

DECLARACIÓN DE RENDIMIENTO EXTRA-FINANCIERO 2022



VUESTRA TRANSICIÓN



NUESTRA TRANSICIÓN



DECLARACIÓN DE RENDIMIENTO EXTRA-FINANCIERO 2022

Este Documento es una traducción del Capítulo 1 del Documento de Registro Universal que incluye el informe financiero anual, la versión oficial se ha establecido en formato ESEF y está disponible en el sitio web www.groupe-seche.com

MENSAJE DE JOËL SÉCHÉ

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



895 Mill. €
de ingresos contributivos en 2022
con un aumento de **+22 %**



66 % de ingresos
alineados
con la **taxonomía verde**
europea

Actor de la
descarbonización
de la economía



Estrategia **Climática**
validada por la SBTi

GEI emitidos **-2 %** en 2022
vs. 2020

GEI evitados **+11 %** en 2022
vs. 2020



Presente en **+ de 15 países**
en todo el mundo con más de
5 700 empleados (de los
cuales + de 2 500 se encuentran en
Francia)



Señoras, Señores, Estimados accionistas,

En medio de un mundo que se enfrenta a múltiples desafíos, Séché Environnement demuestra una vez más en 2022 la pertinencia de su modelo de crecimiento frente a los desafíos sociales a largo plazo, así como a las situaciones de crisis.

Este éxito es el fruto de una estrategia de transformación de nuestro modelo de negocios en la cual nuestro Grupo ha estado comprometido durante varios años.

De una empresa posicionada principalmente en la gestión de residuos en Francia, Séché Environnement ha ampliado la gama de su oferta para convertirse en un grupo internacional de servicios ambientales cuya misión es acompañar a sus clientes, especialmente a los clientes industriales, en su propia transformación hacia un modelo de crecimiento sostenible, capaz de reducir su huella ecológica.

Esta transformación se desarrolla en dos ejes: por un lado, el fortalecimiento de la experiencia del Grupo en economía circular, descarbonización y gestión de riesgos ambientales; y, por otro lado, la expansión geográfica de su oferta, especialmente a través de crecimiento externo en Francia y a nivel internacional, lo que le permite acompañar más de cerca a sus clientes, respondiendo a sus necesidades bajo un enfoque local.



El alineamiento de las actividades de Séché Environnement con la taxonomía verde europea representa una garantía adicional de la coherencia de su posicionamiento con los retos de sostenibilidad de sus clientes.



Esta estrategia ganadora fue validada nuevamente en 2022 por un muy buen desempeño económico, operativo, financiero y extra financiero.

El fuerte crecimiento alcanzado en 2022, especialmente a nivel orgánico, se ve reflejado en los resultados consolidados de excelente calidad que demuestran una vez más la resiliencia de nuestros márgenes operativos, incluso en un contexto inflacionista, y una estructura financiera sólida que garantiza la continuidad del desarrollo estratégico a largo plazo. Al mismo tiempo, la alineación de las actividades del Grupo con la taxonomía verde europea y nuestra estrategia extra financiera que establece objetivos ambiciosos en términos medioambientales, muestran la estrecha sinergia entre los desafíos de transición de Séché Environnement y los de sus clientes.

Un ejemplo de ello es la ambiciosa estrategia climática, alineada con los Acuerdos de París, y recientemente certificada por el SBTi que incorpora objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero a corto y medio plazo tanto para nuestro Grupo en Francia como para sus clientes a través del desarrollo de nuestras actividades de reciclaje.

Séché Environnement aborda de este modo el ejercicio 2023 con confianza y serenidad.

Más que nunca comprometidos con sus clientes en medio de un enfoque de ecología industrial y territorial para enfrentar sus desafíos de prevención de riesgos ambientales y acceso a sus recursos estratégicos: energía, materiales, agua; nuestro grupo está fortaleciendo su presencia en mercados resilientes y altamente visibles, donde tiene la intención de evolucionar con diferenciación y valor agregado.

El año en curso será un paso importante en el desarrollo de Séché Environnement especialmente con la integración de nuevas actividades que le ofrecen un potencial significativo en mercados de crecimiento sostenible, como el ciclo industrial del agua en Francia y a nivel internacional.

Me gustaría expresar mi convicción de que Séché Environnement confirmará una vez más en 2023 su perfil como una empresa en crecimiento con alta rentabilidad y que nuestro Grupo fortalecerá su capacidad de crear valor de manera sostenible tanto para sus accionistas como para todos sus grupos de interés, al servicio de un mundo más sostenible.

Joël Séché

Presidente del Consejo de Administración



El éxito de la transición ecológica de Séché Environnement es una oportunidad para el éxito de la transición ecológica de sus clientes.





DECLARACIÓN DE RENDIMIENTO EXTRA FINANCIERO

1.1 Presentación del Grupo y su modelo de negocio	6
1.2 Análisis del mercado	14
1.3 Análisis de doble materialidad, retos de la RSE y factores de riesgo	25
1.4 Retos medioambientales	28
1.5 Retos societarios	48
1.6 Retos de gobernanza y desarrollo económico	62
1.7 Retos sociales	80
1.8 Nota metodológica	95
1.9 Informe de uno de los auditores de cuentas, designado como tercero independiente, sobre la declaración consolidada de rendimiento extra financiero del informe de gestión	99

A retener...



INICIO DEL
PROYECTO
EMPRESARIAL
EN LOS AÑOS 80



OFRECER SOLUCIONES
INNOVADORAS
PARA ACELERAR
LA TRANSICIÓN
ECOLÓGICA



DESCARBONIZAR
LA ECONOMÍA
MIENTRAS SE
CONTROLAN
LOS RIESGOS



DESARROLLAR
CONOCIMIENTOS
CREADORES
DE VALOR

1.1 PRESENTACIÓN DEL GRUPO Y SU MODELO DE NEGOCIO

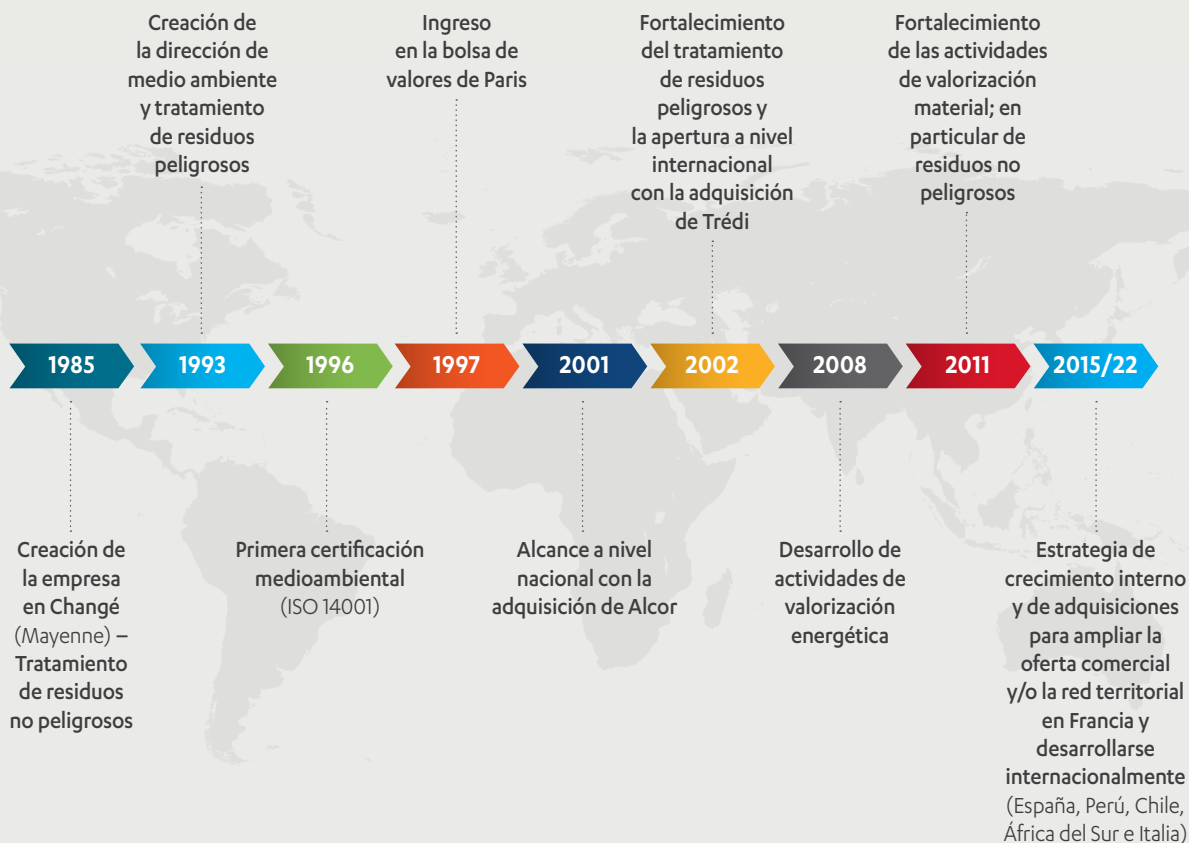
1.1.1 HISTORIA

Séché Environnement es el resultado de un proyecto empresarial, iniciado a mediados de los años 80 por su fundador Joël Séché, en el ámbito de la gestión de residuos. Como una empresa en expansión en mercados prósperos y de gran visibilidad, este Grupo familiar es ahora un actor de la economía circular y los servicios medioambientales, tanto en Francia como a escala internacional.

Combinando conocimientos de vanguardia y tecnologías complementarias, Séché Environnement es uno de los pocos operadores integrados capaces de tratar todo tipo de residuos. Gracias a sus actividades al servicio del medio ambiente, el Grupo se posiciona en el centro de las problemáticas relacionadas con la conservación de los recursos, la lucha contra el cambio climático y la protección de la biodiversidad.

Séché Environnement, empresa regional convertida en grupo nacional en los inicios de la década de los 2000, lleva varios años desplegando una estrategia activa de crecimiento, orgánico y externo, en Francia y en el extranjero.

Algunas fechas clave en la historia de Séché Environnement



1.1.2 CREACIÓN DE VALOR: MODELO DE NEGOCIO

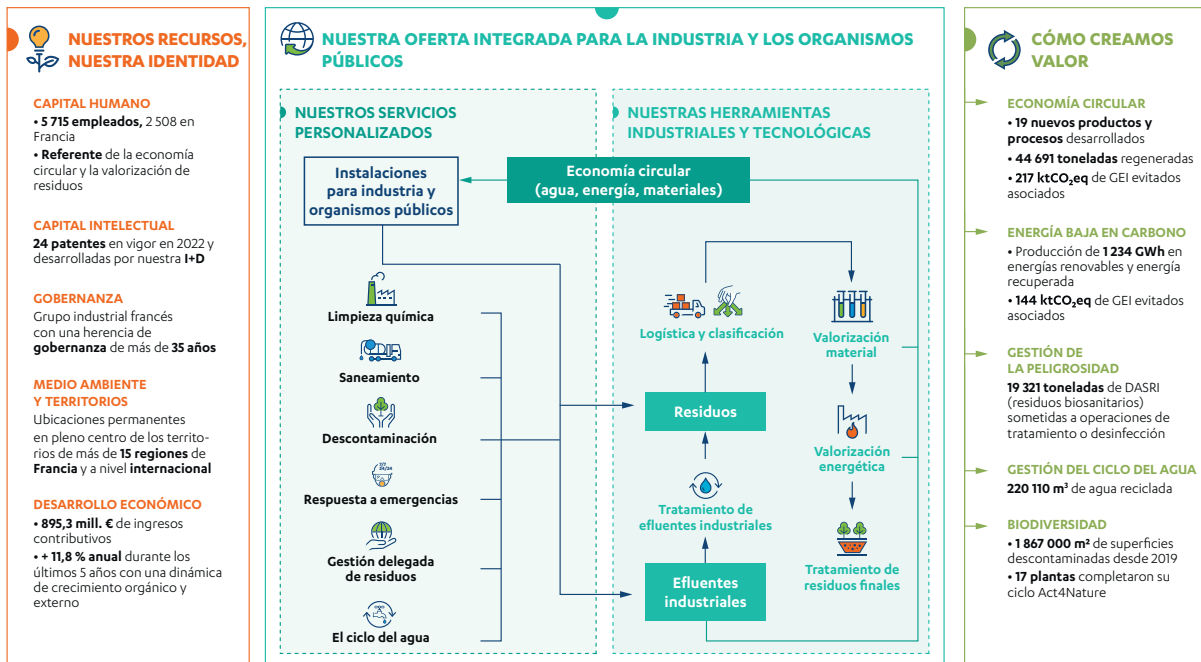
La misión de Séché Environnement es ofrecer a sus clientes, ya sean industriales u organismos públicos, soluciones innovadoras para acelerar su transición ecológica. Como experto en peligrosidad, este grupo familiar es hoy uno de los pocos actores franceses que ofrece una gama integrada de servicios, desde la prevención y remediación de riesgos industriales y medioambientales hasta la gestión, valorización y tratamiento de todo tipo de residuos, incluidos los efluentes industriales. Esta particularidad la convierte en uno de los principales actores de la gestión del

ciclo de las aguas industriales en Francia. Gracias a su capacidad para anticiparse a la normativa y a su estrategia de certificación, que le permite controlar perfectamente los procesos y los riesgos medioambientales, Séché Environnement también se destaca por su experticia en materia de economía circular, su capacidad para producir recursos (materias o energía) bajos en carbono y su implicación en la conservación de la biodiversidad, en pleno centro de un enfoque histórico de ecología industrial.

El modelo de negocio se resume en el siguiente diagrama:



REFERENTE DE LA ECONOMÍA CIRCULAR Y LA VALORIZACIÓN DE RESIDUOS **SÉCHÉ ENVIRONNEMENT**
DESPLIEGA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA EN PLENO CENTRO DE SUS SOLUCIONES



El Grupo domina toda la cadena de valor de la economía circular para responder a los problemas de todo tipo de residuos (en particular los más complejos, que entrañan riesgos químicos, pirotécnicos, bacteriológicos, etc.). Responde a las crecientes preocupaciones de la sociedad gracias a sus actividades centradas en la protección del medio ambiente. Así pues, el Grupo está en la encrucijada de los retos de desarrollo sostenible a través del control de los impactos potenciales del desarrollo económico, no solo en el plano humano (protección de la salud y el bienestar), sino también en el medioambiental (peligrosidad, recursos naturales, clima, biodiversidad).

La actividad principal de Séché Environnement es la creación de bucles de economía circular, es decir, de forma sucesiva:

- reducir la producción de residuos;
- reutilizar y reciclar materiales;
- valorizar la energía;
- controlar la peligrosidad de los residuos finales.

Así, Séché Environnement es un actor innovador que se ha anticipado a los cambios de la industria de los residuos. El Grupo evolucionó muy pronto su modelo de negocio más allá de la gestión histórica de la eliminación de residuos. Con el tiempo, Séché Environnement ha completado su oferta con actividades de valorización material (reciclaje, regeneración, etc.) y energía (calor, biogás, electricidad, etc.), así como con una gama de servicios expertos, dedicados a sus clientes industriales u organismos públicos (gestión delegada de infraestructuras, tratamiento de aguas industriales, etc.), o incluso servicios de protección del medio ambiente (descontaminación, emergencia medioambiental, etc.). Así, se ha convertido progresivamente en un grupo internacional de servicios medioambientales que apoya a sus clientes industriales y regionales en su transformación hacia un modelo de crecimiento más sostenible, capaz en particular de reducir su huella ecológica.

El Grupo desarrolla su actividad tanto en Francia (el 70 % de sus ingresos contributivos en 2022), como a escala internacional (el 30 % restante), ya sean residuos peligrosos (el 63 % de sus ingresos contributivos en 2022), o no peligrosos (el 37 % restante). Los clientes del Grupo son empresas industriales (el 83 % de sus ingresos contributivos en 2022) y organismos públicos (el 17 % restante).

Con sus conocimientos especializados, sobre todo en residuos peligrosos, el Grupo se compromete a acelerar el despliegue de su experiencia en mercados internacionales de gran potencial. Este control de la peligrosidad y de los procesos representa una gran ventaja competitiva en los mercados en los que el productor de residuos asume la responsabilidad legal en toda la cadena de valor hasta el

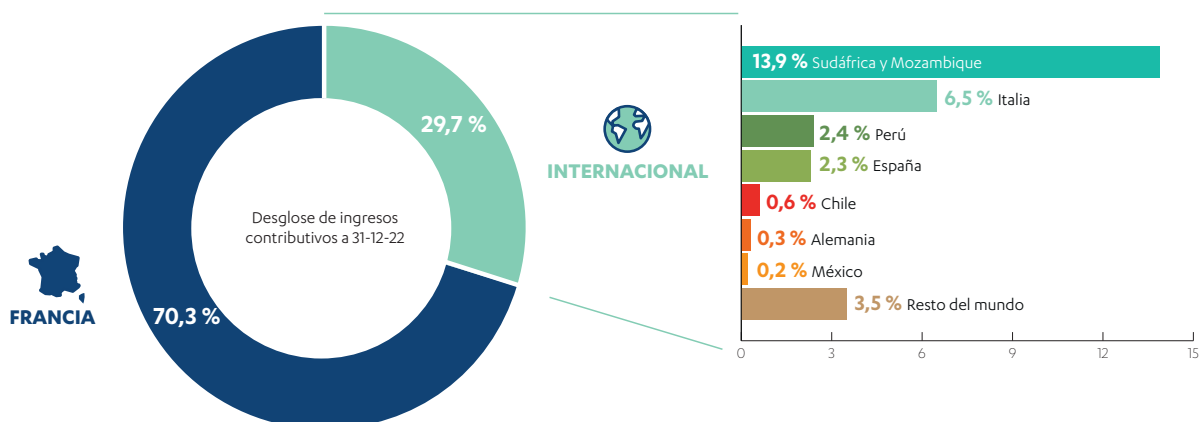
destinatario final. Gracias a su historia de excelencia en materia de cumplimiento de los requisitos y a su voluntad de implicar a las partes interesadas (locales o nacionales) en su desarrollo económico, el Grupo puede desarrollar sus autorizaciones siempre que sea necesario, anticipándose a los cambios normativos o a las necesidades de sus clientes.

Séché Environnement también participa en la descarbonización de la economía. Atento a las necesidades de sus clientes, el Grupo puede suministrar recursos bajos en carbono, es decir, materias primas recicladas o energía procedente de residuos, compitiendo así con los combustibles fósiles. La descarbonización de sus clientes es posible gracias al esfuerzo directo del propio Grupo. La estrategia de descarbonización de Séché Environnement, en línea con el Acuerdo de París, pretende reducir las emisiones directas del Grupo en un 25 % de aquí a 2030.

Buscando minimizar sus impactos y los de sus clientes, Séché Environnement aspira a la excelencia en sus procesos. Para ello, el Grupo se apoya en un proceso de certificación que le permite ofrecer servicios con los más altos estándares internacionales, así como en un proceso dinámico de investigación y desarrollo (I+D), que refuerza su posición de actor experto con alto valor añadido.

El valor económico generado por Séché Environnement se propaga a los actores del entramado territorial de la empresa. Así, los proveedores y empleados del Grupo son los principales beneficiarios del reparto de valor (véase 1.5.4. Huella territorial y desarrollo local). El Grupo garantiza un alto nivel de transparencia y diálogo con todas sus partes interesadas (clientes, proveedores, representantes políticos, asociaciones), como se detalla en 1.6.1.1.2. Consultas a las partes interesadas.

INGRESOS CONTRIBUTIVOS por área geográfica



1.1.3 ACTIVIDADES DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT


El know-how y las actividades de Séché Environnement se organizan en torno a tres centros de competencia relacionados con:

- la economía circular y la descarbonización (el 32 % de los ingresos contributivos de 2022 frente al 33 % de 2021);
- la gestión de la peligrosidad (el 23 % de los ingresos contributivos de 2022 frente al 26 % de 2021);
- los servicios (el 45 % restante de los ingresos contributivos de 2022 frente al 41 % de 2021).

Séché Environnement es un actor industrial perfectamente integrado que reúne todas las competencias necesarias,

complementarias e inseparables, para la implantación de una economía circular económicamente sostenible y medioambientalmente segura.

Sus actividades de servicios responden a las necesidades específicas de determinados clientes o tienen como objetivo prevenir o reducir las responsabilidades medioambientales. También cubren las actividades de logística de residuos. En su mayor parte, se basan en las demás actividades del Grupo y permiten realizar sinergias, sobre todo para asegurar el abastecimiento de flujos de sus distintas instalaciones.


ECONOMÍA CIRCULAR Y DESCARBONIZACIÓN DE LA ECONOMÍA 

RECICLAJE Y VALORIZACIÓN MATERIAL

- Clasificación y agrupación de residuos
- Reciclaje químico de residuos peligrosos
- Regeneración de elementos químicos o fabricación a medida de moléculas de interés
- Valorización de todo tipo de residuos no peligrosos (metales, maderas, cenizas de fondo, tierra, etc.)

BUCLES LOCALES DE ENERGÍA

- Generación de vapor o electricidad en centros de gestión de residuos
- Generación de electricidad o calor a partir de biogás generado naturalmente por los residuos almacenados
- Generación de calor mediante la valorización de combustibles sólidos recuperados (CSR)

GESTIÓN DE LA PELIGROSIDAD 

DESCONTAMINACIÓN

- Gestión de residuos biosanitarios (DASRI)
- Tratamiento físico-químico de residuos peligrosos líquidos mineros y orgánicos, contaminados o tóxicos

TRATAMIENTO

- Tratamiento térmico de residuos para inertizarlos y reducir su peligrosidad
- Disposición final en depósito de seguridad para los residuos que no pueden ser valorizados (residuos finales)

SERVICIOS 

SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES

- Descontaminación, desmantelamiento, gestión de riesgos y rehabilitación de instalaciones y terrenos industriales en desuso
- Respuesta a emergencias medioambientales: aseguramiento de la zona afectada, contención de la contaminación y gestión de riesgos medioambientales
- Mantenimiento de instalaciones y redes de saneamiento

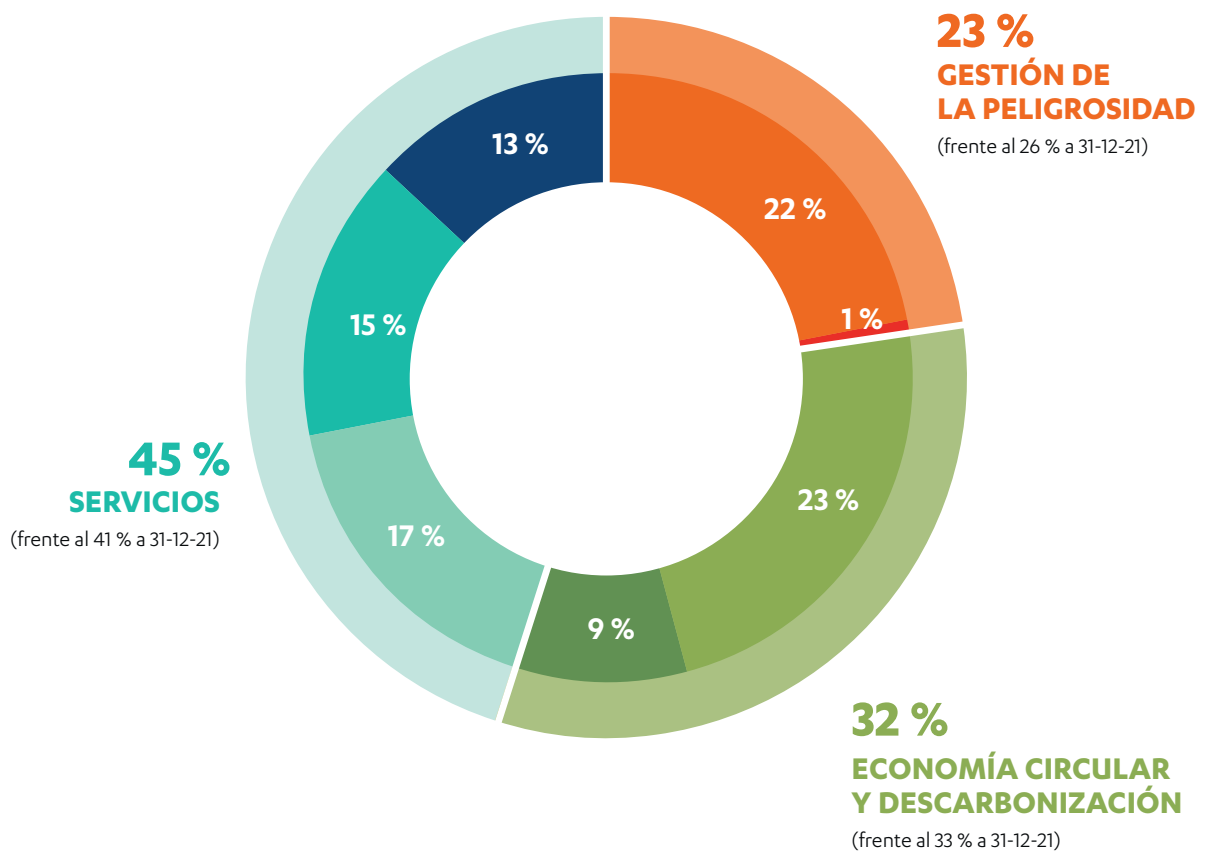
SERVICIOS PARA GRANDES CUENTAS INDUSTRIALES

- Gestión delegada de actividades de gestión de residuos con el objetivo de rendimiento económico y medioambiental
- Mantenimiento industrial y descontaminación de procesos mediante limpieza química, térmica y soplado de vapor
- Gestión y tratamiento de efluentes industriales: diseño, construcción y explotación de instalaciones de tratamiento

LOGÍSTICA

- Recolección y alquiler de material adaptado para organismos públicos y empresas
- Transporte de residuos peligrosos y no peligrosos

DESGLOSE DE **INGRESOS CONTRIBUTIVOS A 31-12-22** por actividad



- Servicios logísticos: recogida, transporte, alquiler de contenedores, etc.
- Servicios medioambientales: descontaminación, deconstrucción, retirada de amianto, emergencias medioambientales, saneamiento, etc.
- Servicios para cuentas clave: ofertas globales, limpieza química, gestión de efluentes, etc.
- Reciclaje y valorización material: centros de clasificación, plataformas, rehabilitación de equipos, depuración química, etc.
- Bucles locales de energía: electricidad, vapor, calor
- Tratamiento térmico de residuos peligrosos, depósito de residuos finales
- Descontaminación: DASRI, físico-químicos, etc.

1.1.3.1 Economía circular y descarbonización de la economía

Estas actividades están en pleno centro de la estrategia de crecimiento de Séché Environnement, ya que responden directamente a los grandes retos medioambientales de conservación de los recursos naturales y lucha contra el cambio climático. Los objetivos y planes de acción sobre estos temas se detallan más pormenorizadamente en los capítulos 1.4.2. Economía circular y valorización de materiales y energías y 1.4.3. Mitigación del cambio climático.

1.1.3.1.1 Actividades de reciclaje

El Grupo se posiciona como eslabón de la cadena de reciclaje, no solo regenerando el material sino también clasificando y preparando los residuos para que otros actores los reciclen. Estas acciones pretenden restituir una materia prima secundaria con las mismas cualidades que una materia virgen, mediante:

- Actividades de reciclaje químico de residuos peligrosos (purificación química de residuos complejos para separar los productos nobles de las impurezas y regeneración de disolventes industriales). Este saber hacer en materia de reciclaje permite regenerar los disolventes usados en disolventes de calidad similar a la del disolvente original, creando así bucles de economía circular con sus clientes industriales de los sectores farmacéutico, automovilístico, de la impresión y otros.
- Actividades de regeneración de materiales poco comunes o la fabricación por contrato de moléculas de interés (material de origen biológico, entre otros). Por ejemplo, desde 2015, Séché Environnement es uno de los únicos recicladores de bromo del mundo gracias a un proceso de purificación de salmueras bromadas especialmente eficiente.
- Actividades de clasificación y agrupación (centros de clasificación, plataformas, etc.).
- Actividades de reciclaje de todo tipo de residuos no peligrosos (metales, madera, tierra, etc.).

Séché Environnement es una empresa líder en el reciclaje de residuos industriales y químicos, especializada en las técnicas de valorización más complejas.

1.1.3.1.2 Creación y gestión de bucles locales de energía

Al favorecer la valorización energética cuando ya no es posible la reutilización ni la valorización material, Séché Environnement está presente principalmente en los siguientes ámbitos:

- Generación de calor (vapor o agua caliente) o electricidad mediante cogeneración en relación con la valorización energética de residuos peligrosos y no peligrosos en beneficio de clientes industriales u organismos públicos (redes de calefacción urbana). Por ejemplo, gracias a su planta de Salaise-sur-Sanne, Séché Environnement suministra energía a la mayor plataforma química de Europa, Osiris, lo que permite a esta última acelerar su transición energética limitando el uso de combustibles fósiles.
- Generación de energía mediante la valorización de combustibles provenientes de la clasificación de residuos (combustible sólido recuperado o CSR), que es una alternativa preferente a la eliminación de residuos clasificados como "rechazos de clasificación". El Grupo fue el primero en poner en marcha una instalación de este tipo, en 2017, en la planta de Changé en Mayenne.
- Generación de electricidad mediante la valorización de residuos o biogás. En Francia, esta energía renovable producida por turbinas o motores se transfiere al operador de la red de distribución o es consumida por la empresa.
- La futura producción de gas verde a partir de la descomposición de la materia orgánica contenida en los residuos, con una primera instalación prevista para 2023 en la planta de Opale, cerca de Calais.

En un contexto de presión sobre los recursos energéticos, estos bucles locales de energía son económicamente sostenibles, medioambientalmente optimizados y convierten a Séché Environnement en un productor de energía baja en carbono para los organismos públicos o los clientes industriales situados en pleno centro de los territorios. Estas actividades contribuyen a la transición ecológica de estos actores económicos, limitando su uso de recursos fósiles (carbón, fuel, gas) y proporcionándoles recursos energéticos verdes derivados de los residuos.

Los contratos de venta de energía, ya sea con clientes industriales o con organismos públicos, también se contratan a largo plazo e incluyen cláusulas de indexación del precio de venta de la energía.

01

02

03

04

05

06

1.1.3.2 Gestión de la peligrosidad

Tras la extracción de valor (materias primas secundarias o energía) o porque los residuos por naturaleza o por normativa tienen que eliminarse, es importante ocuparse de los "residuos finales". Estos residuos finales suelen concentrar toxicidades peligrosas para la salud humana o el entorno natural. Séché Environnement se posiciona como un actor especializado en la gestión de riesgos de este tipo.

Séché Environnement es especialista en tratamientos que reducen el volumen de residuos y neutralizan su toxicidad, antes de asegurar la disposición final de los residuos en instalaciones ad hoc, a través de:

1.1.3.2.1 Actividades de descontaminación

Abarcan en particular:

- la gestión de los residuos biosanitarios (DASRI, por sus siglas en francés), procedentes principalmente de actividades hospitalarias, médicas o veterinarias, mediante la higienización basada en tecnologías de esterilización;
- el tratamiento físico-químico de residuos peligrosos, líquidos contaminados por aceites o productos tóxicos (metales pesados, cianuros, arsénico, cromo, etc.) o cuya nocividad radica en valores extremos de pH (ácidos o bases).

Estas operaciones de descontaminación son un requisito previo para posibles operaciones de valorización energética o materiales.

1.1.3.2.2 Actividades del tratamiento de residuos

Son, a saber:

- tratamientos de incineración en los que el proceso de oxidación térmica permite neutralizar la materia orgánica contenida en los residuos y produce una cantidad limitada de residuos finales de toxicidad controlada, como los residuos de depuración de humos de incineración de residuos domésticos o residuos industriales (REFIOM o REFIDI, por sus siglas en francés);
- el tratamiento de los gases peligrosos complejos permite la destrucción de las sustancias tóxicas. El tratamiento de gases con alto potencial de calentamiento global, utilizados en particular en sistemas de aire acondicionado, contribuye a la lucha contra el cambio climático.
- la gestión segura de los residuos finales, que es la fase final y fundamental en la cadena de valor de las empresas de gestión de residuos, en especial los peligrosos. Séché Environnement cuenta con esta experiencia y, por ejemplo, recibe residuos de todo tipo de tratamiento. Estos residuos pueden ser sometidos a un proceso de estabilización para neutralizar su toxicidad antes de ser almacenados de manera segura en celdas especialmente diseñadas para tal fin.

Las actividades de gestión de la peligrosidad son complementarias e inseparables de las actividades vinculadas a la economía circular, de la que constituyen las fases posteriores. El perfecto dominio por Séché Environnement de las habilidades duales en estos negocios lo convierte en uno de los pocos actores de pleno derecho en una economía circular segura.

1.1.3.3 Actividades de servicios

Las actividades de servicios se implementan para satisfacer las necesidades específicas de ciertos clientes e imperativos ambientales. Pueden basarse en herramientas logísticas ofrecidas a los clientes o en facilitar el traslado de residuos entre las instalaciones del Grupo.

1.1.3.3.1 Servicios para grandes cuentas industriales

Cubren servicios a medida desplegados con grandes clientes industriales, tales como:

- Gestión delegada de actividades de residuos en nombre de empresas y comunidades: Séché Environnement puede intervenir en virtud de contratos de gestión delegada ("ofertas globales"). La delegación de gestión de residuos es una oferta de externalización que integra la anticipación de las necesidades de los clientes o las expectativas de los ciudadanos, con el objetivo común de buscar rendimiento económico (oferta de competencias específicas de Séché Environnement), rendimiento industrial (suministro de una cadena de proceso integrada, con riesgos controlados a través de certificaciones) y desempeño ambiental (logro de objetivos extra financieros tales como reducción en origen de residuos, valorización material o de energía, balance de gases de efecto invernadero).
- Mantenimiento industrial y limpieza química: Séché Environnement ofrece soluciones de alto valor añadido para operaciones de descontaminación de procesos y mantenimiento industrial mediante tecnologías de limpieza química, térmica y de soplado. Aseguran una perfecta limpieza para disolver y eliminar los elementos orgánicos e inorgánicos depositados en los equipos (columnas de destilación, calderas industriales, depósitos, etc.), imprescindibles tanto en la puesta en marcha de nuevas instalaciones (limpieza química preoperativa) como para el mantenimiento de las instalaciones (limpieza química operativa).

- Gestión de efluentes industriales: basada en su know-how en ingeniería química y tratamiento de aguas. Séché Environnement ofrece soluciones a medida con una gran diversidad técnica para la gestión y tratamiento de efluentes industriales, sea cual sea el sector de actividad, en cualquier parte del mundo. Procesos físicoquímicos, evaporación-concentración, centrifugación, tratamientos de membrana, purificación biológica, etc., Séché Environnement apoya a sus clientes industriales en sus obras (unidades móviles) o en el diseño, construcción y operación de sus instalaciones de tratamiento de efluentes industriales, aportando personal dedicado si así se requiere.

Estas actividades de servicios, en particular las actividades de mantenimiento industrial, se organizan como una oferta a medida y personalizada para los grandes clientes industriales; también constituyen una oferta de apoyo para estos clientes industriales en el exterior.

1.1.3.3.2 Servicios medioambientales

Los servicios ambientales abordan el tema de la gestión de los pasivos ambientales, así como los retos de la emergencia ambiental y cubren:

- Actividades de descontaminación, desmantelamiento y rehabilitación de instalaciones industriales: Séché Environnement proporciona a sus clientes industriales o autoridades locales su conocimiento técnico, aprovechando todas sus competencias para encontrar la solución más adecuada para la remediación. Con el respaldo de sus certificaciones técnicas, Séché Environnement integra competencias comerciales específicas gracias a la cualificación de sus equipos multidisciplinarios e implementa soluciones ad hoc, incluso en caso de presencia de riesgos complejos, como el riesgo de amianto o el riesgo de explosivos, que constituyen sólidas competencias del Grupo.
- Actividades relacionadas con la respuesta a emergencias medioambientales: estos servicios son respuestas esenciales a los grandes riesgos causados por la contaminación en caso de accidentes de tráfico, catástrofes naturales, accidentes en instalaciones industriales, que afectan al medio ambiente y a los ecosistemas. Séché Environnement proporciona respuestas rápidas en sus respectivos territorios nacionales (del orden de unas pocas horas), y en todo el mundo, sea cual sea la situación de contaminación o el riesgo: químico, biológico, radiológico, pirotécnico, etc., con el fin de asegurar la zona impactada, contener la contaminación y controlar los riesgos para el medio ambiente y los intervinientes.
- Séché Environnement ha ampliado su abanico de competencias al sector del saneamiento, a través del cual ofrece a sus clientes industriales y organismos públicos locales toda una variedad de servicios para prevenir la contaminación medioambiental vinculada a las redes de

saneamiento, todo ello dentro de un planteamiento de economía circular y de lucha contra el cambio climático (vehículos eléctricos o que funcionan con gas natural, hidrocuradores que reciclan el agua de proceso, reciclaje de grasas, etc.).

En estos mercados de descontaminación y respuesta medioambiental, Séché Environnement destaca, en Francia y en los mercados internacionales, por su capacidad para prestar servicios muy técnicos que implican riesgos complejos o fuertes limitaciones logísticas y de tiempo.

1.1.3.3.3 Actividades logísticas

Séché Environnement ofrece a sus clientes servicios para garantizar la logística de sus residuos con un planteamiento de apoyo y aplicación de soluciones locales adaptadas a sus necesidades:

- Actividades de recogida y alquiler de equipos para organismos públicos locales e industrias: Séché Environnement es capaz de definir soluciones de recogida adaptadas a los territorios de los organismos públicos locales: urbano, rural, semirural, y de implantar servicios de recogida, a granel, en sacos, etc., en función de las necesidades del territorio. Para sus clientes industriales, el Grupo ofrece herramientas y soluciones técnicas para caracterizar, clasificar y transportar sus residuos industriales no peligrosos: alquiler de contenedores, suministro de recipientes adecuados, identificación de puntos de recogida lo más cerca posible de las zonas de producción, etc. Con el objetivo de optimizar el balance medioambiental global de este planteamiento, los medios de recogida se adaptan para reducir las rotaciones necesarias vinculadas al transporte hasta las unidades de gestión de residuos.
- Actividades de transporte de residuos peligrosos y no peligrosos: Séché Environnement transporta todo tipo de residuos (a granel o envasados, sólidos, líquidos o gaseosos, etc.) desde los puntos de recogida hasta sus instalaciones de gestión de residuos. Para ello, dispone de medios propios o, si es necesario, subcontrata este servicio a empresas especializadas y certificadas, ofreciendo todas las garantías de seguridad y trazabilidad. Para reducir el impacto global de esta actividad, Séché Environnement pone en marcha servicios de transporte multimodal para favorecer, en la medida en que la naturaleza de los residuos lo permite, los medios de transporte con menos emisiones de carbono (ferrocarril, vías navegables, etc.).

Aunque no constituyen el núcleo de la actividad de Séché Environnement, los servicios logísticos son actividades esenciales de apoyo a los clientes. Para los flujos internos del Grupo, su perfecto control representa una baza esencial para la correcta gestión de residuos programados entre las distintas instalaciones, así como una palanca para la productividad y la eficiencia industrial.

1.1.4 CARTOGRAFÍA DE INSTALACIONES

El Grupo dispone de una red de instalaciones situadas lo más cerca posible de sus clientes y mercados. Las actividades de servicios se basan en las propias instalaciones del Grupo o pueden llevarse a cabo en las instalaciones de nuestros clientes ("ofertas globales", actividades de descontaminación, etc.).

Séché Environnement dispone de sus propias instalaciones, salvo para las actividades realizadas en el marco de las

delegaciones de servicio público: Alcéa en Nantes, Sénerval en Estrasburgo, Solena en Viviez y Mo'Uve en Montauban están consolidadas y, por último, Sogad en Agen, participada al 50 %, no está consolidada. La mayoría de las instalaciones del Grupo son instalaciones clasificadas para la protección del medio ambiente (ICPE, por sus siglas en francés) (véase 1.5.1 Cumplimiento de la normativa operativa local).



