



# Résultats consolidés au 31 décembre 2023

Réunion d'information  
du 12 mars 2024



**NOS TRANSITIONS**  
— *Accélérer*  
**VOS TRANSITIONS**



 Séché



Valorisation des combustibles solides de récupération -  
Changé (France)

# Une stratégie de croissance rentable et durable confortée

Joël Séché  
Président du Conseil d'administration

## Les intervenants



**Maxime Séché**  
Directeur général



**Joël Séché**  
Président du Conseil d'administration



**Baptiste Janiaud**  
Directeur administratif et financier

**Vous pouvez dès à présent poser vos questions par courriel  
à Manuel Andersen, Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)**

## Les performances financières et extra-financières de 2023 confortent la stratégie de croissance rentable et durable

Un modèle d'affaires

à forte visibilité

alliant

croissance rentable

et croissance responsable



Performances financières et extra-financières 2023 en avance

sur les objectifs initiaux de la feuille de route à horizon 2025



Confiance dans les perspectives

avec un nouveau plan de développement à horizon 2026



Dividende proposé au titre de l'exercice 2023

en hausse à 1,20€ (vs. 1,10 € au titre de 2022)



Recyclage de déchets dangereux - Speichim (France)

## La dynamique de croissance et de rentabilité en 2023

Maxime Séché  
Directeur général

## 2023 : poursuite de la croissance rentable et durable Réalizations financières et extra-financières confortant les objectifs 2026

**Croissance organique\* solide**  
CA contributif **+6%**  
proche du milliard d'euros



**Acquisitions ciblées en 2023**  
en France et à l'International : CA acquis **≈80 M€**  
(en année pleine)



**Résultat net** consolidé part du Groupe  
en hausse organique\* de **+23%**



**Métiers alignés à la Taxonomie verte**  
européenne : **70%** du CA contributif (**+3 pts** vs. 2022)



Trajectoire **Climat** validée par la SBTi  
**Réduction** des émissions de **GES**

**Objectif 2025 dépassé**

**Performances opérationnelles élevées**  
sur le périmètre historique : **ROC à 11%** CA contributif



**Bilan flexible et liquide**  
Levier financier à **2,7x** avant acquisitions de fin 2023

\*à périmètre et change constants

# Un modèle de croissance rentable et durable au service de la transition écologique des acteurs économiques

## Nos valeurs



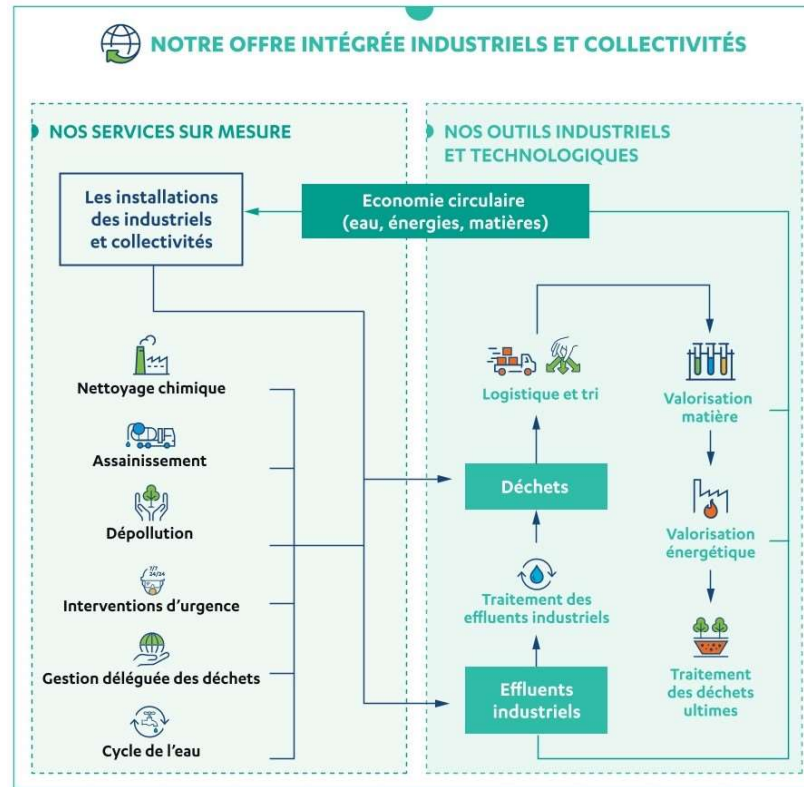
Entreprise familiale  
Vision de long terme



Innovation  
Excellence



L'Humain au cœur  
du Projet d'entreprise



## Nos missions

Réduction  
des impacts climatiques



Réutilisation  
des ressources



Préservation  
de la biodiversité



## Croissance organique soutenue Dynamisme des marchés de l'Economie circulaire et des Services

Forte croissance des activités en 2023



### Services

CA contributif : +14,5% (réel)  
+5,7% (organique)



### Économie circulaire

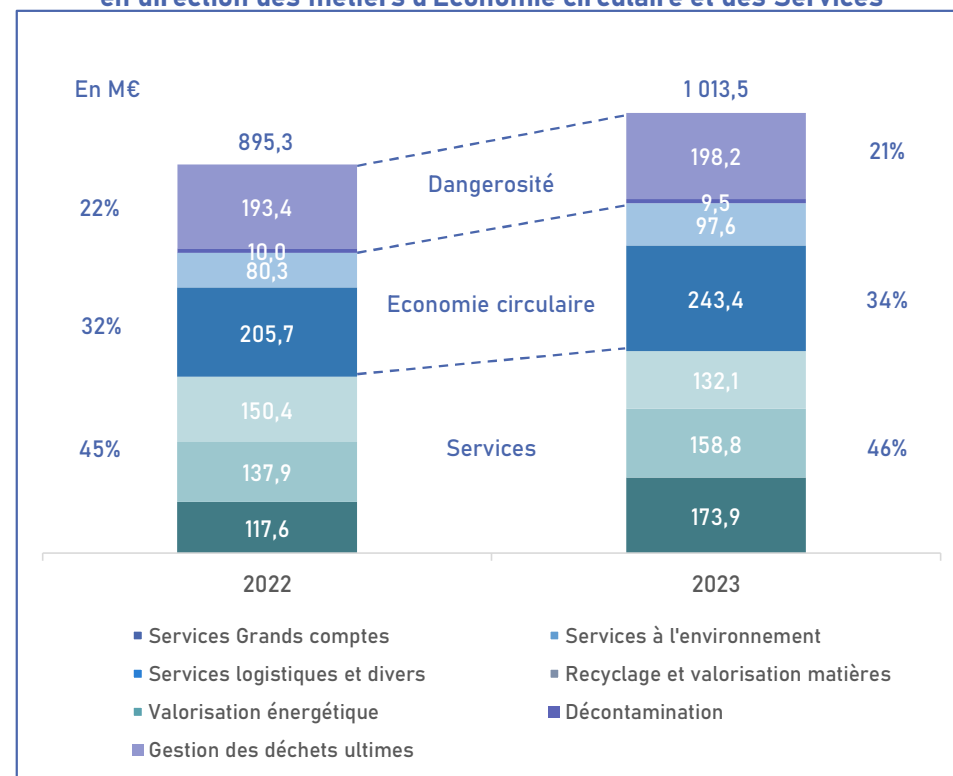
CA contributif : +19,2% (réel)  
+10,7% (organique)



### Dangerosité

CA contributif : +2,1% (réel)  
+2,1% (organique)

Évolution du mix activités  
en direction des métiers d'Economie circulaire et des Services





## Cycle de l'eau industrielle : intégration de nouveaux métiers stratégiques sur les marchés de l'économie circulaire et des services aux industriels



Sécché Assainissement  
Sécché Assainissement 34  
Sécché ARI



Sécché Traitement Eaux Industrielles (STEI)

