



Activité au 31 mars 2024

Conférence téléphonique
du 23 avril 2024



NOS TRANSITIONS
— Accélérer
VOS TRANSITIONS



Faits marquants de la période



Dépollution en forêt amazonienne (Kanay – Pérou)

■ Base de comparaison exigeante avec le T1 2023

- Moindre contribution des activités « spots » de dépollution et d'urgence environnementale en France et à l'International
- Recul des prix de vente d'énergie en France
- Arrêt de maintenance anticipée sur le T1 2024 à Salaise (France)

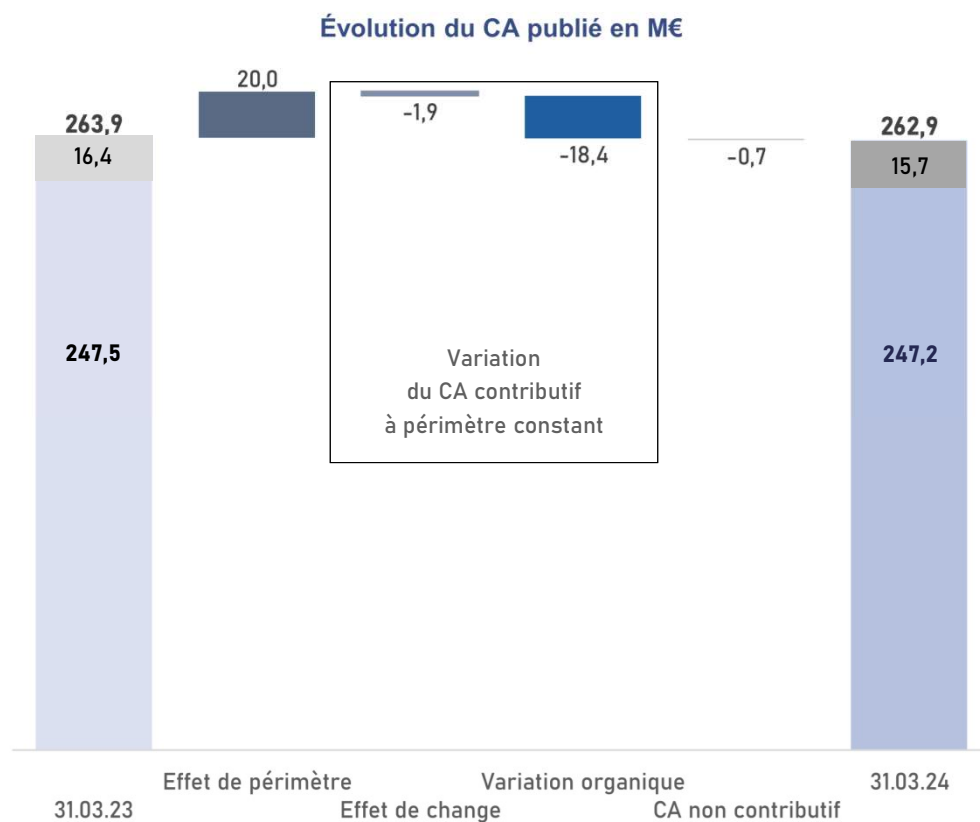
■ Marchés solides en France et léger recul à l'International

- CA contributif France : +2,9%
(*variation organique hors activités « spots », énergie et arrêt de maintenance à Salaise*)
- CA contributif International : -2,0%
(*variation organique hors activités « spots »*)

■ Objectif de CA confirmé : viser un CA contributif proche de 1.100 M€

- Réduction de l'effet de base défavorable lié aux contrats de dépollution et d'urgence environnementale à partir du T2
- Meilleure disponibilité de l'incinération DD au S2 2024