1.2 ANÁLISIS DEL MERCADO

1.2.1 MERCADO MUNDIAL DE RESIDUOS

1.2.1.1 Corpus normativo comparado

A nivel europeo, los residuos han sido definidos desde 1975 por una Directiva (75/442/CEE) como "cualquier sustancia u objeto del cual su poseedor se desprenda o tenga la intención o la obligación de desprenderse".

Los residuos están sujetos a un estatus jurídico específico cuyo objetivo es reducir los riesgos para el medio ambiente y la salud pública derivados de su abandono. La calificación de los residuos conlleva la obligación de respetar una serie de normas necesarias para garantizar su buena gestión, es decir, su recogida, su transporte, su valorización y, en último

término, su eliminación respetando el medio ambiente y la salud humana.

Todo un corpus legislativo –desde 1975 hasta la actualidad– articula la gestión de residuos en la Unión Europea. Estos textos se revisan periódicamente y se completan a nivel nacional, europeo o internacional con nuevos temas como, por ejemplo, la economía circular o la responsabilidad ampliada de los productores. En el ámbito nacional, numerosas normativas especifican también ciertos procedimientos para llevar a cabo las actividades de gestión de residuos.

La normativa sobre residuos puede ser menos exhaustiva en algunos países en desarrollo. La reglamentación europea suele tardar entre 10 y 20 años en encontrar su equivalente en algunas regiones. Además, el conocimiento de los volúmenes de residuos y de las opciones de tratamiento también puede ser menor en los países en desarrollo. El nivel actual de trazabilidad de los residuos no siempre permite estimar con precisión la proporción de residuos valorizados y reciclados en todo el mundo.

La temprana adopción europea de prácticas en materia de reciclaje está demostrada: los textos que regulan el reciclaje de neumáticos, por ejemplo, datan de 1999 en Europa. Lo mismo ocurre con las nomenclaturas de residuos, esenciales para cualquier planteamiento estadístico, y que aparecieron en 1994 para los residuos peligrosos y después para todos los residuos en 2002.

Los residuos pueden ser objeto de movimientos internacionales que los Estados intentan controlar y regular cada vez más, sobre todo en el caso de los residuos peligrosos. El Convenio de Basilea relativo al control de los movimientos transfronterizos de los residuos peligrosos y su eliminación fue adoptado por la Unión Europea, Sudáfrica y Perú en 1994. El Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP) entró en vigor en 2004. Desde 2018, muchos países asiáticos restringen cada vez más sus importaciones de residuos procedentes de Europa y Norteamérica, entre ellos China, que entre 2019 y 2021 prohíbe todas las importaciones de residuos a su territorio.

Así pues, el mercado de la gestión de residuos depende de los cambios normativos y cada vez se endurecen más los reglamentos para animar a la industria a clasificar mejor sus residuos. En Francia, el marco reglamentario se orienta cada vez más hacia la aplicación de una economía circular:

- La Ley francesa de Transición Energética para un Crecimiento Verde (LTECV, por sus siglas en francés) de 2015 pretende, en particular, luchar contra los residuos y promover la economía circular, así como disociar progresivamente el crecimiento económico del consumo de materias primas.
- La hoja de ruta de la economía circular (FREC, por sus siglas en francés) de abril de 2018 establece objetivos de reducción de residuos, mejora de la clasificación y reciclaje para todos los actores económicos.
- La Ley 2020 contra los residuos para una economía circular establece nuevas prohibiciones en el uso del plástico, así como nuevas obligaciones con la creación de varios canales de responsabilidad ampliada del productor (RAP) en los productos de consumo (juguetes, artículos deportivos y de bricolaje, colillas, pañales y toallitas, envases industriales y comerciales, etc.).

A nivel internacional, no existe ningún texto vinculante sobre el medio ambiente de alcance general y oponible a todos los Estados, pero sí un gran número de convenios internacionales y declaraciones de principios:

- El acceso a agua y saneamiento de calidad es un derecho humano reconocido por las Naciones Unidas (28 de julio de 2010).
- Proyecto de Pacto Mundial para el Medio Ambiente que persigue la agrupación de los principios del derecho medioambiental en un texto único (2017).
- Las Directrices de la OMS sobre el agua y la salud tienen por objeto ayudar a los Estados a elaborar sus normativas nacionales sobre la calidad del agua.
- La OMS publica nuevas directrices sobre la calidad del aire (2021).

1.2.1.2 Estimación del mercado mundial de residuos

Los residuos domésticos son los residuos más controlados en todo el mundo. Según el estudio del Banco Mundial – "Más crecimiento, menos basura" de 2021, en 2020 se produjeron casi 2240 millones de toneladas de residuos domésticos y se espera que esta cifra siga creciendo. En efecto, según el mismo estudio, debido a la creciente urbanización, el aumento de los niveles de vida y el crecimiento de la población, es probable que la generación anual de residuos aumente en un 93 % con respecto a las estimaciones de generación de residuos de 2016 en "What a Waste 2.0" para llegar a 3880 millones de toneladas en 2050.

Según el mismo estudio del Banco Mundial, en 2050 se espera que la generación mundial de residuos alcance una media de 1,09 kg de residuos per cápita al día, frente a los 0,79 kg de residuos per cápita al día de 2020.

Durante el mismo periodo, suponiendo que se mantengan las prácticas actuales de gestión de residuos, se espera que los residuos remanentes, es decir los residuos que no son valorizados, alcancen los 3320 millones de toneladas, lo que representa una media de 0,94 kg de residuos per cápita al día.

01

02

03

04

05

06

1.2.1.3 Zonas de desarrollo internacional de Séché Environnement

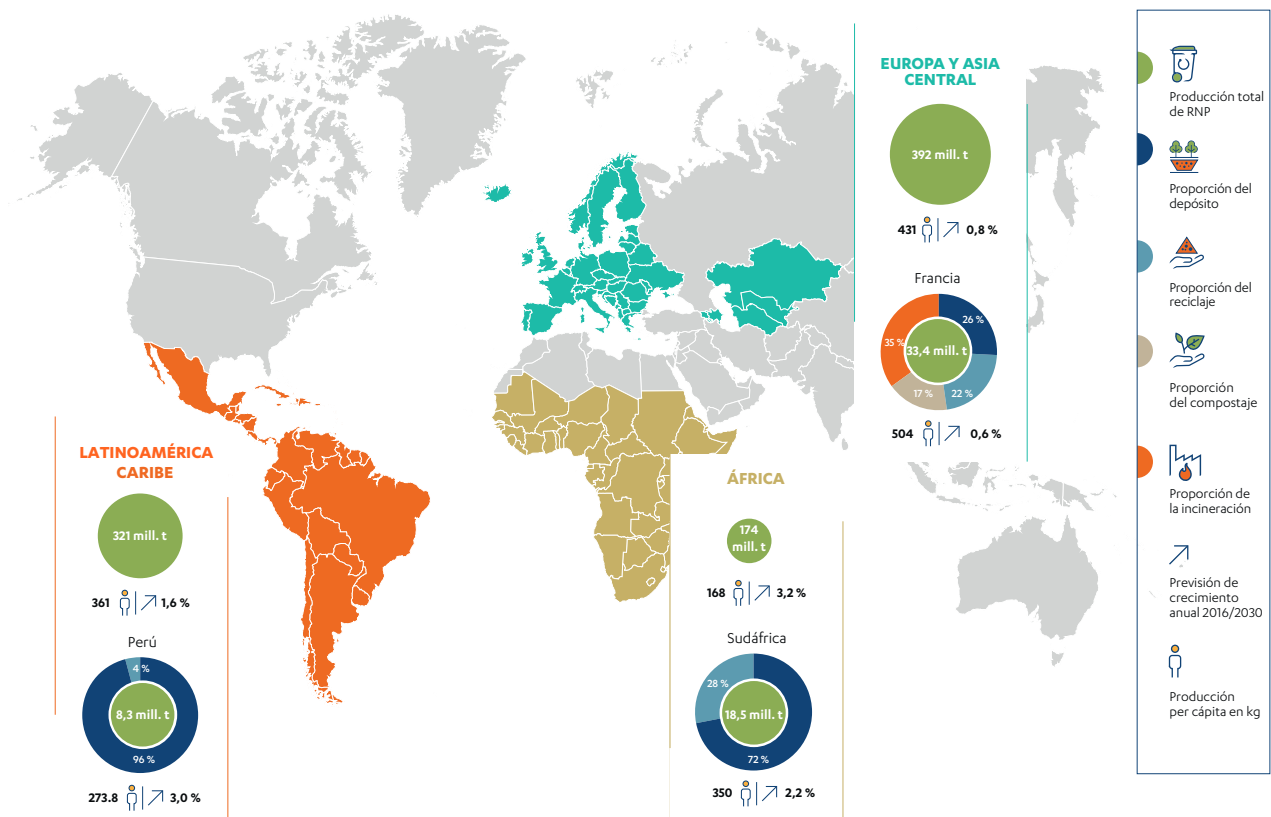
El estudio del Banco Mundial "Más crecimiento, menos basura" de 2021 pone de manifiesto los contrastes entre las áreas geográficas en la producción anual de residuos domésticos. En la actualidad, las regiones de Asia Oriental y el Pacífico son las que más residuos producen, seguidas de Europa y Asia Central.

Para 2050, se prevé que esta situación cambie y que las regiones del sur de Asia y del África subsahariana se

conviertan en las principales regiones productoras de residuos del mundo. De hecho, el Banco Mundial calcula la producción total de residuos domésticos en las diferentes zonas geográficas en el periodo 2020/2050: se espera que la producción de residuos en el sur de Asia se multiplique por dos con creces, pasando de 265 millones de toneladas en 2020 a 560 millones de toneladas en 2050, y que la producción de residuos en el África subsahariana se triplique, pasando de 193 millones de toneladas en 2020 a 593 millones de toneladas en 2050.

MERCADO INTERNACIONAL DE GENERACIÓN Y TRATAMIENTO DE RESIDUOS NO PELIGROSOS

Fuente: según el Grupo del Banco Mundial - what a waste 2.0 - sept. 2018



Francia, que representó el 70 % de los ingresos contributivos de 2022, sigue siendo el principal mercado del Grupo. Los mercados internacionales representan ahora una parte creciente del negocio consolidado.

A escala internacional, Séché Environnement se dirige a los mercados de residuos peligrosos y a los clientes industriales.

Para Séché Environnement, los países europeos vecinos representan una prolongación del mercado francés para los mercados meta específicos de residuos peligrosos (gas en Alemania, residuos líquidos en Italia, regeneración de disolventes en España).

A través de su presencia internacional fuera de Europa, Séché Environnement está expuesta a mercados con grados de madurez diferentes a los de Francia. Estos mercados difieren en el crecimiento de la generación de residuos, en el tratamiento de los mismos y en la legislación.

En estas zonas geográficas, Séché Environnement se desarrolla con el apoyo de operadores locales generales (Sudáfrica) o especializados (Perú, Chile, etc.) a partir de los cuales el Grupo pretende desplegar estrategias dinámicas de crecimiento orgánico. En estos mercados, el Grupo trata de capitalizar su experiencia y sus competencias transfiriendo tecnologías y conocimientos a las nuevas filiales e integrando, en su caso, nuevas actividades en sinergia con los negocios originales, como las actividades de servicios

(servicios medioambientales, servicios para grandes cuentas, etc.) para poner en marcha una oferta integrada pertinente para los fabricantes locales.

A título ilustrativo, dos países ilustran la estrategia internacional del Grupo fuera de Europa: Perú y Sudáfrica.

Perú, una economía de tamaño medio con un PIB de 223 000 millones de dólares en 2021, generó 8,2 millones de toneladas de residuos municipales ese mismo año. La generación de residuos ha aumentado significativamente desde 2014, con un crecimiento de casi el 16 % en el periodo 2014-2021. En 2019, se generaron 600 000 toneladas de residuos peligrosos. Según el Banco Mundial, en 2025 se generarán 36 000 toneladas de residuos al día, lo que obligará al gobierno peruano a proponer soluciones sólidas para el tratamiento de los residuos, como el reciclaje.

Sudáfrica es la segunda economía del África subsahariana, con un PIB de 420 000 millones de dólares en 2021. En 2017, Sudáfrica generó 106 millones de toneladas de residuos, de los cuales 52 millones de toneladas eran residuos peligrosos (31 millones de toneladas eran cenizas volantes y polvo). Alrededor del 0,6 % de los residuos peligrosos se depositaron en depósitos de seguridad, el 6,6 % se

reciclaron; el 0,1 % se trataron; y casi el 93 % de los residuos peligrosos se depositaron en depósitos de seguridad en 2017. Más recientemente, el gobierno sudafricano ha destinado más de 2,8 millones de dólares a reforzar el sistema de recogida de basuras como parte de su estrategia revisada de gestión de residuos para 2020.

En Sudáfrica, solo el reciclaje complementa ahora la disposición final en depósito de seguridad. En Perú, el almacenamiento en depósitos de seguridad es casi la única forma de gestión de residuos, sobre todo de los no peligrosos. Séché Environnement construyó la primera incineradora del país para residuos peligrosos (incluidos los residuos médicos). La combinación de tecnologías evolucionará significativamente en los próximos años para acercarse al modelo europeo.

Los países emergentes muestran un mayor crecimiento previsto en la generación de residuos per cápita que los países desarrollados. Así, su presencia en Sudáfrica y América Latina permite al Grupo beneficiarse de este excedente de crecimiento con respecto a Europa y compartir su saber hacer y su experiencia para anticiparse a los cambios reglamentarios y ampliar su oferta de servicios a los clientes industriales locales.

1.2.1.4 Riesgos por países

Los riesgos de los países se describen según la nomenclatura COFACE¹, que se estructura en 8 niveles: "A1, A2, A3, A4, B, C, D, E" (de menor a mayor riesgo). Como referencia, la clasificación de riesgo de Francia es A3 (satisfactoria) y el

entorno empresarial es A1 (riesgo muy bajo). Los análisis económicos son los elaborados por la Dirección General del Tesoro² y el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores³.

Sudáfrica

Evaluación de riesgo del país	Entorno empresarial	Estimación 2020	
		Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
C	A4	5,1	4,5

Con un PIB de 320 000 millones de dólares, Sudáfrica, único país africano miembro de los BRICS y del G20, es la 2.^a economía del continente por detrás de Nigeria y por delante de Egipto.

Sudáfrica tiene la economía más moderna y diversificada de África (a pesar de su gran dependencia del sector minero: 7 % del PIB): un fuerte sector servicios (especialmente

financiero: 21 % del PIB), amplia apertura a las exportaciones, estabilidad política y fiabilidad de las instituciones, sobre todo judiciales, riqueza en recursos naturales, calidad de las infraestructuras, crecimiento de la clase media y sistemas financieros avanzados. Su economía experimentó un repunte limitado en 2021 debido a la pandemia mundial, los disturbios de julio y los cortes de electricidad.

1 <https://www.coface.fr/Etudes-economiques-et-risque-pays>

2 <https://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international>

3 <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/dossiers-pays/>

Chile

Evaluación de riesgo del país	Entorno empresarial	Estimación 2020	
		Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A3	A3	11,2	4,5

Chile es la cuarta economía de Sudamérica, por detrás de Brasil, Argentina y Colombia, con un PIB estimado de 331 300 millones de dólares en 2021. En los últimos años, Chile se ha consolidado como una de las economías más dinámicas de América Latina. Sin embargo, el balance chileno presenta algunos puntos débiles, en particular una gran dependencia de las materias primas (sobre todo del cobre, que representa la mitad de sus exportaciones) y una elevada dependencia energética, así como recientes disturbios relacionados con

el coste de la vida y el agravamiento de las desigualdades sociales.

En respuesta a la crisis sanitaria, las autoridades chilenas apostaron por un fuerte aumento del gasto público (+11,4 puntos en un año) hasta alcanzar el 28 % del PIB, un nivel récord desde hace tres décadas. Aunque Chile es un mercado competitivo y exigente, su economía abierta, fuerte y dinámica y su estabilidad política general lo convierten en un destino atractivo tanto para los exportadores como para los inversores.

México

Evaluación de riesgo del país	Entorno empresarial	Estimación 2020	
		Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
B	A4	5,0	5,5

México es la 15.^a economía mundial, miembro del G20 y de la OCDE y la 2.^a de América Latina. El crecimiento de México, moderado a la par que constante, se ralentizó bruscamente tras la pandemia de COVID-19 y el colapso del comercio internacional. Este país ha mantenido el gasto público bajo control: ha dado prioridad al mantenimiento de los grandes proyectos de infraestructuras y a los programas sociales de

ayuda directa a las poblaciones más desfavorecidas frente a un costoso plan de estímulo. México resulta atractivo para los inversores extranjeros como puerta de entrada al mercado norteamericano, sobre todo desde la entrada en vigor en 2020 del acuerdo tripartito entre Estados Unidos, Canadá y México (USMCA), que sustituye al TLCAN.

Perú

Evaluación de riesgo del país	Entorno empresarial	Estimación 2019	
		Crecimiento del PIB (%)	Tasa de inflación (%)
A4	A4	12,5	4,2

Perú, una economía de tamaño mediano, logró mantener un crecimiento económico sostenido después del final de la "década dorada" de las materias primas (2005-2014), a diferencia de la mayoría de sus vecinos. El país sigue dependiendo de la salud del sector minero (61 % de las exportaciones), en particular del cobre. A pesar del excesivo peso de la economía sumergida y de las fuertes disparidades sociales, étnicas y geográficas, el país muestra un alto índice de desarrollo humano y ha experimentado un periodo de rápida reducción de la pobreza.

Este país se vio muy afectado por la pandemia mundial de COVID y ha experimentado un fortísimo repunte económico

en 2021. Las perspectivas económicas siguen siendo buenas, pero en un entorno internacional a priori algo menos favorable (relación de intercambio, ralentización del comercio mundial, crecimiento de los principales socios económicos, incluida China, y precios de las materias primas). En general, los fundamentos macroeconómicos de Perú (deuda pública, déficit fiscal y por cuenta corriente, estabilidad de la moneda, etc.) siguen siendo sólidos. Sin embargo, Fitch & Moody's rebajó la calificación de su deuda soberana en 2021 ante la inestabilidad política y las carencias en infraestructuras de transporte, agua, sanidad y saneamiento.

1.2.2 EL MERCADO DE LOS RESIDUOS EN FRANCIA

1.2.2.1 Clasificación de residuos

1.2.2.1.1 La especificidad del estatus de residuos

La Directiva Marco de Residuos de 2008, revisada en 2018, establece las principales directrices de la política de gestión de residuos y fija el principio de una jerarquía de tratamiento de residuos que debe aplicarse en la política de cada Estado miembro. En este contexto, los residuos están sujetos a un estatus jurídico específico.

1.2.2.1.2 La clasificación de los residuos

Existe una gran variedad de residuos, que pueden clasificarse según diferentes criterios: productor de residuos, propiedades de los residuos, sector en el que se producen, etc. Esta clasificación permite especificar las normas que deben seguir los actores de la gestión de residuos.

Clasificación según el productor de los residuos:

- "Residuos domésticos y similares" son los residuos producidos por los hogares y los de actividades económicas que pueden ser recogidos en las mismas condiciones. Incluye residuos domésticos residuales, envases, vidrio, artículos voluminosos, residuos electrónicos (RAEE), residuos peligrosos domésticos, etc.
- Los "residuos de actividades económicas" (RAE) son residuos producidos por actores económicos distintos de los hogares (industria, manufactura, construcción, servicios, agricultura, etc.).

Clasificación según las propiedades de los residuos:

- Los residuos peligrosos (RP) tienen una o más de las 15 propiedades de peligrosidad definidas a nivel europeo: inflamables, tóxicos, peligrosos para el medio ambiente, etc. Están sujetos a normas de gestión especiales debido a los riesgos medioambientales y sanitarios asociados a su manipulación.
- Los residuos no peligrosos (RNP) no presentan ninguna de estas 15 propiedades de peligrosidad definidas a nivel europeo. Las normas de gestión son más flexibles que en el caso de los residuos peligrosos. Esto incluye biorresiduos, residuos de vidrio, papel, cartón, madera, la mayoría de los plásticos, etc.
- Los residuos no peligrosos inertes (RNPI) son residuos no peligrosos que no sufren ningún cambio físico, químico o biológico significativo. La mayoría de estos residuos proceden del sector de la construcción y las obras públicas (hormigón, ladrillos, tejas, etc.). Séché Environnement opera principalmente en los mercados de residuos peligrosos y residuos no peligrosos no inertes. Sin embargo, el Grupo puede ser llamado a gestionar residuos inertes, por ejemplo, a través de sus actividades de descontaminación y deconstrucción, por ejemplo.

1.2.2.1.3 La salida del estatus de residuos

Algunos residuos tienen potencial para ser valorizados como nuevo material. Para favorecer esta valorización, la directiva europea abre la posibilidad, en determinados casos concretos, de "salir del estatus de residuos". Sienta las bases de un proceso normativo que puede hacer que un residuo salga del estatus de residuos para ser un producto. Para ello es necesario que los residuos cumplan 4 condiciones:

- la sustancia u objeto se utiliza habitualmente con fines específicos;
- existe un mercado o una demanda de dicha sustancia u objeto, o responde a un mercado;
- la sustancia u objeto cumple los requisitos técnicos para el fin específico y se ajusta a la legislación y las normas aplicables a los productos;
- el uso de la sustancia u objeto no tendrá efectos perjudiciales generales sobre el medio ambiente o la salud humana.

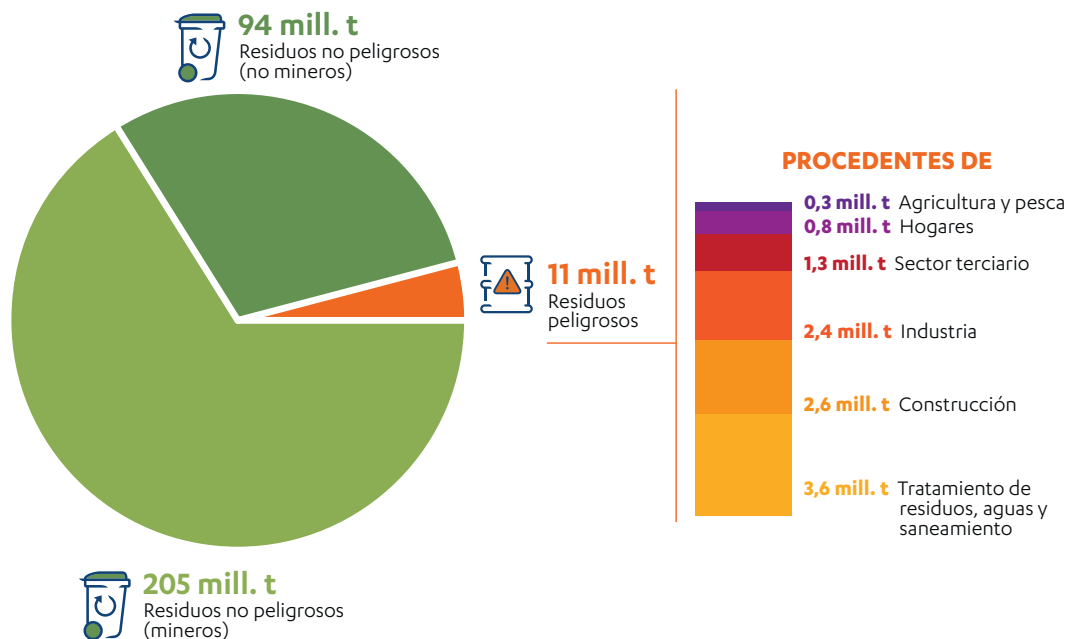
1.2.2.2 Caracterización de los residuos generados

En 2020, la generación de residuos en Francia ascendió a 320 millones de toneladas. Entre 2010 y 2017, la cantidad de residuos generados había disminuido un 8 %, en línea con los objetivos de la Ley francesa de Transición Energética para un Crecimiento Verde (LTECV) votada en 2015. Esta última prevé para 2020 una reducción del 30 % de las cantidades de residuos no peligrosos no inertes aceptados en las instalaciones de depósito de seguridad con respecto a 2010, y una reducción del 50 % en 2025. La generación de residuos per cápita fue, por tanto, de 4,6 toneladas en 2020. Según Xerfi, en 2022, la generación de residuos en Francia debería haberse situado en 340 millones de toneladas, volviendo al nivel anterior a la crisis de la COVID-19.

Los métodos de gestión de residuos pueden dar lugar a varias operaciones, como la clasificación, el pretratamiento, el reciclaje y la valorización. Estos pasos adicionales generan residuos secundarios, como rechazos de clasificación (debido a la ampliación de las instrucciones de clasificación y a una mayor población sujeta a la separación de residuos), lodos del lavado de residuos y residuos de combustión de la incineración de residuos.

CARACTERIZACIÓN DE LOS RESIDUOS PRODUCIDOS en Francia y sectores productores de residuos peligrosos

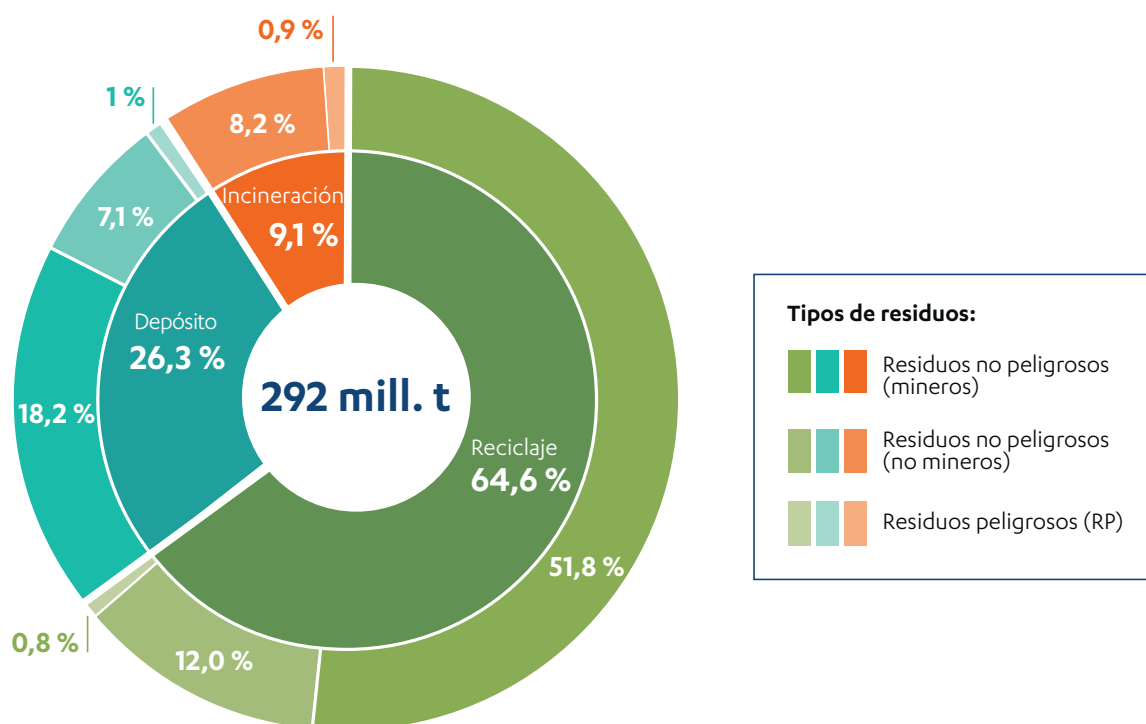
Fuente: según datos del Departamento francés de Datos y Estudios Estadísticos - Comisión General para el Desarrollo Sostenible, 2022 - Datos sobre residuos de 2020



1.2.2.3 Modos de gestión de residuos en Francia

Las cantidades tratadas son inferiores a las generadas en un 5 % aproximadamente por diversas razones: balance de importaciones/exportaciones, efectos de stock, determinación en peso seco o húmedo de los residuos, trazabilidad de los canales de valorización.

MERCADO DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS en Francia



Fuente: según datos del Departamento francés de Datos y Estudios Estadísticos - Comisión General para el Desarrollo Sostenible, junio de 2022 - Datos sobre residuos de 2020

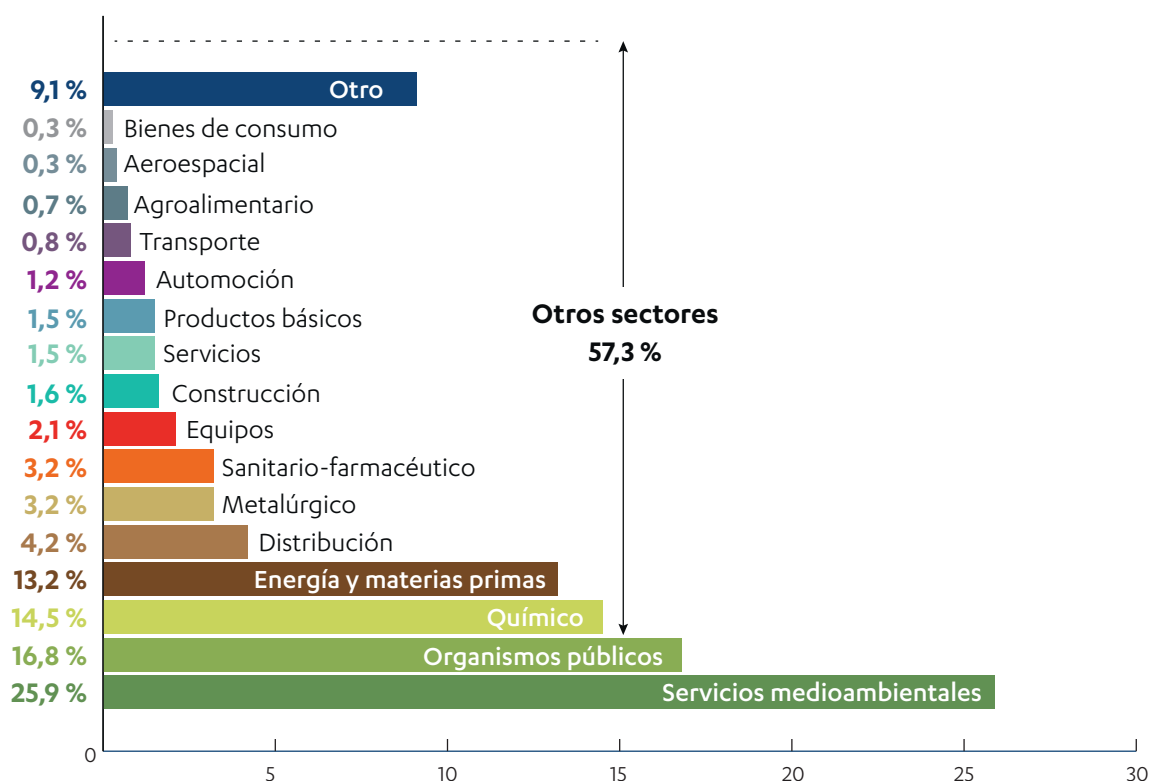
1.2.3 CLIENTES DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

1.2.3.1 Clientes y mercados

Durante el pasado ejercicio, el Grupo generó aproximadamente el 17 % de sus ingresos contributivos con organismos públicos locales (el 16 % en 2021) y el 83 % restante con clientes industriales y empresas de servicios medioambientales (recogedores, recicladores, organizaciones ecologistas, empresas de limpieza, etc.) frente al 84 % de 2021. La disminución relativa de la

proporción de los organismos públicos en los ingresos contributivos durante el periodo medio se explica en particular por la estrategia de desarrollo del Grupo, que se dirige más particularmente a los clientes industriales, en particular a través de sus operaciones de crecimiento internacional. Así, en Francia, la proporción de los organismos públicos representó el 23,8 % de los ingresos contributivos en 2022, frente al 24,7 % de 2021.

1.2.3.2 Tipología de clientes productores

DESGLOSE DE INGRESOS CONTRIBUTIVOS A 31-12-22
por sectores de actividad

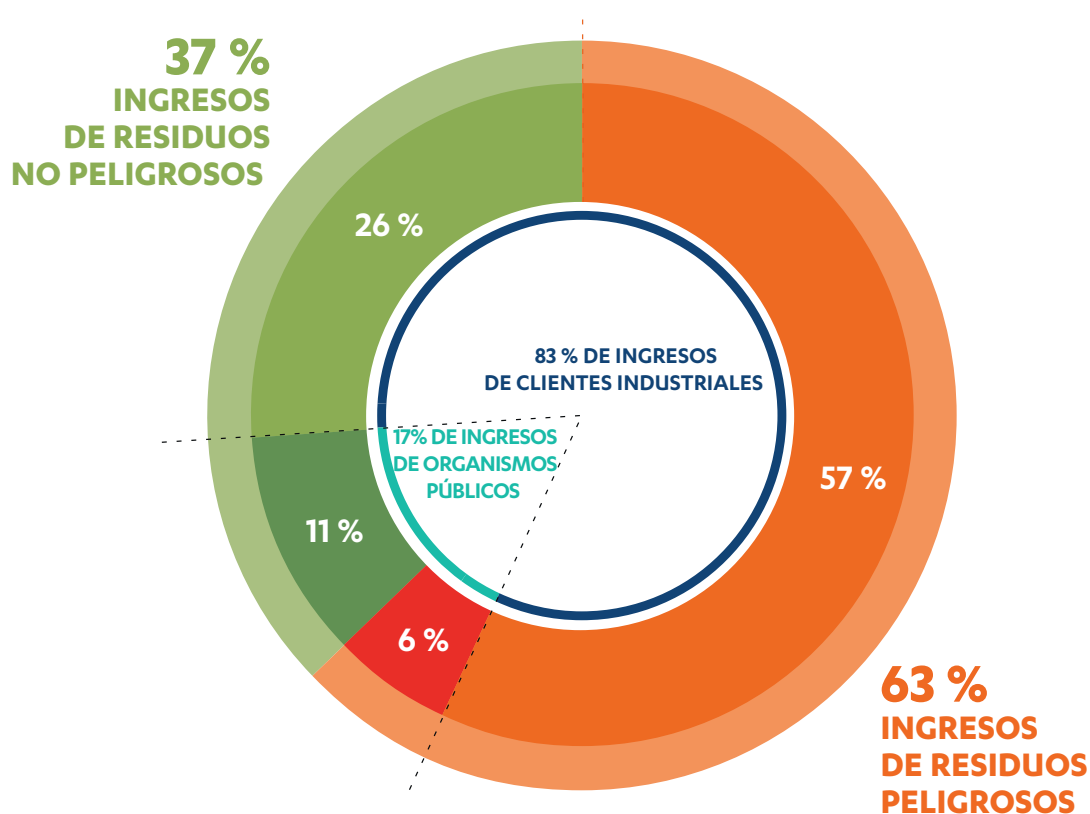
En 2022, Séché Environnement mantuvo relaciones comerciales con unos 12 000 clientes (industriales y organismos públicos) en Francia y con unos 7000 en el extranjero.

El Grupo no depende de ningún cliente industrial en particular y, en su lugar, se esfuerza por diversificar su cartera de clientes. Así, en 2022, los 10 primeros clientes de los segmentos "Industria" y "Servicios medioambientales" representaron el 13,8 % de los ingresos contributivos (frente al 13,7 % de 2021) y el top 20, el 20,1 % de los ingresos contributivos (frente al 22,1 % de 2021). El sector "Servicios medioambientales" agrupa las empresas de saneamiento, gestión y tratamiento de residuos, así como de higiene y limpieza.

En 2022, los 10 primeros clientes del segmento "Organismos públicos" representó el 7,3 % de los ingresos contributivos (frente al 7,9 % de 2021) y el top 20, el 9,7 % de los ingresos contributivos (frente al 10,4% de 2021). La duración de los contratos de delegación de servicio público y su cuantía varían en función de su complejidad y finalidad. Séché Environnement no considera que se encuentre en una situación de riesgo significativo con respecto a ningún contrato en particular: los contratos más importantes celebrados con organismos públicos son contratos de delegación de servicio público para la gestión delegada de las instalaciones de valorización y tratamiento de residuos, los cuales tienen plazos fijos.

Distribución de clientes	Industria y Servicios medioambientales		Organismos públicos	
	% de ingresos contributivos	Acumulativo	% de ingresos contributivos	Acumulativo
Ciente 1	2,5 %	2,5 %	1,4 %	1,4 %
Ciente 2	2,2 %	4,7 %	1,4 %	2,8 %
Ciente 3	1,5 %	6,2 %	0,9 %	3,7 %
Ciente 4	1,3 %	7,5 %	0,8 %	4,5 %
Ciente 5	1,2 %	8,8 %	0,7 %	5,2 %
Ciente 6	1,1 %	9,9 %	0,6 %	5,8 %
Ciente 7	1,0 %	10,9 %	0,5 %	6,3 %
Ciente 8	1,0 %	11,9 %	0,4 %	6,7 %
Ciente 9	1,0 %	12,9 %	0,3 %	7,0 %
Ciente 10	0,9 %	13,8 %	0,3 %	7,3 %
Ciente 15	0,6 %	17,6 %	0,2 %	8,7 %
Ciente 20	0,5 %	20,1 %	0,2 %	9,7 %

DESGLOSE DE INGRESOS CONTRIBUTIVOS A 31-12-22 por sector y por cliente



1.2.3.3 Enfoque contractual

Tanto si se firman con clientes industriales como con organismos públicos, todos los contratos son de derecho privado, a excepción de los contratos de delegación de servicio público (DSP) gestionados por el Grupo descritos anteriormente:

- contrato para la gestión delegada de la incineradora de Sénerval en Estrasburgo: 400 millones de euros en 20 años (2010-2030);
- contrato para la gestión de la incineradora de Alcée en Nantes: 144 millones de euros en 12 años (2012-2024);
- contrato para la gestión de la incineradora de Mo'UVE en Montauban: 140 millones de euros en 20 años (2021-2040);
- contrato para la construcción y explotación de una instalación de valorización y tratamiento de residuos no peligrosos de Solena en Viviez (Aveyron): 189 millones de euros en 25 años (2020-2045).

En cuanto a los acuerdos con los organismos públicos, suelen ser plurianuales (del orden de 3 a 5 años) y renovables por acuerdo tácito. Durante la vigencia de los contratos, los precios de los servicios pueden variar en función de un índice o de una cesta de índices. Estos contratos conciernen las actividades de valorización y el tratamiento de residuos

1.2.4 COMPETENCIA

El sector francés de la gestión de residuos está compuesto por tres tipos principales de actores: grandes actores medioambientales diversificados, especialistas en residuos que se dedican a una parte específica de la cadena de valor y pequeños actores locales y regionales que se centran principalmente en las actividades de recogida.

Séché Environnement dispone de las autorizaciones pertinentes para tratar todo tipo de residuos procedentes de clientes industriales y organismos públicos, lo que le permite estar presente en toda la cadena de valor de los residuos. De hecho, compite con los operadores tanto generales como especializados.

En el mercado francés de los residuos, los principales competidores en Francia son actores globales y generales (agua, energía, residuos) como Veolia y Suez o sus filiales especializadas (Sita, Sarp Industries). Además, algunos grupos extranjeros han conseguido implantarse en el mercado francés, como el grupo belga Galloo.

El mercado francés de los residuos peligrosos puede dividirse en dos actividades principales: recogida y clasificación, y tratamiento. La primera actividad la llevan a cabo una multitud de actores cuyas zonas de influencia son

no peligrosos y también las de tratamiento de residuos peligrosos (suelos contaminados, residuos de depuración de humos de incineración de residuos domésticos (REFIOM), etc.).

En cuanto a los acuerdos con clientes industriales, los contratos son generalmente "spot" o a corto plazo (menos de un año). Pueden concernir a los residuos tanto peligrosos como no peligrosos de estos clientes.

