

CHIFFRE D'AFFAIRES AU 31 MARS 2025

ACTIVITE BIEN ORIENTEE SUR LA PLUPART DES PERIMETRES

CA contributif en hausse de +13%

Croissance organique sensible : CA contributif +5%

Contribution d'Eco (Singapour) en ligne avec les objectifs

OBJECTIFS DE CROISSANCE CONFORTES POUR 2025

Le 1^{er} trimestre 2025 affiche une progression du chiffre d'affaires en ligne avec les objectifs, caractérisée par la confirmation en France d'une croissance organique solide et à l'International, par le retour à un niveau d'activité bien orientée au regard d'un début d'exercice 2024 faible.

Avec un chiffre d'affaires contributif en hausse de +5,8% (organique¹), la France confirme ainsi la bonne orientation de ses marchés avec les industriels et les collectivités. L'International affiche un chiffre d'affaires contributif en progression organique de +4,5%, illustrant son retour à une croissance pérenne soutenue par la montée en puissance de grands contrats de services.

Ces tendances favorables confortent l'objectif de chiffre d'affaires pour 2025.

Au 31 mars 2025, Séché Environnement a réalisé un chiffre d'affaires contributif de 280,3 M€ en hausse de +13,4% en données publiées et de +5,4% en organique par rapport à la même période de l'an passé (247,2 M€). Cette progression reflète la bonne orientation de la plupart des marchés de Séché Environnement en France comme à l'International, en particulier au sein de la filière Déchets Dangereux.

Ainsi, en France (65% du CA contributif), le 1^{er} trimestre confirme la bonne orientation des marchés avec les industriels et les collectivités dans le prolongement des tendances positives constatées au 2nd semestre 2024. La croissance est notamment soutenue par les activités de Services, en particulier les marchés de dépollution et d'urgence environnementale.

A l'International, la plupart des zones géographiques affichent une sensible progression, en particulier en Amérique latine portée par la contribution des grands contrats de services conclus courant 2024 (Dépollution, Offres Globales...), et en Afrique du Sud, où les filiales renouent avec de bons niveaux d'activité.

Eco (Singapour), acquise au cours de l'été 2024, délivre une performance conforme aux objectifs de son plan de développement.

Ces éléments favorables confortent Séché dans ses perspectives de croissance pour viser un chiffre d'affaires contributif de l'ordre de 1.180 M€ au titre de l'exercice 2025.

¹ A périmètre et change constants

Commentaires sur l'évolution de l'activité du 1^{er} trimestre 2025

Au 31 mars 2025, Séché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé de 296,5 M€ contre 263,9 M€ un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires publié comptabilise un chiffre d'affaires non contributif² de 16,2 M€ vs. 16,7 M€ un an plus tôt, qui se décompose de la manière suivante :

En M€	T1 2024	T1 2025
Investissements « IFRIC 12 »	1,8	0,1
Taxe générale sur les activités polluantes (TGAP)	14,9	16,1
Chiffre d'affaires non contributif	16,7	16,2

Net du chiffre d'affaires non contributif, le **chiffre d'affaires contributif** s'établit à 280,3 M€ au 1^{er} trimestre 2025, contre 247,2 M€ un an plus tôt marquant une hausse de +13,4% -en données publiées- par rapport à la même période de 2024.

Il intègre un **effet de périmètre** de 18,3 M€ lié à la contribution d'Eco (Singapour), consolidée à compter du 1^{er} juillet 2024.

Il enregistre également un **effet de change** positif de +1,5 M€ vs. (1,9) M€ un an plus tôt.

A périmètre et change constants, le chiffre d'affaires contributif progresse de +5,4 % illustrant la bonne orientation des activités dans la plupart des zones géographiques, qui bénéficient de plus d'une base de comparaison faible dans les Services au 1^{er} trimestre 2024.