Chiffre d'affaires contributif stable Contribution des acquisitions 2023



■ CA non contributif : 15,7 M€ vs 16,4 M€ au 31.03.23

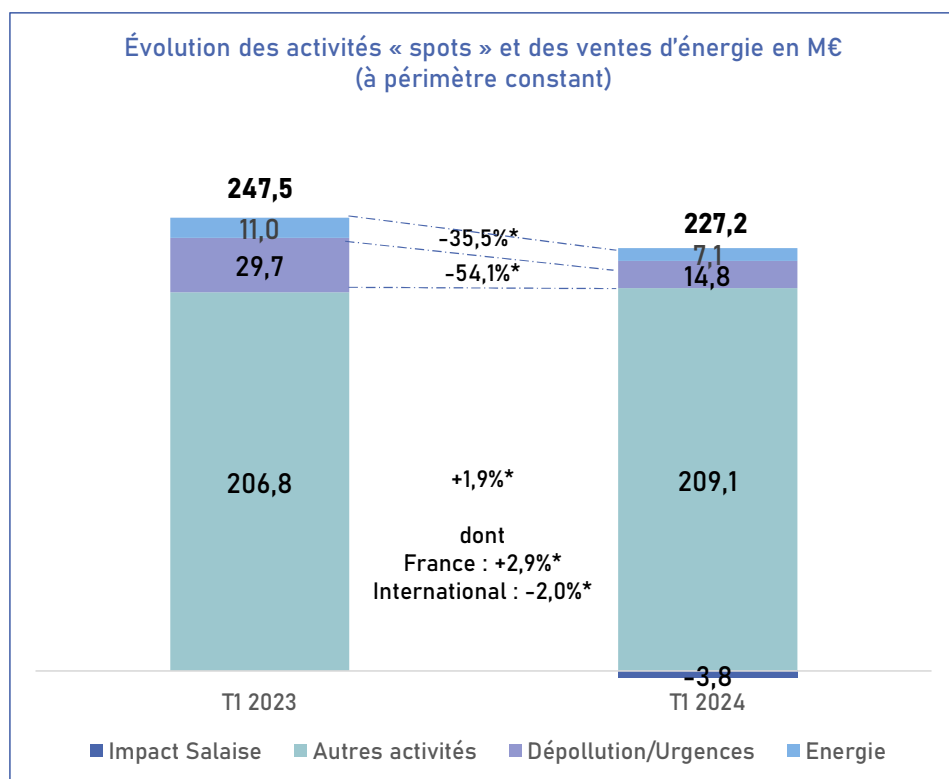
- Investissements IFRIC 12 : 0,8 M€ vs. 2,2 M€
- TGAP : 14,9 M€ vs. 14,2 M€

■ CA contributif : 247,2 M€ (vs. 247,5 M€ au 31.03.23)

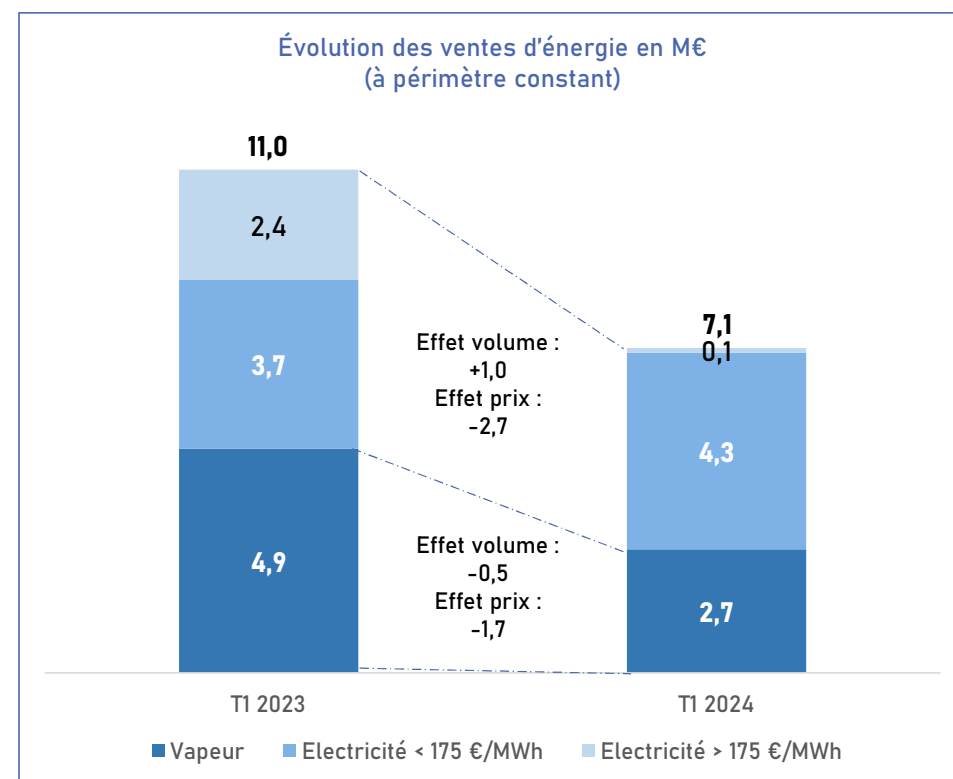
- -0,1% (données publiées)
- -7,4% (organique*)
- En organique* :
 - T1 2023 : contribution forte des activités « spots » et de l'énergie
 - Marchés solides sur la plupart des périmètres et des zones géographiques : CA contributif en légère hausse à +1,9% (hors « spots », arrêt de Salaise et effet-prix de l'énergie)