En general, Séché Environnement se esfuerza por desarrollar relaciones comerciales más recurrentes con sus clientes industriales, a través de ofertas de servicios dedicados, como sus contratos de "oferta global", que son servicios de externalización destinados a que Séché Environnement se ocupe de todos los problemas de residuos de sus clientes industriales. Estos contratos plurianuales duran una media de 3 a 5 años y pueden prolongarse más allá, en función de las características de la misión (7 años o más).

Además, los contratos de venta de energía, ya sea con clientes industriales o con organismos públicos, también se contratan plurianualmente e incluyen cláusulas de indexación del precio de venta de la energía.

El análisis de los contratos, en particular con respecto a la NIIF 15, se presenta en el apartado 3.2.1.16.

relativamente pequeñas. La segunda actividad se basa en un número mucho más limitado de instalaciones, cuyas características técnicas requieren una sólida experiencia. Séché Environnement está fuertemente implicado en estas dos actividades, lo que convierte al Grupo en uno de los únicos actores que cubren toda la cadena de valor de los residuos peligrosos.

El mercado francés de los residuos no peligrosos es un conjunto de mercados locales (porque los residuos no peligrosos deben ser tratados localmente). La competencia puede estar muy fragmentada a lo largo de la cadena de valor, con varios operadores locales (sobre todo en los mercados más abiertos, como los mercados públicos de recogida o incineración), pero los grandes operadores históricos (los grupos Veolia y Suez) siguen siendo dominantes a escala nacional, sobre todo en las actividades con mayores barreras de entrada, como el tratamiento.

A nivel internacional, Séché Environnement puede encontrarse en competencia con los grandes operadores franceses de dimensión internacional como Veolia o Suez, así como con los operadores locales, ya sea en mercados generales o especializados.

1.3 ANÁLISIS DE DOBLE MATERIALIDAD, RETOS DE LA RSE¹ Y FACTORES DE RIESGO

Con la ayuda de una consultora externa, Séché Environnement ha actualizado su análisis de doble materialidad a finales de 2022 con el fin de identificar los principales retos extra financieros (de sostenibilidad) que suponen un riesgo o una oportunidad y que podrían afectar al mismo tiempo a sus partes interesadas. El objetivo era anticiparse a la Directiva europea sobre presentación de información sobre sostenibilidad por parte de las empresas (CSRD, por sus siglas en inglés), donde el análisis de doble materialidad es la piedra angular para la evolución de la estrategia de desarrollo sostenible de las organizaciones.

Como se ha señalado, los retos de este análisis de materialidad incluyen tanto riesgos como oportunidades, lo que ha permitido identificar y analizar los riesgos extra financieros. El análisis evaluó el nivel de riesgo que cada reto extra financiero (de sostenibilidad) supone para el Grupo.

Esta evaluación tuvo en cuenta el nivel de riesgo potencial (bruto) de cada reto (que, por tanto, puede tener repercusiones financieras, operativas o de imagen), así como el horizonte temporal del riesgo (inmediato, a corto, medio o largo plazo) y en una escala de criticidad (bajo, moderado, importante y crítico). El análisis también identificó los retos o riesgos más significativos para el Grupo; cumpliendo así con los requisitos para la identificación de factores de riesgo para el documento de registro universal (DRU), tal y como se define en el artículo 16 del Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo de 14 de junio de 2017 conocido como el "reglamento europeo de folletos 3" aplicable desde el 21 de julio de 2019.

Las conclusiones del análisis de materialidad se presentaron al Comité de Auditoría del Consejo de Administración en su reunión del 5 de diciembre de 2022.

El análisis de materialidad se llevó a cabo en 4 etapas:

Etapas 1: Identificación de las partes interesadas

Para identificar a las personas que debían ser entrevistadas, se llevó a cabo una actualización de la cartografía de partes interesadas; cada parte interesada fue evaluada según los niveles de impacto y relación. Se seleccionaron individuos representativos de cada categoría. La tipología de partes interesadas consultadas incluye a clientes, empleados, actores financieros, representantes políticos, competidores, proveedores, organizaciones que influyen en la opinión de la sociedad civil, entre otros.

Etapas 2: Identificación de los retos

Tras una revisión de los documentos internos y externos, se seleccionaron 21 retos representativos para el Grupo y se dividieron en cuatro temas: medioambiental, social, de gobernanza y de ética y cumplimiento normativo.

Etapas 3: Evaluación de los retos

Para evaluar el nivel de riesgo e impacto se utilizaron varios métodos de consulta, como grupos de discusión, entrevistas individuales y cuestionarios en línea. Este trabajo se llevó a cabo con el personal y las partes interesadas externas.

Etapas 4: Método de cálculo para clasificar los retos

Los niveles de impacto y riesgo de cada reto se evaluaron en una escala de cuatro niveles (bajo, moderado, importante, crítico). También se evaluó la temporalidad del riesgo (probabilidad de ocurrencia) en una escala de tiempo (sin amenaza, muy corto plazo/inmediato, medio plazo, largo plazo).

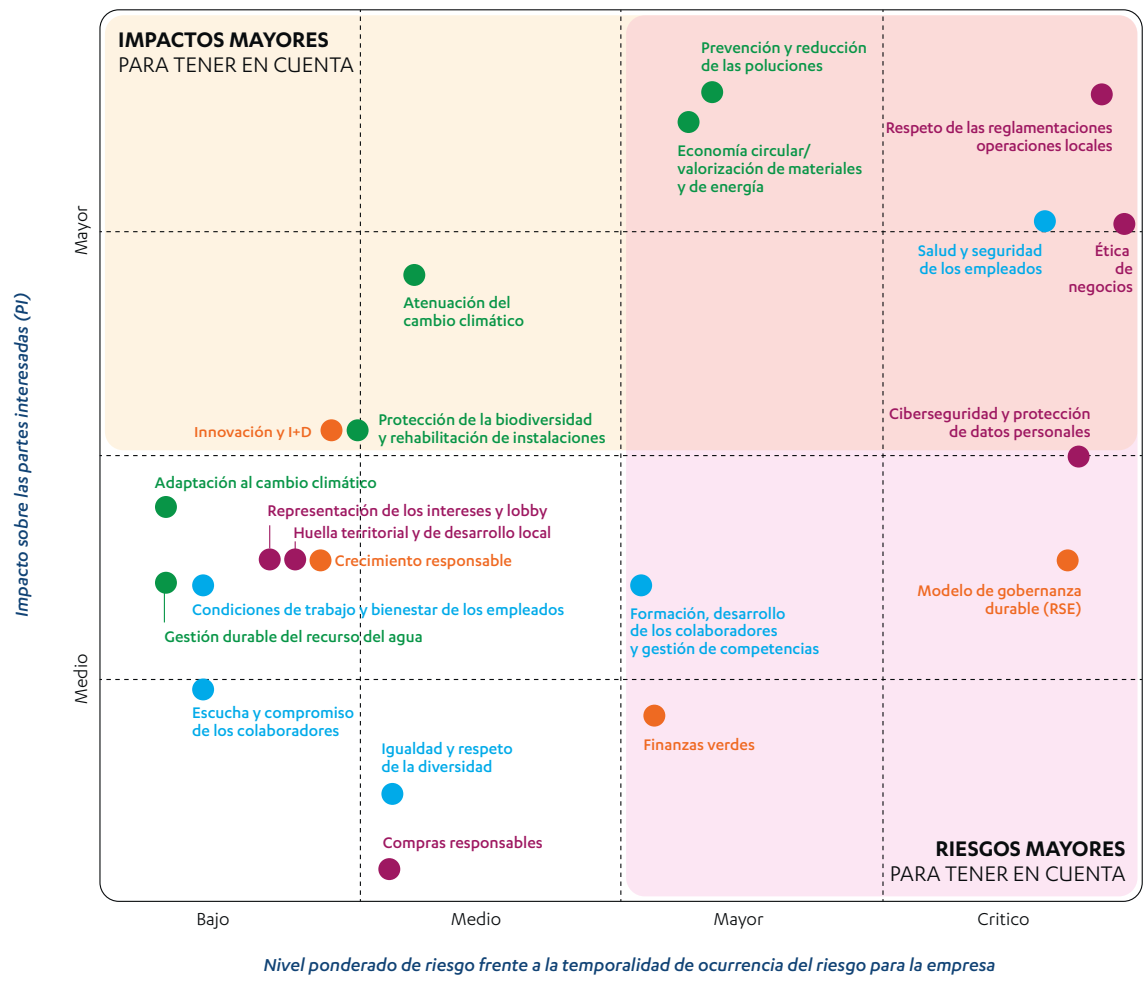
Los resultados se presentan en la matriz de materialidad destacando los principales riesgos e impactos importantes que deben considerarse prioritarios.

Los retos clasificados como "importantes" y "críticos" desde el punto de vista de la empresa (eje de abscisas) fueron seleccionados como riesgos para tener en cuenta de forma prioritaria por la organización. También se priorizaron los retos clasificados como "importantes" y "críticos" desde el punto de vista de la parte interesada (eje de ordenadas).

1 Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

Matriz de materialidad de riesgos y retos extra financieros

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD



Cada uno de los retos identificados durante este análisis es objeto de un subcapítulo en el que se presenta la situación de este tema, las medidas de atenuación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción lanzados o por lanzar por Séché

Environnement. Los resultados de este análisis de materialidad seguirán teniéndose en cuenta en 2023. Algunos de los retos identificados en este ejercicio aún no tienen asociados objetivos ni indicadores clave de rendimiento. En este caso, se han puesto en marcha

procesos de reflexión que continuarán durante 2023 para estructurar indicadores clave de rendimiento representativos, objetivos y planes de acción realistas y ambiciosas. A lo largo de este análisis también encontrará los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el grupo (véase 1.6.1. Modelo de gobernanza sostenible (gestión de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE))).

En comparación con los resultados del último análisis, las cuestiones de dominio de la normativa medioambiental siguen siendo un punto clave de nuestras actividades. La ética empresarial y la ciberseguridad han ganado importancia, y los retos medioambientales siguen estando muy presentes, al igual que los aspectos sociales, representados por los aspectos de salud y seguridad.

Cuadro de mando de los retos/riesgos materiales extra financieros

Retos/riesgos materiales extra financieros	Consideración del riesgo	Indicador clave de rendimiento
Cumplimiento de la normativa operativa local	Capítulo 1.5.1.	Proporción de instalaciones que no recibieron una notificación formal
Prevención y reducción de la contaminación	Capítulo 1.4.1.	Vertidos al aire y al agua
Economía circular y valorización de materiales y energías	Capítulo 1.4.2.	Índice de autosuficiencia; Generación de residuos (criterio D); Valorización de residuos (criterio R); Consumo de materias primas
Ética empresarial	Capítulo 1.5.2.	Número de terceros evaluados; Número de denuncias; Importe de los impuestos pagados internacionalmente
Salud y seguridad de los empleados	Capítulo 1.7.1.	ATB; IG; Gasto en seguridad; Enfermedades profesionales
Mitigación del cambio climático	Capítulo 1.4.3.	Inventario de GEI (alcances 1, 2 y 3); GEI evitados; GEI eliminados
Innovación – Investigación y Desarrollo	Capítulo 1.6.2.	% de contribución de I+D a los ingresos consolidados del Grupo; número de patentes en vigor
Protección de la biodiversidad	Capítulo 1.4.5.	Tasa de progreso del compromiso biodiversidad
Ciberseguridad y protección de datos	Capítulo 1.5.3.	Incidentes graves
Gestión de la RSE	Capítulo 1.6.1.	Sensibilización sobre el desarrollo sostenible; Presentación del informe de RSE; Calificaciones no financieras
Formación y desarrollo de los empleados	Capítulo 1.7.2.	Proporción de empleados formados sobre la plantilla media (%); Rotación del empleo; Proporción de empleados con contrato indefinido (%); Proporción de mujeres (%); Índice de absentismo; Proporción de la plantilla amparada por un convenio colectivo (%)
Financiación sostenible	Capítulo 1.6.3.	Indicadores clave de rendimiento para las finanzas sostenibles; Alineación y elegibilidad para la taxonomía verde europea

01

02

03

04

05


06

1.4 RETOS MEDIOAMBIENTALES







En este capítulo, encontrará los retos medioambientales identificados por orden de materialidad según los resultados del análisis de materialidad, la situación actual de cada tema y las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de

acción lanzados o por lanzar. También encontrará los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas



RETOS MEDIOAMBIENTALES

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO 	7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES 	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES 	13 ACCIÓN POR EL CLIMA 	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES 
<p>OBJETIVO PARA 2025: Reducir en un 10 % el consumo de agua para 2025</p> <p>Capítulo 1.4.1 Prevención y reducción de la contaminación Meta 6.3 • Vertidos al agua que superan el umbral (sales solubles y metales totales)</p> <p>Capítulo 1.4.6 Gestión sostenible de los recursos hídricos Meta 6.4 • Consumo de agua (m³) • Uso de agua reciclada (%) • Restitución de aguas • Fuentes de abastecimiento de agua</p>	<p>Capítulo 1.4.2 Economía circular y valorización de materiales y energías Meta 7.2 • Consumo de energías renovables (%) • Producción de energías renovables y energía recuperada (ERER) (%)</p> <p>Meta 7.3 • Autosuficiencia energética • Financiación sostenible</p>	<p>Capítulo 1.4.1 Prevención y reducción de la contaminación Meta 11.5 • Servicios de respuesta a emergencias</p> <p>Capítulo 1.4.2 Economía circular y valorización de materiales y energías Meta 11.6 • Residuos peligrosos y no peligrosos tratados (t)</p>	<p>OBJETIVOS PARA 2025: 1) Aumentar en un 40 % la producción de ERER 2) Aumentar la producción de bromo y disolventes regenerados</p> <p>Capítulo 1.4.2 Economía circular y valorización de materiales y energías Meta 12.2 • Consumo de energía (MWh) • Generación de residuos (t)</p> <p>Meta 12.5 • Residuos sujetos a reutilización o valorización (t)</p> <p>Capítulo 1.4.3 Mitigación del cambio climático Meta 12.4 • Regeneración de disolventes y bromo (t)</p>	<p>OBJETIVOS: 1) Reducir 25 % de emisiones de GEI para el 2030 2) Aumentar las emisiones de GEI evitadas por los clientes en un 40 % para 2025</p> <p>Capítulo 1.4.3 Mitigación del cambio climático Meta 13.2 • Emisiones de GEI de combustibles fósiles (alcances 1 y 2) • Emisiones de GEI evitadas • Emisiones de GEI eliminadas • Finanzas sostenibles</p> <p>Capítulo 1.4.4 Adaptación al cambio climático Meta 13.3</p>	<p>OBJETIVOS 2022: Compromiso Act4nature 100 % completo</p> <p>Capítulo 1.4.5 Protección de la biodiversidad y rehabilitación de instalaciones Meta 15.1 • Medidas en favor de la biodiversidad</p> <p>Meta 15.3 • Plantar y sembrar</p> <p>Meta 15.9 • Avance del plan de acción de biodiversidad (%)</p> <p>Meta 15.a • Finanzas sostenibles</p>

1.4.1 PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DE LA CONTAMINACIÓN

1.4.1.1 Situación actual

Séché Environnement, a través de sus actividades de gestión de residuos, descontaminación y servicios, participa en la prevención y reducción de la contaminación. Sus actividades reducen el impacto medioambiental y la contaminación asociada a los residuos que se le confían para su valorización o eliminación, garantizando así un alto grado de protección del medio ambiente y de la salud humana. Sin embargo, estos procesos industriales dan lugar a emisiones residuales de contaminantes (por ejemplo, a la salida de la chimenea), que siguen estando por debajo de los valores límite de emisión establecidos.

La prevención y reducción de la contaminación en origen (agua y aire) es una exigencia histórica de Séché Environnement, incluida en su prevención global de riesgos industriales. Las actividades de gestión y tratamiento de residuos, gestión del agua, descontaminación y respuesta a emergencias presentan retos particulares debido a la naturaleza de los residuos y sustancias gestionados y tratados para proteger el medio ambiente y la salud humana.

He aquí los diferentes marcos reglamentarios relacionados con la contaminación, organizados del más global al más local:

1) A nivel europeo, la Directiva sobre las Emisiones Industriales (DEI) establece un enfoque integrado para la prevención y el control de la contaminación procedente de las instalaciones industriales y agrícolas incluidas en su ámbito de aplicación. Uno de sus principios rectores es el uso de las mejores técnicas disponibles (MTD) para evitar cualquier tipo de contaminación. Exige a los Estados miembros que basen las condiciones de autorización de las instalaciones en cuestión en el rendimiento de las MTD. Las instalaciones cumplen las MTD presentando un expediente de revisión y elaborando un informe de la situación de partida. Cuando se cierra una instalación previamente autorizada, la Directiva DEI exige el saneamiento de la instalación. El operador proporciona una evaluación del estado de contaminación del suelo y de las aguas subterráneas y lo compara con el estado inicial. En caso de contaminación significativa, el operador está obligado a restituir la instalación a un estado al menos equivalente al estado inicial. Esta obligación se aplica además de la obligación de restituir la instalación a su uso previsto. En este sentido, la normativa vigente obliga a constituir provisiones o garantías.

- 2) En Francia, todas las instalaciones industriales susceptibles de crear riesgos para el medio ambiente o de provocar contaminación o molestias están clasificadas como instalaciones para la protección del medio ambiente (ICPE, por sus siglas en francés). Debido a este estatus, una ICPE está sujeta a numerosas normativas de prevención de riesgos medioambientales, sobre todo en materia de autorizaciones, normas y control de los vertidos acuosos y atmosféricos, y condiciones de explotación. Estas instalaciones también son controladas regularmente por las autoridades competentes, principalmente las Direcciones Regionales francesas de Medio Ambiente, Ordenación del Territorio y Vivienda (DREAL, por sus siglas en francés). También están sujetas a controles internos. Los valores límite de los flujos por contaminante se imponen en los decretos prefecturales que autorizan la explotación de cada instalación, así como las sanciones en caso de incumplimiento (que van desde la notificación formal hasta el cierre de la instalación, pasando por una sanción).
- 3) El estatus SEVESO de las ICPE fue introducido por la Directiva europea de 4 de julio de 2012 conocida como "SEVESO 3". Esta directiva, cuya aplicación corre a cargo de la inspección de instalaciones clasificadas, impone nuevos requisitos a los establecimientos para prevenir y gestionar mejor los accidentes graves con productos químicos peligrosos.
- 4) Además de estas medidas reglamentarias, todas las instalaciones de tratamiento de residuos tienen la certificación ISO 14001 de Sistemas de Gestión Ambiental o aplican sus normas y, en su caso, la certificación ISO 9001 de Gestión de la Calidad. Además, la mayoría de las instalaciones y lugares de trabajo cuentan con la certificación OHSAS 18001, ISO 45001 o MASE (entorno químico). Estas certificaciones exigen la aplicación de procedimientos y métodos operativos destinados a controlar las actividades susceptibles de influir en la seguridad y el medio ambiente. Estas instrucciones y procedimientos se detallan en manuales adaptados a las características de cada instalación y son coherentes con la Política de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente (CSSMA) del Grupo.

A través de sus actividades de descontaminación, respuesta a emergencias medioambientales y gestión de residuos, incluidos los más complejos, Séché Environnement participa directamente en la prevención y el control de la contaminación:

- prevención y reducción de las emisiones contaminantes a la atmósfera, el agua o el suelo;
- prevención y minimización de cualquier impacto negativo sobre la salud humana y el medio ambiente derivado de la producción, uso y eliminación de sustancias químicas;
- limpieza de vertidos ilegales y otras formas de contaminación.

Se pueden distinguir dos tipos de contaminación, para los que se han establecido medidas de prevención y mitigación:

- la contaminación "crónica", que corresponde a la que puede provocar la acumulación de contaminantes por encima de una carga crítica específica de cada medio receptor. Si no se detecta, a pesar de las medidas de control sistemáticas del Grupo y de las autoridades, podría afectar a la continuidad del negocio en cuestión (al menos temporalmente). Todas las instalaciones deben cumplir los requisitos reglamentarios de sus permisos y legislación. El Grupo adapta constantemente sus métodos de trabajo, desde el diseño de las herramientas hasta la gestión de las mismas y la medición de los contaminantes, de acuerdo con la normativa más estricta;
- la contaminación "accidental" estará cubierta por el programa de seguros del Grupo (responsabilidad civil - daños medioambientales). Todas las instalaciones del Grupo disponen de un sistema para reducir el impacto de los sucesos accidentales, lo que incluye a organizaciones para proteger al personal, la población y el medio ambiente. Dependiendo del tamaño de la instalación, de su ubicación y de la normativa aplicable, los sistemas internos son el plan de emergencia interno y el plan operativo interno (POI). Además de estos procedimientos, se ponen en marcha mecanismos de intervención externos (bomberos y prefectura): el plan ETARE (del acrónimo francés "ETAbblissement REpertorié") elaborado por los bomberos en colaboración con la instalación y el plan particular de intervención (PPI) elaborado con los servicios de la prefectura para las instalaciones SEVESO. Los ejercicios de simulación de accidentes se llevan a cabo en colaboración con los servicios de emergencia externos (bomberos, servicios departamentales de incendios y salvamento) con el objetivo de establecer una formación mutua y, por tanto, una mayor eficacia en caso de accidente. Además, se realizan auditorías de seguridad con las compañías de seguros. El Grupo ha creado una unidad de emergencia a nivel de la Dirección General que puede activarse en caso de crisis, para movilizar todos los

recursos necesarios para un rápido retorno al orden tras asegurar a las personas y los bienes. Gestiona la comunicación de forma transparente.

La información disponible el día de la elaboración de este documento permite precisar que Séché Environnement no tiene conocimiento de ninguna contaminación generada por las actividades del Grupo y para la que no se hayan tomado las medidas necesarias para garantizar su completa eliminación.

Número de accidentes o incidentes producidos como consecuencia del funcionamiento de la instalación y que puedan afectar, en particular, al vecindario, a la salud humana, a la seguridad o salubridad públicas o a la protección de la naturaleza y el medio ambiente: 21 en 2022.

A continuación, se enumeran los distintos entornos que pueden verse afectados por la contaminación y las medidas de prevención y reducción asociadas.

1.4.1.1.1 Emisiones atmosféricas

Las emisiones atmosféricas proceden principalmente de las instalaciones de valorización energética de los residuos y de las instalaciones de combustión. Los gases de combustión (principalmente dióxido de carbono, vapor de agua, nitrógeno y oxígeno) provocan emisiones de polvo (de 2 a 5 g/Nm³), monóxido de carbono (20 a 80 mg/Nm³), posibles dioxinas y furanos (<0,1 ng/Nm³), NO_x, SO₂ y metales pesados (90 a 100 mg/Nm³).

El uso de las mejores técnicas disponibles (MTD) para el tratamiento de los gases de combustión previene, controla y reduce las emisiones de contaminantes a la atmósfera, incluidos los precipitadores electrostáticos, los filtros de mangas, el templado y los depuradores.

Los cambios entre 2021 y 2022 se explican por el cambio en los métodos de información de la herramienta GEREP.

Emisiones atmosféricas

	2020	2021	2022	
	Francia		Francia	Internacional
Óxido de nitrógeno en t NO ₂	526	519	660	15
Dióxido de azufre en t SO ₂	129	140	187	52
Ácido clorhídrico en t HCl	5,3	7,2	12	1,4
Polvo en t ¹	0	0	0	5,9
Dioxinas y furanos en gramos	0,2296	0,3308	0,4470	0,001

1 Los datos de 2020 y 2021 se han corregido en función de los umbrales de declaración.

1.4.1.1.2 Calidad del agua restituida al entorno

No se han producido vertidos accidentales significativos en los últimos años.

Los medios acuáticos receptores son las instalaciones de tratamiento de aguas residuales diseñadas a tal efecto y, a continuación, los cursos de agua de gran caudal (por ejemplo, el vertido del Salaise de 100 m³/hora en el Ródano, que tiene un caudal medio de 3,7 millones de m³/hora). No hay vertidos en un entorno o zona sensible.

Contaminantes vertidos

(En t/año)	2020	2021	2022	
	Francia		Francia	Internacional
Sales solubles	6661	5722	4310	0,4
Metales totales	0,6	0,4	0,1	0,1

1.4.1.1.3 Calidad y uso del suelo

En el caso de las ICPE, se realiza un inventario inicial del suelo y las aguas subterráneas antes de poner en marcha la instalación. Esta evaluación proporciona un punto de referencia para el control regular del suelo cercano a las instalaciones en lo que respecta a algunos contaminantes importantes, en particular los metales pesados y las dioxinas y furanos, con el fin de determinar la ausencia de depósitos significativos. Al mismo tiempo, se está evaluando el impacto de Séché Environnement en términos de uso del suelo (ciclo del agua, biodiversidad, biomasa) con el fin de establecer uno o varios indicadores pertinentes asociados a un plan de acción.

1.4.1.1.4 Sustancias de riesgo y medidas de salud y seguridad

A través de su actividad de tratamiento de residuos peligrosos, Séché participa en la descontaminación de los ciclos de producción retirando y tratando las sustancias químicas peligrosas. En este contexto, Séché interviene bien en las fases previas mediante la separación de las sustancias peligrosas de los materiales que luego pueden reciclarse, o bien directamente mediante la producción de materiales reciclados descontaminados.

La orden ministerial francesa del 22 de febrero de 2019 establece los criterios que deben cumplirse para que el operador de una ICPE retire las sustancias químicas que han sido regeneradas del estatus de residuos. La regeneración se define como toda operación de reciclaje de un residuo que le devuelve un rendimiento equivalente al del producto u objeto químico del que procede, teniendo en cuenta su uso previsto (disolventes). Séché Environnement aplica esta normativa que le permite regenerar los residuos peligrosos en productos descontaminados que pueden ser utilizados directamente por la industria química, participando así plenamente en los objetivos de la economía circular.

Las principales fuentes de emisiones al medio acuático tras el tratamiento son:

- la actividad de depósito de seguridad que produce lixiviados depurados (reutilizados en parte en la estabilización);
- talleres de tratamiento físicoquímico;
- unidades de tratamiento húmedo de gases de incineración.

En el marco de la economía circular, Séché Environnement trata la peligrosidad inherente a los residuos que se le confían y comercializa materias primas regeneradas que reúnen las características para obtener el estatus de residuos, es decir, un producto o una sustancia que presenta las siguientes características:

- Uso común con fines específicos.
- Existencia de una demanda y un mercado.
- Cumplimiento de los requisitos técnicos para fines específicos y de los reglamentos y normas aplicables a los productos (pliego de condiciones preciso).
- Ausencia de efectos perjudiciales generales sobre el medio ambiente o la salud humana por el uso del producto.

En relación con esta consideración de la salud y la seguridad de los consumidores, Trédi y Speichim Processing, dos filiales dedicadas a actividades de regeneración, firmaron en 2015 la carta mundial Responsive Care, que es un compromiso conjunto de la industria química mundial con la gestión segura de los productos químicos a lo largo de su ciclo de vida y la promoción de su papel en la mejora de la calidad de vida y su contribución a la economía circular.

1.4.1.2 Objetivos y plan de acción asociado

Séché Environnement pretende anticiparse a la normativa reduciendo sus emisiones de contaminantes, inherentes a su actividad de tratamiento de residuos en particular, de forma voluntaria, más allá de los umbrales obligatorios que se impongan.

Esta labor de mejora del rendimiento medioambiental de las instalaciones industriales está en el ADN del Grupo. Los objetivos y planes de acción específicos de cada instalación para reducir las principales emisiones están en marcha y continuarán durante los próximos años.

1.4.2 ECONOMÍA CIRCULAR Y VALORIZACIÓN DE MATERIALES Y ENERGÍAS

1.4.2.1 Situación actual

1.4.2.1.1 Economía circular

La economía circular consiste en producir bienes y servicios de forma más sostenible, limitando el consumo y el derroche de recursos y la producción de residuos finales. Séché Environnement ofrece a sus clientes soluciones para la valorización de material y energía a partir de sus residuos, garantizando al mismo tiempo una fuerte trazabilidad durante las distintas etapas. De este modo, el Grupo apoya a sus clientes en su transición ecológica aportándoles soluciones adaptadas a sus necesidades, pasando de un modelo de reducción del impacto a un modelo de creación de valor a nivel social, económico y medioambiental.

Como ya se ha mencionado, Séché Environnement participa en diversos ámbitos de la economía circular, normalmente como parte de una cadena de economía circular más amplia con los productores de residuos. Para estos últimos, el Grupo interviene indirectamente facilitando la orientación de sus residuos hacia canales donde se convertirán en materias primas secundarias. Cuando el Grupo invierte en operaciones de reciclaje por cuenta propia, generalmente es para tratar un material poco común, que requiere un alto nivel de conocimientos técnicos y experiencia específica para extraerlo de los residuos y hacerlo corresponder al pliego de condiciones del futuro usuario (zinc, níquel o molibdeno extraídos de los lodos de hidróxidos metálicos, o la valorización del bromo). Históricamente, el Grupo recicla disolventes, cobre y láminas magnéticas tras la descontaminación de los transformadores.

1.4.2.1.2 Valorización material

1.4.2.1.2.1 Reciclaje de moléculas de interés a partir de residuos industriales

Algunos materiales nobles, aunque en pequeñas cantidades, combinan un alto valor añadido con sensibilidades geoestratégicas. El reciclaje de estos materiales poco comunes (zinc, níquel, plomo, molibdeno, tierras raras, etc.) es una respuesta al agotamiento de los recursos naturales o a las dificultades para movilizarlos por razones técnicas o políticas.

1.4.2.1.2.2 Disolventes y productos intermedios de síntesis

Séché Environnement purifica por destilación productos químicos intermedios necesarios en determinadas industrias. El Grupo es uno de los pocos actores internacionales que domina la técnica de rectificación en alto vacío. También regenera los disolventes de limpieza. Así, la competitividad de Séché Environnement se basa en la versatilidad única de su herramienta de producción gracias a las columnas de destilación con varios diámetros y números de bandejas.

1.4.2.1.2.3 Bromo por vía térmica

Los equipos de Investigación y Desarrollo han hecho posible convertir una incineradora de residuos peligrosos en una herramienta de regeneración de bromo. Los fabricantes de productos químicos pueden ahora beneficiarse de los recursos contenidos en sus residuos e integrar el bromo reciclado en su proceso de fabricación. Este proceso único combina la tecnología de purificación térmica de salmueras bromadas, con bucles de concentración de bromo, para recuperar el 99 % del bromo.

1.4.2.1.2.4 Metales por tratamientos fisicoquímicos

El tratamiento fisicoquímico se reserva a los residuos industriales peligrosos líquidos, a menudo de naturaleza mineral, contaminados por aceites y productos tóxicos (metales pesados, cianuros, arsénico o cromo), cuya nocividad radica en niveles extremos de pH o en la presencia de hidrocarburos. Una serie de reacciones químicas transforma los contaminantes solubles en soluciones o precipitados. Los lodos procedentes del tratamiento de residuos ricos en zinc o níquel se valorizan, tras su concentración, en forma de mata en la industria pirometalúrgica.

1.4.2.1.2.5 Metales por descontaminación de transformadores

Los PCB (bifenilos policlorados), más conocidos como piraleno o askarel, se han utilizado ampliamente como dieléctricos en transformadores y condensadores. Debido a su impacto sobre la salud y el medio ambiente, su producción se eliminó gradualmente en la década de 1980. Tras la eliminación de los transformadores con una concentración de PCB superior a 500 ppm, desde 2011 el objetivo son las concentraciones inferiores a 500 ppm, que representan la mayoría de los transformadores contaminados.

El Grupo valoriza los transformadores contaminados con PCB de dos maneras: por reutilización (reacondicionamiento tras el diagnóstico de los transformadores) o por reciclaje (venta en el mercado de materias primas secundarias de bobinados de cobre, chapas magnéticas y depósitos de acero de transformadores eléctricos descontaminados).

1.4.2.1.2.6 Reciclaje de plásticos

Séché Environnement desarrolla capacidades para la valorización material de los residuos plásticos sucios, que actualmente se destruyen a través de sus diversas plataformas de clasificación y agrupación.

1.4.2.1.2.7 Reciclaje de residuos domésticos

Mediante recogidas selectivas, los centros de clasificación de Séché Environnement están equipados con las tecnologías más actuales, combinando la preparación mecánica de los residuos, la clasificación balística y la clasificación óptica con el fin de separar automáticamente los diferentes componentes para su reciclaje. Su diseño modular podría hacer posible en el futuro la clasificación de materiales que aún no se han valorizado, como bandejas de comida, vasos de yogur o láminas de plástico.

1.4.2.1.2.8 Valorización de las cenizas de fondo

Séché Environnement explota tres instalaciones (La Dominelais, La Croix Irtelle y Sénerval) para la valorización de cenizas de fondo y la maduración de cenizas de fondo procedentes de incineradoras de residuos domésticos. Se valorizan en la industria siderúrgica o como base de carreteras en sustitución de los áridos de cantera.

1.4.2.1.3 Valorización energética

1.4.2.1.3.1 Valorizar la energía: un eje central del Grupo

La valorización energética es una opción de tratamiento más deseable que la eliminación. Se reserva para los residuos que no pueden reutilizarse ni reciclarse. El Grupo es actor del negocio de las energías renovables y la recuperación de residuos, en forma de calor (vapor o agua caliente) y electricidad.

Combustible sólido recuperado (CSR)

La valorización energética de residuos no reciclables (CSR: combustibles sólidos recuperados) es inseparable del objetivo de reducción del 50% del vertido de residuos para 2025, fijado por la LTECV (Ley francesa de Transición Ecológica para un Crecimiento Verde).

El objetivo es aprovechar el poder calorífico de ciertos residuos que no pueden valorizarse en forma de materiales, controlando al mismo tiempo el impacto medioambiental de su oxidación térmica en lo que respecta a su composición química. La preparación de los CSR solo puede tener lugar tras una clasificación previa de los residuos con fines de valorización material, con el fin de respetar la jerarquía de los métodos de tratamiento establecida por la directiva marco sobre residuos.

Así, los flujos de residuos que pueden optar a la preparación de CSR son los residuos de clasificación de residuos procedentes de actividades económicas o residuos domésticos residuales, y los flujos de residuos industriales

homogéneos que no son valorizables en forma material ni fuente de contaminación identificada, y que tienen un potencial calorífico. Estos residuos son principalmente rechazos de clasificación, pero también residuos muy mezclados, demasiado pequeños para el reciclaje (madera, papel, cartón, láminas de plástico), o materiales multicapa, plásticos oscuros, etc.

Desde 2017, la planta de Changé (53) dispone de la primera unidad francesa dedicada a la valorización térmica de estos CSR, que cubre las necesidades energéticas de una red de calefacción urbana. Se ha diseñado y construido con el prisma de la ecología industrial. Para optimizar el uso de la CSR, la caldera se complementa con la valorización del biogás para cubrir las necesidades estivales de la cooperativa agrícola de Déshyouest, y en invierno se utiliza para calentar el agua de la red de calefacción urbana de Laval, interconectada a 10 km de distancia.

En las ciudades o zonas industriales, uso de la valorización energética de residuos por incineración

La incineradora se utiliza para eliminar la toxicidad (especialmente en el caso de los residuos peligrosos) y reducir el volumen (alrededor del 70 % de la masa de residuos entrantes y el 90 % del volumen en el caso de los residuos domésticos) de los residuos, al tiempo que produce energía. El diseño técnico de las instalaciones depende de las características de los residuos que se incineran. En particular, el tipo y el tamaño del horno (rotatorio, de lecho fluidizado o de parrilla) dependen de la relación sólidos-líquidos y de su poder calorífico.

El principio de esta valorización energética se basa en la autocombustión de los residuos (no se añade energía fósil adicional durante el funcionamiento, sino solo durante la fase de encendido) con una temperatura muy elevada de los gases de combustión (de 850 a 1100 °C durante 2 segundos) para destruir las moléculas tóxicas. A continuación, el calor de los gases de combustión se recupera mediante el intercambio de calor en una caldera, mientras que los gases de combustión se limpian mediante diversas tecnologías. En este caso, la valorización es tanto eléctrica (gracias a turbinas y a un alternador que utilizan el vapor sobrecalentado de la caldera) como calorífica (enviando el vapor de la turbina a redes de calefacción industriales o urbanas, o a cooperativas agrícolas).

En instalaciones situadas en zonas rurales, valorización del metano

El depósito sanitario de residuos domésticos y similares se destina a los residuos finales, es decir, a la fracción que no puede ser reciclada o valorizada por su material en el momento presente.

El biogás procedente de la fermentación de la fracción orgánica de estos residuos almacenados se capta con el tiempo y se valoriza como energía renovable. Se transforma en electricidad mediante turbinas (Changé y Montech) y generadores (Calais, Le Vigeant, La Croix Irtelle y Montech), mientras que el calor se valoriza mediante una caldera.

Balance energético

Las perspectivas de desarrollo están ligadas a los volúmenes y a la mezcla de residuos que se reciban de los clientes.

En GWh/año	2020	2021	2022		
	Francia		Francia	Internacional	Mundo
Generación de energías	1046,7	1232,4	1234,2	0,1	1234,3
Ventas externas de energía	874,3	1067,8	1069,0	-	1069,0
Autoconsumo (interno)	172,4	164,6	165,2	0,1	165,3
Proporción de energía renovable (*)	34,1 %	34,3 %	32,6 %	100 %	32,6 % <input checked="" type="checkbox"/>
Proporción de energía recuperada	65,9 %	65,7 %	66,9 %	0 %	66,9 %
Consumo de energía¹	481,9	488,8	500,6	97,7	598,3
Autoconsumo (interno)	172,4	164,6	165,2	0,1	165,3
Compras externas de energía	309,5	324,2	335,4	97,6	433,0
Autosuficiencia energética en %	217 %	252 %	247 %	0 %	206 % <input checked="" type="checkbox"/>

(*) La energía procedente de la biomasa se considera renovable, lo que en el comercio se interpreta como energía procedente del biogás o del 50 % de la incineración de residuos domésticos (índices fijados por la ADEME).

La dinámica de aumento de la energía producida en Francia es real, pero estas técnicas son aún incipientes en los países donde se aplican a escala internacional. Esta tendencia cambiará a medio plazo con el desarrollo de estos países y la mejora de las técnicas de valorización de residuos.

El Grupo produce residuos finales, que no son más que el resto de las 2961 kt de residuos tratados, ya que no genera residuos como tales, sino que asegura su mejor valorización, reduce su volumen y concentra su peligrosidad en "residuos de residuos" que almacena de forma segura, aislados de todo contacto con la biosfera.

1.4.2.1.4 Gestión de los residuos generados por nuestra actividad

Las estadísticas se basan en la distinción europea de la nomenclatura de residuos (R = reciclaje y D = eliminación).

Producción de materias primas secundarias y residuos:

Generación de residuos

En kt (criterio D)	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Internacional	Mundo
Residuos peligrosos (RP)	123,8	125,4	127,6	7,9	135,5
Residuos no peligrosos (RNP)	78,5		61,8	0,4	62,2
De los cuales, toneladas destinados a otra planta del Grupo					
Residuos peligrosos (RP)	89,0	84,1	90,4	1	91,4
Residuos no peligrosos (RNP)	21,9	15,5	13,9	-	13,9

Valorización de residuos

En kt (criterio R)	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Internacional	Mundo
Residuos peligrosos (RP)	24,1	25,8	16,4	6,0	22,4
Residuos no peligrosos (RNP) ²	153,1	186,2	178,4	0,4	178,8
Total	177,2	212,0	194,8	6,4	201,2

¹ Los datos de 2020 y 2021 se han modificado porque se han añadido al ámbito de consolidación consumos adicionales e instalaciones que no son ICPE.

² Se han corregido los errores de introducción de 2020 y 2021.

