

Changé, France, le 11 décembre 2023

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**



European Rising Tech  
LABEL

## **Journée Investisseurs du 12 décembre 2023**

**Séché accélère sa transition écologique  
et dévoile sa trajectoire financière à horizon 2026**

**Nouveaux engagements en faveur du Climat,  
de la réduction des consommations d'Eau et d'Énergie,  
et de la protection de la Biodiversité**

**Confirmation des objectifs 2023  
Perspectives 2024 – 2026 de croissance durable et rentable**

Séché Environnement présente sa trajectoire financière et extra-financière à horizon 2026 lors de la Journée Investisseurs du 12 décembre 2023.

Au cœur d'une démarche volontariste visant à accélérer sa transition écologique ainsi que celle de ses clients, le Groupe affiche de nouveaux engagements ambitieux au titre de sa stratégie Climat.

Il renforce également sa politique énergétique en relevant ses objectifs d'autosuffisance énergétique et se dote d'une nouvelle politique en matière de sobriété Eau. Enfin, le Groupe intensifie et élargit également sa démarche historique en faveur de la Biodiversité.

Fort de l'alignement important de ses activités à la taxonomie verte européenne, Séché confirme ses objectifs de croissance et de résultats opérationnels pour 2023 et affiche ses ambitions pour 2024 en matière de progression de son activité et de ses résultats opérationnels.

Ainsi sur la période 2024-2026, le Groupe poursuivra une stratégie qui lui permettra d'extérioriser un taux de croissance organique sensible ainsi qu'une amélioration de ses marges opérationnelles, brute et courante.

Dans le même temps, il maintiendra sa discipline financière stricte afin de maximiser sa génération de trésorerie libre et de conforter sur la période son bilan flexible et liquide.

## Engagements extra-financiers à horizon 2026

### Climat – Energie<sup>1</sup>

Emissions GES<sup>2</sup> : -13%

GES évités par valorisation matières : +50%

Consommation d'énergie : -12%

Taux d'autosuffisance énergétique de 310% : +36%

### Eau

Consommation Eau : -13%

### Biodiversité

Avancement des sites Act4Nature : 80%<sup>3</sup>

## Trajectoire financière à horizon 2026

### Confirmation des objectifs 2023

**CA contributif** compris entre **990 M€** et **1.000 M€**

**EBE** compris entre **215 M€** et **219 M€**

**Levier à 2,7x EBE** hors acquisitions réalisées en 2023

### Objectifs 2024

**Croissance organique** de l'ordre de **+5%** par rapport aux objectifs 2023

+ Effet de périmètre (en année pleine) de l'ordre de **+65 M€**

**EBE ajusté** de l'ordre de **230 M€**

**ROC ajusté** de l'ordre de **105 M€**

Levier financier inférieur à 2,7x EBE ajusté (à périmètre 31.12.2023 constant)

### Perspectives 2024 – 2026 (à périmètre 31.12.2023 constant)

**CA contributif ajusté + 5% par an** (CAGR)

**EBE ajusté +9% par an** (CAGR) pour viser un EBE compris entre 265 M€ et 275 M€ -soit 22% à 23% du CA contributif

**ROC ajusté +14% par an** (CAGR) pour viser un ROC compris entre 132 M€ et 144 M€ -soit 11% à 12% du CA contributif

**Génération de trésorerie libre** (avant acquisitions) supérieure ou égale à **250 M€** sur la période

**Levier financier inférieur à 3 fois l'EBE** (avec retour à l'objectif dans les 12 mois en cas d'acquisitions)

<sup>1</sup> A périmètre 2020 constant

<sup>2</sup> Scope 1 et 2

<sup>3</sup> Nouveau cycle Act4Nature 2023-2027

## Séché, acteur de la transition écologique

Acteur spécialiste de la gestion de déchets et de la sécurité environnementale, Séché Environnement se positionne sur les marchés en croissance de la transition écologique.

Fort de son offre de solutions d'économie circulaire et de décarbonation des activités économiques (34% de son chiffre d'affaires contributif 2023E) couplée à son expertise en gestion de la dangerosité (21% de son chiffre d'affaires contributif 2023E), le Groupe met en œuvre une économie circulaire sécurisée pour les industriels et les territoires.

Il propose également à ses clients une large gamme de services à forte valeur ajoutée (45% de son chiffre d'affaires contributif 2023E) répondant aux enjeux de sécurité environnementale de leurs activités.