## Prise de positions stratégiques à l'international Synergies avec les implantations locales



Italie

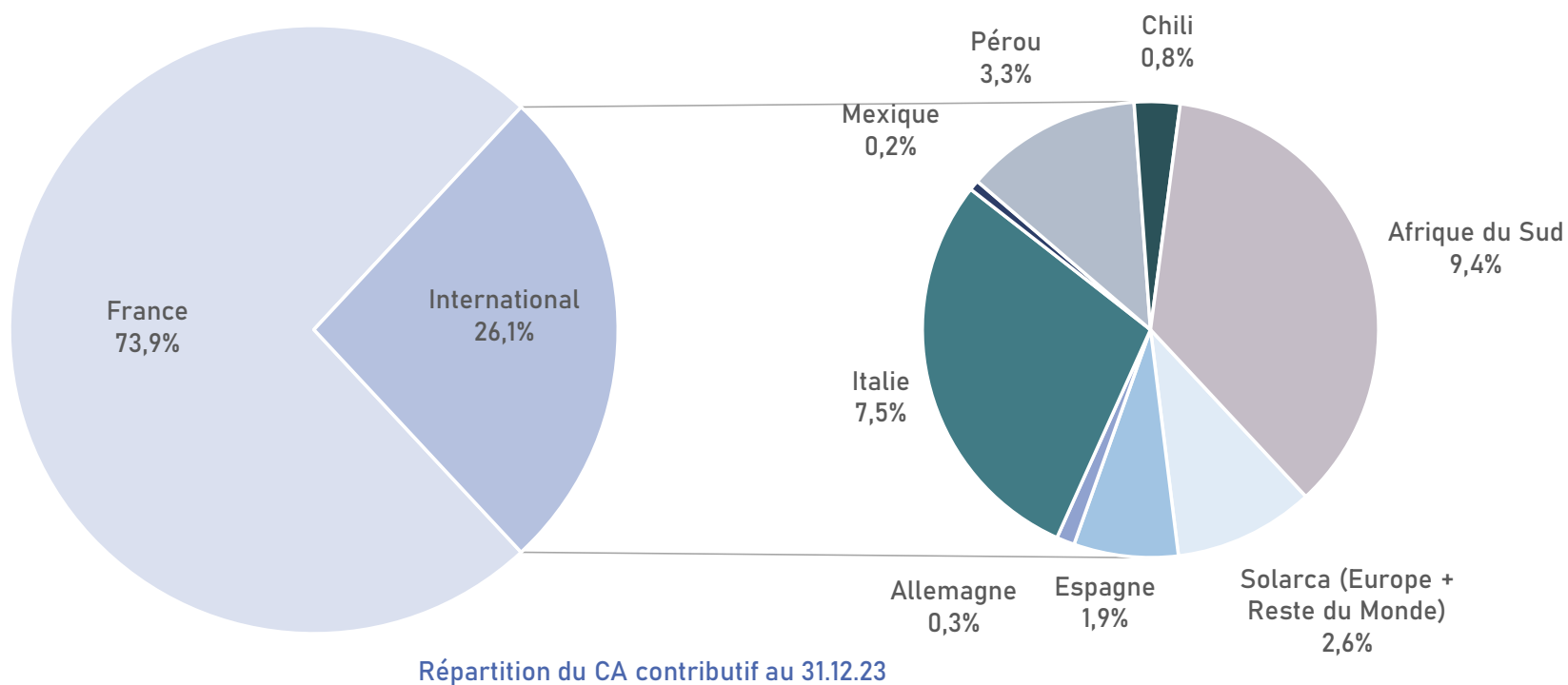


Namibie

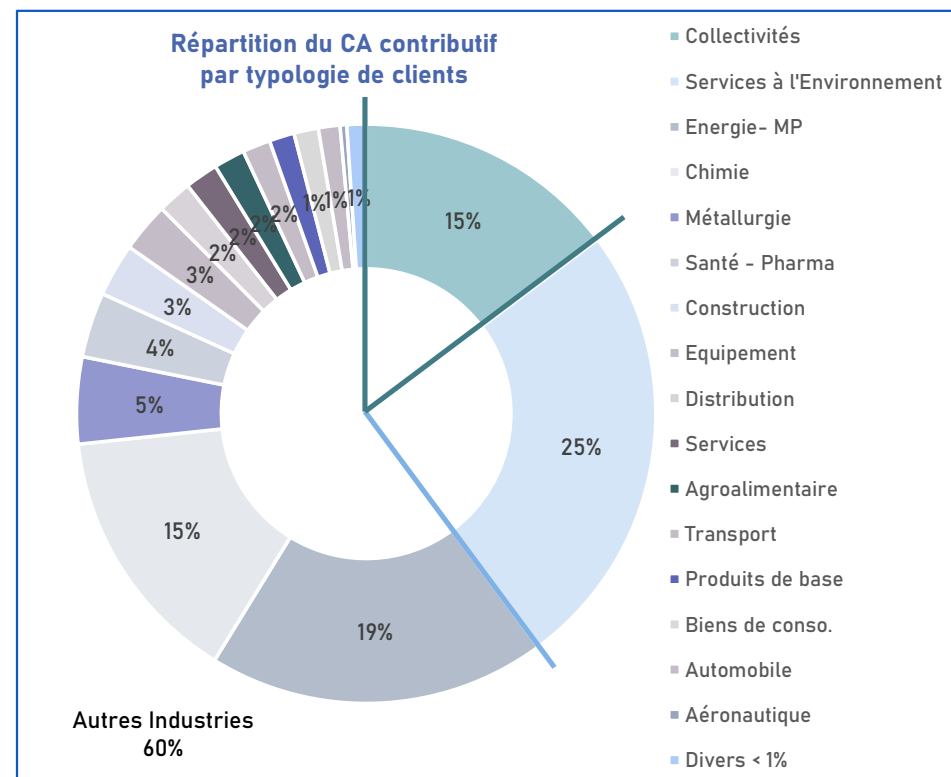
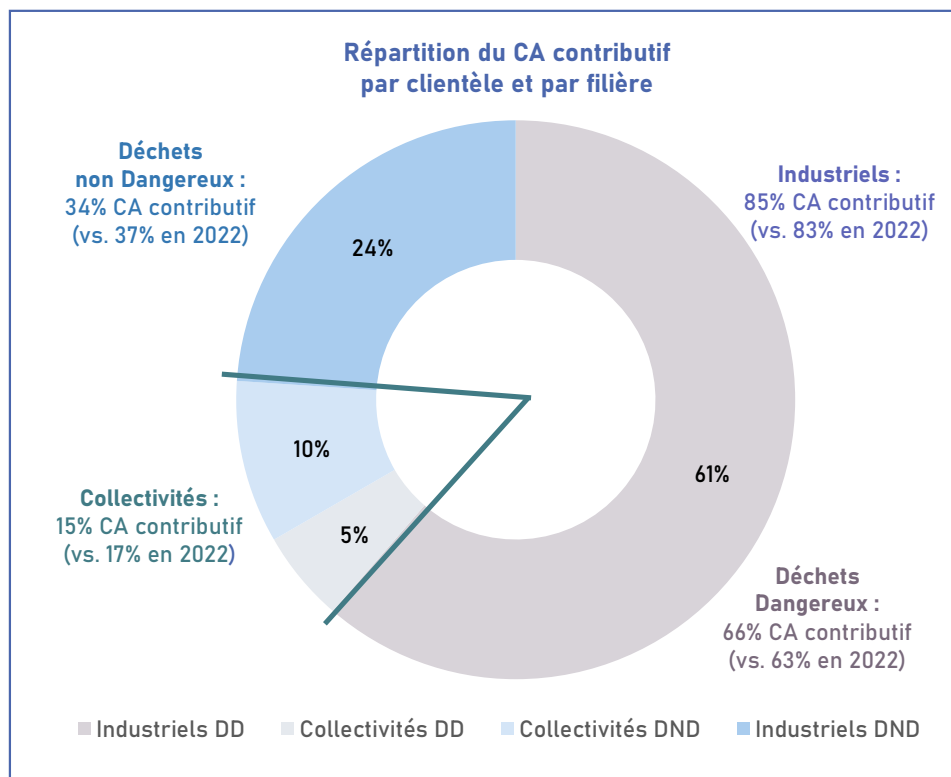


Pérou

## Présence internationale sélective Accompagnement des clientèles industrielles

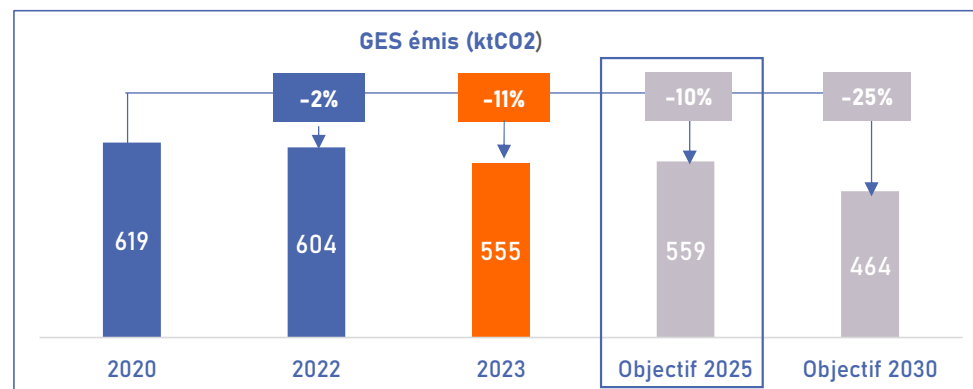
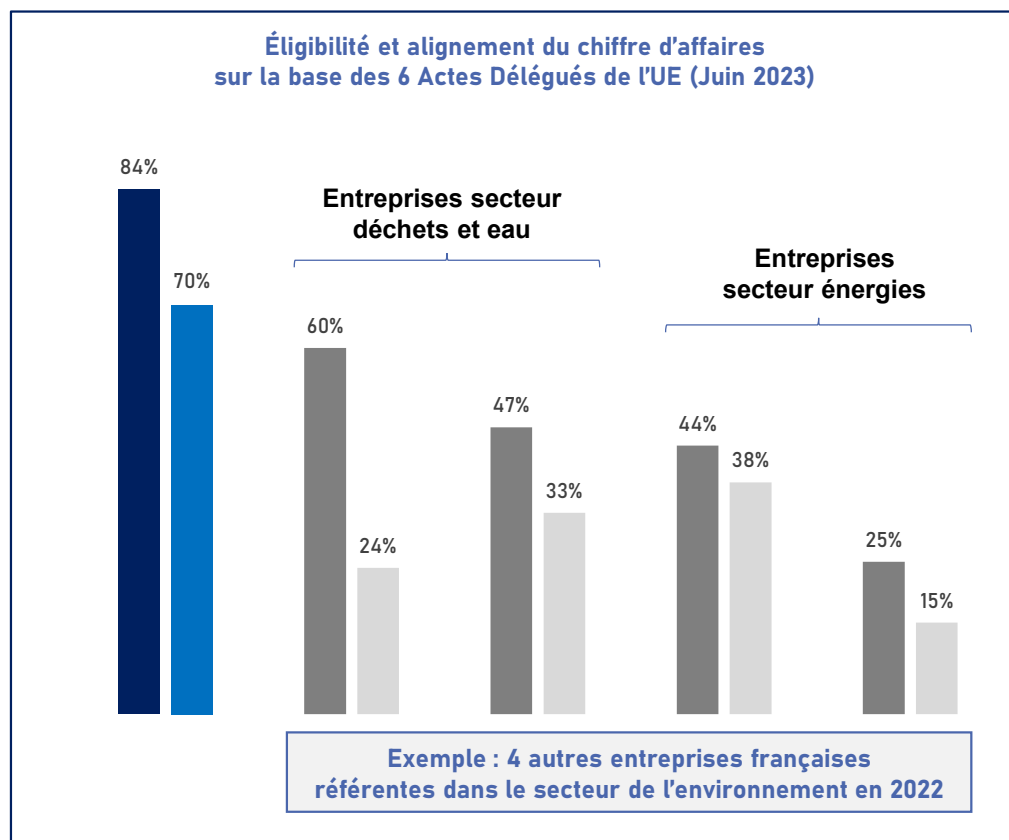