1.4.2.1.5 Consumo de materiales

Por tonelada de residuos, las actividades que más material consumen son el depósito y la estabilización, seguidas del tratamiento (físicoquímico e incineración). El consumo de materias primas depende de la naturaleza de los residuos a tratar (reactivos o "productos químicos") o de los trabajos a realizar (celdas de depósito en construcción o "materiales de

obras públicas"). Una parte de las necesidades de materias primas se cubre mediante el reciclaje interno, ya que los residuos clasificados y tratados pueden utilizarse como materias primas para las propias operaciones del Grupo.

La lista de materiales incluidos en "Consumo" incluye los productos que computan para el cálculo del inventario de gases de efecto invernadero (en el ámbito 3).

Consumo en kt	2020	2021	2022		
	Francia		Francia	Intern.	Mundo
Materias primas adquiridas (productos químicos)	30	28	29	19	48
Materias primas adquiridas (obras públicas)	145	186	170	336	506
Total de materias primas adquiridas	174	214	199	355	554
Materias primas secundarias utilizadas (productos químicos)	3	4	4	-	4
Materias primas secundarias utilizadas (obras públicas)	80	140	106	1	107
Total de materias primas secundarias utilizadas	83	144	110	1	111
Consumo total de materiales	257	358	309	356	664
Proporción procedente de residuos en %	32,2 %	40,3 %	35,6 %	0,2 %	16,6 %
Proporción de residuos en los materiales utilizados para productos químicos	9,7 %	13,3 %	12,8 %	0,2 %	8,2 %
Proporción de residuos en los materiales utilizados para obras públicas	35,5 %	43,0 %	38,4 %	0,1 %	17,4 %

1.4.2.2 Objetivos y plan de acción

Séché Environnement pretende aumentar su contribución a la transición hacia una economía circular reciclando más residuos, mejorando su rendimiento energético y valorizando más residuos en forma de energía. Todas estas acciones contribuyen también a la consecución de los objetivos de mitigación del cambio climático (véase el plan de acción del capítulo 1.4.3. Mitigación del cambio climático).

1.4.2.2.1 Valorización energética y valorización material

De acuerdo con la estrategia de descarbonización, Séché Environnement tiene previsto aumentar las cantidades de residuos valorizados de material, así como la energía producida en las instalaciones.

Al producir y comercializar material reciclado, Séché Environnement permite a sus clientes reducir drásticamente sus emisiones de CO₂. Frente a la escasez de recursos, la

valorización de las materias primas usadas en productos directamente reutilizables por la industria, el Grupo se inscribe en un enfoque de economía circular y ofrece soluciones adaptadas a la descarbonización de sus clientes. Los objetivos de Séché Environnement en materia de valorización material para 2025 son aumentar el tonelaje de productos regenerados en un 40 % con respecto a 2020.

La electricidad, el vapor y el biogás producidos por la actividad industrial permiten a los clientes de Séché Environnement, tanto empresas como organismos públicos, reducir su consumo de energías fósiles y, por tanto, su huella de carbono. Varias unidades de valorización energética explotadas por el Grupo aumentarán también su capacidad de recuperación de calor, vapor o agua caliente para su inyección en las redes de calefacción urbanas o industriales. El Grupo también trabaja en la valorización del biogás en forma de biometano. Por último, el Grupo está aumentando su capacidad de preparación de combustibles sólidos recuperados (CSR). Séché Environnement pretende aumentar su producción de energía renovable y recuperada en un 40 % en 2025 con respecto a 2020.

1.4.2.2.2 Desempeño energético

Séché Environnement se ha fijado el objetivo de reducir su consumo de energía en al menos un 10 % para 2025 con respecto a 2020, además de acciones para aumentar el autoconsumo, la sustitución de combustibles fósiles por energías más bajas en carbono y la eficiencia energética.

En primer lugar, la ambición específica del Grupo es lograr una reducción del 10 % del consumo de energía en cada instalación mediante acciones comportamentales e inversiones. Para los edificios industriales y terciarios, las acciones se dirigen a la calefacción, la iluminación y los equipos de oficina. Para los procesos industriales, se centran en la producción de aire, frío y calor, la gestión de los lixiviados y el biogás, así como en la optimización del uso de los equipos de producción y los vehículos de transporte.

En segundo lugar, el Grupo favorece el autoconsumo de la energía recuperada en sus instalaciones de producción, que

tiene un factor de emisión inferior al de la energía sustituida comprada. Al mismo tiempo, el Grupo está tratando de sustituir los combustibles fósiles que consume por energías más bajas en carbono, ya sean fósiles o no fósiles. En primer lugar, el Grupo lleva a cabo una política de electrificación que pretende sustituir lo antes posible los combustibles fósiles por electricidad. En segundo lugar, el Grupo sustituye las energías fósiles, como el fuelóleo, por otras menos fósiles, como el gas licuado de petróleo y el gas natural. El Grupo también utiliza biocarburantes para su flota de vehículos.

Además de sus acciones de ahorro y sustitución de energía, el Grupo intenta mejorar su eficiencia energética. Séché Environnement pretende equilibrar la energía consumida y la gastada. Esta búsqueda de la optimización del gasto energético puede lograrse mediante el uso de tecnologías más eficientes.

1.4.3 MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

1.4.3.1 Situación actual

Para Séché Environnement, el conocimiento de sus emisiones de gases de efecto invernadero es un requisito previo esencial para su reducción. El Grupo sigue aprovechando los conocimientos que ha ido adquiriendo históricamente sobre su huella de carbono. Séché Environnement envía sus datos climáticos al Carbon Disclosure Project (CDP). El objetivo del CDP es facilitar la transparencia y la actuación de las empresas en la reducción de sus impactos medioambientales. Para este primer cuestionario, el Grupo obtuvo una calificación de C en una escala que va desde la A hasta la F. Esta primera calificación recompensa la precisión y la transparencia de los datos climáticos producidos y transmitidos por Séché Environnement. Se pretende que esta calificación mejore con el tiempo.

1.4.3.1.1 Historia

Las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Séché Environnement son objeto de un seguimiento histórico. Desde 2011, sus informes de emisiones de gases de efecto invernadero (IEGEI) han sido elaborados por un proveedor de servicios independiente utilizando una metodología alineada con GHG Protocol y Bilan Carbone®. Los IEGEI se calculan automáticamente a partir de los datos de actividad recogidos instalación por instalación a través de una herramienta de *comunicación de información extra-financiera* que se actualiza continuamente.

De acuerdo con los requisitos normativos, el perímetro operativo utilizado son todas las partidas de emisiones de GEI directas (alcance 1) e indirectas (alcance 2) relacionadas con la energía. El Grupo calcula el inventario de las

principales partidas de emisiones indirectas (alcance 3), las reducciones de emisiones logradas fuera de su alcance (emisiones evitadas), así como el volumen de emisiones eliminadas por su actividad (emisiones eliminadas). El ámbito geográfico es internacional.

1.4.3.1.2 Consolidación

El Grupo sigue una política de mejora continua de su conocimiento de las emisiones directas e indirectas de GEI. En el plano horizontal, esta política se materializa en la inclusión sistemática de las nuevas instalaciones del Grupo en el ámbito del cálculo de los IEGEI. En el plano vertical, el Grupo se propone ampliar progresivamente el cálculo de sus emisiones indirectas a todas las partidas de alcance 3 y profundizar en el cálculo de determinadas partidas de emisiones indirectas que se han calculado en el pasado.

La misma lógica prevalece para el cálculo de las emisiones evitadas por la valorización material y energética de residuos. Por un lado, el Grupo amplía progresivamente el cálculo de sus emisiones evitadas a nuevas fuentes de emisiones evitadas. Además, a falta de un punto de referencia para calcular las emisiones evitadas en el sector de la gestión de residuos, el Grupo trata de tener una visión lo más precisa posible de estas emisiones sometiendo sus metodologías de cálculo al escrutinio de expertos independientes.

Esta política está respaldada por la experiencia de terceros de Carbone 4. Su revisión crítica de los IEGEI de 2021 identificó sus puntos fuertes y las áreas susceptibles de mejora. Además, el Grupo realiza estudios de investigación sobre partidas de emisiones específicas, como las emisiones procedentes de la incineración de residuos peligrosos.

1.4.3.1.3 Emisiones directas (alcance 1) e indirectas relacionadas con la energía (alcance 2)

El Grupo es responsable de aproximadamente 1 113 845 toneladas de emisiones de CO₂ (alcances 1 y 2) en 2022, de las que el 88 % proceden de Francia. Las emisiones de GEI

son las correspondientes al "ciclo largo del carbono": proceden de reservas formadas en escalas de tiempo geológicas. Los GEI adicionales emitidos son carbono biogénico, procedente de materiales que se biodegradan en ciclos cortos (escala < 100 años). Su efecto sobre el clima se considera neutro, ya que las emisiones de CO₂ han sido compensadas por una asimilación previa equivalente.

En ktCO ₂ eq ¹	2020			2021			2022		
	Francia	Intern.	Grupo	Francia	Intern.	Grupo	Francia	Intern.	Grupo
Bilan Carbone®: fósil	618,8	84,6	703,4	646,8	93,1	740,0	617,8	86,1	703,9 ²
Bilan Carbone®: biogénico	376,0	6,6	382,6	388,0	6,3	394,3	404,5	5,5	410,0 ²
Bilan Carbone®: total	994,8	91,2	1086,0	1034,8	99,4	1134,3	1022,3	91,6	1113,9²

Las emisiones de gases de efecto invernadero por combustibles fósiles del Grupo (alcances 1 y 2) provienen principalmente de las actividades de incineración de residuos peligrosos y de incineración de residuos no peligrosos.

1.4.3.1.4 Emisiones indirectas (alcance 3)

Partida	En ktCO ₂ eq	2020	2021	2022
		Francia		
8	Emisiones relacionadas con la energía no incluidas en las partidas 1 a 7	NA	14	12
9	Compras de productos o servicios ²	103,1	84,7	164,8
11	Residuos	NA	117,6	79,2
12	Transporte de mercancías entrantes	NA	NA	9
13	Viajes por trabajo	NA	NA	0,22
19	Fin de vida de los productos vendidos	NA	NA	21,6
22	Desplazamientos domicilio-trabajo	NA	NA	11,3

1.4.3.1.4.1 Compra de productos o servicios

Desde este año, el Grupo calcula las emisiones relacionadas con todas sus compras de bienes y servicios en Francia. En total, esta partida asciende a 164 778 teqCO₂.

Dentro de esta partida, el Grupo calcula de forma más precisa las emisiones relacionadas con la compra de materias primas para obras públicas, utilizadas principalmente para la construcción de lugares de almacenamiento (arcillas, áridos, etc.) y para la inertización de residuos peligrosos (aglutinantes hidráulicos), así como las emisiones relacionadas con la compra de materias primas químicas, que se componen principalmente de reactivos para el tratamiento de gases de combustión de incineradoras, depuradoras de aguas residuales o tratamientos físico-químicos. En total, se calcula que las materias primas para uso químico y en obras públicas emiten 144 599 teqCO₂ (Francia).

1.4.3.1.4.2 Residuos

Desde este año, el Grupo calcula las emisiones de gases de efecto invernadero procedentes del final de la vida útil de los residuos que genera. Esta partida corresponde aproximadamente a 79 225 tCO₂ (Francia).

1.4.3.1.4.3 Energía

El Grupo calcula las emisiones relacionadas con la energía no incluidas en las partidas 1 a 7. En 2022, estas emisiones ascenderán a aproximadamente 11 919 tCO₂ (Francia).

1.4.3.1.4.4 Fin de vida de los productos vendidos

Desde este año, Séché Environnement calcula las emisiones vinculadas a los productos vendidos (disolventes, productos intermedios de síntesis, bromo, productos químicos). En 2022, se estiman en 21 566 tCO₂ (Francia).

¹ Como parte de un proceso de mejora continua, los IEGEI de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando algunos de los datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

² Redefinición de la partida para incluir bienes y servicios

1.4.3.1.4.5 Viajes por trabajo

Desde este año, Séché Environnement calcula las emisiones vinculadas a los viajes por trabajo en tren, avión y coche. El total de estas emisiones es de 224 tCO₂ en 2022.

1.4.3.1.4.6 Desplazamientos domicilio-trabajo

Desde este año, Séché Environnement calcula las emisiones vinculadas a los desplazamientos domicilio-trabajo de los empleados. El total de estas emisiones es de 11 395 tCO₂ en 2022.

1.4.3.1.5.1 GEI evitados

En ktCO ₂ eq ¹	2020			2021			2022		
	Francia	Intern.	Grupo	Francia	Intern.	Grupo	Francia	Intern.	Grupo
GEI evitados por las actividades de valorización energética	98,4	0	98,4	144,2	0	144,2	143,5	0	143,5
GEI evitados por las actividades de regeneración de materiales (disolventes, bromo, gases con alto PCA)	159,4	64,1	223,5	177,8	57,0	234,8	175,8	41,6	217,4
Total	257,8	64,1	321,9	322,0	57,0	379,0	319,3	41,6	360,9

En 2022, el Grupo es responsable de 360 959 toneladas de emisiones evitadas. Las principales fuentes de emisiones evitadas son la recuperación de energía y las actividades de reciclaje de alto valor añadido.

1.4.3.1.5.2 Emisiones eliminadas

La instalación de Tredi en Saint-Vulbas cuenta con una unidad para el tratamiento de gases industriales con alto potencial de calentamiento atmosférico. Entre ellos se encuentran los refrigerantes utilizados en los sistemas industriales de aire acondicionado, como los clorofluorocarbonos (CFC), los halones, o gases como el hexafluoruro de azufre (SF₆), utilizado en la industria energética como aislante.

1.4.3.1.5.3 GEI eliminados

En ktCO ₂ eq ²	2020	2021	2022
GEI eliminados procedentes de los gases industriales tratados	3952	4457	3706

Entre los distintos gases, los alcanos tenían una proporción más elevada. Sin embargo, no existe ningún factor de eliminación (potencial de calentamiento atmosférico o PCA) en las bases de datos para estos, por lo que no se evalúan

1.4.3.1.5 Emisiones evitadas

Las actividades de economía circular de Séché Environnement son fuente de emisiones evitadas para sus clientes, ya que permiten sustituir los recursos fósiles por recursos bajos en carbono. Se evalúan con respecto a un escenario de referencia y se contabilizan por separado.

Los gases industriales y específicos tratados por Trédi Saint-Vulbas tienen potenciales de calentamiento atmosférico (PCA) que pueden oscilar entre 5000 y 25 000 veces el del CO₂. El SF₆, por ejemplo, tiene un PCA de unas 25 000 veces el del CO₂ en 100 años, lo que lo convierte potencialmente en el gas de efecto invernadero más potente.

En 2022, el tratamiento térmico de estos gases supuso la eliminación de 3706 kt de CO₂.

como GEI evitados. Estas cifras varían de un año a otro en función de las cantidades neutralizadas y de la naturaleza de los gases tratados.

1 Como parte de un proceso de mejora continua, los IEGEI de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando algunos de los datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

2 Como parte de un proceso de mejora continua, los IEGEI de 2020 y 2021 se han recalculado mejorando algunos de los datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

1.4.3.2 Objetivos y plan de acción

Séché Environnement se ha fijado objetivos para reducir sus propias emisiones y las de sus clientes industriales y organismos públicos.

1.4.3.2.1 Reducir nuestras emisiones

Séché Environnement se ha fijado dos objetivos para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Acuerdo de París, que pretende contener el aumento de la temperatura a un máximo de +2 °C. La consecución de estos objetivos depende de un plan de acción cuantificado.

El primer compromiso de la estrategia de descarbonización de Séché Environnement es reducir sus emisiones inducidas en un 25 % para 2030 con respecto a 2020, y en un 10 % para 2025 con respecto a 2020. Este objetivo se refiere a las emisiones inducidas (alcances 1 y 2) y al alcance de Francia en 2020, que cubre el 95 % de las emisiones del Grupo en 2020. La ambición de Séché Environnement es hacer de sus instalaciones soluciones de valorización de residuos con bajo impacto en carbono.

Estos dos objetivos de reducción fueron elaborados conjuntamente por Séché Environnement y Carbone 4 para que estuvieran en consonancia con el estado de la ciencia. A falta de un punto de referencia de la iniciativa Science Based Targets (SBTi) para el sector de la gestión de residuos, los objetivos de reducción se fijaron a partir de los análisis de escenarios realizados por la propia iniciativa y de escenarios globales (IPCC, AIE, etc.), nacionales (SNBC) y locales (SRADDET, PRGPD). En enero de 2022, SBTi certificó la ambición de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 25 % para 2030 en comparación con 2020.

Desde el punto de vista económico y climático, las acciones del Grupo para reducir las emisiones abarcan la mejora de su rendimiento energético a través de la sobriedad energética, la eficiencia energética y el uso de energías renovables y recuperadas (véase el plan de acción en el capítulo 1.4.2.). Economía circular y valorización de materias primas y energía) y la lucha contra las emisiones difusas de gases de efecto invernadero.

En línea con este último eje, Séché Environnement está aplicando una política de lucha contra las emisiones difusas de biogás. El biogás se deriva de la fermentación natural de los residuos orgánicos presentes en las instalaciones de depósito de seguridad de residuos no peligrosos del Grupo. El primer eje de esta política pretende reforzar el conocimiento del Grupo sobre sus instalaciones emisoras de biogás. El objetivo es tanto identificar las fugas de biogás mediante herramientas cartográficas como medirlas a través de campañas de cuantificación de emisiones difusas. El segundo objetivo es reducir estas fugas de biogás mediante acciones correctoras continuas y la adaptación de las operaciones.

Séché Environnement también gestiona los residuos con forma gaseosa. Algunos de los gases especiales (por ejemplo, SF₆, HFC, CFC) tratados y regenerados por el Grupo tienen un potencial de calentamiento atmosférico (PCA) muy elevado. El tratamiento térmico de los gases en un entorno confinado puede estar sujeto a fugas poco frecuentes, que el Grupo combate activamente.

1.4.3.2.2 Ayudar a la sociedad a evitar emisiones

Paralelamente a la reducción de las emisiones inducidas por la actividad del Grupo, Séché Environnement se compromete a reducir las emisiones producidas fuera de su ámbito de actividad. El objetivo del Grupo es aumentar las emisiones evitadas en Francia en más de un 40 % para 2025. Para lograrlo, Séché Environnement se ha fijado el objetivo de aumentar la valorización material de residuos (bromo, disolventes, plásticos) y la valorización energética de residuos (véase el plan de acción en el capítulo 1.4.2. Economía circular y valorización de materiales y energías).

01

02

03

04

05

06

1.4.4 ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

1.4.4.1 Situación actual

La adaptación al cambio climático es uno de los objetivos recientes de la política de desarrollo sostenible del Grupo. Un análisis preliminar de los riesgos climáticos ha permitido elaborar unas primeras soluciones de resiliencia climática.

Una exploración reciente de la adaptación al cambio climático

Aunque el tema ya había sido identificado dentro de sus análisis históricos de materialidad, la participación del Grupo en el programa OCARA (Operational Climate Adaptation Resilience Assessment) en 2021 le ha permitido avanzar en la evaluación de su resiliencia. En 2022, Séché Environnement ha sido seleccionada para formar parte de la cohorte de pruebas beta de Act For Adaptation Road Test, una metodología para evaluar las estrategias de adaptación. Gracias a estos puntos de vista externos y a un trabajo en profundidad, el Grupo ha podido desarrollar una "proto-estrategia interna" de adaptación al cambio climático.

Análisis de la exposición y la vulnerabilidad a los riesgos climáticos

El primer paso fue analizar la exposición a los riesgos físicos y transitorios tanto a nivel de grupo como de instalación. La identificación de los riesgos climáticos, tanto físicos como transitorios, se basó en una revisión de la bibliografía, las herramientas existentes en este campo y la recopilación de testimonios de primera mano. Se realizó mediante una cartografía de los principales riesgos físicos en los que incurrir las instalaciones industriales.

Séché Environnement ha completado este análisis de exposición con un estudio de la vulnerabilidad de las instalaciones a los riesgos físicos, cruzando los datos vinculados a la exposición al riesgo con parámetros de sensibilidad y capacidad de resiliencia, específicos del Grupo y de sus actividades. Se ha prestado especial atención al riesgo de sequía, como consecuencia del deseo de proteger las instalaciones de un riesgo que ya es perceptible y que se intensificará en el futuro.

En resumen, el Grupo ha puesto en marcha un sistema de seguimiento de los riesgos climáticos a corto y largo plazo, basado en varias características del riesgo: el tipo (físico/transitorio), la naturaleza (extremo/crónico), la causa (movimiento del suelo, cambio de normativa, evolución de los mercados, sequía, trastornos culturales, calor, etc.), pero también los recursos afectados (financieros, humanos, intangibles, etc.), el lugar en la cadena de valor (suministro, operaciones, etc.) o las soluciones conocidas internamente para hacerles frente. Esta identificación se complementó

con una evaluación de los impactos financieros de ciertos riesgos climáticos basada en casos concretos, y una identificación de las oportunidades de negocio relacionadas con el cambio climático. Este primer paso fue esencial para iniciar un proceso de adaptación, con el fin de trabajar para mitigar los riesgos y apropiarse de las oportunidades climáticas.

1.4.4.2 Objetivos y plan de acción

La primera planificación a nivel del Grupo en materia de adaptación al cambio climático es un plan de lucha contra el riesgo de sequía que persigue combinar una reducción del consumo global con una reducción de la dependencia del consumo de agua, estando este último sujeto a restricciones durante los periodos de sequía. El objetivo del plan es lograr una reducción del 10% del consumo de agua de la red en cada instalación industrial.

Además de estas acciones iniciales, se está estructurando una estrategia global de adaptación al cambio climático basada en cuatro pilares:

- **Conocer.** Nuestro objetivo es reforzar el conocimiento global de los riesgos desarrollando su jerarquía (según criterios de probabilidad, frecuencia, impacto y grado de importancia para nuestras partes interesadas) y su cuantificación con el fin de planificar los presupuestos dedicados a la adaptación y a los riesgos climáticos. Además, es necesario reforzar el marco espacial y temporal del análisis mediante proyecciones de escenarios climáticos.
- **Compartir.** Este eje es el de la sensibilización, es decir, la difusión de buenas prácticas y conocimientos a diferentes niveles, a través de una doble política de comunicación: general para todo el mundo y más específica para la dirección de las operaciones.
- **Gobernar.** En el ámbito interno, el objetivo es desarrollar un sistema de gobernanza de la adaptación al cambio climático para integrar mejor el tema de la adaptación, los riesgos y las oportunidades en los procesos de toma de decisiones, los planes de acción y la cartografía de la legislación en materia de riesgos. En el ámbito externo, el objetivo es avanzar en la implicación de las partes interesadas externas en la estrategia.
- **Actuar.** Se trata de reforzar la vigilancia de los principales riesgos en tiempo real y de desarrollar soluciones de adaptación destinadas a reducir la dependencia de las instalaciones respecto a determinadas condiciones climáticas, actuar sobre la robustez de las infraestructuras y organizar la redundancia global de nuestras actividades. Así, el plan de acción de descarbonización del Grupo se completa progresivamente con acciones de adaptación.

1.4.5 PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y REHABILITACIÓN DE INSTALACIONES

1.4.5.1 Situación actual

1.4.5.1.1 Protección de la biodiversidad

Para Séché Environnement, la biodiversidad se refiere a la protección del medio ambiente en torno a las instalaciones del Grupo, la gestión de los ecosistemas y la conservación de las especies endémicas y amenazadas.

Se realizó un estudio de doble materialidad para medir las dependencias de las actividades del Grupo en el medio ambiente y sus impactos en la biodiversidad. Este planteamiento, a través del prisma de los cinco factores de presión de la biodiversidad, pone de relieve los impactos del Grupo sobre los organismos vivos, como su uso del suelo, y las contribuciones del Grupo al medio ambiente. Abarcan las políticas que Séché Environnement promueve dentro del Grupo y los servicios medioambientales que éste ofrece a sus clientes. Así, Séché Environnement ejerce una presión local y global debido a su actividad, pero también participa en la reducción de sus propios impactos y los de sus clientes mediante la gestión y valorización de residuos, la descontaminación y rehabilitación de instalaciones y la respuesta a situaciones de emergencia en materia de riesgo medioambiental.

Séché Environnement tiene en cuenta sus impactos sobre la biodiversidad en todas las fases de desarrollo del Grupo. Esta faceta abarca, por ejemplo, el establecimiento de "zonas ecológicas sensibles", el apoyo a los operadores a el ámbito interno y a los clientes en el ámbito externo, además de la puesta en marcha de proyectos de rehabilitación y renaturalización.

Más allá de las obligaciones reglamentarias, este planteamiento histórico es un valor fuerte dentro del Grupo y está vinculado a una cultura de empresa que Séché Environnement ha consolidado a lo largo de los años. Por ello, el Grupo debe ser ejemplar en estas cuestiones para mantener su excelencia medioambiental y aumentar el valor añadido ligado a sus servicios. El Grupo también ha decidido vincular sus compromisos voluntarios de protección de la biodiversidad a las finanzas verdes, lo que significa que el incumplimiento de nuestros compromisos puede tener consecuencias para nuestra huella financiera, además del riesgo para nuestra reputación.

1.4.5.1.2 Organización de la división de Biodiversidad

La división de Biodiversidad está adscrita al departamento de Desarrollo Sostenible y está formada por un equipo de 6 ecólogos de perfiles heterogéneos, lo que permite desarrollar un amplio abanico de competencias, desde el diagnóstico de campo hasta la coordinación de proyectos en los ámbitos de la biodiversidad y el paisaje. Este equipo despliega también una vertiente operativa a través de los desarrollos implementados para el mantenimiento y la renaturalización de las instalaciones en función de los retos de biodiversidad identificados, pero también del potencial ecológico definido internamente vinculando paisaje, marcos ecológicos y biodiversidad. Los ecólogos se encargan del seguimiento de la biodiversidad de las instalaciones utilizando indicadores y protocolos del Museo Nacional de Historia Natural (MNHN) y también trabajan en la cartografía de datos (SIG) para elaborar informes georreferenciados.

La división de Biodiversidad trabaja para cumplir los requisitos reglamentarios y también en la aplicación de los compromisos voluntarios con la biodiversidad. En colaboración con las instalaciones, estos ecólogos recurren al asesoramiento de los servicios de apoyo internos (seguridad, comunicación, medio ambiente, etc.) y también de externos para ampliar sus competencias y trabajar con expertos de la comunidad científica de los ámbitos local, nacional e internacional, como la Liga francesa para la Protección de las Aves (LPO), France Nature Environnement (FNE) o nuevamente el MNHN.

La adscripción de la división de Biodiversidad al departamento de Desarrollo Sostenible permite anclar lo más estrechamente posible la estrategia de biodiversidad a la Dirección, en una dinámica transversal para reforzar esta cultura corporativa histórica y desarrollarla en consonancia con los demás retos de la transición ecológica.

01

02

03

04

05

06

1.4.5.1.3 Compromisos de larga duración y organización

Los compromisos voluntarios de biodiversidad act4nature de Séché Environnement proporcionan herramientas para estructurar y medir la conservación de la biodiversidad en las zonas donde se encuentran 17 instalaciones operativas (ciclo 2019-2022). Act4nature es la extensión organizativa del compromiso voluntario del Grupo con la Estrategia Nacional para la Biodiversidad (ENB), reconocido por el Ministerio de Ecología para el periodo 2013/2016.

Informe de recuento de aves

	Changé	Montech	Le Vigeant	La Bistade	La Dominelais	La Vraie Croix
2022	42	47	66	40	38	44
2021	43	46	60	45	40	37
2020	46	N.R.	63	48	41	37

no realizado

- Inventario de la plantación de setos, la forestación y/o la siembra (incluidas las compensaciones obligatorias y no

El vínculo entre el Grupo y la biodiversidad que lo rodea es muy fuerte en cuanto que ocupa una importante extensión de terreno, lo que le permite poner en marcha una acción coherente de conservación y vigilancia del mundo animal y vegetal. Para medir sus resultados, el Grupo ha desarrollado sus propios indicadores de seguimiento durante varios años:

- Seguimiento de anfibios y aves, así como de murciélagos con los protocolos del MNHN y de odonatos con un protocolo STELI simplificado.

obligatorias) para rehabilitar instalaciones con informes cartográficos georreferenciados.

Plantación y siembra en Francia

	Árboles plantados
2022	1292
2021	110
2020	1010

- Seguimiento fotográfico de la integración paisajística de todas las instalaciones de depósito.
- Medición de la huella ecológica desde 2015 como parte de la certificación del Compromiso con la Biodiversidad de ECOCERT, incluida la cartografía manual de la huella.

Este seguimiento permite observar tendencias en la evolución de la biodiversidad en determinados parámetros tras las medidas compensatorias o los desarrollos voluntarios y así intentar fomentar la biodiversidad.

Estas diversas acciones se llevan a cabo de acuerdo con el inventario inicial y el potencial ecológico (un plan maestro que vincula paisaje y biodiversidad) programado entre el operador y el consultor ecólogo.

Entre los ejemplos de medidas aplicadas están:

- Medidas de gestión diferenciadas como el pastoreo de ganado vacuno, caprino y ovino y periodos de siega y/o trituración.
- Creación o restauración de estanques y humedales.
- Creación de microhábitats, construcción de casitas para insectos fomentando la conservación de la madera muerta.
- Instalación de cajas nido y comederos para aves.
- Creación de islas de senescencia en los bosques.
- Conservación de las zonas de refugio (denominadas internamente como "zonas ecológicamente sensibles").

La ordenación del territorio realizada en función de los retos de biodiversidad identificados de antemano permite promover la biodiversidad. Los inventarios de fauna y flora también pueden utilizarse como herramienta de comunicación para concienciar sobre la conservación de la biodiversidad local.

El objetivo de Séché Environnement es actuar en línea con la naturaleza, reconocer su riqueza intentando conservarla y adaptarse localmente en una iniciativa de ecología territorial.

Esta iniciativa moviliza a todo el personal de Séché Environnement, así como a las partes interesadas de las inmediaciones de las instalaciones. Es algo que se refleja tanto en acciones reales de conservación como en la

concienciación en las escuelas de la importancia de la biodiversidad, a través de acciones sencillas y educativas como la "Jornada de la Biodiversidad" patrocinada en 2022 con la Liga francesa para la Protección de las Aves.

1.4.5.1.4 Confirmación y reiteración de los compromisos públicos

El programa "act4nature" puesto en marcha por la Asociación Francesa de Empresas para el Medio Ambiente (EpE, por sus siglas en francés), ha brindado a las empresas la oportunidad de actuar en favor de la biodiversidad. Séché Environnement se ha implicado en esta iniciativa. En 2018, 65 empresas se han comprometido a integrar la biodiversidad en su estrategia global con 10 compromisos comunes, pero también con compromisos voluntarios individuales.

En 2019, "act4nature" se estructura a través de dos organizaciones:

- "EEN – act4nature France" dirigida por el MTES y apoyada por la OFB (Oficina Francesa para la Biodiversidad), que tiene un ámbito de competencia limitado a Francia;
- "act4nature international", liderado por la EpE con el apoyo de MEDEF y AFEP, agrupaciones de empresas francesas de todos los tamaños.

Séché Environnement se ha sumado a este doble sistema, encontrando en él un apoyo para desplegar sus medidas tanto en Francia como a escala internacional.

1.4.5.1.5 Balance de medidas 2022: act4nature

Los compromisos voluntarios de Séché Environnement se definen en el nivel del Grupo, pero los planes de acción se construyen de forma colaborativa y descentralizada con el fin de favorecer las iniciativas sobre el terreno, con adaptación a los problemas locales y una fuerte apropiación por parte de sus promotores. La cobertura es internacional, con 15 instalaciones en Francia, una en Perú y otra en España.

El departamento de Desarrollo Sostenible y el departamento de Biodiversidad sirven de enlace entre las iniciativas locales y la Dirección General. Cada una de las instalaciones comprometidas cuenta con un embajador de la biodiversidad cuya misión es desplegar 4 compromisos bajo la autoridad de su dirección.

1 – Circunscribir las medidas a favor de la biodiversidad en una mejora espacial y temporal continua: medidas con impactos a medio y largo plazo basadas en el inventario de biodiversidad de la instalación.

2 – Hacer de la biodiversidad un factor unificador interno: animar a los empleados a desarrollar su interés por la biodiversidad.

3 – Utilizar la biodiversidad como palanca para dinamizar a las partes interesadas: puesta en marcha de proyectos con una parte interesada externa.

4 – Desarrollar la concienciación acerca del impacto de nuestro modo de vida en la biodiversidad del planeta: sensibilizar sobre un tema en 3 fases 1) informar, 2) mostrar y 3) actuar.

El compromiso act4nature de Séché Environnement se despliega a partir de 2019 en un ciclo renovable de 4 años. El objetivo es alcanzar una media del 25 % de los distintos compromisos cada año hasta 2022. Este año, para completar el ciclo de compromiso, el Grupo logró cumplir sus objetivos según lo previsto.

Todas las instalaciones implicadas participaron activamente en el buen desarrollo de los compromisos. A lo largo de este ciclo, se constataron diferentes niveles de madurez en las instalaciones, lo que permitirá organizar mejor las iniciativas voluntarias inspirándose en las instalaciones ejemplares. Durante este periodo, se identificaron instalaciones no comprometidas interesadas en reproducir, a su escala, medidas voluntarias de protección de la biodiversidad; como demostración del entusiasmo que han suscitado sus acciones, Séché Environnement está dispuesta a continuar, mediante un nuevo ciclo, con más instalaciones interesadas para el periodo 2023-2027.

1.4.5.1.5.1 El nuevo ciclo (2023-2027)

El objetivo del nuevo ciclo es continuar las iniciativas positivas identificadas mediante una profundización cuantitativa y cualitativa: aumentando el número de instalaciones voluntarias, centrándose más en la implantación de instalaciones educativas y microhábitats, así como reforzando los vínculos con el territorio. Un buen ejemplo de ello es la inclusión del compromiso 3 en el nuevo ciclo en forma de creación de un proyecto de colaboración con las partes interesadas.

Un total de 30 instalaciones (25 en Francia y 5 en el extranjero) se han sumado a esta iniciativa voluntaria, organizado en torno a tres compromisos que abarcan medidas concretas y variadas:

1 – Conocer y actuar;

El objetivo es diseñar y crear hábitats favorables a la biodiversidad en las instalaciones, basándose en un diagnóstico previo de la biodiversidad. Entre las medidas posibles están: la creación de hábitats principales (por ejemplo, estanques, setos, bosques, praderas húmedas, etc.), microhábitats e instalaciones (por ejemplo, montones de madera muerta para la microfauna y los insectos, zonas de piedra para acoger reptiles, espirales aromáticas, etc.); la adaptación del calendario de mantenimiento –es decir, la aplicación de una gestión diferenciada–; la conservación de espacios acompañada de material educativo, etc.

01

02

03

04

05

06

2 – Educar y sensibilizar

Este compromiso pretende impulsar un cambio transformador mediante la concienciación de los retos de la protección de la naturaleza –a nivel de jardín, instalación, regional o mundial– entre los empleados y las partes interesadas. Una medida del Compromiso 2 consiste en un ciclo de al menos 5 sesiones de sensibilización sobre temas de biodiversidad de forma científica, lúdica y participativa. Pueden adoptar diversas formas: ciclo de vídeo, animación, taller, exposición, asociación local con asociaciones especializadas en educación medioambiental, etc.

3 – Compromiso a todos los niveles

Retomando el compromiso del primer ciclo, este último compromiso promueve la biodiversidad a escala territorial a través de proyectos de colaboración dirigidos por las instalaciones, con las partes interesadas locales –como ayuntamientos, asociaciones, empresas, escuelas– alrededor de la biodiversidad. Estos proyectos pueden ser un desarrollo naturalista, un sendero de descubrimiento, una exposición, una película, una medida de gestión del espacio entre empresas, una jornada de voluntariado...

Un embajador de la biodiversidad por instalación, mientras el equipo de ecólogos acompaña el proyecto creando una dinámica participativa con los empleados y el territorio. Las medidas aplicadas serán objeto de una auditoría anual.

1.4.5.1.5.2 La biodiversidad: uno de los criterios para un crédito de impacto

La inclusión de la biodiversidad en su estrategia corporativa ha permitido a Séché Environnement hacer de la aplicación de su plan de acción para la biodiversidad uno de los tres criterios extra financieros utilizados para determinar el bonus/malus que se aplica a los tipos de interés de un "préstamo de impacto" suscrito en 2018. Se trata de un ejemplo de cómo operan las "finanzas verdes".

El criterio para evaluar la consecución del objetivo es una tasa de progreso del 25 % de los compromisos adquiridos en act4nature cada año de 2019 a 2022. La confirmación de su realización es objeto de un certificado específico tras el análisis de un tercero independiente.

Hemos completado el ciclo con 17 instalaciones comprometidos (15 en Francia, 1 en España y 1 en Perú), de los cuales solo las instalaciones francesas están sujetas a créditos de impacto. La instalación de Béarn Environnement salió del ámbito de aplicación en 2020. Durante el año 2022, se llevaron a cabo más de 85 medidas a favor de la biodiversidad en el marco de las medidas voluntarias.

Ritmo de progreso de los compromisos de act4nature	50 %	75 %	100 %
Número de compromisos 1			19
Número de compromisos 2			32
Número de compromisos 3			17
Número de compromisos 4			17

1.4.5.1.6 Patrocinio científico y asociativo

Desde 2019, Séché Environnement ha suscrito diversos mecenazgos y alianzas que subrayan la congruencia de 3 tipos de actores: ciencia, ONG y empresas en torno a un compromiso común en favor de la biodiversidad:

- Con el MNHN, en la lucha contra la contaminación marina en particular, con el Marinarium de Concarneau y su currículo pedagógico, un apadrinamiento prolongado hasta finales de 2023; en 2022, un mecenazgo para apoyar las "primeras jornadas de la Vida y de la Tierra" de la asociación Biogée con Marc André Sélosse, presidente de la asociación, alrededor del tema de los suelos y la naturaleza en la ciudad. Estas jornadas se celebraron del 20 al 22 de mayo de 2022 en Ruán. El monto total de este mecenazgo asciende a 25 000 euros en 2022.

- Con France Nature Environnement (FNE), abordar las preocupaciones sobre la biodiversidad en las políticas del Grupo y definir soluciones concretas para la conservación de la biodiversidad a nivel local, regional y nacional. El tema del año 2022 es la contaminación lumínica. El compromiso de Séché Environnement este año es de 20 000 euros.
- Con Robin des bois, apoyando con un monto de 38 000 euros la publicación del boletín trimestral "A la Trace", que proporciona información y análisis sobre la caza furtiva y el contrabando de especies animales amenazadas en todo el mundo.

- Con la Liga para la Protección de las Aves (LPO), a través del programa "Des terres et des ailes" (Tierra y alas). Este programa, iniciado por la LPO en colaboración con las cámaras de agricultura a finales de 2018, es un llamamiento a los agricultores para que participen en un proyecto colectivo y den a conocer sus medidas de conservación de la biodiversidad. En 2022, Séché Environnement también apoyó el lanzamiento de la 1.ª "Jornada de la biodiversidad" diseñada por la LPO especialmente para las escuelas primarias. Esta herramienta permite a los profesores sensibilizar sobre un tema de biodiversidad cada semana, con una aplicación práctica y concreta a realizar con el público joven. Además, la LPO también apoya a Séché Environnement en sus compromisos voluntarios y su plan de acción en el ámbito de la biodiversidad. El objetivo mutuo es avanzar en la conservación y regeneración de la biodiversidad dentro y alrededor de las actividades industriales, así como difundir las buenas prácticas y los conocimientos sobre biodiversidad. El importe de este mecenazgo es de 25 000 euros, a los que se agregan 30 000 euros más para el plan de acción en 2022.