* Variation à périmètre et change constants

Impact ponctuel des activités « Chantiers » et de l'arrêt de Salaise Effet Energie



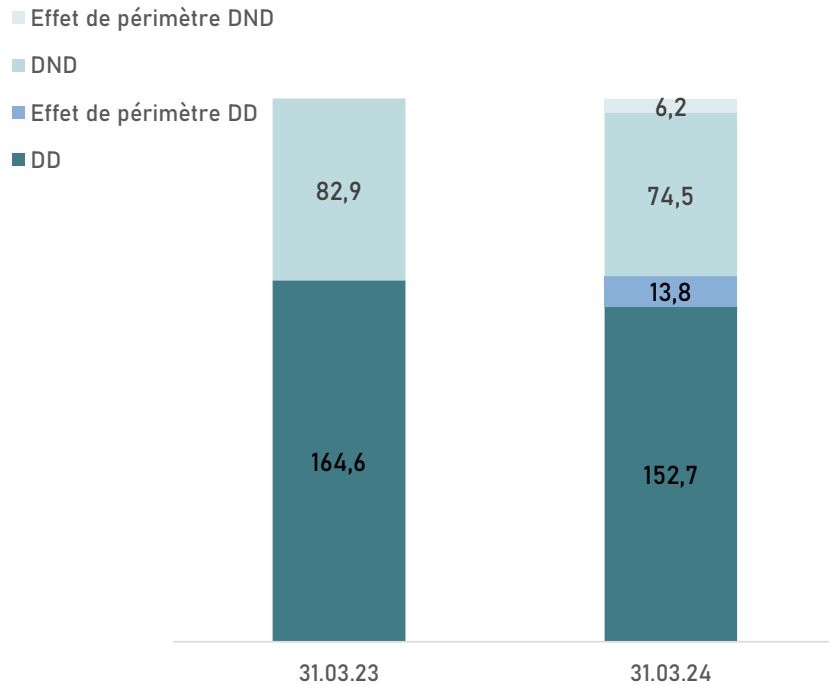
* Variation à périmètre et change constant