## Un expert des déchets dangereux Un spécialiste des clientèles industrielles

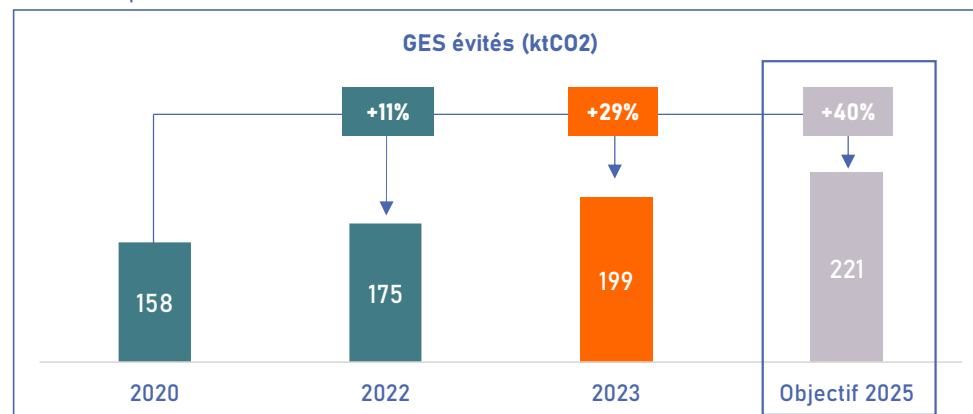


## Taxonomie verte européenne : taux d'alignement élevé et en progression

### Succès de la stratégie de décarbonation



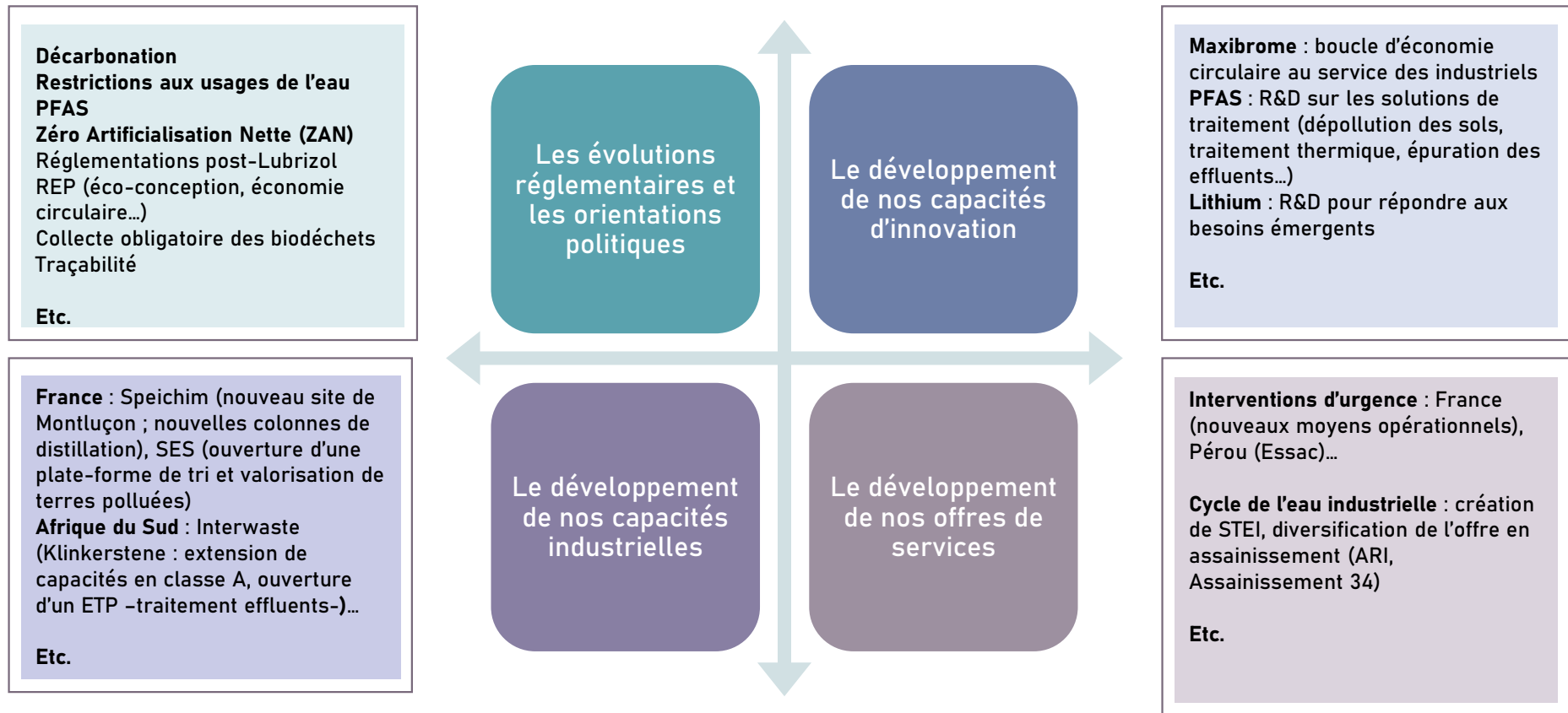
Données à périmètre 2020 constant



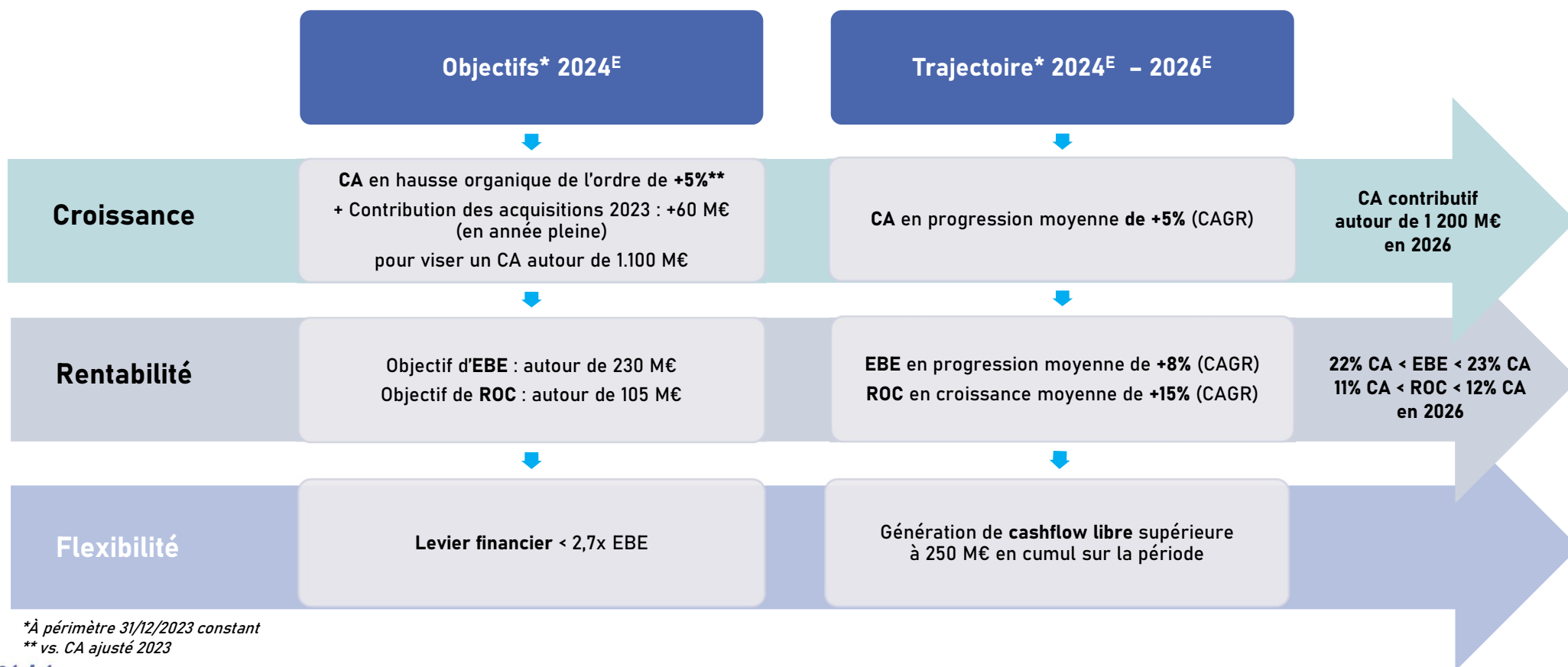
Données à périmètre 2020 constant

## Dynamique de croissance et de rentabilité confortée

### Les leviers de la croissance



## 2024-2026 : nouvelle trajectoire de croissance et de rentabilité Vers un bilan plus liquide et plus flexible



\*À périmètre 31/12/2023 constant

\*\* vs. CA ajusté 2023

## La performance environnementale : un levier de croissance majeur

### Nouveaux objectifs extra-financiers pour 2026

Indicateurs extra-financiers	2020	2021	2022	2023	Objectifs 2025	Objectifs 2026
<b>CLIMAT-ÉNERGIE</b>						
Émissions GES (ktCO <sub>2</sub> )	621	638	617	555 (-11%)	559 (-10%)	540 (-13%)
Consommation énergie (GWh)	459	489	458	428 (-7%)	413 (-10%)	404 (-12%)
GES évités par valorisation matière (ktCO <sub>2</sub> )	158	178	175	199 (+29%)	221 (+40%)	237 (+50%)
Autosuffisance énergétique (%)	230	250	270	279 (+21%)	300 (+32%)	310 (+36%)
<b>EAU</b>						
Consommation Eau (km <sup>3</sup> )	/	3 758	3 754	3 523 (-6%)	3 380 (-10%)	3 270 (-13%)
<b>BIODIVERSITÉ</b>						
Avancement des sites engagés Act4Nature	50%	75%	100%	34%*	60%*	80%*

Données à périmètre 2020 constant

\* Nouveau cycle Act4Nature 2023-2027





Production de vapeur décarbonée - Salaise (France)

## La performance économique et financière en 2023

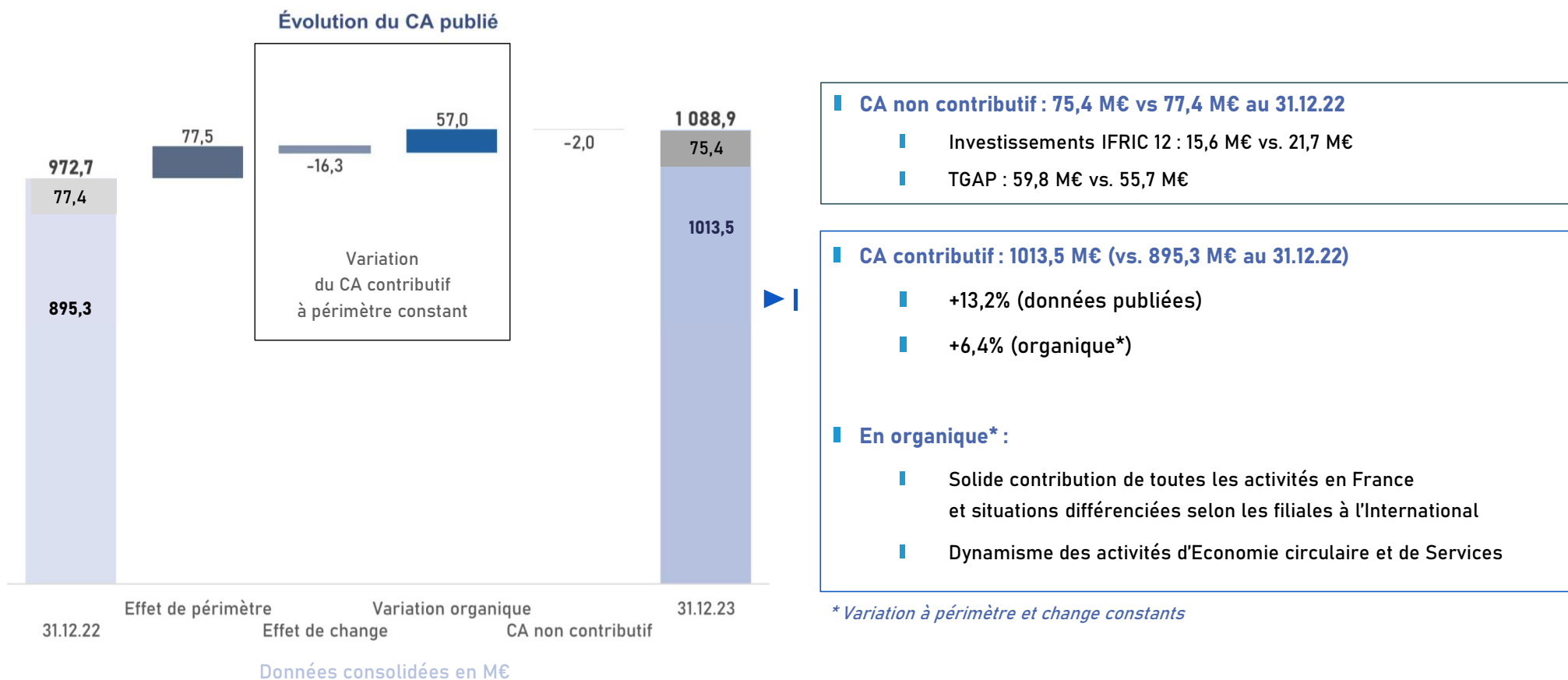
Baptiste Janiaud  
Directeur Administratif et Financier

## Evolution des principaux indicateurs de performance économique et financière

Au 31 décembre En M€	2022	En % CA contributif	2023	En % CA contributif	Variation brute	Variation organique*
Chiffre d'affaires contributif	895,3	100,0%	1 013,5	100,0%	+13%	+6%
Excédent brut d'exploitation	201,6	22,6%	217,7	21,5%	+8%	+10%
Résultat opérationnel courant	91,3	10,2%	101,2	10,0%	+11%	+18%
Résultat opérationnel	87,0	9,7%	91,4	9,0%	+5%	-
Résultat financier	(18,5)	(2,1)%	(22,2)	(2,2)%	+20%	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	47,9	5,4%	50,0	5,0%	+4%	+20%
Résultat net part du Groupe	44,6	5,0%	47,8	4,7%	+7%	+23%
<b>Résultat net par action (en euros par action)</b>	<b>5,72</b>	<b>-</b>	<b>6,13</b>	<b>-</b>	<b>+7%</b>	<b>+23%</b>
Cashflow opérationnel récurrent	179,1	20,0%	190,2	18,8%	+6%	-
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	95,7	10,7%	88,7	8,8%	-7%	-
Cashflow opérationnel disponible	78,4	8,8%	101,3	10,0%	+29,2%	-
Endettement net IFRS	587,4	-	641,9	-	+9%	-
Levier financier	2,8x	-	2,9x	-	+0,1x	-0,1x