1.4.5.1.7 Certificación de la gestión de la biodiversidad por ECOCERT Medio Ambiente

En 2015, Séché Environnement consiguió la certificación "Compromiso con la biodiversidad" de ECOCERT Environnement para todas sus instalaciones de depósito. Esta certificación define y estructura un marco para responder a las expectativas y exigencias relativas al reto "Biodiversidad" de las normas (ISO 14001, ISO 26000), las directrices de calificación extra-financiera y otros textos reglamentarios (artículo 225 del Código de Comercio). Esta certificación permite medir la huella ecológica y adoptar una iniciativa proactiva de mejora continua para promover la biodiversidad en las seis instalaciones certificadas con mayor superficie.

Las 6 características de la certificación "Compromiso con la biodiversidad" son las siguientes:

- i. Una certificación universal que se adapta a todo tipo de organismos a nivel internacional (pequeñas o grandes empresas, comunidades, territorios, parques naturales o áreas de conservación).
- ii. Una certificación que aborda tanto la biodiversidad local como la biodiversidad afectada a lo largo de la cadena de valor de la organización, en los territorios directos e indirectos vinculados a sus actividades.
- iii. Una certificación que pretende concienciar sobre el papel y la dependencia de las organizaciones respecto a la biodiversidad.
- iv. Una certificación que implica a las partes interesadas para conectar la organización con su territorio con el fin de compartir información y capitalizar las experiencias.

v. Una certificación que se centra en la medición de la huella de biodiversidad a través de la evaluación periódica de las presiones ejercidas por las actividades de la organización sobre la biodiversidad, en lugar de centrarse únicamente en el inventario de biodiversidad en un momento dado. Este planteamiento fomenta la resiliencia de los ecosistemas y contribuye a la solidez de sus funciones ecológicas. Una certificación que prioriza el evitar y reducir las presiones sobre la biodiversidad en el ejercicio de la actividad, anticipando los impactos desde la fase de diseño de los proyectos, pero sin olvidar el desarrollo ecológico de las infraestructuras.

vi. Una certificación que promueva una dinámica de mejora continua de los resultados en materia de biodiversidad, que permita a cada organización, tras su análisis, madurar y actuar progresivamente a diario sobre los mecanismos que le permitan reducir las presiones sobre los ecosistemas y generar al mismo tiempo impactos positivos en los territorios.

1.4.5.1.8 La descontaminación es una actividad histórica del grupo que contribuye a la conservación de la biodiversidad

A través de su filial Séché Eco Services, especializada en los servicios medioambientales, el Grupo ofrece soluciones de descontaminación y rehabilitación de instalaciones industriales en desuso y depósitos de seguridad abandonados. Gracias a sus conocimientos técnicos, competencias y exigencias medioambientales, Séché Environnement es capaz de ofrecer a las empresas y a los organismos públicos el mejor apoyo posible en la gestión de terrenos contaminados, sobre todo durante la participación en licitaciones y, a la postre, en la fase operativa. En los últimos cuatro años, la filial ha llevado a cabo un centenar de proyectos de descontaminación de suelos en el marco de la rehabilitación para nuevos usos. Por su pasado industrial, en Francia hay más de 9000 instalaciones y suelos contaminados (ADEME, 2021).

Además de la lucha contra la contaminación, estas medidas contribuyen a la recuperación de las tierras en barbecho, permitiendo así el traslado de las actividades a zonas no vírgenes. Así, en 4 años, de 2019 a 2022, Séché Eco Services ha rehabilitado aproximadamente 2 000 000 m² de terreno, haciendo así disponible para un nuevo uso el equivalente a unos 270 campos de fútbol. De esta forma, contribuye a combatir dos factores de erosión de la biodiversidad que se retroalimentan mutuamente: la artificialización del suelo y la expansión urbana. Esta cuestión ha sido abordada a nivel gubernamental, a través del objetivo de "Artificialización neta cero" en 2050.

Además, estas medidas de rehabilitación y reurbanización pueden contener un componente de biodiversidad. Por otra parte, la descontaminación no solo permite la rehabilitación industrial: cuando los proyectos no contemplan una nueva puesta en uso, puede conducir a la renaturalización con el paso del tiempo. Este tema se está desarrollando dentro del

Grupo con el apoyo de nuestra filial Séché Eco Services, la división de biodiversidad y el departamento de Desarrollo Sostenible.

1.4.5.2 Objetivos y plan de acción

Consciente de las expectativas asociadas a sus resultados en materia de biodiversidad, el Grupo está trabajando en una estrategia y un plan de acción para la biodiversidad con el fin de crear un marco para todas las medidas ya en marcha en las instalaciones.

Esta estrategia, que pretende recopilar las medidas ya aplicadas, permitirá también promover nuevas iniciativas y prácticas en las instalaciones francesas e internacionales.

Séché Environnement también trata de reforzar las medidas de biodiversidad en las instalaciones de sus clientes, ofreciéndoles apoyo en sus iniciativas y compartiendo así su experiencia en la protección y conservación de la biodiversidad.

El Grupo espera anunciar y formalizar su nueva política de biodiversidad durante 2023.

1.4.6 GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS HÍDRICOS

1.4.6.1 Situación actual

Séché Environnement controla su consumo de agua para no aumentar la presión sobre este recurso natural, que ya está afectado por un elevado estrés hídrico o que podría estarlo en el futuro. Soluciones como el reciclaje interno del agua, la recogida de aguas pluviales o la recuperación de aguas industriales in situ y en las instalaciones de los clientes ofrecen oportunidades para una gestión sostenible de los recursos. Esta diversificación de las fuentes de abastecimiento contribuye a reducir el impacto del consumo de agua del Grupo, a reducir su impacto medioambiental y a evitar problemas de funcionamiento de sus actividades.

Los recursos de agua dulce son fundamentales para la vida humana y el bienestar del ecosistema, por lo que la cantidad de agua extraída y consumida y la calidad de los vertidos de una organización pueden tener repercusiones significativas en el ecosistema y la salud humana. La mala gestión del recurso puede generar riesgos regulatorios o de reputación que pueden empañar la aceptación de las actividades por parte de las autoridades, las poblaciones locales y la sociedad civil.

1.4.6.1.1 Evaluación de los recursos hídricos y su utilización

Más allá del simple uso sanitario, ciertos procesos y técnicas de tratamiento consumen cantidades considerables de agua, algo especialmente cierto en el caso de los sistemas de tratamiento o valorización de residuos. En los últimos años, se han puesto en marcha importantes programas de ahorro y reciclaje que han permitido reducir los volúmenes extraídos en la mayoría de las instalaciones.

Extracciones en Francia, principal país consumidor de agua del Grupo

El agua procede de las redes de abastecimiento, de depósitos de agua o del bombeo de pozos. Ninguna de las fuentes de abastecimiento de nuestras instalaciones se

encuentra en una zona protegida (humedales RAMSAR). A falta de una solución de reciclaje de las aguas industriales, extraer agua de los acuíferos en estas condiciones es menos perjudicial para el medio ambiente que utilizar agua de la red previamente tratada para hacerla potable, característica que no es necesaria sistemáticamente para los usos industriales.

En ciertas instalaciones, se han puesto en marcha medidas de valorización, como el reciclaje del agua de lluvia o la utilización del agua de proceso para nuevos usos tras su tratamiento. En cuanto a la gestión del agua (aguas de escorrentía y de proceso), las zonas de trabajo son estancas y el agua se recoge y se trata en la instalación o en una planta de tratamiento externa. Parte del agua tratada se utilizará en la instalación, ya sea en procesos, para el lavado de camiones o para la limpieza de la instalación o el riego de zonas verdes.

El consumo de agua en Francia procede principalmente de las aguas subterráneas, que representan 3 207 541 m³, el 85,9 % del consumo total anual de agua.

1.4.6.1.2 Restitución al medio natural

Aparte del agua sanitaria, que se toma sistemáticamente de la red, algunas instalaciones son autónomas (por ejemplo: La Dominelais). Además, ciertos depósitos de seguridad restituyen al medio natural más agua de la que consumen, sobre todo porque tienen que tratar el agua de lluvia que pasa por la instalación.

Parte del agua retornada al medio ambiente se encuentra en forma de vapor de agua en los procesos térmicos. Los demás vertidos (en forma líquida) de las distintas instalaciones del Grupo se realizan tras una depuración y un control preciso de las distintas sustancias químicas contenidas. Los parámetros que se tienen en cuenta son los metales pesados, la demanda química de oxígeno (DQO), los sólidos en suspensión (SS) (véase 1.4.1 Prevención y control de la contaminación). El Grupo supervisa de cerca todas las instalaciones sujetas al reglamento E-PRTR.

1.4.6.1.2.1 Balance hídrico

En miles de m ³	2020	2021	2022	
	Francia		Francia	Internacional
Consumo por origen				
Extracciones de aguas subterráneas	3089	3304	3162	46
Adquisición en la red de agua	477	337	335	44
Otras (superficie + desmineralizada adquirida + circuitos cerrados)	182	128	183	-
Consumo total de agua	3747	3768	3679	90
Proporción de aguas subterráneas	82,4 %	87,7 %	85,9 %	51,0 %
Consumo por uso				
Incineración	3613 ¹	3639	3514	3,1
Otras actividades	134	129	165	86,9
Consumo total de agua	3747	3768	3679	90
Agua reciclada (evitar la extracción)	147	92	159	11
Restitución al medio natural				
Total restituido desde instalaciones de tratamiento	2463	2563	2339	45
Proporción en relación con el consumo	65,7 %	68,0 %	66,5 % <input checked="" type="checkbox"/>	59,9 % <input checked="" type="checkbox"/>
Consumo neto (consumo – restitución)	1284	1205	1233	36

1.4.6.2 Objetivos y plan de acción

En el contexto de la actual crisis del agua, y en respuesta a las altas temperaturas y la sequía experimentadas en Europa este verano, Séché Environnement ha decidido poner en marcha un plan de sobriedad del agua en 2022 para reforzar algunas medidas existentes, pero también para compartir buenas prácticas y fomentar nuevas iniciativas destinadas a reducir eficazmente el impacto de las actividades del Grupo.

El plan de sobriedad del agua comenzó en septiembre con un balance a gran escala del consumo de agua de las instalaciones. El informe se llevó a cabo primero en sitios que consumen más de 1000 m³/año (agua de red, agua subterránea y agua superficial). El primer objetivo era componer una imagen clara del uso del agua y de las fuentes de suministro, con la intención de hacerse una idea concreta de las necesidades y los usos. El segundo objetivo es transmitir las buenas prácticas ya iniciadas por algunas instalaciones. De hecho, su compromiso con esta transición ha ayudado a identificar técnicas que permiten reducir significativamente la extracción de recursos. La consolidación de los resultados de este análisis permitirá al Grupo promover la implementación de un plan de acción para cada instalación, con reducciones esperadas a más o menos corto plazo.

Séché Environnement se ha marcado una reducción de al menos un 10 % del consumo de agua de aquí a 2025 para todo el Grupo, desglosado por instalaciones. Los equipos implicados en esta iniciativa desean centrar sus esfuerzos en reducir el uso del agua de la red y fomentar soluciones basadas en la recuperación y la reutilización.

1.4.6.2.1 Indicadores de rendimiento asociados

Gracias a la evaluación precisa de todos los consumos del Grupo, podremos controlar determinados indicadores de rendimiento asociados al plan de sobriedad del agua. Todos estos indicadores serán objeto de un seguimiento anual. Nos permitirán medir los progresos del programa de ahorro del Grupo, pero también su impacto sobre el recurso en general.

El primer indicador que hay que controlar es el que determinará si se ha alcanzado el objetivo: el consumo total de agua de cada instalación.

El segundo indicador es la proporción de uso de agua reciclada. El reciclaje de agua en circuito cerrado en las instalaciones es una gran palanca para la autosuficiencia. Reduce considerablemente el impacto sobre el recurso y solo depende marginalmente de él: en situaciones de escasez, significa que no estamos expuestos a restricciones que pudieran comprometer la continuidad de las actividades de las instalaciones.

El tercer indicador seleccionado es la restitución del agua como proporción del consumo total de agua.

Por último, como cuarto indicador, el Grupo controlará las fuentes de suministro de agua. La gestión sostenible del agua significa suministrar agua desde la fuente con el menor impacto posible. De hecho, el agua de la red es el recurso más complejo, ya que requiere más de un tratamiento para hacerla potable. Este criterio de potabilidad no suele ser necesario para los usos que hacemos de ella, por lo que es muy posible sustituirla en estos casos por una fuente alternativa que no requiera tratamiento previo o admita un tratamiento más ligero (aguas subterráneas, aguas superficiales, aguas regeneradas, etc.).

1 Error de entrada corregido

1.5 RETOS SOCIETALES

En este capítulo, encontrará los retos sociales identificados por orden de materialidad según los resultados del análisis de materialidad, la situación actual de este tema y las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores

de seguimiento, los objetivos y los planes de acción lanzados o por lanzar. También encontrará los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas



RETOS SOCIETALES

9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



Capítulo 1.5.4
Huella territorial y
desarrollo local

Meta 9.2

- Rotación del empleo %

11 CIUDADES Y
COMUNIDADES
SOSTENIBLES



Capítulo 1.5.1
Cumplimiento
de la normativa
operativa local

- y -

Capítulo 1.5.4
Huella territorial y
desarrollo local

Meta 11.5

Meta 11.6

12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



Capítulo 1.5.6
Compras
responsables

Meta 12.2

Meta 12.4

Meta 12.5

16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS



Capítulo 1.5.2
Ética empresarial

Meta 16.5

Meta 16.b

- Derecho de alerta - Denuncias

Capítulo 1.5.4
Huella territorial y
desarrollo local

Meta 16.6

Meta 16.b

- Visitantes de las instalaciones

1.5.1 CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA OPERATIVA LOCAL

1.5.1.1 Situación actual

1.5.1.1.1 Riesgos asociados al cumplimiento normativo

La Unión Europea ha establecido un marco general que regula las principales actividades industriales y que pretende dar prioridad a la reducción en origen y a la gestión prudente de los recursos naturales; asimismo, tiene en cuenta en su caso las circunstancias económicas y las especificidades locales del lugar donde se desarrolla la actividad industrial. Este marco normativo europeo se transpone a las distintas legislaciones nacionales de los Estados miembros.

En Francia, casi todas las instalaciones de gestión de residuos del Grupo, las instalaciones clasificadas para la protección del medio ambiente (ICPE), están sujetas a una autorización prefectural de explotación. A 31 de diciembre de 2022, Séché Environnement gestionaba 39 ICPE, incluidas 37 ICPE sujetas a autorización. De ellas, 16 estaban sujetas a la normativa más estricta de gestión de riesgos industriales (la denominada normativa "Seveso") y 9 estaban clasificadas como "umbral Seveso alto". A nivel internacional, las instalaciones están sujetas a normativas similares, pero en virtud de la legislación local de los países en los que se encuentran.

El objetivo de esta normativa es aumentar el rendimiento técnico en la limitación de las emisiones contaminantes (al aire o a los medios acuáticos), controlar las existencias autorizadas de sustancias peligrosas, vigilar los equipos de riesgo y garantizar su control permanente, mediante normas estrictas relativas al polvo, los metales pesados, el monóxido de nitrógeno y las dioxinas, en función de las técnicas utilizadas (depósito, incineración, etc.).

La gestión de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos, también está sujeta a distintas normativas de ámbito europeo, en particular la Directiva 2008/98/CE sobre residuos, conocida como Directiva Marco de Residuos, la Directiva 1999/31/CE sobre el vertido de residuos, el Reglamento 1907/2006 sobre productos químicos, conocido como Reglamento REACH, y el Reglamento 850/2004 sobre contaminantes orgánicos persistentes.

En Francia, la entrada en vigor de la Ley contra el despilfarro para una economía circular (AGEC) del 10 de febrero de 2020 ha suscitado numerosos cambios normativos en materia de gestión de residuos: condiciones para la eliminación de residuos no peligrosos, refuerzo y desmaterialización de la trazabilidad, creación de nuevos canales de responsabilidad ampliada del productor (RAP) y reforma del régimen de RAP.

1.5.1.1.2 Riesgos relacionados con los cambios normativos

Ante cualquier cambio en la normativa o la jurisprudencia, las autoridades competentes tienen la facultad de modificar los requisitos que se aplican a las ICPE, o incluso los que se aplican a la explotación de una instalación ya autorizada. En caso de incumplimiento o infracción por parte del operador, las autoridades están facultadas para imponer sanciones en forma de procedimientos administrativos, judiciales e incluso penales. El abanico de sanciones administrativas va desde multas hasta la suspensión o retirada de autorizaciones, lo que puede afectar negativamente a la imagen, las actividades, la situación financiera, los resultados y las perspectivas del Grupo. Los cambios reglamentarios son una oportunidad para Séché Environnement en la medida en que permiten a todos los actores alinearse con las mejores prácticas: conduce al progreso del sector y a la eliminación de los actores que no dan la talla.

1.5.1.1.3 Ilustración mediante la aplicación de la normativa ICPE

- Artículo L. 512-7-5 del Código del Medio Ambiente francés: el prefecto puede imponer requisitos adicionales a los contenidos en los decretos prefecturales ya emitidos, con el fin de proteger el vecindario, la salud, la seguridad, la salud pública, la agricultura, la naturaleza, el medio ambiente o la conservación de instalaciones.
- Artículo L. 514-6 del Código del Medio Ambiente francés: los municipios afectados, sus agrupaciones o terceros pueden recurrir ante la jurisdicción administrativa, en el marco de un recurso de pleno derecho, una autorización de explotación de una instalación clasificada expedida por el prefecto debido a las molestias y cargas que ocasiona su funcionamiento.

En este contexto normativo, el Grupo está expuesto a riesgos:

- Intensificación de las exigencias reglamentarias obligatorias (que podría acarrear costes e inversiones importantes que podrían afectar negativamente a la rentabilidad del negocio en la medida en que el Grupo no pudiera repercutir sistemáticamente el impacto en sus precios de tratamiento). Buen ejemplo de ello es la generalización de las garantías financieras para las instalaciones clasificadas desde 2014.
- El endurecimiento de las condiciones impuestas a las autorizaciones de explotación prefecturales y, en consecuencia, el aumento del coste de seguimiento de estas obligaciones cada vez más restrictivas, así como los controles administrativos cada vez más pesados, que podrían conllevar el riesgo de suspensión o incluso de retirada o no renovación de las autorizaciones de explotación.

01

02

03

04

05

06

- El alargamiento de los procedimientos de renovación o modificación de las órdenes de explotación y el aumento de sus costes (en un contexto de cristalización de la oposición de las poblaciones y asociaciones locales), sin garantizar el éxito del proceso.

1.5.1.1.4 Anticipación de los cambios reglamentarios: plazos de aplicación

Los cambios normativos son generalmente el resultado de directivas u otros textos europeos que fijan un plazo para su transposición a las legislaciones nacionales de los distintos países de la Unión Europea, lo que da a la industria el tiempo necesario para realizar las adaptaciones necesarias.

Por ejemplo, la Directiva 2010/75 sobre emisiones industriales –la llamada DEI– exige la revisión de las condiciones de los permisos para las instalaciones de un sector industrial en cuanto se publiquen en el Diario Oficial las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para ese sector. Esta situación se ha producido con la publicación de la Decisión de Ejecución 2019/2010 de la Comisión, de 12 de noviembre de 2019, por la que se establecen las conclusiones sobre las mejores técnicas disponibles (MTD) para la incineración de residuos (BREF WI). Se suman a las aplicables al tratamiento de residuos, publicadas en agosto de 2018.

Tras más de 5 años de trabajo en el que han participado las organizaciones profesionales representativas, estas conclusiones revisan el documento de referencia sobre las MTD aplicable a este sector, que se remontaba ya a agosto de 2006. Sirven como referencias vinculantes para fijar los valores límite de emisión (VLE) de las instalaciones en cuestión (véase 1.4.1 Prevención y control de la contaminación).

La publicación de estas conclusiones desencadena una revisión de las condiciones del permiso para las instalaciones existentes, que marcan un plazo de un año a partir de la publicación para presentar un expediente de revisión al prefecto. Las instalaciones deberán ajustarse a las nuevas disposiciones en un plazo de 4 años a partir de su publicación, es decir, antes del 4 de diciembre de 2023. Estos plazos permiten a la empresa realizar los estudios necesarios con mucha antelación a la fecha de solicitud, incluso mediante trabajos de I+D (véanse 1.6.2.1.3.1 y 1.6.2.1.3.2 sobre los proyectos NanoCap para nanomateriales y ESSAVA para el mercurio).

Cabe señalar que la directiva DEI está siendo revisada actualmente, en particular, para integrar los objetivos de neutralidad de carbono y "Contaminación Cero" anunciados por la Comisión Europea como parte del paquete "Fit for 55" de julio de 2020. Esta revisión conllevará un endurecimiento de los requisitos reglamentarios para las instalaciones clasificadas en los próximos años.

1.5.1.2 Objetivos y plan de acción

Séché Environnement pretende no ser objeto de ninguna notificación formal, de ninguna no conformidad ni de ninguna desviación de sus valores límite de emisión definidos en los decretos de explotación, en función de la situación.

Una unidad de auditoría reglamentaria (PROGRES) –formada por un equipo cualificado e independiente que depende directamente de la Dirección Operativa– vela por que todas las partes implicadas cumplan las obligaciones del Grupo. Mediante una campaña de auditoría interna para identificar posibles no conformidades y aplicar medidas correctivas, con la mejora continua en mente.

Gracias a un proceso de seguimiento reglamentario permanente, el Grupo se ha adelantado para fijarse un nivel de exigencia más restrictivo que el de la normativa vigente, tanto en los métodos de aceptación y gestión de residuos como en el diseño técnico de las distintas instalaciones (mejora continua) y la gestión de las unidades operativas (seguimiento y mediciones continuas).

El Grupo pone en marcha los controles necesarios para detectar cualquier contaminación –ya sea accidental o crónica– que pueda hacerle incumplir la normativa. Todas las instalaciones del Grupo se benefician de un seguimiento organizado de los impactos y efectos de sus vertidos, ya sean líquidos, sólidos o gaseosos.

Para asegurarse de que la población local acepta la actividad en las instalaciones, se realizan periódicamente estudios de fauna y flora, ya sea al renovar o prorrogar las autorizaciones, a petición de las autoridades públicas, o para satisfacer las solicitudes legítimas de las comisiones locales de información y seguimiento impuestas o creadas por iniciativa del Grupo. Este aspecto se ajusta a la política de gestión del riesgo reputacional (véase 1.5.4 Huella territorial y desarrollo local).

Las instalaciones también son objeto de controles periódicos o sin previo aviso por parte de las autoridades competentes (la DREAL en particular), lo que supone una puesta al día con la administración. Además, Séché Environnement propone a diversas ONG de ámbito local o nacional que auditen sus instalaciones para constatar el cumplimiento de los decretos y las buenas condiciones de gestión.

Apoyándose en su historia de excelencia en materia de cumplimiento de los requisitos y a su voluntad de implicar a las partes interesadas (locales o nacionales) en su desarrollo económico, el Grupo puede desarrollar sus autorizaciones siempre que sea necesario, anticipándose a los cambios normativos o a las necesidades de sus clientes. Este planteamiento original es una garantía adicional de la sostenibilidad de sus actividades y de la visibilidad de su modelo, como demuestran las ampliaciones de autorizaciones –tanto en número como en duración– conseguidas por sus instalaciones desde su creación.

La organización del trabajo se ha adaptado para satisfacer ciertas normativas medioambientales:

- Ruido: en todas las instalaciones afectadas se han establecido normas de prevención para garantizar una protección eficaz de los residentes locales. Se han marcado umbrales de ruido en el límite de la propiedad y en las zonas restringidas. Los empleados también están protegidos: la cartografía de las "situaciones/áreas de trabajo" se realizó mediante mediciones instantáneas de los niveles de ruido y mediante mediciones dinámicas (dosimetría).
- Olores: para la comodidad de los residentes locales, se han realizado adaptaciones como trabajar en la dirección del

viento, en una superficie limitada y cubierta con una lona de carbón activado por la noche y los fines de semana y enmascarar los olores para el depósito sanitario de los residuos domésticos; locales cerrados y aspiración de aire para las fosas de incineración.

Para garantizar el cumplimiento de la normativa aplicable a las ICPE, los prefectos pueden emitir órdenes formales para aplicar los requisitos en las instalaciones clasificadas en un plazo determinado. Los avisos pueden referirse a cualquiera de los requisitos de la normativa, como la instalación de un paso de peatones, el control de accesos o cambios en la gestión de los flujos en la instalación.

	2022		
	Francia	Internacional	Grupo
% de instalaciones con cero notificaciones en 2022	92 %	88 %	91 %

Cabe señalar que más del 70 % de las notificaciones formales durante 2022 se levantaron antes de finales de febrero de 2023, tras la observación de los trabajos realizados sobre la instalación. Como resultado de este trabajo, el porcentaje de instalaciones en Francia pasa del 92 % a finales de diciembre al 98 % a finales de febrero de 2023.

La definición del indicador de notificaciones ha evolucionado entre 2021 y 2022 para abarcar todos los eventos de este tipo, no solo los más significativos. Por lo tanto, el análisis de la evolución de estos indicadores no es pertinente.

1.5.2 ÉTICA EMPRESARIAL

1.5.2.1 Situación actual

La ética empresarial es la aplicación de principios o valores éticos al desarrollo de la actividad. Más allá de las normas relacionadas con la ética empresarial, afecta a todas las decisiones y comportamientos discrecionales y no regulados. La ética empresarial se refiere tanto al comportamiento individual de los empleados de una empresa como al comportamiento de la propia empresa en cuanto entidad jurídica, en su estrategia y en la realización cotidiana de sus actividades, ambos relacionados entre sí.

Además de las sanciones por incumplimiento de las distintas leyes relativas a la ética empresarial, al riesgo ético se le suma el riesgo de reputación en el que incurren las empresas, cuya imagen de marca podría verse empañada por escándalos, en particular los relacionados con sus prácticas financieras, sociales y medioambientales. Este riesgo para la reputación repercute en todas las partes interesadas de la empresa, por lo que también constituye un riesgo financiero. Sin embargo, resulta difícil de valorar debido a la falta de elementos objetivos que permitan medir el valor de una marca, por un lado, y la realidad del riesgo de escándalo en que incurre una empresa, por otro, pero sigue siendo lo suficientemente tangible como para ser una de las

principales razones que llevan a las empresas a adoptar iniciativas de prevención.

Las principales exposiciones al riesgo del Grupo son:

- lucha contra la corrupción;
- cumplimiento de las normas de competencia;
- sanciones y embargos internacionales;
- defensa de los derechos humanos;
- Estrategias de influencia

Aunque las autoridades francesas de defensa de la competencia no exigen la implantación de un programa de cumplimiento de las normas de competencia, el Grupo ha optado proactivamente por formalizar dicho programa de prevención, detección y remediación. Esta iniciativa pretende acompañar al crecimiento del Grupo y al cambiante entorno competitivo de su sector.

El riesgo de cumplimiento de sanciones y embargos internacionales aumentó significativamente en 2022 debido a las sanciones internacionales impuestas por la UE y EE. UU. en respuesta al conflicto de Ucrania y es objeto de una mayor atención en la actualidad.

1.5.2.1.1 Gobernanza del programa de cumplimiento normativo

El Grupo presta una especial atención a la difusión y el respeto de los valores éticos. El respeto de estos valores expresados en sus códigos éticos, cuya primera edición se remonta a 2003, es esencial tanto en las relaciones internas de la empresa como en las relaciones con sus clientes, proveedores, autoridades, residentes locales y, de forma más general, con todas sus partes interesadas externas.

El cumplimiento normativo ("compliance" según el término inglés), consiste en aplicar procedimientos dentro de la empresa con el objetivo de respetar las normas del "derecho duro" (leyes y reglamentos locales e internacionales) o del "derecho social" (Declaración Universal de los Derechos Humanos, convenios de la OIT, textos específicos del sector de actividad de la empresa, etc.). En consecuencia, el Grupo ha desarrollado un programa de cumplimiento para poner en práctica sus valores y cumplir las obligaciones legales en materia de ética empresarial.

La gobernanza y la aplicación del programa de cumplimiento están garantizados por el Consejo de Administración y su Comité de Auditoría, la Dirección General y, desde 2019, el director de "Cumplimiento Normativo del Grupo" nombrado por el Consejo de Administración de Séché Environnement. Este último cargo depende directamente de la Dirección General. Su misión es velar por que no se incurra en responsabilidades civiles ni penales por el cumplimiento de la normativa y preservar con ello la reputación de la empresa. Interviene en apoyo de todas las actividades y todas las zonas geográficas. Se encarga de hacer cumplir la normativa y las reglas de ética y buena conducta marcadas por la empresa. Se apoya en una red de responsables de cumplimiento normativo de los distintos departamentos funcionales y filiales internacionales para garantizar la correcta aplicación del programa de cumplimiento del Grupo.

1.5.2.2 Objetivos y plan de acción

Como empresa familiar, Séché Environnement aplica una perspectiva a largo plazo y el respeto de la ética empresarial contribuye a su existencia a largo plazo y a la conservación de su reputación, considerada como un factor diferenciador en un sector en el que la confianza de sus partes interesadas representa una ventaja competitiva. De este modo, el plan de acción pretende no solo garantizar el cumplimiento de las distintas normativas relacionadas con la ética empresarial, sino también anticiparse a los cambios que se produzcan en ellas respetando los valores del Grupo.

El programa de cumplimiento normativo del Grupo se centra en la actualidad en tres temas principales: la prevención de la corrupción, el cumplimiento de la legislación sobre competencia y el respeto de las sanciones económicas y los embargos. El programa de cumplimiento normativo sigue el ritmo de los cambios del entorno normativo y la intensidad de los riesgos de ética empresarial, o incluso la aparición de nuevos riesgos.

1.5.2.2.1 Lucha contra la corrupción

En el ámbito de la lucha contra la corrupción y el tráfico de influencias, el Grupo ha implantado toda una serie de medidas para cumplir los requisitos de la llamada ley Sapin II que entró en vigor en junio de 2017. Inspirado en las mejores normas internacionales, y más concretamente en las recomendaciones de la Agencia Francesa de Lucha contra la Corrupción, este programa se asienta en tres pilares: el compromiso de los órganos de dirección, la identificación de los riesgos y la gestión de los mismos a través de medidas de prevención, detección y remediación.

1.5.2.2.2 Compromiso de los órganos de gobierno

Los órganos de dirección de Séché Environnement han reafirmado así su compromiso en la lucha contra la corrupción mediante una comunicación de la presidencia a todos los empleados del Grupo, incluidas las filiales internacionales, recordándoles su obligación de respetar estrictamente el código de conducta anticorrupción y la tolerancia cero del Grupo ante este tipo de comportamientos, e invitándoles a hacer uso de su derecho de alerta con plena confianza.

Además, la nueva versión del sitio web del Grupo, que se lanzará en 2023, incluirá una sección dedicada a la ética empresarial, con un mensaje del Consejo de Administración que recordará el compromiso con estos retos, cuyo cumplimiento es parte integrante del modelo de negocio del Grupo y contribuye a garantizar la sostenibilidad de sus actividades.

1.5.2.2.3 Cartografía de riesgos

En 2019, el Grupo puso al día su cartografía de riesgos de corrupción utilizando una metodología que combina entrevistas con más de 20 directivos representantes de diversos negocios y filiales del Grupo y la revisión de procedimientos y medidas, para determinar el nivel de riesgo residual específico del Grupo. El objetivo de esta actualización de la identificación y calificación de los riesgos residuales es definir nuevas medidas prioritarias meta y adaptar el programa anticorrupción a los cambios del Grupo, en particular, para tener en cuenta el nuevo alcance tras las adquisiciones. En 2021, se llevó a cabo una actualización de la cartografía de riesgos de las filiales en Perú e Italia y en 2022 en México y Francia, dentro de las filiales Séché Assainissement y All'Chem.

1.5.2.2.4 Gestión de riesgos: prevención, detección y remediación

Todos los empleados del Grupo están sujetos a un código de conducta anticorrupción, anexo al reglamento interno, que documenta el comportamiento esperado, ilustra los riesgos y subraya la tolerancia cero aplicada por un sistema disciplinario. Este código de conducta se ha traducido y propagado a todas las filiales del Grupo, incluso a escala internacional.

La formación en ética empresarial pretende abarcar a todos los empleados del Grupo en todo su ámbito de actuación. Desde 2019, se han llevado a cabo campañas de formación presenciales en las filiales internacionales para desplegar el programa anticorrupción. Esta iniciativa también tenía por objeto identificar las normativas anticorrupción locales dentro de las filiales internacionales y establecer una red de responsables de cumplimiento, que actuaran como enlaces locales para que el director de Cumplimiento Normativo, por ejemplo, desplegara los procedimientos de evaluación de terceros definidos por la sede central. En 2020 y en el ámbito concreto de Francia, también se impartieron sesiones de formación a los equipos de Ventas, Recursos Humanos y Comunicación, acompañadas de un cuestionario de evaluación. En 2021, se celebró una sesión de formación presencial seguida de un cuestionario con 15 empleados en la filial de México. El sistema de formación se completa con una aplicación de "Ética en el Grupo Séché Environnement"

en la intranet, que ofrece a los empleados recursos que presentan las políticas y herramientas del programa de cumplimiento. En 2022, cerca de 2000 empleados de todo el Grupo recibieron formación sobre ética empresarial en diversos formatos. Se organizaron sesiones de formación presenciales para todos los empleados de Tredi Argentina, Valls Química e Ibertredi y para los responsables de Interwaste. Ciertos empleados clave también recibieron formación individual en el momento de su incorporación al Grupo. Se ha implantado un formato de aprendizaje electrónico en Mecomer e Interwaste. Por último, se utilizaron canales como la *reunión de directivos* en Francia para difundir mensajes de concienciación. A partir de 2023, se introducirá una frecuencia de formación anual para todos los empleados.

Un sistema de evaluación de terceros tiene como objetivo garantizar la limpieza de los terceros de primer nivel: clientes, proveedores e intermediarios. El nivel de análisis de los terceros depende en particular de su categoría según la nomenclatura de la cartografía de riesgos, su geografía, el volumen de negocio o el tipo de relación prevista. El proceso de evaluación incluye la consulta de una base de datos especializada (WorldCheck de Refinitiv) y el envío de un cuestionario de evaluación avanzada. En el departamento de Compras, las herramientas de digitalización de la evaluación de proveedores desarrolladas en 2022 se desplegarán el 1 de febrero de 2023. Este nuevo sistema garantiza que todos los nuevos proveedores sean objeto de una evaluación sistemática con una valoración de riesgos conjunta por los departamentos de Compras, Cumplimiento y Desarrollo Sostenible, y que se digitalice la recogida de los documentos de evaluación que constituyen un requisito previo para entablar una relación (véase 1.5.6 Compras responsables). En 2022, se llevó a cabo una campaña de revisión periódica de más de 200 terceros existentes en la base de datos WorldCheck. Se realizaron en esta base de datos casi 200 búsquedas individuales de clientes, proveedores y socios potenciales. Se realizaron análisis en profundidad de 100 terceros a través de un cuestionario de cumplimiento normativo. Por último, los proveedores de servicios externos especializados en inteligencia económica realizaron encuestas en profundidad sobre el terreno a un nuevo cliente antes de entablar la relación y a un nuevo directivo para autorizar su toma de posesión.

Número de terceros evaluados	2020	2021	2022
Fuentes abiertas y bases de datos	0	406	387
Cuestionarios de diligencia debida	90	50	84
Investigación en profundidad de la integridad	0	2	3

1.5.2.2.5 Cumplimiento de las normas de competencia

En 2021, el Grupo puso en marcha un proyecto para implantar un programa de conformidad en materia de competencia. El primer paso de la cartografía de los riesgos relacionados con las prácticas anticompetitivas se ha completado: las entrevistas con más de 30 empleados de diversas funciones han permitido identificar los principales riesgos con el fin de elaborar políticas y procedimientos y preparar una campaña de formación. En 2022, se desplegó en todas las filiales francesas un código de conducta en materia de competencia en forma de anexo al reglamento interno, que se aplica así a todos los empleados de Francia. Este código de conducta se difundió entre todos los empleados mediante un correo electrónico del presidente, quien reiteró el compromiso del Grupo de respetar estas normas y la tolerancia cero ante cualquier comportamiento contrario a estos principios.

1.5.2.2.6 Sanciones y embargos

El cumplimiento de las sanciones y embargos internacionales se garantiza mediante el sistema de evaluación por terceros. En el contexto cambiante de las sanciones internacionales en 2022, algunos contratos internacionales importantes también han sido objeto de un análisis detallado por parte de un bufete de abogados para confirmar el pleno cumplimiento de las nuevas sanciones aplicables.

1.5.2.2.7 Derecho de alerta

El derecho de alerta permite que, en caso de dificultad en la interpretación de las normas establecidas en los códigos éticos o en los códigos de conducta anticorrupción y de competencia que emanen de tales normas, o en caso de duda sobre su aplicación en una situación determinada que pudiera poner en tela de juicio la responsabilidad del Grupo o dañar su reputación o imagen, cualquier miembro del personal o colaborador externo pueda remitir el asunto directamente al sistema interno de alerta de irregularidades preparado a tal efecto.

Su ámbito de aplicación es el de los actos contrarios a las leyes y reglamentos, a los que pongan seriamente en tela de juicio las normas de funcionamiento de la empresa en general, o de un organismo público en particular al que pertenezca la persona que emite la alerta. Además, este sistema de alerta de irregularidades se refuerza ahora para adaptarse a las exigencias de la llamada ley Sapin II, en particular, en caso de denuncias relacionadas con hechos que se circunscriban al ámbito de la corrupción o el tráfico de influencias.

De forma más general, el sistema de alerta permite comunicar informaciones o cualquier comportamiento ilegal o fraudulento relacionado con un delito, una infracción, una amenaza o un perjuicio para el interés general, una vulneración o un intento de encubrir una vulneración de un compromiso internacional ratificado por Francia, el derecho comunitario, la legislación o la normativa vigentes. Algunos ejemplos de alertas de irregularidades son, a título no exhaustivo, la discriminación, acoso, conflictos de intereses, uso de información privilegiada o atentados graves contra el medio ambiente o los derechos humanos fundamentales.

La alerta activada por el empleado se realiza de forma identificada o anónima, a cambio de un compromiso de confidencialidad y protección frente a cualquier represalia. La aplicación del derecho de alerta de irregularidades responde a los criterios impuestos por la llamada ley Sapin II y, más concretamente, a la protección de los denunciantes definida por la ley Wasserman, que entró en vigor el 1 de septiembre de 2022. El sistema de denuncia de irregularidades EthicsPoint permite a los empleados informar a través de un formulario en línea alojado por un proveedor de servicios independiente o a través de una línea telefónica gratuita disponible las 24 horas del día y los 7 días de la semana, en todas las lenguas del Grupo. Las filiales sudafricanas disponen de un sistema externalizado gestionado por Deloitte que cumple los mismos requisitos. La filial de Perú utiliza un sistema interno.

En el primer trimestre de 2023 y previa consulta a los órganos del diálogo social, entrará en vigor un nuevo procedimiento de recogida y tratamiento de las alertas internas que reforzará la protección de los denunciantes de acuerdo con los últimos avances normativos.

En 2022, a nivel del Grupo, se recibieron 8 informes a través de la línea de denuncia o del sistema de denuncia de irregularidades, de los cuales 6 dieron lugar a investigaciones internas y 3 requirieron medidas disciplinarias.

Número de denuncias	2020	2021	2022
Número de denuncias	0	12	8
Número de denuncias tratadas	0	9	6

1.5.2.2.8 Evasión fiscal¹

En aplicación de la ley n.º 2018-898 de lucha contra el fraude, Séché Environnement declara que no practica la evasión fiscal ni utiliza paraísos fiscales, sino que abona sus impuestos en los países en los que ejerce su actividad, en este caso principalmente en Francia. En conjunto, las filiales internacionales abonaron en sus países de implantación 6867 miles de euros en impuestos sobre beneficios en 2022².

1.5.2.2.9 Derechos humanos

Este ámbito gira en torno a la promoción y el cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo en materias como:

- Respeto de la libertad de asociación y del derecho a la negociación colectiva.