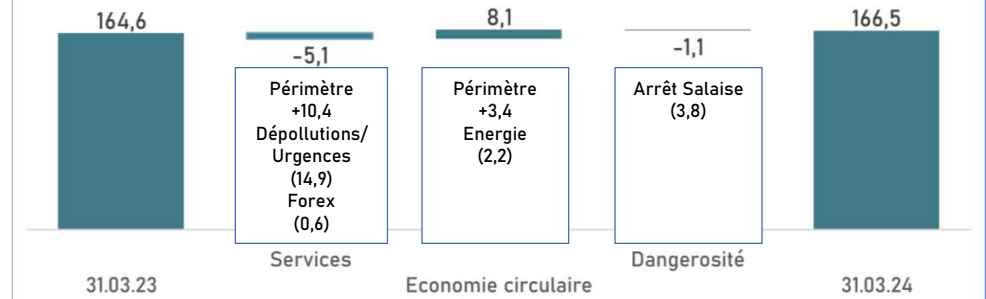
Contribution des filières

Filière DD : impact activités « spots » Filière DND : impact Forex et Energie

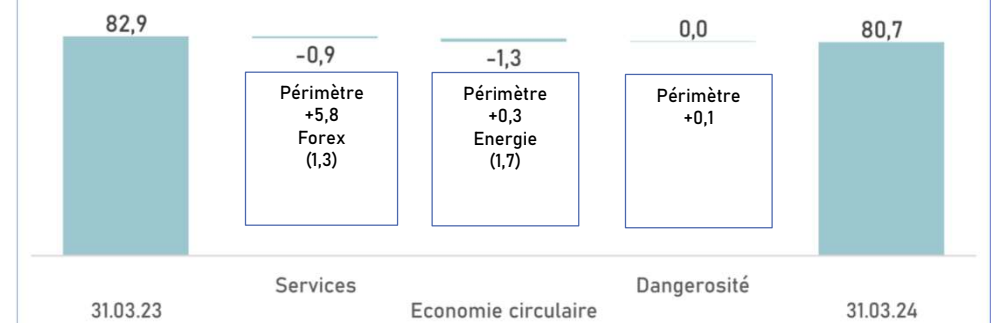
Évolution du CA contributif par filière en M€
(périmètre réel)



Évolution du CA DD par activités en M€
(périmètre réel)

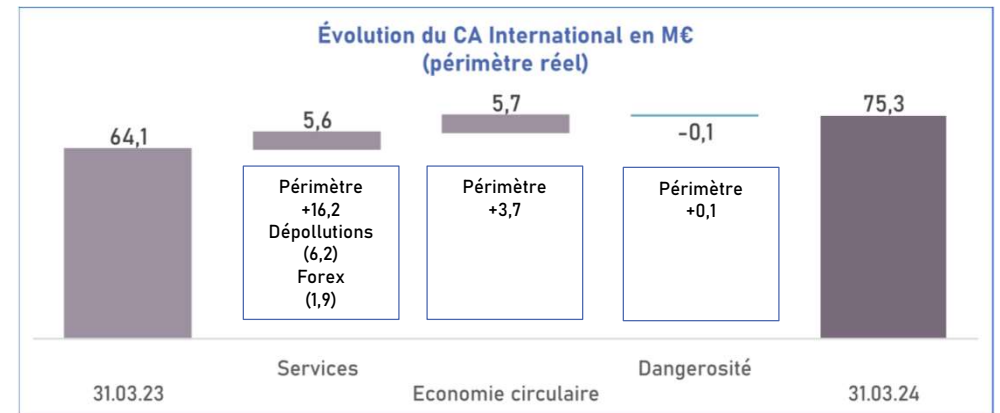
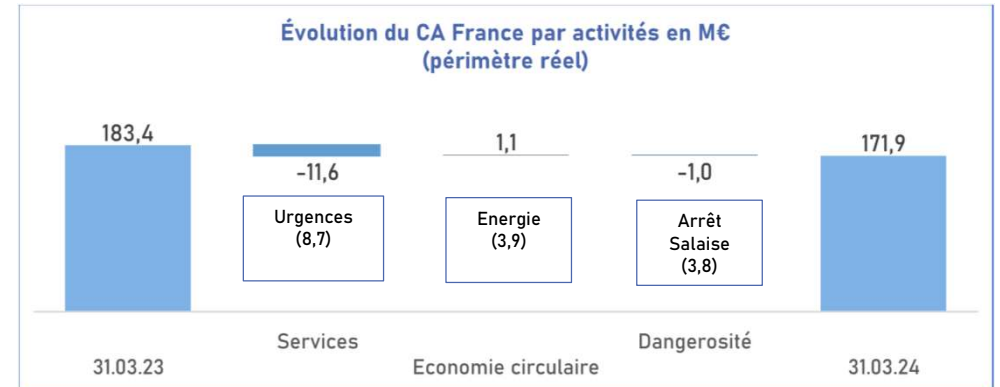
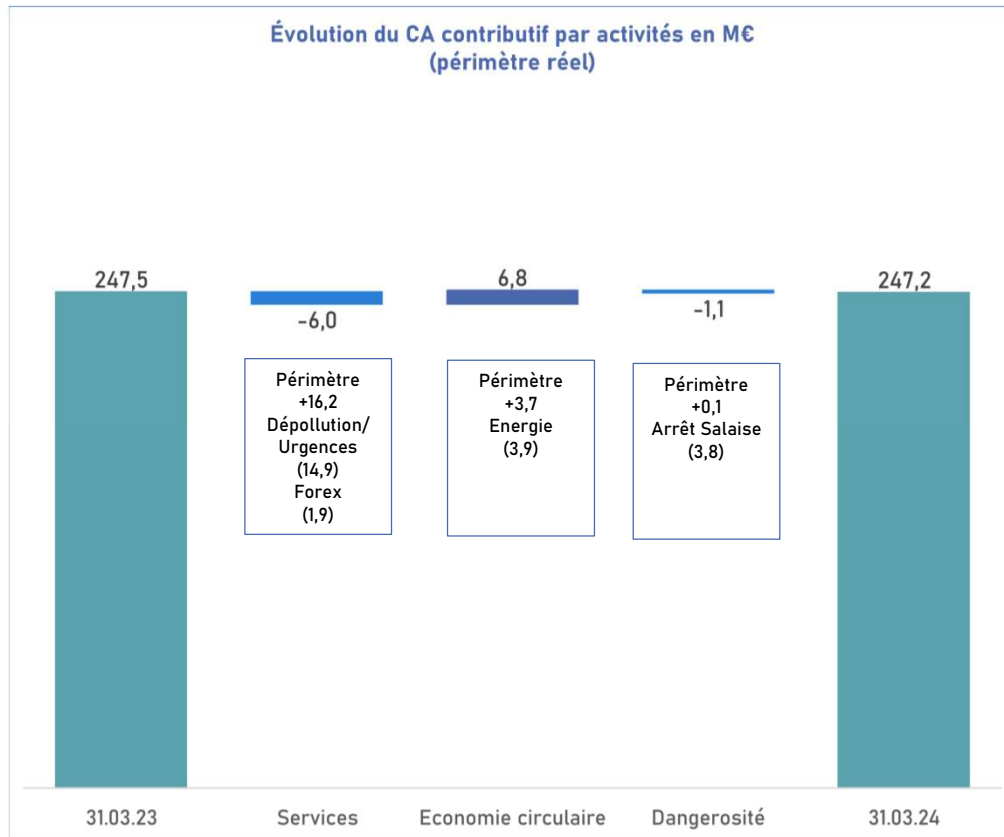