\* À périmètre et change constants

## Chiffre d'affaires contributif en progression sensible : +13% Croissance organique dynamique de toutes les activités

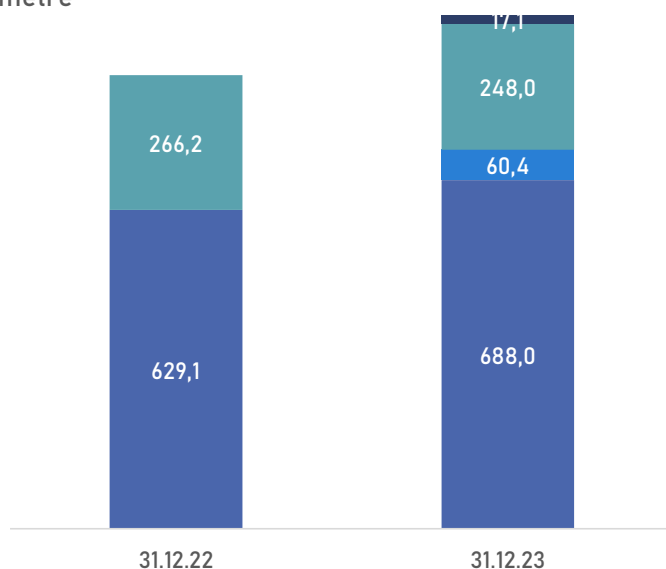


## Dynamisme des activités en France

### Évolutions différenciées à l'International

Évolution du CA contributif par périmètre géographique

- Effet de périmètre
- International
- Effet de périmètre
- France



Données consolidées en M€

**International : CA 265,0 M€ soit -0,4% (données publiées) -0,8% (organique\*)**

- Effet de périmètre : +17,1 M€ (Furia -Italie- + Essac -Pérou-)
- Effet Forex fortement négatif : (16,3) M€ vs. +4,5 M€ au 31.12.22

■ **En organique\*** :

- Europe (hors Solarca) : CA 83,6 M€ soit +2,7%
- Afrique du Sud : CA 95,4 M€ soit -12,3%
- AmLat : CA 42,5 M€ soit +47,0%
- Solarca (Monde) : CA 26,4 M€ soit -14,3%

**France : CA contributif 748,5 M€ soit +19,0% (données publiées) +9,4% (données comparables\*)**

- Effet de périmètre : 60,4 M€ (Séché A34 + Séché ARI + All'Chem + STEI)

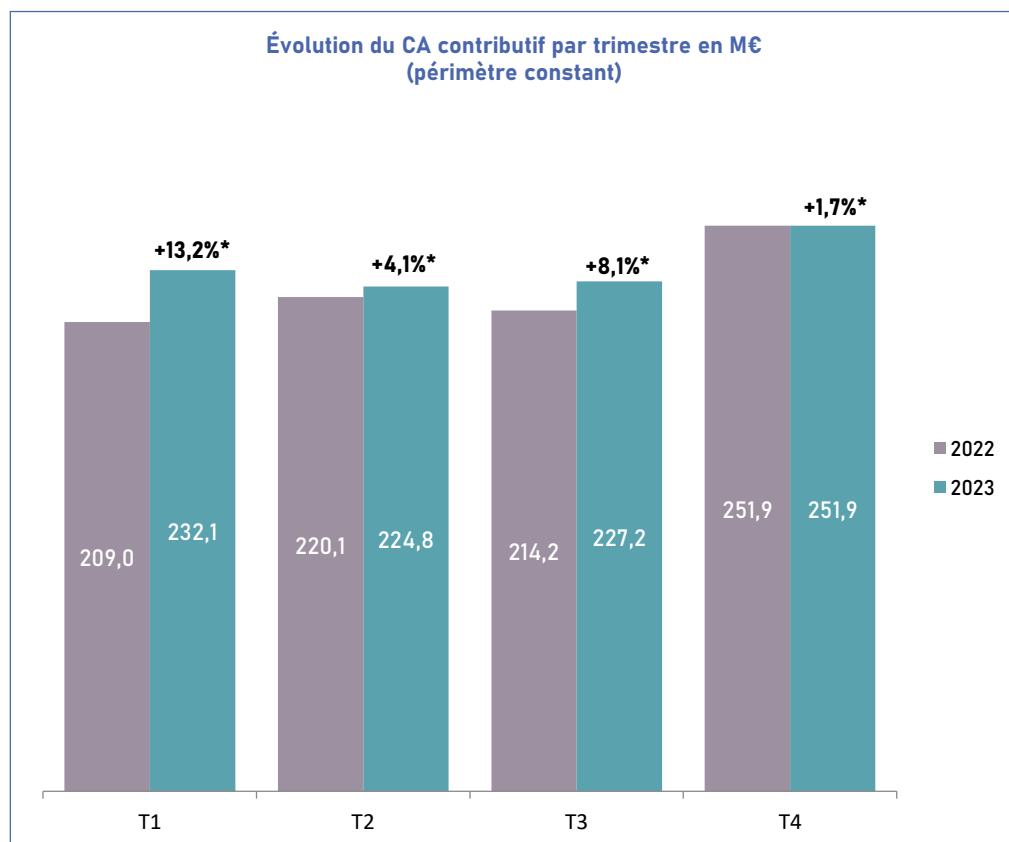
■ **En organique\*** :

- Dynamisme des marchés de l'Economie circulaire notamment valorisation énergétique (effets commerciaux positifs)
- Bonne orientation des activités de Services (Offres globales, Dépollution)

\* Variation à périmètre et change constants

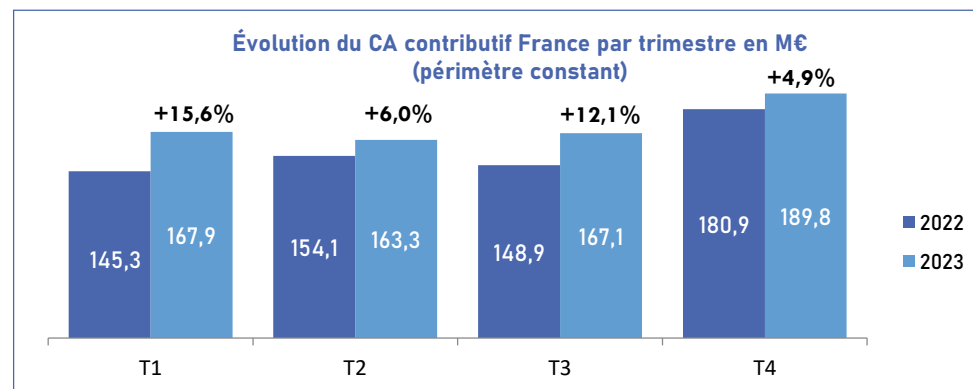
## Évolution trimestrielle de l'activité par périmètre

### Bonne orientation des marchés en France (74% du CA) Moindre contribution de l'International au S2

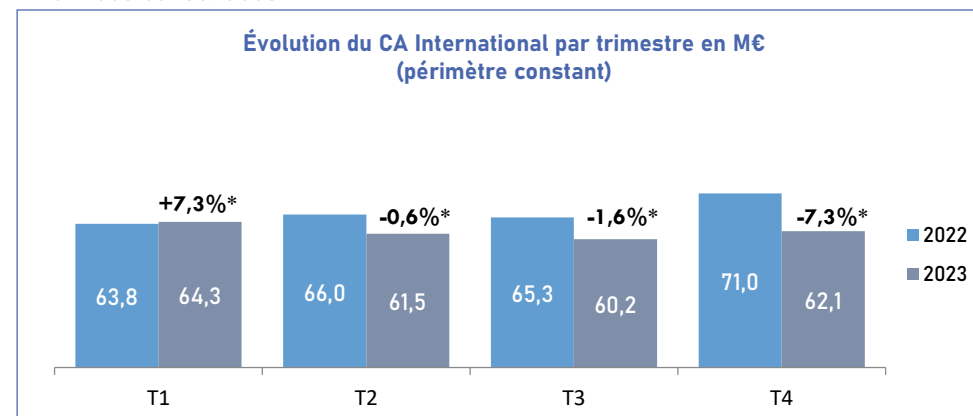


Données consolidées

\* Variation à change constant



Données consolidées

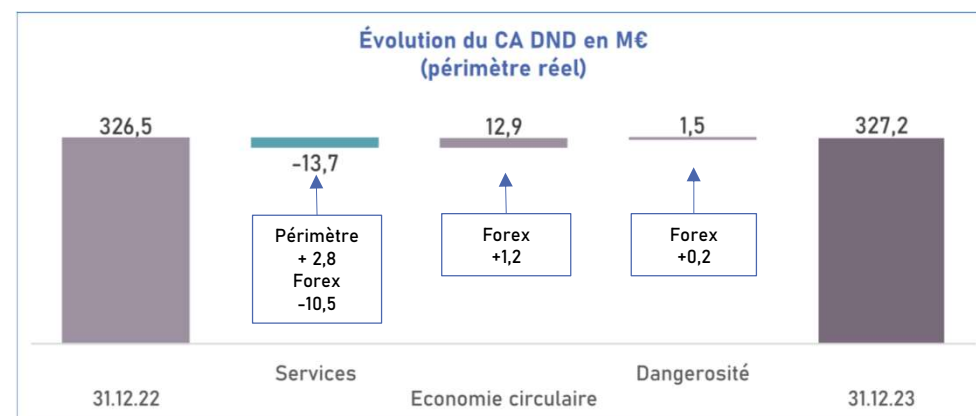
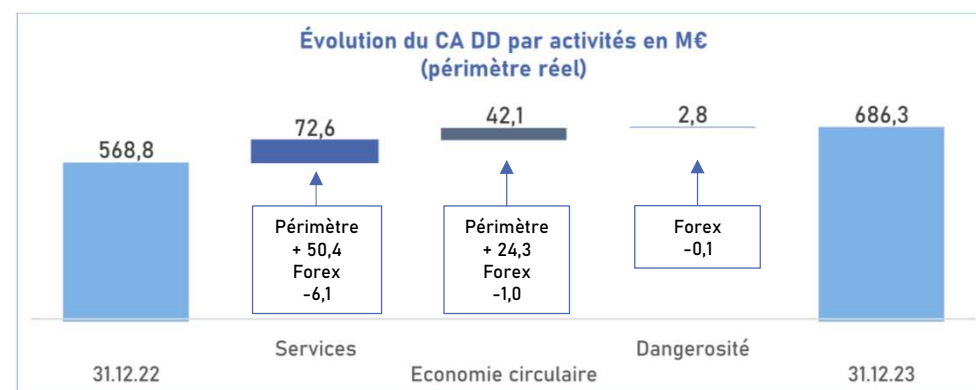
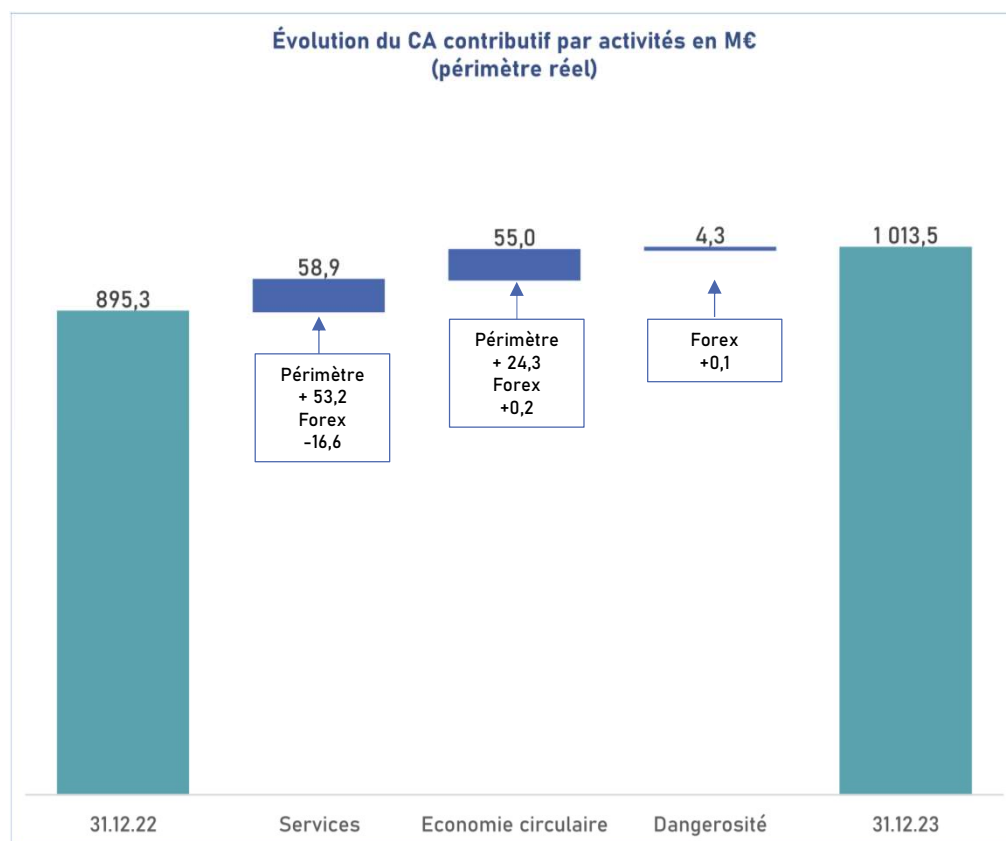