El Grupo se considera preocupado por el respeto de los derechos humanos en sus diversas formas (libertad de asociación, prohibición del trabajo infantil forzado u obligatorio, respeto de las poblaciones autóctonas).

- Sin embargo, considera que está poco expuesta a este riesgo, ya que las actividades del Grupo se desarrollan principalmente en Francia, donde todos los empleados están cubiertos por un convenio colectivo, con reuniones sindicales y de representación del personal celebradas de acuerdo con la normativa social, y donde la aplicación de la ley prohíbe los comportamientos contrarios a la dignidad humana. En el ámbito internacional, 6 filiales están cubiertas por un convenio colectivo y un sistema de representación de los trabajadores. La eliminación de la discriminación en el empleo y la actividad profesional.

El Grupo tiene prohibidas todas las clases de discriminación (racial, étnica, religioso, sexual o de otro tipo) a sus empleados, ya sea en el momento de la selección, contratación, ejecución o rescisión de su contrato de trabajo. El Grupo cumple los requisitos de la ley de "Igualdad y Ciudadanía" de 27 de enero de 2017, que obliga a las empresas con más de 300 empleados a formar a los responsables de la contratación sobre la lucha contra la discriminación en la contratación.

Séché Environnement se compromete a respetar la vida privada y declara que no ha sido objeto de ninguna reclamación al respecto, ni por parte de sus empleados ni de terceros:

- La eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y la abolición del trabajo infantil.

Séché Environnement tiene prohibido el trabajo infantil y del trabajo forzoso u obligatorio, ya sea directa o indirectamente a través de subcontratistas, en el marco de su trabajo en las instalaciones del Grupo. El Grupo no adquiere suministros ni recibe inversiones de países que no respeten esta ética.

- La neutralidad en la vida pública.

En sus códigos de conducta y de medidas actualizados en 2013 (punto n.º 4), el Grupo precisa su posición:

- En cuanto que ciudadano corporativo, Séché Environnement respeta una estricta neutralidad política, religiosa y filosófica.
- El Grupo tiene prohibida cualquier aportación financiera a candidatos, representantes electos o partidos políticos.
- Como es obvio, todos los empleados pueden participar en la vida política a título personal, fuera del lugar y del horario de trabajo, pero no pueden utilizar en ningún caso la imagen del Grupo para apoyar sus iniciativas.
- El Grupo limita su participación en la financiación de asociaciones, fundaciones u operaciones de mecenazgo a aquellos casos previstos por la legislación vigente y que se ajusten a los valores y prioridades definidos por el Grupo.

1 Se añadirán redacciones adicionales para el Documento de Registro Universal 2023.

2 Cálculo a partir del capítulo 3.2.4.1.9 Impuestos página 184 del Documento de Registro Universal 2022, la versión oficial se ha establecido en formato ESEF y está disponible en el sitio web www.groupe-seche.com

1.5.3 CIBERSEGURIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES

1.5.3.1 Situación actual

Para hacer frente a los incidentes habituales de los sistemas informáticos, el Grupo dispone de dos centros de datos con recursos redundantes que les permiten respaldarse mutuamente (Plan de Continuidad Empresarial).

La seguridad informática ha sido objeto de importantes inversiones, sobre todo en el periodo de 2020 a 2022. En este contexto, se desplegaron nuevas soluciones del paquete de seguridad Microsoft 365 E5, incluido un reciente antivirus de la familia EDR (Endpoint Detection and Response). La tecnología EDR proporciona protección a los puntos finales y detecta las amenazas más allá del malware mediante el análisis del comportamiento de las medidas del malware.

Además, dado que la supervisión se ha vuelto engorrosa y compleja, todos los registros del software de seguridad se envían al Centro de Operaciones de Seguridad (SOC, por sus siglas en inglés) para su análisis y vigilancia continuas. En particular, el SOC permite supervisar y mejorar continuamente la seguridad de la organización al tiempo que previene, detecta, analiza y responde a los incidentes de ciberseguridad, dando prioridad a las instalaciones sensibles, como los Seveso.

Inicialmente, por razones de cumplimiento normativo en materia de seguridad, el Grupo sigue clasificaciones de seguridad externas, en particular la Security Score Card. Así, gracias a la fuerte inversión en ciberseguridad, Séché Environnement alcanza en una evaluación independiente el nivel A, la calificación más alta, desde abril de 2022. Esta calificación se recalcula continuamente en función de las nuevas vulnerabilidades identificadas en el software comercial empleado por el Grupo, que requiere actualizaciones y parches constantes.

Además, el Grupo garantiza que la recogida, el almacenamiento y uso de los datos personales de sus partes interesadas se lleva a cabo de conformidad con la normativa vigente (RGPD, etc.).

1.5.3.2 Objetivos y plan de acción

El plan de ciberseguridad de 3 años finalizó a finales de 2022 y dio lugar a la puesta en marcha de diversas medidas que pueden agruparse en 3 categorías. Estas medidas se despliegan en Francia y progresivamente a nivel internacional cuando es pertinente.

1.5.3.2.1 Análisis y evaluación

Una sección de análisis permite medir y calificar el comportamiento de los sistemas de ataque, así como el nivel de seguridad de los equipos o procesos. Por ejemplo, la implementación del antivirus EDR (Microsoft Defender for Endpoint) permite un análisis del comportamiento de los ataques y correlaciona las medidas sucesivas de un ciberataque para bloquearlo. Además, el Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) consiste en un análisis externalizado de los datos recogidos por los sistemas de seguridad por parte de un equipo de especialistas en ciberdefensa. La IA de los sistemas de análisis y el equipo de especialistas identifican el comportamiento de los ciberataques a los sistemas informáticos en una etapa muy temprana de la secuencia de ataque, para así contrarrestarlo. El SOC asesora sobre el desarrollo de las infraestructuras en función de la evolución de los ciberataques. Por último, se realizan pruebas de intrusión y configuración para determinar si la seguridad puede verse comprometida y si ello pondría en peligro la infraestructura.

1.5.3.2.2 Protección

Un componente de seguridad permite reforzar la seguridad global de las infraestructuras y los datos. Las medidas en este sentido pueden clasificarse en diferentes objetivos:

1.5.3.2.2.1 Reforzar la seguridad de los accesos y las cuentas

La protección de las cuentas de servicio es esencial, ya que la mayoría de los ataques se llevan a cabo a través de estas cuentas de servicio. Se consigue, en particular, utilizando la funcionalidad MSA en la medida en que sea compatible con el software de terceros. Además, el desarrollo de la autenticación multifactorial (MFA) permite la autenticación con un 3.º código en determinadas condiciones (fuera de la red de Séché) para quienes deseen acceder a las aplicaciones en la nube. Además, gracias al uso de LAPS, una solución de Microsoft que protege el acceso del administrador local a los PC, cada puesto tiene una contraseña de administrador diferente y desconocida a priori. Si una cuenta de administrador de un PC o servidor se ve comprometida, las demás se siguen desconociendo, lo que impide a un atacante pasar de un puesto a otro con la misma cuenta privilegiada. Por último, se utiliza la solución Privilege Access Workstation (PAW) para proteger los servidores. Su finalidad es bloquear la administración de los servidores desde los PC. La administración de los servidores sólo se realiza desde estaciones "bastión" dedicadas y seguras, mientras que existe una segmentación en 3 niveles de seguridad de los servidores.

En los últimos 6 meses de 2022, se recogieron cerca de 3000 millones de eventos que activaron casi 3000 alarmas (positivas o falsas positivas), para las que lanzamos 264 investigaciones que resultaron en un total de 66 incidentes, de ellos 0 incidentes graves, en línea con nuestro objetivo.

1.5.3.2.2.2 Garantizar la protección de los datos

La protección de los datos es muy importante para Séché Environnement por razones obvias. Por ello, el Grupo ha desarrollado MICROSOFT FOR IDENTITY, que permite proteger los directorios e identidades, y una iniciativa de protección de nombres, DNS.

1.5.3.2.2.3 Proteger los equipos ante los ciberataques

La voluntad de garantizar la seguridad de los equipos frente a los ciberataques se apoya especialmente en la implantación de cortafuegos para PC (Microsoft Defender for Endpoint) y de la conexión VPN Always On, que permite proteger el PC esté donde esté, además de la actualización progresiva de los servidores Windows 2012 a 2019 en función de la compatibilidad de las aplicaciones empresariales. Además, el bloqueo de los puertos USB tiene como objetivo evitar que se instale malware desde soportes extraíbles (memoria USB, disco duro externo).

1.5.3.2.2.4 Desarrollar las prácticas de seguridad recomendadas

Este eje se basa en particular en la aplicación más rápida de las "mejores prácticas" de seguridad (política de seguridad

de base) propuestas por la ANSSI y Microsoft, gracias al desarrollo de los objetos de políticas de grupo (GPO, por sus siglas en inglés). Estos conceptos básicos se aplican tanto a Windows como a Microsoft Office.

1.5.3.2.3 Sensibilización

Sensibilizar y formar a los usuarios es una parte fundamental de la estrategia de seguridad. Todas las redes de seguridad son inútiles si los usuarios no están formados y concienciados acerca de los riesgos y las técnicas a las que recurren los atacantes. Por ejemplo, mediante campañas regulares acerca del phishing, se alerta a los usuarios sobre los peligros y las buenas prácticas. Se ofrecen tutoriales de sensibilización en relación con los resultados de estos ataques.

Una evaluación de los resultados de estas medidas de aquí al año que viene permitirá medir la eficacia del despliegue de estas soluciones, para así poder seguir desarrollándolas o desarrollar otras nuevas.

1.5.4 HUELLA TERRITORIAL Y DESARROLLO LOCAL

1.5.4.1 Situación actual

Este reto abarca las iniciativas emprendidas por Séché Environnement con las partes interesadas locales para promover el desarrollo económico y social de los territorios en los que está implantado el Grupo. Séché Environnement se integra en la vida y las actividades locales para que las comunidades y sus habitantes puedan beneficiarse de las repercusiones económicas directas (empleos) o indirectas (impuestos, etc.) y participa en proyectos de desarrollo (asociaciones y patrocinios) que impliquen a los actores locales.

Gracias a unas relaciones de confianza con las partes interesadas más próximas, el Grupo satisface con mayor facilidad las expectativas medioambientales, sociales y corporativas, lo que repercute positivamente en el desarrollo del negocio. Las relaciones basadas en la transparencia, la concienciación sobre la economía circular y

las actividades de valorización y gestión de residuos permiten anticipar y responder mejor a las preocupaciones relacionadas con el desarrollo de este tipo de actividades y las molestias asociadas. Una mala gestión de las relaciones con nuestras partes interesadas locales puede conllevar riesgos para la reputación. La reputación representa una ventaja competitiva para la empresa y es, por tanto, un activo estratégico que debe protegerse a largo plazo. El riesgo para la reputación se ha convertido en un reto importante y se refiere al impacto que una mala gestión puede tener en la imagen de una empresa. En gran medida, es esta una reputación que depende de las relaciones con las partes interesadas. En efecto, la adopción de una iniciativa ética genera confianza: ante los clientes (capital económico), los proveedores (capital industrial), los empleados (capital humano) y los accionistas (capital financiero), por no hablar de la sociedad en general (capital institucional).

1.5.4.1.1 Política de comunicación

Recibir a los visitantes en las instalaciones no es solo una iniciativa de conocimiento mutuo, sino que es también una expresión de la voluntad de transparencia que anima la cultura de Séché Environnement. También es un primer paso para proporcionar información y formación. Mostrar el orgullo de los empleados en sus puestos y el destino de los residuos y los recursos, siempre que se hayan clasificado adecuadamente de antemano, son elementos de los métodos pedagógicos utilizados.

Se invita a los visitantes a descubrir los medios desplegados y las medidas concretas llevadas a cabo para proteger la salud, el medio ambiente en general y la biodiversidad en las instalaciones de depósito, que suelen estar situadas en zonas rurales y son, por tanto, las más adecuadas. Hasta la fecha, Séché Environnement no tiene conocimiento de ninguna controversia en su contra.

	2020	2021	2022	
	Mundo	Mundo	Francia	Internacional
Número de visitantes	n.d.	n.d.	2201	891

Desde 2017, las restricciones vinculadas a la regulación de las instalaciones clasificadas como Seveso y las impuestas por el Plan Vigipirate han provocado un descenso del número de visitantes a las instalaciones. En 2020 y 2021, las medidas sanitarias desplegadas para combatir la pandemia de Covid-19 contraindicaron al máximo las visitas a las instalaciones, por lo que este indicador se consideró irrelevante en estos dos ejercicios.

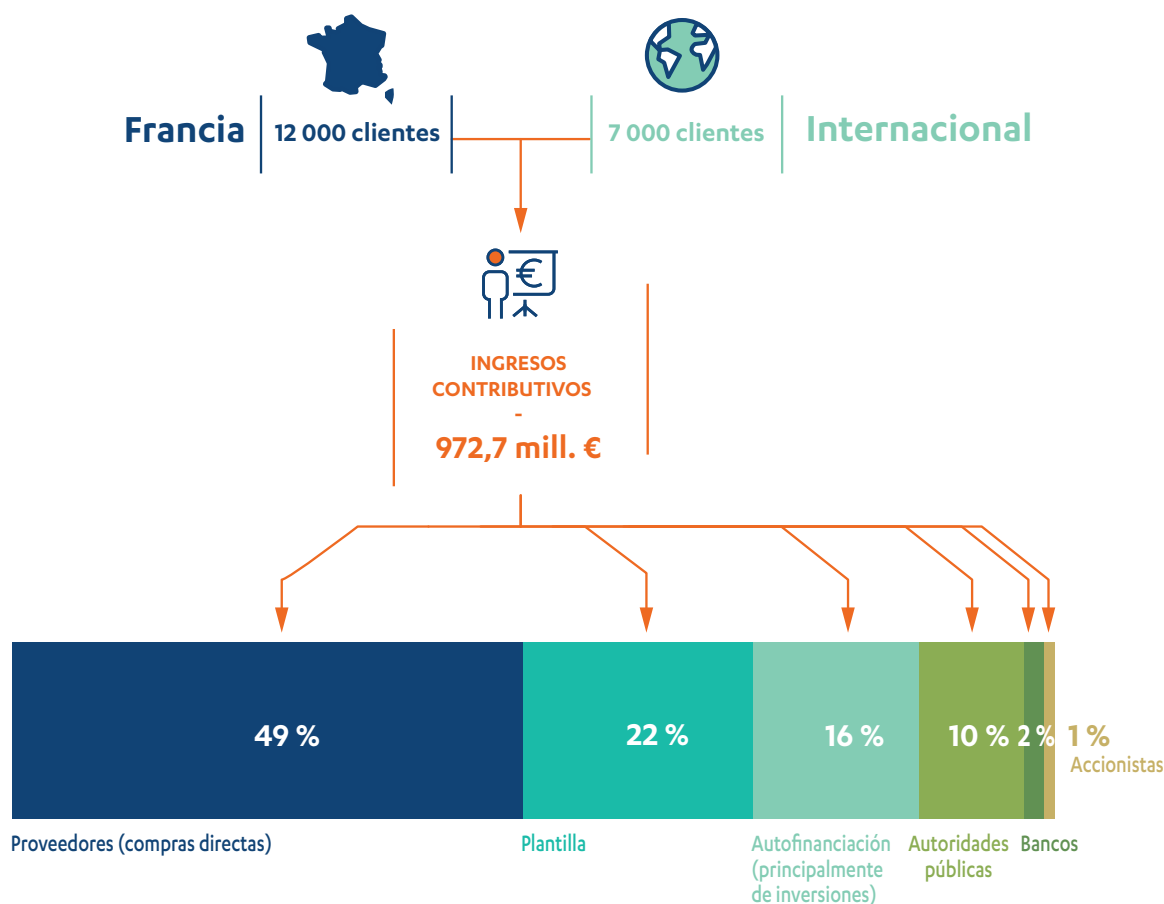
En términos de creación de empleo local y de empleo verde, así como de mejora de las competencias, el Grupo lleva a cabo iniciativas en este ámbito en todo el país, en particular en foros y ferias, para desarrollar su marca como empleador y promover el empleo en el ámbito local. En cuanto al desarrollo de competencias, el Grupo forja alianzas con las instituciones para fomentar las profesiones emergentes (véase 1.7.2 Formación, desarrollo de los empleados y gestión de competencias).

1.5.4.1.2 Generación de valor local en el territorio

Séché Environnement genera valor en la región mediante el refuerzo de la ecología industrial territorial, en particular, a través de sus actividades de economía circular. Siendo el recurso local de residuos por excelencia, la valorización material y energética permitirá, por ejemplo, crear redes de calor que puedan abastecer de vapor y energía a las ciudades o a los vecinos industriales.

El valor generado por las actividades de Séché Environnement contribuye al desarrollo de los tejidos económicos locales: casi la mitad de los ingresos contributivos se destina a los proveedores de materiales y a los proveedores de servicios. La mayoría de los proveedores de Séché Environnement, tanto en Francia como en el extranjero, proceden de los mercados regionales y nacionales de los países en los que opera el Grupo.

DESGLOSE DEL VALOR



1.5.4.1.2.1 Mecenazgo

Además del mecenazgo ligado a medidas en favor de la biodiversidad (véase 1.4.5 Protección de la biodiversidad y rehabilitación de instalaciones), el Grupo también participa en otras iniciativas propuestas por los empleados o llegadas de otros canales sobre diversos temas.

1.5.4.2 Objetivos y plan de acción

A la luz de los resultados del análisis de materialidad actualizado, el reto de la "huella territorial y el desarrollo local" se ha identificado como menos significativo, aunque lo consideramos una oportunidad que merece un análisis más profundo para determinar qué medidas deben reforzarse.

1.5.5 REPRESENTACIÓN DE INTERESES Y GRUPOS DE PRESIÓN

1.5.5.1 Situación actual

1.5.5.1.1 Representaciones de intereses

Séché Environnement se expresa principalmente a través de las asociaciones y federaciones profesionales a las que pertenece. Los representantes de intereses del Grupo y de estas estructuras han sido declarados al directorio de la Alta Autoridad para la Transparencia de la Vida Pública de Francia (www.hatvp.fr/le-repertoire). El importe del gasto es inferior a 10 000 euros y no se ha emprendido ninguna medida de representación de intereses en 2022.

Séché Environnement comparte su experiencia en los sindicatos profesionales y grupos de reflexión que interactúan con sus actividades. El carácter altamente técnico de las materias y la diversidad de sus ámbitos de intervención implican una fuerte especialización.

Los temas tratados son de naturaleza muy técnica y requieren la participación de expertos. El objetivo de esta labor es descifrar esta complejidad para hacerla inteligible a todas las partes interesadas, de todos los ámbitos, sin distorsionarla, para que puedan formarse una opinión fundada y tomar decisiones con pleno conocimiento de causa.

Esta labor es esencial para una comunicación clara e informada con los responsables de la toma de decisiones a la hora de abrir un diálogo transparente y a largo plazo para futuras normativas que promuevan el crecimiento sostenible en un entorno de conservación.

1.5.5.1.2 Declaraciones públicas

Dado que los cambios normativos son en gran medida el resultado de las consultas de las autoridades nacionales o europeas, los representantes de los profesionales del medio ambiente participan en diversos grupos de trabajo para la elaboración de los futuros textos.

Al tiempo que se dan a conocer y defienden sus posiciones ante los poderes públicos y los representantes políticos, estas organizaciones profesionales aportan su experiencia y sus conocimientos técnicos al debate y se posicionan como fuente de propuestas, en un espíritu de transparencia y diálogo con todas las partes interesadas con el fin de alcanzar un desarrollo sostenible.

1.5.5.2 Objetivo y plan de acción

En paralelo, se ha concienciado a todos los empleados que participan (o pueden participar) en actividades de representación de intereses acerca del doble objetivo de cumplir las reglas deontológicas y la obligación de informar.

1.5.6 COMPRAS RESPONSABLES

1.5.6.1 Situación actual

La compra responsable tiene en cuenta criterios exigentes y transparentes en los ámbitos medioambiental, ético, social, de calidad o de desempeño socioeconómico a lo largo de toda la cadena de valor del Grupo. La aplicación de una política de compras responsable crea una palanca para fomentar y apoyar la transformación de los proveedores. Se trata de una lógica de cooperación que permite crear valor a lo largo de toda la cadena de suministro.

Séché Environnement integra estos requisitos en sus decisiones de compra, identifica los riesgos existentes o potenciales y se asegura de limitar sus impactos negativos sobre sus partes interesadas en las áreas enumeradas anteriormente. El Grupo también contribuye a orientar a sus proveedores hacia prácticas más responsables.

Al asegurarse de que sus proveedores adoptan medidas responsables, el Grupo controla mejor sus riesgos sociales, medioambientales y de reputación y, al mismo tiempo, responde a la evolución del mercado. El trabajo colaborativo para reforzar las prácticas responsables de la cadena de suministro también permite crear valor en el tejido económico y territorial.

1.5.6.1.1 Organización y política de compras responsables

Desde su creación en 2019, la función de compras central ha asumido una misión estratégica para el Grupo. Se articula alrededor de la armonización y el despliegue de buenas prácticas destinadas a sensibilizar a los responsables de decisión sobre los retos que plantea la compra y a brindarles apoyo y herramientas concretas para realizar mejores compras.

Son muchos los retos ligados al acto de la compra. Aunque la creación de valor a través de la reducción de costes ya era un principio fundamental para todas las instalaciones, la noción de "compras responsables" no era homogénea en todo el Grupo. Por tanto, se hizo obvio que el despliegue de una Política de compras responsables común debía ser una de las prioridades de esta función central.

Esta política se apoya en tres pilares fundamentales: la dimensión ética, los impactos sociales y la conservación del medio ambiente. En efecto, el Grupo Séché Environnement es consciente de que las decisiones de compra tienen importantes implicaciones socioeconómicas y medioambientales. Las compras deben realizarse de forma segura y respetuosa con el medio ambiente. En su Política, el Grupo se compromete a:

- respetar con los marcos reglamentarios y legislativos;
- contemplar los costes de todo el ciclo de vida de los productos y servicios;
- avanzar hacia la sistematización de los criterios medioambientales en la adjudicación de contratos;
- Garantizar que se tengan en cuenta las oportunidades de mejora del rendimiento energético a la hora de diseñar instalaciones, equipos, sistemas, etc.
- tener en cuenta las credenciales medioambientales de los proveedores en el proceso de selección;
- animar a los proveedores a mejorar sus objetivos sociales;
- trabajar con el personal interno y externo para explorar las posibilidades de reducir el consumo, reutilizar y reciclar al final de la vida útil;
- estimular la innovación y las actividades de investigación y desarrollo;
- Respetar las prácticas económicas

En la continuidad y el respeto de sus códigos éticos y el respeto de las buenas prácticas del mercado, el grupo Séché Environnement mantiene relaciones transparentes y justas con sus proveedores.

1.5.6.2 Objetivos y plan de acción

1.5.6.2.1 Diagnóstico

La gestión de riesgos y el respeto de los marcos normativos son los temas prioritarios de una iniciativa de compras responsables, por lo que el primer paso del Grupo fue realizar una cartografía de riesgos de proveedores para identificar las categorías de proveedores potencialmente sensibles.

Al mismo tiempo, para garantizar el cumplimiento de las exigencias de la ley Sapin II relativas al deber de vigilancia, la

transparencia y la lucha contra la corrupción, Séché Environnement está invirtiendo en una solución de control de la conformidad de los proveedores (personas físicas y jurídicas). Esta iniciativa ya se ha puesto en marcha para todo el panel de proveedores y se aplicará plenamente a finales del primer trimestre de 2023. También se lleva a cabo un control adicional de la integridad y la salud financiera de los proveedores identificados como sensibles, gracias a una cartografía de riesgos y con la colaboración de una entidad independiente especializada.

Además, para concienciar a los responsables de decisión acerca del planteamiento del *coste de propiedad* y garantizar que se tengan en cuenta los criterios medioambientales y sociales, se desplegará una tabla de evaluación de las ofertas de los proveedores que se utilizará en las decisiones de compra de las filiales nacionales. En consecuencia, el Grupo se centra más en los proveedores con prácticas más responsables y capitaliza sus medidas positivas.

1.5.6.2.2 Acciones previstas para el año 2023

Las medidas de estructuración para controlar los riesgos de los proveedores ya desplegadas se completarán con el despliegue de cuestionarios de conformidad, ética y desarrollo sostenible para los proveedores "sensibles". Las respuestas a estos cuestionarios permitirán pilotar indicadores de resultados "responsables" con los proveedores. El objetivo de la iniciativa es adoptar un planteamiento de colaboración animando a los proveedores a adoptar prácticas responsables.

Se aplicará un nuevo procedimiento de referenciación de proveedores. Los proveedores potenciales tendrán que superar un proceso de homologación antes de participar en una licitación para el Grupo. Se tratará de un proceso compuesto por diferentes etapas en función de la categoría y el flujo de negocio potencial del proveedor, y que tendrá como objetivo verificar su cumplimiento normativo, su salud financiera y sus impactos en materia de RSE para deducir su alineación con la Política de compras responsables del Grupo. Séché Environnement pedirá a sus proveedores que concreten este alineamiento firmando una carta de compras responsables.

Para profundizar la sensibilización y cambiar las prácticas, el Grupo está estudiando un proyecto de "planteamiento del ciclo de vida" para clasificar y categorizar las familias de compra según el grado y el tipo de impacto de RSE. Los equipos deducirán una hoja de ruta para abordar y replantear estas compras actuando permanentemente en la reducción del impacto de la respuesta a la necesidad. El dossier piloto se lanzará a finales de 2023.

1.5.6.2.3 Medidas a medio plazo

La clasificación de los proveedores por categorías de impacto permitirá al Grupo definir y aplicar a medio plazo estrategias de "compras responsables" adaptadas a las distintas actividades de los proveedores. El resultado será una mejor dirección, indicadores de desempeño meta y una evaluación más precisa de las ofertas. El objetivo de Séché Environnement, a través de este planteamiento "sobre el terreno", es adoptar una dinámica de cooperación y

colaboración con los proveedores clave para crear valor a lo largo de toda la cadena de suministro.

El plan de acción a medio plazo llevará en última instancia al Grupo hacia una práctica más responsable de la función de compras mediante la creación de estrategias de compra más ecológicas, solidarias, éticas y justas, y adoptando al mismo tiempo una metodología realista y adaptada para garantizar su éxito.

1.6 RETOS DE GOBERNANZA Y DESARROLLO ECONÓMICO

En este capítulo, encontrará los retos de gobernanza y de desarrollo económico identificados por orden de materialidad según los resultados del análisis de materialidad, la situación actual de este tema y las medidas

de mitigación de riesgos, así como los indicadores de seguimiento, los objetivos y los planes de acción lanzados o por lanzar. También encontrará los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas

RETOS DE GOBERNANZA Y DESARROLLO ECONÓMICO

ODS	Descripción	Capítulo	Metas
8	TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	Capítulo 1.6.3 Financiación sostenible - y - Capítulo 1.6.4 Crecimiento responsable	Meta 8.1 Meta 8.8
9	INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	Capítulo 1.6.2 Innovación – Investigación y Desarrollo	Meta 9.4 • Patentes en vigor Meta 9.5 • Aportación de la I+D a los ingresos consolidados del Grupo (%)
16	PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	Capítulo 1.6.1. Modelo de gobernanza sostenible (gestión de la RSE)	Meta 16.7
17	ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS		Meta 17.17 • Alianzas a favor de ODS • Biodiversidad 13 Vida submarina 14 Vida de ecosistemas acuáticos 4.4. Protección de la biodiversidad y rehabilitación de instalaciones • I+D 9 Industria, innovación e infraestructura 6.2. Innovación – Investigación y Desarrollo

1.6.1 MODELO DE GOBERNANZA SOSTENIBLE (GESTIÓN DE LA RSE¹)

1.6.1.1 Situación actual

La gobernanza sostenible se refiere al conjunto de normas y prácticas implementadas para guiar al Grupo integrando los retos de la sostenibilidad. Séché Environnement cartografía sus riesgos de RSE y evalúa periódicamente su criticidad para aplicar políticas de mejora continua. Por lo tanto, el Grupo debe cerciorarse de que las cuestiones de RSE se conozcan y gestionen al más alto nivel de gobernanza, y de que se comuniquen de forma transparente a las partes interesadas.

Las expectativas de las partes interesadas internas y externas son múltiples y en diferentes frentes (económico, medioambiental y social). No escuchar sus expectativas y no comunicar con transparencia los impactos positivos y negativos del Grupo, así como no demostrar un compromiso de mejora, puede tener riesgos. Estos riesgos pueden ser de reputación u operativos, el atractivo de los nuevos talentos y capitales puede verse afectado y también puede producirse una pérdida de competitividad en los mercados.

Disponer de una estrategia de RSE estructurada y clara puede contribuir positivamente a la reputación del Grupo y a establecer relaciones sólidas con las partes interesadas, además de apoyar la transformación hacia prácticas más sostenibles. Para informar sobre la gestión de la RSE, el Grupo se basa, entre otras cosas, en su ejercicio de elaboración de informes, una herramienta que va más allá de su uso comunicativo para mejorar los sistemas de gestión y recogida de datos y para cartografiar mejor los impactos y los riesgos con el fin de tomar decisiones correctoras tempranas o aprovechar las oportunidades.

1.6.1.1.1 Organización del equipo

Séché Environnement cuenta con un departamento de Desarrollo Sostenible que depende directamente de la Dirección General del Grupo y participa en el proceso de toma de decisiones y en el seguimiento regular de las actividades de las filiales francesas e internacionales, tanto en las reuniones semestrales de la dirección como en la recurrencia de un punto sobre desarrollo sostenible en el marco del Comité de Auditoría.

El equipo abarca a personas dedicadas a cuestiones de importancia para la empresa, como la lucha contra el cambio climático, la protección y conservación de la biodiversidad y el ejercicio de elaboración de informes extra financieros.

La dirección también colabora estrechamente con otros departamentos del Grupo para coordinar y aplicar planes de acción y objetivos que respondan a las expectativas de las partes interesadas. Al mismo tiempo, la dirección actualiza regularmente su matriz de materialidad para tener en cuenta las expectativas de las partes interesadas en su estrategia.

1.6.1.1.2 Consultas a las partes interesadas

Séché Environnement consulta regularmente a sus partes interesadas para orientar su estrategia de desarrollo sostenible. Durante 2022, el Grupo actualizó su análisis de materialidad de 2019, cuyos resultados guiarán los planes de acción y las iniciativas para integrar mejor las expectativas de las partes interesadas (véase 1.3 Análisis de materialidad para identificar los retos de RSE y los factores de riesgo).

Además de los mecanismos fijos de consulta, el Grupo escucha en todo momento a sus partes interesadas y ha abierto varios canales de comunicación (véase 1.5.4 Huella territorial y desarrollo local) y foros de diálogo con los empleados para recoger sus percepciones (véase 1.7.5 Escucha e implicación de los empleados).

Séché Environnement también realiza un seguimiento participando activamente en diversos grupos de reflexión, asociaciones y think tanks de ámbito nacional e internacional sobre temas relacionados con el desarrollo sostenible, la RSE y su actividad principal, la economía circular, que le permiten establecer buenas prácticas, además de anticiparse y adaptarse a las expectativas sociales, empresariales y normativas.

1 Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

1.6.1.1.3 Sensibilización

A través del equipo de desarrollo sostenible, el Grupo transmite su política de RSE y su cultura corporativa. Séché Environnement, además de elaborar su informe reglamentario, elabora un informe de síntesis integrado para dar a conocer los compromisos del Grupo en materia de

desarrollo sostenible y su evolución. Estos elementos están disponibles en el sitio web para su consulta gratuita por cualquier persona interesada y se organizan campañas de difusión interna en todas las filiales del Grupo. En 2022, el 12 % de los empleados de todo el mundo asistieron a la presentación del informe integrado.

	2021	2022
	Mundo	
Número de empleados informados sobre el informe integrado	500	557

Séché Environnement es consciente de la necesidad de sensibilizar a sus empleados sobre las cuestiones de RSE y por ello ha creado reuniones periódicas en formato de webinar para debatir sobre el desarrollo sostenible. Desde

finales de 2021 y durante 2022 se celebraron 3 seminarios web sobre los temas de la descarbonización, el ahorro de energía, el plan de transición de la ADEME y salud y seguridad.

Webinario	Difusión a
Estrategia de descarbonización	194
Dispositivo CEE	176
Plan de transición de ADEME	136
Día Mundial de la Salud y la Seguridad	187

1.6.1.1.4 Integración de la estrategia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Séché Environnement suscribió en 2003 los 10 principios del Pacto Mundial y se encuentra en el nivel "Avanzado" desde 2013. El Pacto Mundial es una iniciativa de las Naciones Unidas que anima a las empresas privadas a integrar en sus estrategias el respeto de los derechos humanos, los derechos laborales, el medio ambiente y los principios anticorrupción.

Séché Environnement es plenamente consciente de la importancia de los ODS y del papel que las empresas están llamadas a desempeñar. El Grupo ha identificado los objetivos y metas a los que contribuye directa o indirectamente en relación con su actividad. Este análisis ha identificado indicadores o políticas que contribuyen positivamente a las diferentes metas, por lo que ayudará a reforzar la apropiación interna y a garantizar el seguimiento. La continuidad de esta reflexión también abarca oportunidades para mejorar y limitar nuestros impactos reales y potenciales.

Esta iniciativa está directamente vinculada a los ODS, que han materializado a través de 17 objetivos y 169 metas la ambición global de un mundo más justo; se trata de objetivos inclusivos e interconectados. Pretenden transformar nuestras sociedades erradicando la pobreza y garantizando una transición justa hacia el desarrollo sostenible de aquí a 2030.

La elección de los ODS –y por tanto su implicación directa– presenta dos niveles de fuerza:

**ORDEN DE PRIORIDADES
RESPECTO A LA ESTRATEGIA DEL GRUPO**



En respuesta a estos compromisos en los ODS, el Grupo ha fijado objetivos públicos con indicadores para juzgar su consecución y los ha vinculado a herramientas financieras sostenibles (véase 1.6.3 Financiación sostenible).

1.6.1.1.5 Calificación extra-financiera

Para que su rendimiento medioambiental y social sea transparente, el Grupo es evaluado y calificado por dos organizaciones reconocidas: EcoVadis y Ethifinance. Las calificaciones presentadas a continuación se refieren a los datos de los años N-1.

1.6.1.1.5.1 Ethifinance

Séché Environnement es calificada en 2022 sobre la base de los datos de 2021 por los analistas de Ethifinance en el marco

del Índice Gaïa. La puntuación ha mejorado en los últimos 3 años, pasando de 59/100 a 62/100.

	2020	2021	2022
Clasificación del Índice Gaïa	59	60	62

Además, en el marco de su financiación sostenible (véase 1.6.3 Financiación sostenible), Séché Environnement es calificada cada año por Ethifinance según el mismo

método y cuestionario de evaluación extra-financiera que en 2018 (cuestionario estabilizado). La calificación global pasa de 74/100 en 2017 a 78/100 en 2022.

	2020	2021	2022
Calificación de Ethifinance (basada en el cuestionario de 2018)	78/100	80/100	78/100

1.6.1.1.5.2 EcoVadis

La evaluación más reciente de EcoVadis concedió a Séché Environnement la medalla de oro por sus resultados en materia de RSE, con una calificación de 68/100 en 2022. Así, Séché Environnement se encuentra entre el 6 % de las mejores empresas evaluadas por EcoVadis en el sector de

actividad "Tratamiento y eliminación de residuos". EcoVadis es una plataforma que facilita la gestión responsable de los socios aguas arriba y aguas abajo al compartir y supervisar el rendimiento de RSE con todas las partes interesadas implicadas en las cadenas de valor.

	2020	2021	2022
Calificación de EcoVadis	NA	67/100	68/100

1.6.1.1.5.3 Humpact

Humpact elaboró una puntuación de "empleo" a partir de los datos sociales del grupo recogidos mediante un cuestionario y una revisión documental del Documento de Registro Universal de 2021. Séché Environnement ocupa el puesto 29 de 299 en su clasificación anual. Humpact es una

agencia de calificación en aspectos ambientales, sociales y de gobernanza que proporciona indicadores y puntuaciones sobre la contribución de las principales empresas que cotizan en bolsa a las cuestiones sociales en Europa y Francia.

	2022
Clasificación Humpact del empleo en Francia	29/299

1.6.1.2 Plan de acción y objetivos

El departamento de desarrollo sostenible tiene en cuenta los principales retos identificados en la matriz de materialidad para establecer su estrategia. Cada reto está asociado a planes de acción que se han puesto en marcha o se pondrán en marcha y que se detallarán en los distintos capítulos de este documento.

El objetivo de la dirección es disponer de un plan de acción realista, ambicioso y coherente para cada reto identificado, con KPI y objetivos SMART.

Ya se pusieron en marcha ciertos planes de acción en años anteriores, como la estrategia de salud y seguridad con el

objetivo de cero accidentes (véase 1.7.1 Salud y seguridad de los empleados), el programa de ciberseguridad y protección de datos personales (véase 1.5.3) y la estrategia de descarbonización (véase 1.4.3 Mitigación del cambio climático). Algunos se pusieron en marcha durante 2022, como los planes de sobriedad energética (véase 1.4.3.2) y del agua (véase 1.4.6 Gestión sostenible de los recursos hídricos), y otros necesitarán más tiempo para ser considerados, analizados y desplegados, para lo cual el Grupo trabajará en estrecha colaboración con los distintos departamentos para poner en marcha planes de acción que respondan a las expectativas de las partes interesadas.

1.6.2 INNOVACIÓN – INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

1.6.2.1 Situación actual

La investigación y el desarrollo son la capacidad de una empresa para movilizar sus conocimientos y herramientas con el fin de generar un nuevo producto o servicio que proporcione una ventaja competitiva sostenible que sustente su negocio. Séché Environnement invierte especialmente en la mejora de los procesos, con el fin de responder a los retos globales de la economía circular y mantenerse al día de los avances tecnológicos, al tiempo que atiende a la futura evolución de la normativa.

En un mercado altamente competitivo y en rápida evolución, la innovación permite al Grupo seguir siendo competitivo para integrar mejor las necesidades del mercado y las evoluciones reglamentarias y sociales cada vez más

exigentes. La innovación nos permite no solo reducir el impacto de nuestras actividades mejorando nuestro rendimiento, sino también ofrecer a nuestros clientes soluciones más responsables.

1.6.2.1.1 Estrategia de investigación y desarrollo

Objetivos y colaboraciones científicas

Desde su creación, Séché Environnement despliega una estrategia de anticipación e innovación tecnológica que contribuye a afirmar y reforzar su posición de especialista en el sector de los residuos, en particular en los mercados de residuos peligrosos con grandes exigencias técnicas. Esta cultura de la innovación permite a Séché Environnement consolidar sus resultados, acelerando la economía circular.

El planteamiento multidisciplinar de Investigación y Desarrollo concebido en el seno del Grupo tiene por objeto, en particular:

- Mejora continua de los procesos existentes respecto a los retos de productividad, seguridad y cumplimiento normativo.
- Respuesta a las necesidades específicas de los clientes en materia de valorización y tratamiento de residuos, desarrollando y aplicando procesos ad hoc.
- Anticipación a los cambios normativos y sociales, con la exploración de nuevas áreas de ecodesarrollo.

Además de los proyectos que desarrolla ella misma, Séché Environnement se compromete a poner en marcha una estrategia de I+D colaborativa, junto con socios del mundo industrial y académico. Por ejemplo, en 2022 se desarrollaron colaboraciones con GRTgaz y Enosis para el desarrollo de una solución de producción de energía verde en un contexto territorial ("proyecto Plainénergie"). El Grupo también ha desarrollado colaboraciones con el IMT Atlantique, los INSA de Lyon y Toulouse, las universidades de Pau, Burdeos, Littoral Côte d'Opale y Lieja (Bélgica). Estos proyectos de colaboración han versado especialmente sobre el destino y la especiación del antimonio en medios acuosos, el reciclaje de metacrilatos de metilo ("proyecto europeo MMAtwo" dirigido por ARKEMA) y el comportamiento de los lixiviados y el biogás en los biorreactores de un depósito de seguridad de residuos no peligrosos mediante el control de la resistividad eléctrica.