Évolution du CA DND par activités en M€
(périmètre réel)



Contribution des activités

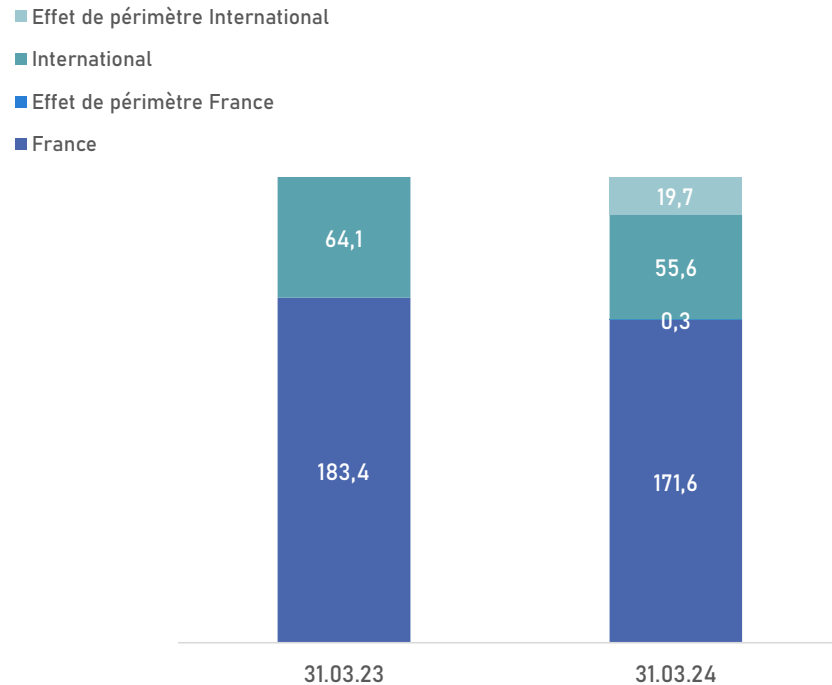
Solidité des activités « Economie circulaire » (hors Energie) et « Dangersité » Impacts des marchés « spots » sur les Services



Contribution des périmètres géographiques

France : marchés solides International : contribution des acquisitions

Évolution du CA contributif
par périmètre géographique en M€



■ International : CA 75,3 M€ soit +17,5% (données publiées)
-10,6% (organique*)

Effet de périmètre : +19,7 M€ (Furia -Italie- + Essac -Pérou- + RAD -Namibie-)