Données consolidées

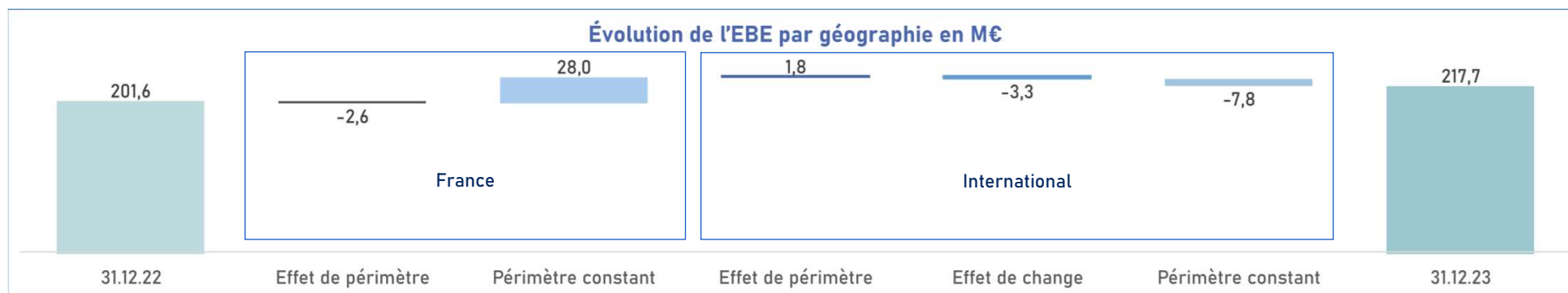
\* Variation à change constant

## Évolution du mix activités Dynamisme de la filière DD

### Evolutions différenciées dans la filière DND à l'International



## Hausse de l'EBE : +10% (organique) Solide performance du périmètre historique en France



Au 31 décembre En M€	2022			2023		
	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>
CA contributif	895,3	629,3	266,0	1013,5	748,5	265,0
<b>EBE</b>	<b>201,6</b>	<b>148,7</b>	<b>52,9</b>	<b>217,7</b>	<b>174,1</b>	<b>43,6</b>
<i>Soit en % du CA contributif</i>	22,6%	23,6%	19,9%	21,5%	23,3%	16,5%
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				936,0	688,0	248,0
<b><i>EBE à périmètre constant</i></b>				<b>218,4</b>	<b>176,7</b>	<b>41,7</b>
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				23,3%	25,7%	16,8%

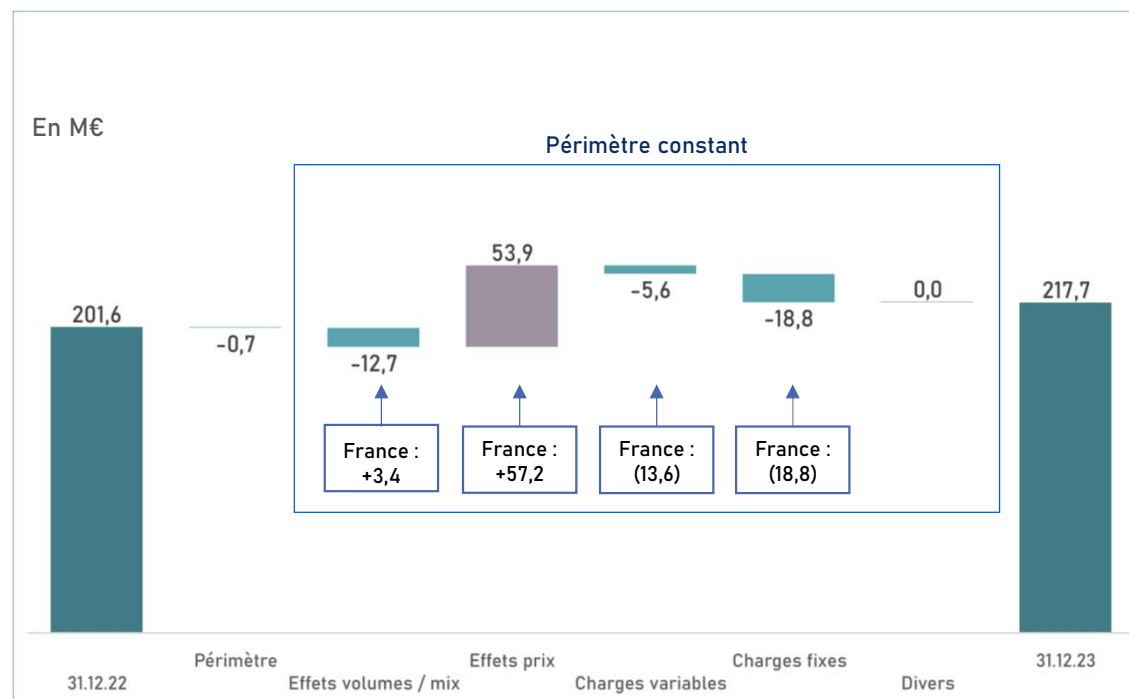
## Résultats opérationnels au 31 décembre 2023

# Hausse de l'EBE : +10% (organique) Effets commerciaux sensiblement positifs en France Maîtrise des coûts à l'International

### EBE en hausse de +8% à 217,7 M€

soit 23,3% CA contributif (vs. 22,6% au 31.12.22)

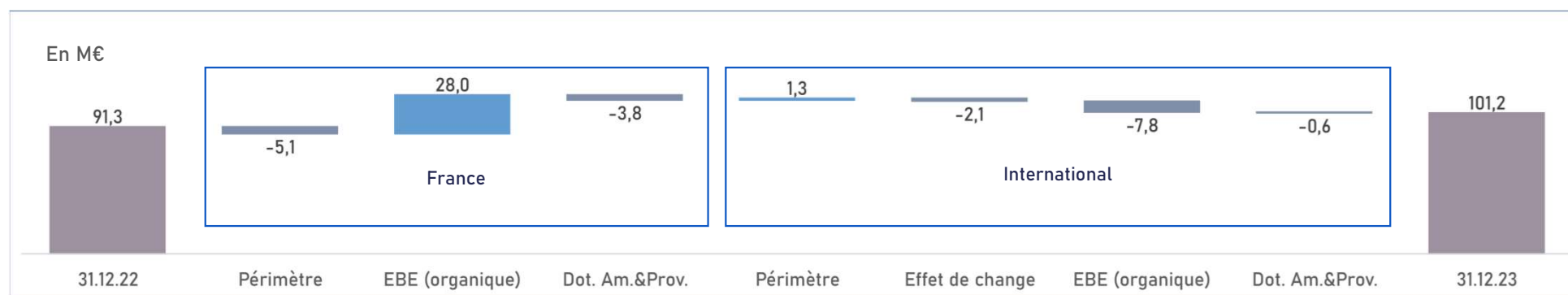
- Effet de périmètre : (0,7) M€
- A périmètre constant :
  - Effets volumes et effets mix : retards d'activité à l'International
  - Effets prix positifs dans les métiers de Gestion de la Dangersité et ventes d'Énergie en France ; stabilité à l'International hors effet de change
  - Charges opérationnelles variables maîtrisées : réduction à l'International en lien avec la baisse des volumes) et moindres impacts « énergie » en France
  - Charges opérationnelles fixes : hausse des coûts de maintenance et des coûts salariaux en France
  - Divers : plafonnement des produits infra-marginaux des producteurs d'électricité pour (9,4) M€ compensé par les régulations sur taxes foncières





## Résultats opérationnels au 31 décembre 2023

### Hausse du ROC : +18% (organique) Forte contribution du périmètre historique France



Au 31 décembre	2022			2023			
	En M€	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif		895,3	629,3	266,0	1013,5	748,5	265,0
ROC		91,3	61,7	29,6	101,2	80,8	20,4
	<i>En % CA</i>	10,2%	9,8%	11,1%	10,0%	10,8%	7,7%
<i>CA contributif à périmètre constant</i>					936,0	688,0	248,0
<i>ROC à périmètre constant</i>					105,1	85,9	19,2
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>					11,2%	12,5%	7,7%

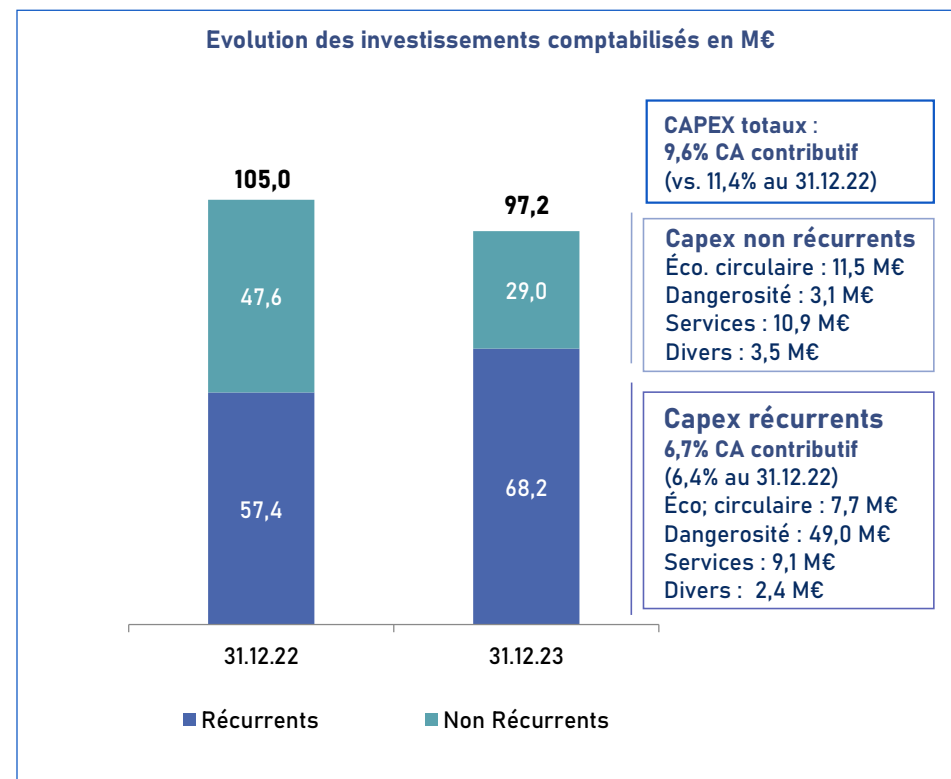
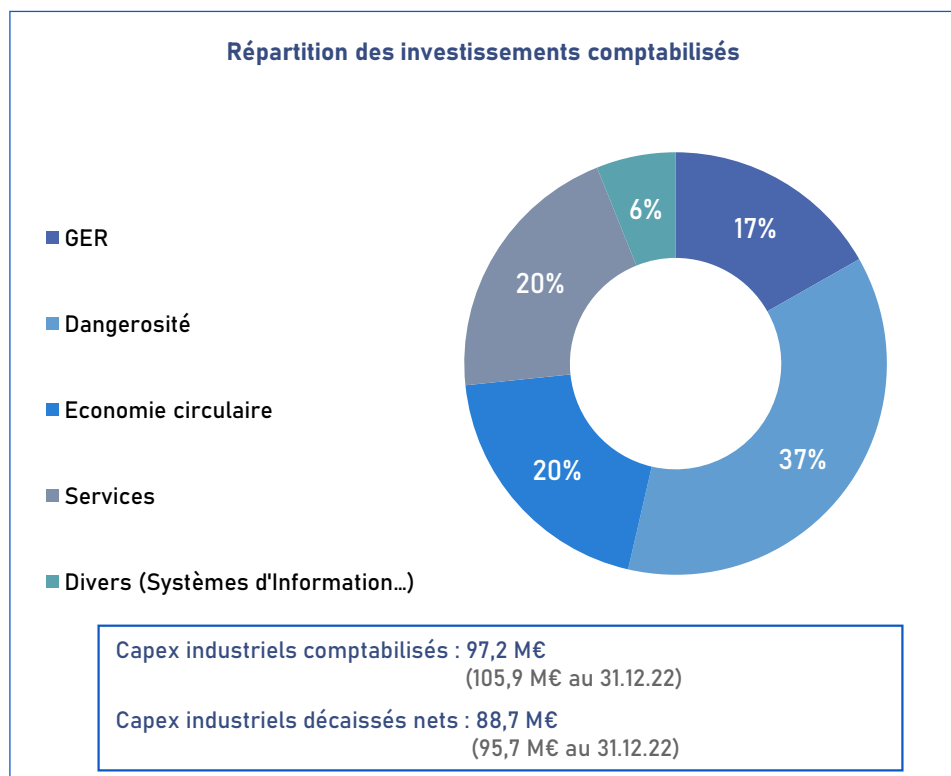
## Évolution des principaux soldes intermédiaires de gestion au 31 décembre 2023

### Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

Au 31 décembre En M€	2022	En % du CA contributif	2023	En % du CA contributif	Variation brute	Variation organique
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>91,3</b>	<b>10,3%</b>	<b>101,2</b>	<b>10,0%</b>	<b>+10,8%</b>	<b>+17,3%</b>
Résultat Opérationnel	87,0	9,7%	91,4	9,0%	+5,1%	+12,2%
<b>Résultat Financier</b>	<b>(18,5)</b>	<b>(2,1)%</b>	<b>(22,2)</b>	<b>(2,2)%</b>	<b>+20,0%</b>	-
QP Résultat des Entreprises Associées	(1,3)	-	(1,3)	-	-	-
Impôt sur les résultats	(19,2)	-	(17,8)	-	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>47,9</b>	<b>5,3%</b>	<b>50,0</b>	<b>4,9%</b>	<b>+4,4%</b>	<b>+20,0%</b>
Minoritaires	(3,3)		(2,2)			-
<b>Résultat Net part du Groupe</b>	<b>44,6</b>	<b>5,0%</b>	<b>47,8</b>	<b>4,7%</b>	<b>+7,2%</b>	<b>+23,5%</b>

- Évolution du RO : dépréciations sur immobilisations incorporelles (ERP France) pour (7,1) M€
- Résultat financier impacté par la hausse des coûts de financement :
  - Hausse du coût de l'endettement brut à 3,49% (vs. 2,56% en 2022) et hausse de la dette brute moyenne
  - Amélioration du solde de produits et charges financiers : +0,9 M€ vs. (1,5) M€ en 2022 en lien avec le produit de désactualisation de la provision trentenaire à +2,3 M€ vs. une charge de (0,5) M€ en 2022
- Amélioration du poste « Impôt sur les résultats » : taux d'impôt effectif à 25,8% vs. 28,1% en 2022

## Maitrise des investissements industriels Investissements de développement ciblés



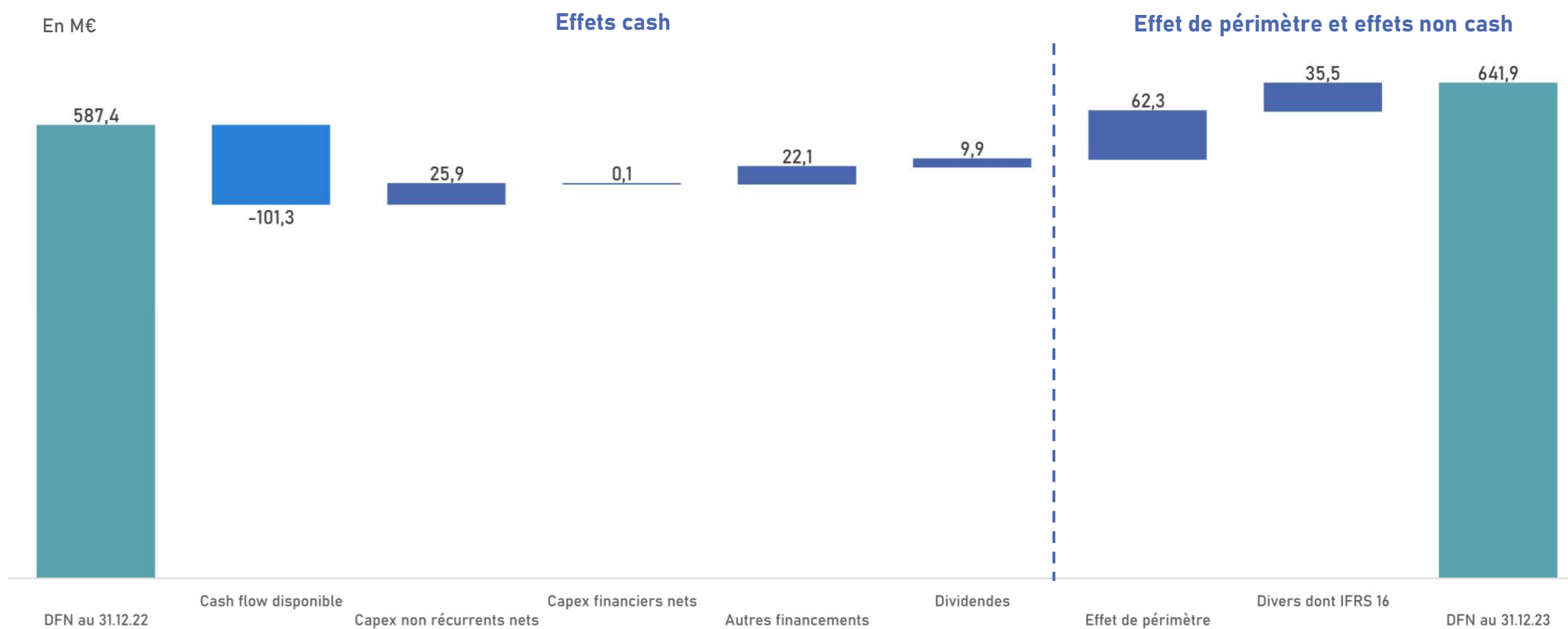
Les investissements liés à la Santé, la Sécurité, l'Environnement ainsi qu'à l'anticipation réglementaire ont totalisé 20,9 M€ -soit 21,5% des investissements - vs. 16,0 M€ en 2022 -soit 15,2% des investissements-

## Réduction sensible de la variation du BFR et maîtrise des Capex récurrents Forte génération de cashflow opérationnel disponible

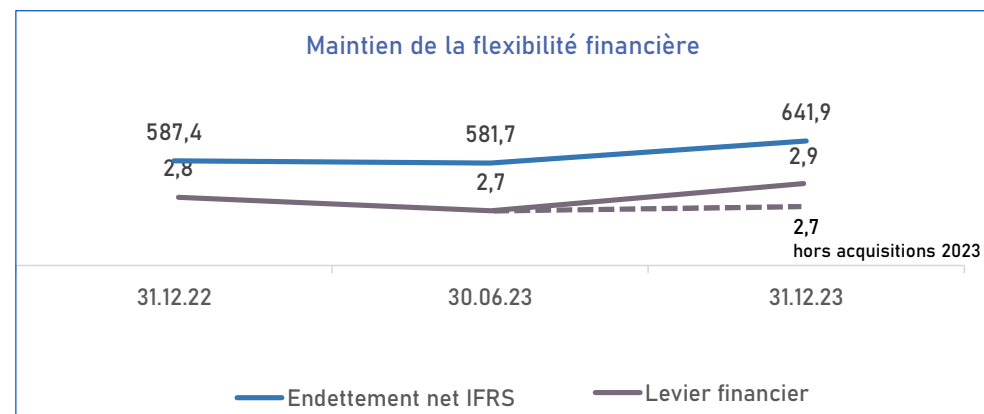
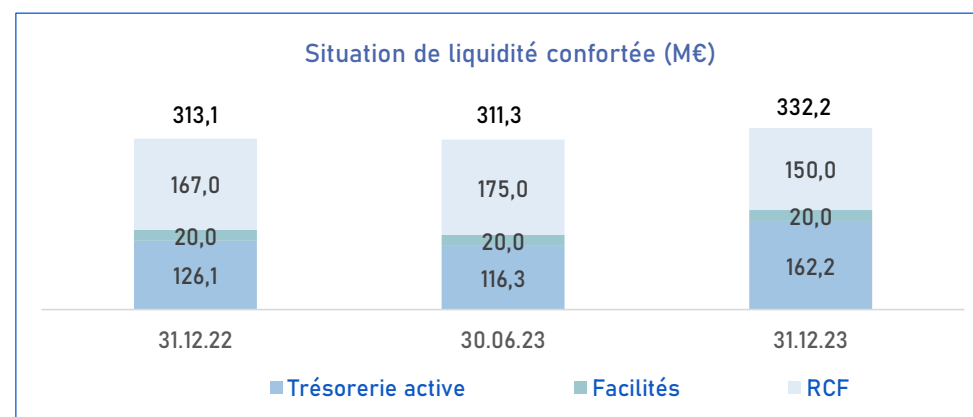
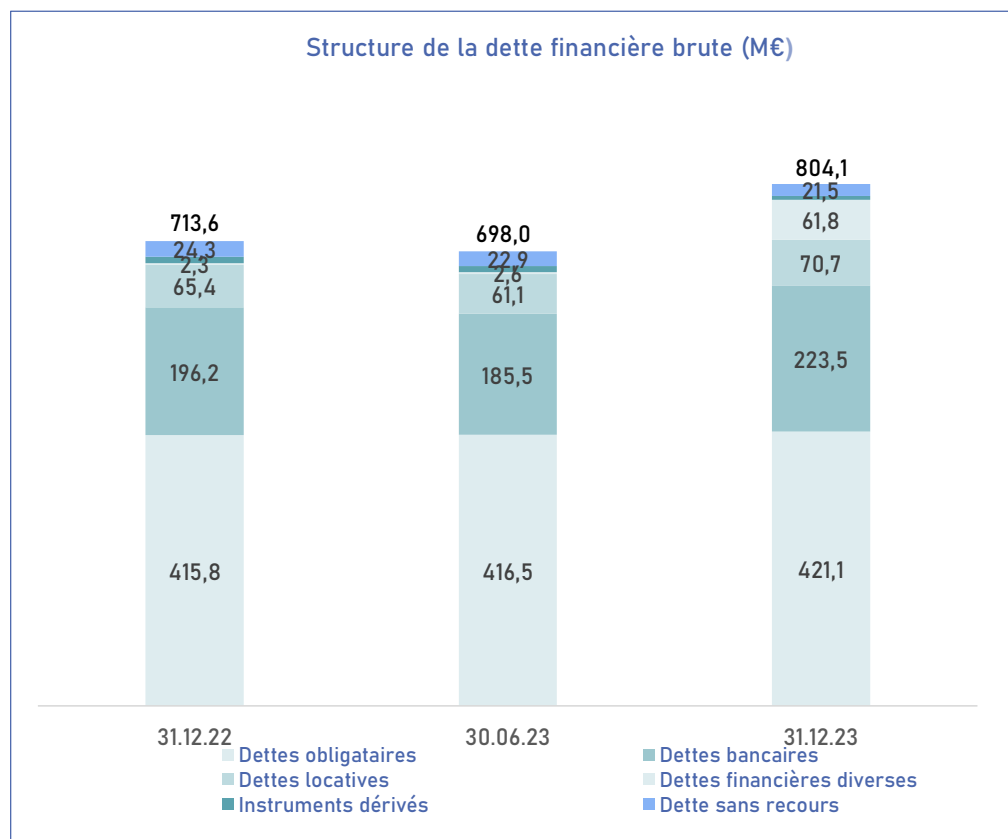
En M€ Au 31 décembre	2022	2023
<b>EBE</b>	<b>201,6</b>	<b>217,7</b>
Autres produits et charges opérationnels	(1,7)	(0,6)
Charges de réhabilitation et d'entretien sur sites et actifs concédés (dont GER)	(20,8)	(26,9)
<b>Cashflow opérationnel récurrent</b>	<b>179,1</b>	<b>190,2</b>
Capex récurrents décaissés nets	(42,9)	(46,5)
Variation de BFR	(25,0)	(6,3)
Impôts décaissés	(15,8)	(12,9)
Intérêts décaissés nets (dont intérêts sur locations financières)	(17,0)	(23,2)
<b>Cashflow opérationnel disponible</b>	<b>78,4</b>	<b>101,3</b>
<b>Taux de conversion cash (Cashflow opérationnel disponible / EBE)</b>	<b>39%</b>	<b>47%</b>