1.6.2.1.2 Recursos y resultados de la investigación

Con el objetivo de maximizar las sinergias entre sus distintas áreas de desarrollo, Séché Environnement ha centralizado sus actividades de Investigación y Desarrollo en un departamento dedicado desde 2018, con un nuevo Centro de Investigación y Desarrollo que se beneficia de los equipos más modernos situado en su instalación de Saint-Vulbas (01). Este departamento emplea actualmente a una docena de científicos experimentados de alto nivel (titulados universitarios o de escuelas de ingeniería) cuyas competencias se centran principalmente en los campos de la química, la fisicoquímica, la biología y los procesos.

Séché Environnement estima actualmente que el 5 % de sus ingresos consolidados de 2022 es resultado directo o indirecto de sus actividades de I+D, a través de la puesta en marcha de nuevos procesos y aplicaciones industriales, o de las innovaciones realizadas en los procesos existentes. El Departamento de Investigación y Desarrollo tiene 28 proyectos en exploración y más de 24 patentes en vigor, y ha elaborado 50 publicaciones de expertos. En varios proyectos de desarrollo, que aún no han alcanzado la madurez necesaria para ser considerados de aplicación industrial a corto plazo, el Grupo se ha beneficiado de créditos fiscales a la investigación por un importe de 970 000 euros para el ejercicio de 2022.

Cabe señalar que ningún coste de I+D se registró como activo en las cuentas del Grupo. En el marco del desarrollo de sus actividades de tratamiento de residuos, el Grupo podrá verse beneficiado de subvenciones (de inversión o de explotación).

1.6.2.1.3 Contribución de la I+D a la gestión de los riesgos industriales

1.6.2.1.3.1 Dos programas de investigación para evaluar el rendimiento de un lavador por pulverización para la eliminación de las nanopartículas contenidas en los gases de combustión

Cada vez hay más nanomateriales fabricados (NF) presentes en productos industriales y de consumo. Debido a la falta de regulación sobre el final de la vida útil, los NF se tratan generalmente mediante incineración debido a su naturaleza potencialmente peligrosa. Para limitar las emisiones de partículas en las instalaciones de incineración, se utiliza una combinación de tecnologías de limpieza de gases de combustión como ciclones, precipitadores electrostáticos, filtros de bolsa y lavadores. Los lavadores se han concebido principalmente para tratar los contaminantes gaseosos ácidos, pero también intervienen en la recogida de partículas.

El IMT Atlantique y Séché Environnement deseaban desarrollar dos proyectos de investigación destinados a evaluar el rendimiento de un lavador por pulverización de agua para la eliminación de las nanopartículas contenidas en los gases de combustión de la incineración.

El primer trabajo (NanoCap) tenía como objetivo estudiar la influencia de tres parámetros de funcionamiento en la eficacia de recogida de nanopartículas mediante un lavador a escala piloto diseñado y operado en condiciones representativas de un lavador a escala real. Los resultados experimentales mostraron que el pequeño tamaño de las microgotas y el aumento del caudal de líquido favorecerían la recogida de nanopartículas. Para un caudal de líquido dado, el aumento del caudal de gas produce un aumento de la eficacia de recogida hasta un valor límite del caudal de gas, por encima del cual la eficacia de recogida disminuye debido a un fenómeno de arrastre/evaporación de las microgotas en la corriente de aire influido por el tamaño de estas.

El objetivo del segundo proyecto (NanoPro), iniciado a principios de 2022, es presentar una metodología original, basada en la eficacia teórica de la recogida de partículas, para el diseño de un lavador a escala piloto destinado a funcionar en una instalación industrial y alimentado con gases de combustión reales. Este piloto se utilizará para determinar experimentalmente la eficacia de recogida de partículas en el rango de 10 a 1000 nm contenidas en los gases de combustión a 200 °C.

01

02

03

04

05

06

1.6.2.1.3.2 Estudio sobre la medición, el comportamiento y el tratamiento del mercurio en las unidades de valorización energética (UVE)

Mucho antes de la publicación de las conclusiones del nuevo BREF Incineración sobre las mejores técnicas disponibles, que refuerzan las obligaciones sobre las emisiones de mercurio a partir de 2023, Séché Environnement decidió, con la ayuda de la ADEME, poner en marcha varios estudios para mejorar sus conocimientos en materia de medición en continuo del mercurio, evaluar el origen y el comportamiento de este elemento en las unidades de valorización energética, y también determinar los medios de captación de este elemento químico por los sistemas de tratamiento de los gases de combustión. Los proyectos MIMOSA y ESSEVA formaron parte de este proceso, y ahora es importante que todas las instalaciones del Grupo afectados se beneficien de la información obtenida para aplicar con confianza el futuro VLE de 20 $\mu\text{g}/\text{Nm}^3$ como media diaria en condiciones normales de funcionamiento.

1.6.2.1.4 Contribución de la I+D a la economía circular y la descarbonización

1.6.2.1.4.1 Regeneración de salmueras bromadas

El dibromo (Br_2) y sus derivados, como el ácido bromhídrico (HBr), se utilizan para fabricar diversos productos químicos y se producen a partir de soluciones ricas en bromuro (Br) extraídas de recursos naturales (agua de mar, aguas subterráneas) con un impacto medioambiental y energético muy elevado. En este contexto, Séché Environnement ha desarrollado una tecnología basada en la utilización de residuos ricos en bromuro procedentes de los sectores farmacéutico y químico, en sustitución de la extracción de recursos naturales. La operación consiste en destruir la fracción orgánica de los residuos para producir una materia prima apta para la síntesis de bromo Br_2 . Este desarrollo pretende crear un ciclo de vida del átomo de bromo de forma que se conserven los recursos. Único en el mundo, este proceso, desarrollado en la instalación de Séché Environnement en Saint-Vulbas (01), se basa en la purificación térmica del bromo contenido en residuos industriales, contaminados por sustancias orgánicas, mediante un horno estático. El carácter innovador del proceso reside en la fabricación de soluciones acuosas purificadas y concentradas de sales de bromuro, evitando la captura masiva en forma de partículas sólidas. Se trata de una pieza clave de la primera etapa del tratamiento de los gases de combustión del horno, que permite recuperar más del 99 % del bromo contenido en los residuos, en forma de salmueras que pueden utilizarse en la síntesis de dibromo Br_2 .

En el contexto de un crecimiento constante en Europa de la regeneración de las salmueras bromadas y de la saturación de la unidad actual tras su puesta en marcha en 2015, así como de un aumento de la demanda mundial de bromo de más del 35 % entre 2015 y 2019, se decidió aumentar la producción de bromo. Esta evolución se ha logrado sin renovar la herramienta existente, basándose en una tecnología de combustión de aire enriquecido con oxígeno que permite su optimización y descarbonización. Esta solución nos ha permitido limitar la inversión, mantener la disponibilidad de la herramienta y reducir la huella medioambiental de la instalación y de nuestros clientes.

1.6.2.1.4.2 Reciclaje del PMMA, un importante reto social: MMAtwo

El polimetilmetacrilato (PMMA) es un polímero muy conocido por sus propiedades ópticas. Cada año se producen en Europa unas 300 000 toneladas de PMMA, lo que representa un valor de mercado de casi mil millones de euros. Se calcula que en la actualidad solo se recogen 30 000 toneladas de residuos de PMMA al año para su reciclaje en Europa, apenas un 10 % de la producción anual, si bien el PMMA puede convertirse de nuevo en su monómero mediante despolimerización térmica, lo supone un ahorro de valiosos recursos y emisiones de CO_2 .

Gran parte del reciclaje de PMMA en Europa se basa actualmente en un proceso a base de plomo que no permite volver a tratar los grados inferiores de PMMA. El desafío de este proyecto es transformar la chatarra postindustrial de PMMA y los residuos al final de su vida útil en materia prima de alta calidad y contribuir así a la economía circular.

MMAtwo lleva en marcha desde octubre de 2022 y ha generado numerosos resultados, entre ellos 6 solicitudes de patente. Se han generado varios cientos de kilogramos de MMA bruto y regenerado (purificado) con purezas de hasta el 99,8 % en peso, repetidamente mediante una combinación de tecnología de despolimerización y procesos de purificación. Un análisis del ciclo de vida demostró que el rMMA (regenerado) tenía una huella de carbono un 70 % menor que el MMA virgen,

lo cual permitirá a MMAtwo crear con el tiempo una empresa viable y competitiva al tiempo que ahorra recursos.

1.6.2.1.4.3 Transformar nuestros residuos en gas renovable, un proyecto innovador en pleno centro de la economía circular y la transición energética: PLAINÉNERGIE

La comunidad de comunas de la llanura del Ain (CCPA), el sindicato mixto del Parc Industriel de la Plaine de l'Ain (SMPIPA), GRTgaz, Séché Environnement, ENOSIS, PROVADEMSE, la plataforma INSAVALOR, y los laboratorios DEEP y LISBP de los INSA de Lyon y Toulouse han firmado un acuerdo de colaboración para el desarrollo del proyecto "PLAINÉNERGIE". Se trata del primer proyecto en Europa para convertir residuos no valorizados en gas renovable, combinando la pirogasificación y la metanización biológica. Este proyecto innovador entronca directamente con los retos de la transición energética y la economía circular.

PLAINÉNERGIE pretende desarrollar una primera instalación industrial experimental para el tratamiento y la conversión energética de una amplia variedad de residuos recogidos en la CCPA y el PIPA (Parc Industriel de la Plaine de l'Ain) para producir gas renovable que pueda inyectarse eventualmente en la red de gas existente.

La primera fase, iniciada en 2019, tenía como objetivo caracterizar los depósitos de residuos no reciclados disponibles en el territorio, validar su capacidad de transformación mediante pirogasificación y realizar pruebas en la parte relativa a la metanización biológica. Estos depósitos de material se prepararon y después se trataron con éxito mediante pirogasificación. Los laboratorios DEEP y ENOSIS también han realizado pruebas de metanización biológica y han producido un gas a partir de residuos que puede sustituir al gas natural.

Basándose en estos resultados, los socios decidieron lanzar la segunda fase de PLAINÉNERGIE, centrada en el acoplamiento de la pirogasificación y la metanización biológica a escala semiindustrial.

A continuación, todos los socios evaluarán el rendimiento de toda la cadena de valorización de residuos.

1.6.2.1.4.4 RéICI: regeneración de insumos críticos para la industria

Speichim Processing, filial de Séché Environnement, es uno de los especialistas internacionales en la purificación por destilación de mezclas complejas, lo que incluye principalmente productos intermedios de síntesis, y en la regeneración de disolventes usados.

El proyecto RéICI pretende desarrollar un ambicioso programa de Investigación y Desarrollo en su instalación principal de Saint-Vulbas (01), acompañado de la creación de nuevas capacidades de producción, con el fin de responder a las necesidades de las industrias farmacéutica y química en un contexto de relocalización de la producción en el territorio nacional y de desarrollo de la economía circular y baja en carbono.

En este contexto, el proyecto ha sido designado ganador de la convocatoria de proyectos "Relocalisation" del plan Francia Relance y el Programme d'investissements d'avenir. Proporcionará recursos adicionales para un mayor crecimiento en la instalación de Saint-Vulbas. Para ello, se está desarrollando el piloto industrial para la producción de productos intermedios de síntesis.

1.6.2.1.4.5 ValCatBio: valorización catalítica del biogás

La gestión y valorización de residuos domésticos es un reto económico, medioambiental y energético de primer orden. Actualmente, el biogás de los depósitos de seguridad de residuos o de las instalaciones de metanización suele valorizarse en forma calor o electricidad. Sin embargo, con la transición energética, resulta interesante diversificar y encontrar nuevas formas de valorización del biogás. El proyecto ValCatBio pretende estructurar el sector de los residuos fermentables a biogás proponiendo una nueva vía de valorización para la producción de energía. El acoplamiento de la producción de biogás con procesos catalíticos permitirá convertir el biogás en compuestos químicos de mayor valor añadido, como el hidrógeno o el gas de síntesis, que pueden considerarse fuentes de energía verde. Este proceso no se ha estudiado ampliamente a escala industrial debido a obstáculos tecnológicos, como la presencia de impurezas en el biogás o la limitada vida útil de los catalizadores. Esto puede solucionarse proponiendo formulaciones de catalizadores adecuadas para evitar la desactivación debida a las principales impurezas.

Este trabajo se llevará a cabo en colaboración con la Universidad Littoral Côte d'Opale y con el apoyo de la región de Alta Francia.

01

02

03

04

05

06

1.6.3 FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

1.6.3.1 Situación actual

Los inversores, al igual que la sociedad, exigen a las empresas compromisos en materia de RSE. La financiación sostenible (préstamos bancarios verdes, tipos de interés vinculados a objetivos de RSE, etc.) permite acelerar la financiación de proyectos de desarrollo al servicio de la transición ecológica y social de las empresas con préstamos a tipos de interés favorables.

Desde 2018, Séché Environnement se financia principalmente mediante financiación sostenible:

- En 2018, Séché Environnement suscribió una línea de liquidez bancaria de 150 millones de euros que incorpora criterios transversales en aspectos ambientales, sociales y de gobernanza. Esta línea de crédito se sustituyó a principios de 2022 y todos los objetivos se cumplieron en 2022:

	Real de 2020	Real de 2021	Real de 2022	Objetivos
Calificación de Ethifinance (metodología de 2018)	78/100	80/100	78/100	>77/100
Índice de autosuficiencia energética en Francia ¹	228 %	265 %	270 %	>220 % 2020 = 50 %
Avance en act4nature	50 %	75 %	100 %	2021 = 75 % 2022 = 100 %

- En marzo de 2021, Séché Environnement obtuvo un préstamo de 50 millones de euros cuyo tipo de interés se reduce en función de la consecución de objetivos en

materia de autosuficiencia energética, reducción de accidentes de trabajo con baja (ATB) y avance en la estrategia de biodiversidad act4nature.

	Real de 2021	Real de 2022	Objetivos
Índice de autosuficiencia energética en Francia	265 %	270 %	>220 %
Avance en act4nature	75 %	100 %	100% de avance
Reducción de ATB respecto a 2020	15,63	13,03	2021: <19,71 2022: <13,63

- En noviembre de 2021, se emitió un bono de 300 millones de euros con el objetivo de reducir las emisiones de gases

de efecto invernadero (GEI) y aumentar los gases de efecto invernadero evitados

	2020	2021	2022	Objetivo para 2025
	Real	Real	Real frente a 2020	frente a 2020
Reducción de un -10 % de las emisiones de GEI (alcances 1 y 2) en 2025 respecto a 2020 ² (en ktCO ₂ eq)	618,8	632,7	604,0 - 2,4 %	- 10 %
Aumento del 40 % de los GEI evitados por la valorización material para 2025 respecto a 2020 (en ktCO ₂ eq)	158,2	177,0	175,3 + 10,8 %	+ 40 %

- En marzo de 2022, se concedió una línea de crédito de 200 millones de euros con un pool bancario² que se basa en 3 objetivos ambientales, sociales y de gobernanza: reducción de las emisiones de GEI, aumento de las

emisiones de GEI evitadas relacionadas con el reciclaje, reducción de los accidentes de trabajo con baja (ATB) y mantenimiento del índice de gravedad por debajo de 1.

¹ En el alcance actual de Francia en 2020, incluidos las instalaciones ICPE

² Como parte de una iniciativa de mejora continua, los IEGEI de 2020 y 2021 (GEI generados y GEI evitados) se han recalculado mejorando algunos de los datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

	2020	2021	2022		Objetivo para 2022
	Real	Real	Real	frente a 2020	frente a 2020
Reducción de un -10 % de las emisiones de GEI (alcances 1 y 2) en 2025 respecto a 2020 ¹ (en ktCO ₂ eq)	618,8	632,7	+604,0	- 2,4 %	+ 1 %
Aumento del 40 % de los GEI evitados por la valorización material para 2025 respecto a 2020 (en ktCO ₂ eq)	158,2	177,0	175,3	+ 10,8 %	+ 5 %
Reducción de ATB respecto a 2019	21,71	15,63	13,03		<15,75
IG	0,91	0,64	1,22		<=1

Esta financiación sostenible permite a Séché Environnement financiar sus inversiones y desarrollos en la economía circular a tipos competitivos. También añade un reto financiero a la consecución de los objetivos de la política de RSE del Grupo.

1.6.3.2 Plan de acción

Los objetivos de Séché Environnement son seguir financiándose a través de una financiación sostenible y, para la financiación ya obtenida, alcanzar los objetivos fijados con el fin de garantizar una financiación a los mejores tipos y mejorar el rendimiento extra financiero.

1.6.4 CRECIMIENTO RESPONSABLE

1.6.4.1 Situación actual

El crecimiento responsable pretende tener en cuenta a todas las partes interesadas del Grupo en su estrategia a la hora de evaluar sus impactos. El departamento de Desarrollo Sostenible, encargado de integrar los retos de todas las partes interesadas, está integrado en la definición de la estrategia de Séché Environnement (véase 1.6.1. Modelo de gobernanza sostenible (gestión de la RSE)). Todos los objetivos y planes de acción de RSE contribuyen a la creación de valores medioambientales y sociales compartidos para los empleados, los clientes, los proveedores, el Estado, la ciudadanía y la sociedad.

El modelo de Séché Environnement se basa en el crecimiento de las actividades de transición ecológica (véase 1.1.3.3 Actividades de Séché Environnement), tanto a nivel interno (desarrollo de las actividades existentes) como externo (adquisición de actividades ecológicas). La necesidad de un crecimiento responsable, especialmente en materia medioambiental, es especialmente importante cuando se trata de establecer operaciones en nuevos países. Por ejemplo, Séché Environnement favorece el desarrollo de sus actividades en países cuya reglamentación le permite operar en las mejores condiciones medioambientales y sociales posibles.

1.6.4.1.1 Los requisitos reglamentarios de la taxonomía verde europea

La taxonomía europea de actividades sostenibles o el reglamento de "Taxonomía" establece una lista de actividades económicas consideradas sostenibles desde el punto de vista medioambiental, basada en criterios técnicos ambiciosos y transparentes. Desde la adopción del reglamento europeo EU/2020/852 de 18 de junio de 2020, el llamado "Taxonomía verde", las empresas que cotizan en Bolsa deben integrar los resultados del análisis de la elegibilidad y luego la alineación de sus actividades con la taxonomía en la publicación de su DRNF (declaración de rendimiento extra financiero). La taxonomía europea persigue el objetivo de orientar las inversiones hacia actividades "sostenibles". Séché Environnement publica sus resultados de acuerdo con los criterios reglamentarios, por segundo año consecutivo.

Los objetivos medioambientales considerados en la Taxonomía son los siguientes:

- n.º 1: mitigación del cambio climático;
- n.º 2: adaptación al cambio climático;
- n.º 3: uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos;
- n.º 4: transición hacia una economía circular;
- n.º 5: control de la contaminación;
- N.º 6: protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas

¹ Como parte de un proceso de mejora continua, los IEGEI de 2020 y 2021 (GEI generados y GEI evitados) se han recalculado mejorando algunos de los datos de entrada (se han corregido algunos datos de actividad y se han actualizado los factores de emisión).

Se considera que una actividad está alineada con uno de los 6 objetivos si:

- contribuye sustancialmente a uno o varios de los seis objetivos medioambientales;
- no perjudica significativamente a los otros cinco objetivos medioambientales (principio de no causar daños significativos);
- respeta las condiciones sociales mínimas (líneas directrices de la OCDE y de la ONU, derechos humanos, legislación laboral, etc.).

Como se menciona en el punto 1.4.4. Adaptación al cambio climático, Séché Environnement ha realizado un examen de todas sus actividades para determinar los riesgos climáticos físicos que podrían afectarles y ha puesto en marcha un plan de acción destinado a adaptar su actividad a los riesgos debidos al cambio climático. Esta estrategia de adaptación pretende limitar el impacto de las actividades del grupo en el medio ambiente, así como limitar sus dependencias. Este tema se describe con más detalle en el capítulo 1.4.4. "Adaptación al cambio climático".

Garantías mínimas

El respeto de unas condiciones sociales mínimas es fundamental para Séché Environnement. Es un grupo de dimensión humana que vela por que sus actividades y socios respeten los derechos humanos, así como los derechos de los empleados de cada una de sus filiales. Desde 2003, Séché Environnement es signataria de los 10 principios del Pacto Mundial (véase 1.6.1.1.4), una iniciativa de las Naciones Unidas cuyo objetivo es integrar en las estrategias de las empresas los principios de respeto de los derechos humanos, el trabajo y el medio ambiente, así como la lucha contra la corrupción. El Grupo publica "Los Códigos Éticos", un documento que se actualiza periódicamente para reflejar las crecientes ambiciones del Grupo en este ámbito.

Además, en septiembre de 2022, el Grupo publicó un código de conducta en materia de competencia, para apuntalar un compromiso continuo con la ética empresarial y el cumplimiento de las normas de competencia. Este documento se envió a todos los empleados del Grupo, independientemente del nivel jerárquico, la rama de actividad o la zona geográfica en la que trabajen. También se ha puesto en conocimiento de los socios comerciales y de las asociaciones profesionales en las que participa el Grupo.

De este modo, el Grupo Séché cumple con las garantías mínimas establecidas por la Plataforma de Finanzas Sostenibles. Estos temas son los siguientes:

- derechos humanos, incluidos los derechos de los trabajadores;
- soborno/corrupción;
- impuestos;
- competencia leal.

Estas cuestiones se tratan en el capítulo 1.5.2. "Ética empresarial".

1.6.4.2 Actividades de Séché Environnement en la taxonomía verde

La información financiera que se presenta a continuación corresponde a las definiciones del artículo 8 del Reglamento, que especifica la forma de calcular los KPI y la información narrativa que debe publicarse, y ha sido objeto de un análisis y un control conjuntos por parte del departamento de desarrollo sostenible, el control de gestión y los equipos de negocio. La información financiera extraída de los sistemas de información del Grupo (seguimiento de las inversiones, consolidación) ha sido analizada y comprobada para garantizar su coherencia con los ingresos consolidados, el CAPEX y el OPEX a 31 de diciembre de 2022.

Para reflejar el carácter sostenible de todas las actividades del Grupo, Séché Environnement publica información sobre el nivel de elegibilidad y alineación de sus actividades con respecto a los dos objetivos medioambientales reglamentarios, la mitigación y adaptación al cambio climático, pero también ha anticipado este análisis para los otros cuatro objetivos, basándose en los últimos elementos publicados para consulta por la plataforma de expertos en finanzas sostenibles.

Metodología de cálculo de los KPI

El departamento financiero ha identificado y aislado los ingresos contributivos de cada unidad de negocio que compone las entidades consolidadas en todas las instalaciones y filiales del Grupo. El ingreso contributivo se analizó a un nivel relativamente fino cruzando la naturaleza de la gestión (un nivel más fino que la cuenta contable) y la actividad asociada a cada flujo. Lo mismo se hizo con los gastos en capital y de explotación (CAPEX y OPEX) desplegados. El análisis se realizó con arreglo a las NIIF, en consonancia con la información financiera.

A continuación, el Grupo comparó los criterios de elegibilidad para la taxonomía, establecidos por la Unión Europea, con cada uno de los códigos de actividad del Grupo para aislar las actividades no elegibles y no alineadas.

Una vez analizada y determinada la elegibilidad y la alineación de todas las actividades, estos datos se compararon con las partidas financieras para obtener el porcentaje de ingresos contributivos, CAPEX y OPEX alineado con la taxonomía.

Para calcular el OPEX, se utilizó un método de estimación consistente en analizar el porcentaje de ingresos por instalación y extrapolar la proporción de OPEX (estos dos KPI están especialmente vinculados dada la actividad del Grupo).

Las subvenciones, si las hay, se reconocen en la cuenta de resultados y, por lo tanto, no constituyen un ingreso ni un CAPEX.

Para evitar el doble recuento de datos a nivel de instalación, se realizan pruebas de coherencia para eliminar las interconexiones.

01

02

03

04

05

06

Detalles de la alineación de ingresos contributivos

Actividades económicas	Códigos de actividad	Ingresos total (€)	Proporción del ingreso	Criterios de contribución sustancial						Criterios de ausencia de perjuicio significativo (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Garantías mínimas	Proporción del ingreso alineado con la taxonomía años N	Proporción del ingreso alineado con la taxonomía años N-1	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
				Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas	Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas					
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																				
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades alineadas con la taxonomía)																				
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1	2 731 879	0,31 %	100 %																
4.25 Generación de calor/frío aprovechando el calor residual	4.25	30 555 544	3,41 %	100 %																
4.8 Generación de electricidad por bioenergía	4.8	14 006 187	1,56 %	100 %																
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	4 622 331	0,52 %	100 %																
5.9 Valorización material a partir de residuos no peligrosos	5.9	6 025 961	0,67 %	100 %																
7.5 Servicios de emergencia: respuesta a sustancias peligrosas	7.5	62 789 497	7,01 %		100 %															
9.6 Actividades de remediación	9.6	110 569 184	12,35 %					100 %												
10.1 Seguros no de vida: cobertura de los riesgos relacionados con el clima	10.1	6 428 440	0,72 %		100 %															
13.2 Recogida y transporte de residuos peligrosos	13.2	45 133 929	5,04 %					100 %												
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	233 902 122	26,13 %					100 %												
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	47 336 709	5,29 %					100 %												
13.7 Desccontaminación y desmantelamiento de equipos al final de su vida útil	13.7	5 303 497	0,59 %					100 %												
13.8 Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos	13.8	25 316 991	2,83 %					100 %												
Ingresos de las actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (alineadas con la taxonomía)		594 722 272	66,43 %	6,47 %	7,73 %			8,71 %	43,52 %										66,43 %	
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	3.14	8 709 052	0,97 %																	
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	61 064 606	6,82 %																	
9.6 Actividades de remediación	9.6	78 870	0,01 %																	
13.2 Recogida y transporte de residuos peligrosos	13.2	14 634 919	1,63 %																	
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	44 240 334	4,94 %																	
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	17 498 066	1,95 %																	
13.8 Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos	13.8	25 066 622	2,80 %																	
Ingresos de las actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)		171 292 469	19,13 %																	
TOTAL (A.1 + A.2)		766 014 741	85,56 %																	
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																				
Ingresos de las actividades no elegibles para la taxonomía		129 243 117	14,44 %																	
TOTAL (A + B)		895 257 858	100,00 %																	

Detalles de la alineación del CAPEX

Actividades económicas	Criterios de contribución sustancial										Criterios de ausencia de perjuicio significativo (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Garantías mínimas	Proporción del CAPEX alineada con la taxonomía años N	Proporción del CAPEX alineada con la taxonomía años N-1	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
	Códigos de actividad	CAPEX total (€)	Proporción del CAPEX	Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas	Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas							
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																						
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades alineadas con la taxonomía)																						
4.25 Generación de calor/frío aprovechando el calor residual	4.25	377 016	0,36 %	100 %									Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,36 %			
4.8 Generación de electricidad por bioenergía	4.8	83 929	0,08 %	100 %									Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,08 %			
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	172 015	0,16 %	100 %									Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,16 %			
5.9 Valorización material a partir de residuos no peligrosos	5.9	367 162	0,35 %	100 %									Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,35 %			
7.5 Servicios de emergencia: respuesta a sustancias peligrosas	7.5	3 235 544	3,08 %		100 %								Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	3,08 %			
8.2 Programación, consultoría y otras actividades informáticas	8.2	232 300	0,22 %		100 %								Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,22 %			
9.6 Actividades de remediación	9.6	8 521 057	8,11 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	8,11 %			
13.2 Recogida y transporte de residuos peligrosos	13.2	525 567	0,50 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,50 %			
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	32 072 215	30,54 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	30,54 %			
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	10 987 415	10,46 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	10,46 %			
13.7 Descontaminación y desmantelamiento de equipos al final de su vida útil	13.7	481 626	0,46 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	0,46 %			
13.8 Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos	13.8	1 269 197	1,21 %					100 %					Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	1,21 %			
CAPEX de las actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (alineadas con la taxonomía)		58 325 043	55,53 %	0,95 %	3,30 %			12,13 %											55,53 %			
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																						
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	3.14	857 168	0,82 %																			
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	2 565 260	2,44 %																			
9.6 Actividades de remediación	9.6	14009	0,01 %																			
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	1 819 694	1,73 %																			
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	5 073 919	4,83 %																			
CAPEX de las actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)		10 330 050	9,84 %																			
TOTAL (A.1 + A.2)		68 655 093	65,37 %																			
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																						
CAPEX de las actividades no elegibles para la taxonomía		36 376 669	34,63 %																			
TOTAL (A + B)		105 031 763	100,00 %																			

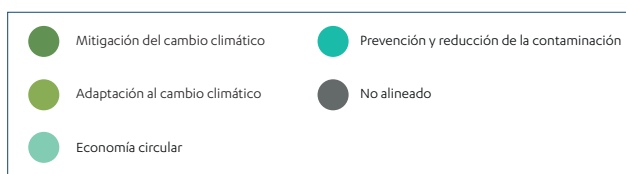
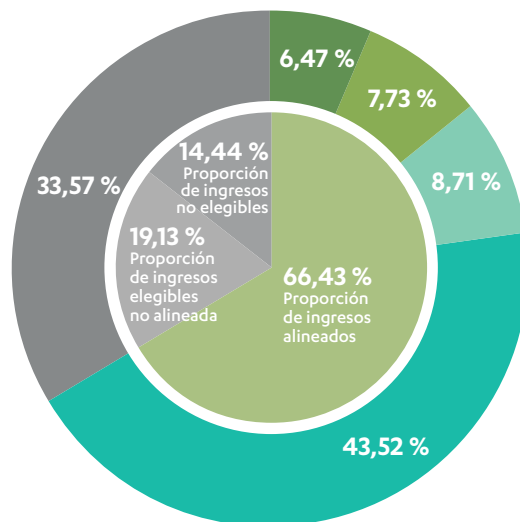


Detalles de la alineación del OPEX

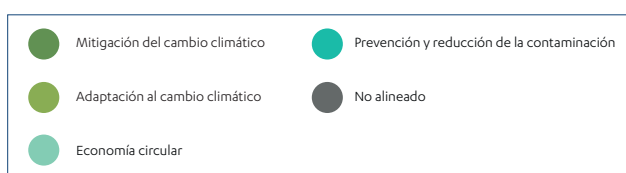
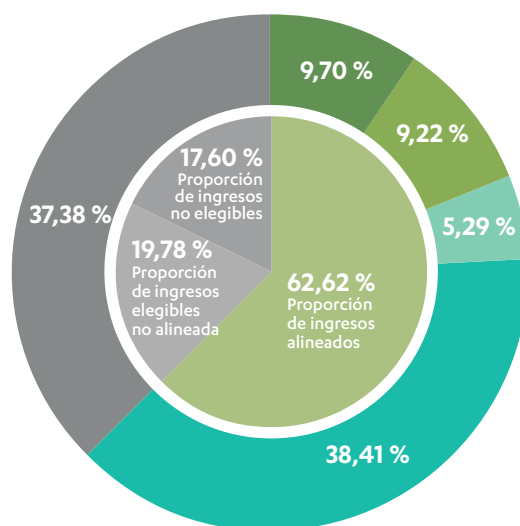
Actividades económicas	Códigos de actividad	OPEX total (€)	Proporción del OPEX	Criterios de contribución sustancial					Criterios de ausencia de perjuicio significativo (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Garantías mínimas	Proporción del OPEX alineada con la taxonomía años N	Proporción del OPEX alineada con la taxonomía años N-1	Categoría (actividad facilitadora)	Categoría (actividad de transición)
				Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas	Mitigación del cambio climático	Adaptación al cambio climático	Recursos hídricos y marinos	Economía circular	Contaminación	Biodiversidad y ecosistemas					
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																				
A.1 Actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades alineadas con la taxonomía)																				
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1	362 727	0,32 %	100 %															0,32 %	
4.25 Generación de calor/frío aprovechando el calor residual	4.25	6 802 914	6,08 %	100 %															6,08 %	
4.8 Generación de electricidad por bioenergía	4.8	2 953 054	2,64 %	100 %															2,64 %	
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	419 849	0,38 %	100 %															0,38 %	
5.9 Valorización material a partir de residuos no peligrosos	5.9	305 044	0,27 %	100 %															0,27 %	
7.5 Servicios de emergencia: respuesta a sustancias peligrosas	7.5	10 308 634	9,22 %		100 %														9,22 %	
9.6 Actividades de remediación	9.6	17 302 080	15,47 %					100 %											15,47 %	
10.1 Seguros no de vida: cobertura de los riesgos relacionados con el clima	10.1	803	0,00 %		100 %														0,0007 %	
13.2 Recogida y transporte de residuos peligrosos	13.2	3 216 693	2,88 %					100 %											2,88 %	
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	22 435 063	20,06 %					100 %											20,06 %	
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	3 567 791	3,19 %					100 %											3,19 %	
13.7 Descontaminación y desmantelamiento de equipos al final de su vida útil	13.7	358 031	0,32 %					100 %											0,32 %	
13.8 Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos	13.8	1 994 520	1,78 %					100 %											1,78 %	
OPEX de las actividades sostenibles desde el punto de vista medioambiental (alineadas con la taxonomía)		70 027 202	62,62 %	9,70 %	9,22 %		5,29 %	38,41 %											62,62 %	
A.2 Actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)																				
3.14 Fabricación de productos químicos orgánicos básicos	3.14	875 412,19																		
4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica	4.1	0,00	0 %																	
4.25 Generación de calor/frío aprovechando el calor residual	4.25	0,00	0 %																	
4.8 Generación de electricidad por bioenergía	4.8	0,00	0 %																	
5.5 Recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen	5.5	11 178 292,44	10 %																	
5.9 Valorización material a partir de residuos no peligrosos	5.9	0,00	0 %																	
7.5 Servicios de emergencia: respuesta a sustancias peligrosas	7.5	0,00	0 %																	
9.6 Actividades de remediación	9.6	7642,45	0 %																	
10.1 Seguros no de vida: cobertura de los riesgos relacionados con el clima	10.1	0,00	0 %																	
13.2 Recogida y transporte de residuos peligrosos	13.2	1 363 667,56	1 %																	
13.3 Tratamiento de residuos peligrosos	13.3	4 934 733,39	4 %																	
13.4 Tratamiento de residuos peligrosos para valorización material	13.4	1 462 916,45	1 %																	
13.7 Descontaminación y desmantelamiento de equipos al final de su vida útil	13.7	268,73	0 %																	
13.8 Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos	13.8	2 296 500,30	2 %																	
OPEX de las actividades elegibles para la taxonomía, pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (no alineadas con la taxonomía)		22 119 433,49	19,78 %																	
TOTAL (A.1 + A.2)		92 146 636	82,40 %																	
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES PARA LA TAXONOMÍA																				
OPEX de las actividades no elegibles para la taxonomía		19 680 360	17,60 %																	
TOTAL (A + B)		111 826 996	100,00 %																	

Análisis de los resultados de la alineación de las actividades de Séché Environnement a la taxonomía europea:

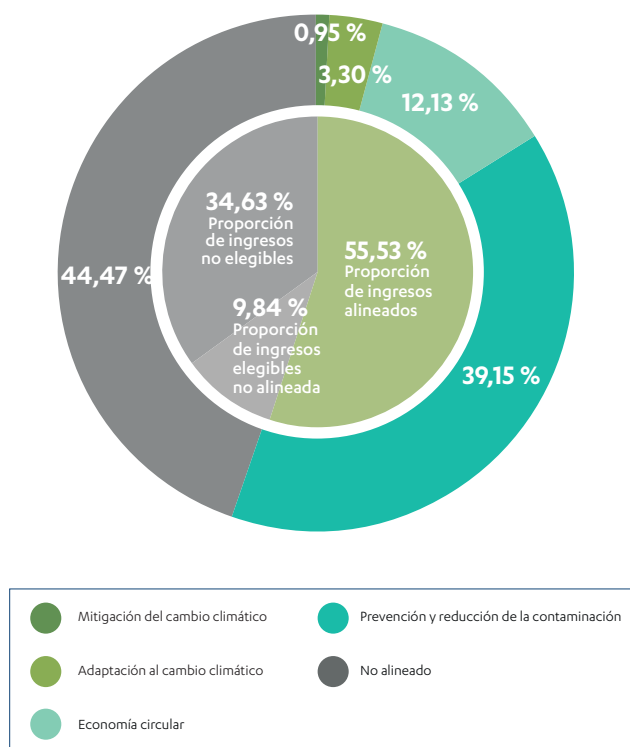
PROPORCIONES DE INGRESOS CONTRIBUTIVOS
ALINEADAS CON LOS OBJETIVOS TAXONÓMICOS



PROPORCIONES DE OPEX
ALINEADAS CON LOS OBJETIVOS TAXONÓMICOS



PROPORCIONES DE CAPEX ALINEADAS CON LOS OBJETIVOS TAXONÓMICOS



Este año, para los dos objetivos climáticos de la taxonomía:

- son elegibles el 22,00 % de ingresos contributivos, el 7,52 % del CAPEX y el 29,91 % del OPEX;
- están alineados el 14,2 % de ingresos contributivos, el 4,25 % del CAPEX y el 18,92 % del OPEX;

Al anticipar futuras obligaciones de información basadas en los otros cuatro objetivos de la taxonomía, las actividades de Séché Environnement están alineadas con la taxonomía europea:

- son elegibles el 85,56 % de ingresos contributivos, el 65,37 % del CAPEX y el 82,40 % del OPEX;
- están alineados el 66,43 % de ingresos contributivos, el 55,53 % del CAPEX y el 62,62 % del OPEX.

Los criterios de contribución a la economía circular y de prevención y reducción de la contaminación son los dos objetivos de la taxonomía con los que más se alinean nuestras actividades.

Cabe señalar que la Comisión Europea publicó el 19 de diciembre de 2022 un borrador de preguntas frecuentes (FAQ) sobre la interpretación y aplicación de determinadas disposiciones legales relacionadas con la taxonomía europea. En este proyecto de documento, la Comisión Europea considera que la actividad "Valorización de materiales procedentes de residuos no peligrosos" de la sección 5.9, que responde al objetivo de mitigación del cambio climático, no cubre los centros de clasificación de residuos. Aunque este documento no tiene valor normativo,

Séché Environnement ha optado por analizar la alineación de sus instalaciones de clasificación de residuos con respecto a la actividad "Clasificación y valorización material de residuos no peligrosos" del apartado 13.8, con el fin de cumplir el objetivo de transición hacia una economía circular.

Actividades de gestión y tratamiento de residuos peligrosos:

Las actividades de gestión de residuos peligrosos están casi totalmente alineadas con la taxonomía europea. Por tanto, están alineadas las actividades de recogida y transporte de residuos peligrosos separados en origen, tratamiento de residuos peligrosos para la valorización material (es decir, regeneración de disolventes y bromo), tratamiento de residuos peligrosos para la prevención y el control de la contaminación (es decir, incineración de residuos peligrosos, estabilización, tratamiento físico-químico, esterilización de residuos biosanitarios, clasificación y pretratamiento), así como el desmantelamiento de equipos al final de su vida útil (es decir, actividades de gestión de bombonas de gas peligrosas y transformadores eléctricos contaminados con PCB).

No están alineadas con los criterios de sostenibilidad de la taxonomía europea las actividades de eliminación en instalaciones de depósito de seguridad de residuos peligrosos y la mayoría de las actividades de gestión de residuos peligrosos fuera de la Unión Europea. De hecho, estas últimas no utilizan como referencia la normativa europea (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), que debe respetarse para alinear las actividades.