Les activités de Séché répondent aux problématiques de long terme posées aux acteurs économiques en matière de transition écologique, et particulièrement de changement climatique, d'épuisement des ressources naturelles et de protection de la biodiversité.

Par ses métiers de valorisation de ressources rares et de production d'énergie de récupération, le Groupe fournit également des réponses aux enjeux de court terme des territoires et des industriels en matière d'accès aux matières premières, à l'eau et à l'énergie, en produisant ces ressources, régénérées et à bas carbone, disponibles localement et à des prix compétitifs.

A ce titre, sa performance environnementale tout autant que sa capacité d'innovation en matière de recherche et développement ou son organisation tournée vers l'efficacité industrielle, constitue l'un des fondements de sa stratégie de croissance.

Séché Environnement s'affirme ainsi en partenaire de ses clients industriels ou collectivités territoriales dans leur transition écologique, au service d'une économie industrielle décarbonée, ses enjeux de transition écologique étant les enjeux de transition écologique de ses clients.

## Stratégie de croissance rentable sur des marchés durablement porteurs

Présent sur des marchés fortement réglementés en France comme à l'International, Séché Environnement bénéficie du renforcement tendanciel des contraintes réglementaires qui s'imposent aux acteurs économiques afin de réduire leur empreinte écologique.

Portées par ses capacités d'innovation et par la dynamique de ses marchés, les activités du Groupe se concentrent sur la valeur ajoutée de la chaîne de valeurs des métiers environnementaux.

Pour toutes ces raisons, elles affichent à la fois une forte visibilité, une croissance soutenue, des marges opérationnelles élevées et en progression, et une résilience avérée.

Séché adosse cette stratégie de croissance organique à une politique active de croissance externe, en France et également à l'International qui représente désormais environ 30% de son chiffre d'affaires contributif et où le Groupe a pris des positions commerciales de premier plan dans certaines zones géographiques, comme en Italie du Nord ou en Afrique australe.

L'étendue de son offre, les synergies commerciales croisées qui en résultent, ainsi que son anticipation des évolutions réglementaires qui impactent ses marchés, permettent au Groupe d'afficher sur la période récente des taux de croissance organique très sensiblement supérieurs aux taux de croissance prévisionnelle des PIB au sein des zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Alliant une croissance soutenue et un niveau élevé de ses marges opérationnelles, le Groupe a ainsi extériorisé une croissance moyenne de son chiffre d'affaires contributif de +14% par an entre 2018 et 2022 -dont +7% en organique-, avec un EBE en progression de +17% sur la même période -dont +14% en organique.

## Les nouveaux engagements extra-financiers à horizon 2026

Séché Environnement dispose d'un modèle économique durable au sens de la taxonomie verte européenne.

Sur la base des six actes délégués publiés le 5 juin 2023 par la Commission Européenne, les pourcentages d'éligibilité et d'alignement des activités de l'entreprise à la réalisation des 6 objectifs environnementaux atteignent respectivement 86% et 67% du chiffre d'affaires.

Ces chiffres sont largement supérieurs à la moyenne des activités économiques en Europe (<10%), illustrant la contribution de l'entreprise au verdissement de l'économie.

Démontrant la capacité du groupe international à coupler croissance économique et réduction des impacts environnementaux de ses clients, Séché environnement annonce de nouveaux objectifs extra-financiers à 2026.

### Les nouveaux objectifs environnementaux de Séché Environnement sont les suivants :

- **Poursuivre la décarbonation de ses activités : -13% de gaz à effet de serre<sup>4</sup> (en ligne avec la cible validée début 2023 par SBTi)**
- **Consolider la capacité à décarboner ses clients en augmentant des activités de recyclage matière : +50% de gaz à effet de serre évités**
- **Renforcer la sobriété énergétique du groupe : -12% de consommation d'énergie**
- **Augmenter la résilience énergétique de l'entreprise : 310% d'autosuffisance énergétique**
- **Réduire la consommation en eau de ses activités : -13% de consommation d'eau**
- **Préserver la biodiversité : 80% d'avancement de son plan d'action Act4Nature.**

En anticipation des attendus de la CSRD, des plans d'actions chiffrés et planifiés sont également associés à ces objectifs environnementaux.

Ces différents objectifs permettront de réduire les impacts environnementaux de Séché Environnement, ainsi que ceux de ses clients, renforçant le positionnement de l'entreprise en tant qu'acteur clé de la transition écologique.