Analyse par périmètre géographique

En M€	T1 2024	T1 2025	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	171,8	181,8	+ 5,8%	+ 5,8%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	-		
Filiales à l'international	75,4	98,5	+ 30,8%	+ 4,5%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	18,3		
CA contributif	247,2	280,3	+ 13,4%	+ 5,4%

Au 31 mars 2024, le chiffre d'affaires contributif à change constant se serait établi à 248,6 M€, faisant ressortir un effet de change positif de +1,5 M€ sur la période.

Le 1^{er} trimestre 2025 confirme le retour de la plupart des zones géographiques à la croissance :

- **En France**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 181,8 M€, marquant une progression de +5,8% par rapport au 1^{er} trimestre 2024.

Cette évolution reflète la bonne orientation de la plupart des marchés de Séché Environnement auprès des Industriels comme des Collectivités, en continuité des tendances positives des derniers mois de 2024.

En particulier, les activités de Services (Dépollution, Urgence Environnementales) qui avaient connu un début d'exercice 2024 faible, retrouvent un niveau d'activité soutenu.

² Cf. « Définitions » page 6 du présent document.

- **L'International** réalise un chiffre d'affaires de 98,5 M€ en hausse de +30,8% par rapport au 1^{er} trimestre 2024 (en données publiées). Cette évolution comptabilise un effet de périmètre de +18,3 M€ (contribution d'Eco à Singapour) et un effet de change de +1,5 M€.

A périmètre et change constants, le chiffre d'affaires s'inscrit en croissance de +4,5 %, reflétant la bonne orientation des marchés des filiales (hors Solarca) :

- ✓ En **Europe**, le léger recul du chiffre d'affaires (-3,5% à 42,1 M€) reflète essentiellement la moindre contribution de Solarca (nettoyage chimique) au regard d'un 1^{er} trimestre 2024 de bonne facture, et dans une moindre mesure, des activités de valorisation matières (Espagne) ;
- ✓ En **Afrique australe**, ce périmètre affiche une croissance dynamique de +8,8% à 26,0 M€) soutenue par la performance de Spill Tech qui renoue avec un solide niveau d'activité sur ses marchés d'Urgence environnementale, par le retour d'Interwaste à la croissance et par la progression dynamique de Rent-A-Drum en Namibie ;
- ✓ En **Amérique latine**, la forte croissance (+32,8% à 12,1 M€) illustre la montée en puissance progressive des contrats de Services pluriannuels et de taille significative conclus l'an passé au Pérou et au Chili.

Analyse par activité

En M€	T1 2024	T1 2025	Variation brute	Variation organique
Services	114,6	131,0	+ 13,4%	+ 11,7%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	1,4		
Economie circulaire	84,6	81,4	(3,6)%	(6,6)%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	2,4		
Dangerosité	48,0	67,9	+ 41,6%	+11,2%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	14,5		
CA contributif	247,2	280,3	+ 13,4%	+ 5,4%

Les activités de Services et de Gestion de la Dangerosité ont soutenu la croissance du 1^{er} trimestre, alors que les activités d'Economie circulaire s'inscrivent en léger retrait :

- **Les activités de Services** réalisent un chiffre d'affaires de 131,0 M€ en progression sensible par rapport à la même période de l'an passé (+13,4% en données publiées).

A périmètre et change constants, la croissance de l'activité ressort à +11,7% et illustre le retour des marchés « spots » (Dépollution ; Urgence environnementale) à un haut niveau d'activité en France et en Afrique du Sud, et la montée en puissance des grands contrats signés en 2024 au Chili et au Pérou (Dépollution, Offres globales) ;

- **Les activités liées à l'Economie circulaire** totalisent un chiffre d'affaires de 81,4 M€ en recul de-(3,6) % en données publiées.

A périmètre et change constants, le recul ressort à (6,6)% et reflète essentiellement la moindre contribution des activités de valorisation matières, en France et en Europe, et plus marginalement, celle des ventes d'électricité en France (expiration des contrats de vente à terme).

- **Les activités liées à la Gestion de la Dangerosité** réalisent un chiffre d'affaires de 67,9 M€, soit une progression de +41,6% en données publiées.

