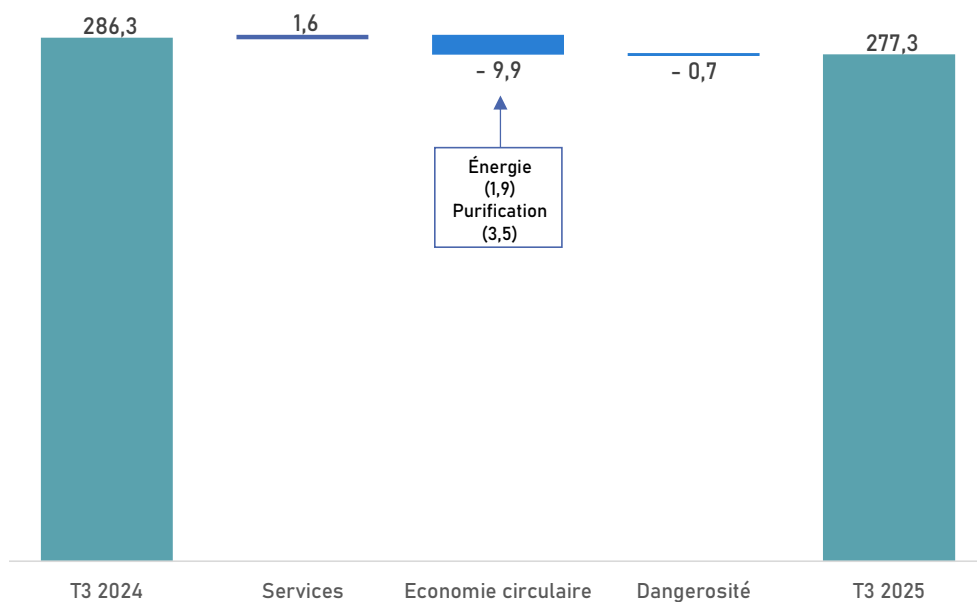
-6,7% (publié)

-6,7% (organique)

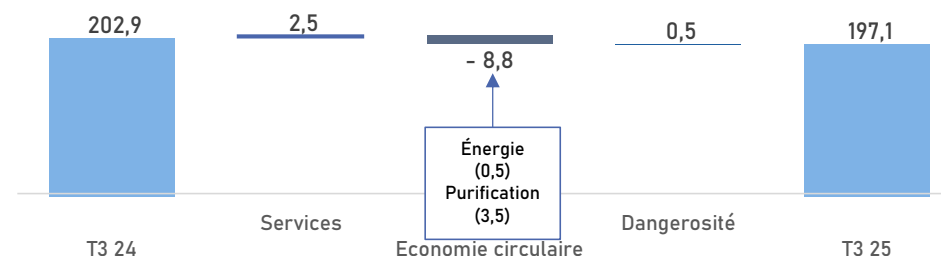
- Bonne orientation des activités de gestion de la Dangersité : solidité des marchés avec les Industriels et les Collectivités
- Recul sensible des activités d'Economie circulaire (Purification chimique et Energie)
- Contribution plus normative des activités de Services (cf. haut niveau d'activité au T3 2024)

Évolution significative du mix activités Recul sensible de l'Economie circulaire

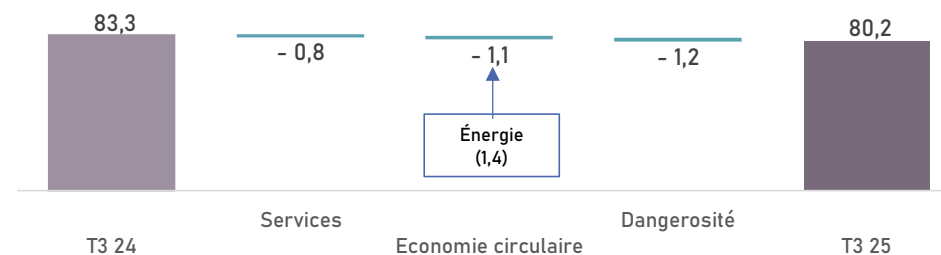
Évolution du CA contributif Groupe par activité
(en M€ et à périmètre réel)



Évolution du CA contributif DD par activité
(en M€ et à périmètre réel)