## La trajectoire commerciale, opérationnelle et financière à horizon 2026

### Confirmation des objectifs 2023<sup>5</sup>

Séché Environnement confirme ses objectifs 2023 et devrait afficher pour l'exercice en cours :

- **Un chiffre d'affaires contributif compris entre 990 M€ et 1.000 M€**
- **Un EBE compris entre 215 M€ et 219 M€**
- **Un levier financier de l'ordre de 2,7x EBE avant les acquisitions réalisées au 2<sup>nd</sup> semestre 2023, soit de l'ordre de 3x EBE y compris ces acquisitions.**

<sup>4</sup> Scope 1 et 2

<sup>5</sup> Cf. communiqué de presse du 11 septembre 2023

## Chiffre d'affaires ajusté, EBE ajusté, ROC ajusté<sup>6</sup>

Séché Environnement intègre dans ses principaux agrégats financiers des éléments de volatilité significatifs, en particulier ceux tenant à la contribution en chiffre d'affaires comme en marges opérationnelles des activités d'urgence environnementales (contrats « d'ampleur exceptionnelle ») ou celles liées aux effets-prix dans ses activités de valorisation énergétique (jeu des indexations des contrats de vente d'énergie ou évolution des prix de marché, coûts d'intégration des filiales).

A titre illustratif, ces impacts peuvent être retracés de la manière suivante :

### Calcul du chiffre d'affaires ajusté

En M€	2022	2023 <sup>E</sup>
Chiffre d'affaires contributif publié	895	990 – 1000
Contrats d'urgence « d'ampleur exceptionnelle »	-25	-
Energie (effet-prix)	-	-14
<b>Chiffre d'affaires contributif ajusté</b>	<b>870</b>	<b>976 - 986</b>

### Calcul de l'EBE ajusté

En M€	2022	2023 <sup>E</sup>
EBE publié	202	215 – 219
<i>EBE / CA contributif</i>	22,6%	21,7% - 21,9%
Contrats d'urgence « d'ampleur exceptionnelle »	-8	-
Energie (effet-prix)	-	-9
STEI (éléments non récurrents liés à l'intégration)	-	+2
<b>EBE ajusté</b>	<b>194</b>	<b>208 – 212</b>
<i>EBE ajusté / CA contributif ajusté</i>	22,1%	21,3% - 21,5%

Les perspectives 2024- 2026 présentées ci-après sont ajustées des impacts éventuels de ces effets non-récurrents sur le chiffre d'affaires contributif et l'excédent brut d'exploitation.

### Poursuite d'une croissance organique sensible

S'appuyant sur son expertise en matière de déchets complexes et de sécurité des infrastructures industrielles, positionné au cœur des problématiques environnementales et de durabilité des territoires et des entreprises industrielles, Séché poursuivra le déploiement son offre de solutions à haute valeur ajoutée environnementale en France et à l'international.

<sup>6</sup> Ces agrégats sont présentés à titre illustratif et les retraitements réalisés ne répondent pas à des critères comptables. Ils ne seront pas retraités dans les comptes du Groupe.

En France, l'activité du Groupe devrait être soutenue par les marchés dynamiques de l'Economie circulaire et surtout des Services aux industriels.

Sur les marchés de l'Economie circulaire, Séché s'attachera à développer ses capacités en matière de valorisation énergétique de déchets non dangereux dans un contexte de réduction tendancielle des capacités de traitement, et de valorisation matières des déchets dangereux.

Sur les marchés de Services, Séché bénéficiera d'un contexte réglementaire porteur et de la dynamique de croissance résultant de sa nouvelle offre dans les métiers du cycle de l'eau industrielle et des synergies croisées attendues avec les autres activités et clientèles du Groupe. Le Groupe bénéficiera également de la dynamique de croissance pour ses « offres globales », offre de gestion déléguée proposée aux industriels.

A l'international, le Groupe est confiant dans sa capacité à maintenir une croissance solide en particulier :

- En Italie, où le nouvel ensemble Mecomer-Furia offre de puissantes synergies commerciales et industrielles et fait de Séché l'un des tout premiers opérateurs des marchés des déchets dangereux ;
- En Afrique australe (Afrique du Sud et Namibie), où le Groupe réunit l'offre de solutions la plus complète en matière de gestion de déchets et de sécurité environnementale à l'intention des industriels au travers d'Interwaste, Spill Tech et Rent-A-Drum.

Le Groupe est également confiant sur sa capacité à profiter de la bonne orientation de ses marchés en Amérique Latine, où il vient de se renforcer dans ses métiers de l'urgence environnementale avec l'acquisition récente d'Essac au Pérou.