Effet Forex négatif : (1,9) M€ vs. (2,4) M€ au 31.03.23

■ En organique* : CA -2,0% hors activités « spots »

■ Europe (hors Solarca) :	CA 19,1 M€	soit -8,2%
■ Afrique du Sud :	CA 21,0 M€	soit -6,8%
■ AmLat :	CA 7,8 M€	soit -36,1%
■ Solarca (Monde) :	CA 7,7 M€	soit +14,9%

■ France : CA contributif 171,9 M€ soit -6,3% (données publiées)
-6,4% (organique*)

Effet de périmètre : +0,3 M€ (Séché ARI -France)

■ En organique* :

■ Solidité des marchés : CA contributif +2,9% hors

■ Activités « spots » et effet Energie : retard de (12,6) M€

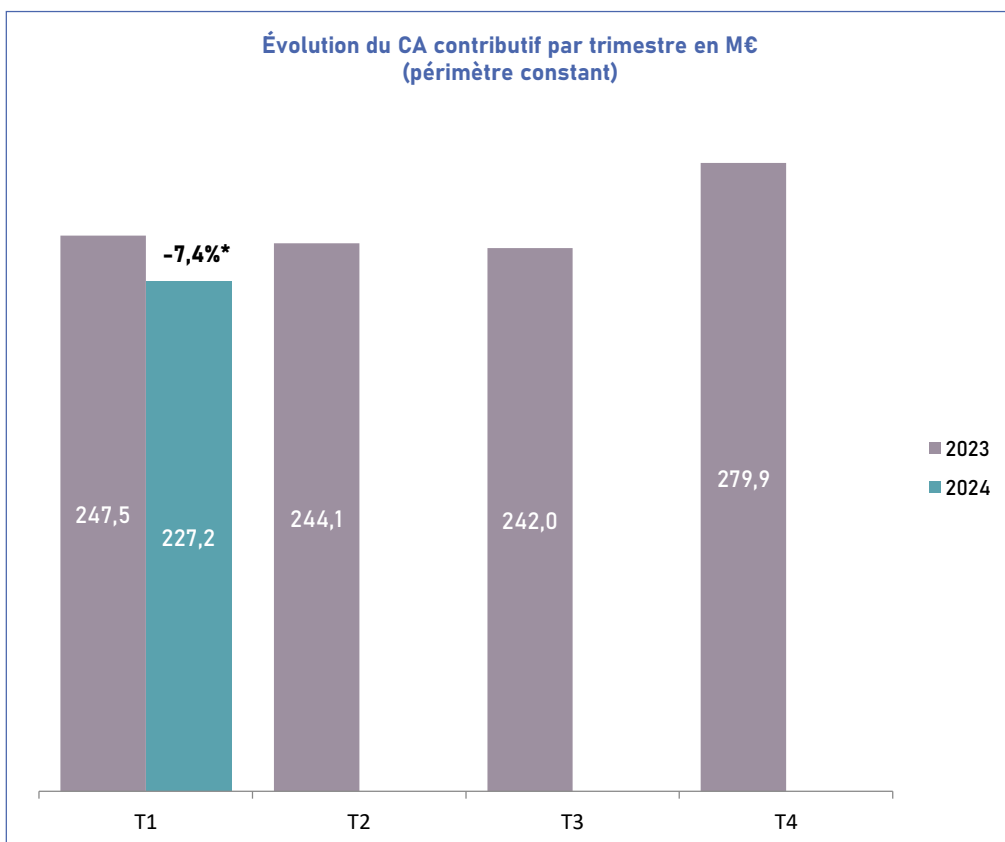
■ Impact de la maintenance anticipée à Salaise: (3,8) M€