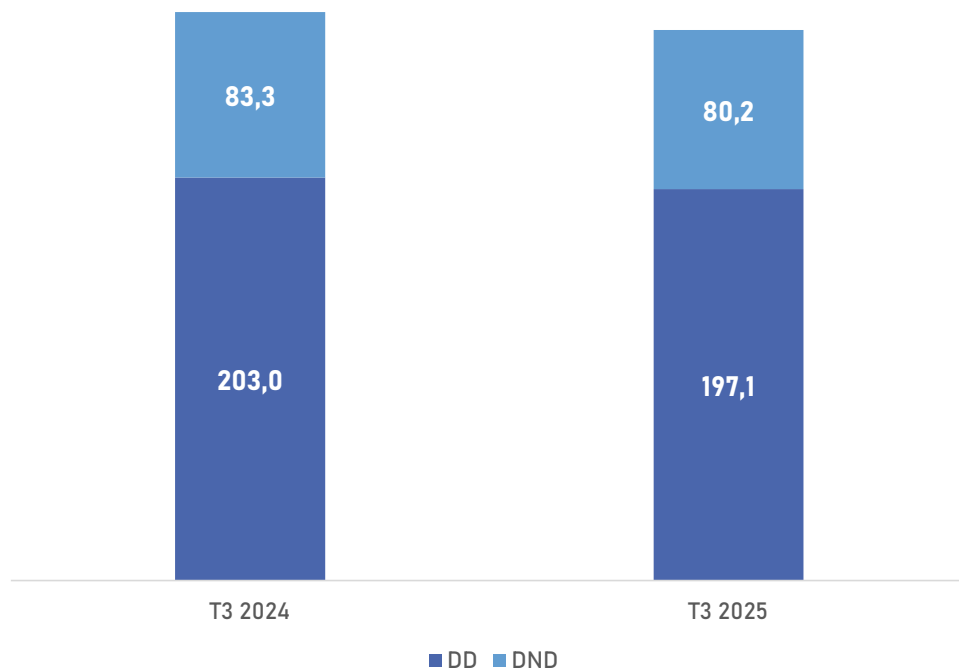


Évolution du CA contributif DND par activité
(en M€ et à périmètre réel)



Évolution du chiffre d'affaires par filière Impact de l'Economie Circulaire en France

Évolution du CA contributif par filière
(périmètre réel en M€)



CA contributif DND : 80,2 M€

-3,8% (publié)

-2,3% (organique)

■ France : CA contributif à 63,1 M€

en recul de -3,6%

dont (1,4) M€ liés à l'Energie

■ International : CA à 17,1 M€

en hausse de +2,9%

Bonne tenue des activités en Afrique

CA DD : 197,1 M€

-2,9% (publié)

-3,2% (organique)

■ France : CA à 112,5 M€

en baisse de -8,5%

dont (4,0) M€ liés à l'Economie circulaire (Energie + Purification)

■ International : CA à 84,6 M€

en hausse de +4,7%

Bonne orientation des marchés en AmLat et en Afrique

Perspectives confirmées Objectif de CA annuel conforté

■ Poursuite des tendances sur les prochains mois

■ France

- Marchés résilients, hors Économie circulaire
- Bon niveau d'activité anticipé dans les activités de Gestion de la Dangersité dans les prochains mois

■ International :

- Base forte du T4 (contribution des grands contrats en Amérique Latine en 2024)
- Solidité des marchés au sein de la plupart des périmètres

■ Objectif de chiffre d'affaires contributif confirmé, de l'ordre de 1.180 M€ au titre de l'exercice 2025



STEI (France)



Annexes

Chiffre d'affaires 9 mois

Répartition par zone géographique

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	542,3	554,5	+2,2%	+2,2%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
Filiales à l'International	249,1	302,8	+21,6%	+7,3%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	37,1		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%

Chiffre d'affaires 9 mois

Répartition par activité

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Services	365,3	418,1	+14,4%	+13,8%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	3,5		
Economie circulaire	253,5	235,7	-7,0%	-9,2%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	5,5		
Dangerosité	172,6	203,6	+18,0%	-1,8%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	28,1		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%

Chiffre d'affaires 9 mois

Répartition par filière

En M€	30/09/2024	30/09/2025	Variation brute	Variation organique
Filière DD	547,9	613,6	+12,0%	+5,1%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	31,6		
Filière DND	243,4	243,8	+0,2%	+0,6%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	5,5		
CA contributif	791,4	857,4	+8,3%	+3,8%



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com