## Agilité financière

### Réduction de l'endettement net à périmètre constant (et avant IFRS 16)



## Flexibilité financière maintenue Situation de liquidité confortée à un niveau élevé





Les équipes de Séché Group Peru – Kanay (Pérou)

## Objectifs 2024

**Baptiste Janiaud**  
Directeur Administratif et Financier

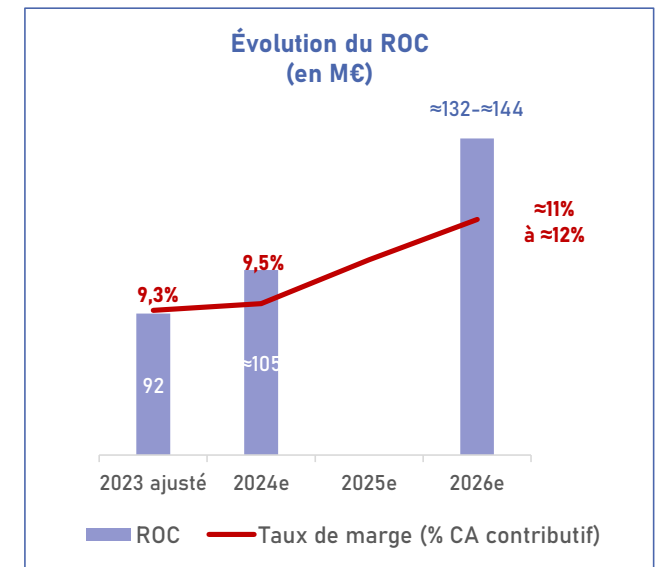
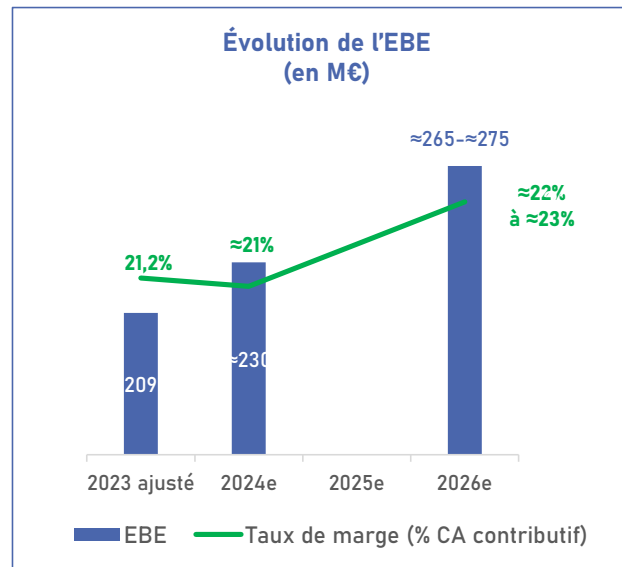
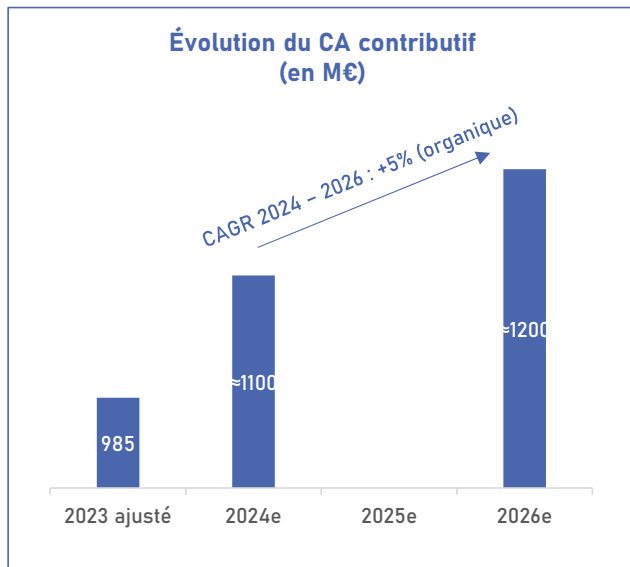
## Retraitement d'effets non-récurrents impactant le CA contributif et l'EBE

En M€	2022	2023
<b>CA contributif publié</b>	<b>895</b>	<b>1014</b>
- Contrats d'urgence « d'ampleur exceptionnelle »	- 25	-
- Énergie	-	-12
- Périmètre acquis S2 2023	-	-17
<b>CA contributif ajusté</b>	<b>870</b>	<b>985</b>

En M€	2022	2023
<b>EBE publié</b>	<b>202</b>	<b>217</b>
Taux de marge EBE publié / CA contributif publié	22,6%	21,7%
- Contrats d'urgence « d'ampleur exceptionnelle »	- 8	-
- Énergie (effet-prix)	-	- 9
+ STEI (éléments non-récurrents liés à l'intégration)	-	+ 3
- Contribution des périmètres acquis au S2 2023	-	-2
<b>EBE retraité</b>	<b>194</b>	<b>209</b>
Taux de marge EBE ajusté / CA ajusté	22,1%	21,2%



## Perspectives 2024 – 2026 confortées Poursuite de la croissance rentable



Croissance 2023-2024<sup>E</sup> : CA ajusté 2023 +5% environ  
+ effet de périmètre ≈+60 M€

## Allocation des cashflows

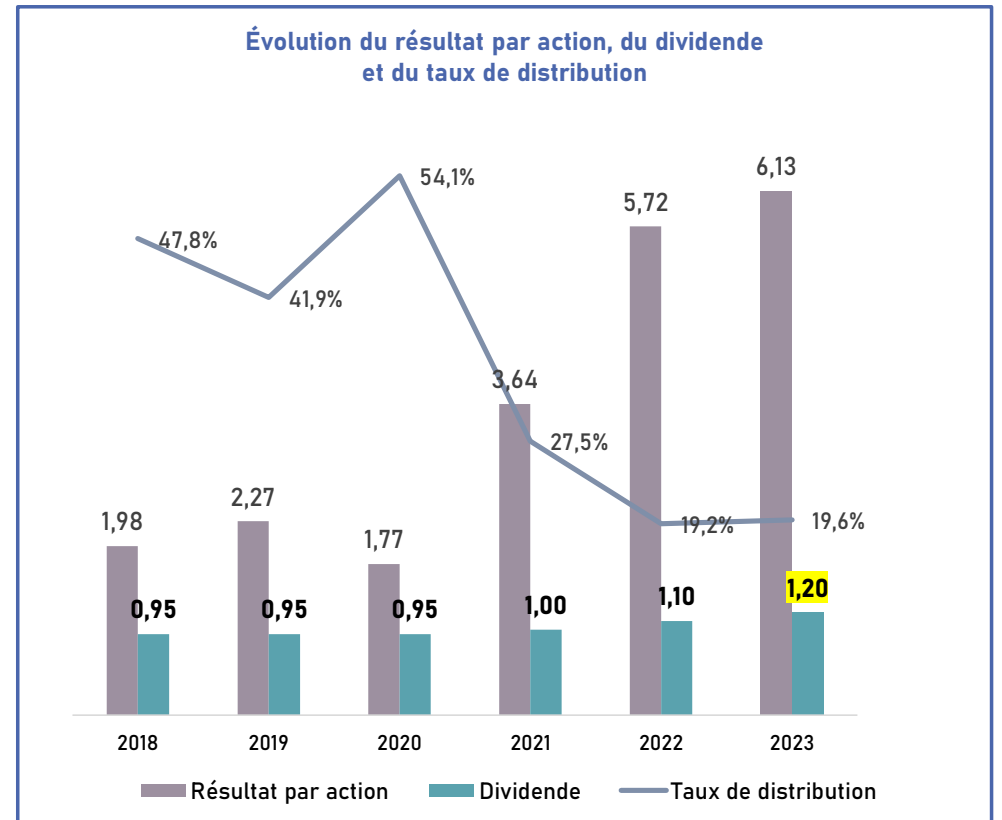
### Dividendes

■ **Réduction du BFR** : amélioration du DSO permettant de compenser la hausse de l'activité sur la période 24-26

- Recours accru à l'externalisation du recouvrement pour les créances privées les plus anciennes
- Mise en place de suivi hebdomadaire de la balance âgée avec plan d'actions

■ **Stabilité des CAPEX** sur la période 2024-2026 autour du niveau 2023

- CAPEX industriels estimés à ≈100-110 M€ par an -à périmètre constant-
- Soit un objectif de CAPEX à 9% du CA contributif 2026E (vs. 10% en 2023) dont :
  - 5% de CAPEX récurrents « incompressibles »
  - 4% de CAPEX de développement « ajustables »

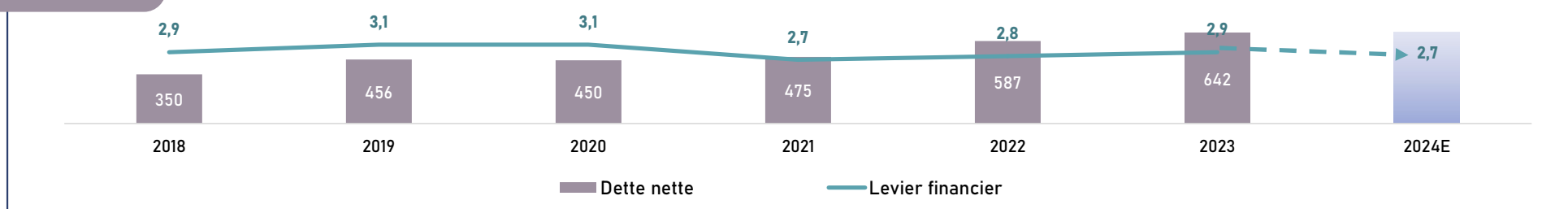


## Discipline financière : désendettement et flexibilité

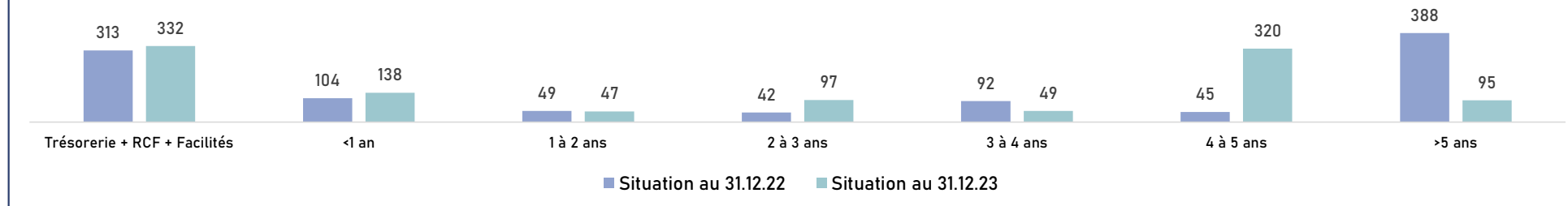
### Levier financier < 3x dans les 12 mois suivant les acquisitions

Notations financières  
S&P : BB / Positive  
Fitch : BB / Stable

Évolution de la dette financière nette et du levier financier  
(hors acquisitions en 2024)



Échéances de remboursement de la dette financière brute hors dettes locatives et instruments de couverture  
(en M€)





Laboratoire d'analyses - Interwaste (Afrique du Sud)

# Annexes

## Annexe 1

### Définition du chiffre d'affaires contributif

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires et en charges opérationnelles en Excédent Brut d'Exploitation conformément à l'interprétation IFRIC 12
- **TGAP** : Taxe générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la constatation, dans le chiffre d'affaires publié, d'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND. Elle ferait apparaître des évolutions différenciées entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de traitement (incinération et stockage de déchets ultimes).