* Variation à périmètre et change constants

Évolution trimestrielle de l'activité

Retour à une contribution normative des activités de chantier à partir du T2

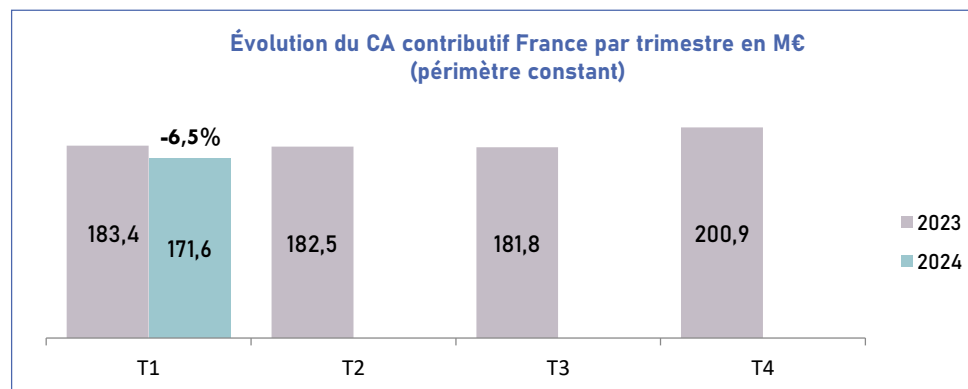
Évolution du CA contributif par trimestre en M€
(périmètre constant)



Données consolidées

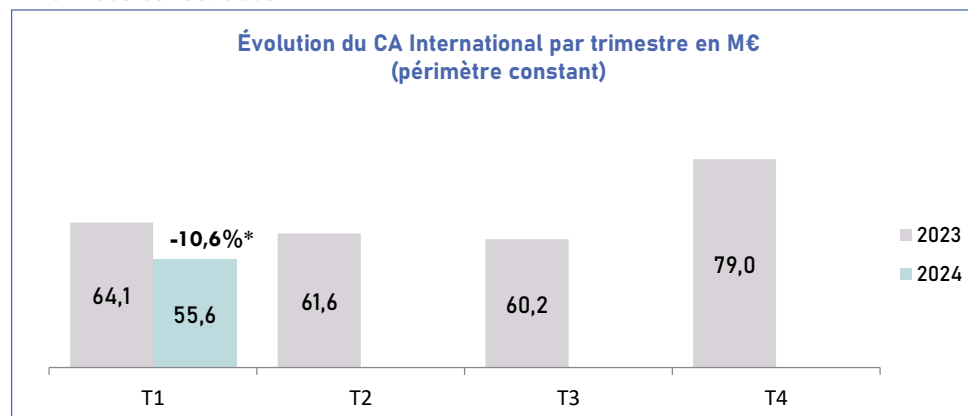
* Variation à change constant

Évolution du CA contributif France par trimestre en M€
(périmètre constant)



Données consolidées

Évolution du CA International par trimestre en M€
(périmètre constant)



Données consolidées

* Variation à change constant

Objectifs d'activité 2024 confirmés



Régénération de solvants et purification chimique (Speichim Processing – France)

■ Retour à une base de comparaison plus normative à compter du T2 2024

- Hypothèse de prix de vente de l'énergie en retrait significatif en 2024 par rapport à 2023
- Meilleure contribution des activités de chantier en France et à l'International
- Meilleure contribution de l'incinération DD sur le S2

■ Objectif de croissance annuelle confirmé

- Croissance organique : +5%
par rapport au CA contributif ajusté 2023* (985 M€)
- Contribution des nouveaux périmètres : +60 M€
pour viser un CA contributif proche de 1.100 M€ en 2024

* CA contributif net des effets-prix sur les ventes d'énergie et de la contribution des acquisitions réalisées fin 2023 (Furia + Essac + RAD)



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle.

Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com)

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées.

Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com

Annexe 1

CA contributif : détail de l'effet de périmètre

Au 31 mars 2024 – En M€	Déchets dangereux			Déchets non dangereux			Total
Sociétés	Services	Économie circulaire	Dangerosité	Services	Économie circulaire	Dangerosité	
Séché ARI	-	-	-	0,3	-	-	0,3
Furia	9,3	3,4	-	4,1	-	-	16,8
Essac	1,1	-	-	-	-	-	1,1
Rent-A-Drum	-	-	-	1,4	0,3	0,1	1,8
Total	10,4	3,4	-	5,8	0,3	0,1	20,0

■ Entrées au périmètre de consolidation : +20,0 M€

- Séché Assainissement Rhône-Isère -ARI- (consolidé au 1^{er} juillet 2023) : +0,3 M€
- Furia (consolidé au 1^{er} octobre 2023) : +16,8 M€
- Essac (consolidé au 1^{er} octobre 2023) : +1,1 M€
- Rent-A-Drum (consolidé au 1^{er} janvier 2024) : +1,8 M€