**Séché anticipe un chiffre d'affaires contributif ajusté de l'ordre de 1 200 M€ en 2026, soit un taux de croissance organique moyen de l'ordre de +5% sur la période.**

### **Amélioration de la rentabilité opérationnelle brute et courante**

Sur l'ensemble de ses périmètres, le Groupe poursuivra sa stratégie d'efficience industrielle, fondée sur des exigences rigoureuses en matière de sécurité, de conformité réglementaire et d'excellence opérationnelle.

Dans ce cadre, le Groupe déroule un plan de productivité qui lui permet d'anticiper :

- Une amélioration du taux d'utilisation de ses outils industriels et logistiques ;
- Une maîtrise rigoureuse des investissements industriels.

Ceux-ci devraient se stabiliser sur la période autour des niveaux atteints en 2023, soit entre 100 M€ et 110 M€ par an.

Le taux d'investissement normalisé s'affiche à environ 9% du chiffre d'affaires contributif (vs. 10% auparavant), dont 3% d'investissements de maintenance, 2% d'investissements liés à la sécurité et à la réglementation, et 4% d'investissements de développement.

Séché bénéficiera d'autres leviers sur sa rentabilité opérationnelle brute et courante, comme la montée en rentabilité des nouveaux périmètres d'activité (en particulier dans les métiers du cycle de l'eau industrielle) ou la maîtrise de ses charges d'exploitation à travers un plan d'économies qui doit permettre une réduction des dépenses de l'ordre de 20 M€ sur la période (à périmètre constant).

Enfin, la part prépondérante des activités de Services dans le mix activités doit conduire sur la période à une progression plus rapide du ROC comparée à celle de l'EBE.

**Le Groupe vise ainsi pour 2026 :**

- **Un EBE ajusté compris entre 265 M€ et 275 M€, soit un taux de rentabilité opérationnelle brute compris entre 22% et 23% du chiffre d'affaires contributif**
- **Un ROC ajusté compris entre 132M€ et 144 M€, soit un taux de rentabilité opérationnelle courante compris entre 11% et 12% du chiffre d'affaires contributif.**

**Maximisation de la génération de trésorerie libre**

Séché Environnement s'attachera à maximiser sa génération de trésorerie libre<sup>7</sup> par la maîtrise de ses investissements autour de leur niveau actuel, la neutralisation de sa variation de besoin en fonds de roulement en moyenne sur la période et une politique de dividendes adaptée.

**Le Groupe entend ainsi générer un flux de trésorerie libre supérieur ou égal à 250 M€ sur la période 2024 et 2026 (hors acquisitions).**

**Retransmission de la Journée Investisseurs**

Une retransmission de la Journée Investisseurs débutera, en français et en anglais uniquement, le **12 décembre 2023 à partir de 8h30** précises (CET).

**Pour suivre la présentation, se connecter sur le site de la Société (page d'accueil) :**

- En français : <https://www.groupe-seche.com/>
- En anglais : <https://www.groupe-seche.com/en>

Un support de présentation sera disponible dès 8h00 sur le site de Séché Environnement :

- En français : [Présentation-Journée-Investisseurs](#)
- En anglais : [Investor-Day-Presentation](#)

La réécoute de la Journée Investisseurs sera disponible ultérieurement dans les deux langues sur le site de la Société aux mêmes adresses.

**Prochains évènements**

Résultats consolidés au 31 décembre 2023 :

11 mars 2024 après bourse

<sup>7</sup> Trésorerie libre : EBE – Charges de réhabilitation & GER - Capex industriels – Variation de BFR – Intérêts décaissés – Impôts décaissés - Dividendes

## À Propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'Economie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, le Groupe contribue depuis près de 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement déploie les technologies de pointe développées par sa R&D au cœur des territoires, dans plus de 120 implantations dans 15 pays, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de plus de 5700 salariés dont plus de 2500 en France, Séché Environnement a réalisé en 2022 près de 900 M€ de chiffre d'affaires, dont 30% à l'international

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small et EnterNext Tech 40. Code ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA

Pour en savoir plus : [www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)



### CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

#### Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN  
Directeur des Relations investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
+33 (0)1 53 21 53 60

#### Relations Media

Constance Descotes  
Directrice de la Communication  
[c.descotes@groupe-seche.com](mailto:c.descotes@groupe-seche.com)  
+33 (0)1 53 21 53 53