A périmètre et change constants, ces activités affichent une robuste progression de +11,2%, illustrant la bonne orientation de ces marchés en France et à l'International.

Analyse par filière

En M€	T1 2024	T1 2025	Variation brute	Variation organique
Déchets Dangereux	166,5	197,9	+ 18,9%	+ 8,1%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	17,4		
Déchets Non Dangereux	80,6	82,4	+ 2,2%	(0,1)%
<i>dont effet de périmètre</i>	-	0,9		
CA contributif	247,2	280,3	+ 13,4%	+ 5,4%

La croissance du 1^{er} trimestre 2025 est soutenue par la filière Déchets Dangereux alors que la filière Déchets non Dangereux affiche sa stabilité sur la période :

- **La filière Déchets Dangereux** affiche un CA de 197,9 M€, en progression de +18,1% en données publiées. Cette hausse inclut la contribution des activités DD d'Eco, soit 17,5 M€.

A périmètre et à change constants, la croissance de la filière ressort à +8,1%. Cette progression dynamique reflète la bonne orientation des marchés et notamment la solidité des marchés de Gestion de la Dangerosité et le dynamisme des activités de Dépollution et d'urgence environnementale en France, en Afrique australe et en Amérique Latine.

- **La filière Déchets Non Dangereux** affiche une progression de +2,2% par rapport au 1^{er} trimestre 2024 en données publiées, à 82,4 M€. Cette évolution inclut un effet de périmètre de +0,8 M€ relatif aux activités DND d'Eco.

A périmètre et change constants, la filière est stable (-0,1%). En France, l'évolution de l'activité (+0,3% à 62,2 M€) reflète un début d'exercice peu actif dans les métiers de stockage, tandis qu'à l'International, la légère décroissance affichée (-1,5% à 19,3 M€) illustre la morosité de la filière en Afrique du Sud.

Perspectives confortées pour l'exercice 2025

L'activité du 1^{er} trimestre 2025 confirme les anticipations favorables de Séché Environnement sur l'évolution de ses marchés en France et à l'International.

Sans exposition directe au commerce international, Séché anticipe la poursuite des tendances positives de ce début d'année au cours des prochains mois, en particulier sur les activités des Services (Dépollutions, Urgences, etc.) qui devraient soutenir la croissance en France et à l'International.

Ces perspectives confortent l'objectif de croissance du chiffre d'affaires contributif de +6%, pour viser un niveau proche de 1.180 M€³ au titre de l'exercice en cours.

³ A périmètre et change constants

Visioconférence

Une visioconférence relative à l'activité du 1^{er} trimestre 2025, se tiendra, en français uniquement, le **25 avril 2025 à 8h30** (CET).

Pour participer à la conférence en audio, depuis un téléphone :

+33 (0)1 7099 5363 + Code 871 559 364 #

Un support de présentation est disponible ce jour dès 17h45 sur le site de la Société :

- en français : [Présentation Powerpoint](#)

- en anglais : [Powerpoint Presentation](#)

La réécoute de la conférence sera disponible sur le site de la Société aux mêmes adresses.

Prochaine Communication

Résultats consolidés au 30 juin 2025 :

8 septembre 2025 après bourse

À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7300 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1110,4 M€ de chiffre d'affaires en 2024, dont environ 32% à l'international. Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, EnterNext Tech 40 et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHK.FP – Reuters : CCHE.PA



CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN

Directeur des Relations investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 60

Relations Médias

Anna JAEGY

Directrice de la Communication

a.jaegy@groupe-seche.com

+33 (0)1 53 21 53 53

DEFINITIONS

Chiffre d'affaires contributif : chiffre d'affaires consolidé publié net

1/ du « chiffre d'affaires IFRIC 12 » représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à l'interprétation IFRIC 12 ;

2/ de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes) acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'État par les opérateurs de traitement.

Sauf indication contraire, les variations et pourcentages calculés dans le présent document se réfèrent au chiffre d'affaires contributif.