En M€ - Au 31 décembre	2022	2023	Variation brute
<b>Chiffre d'affaires publié</b>	<b>972,7</b>	<b>1 088,9</b>	<b>+12,0%</b>
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>21,7</i>	<i>15,6</i>	<i>-28,2%</i>
<i>TGAP</i>	<i>55,7</i>	<i>59,8</i>	<i>+7,4%</i>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>895,3</b>	<b>1 013,5</b>	<b>+13,2%</b>

## Annexe 2

### CA contributif : détail de l'effet de périmètre

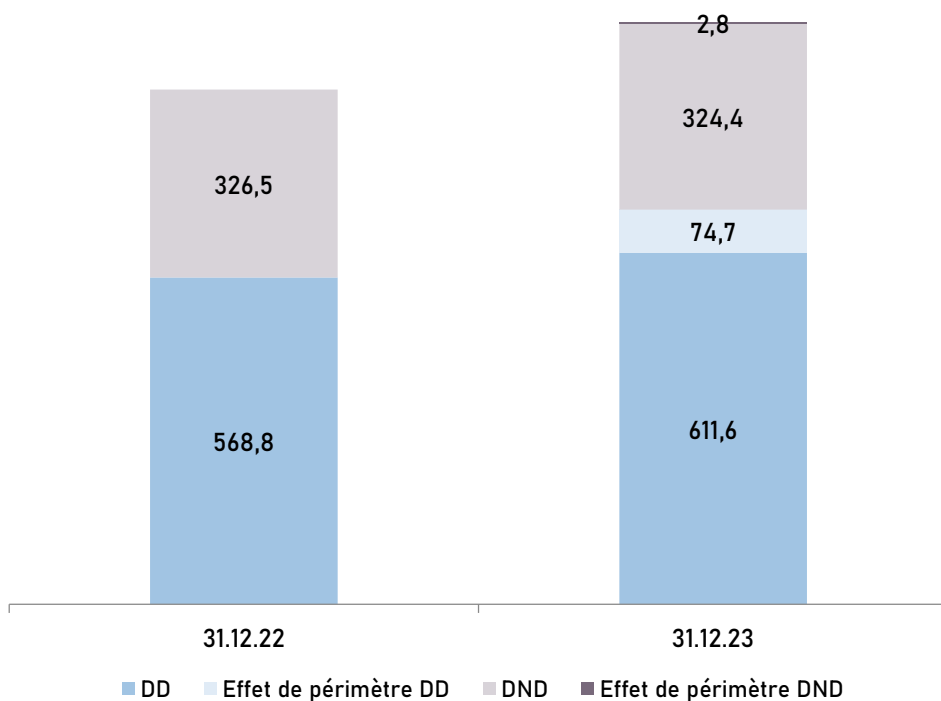
Au 31 décembre 2023 - En M€	France	International	Total
Filière Déchets Dangereux	57,6	17,1	<b>74,7</b>
Filière Déchets Non Dangereux	2,8	-	<b>2,8</b>
<b>Total</b>	<b>60,4</b>	<b>17,1</b>	<b>77,5</b>

#### ■ Effet de périmètre :

- All'Chem (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2022) : +8,5 M€
- Séché Assainissement 34 (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2022) : +2,1 M€
- Séché Traitement Effluents Industriels –STEI- (consolidé au 1<sup>er</sup> décembre 2022) : +49,1 M€
- Séché Assainissement Rhône-Isère –ARI- (consolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2023) : +0,7 M€
- Furia (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +15,8 M€
- Essac (consolidé au 1<sup>er</sup> octobre 2023) : +1,3 M€

## Annexe 3

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière



Données publiées en M€

#### Filière DND : CA contributif à 327,2 M€

soit +0,2% (données publiées)

Effet de périmètre : 2,8 M€ (Séché Assainissement 34 + Séché Assainissement 38)

#### A données comparables : CA contributif +2,2%

■	France :	CA 270,0 M€	soit + 6,3% vs. 31.12.22
■	International :	CA 54,4 M€	soit - 14,3% vs. 31.12.22

#### Filière DD : CA contributif à 686,3 M€

soit +20,7% (données publiées)

Effet de périmètre : 74,7 M€ (All'Chem + STEI + Furia + Essac)

#### A données comparables\* : CA +8,9%

■	France :	CA 418,1 M€	soit + 11,5% vs. 31.12.22
■	International :	CA 193,5 M€	soit + 3,8% vs. 31.12.22

\* Variation à périmètre et change constants

## Annexe 4

### Evolution du Résultat Opérationnel

Au 31 décembre	2022		2023		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	895,3		1013,5		+13,2%
EBE	201,6	22,6%	217,7	21,5%	+8,0%
ROC	91,3	10,2%	101,2	10,0%	+10,8%
<b>RO</b>	<b>87,0</b>	<b>9,7%</b>	<b>91,4</b>	<b>9,0%</b>	<b>+5,1%</b>

- **RO à 91,4 M€ soit 9,0% CA contributif**
  - Évolution du ROC : +9,9 M€
  - Dépréciations d'actifs incorporels : (7,1) M€ vs. (0,1) M€ au 31 décembre 2022
  - Effet des regroupements d'entreprises : (1,5) M€ vs. (4,5) M€ au 31 décembre 2022



## Annexe 5

### Evolution du Résultat financier

Au 31 décembre - En M€	2022	2023
Coût de l'endettement financier brut	(17,8)	(26,0)
Produits de trésorerie et équivalents	0,7	2,9
Autres produits et charges financiers	(1,5)	0,9
<b>Résultat financier</b>	<b>(18,5)</b>	<b>(22,2)</b>

#### ■ Évolution du coût de l'endettement brut :

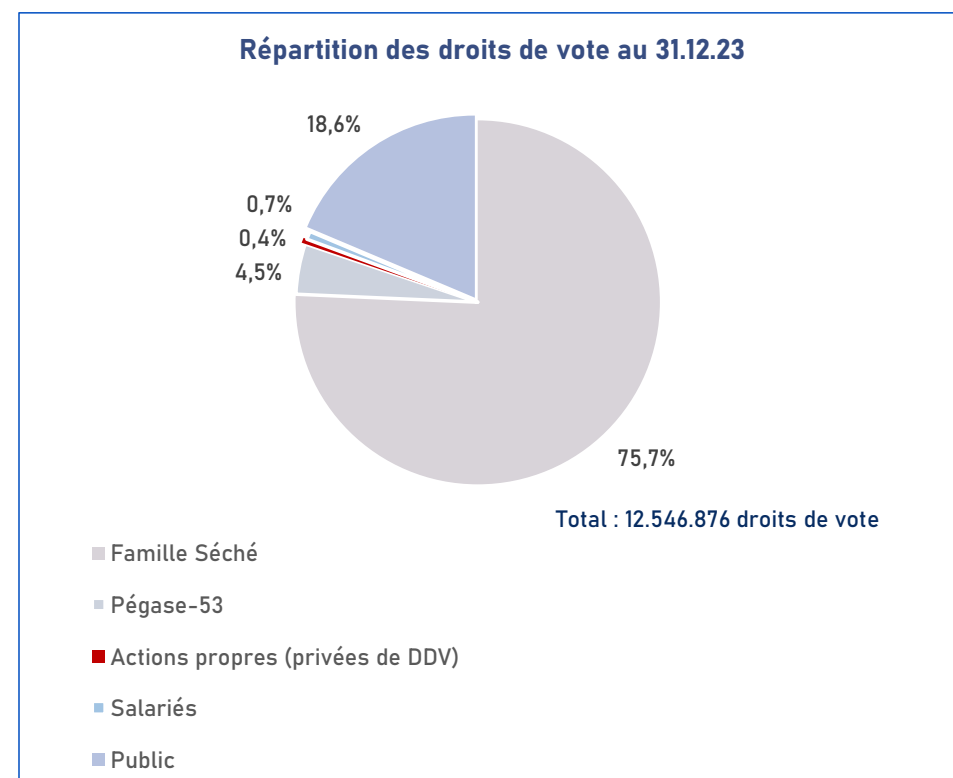
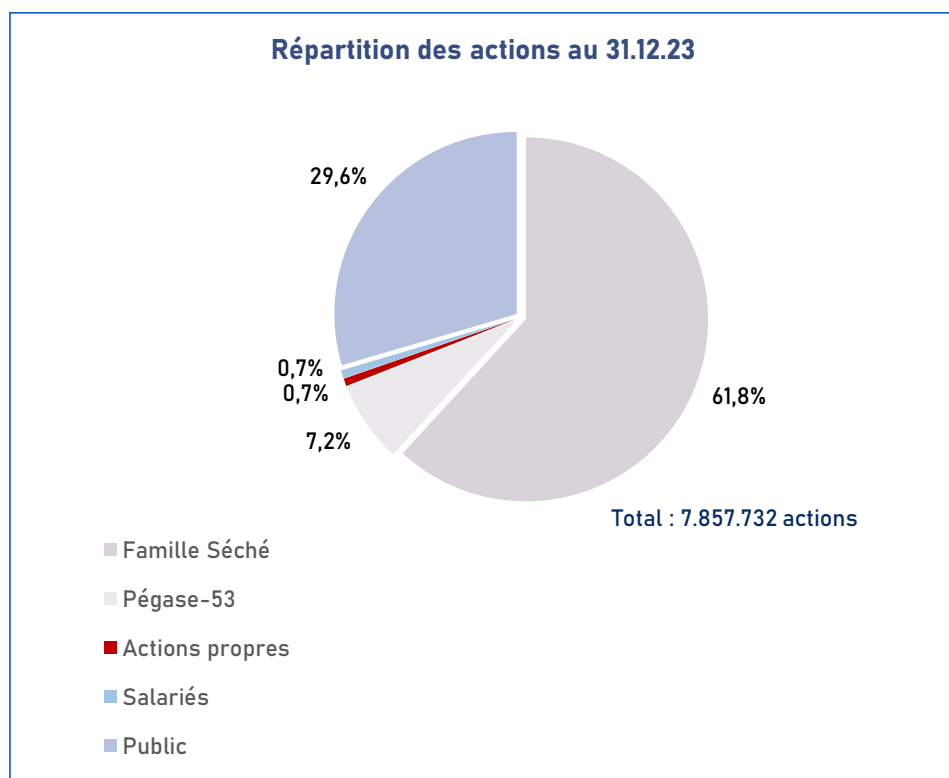
- Coût moyen de la dette brute à 3,56% (vs. 2,56% en 2022)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

#### ■ Autres produits et charges financiers :

- Produit de désactualisation de la provision trentenaire : +2,3 M€ vs. (0,5) M€ en 2022
- Résultat de change : (0,3) M€ vs. +0,0 M€ en 2022
- Autres (essentiellement commissions bancaires) : (1,1) M€ vs. (0,5) M€ en 2022

## Annexe 6

### Répartition des actions et des droits de vote





Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées. Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

## **Contact**

Manuel Andersen  
Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)