Actividades de gestión y tratamiento de residuos no peligrosos:

Las actividades de gestión de residuos no peligrosos de Séché Environnement no poco elegibles y están poco alineadas con la taxonomía europea. Por tanto, las actividades de gestión de residuos no peligrosos elegibles y alineadas se limitan a la reventa de materiales reciclados, la clasificación y valorización de residuos no peligrosos y la mayoría de las actividades de recogida y transporte de residuos no peligrosos separados en origen.

No son elegibles ni están alineadas las actividades de incineración de residuos no peligrosos, incluidas las relacionadas con la valorización, ni las actividades de eliminación en instalaciones de depósito sanitario de residuos no peligrosos. Del mismo modo, la producción y valorización de combustible sólido recuperado (CSR) no son elegibles ni están alineadas con la taxonomía, al igual que las actividades de incineración de residuos no peligrosos. Por último, la mayoría de las actividades de gestión de residuos no peligrosos fuera de la UE no están alineadas con la taxonomía. De hecho, estas últimas no utilizan como referencia la normativa europea (norma EURO, directiva sobre emisiones industriales, etc.), que debe respetarse para alinear las actividades.

Actividades relacionadas con la fabricación de otros productos químicos orgánicos básicos:

Las actividades de purificación de productos usados con el fin de comercializar productos químicos orgánicos básicos son totalmente elegibles; sin embargo, no están alineadas, ya que no hemos realizado la evaluación del ciclo de vida (ECV) de estos productos, que es un *requisito previo* para su alineación.

Servicios ambientales y actividades de descontaminación:

Las actividades de las filiales de servicios medioambientales de Séché Environnement son en su mayoría elegibles y están alineadas con la taxonomía europea, tanto si se trata de actividades de remediación (es decir, retirada de amianto, demolición, descontaminación, saneamiento y limpieza química), de actividades de transporte o de servicios de seguros medioambientales.

Actividades de generación de energía renovable a partir de residuos:

La mayoría de las actividades de generación de energía renovable de Séché Environnement son elegibles y están alineadas con los criterios de sostenibilidad de la taxonomía europea, en particular la generación de electricidad y la cogeneración a partir de biogás, la generación de calor renovable y recuperado, en particular a partir de la incineración de residuos peligrosos, o la producción de electricidad a partir de paneles fotovoltaicos.

Sin embargo, la generación de calor y electricidad por cogeneración o la generación de electricidad por incineración de residuos no peligrosos no son elegibles para la taxonomía europea.

1.6.4.3 Decisiones estratégicas guiadas por la taxonomía europea

Ninguna de las actividades del Grupo entra en la categoría de actividades facilitadoras o de transición. De hecho, como ya se ha mencionado, la gran mayoría de las actividades de los servicios medioambientales del Grupo entran dentro de los criterios de contribución que se publicarán en 2023.

Nota: Las actividades de servicios consumen menos CAPEX que las de economía circular y descarbonización, así como las de gestión de la peligrosidad. Séché está desarrollando mucho estas actividades, diversificando su oferta de servicios de descontaminación. La orientación de sus actividades hacia el desarrollo de conocimientos especializados en servicios de descontaminación y respuesta a emergencias se deriva de una buena comprensión de los efectos adversos que los accidentes pueden tener sobre la contaminación del suelo, el deterioro del agua y la biodiversidad.

Esta proporción significativa de actividades, gastos de explotación e inversiones industriales alineadas con la taxonomía verde ilustra el fuerte posicionamiento del Grupo en los negocios relacionados con la transición ecológica.

Habiendo tenido ya en cuenta la publicación sobre los cuatro criterios de contribución sustancial por venir para las publicaciones de 2023, Séché Environnement revisará su metodología y su análisis de elegibilidad y alineación a medida que se vayan aplicando la normativa de la Taxonomía y en función de la evolución de las actividades enumeradas y de los criterios de revisión técnica.

Apoyándose en este posicionamiento y consciente del lugar preponderante que ocupan las finanzas verdes, Séché Environnement desplegará también un criterio de análisis conforme a la Taxonomía europea para todas sus filiales y para sus decisiones de inversión a partir de un determinado importe.

01

02

03

04

05

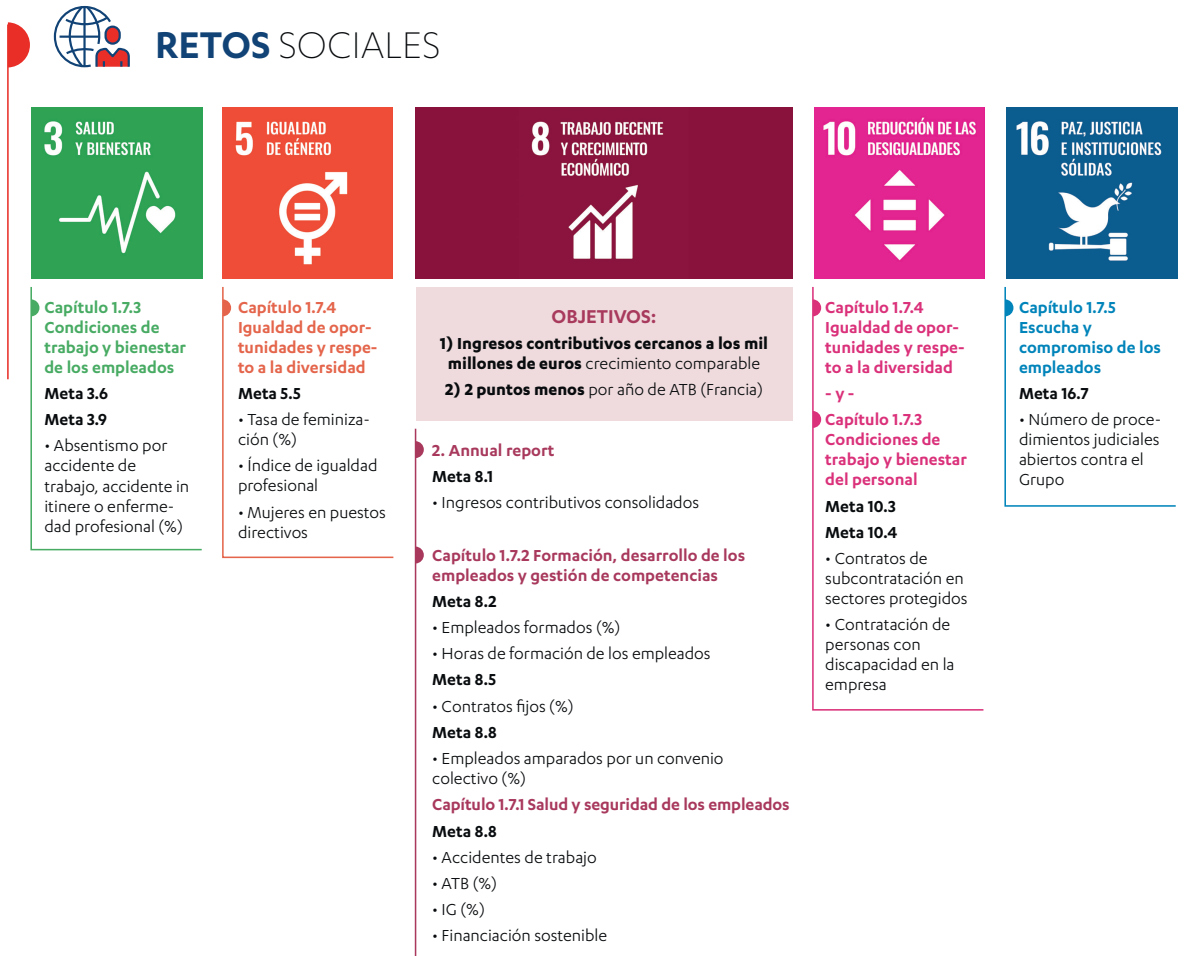
06

1.7 RETOS SOCIALES

En este capítulo, encontrará los retos sociales identificados por orden de materialidad según los resultados del análisis de materialidad, la situación actual de este tema y las medidas de mitigación de riesgos, así como los indicadores

de seguimiento, los objetivos y los planes de acción lanzados o por lanzar. También encontrará los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas a las que contribuye el Grupo.

Identificación de los ODS y las metas asociadas



1.7.1 SALUD Y SEGURIDAD DE LOS EMPLEADOS

1.7.1.1 Situación actual

La prevención de riesgos laborales es el conjunto de medidas aplicadas para proteger la salud y la seguridad de los trabajadores, mejorar las condiciones de trabajo, garantizar el bienestar en el trabajo y aspirar a cero accidentes. Es una obligación reglamentaria impuesta al empresario y sus principios generales están recogidos en el Código Laboral.

Se inscribe en una lógica de responsabilidad social de las empresas, destinada a eliminar, o si no, a reducir, los riesgos de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales y a limitar sus consecuencias humanas, sociales y económicas.

Para cumplir con la obligación de seguridad de resultado, el empleador debe adaptar sus iniciativas de prevención a la naturaleza de la actividad, a la propia organización de la empresa y también anticiparse a sus cambios.

Los riesgos profesionales de las actividades del Grupo son idénticos a los riesgos clásicos de una explotación industrial. Además, algunas de las actividades del Grupo requieren la manipulación de productos potencialmente peligrosos para la salud (residuos tóxicos, amianto, PCB), que pueden ser causa de accidentes o enfermedades profesionales.

1.7.1.1.1 Organización de la prevención de riesgos laborales a nivel de Grupo

El Grupo cuenta con un departamento central de CSSMA compuesto por:

- 1 directora de CSSMA del Grupo;
- 3 coordinadores de seguridad (residuos peligrosos, residuos no peligrosos, servicios industriales y productos químicos);
- 4 técnicos de prevención (se va a contratar a otras dos personas);
- 1 asesora de riesgos químicos del Grupo;
- 1 jefa del proyecto de CSSMA del Grupo.

El objetivo es apoyar a cada instalación en la gestión de la salud y la seguridad y desplegar el plan de progreso del Grupo destinado a reforzar la cultura de la seguridad y avanzar así hacia el objetivo de cero accidentes de trabajo.

Asimismo, en torno a esta estructura central dedicada en particular a la salud y la seguridad en el trabajo, cabe señalar que cada director de la instalación es responsable de su sistema de gestión y se apoya en las competencias internas de la instalación, a saber:

- un/a responsable de CSSMA que aplique la política del Grupo en la instalación;
- instructores de seguridad, en función del tamaño y las actividades de las instalaciones;
- un comité social y económico (CSE).

1.7.1.1.2 Herramientas y medios dedicados a la prevención de riesgos laborales

Las iniciativas de prevención de riesgos laborales se basan al menos en los fundamentos normativos.

El Grupo ha desarrollado herramientas para homogeneizar y normalizar las prácticas con estos objetivos:

- **Evaluación de riesgos laborales (DUER).** El documento único permite identificar las situaciones peligrosas y los medios de prevención que deben aplicarse para eliminar o reducir los riesgos. La herramienta puesta a disposición de las instalaciones permite el seguimiento, la actualización de los análisis y las medidas, así como los recordatorios. También puede utilizarse para elaborar cartografías por riesgo, por negocio, etc.
- **Evaluación de riesgos químicos.** La asesora de riesgos químicos del Grupo prepara una nota de síntesis para cada instalación, con la ayuda del departamento de CSSMA local y del responsable de la instalación, sobre el control de la exposición de los operarios. Estas notas resumen todos los resultados de las mediciones estáticas y dinámicas. Se elabora una cartografía de la instalación que permite revisar las situaciones de trabajo que pueden exponer a los operarios o no. Al final, se aplica un plan de acción de progreso y la nota de síntesis se actualiza periódicamente según el principio antes mencionado. Estas notas se presentan al CSE y al médico del trabajo.
- **Control reglamentario y evaluación de la conformidad.** Cada instalación dispone de una herramienta de "vigilancia reglamentaria personalizada" acorde con sus actividades. Cada texto reglamentario aplicable a la instalación (incluidos los decretos prefectorales) se evalúa al menos cada 3 años. En caso necesario, se aplica y supervisa un plan de acción.
- **Verificaciones generales periódicas (VGP).** Cada instalación dispone de una herramienta o un sistema de gestión del almacenamiento asistido por ordenador (GMAO) que permite la planificación y la ejecución de las VGP, así como el seguimiento de la retirada de las observaciones. Esta herramienta gestiona automáticamente los recordatorios y los nuevos plazos para cada VGP y almacena todos los informes de auditoría.

Cada instalación, con la ayuda del responsable de CSSMA o del/de la coordinador/a de seguridad, aplica una iniciativa de prevención de riesgos laborales destinado a mejorar continuamente los resultados de la empresa en materia de salud y seguridad en el trabajo.

El Grupo también tiene la intención de seguir implantando el **sistema de referencia MASE** en sus instalaciones. Esta norma ya está implantada en varias instalaciones en respuesta a las expectativas de nuestros clientes, y también porque está adaptada a nuestras actividades sobre el terreno.

Al mismo tiempo, el Grupo está desarrollando sus propias **directrices de seguridad**. Permite homogeneizar y normalizar las prácticas.

La **formación** forma parte integrante del plan de acción para reforzar la cultura de la seguridad y se refiere, por una parte, al conjunto de formaciones obligatorias en materia de seguridad previstas en el Código Laboral y, por otra, el Grupo ha elaborado un plan de acción y de formación sobre la prevención de los trastornos musculoesqueléticos (TME).

1.7.1.2 Objetivos y plan de acción

1.7.1.2.1 Plan de acción

Una vez al año, el departamento de CSSMA del Grupo elabora y propone un programa de gestión de la salud y la seguridad. Es validado por representantes de la dirección general y presentado a todos los responsables de las instalaciones y filiales a finales de año.

Este programa de prevención de riesgos laborales tiene en cuenta las necesidades de las instalaciones y se construye con el objetivo de reforzar la cultura de la seguridad. A modo de ejemplo, algunos de los temas tratados en 2022:

- Comunicación de seguridad homogénea:
 - mascota de seguridad para Francia y el extranjero;
 - evento por el Día Internacional de la Seguridad;
 - comunicación de seguridad para Francia y el extranjero;
 - carteles de "bioseguridad".
- Estándares de seguridad:
 - directrices de referencia de seguridad del grupo;
 - herramientas de evaluación de la madurez de las instalaciones;
 - normas "VITAL" que salvan vidas (control operativo);
 - planes de prevención y protocolos de desmaterializados.
- Prevención de los trastornos musculoesqueléticos:
 - formación de "asesores de ergonomía";
 - carteles dedicados a los TME.

En diciembre de 2022, Séché Environnement organizó en Francia un Desafío de Salud y Seguridad destinado a reforzar la cultura de la salud y la seguridad y prevenir los trastornos musculoesqueléticos (TME). Durante casi un mes, más de 1000 empleados llevaron a cabo retos diarios: actividades físicas individuales y en equipo (caminar, correr, montar en bicicleta), casi cuatro vueltas al mundo realizadas colectivamente, concursos de información y concienciación, y retos fotográficos para destacar las buenas prácticas en materia de salud, seguridad y ecología.

1.7.1.2.2 Indicadores de rendimiento asociados

La supervisión de la seguridad y los indicadores de rendimiento se analizan mensualmente. Se realiza una difusión a todas las partes interesadas.

Los principales indicadores son el seguimiento de:

- accidentes de trabajo;
- índices de frecuencia 1, 2 y 3;
- tasa de gravedad;
- enfermedades profesionales.

Para los ATB en Francia, el Grupo se ha fijado un objetivo a medio plazo de 5. Así, la meta se basa en una disminución de los ATB de al menos 2 puntos al año.

	2020	2021	2022	
	Francia	Francia	Francia	Internacional
Número de accidentes de trabajo con baja - Empleados y personal temporal	76	57	50	46
Número de días de baja - Empleados y personal temporal	3178	2373	4675	1177
ATB - Empleados	20,89	14,19	10,42	7,08
ATB - Empleados y personal temporal	21,71	15,63	13,03	5,49
IG - Empleados	0,97	0,70	1,3	0,18
IG - Empleados y personal temporal	0,91	0,65	1,22	0,14

Cabe señalar que los ATB y el IG del año N-1 pueden modificarse en función de las denegaciones de cobertura sobre el carácter profesional durante el año N+1 por parte de la Caisse Primaire d'Assurance Maladie (CPAM).

El aumento del número de días de baja para Francia está relacionado con la recuperación de los días de baja de las

adquisiciones de 2022 y, por tanto, refleja un aumento del índice de gravedad.

La tabla siguiente representa las declaraciones de enfermedades profesionales que han sido reconocidas por la CPAM. Algunas de ellas son controvertidas y, por lo tanto, están sujetas a una mayor investigación.

Enfermedades profesionales	2020		2021			2022		
	Declaradas	Reconocidas	Declaradas	Investigaciones en curso	Reconocidas	Declaradas	Investigaciones en curso	Reconocidas
	7	7	8	4	4	5	4	1
	4 no figuran como enfermedades profesionales 4 tienen que ver con trastornos musculoesqueléticos					3 no figuran como enfermedades profesionales 2 tienen que ver con trastornos musculoesqueléticos		

Los siguientes gastos en seguridad se refieren únicamente al suministro y mantenimiento de ropa de trabajo y equipos de protección individual. El coste de los Equipos de Protección Colectiva (EPC), los materiales, las adaptaciones de los

puestos de trabajo, la organización de los servicios o cualquier otro elemento que contribuya a la eliminación o reducción del riesgo se imputan directamente a los costes de explotación de las instalaciones.

Gasto en seguridad (en k€)	2020	2021	2022
Mundo	4387	3847	4426
Francia	3694	3011	3345
Internacional	693	836	1081

1.7.2 FORMACIÓN, DESARROLLO DE LOS EMPLEADOS Y GESTIÓN DE COMPETENCIAS

1.7.2.1 Situación actual

Las actividades del Grupo se llevan a cabo utilizando una amplia variedad de herramientas, cada vez más diversificadas, que requieren competencias técnicas y reglamentarias específicas que se actualizan periódicamente para adaptarse a la evolución de la actividad.

El atractivo del sector "residuos" es menor que el del "medio ambiente" en sentido amplio. En consecuencia, existe el riesgo de que el Grupo pierda ciertas competencias y no pueda reemplazarlas rápidamente, a pesar de la política de seguimiento de las personas y de gestión de sus carreras, de creación de programas de tutoría y formación y de identificación de las competencias clave dentro del Grupo.

Además, el crecimiento internacional del Grupo requiere nuevas competencias y un alto grado de movilidad del personal, especialmente entre los directivos.

1.7.2.1.1 Política de contratación

Desde noviembre de 2021, el Grupo cuenta con un departamento específico de contratación para apoyar su desarrollo y satisfacer sus necesidades en materia de competencias. El equipo de contratación se encarga de desplegar una política proactiva que se centra en tres áreas: atracción de talentos, contratación y desarrollo de la marca de empleador.

En un contexto marcado por el aumento de las dificultades de contratación, en particular para los empleos escasos (químico, técnico de mantenimiento, operador fletador, gestor comercial, conductor, etc.), el equipo de contratación dispone de diversos canales de búsqueda: espacio profesional del Grupo Séché, diversas bolsas de empleo (APEC, Hellowork, FigaroClassifieds, etc.), redes sociales (LinkedIn, etc.), relaciones con las escuelas, ferias de contratación.

Para apoyar la contratación, el Grupo introdujo en 2022 una política de cooptación en Francia para todas las filiales, cuyo objetivo es implicar y valorizar a nuestros empleados, que se convierten en embajadores compartiendo las ofertas de empleo en sus redes.

El Grupo ha invertido en un sistema de seguimiento de candidatos (ATS, por sus siglas en inglés), una herramienta de contratación cuya implantación está prevista para marzo de 2023 con el fin de modernizar la forma de atraer candidatos, contratar y automatizar nuestro proceso de contratación (100 % digital) y promover la movilidad interna con un portal dedicado a las ofertas de empleo internas.

Ofrecemos a los solicitantes:

- sumarse a un Grupo internacional, que ofrece un amplio abanico de profesiones y sitúa el desarrollo sostenible y la responsabilidad social en pleno centro de su estrategia empresarial;
- unirse a equipos de dimensión humana, que comparten la misma pasión por la excelencia, en los que cada uno puede mostrar autonomía y ganar en responsabilidad y dentro de los cuales se acortan los circuitos de toma de decisiones;
- compartir una ambición común, con altos estándares, para el bienestar de todos.

La relación forjada con las escuelas y la presencia en ferias estudiantiles son fuertes vectores de comunicación para promover las profesiones medioambientales y químicas: la Mondial des métiers de Lyon es un ejemplo, al igual que otras ferias regionales en las que participan las instalaciones, a menudo en colaboración con MEDEF, CCI o la asociación FACE.

1.7.2.1.2 Retención del talento

La gestión del talento empresarial se basa en el conocimiento de las expectativas y el rendimiento de los empleados. Séché Environnement realiza entrevistas profesionales de acuerdo con la normativa francesa (Código Laboral: artículo L6315-1. Acto de gestión esencial). La entrevista profesional es una oportunidad para que la empresa:

- repase con los empleados sus actividades;
- articule los proyectos de la empresa y los proyectos individuales del/de la empleado/a;
- realice un intercambio acerca de las expectativas y necesidades en relación con el desarrollo profesional o el afianzamiento de la carrera profesional del/de la empleado/a;
- determine las medidas que deben aplicarse para lograr el proyecto del/de la empleado/a;
- informe al/a la empleado/a sobre cómo acceder a la formación profesional.

Se trata de un intercambio con el/la empleado/a acerca de su situación profesional actual y futura dentro o fuera de la empresa, con el fin de identificar sus perspectivas de desarrollo y su proyecto profesional. La entrevista profesional conduce a la puesta en marcha de medidas concretas en materia de formación o profesionalización del empleado o la empleada.

Esta entrevista se realiza cada 2 años. También se ofrece a los empleados que se reincorporan al trabajo al final de determinadas ausencias (baja por maternidad, permiso

parental, baja por adopción, permiso sabático, periodo de movilidad voluntaria segura, baja por enfermedad de larga duración, etc.).

1.7.2.1.3 Formación

	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Internacional	Mundo
Número de empleados formados	2989	3440	1879	2821	4700
Número de horas de formación	60 368	80 353	48 154	55 936	104 090
Proporción de empleados formados respecto a la plantilla media en %	67,6 %	74,2 %	90,4 %	80,4 %	86,1 %
Número medio de horas por empleado ETP y por año	13,7	17,3	20,6	17,9	19,0 ☑

1.7.2.2 Objetivo y plan de acción

A finales de 2021, el Grupo creó un departamento de contratación para ayudar y apoyar al personal operativo en la escasez de puestos de trabajo y en la contratación de empleados con estatus ejecutivo.

Séché Environnement desarrolla su reputación contribuyendo a la formación de las nuevas generaciones, desarrollando relaciones privilegiadas en el marco de los intercambios entre la industria y la enseñanza superior, en particular enviando ocasionalmente en comisión de servicios a determinados ejecutivos a conferencias o misiones pedagógicas. El aprendizaje contribuye a la consecución de este objetivo de atracción (52 contratos de trabajo en alternancia en Francia en 2022).

La mejora continua de las competencias de sus empleados sigue estando en pleno centro de la política social del Grupo. Se basa en una política de formación ambiciosa, destinada a permitir que cada empleado adquiera cultura, conocimientos técnicos y competencias interpersonales de forma adecuada. La formación continua sigue siendo una importante palanca de apoyo profesional. A través de ella, el Grupo pretende:

- contribuir al desarrollo de prácticas profesionales;
- transmitir a los trabajadores todos los conocimientos necesarios para llevar a cabo las actividades que se les encomienden en el marco de su puesto de trabajo;
- reforzar los conocimientos empresariales, incluso mediante el uso del aprendizaje electrónico a partir de 2019. Desde el comienzo de la pandemia, el Grupo ha incrementado el uso de la formación a distancia siempre que el contenido de la formación lo ha permitido.

El plan de desarrollo de competencias, construido a partir de las orientaciones estratégicas del Grupo y de cada una de las entidades, tiene en cuenta las necesidades:

- Colectivas, a través de la evolución de los retos de la empresa que exigen una adaptación continua de los equipos y de sus puestos de trabajo.

- Individuales, mediante la identificación de demandas y medidas específicas. Los trabajadores disponen ahora de una cuenta personal de formación (CPF) que puede ser utilizada por cualquier miembro del personal a lo largo de su vida laboral, incluso durante un periodo de desempleo, para seguir una formación conducente a una cualificación o certificación.

Además, el Grupo está generalizando la revisión anual del desempeño para directivos y no directivos. En especial, este mecanismo permite dotar a la plantilla de un marco estructurador fijándoles objetivos para el año n+1. También es una oportunidad para hacer balance del año transcurrido. Se han rediseñado los intervalos de las entrevistas. Esta iniciativa, dirigida por expertos en RR. HH., fue objeto de un desarrollo conjunto con el personal operativo del departamento de Operaciones Industriales, el departamento de Ventas y las funciones de apoyo.

Estas iniciativas y las entrevistas profesionales se complementan con las revisiones de carrera profesional, un momento importante en la gestión de las carreras y las competencias, en particular, de los directivos. Se trata de una oportunidad de poner en común a RR. HH. y a la dirección para llevar a cabo una revisión colegiada de los empleados, diagnosticar colectivamente las competencias y el rendimiento y medir el potencial de desarrollo comparando los distintos puntos de vista. Además, según los casos, permite identificar "talentos" o alimentar bolsas de candidatos con el fin de elaborar organigramas de sustitución y tomar decisiones sobre movilidad, promoción, remuneración, etc.

El Grupo desarrolla también una política de movilidad interna en Francia y en el extranjero mediante la difusión prioritaria de ofertas de empleo a nuestros empleados, para permitirles seguir construyendo su carrera profesional dentro del Grupo.

1.7.3 CONDICIONES DE TRABAJO Y BIENESTAR DE LOS EMPLEADOS

1.7.3.1 Situación actual

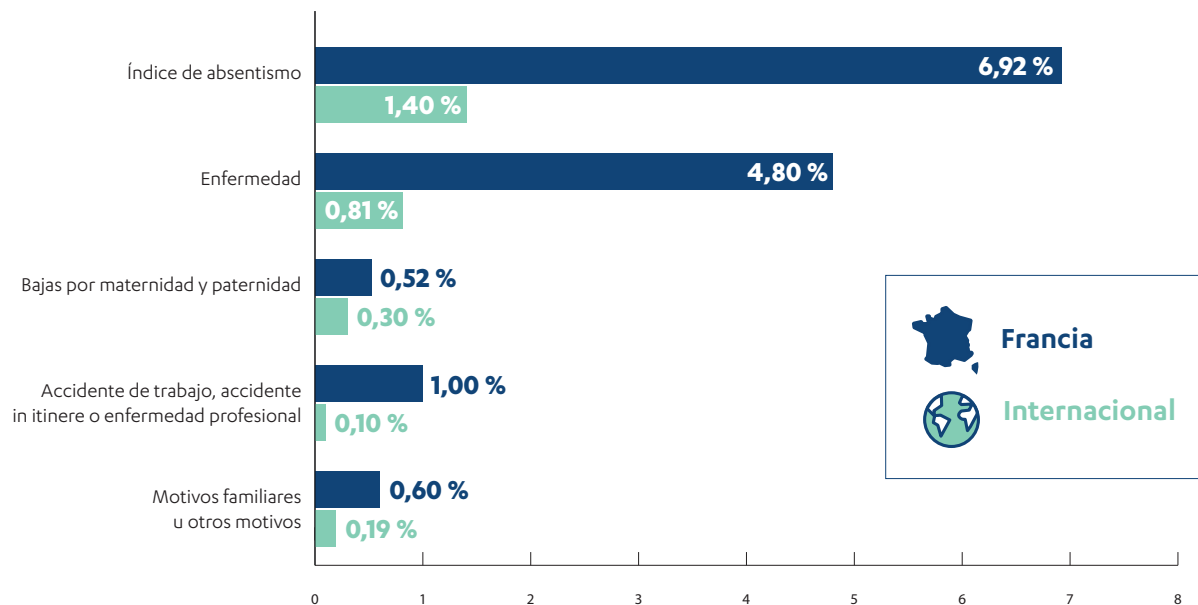
1.7.3.1.1 Absentismo

El absentismo provoca numerosas disfunciones en la organización de la empresa (retrasos, desorganización de los puestos, descenso de la calidad).

Número de días de ausencia

	2020	2021	2022		
	Mundo	Mundo	Francia	Intern.	Mundo
Total	62 876	56 204	59 033	15970	75 003
Por empleado/a (con plantilla media ETP)	14,2	12,1	25,3	5,2	13,7
Índice de absentismo en % ¹	3,9 %	3,3 %	6,92 %	1,4 %	3,8 %

ÍNDICE DE ABSENTISMO en % de días teóricos trabajados



1 Método de cálculo del indicador para 2020, 2021 y 2022: (Número de días de ausencia / (365*plantilla media ETP))*100.

1.7.3.1.2 Convenios colectivos de empresa

A la hora de negociar y firmar los convenios colectivos en Francia, se tuvieron en cuenta las repercusiones económicas y las consecuencias sobre las condiciones de trabajo.

	2021	2022
Número de convenios suscritos durante el año		
Igualdad profesional	8	7
Negociaciones anuales obligatorias	8	13
Gestión prospectiva de empleos y competencias	1	0
Interés – Participación	6	7
Otros temas	2	60
Número de filiales cubiertas por un acuerdo		
Gestión prospectiva de empleos y competencias	2	2
Negociaciones anuales obligatorias	8	13
Participación en capital y beneficios	23	28
Efectos preventivos de la exposición a riesgos laborales	2	3
Igualdad profesional	11	12
Periodicidad de los acuerdos	3	2
Derecho de desconexión	17	18
Otros	11	83

Convenios colectivos

% de la plantilla	2020	2021	2022
Unión de Industrias Químicas (UIC)	30	29	26
Actividades con residuos	56	56	50
FG3E	5	6	5
Transporte por carretera	7	7	6
Obras públicas	2	2	2
Saneamiento			9
3D			2

1.7.3.1.3 Participación en capital y beneficios

El Grupo fomenta la participación de sus empleados y los asocia a sus resultados, en particular mediante acuerdos de participación en los beneficios negociados con los interlocutores sociales en la mayoría de sus filiales.

El ahorro salarial debe ser un complemento esencial de cualquier iniciativa individual del ahorro preventivo o de las inversiones a largo plazo.

- La participación se calcula principalmente sobre los resultados fiscales de las sociedades en cuestión.

- La participación en los beneficios se basa en los ingresos netos, los ingresos de explotación o los ingresos de explotación corrientes que figuran en la contabilidad "NIIF" de las filiales en cuestión. También se aplican umbrales y límites máximos de activación basados en criterios vinculados a los resultados y/o al rendimiento de la empresa (seguridad, medio ambiente, rendimiento industrial, gestión, etc.), adaptados en función de los retos de las filiales en cuestión.

En k€ o unidad de personal - Francia	2020	2021	2022
Total de la reserva de participación	1793	2242	2708
Número de beneficiarios	1176	1212	1475
Importe total de la participación en los beneficios	685	536	1182
Número de beneficiarios	839	967	1059

El Grupo no distribuye acciones gratuitas ni concede opciones sobre acciones. El plan de ahorro del Grupo permite a los empleados invertir en el fondo de inversión

colectiva para empleados (FCPE) Séché Croissance y beneficiarse del crecimiento potencial de su empresa. Sus cifras clave se indican a continuación:

FCPE Séché Croissance

	2020	2021	2022
Número de acciones de Séché Env. poseídas	42 338	44 344	51 278
Participación en el capital de Séché Env.	0,54 %	0,56 %	0,65 %
Participación en los derechos de voto de Séché Env.	0,66 %	0,68 %	0,71 %

1.7.3.2 Objetivo y plan de acción

1.7.3.2.1 Organización y tiempo de trabajo

En 2021, se suscribieron en el seno del Grupo acuerdos de duración indefinida sobre la implantación del teletrabajo regular. Además, en 2022, 6 filiales suscribieron acuerdos permanentes sobre la organización del tiempo de trabajo.

1.7.3.2.2 Prima excepcional de poder adquisitivo y prima por valor compartido

En enero de 2022, el grupo Séché Environnement abonó una prima excepcional de poder adquisitivo (PEPA) en el conjunto de sus filiales. Además, en septiembre y diciembre, se concedió una prima por valor compartido (VSP) por decisión unilateral del empleador en el conjunto de las filiales del Grupo.

1.7.3.2.3 Iniciativas de salud para los empleados

Las distintas filiales del grupo Séché Environnement han puesto en marcha diversas iniciativas, tales como:

- Reto por la Seguridad, para promover la actividad física y concienciar sobre las directrices de seguridad vigentes (véase 1.7.1.2.1)
- Carteles sobre estiramientos y calentamiento, especialmente para puestos administrativos
- Coaching deportivo antes de cada nuevo trabajo para promover la concienciación muscular y prevenir los TME en algunas de las instalaciones.
- Formación "Referente en ergonomía" para analizar los puestos de trabajo y proponer medidas de mejora para prevenir los TME
- Campaña para el uso compartido de coches en la sede central.

1.7.3.2.4 Rotación de horarios

Existen iniciativas para mejorar la organización del tiempo de trabajo en diferentes filiales con el fin de considerar las necesidades de la empresa, prestando especial atención al equilibrio entre la vida laboral y familiar (nuevos ciclos de trabajo, etc.).

1.7.3.2.5 Acondicionamiento de instalaciones y oficinas

El Grupo está trabajando en un proyecto para construir una nueva sede central en Laval.

1.7.3.2.6 Equilibrio entre vida profesional y vida personal

El Grupo prevé renovar las solicitudes de teletrabajo en todas las filiales para 2023.

1.7.4 IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y RESPETO A LA DIVERSIDAD

1.7.4.1 Situación actual

1.7.4.1.1 Plantilla mundial total a 31 de diciembre

	2020	2021	2022
Plantilla constante	4354	4401	5386
Variación de plantilla (entradas netas, sin las bajas)		266	329
Plantilla actual	4354	4667	5715
Porcentaje internacional (%)	53,6 %	55,4 %	56,1 %

1.7.4.1.2 Movimientos de personal

Este cuadro muestra los movimientos de personal (contratos permanentes y de duración determinada), incluidos los traslados.

	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Internacional	Mundo
Altas	973	1377	740	1894	2634
Bajas	1254	1336	422	1228	1650

1.7.4.1.3 Garantizar geográficamente el personal necesario para el buen funcionamiento del Grupo

Esta tabla representa el número total de empleados en todo el mundo a 31 de diciembre, diferenciados por criterios geográficos.

	2020	2021	2022
Francia	2020	2083	2508
Europa	281	295	323
América	321	350	863
África	1732	1939	2021
Total mundial	4354	4667	5715
Porcentaje internacional (%)	53,6 %	55,4 %	56,1 %

Es importante tener en cuenta que la semana laboral legal varía de un país a otro: 35 horas en Francia, 39 horas en Italia, 40 horas en España, Alemania y Argentina. Varía entre 40 y 45 horas en Sudáfrica, 45 horas en Chile y 48 horas en México y Perú.

1.7.4.1.4 Modulación de los puestos de trabajo durante el año

	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Intern.	Mundo
Personal equivalente a tiempo completo	4299	4649	2494	3203	5697
Personal medio en equivalente a tiempo completo	4420	4633	2336	3120	5456
Plantilla a 31 de diciembre	4354	4667	2508	3207	5715

La plantilla a la fecha (el parámetro más utilizado) es el exigido por el artículo R 225-102-1 del Código de Comercio francés para calcular el umbral de aplicación de los textos relativos a la información extra-financiera, el de equivalente a tiempo completo para determinar los umbrales de las auditorías energéticas obligatorias (artículos L 233-1 a 233-4

del Código de la Energía francés) y de las evaluaciones de las emisiones de gases de efecto invernadero – IEGEI (artículo 75 de la Ley n.º 2010-788 de 12/07/10 relativa al compromiso nacional en favor del medio ambiente)¹.

¹ Véanse 1.4.2 Economía circular y valorización de materiales y energías y 1.4.3 Mitigación del cambio climático.

La diferencia entre la plantilla equivalente a tiempo completo y la plantilla a 31 de diciembre se debe a la utilización del trabajo a tiempo parcial.

La plantilla media (media de los 12 fines de mes) comparado con la plantilla a 31/12 permite detectar posibles variaciones

(picos o caídas de actividad) y es representativo de la cantidad media de trabajo realizado durante el año. Se utiliza, por ejemplo, para calcular el número medio de horas de formación por empleado y año.

Buscar la estabilidad limitando el uso de contratos de duración determinada

Esta tabla muestra la naturaleza de los contratos de trabajo del Grupo.

	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Intern.	Mundo
Indefinido	3986	4174	2361	2304	4665
Duración determinada	368	493	147	903	1050
Total	4354	4667	2508	3207	5715
Proporción de indefinidos (%)	91,6 %	91,3 %	94,1 %	71,4 %	91,3 %

La estabilidad en el empleo permite adquirir experiencia, lo que tiene un efecto beneficioso para la empresa, sobre todo

en materia de prevención de accidentes. El contrato indefinido contribuye a ello.

1.7.4.1.5 Diversidad de género

Muchos de los empleos son ocupaciones industriales pesadas con sus especificidades, como el trabajo por partidas o el fuego continuo. Presentan un índice de feminización sensiblemente inferior a la de los ámbitos de laboratorio, comercial o administrativo. Sin embargo, el

Grupo registra un aumento del 27,9 % en el número de mujeres en puestos directivos (ejecutivas y supervisoras). A 31 de diciembre de 2022, el 40 % de los miembros del Consejo de Administración de Séché Environnement eran mujeres.

Índice de feminización	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Intern.	Mundo
Puestos directivos	20,9 %	28 %	27,8 %	26,9 %	27,5 % <input checked="" type="checkbox"/>
En el Consejo de Administración ¹	50 %	50 %			40 % <input checked="" type="checkbox"/>

Cabe señalar que el descenso puntual del índice de feminización en el Consejo de Administración está vinculado a la dimisión de Anne-Sophie Le Lay a finales de 2022.

La igualdad de género es un aspecto central de la política de recursos humanos de Séché Environnement.

Esta tabla presenta la plantilla a 31 de diciembre, diferenciando entre el número de hombres y mujeres en el Grupo.

	2020	2021	2022		
	Mundo		Francia	Intern.	Mundo
Hombres	3395	3611	1913	2588	4501
Mujeres	959	1056	595	619	1214
Total	4354	4667	2508	3207	5715
Proporción de mujeres (%)	22 %	22,6 %	23,7 %	19,3 %	21,2 % <input checked="" type="checkbox"/>

A fin de medir y comparar los compromisos de las empresas, la Ley para la libertad de elección del futuro profesional promulgada el 5 de septiembre de 2018 ha puesto en marcha un dispositivo para reducir las diferencias salariales entre

mujeres y hombres: el índice de igualdad profesional, que incluye 4 o 5 indicadores que otorgan una puntuación sobre 100.

¹ El ámbito de cálculo del índice de feminización en el Consejo de Administración abarca a todos los consejeros y consejeras, excepto al consejero representante de los empleados. El índice de feminización del Consejo de Administración en 2020 y 2021 se ha recalculado por coherencia metodológica.

Los diferentes indicadores utilizados para calcular la puntuación del Índice son los siguientes:

- 1: la brecha salarial entre hombres y mujeres
- 2: la brecha en la distribución de los aumentos individuales
- 3: la brecha en la distribución de los ascensos (sólo en empresas con más de 250 empleados)
- 4: el número de empleadas que recibieron aumentos tras regresar de su baja por maternidad
- 5: la paridad entre las 10 remuneraciones más altas.

El índice del Grupo 2022 es de 83/100 con puntuaciones que van de 75/100 a 98/100 para las filiales en las que se puede calcular este índice calculable.

Esta puntuación del Grupo se calcula teniendo en cuenta, para las entidades para las que se puede calcular el índice, la media ponderada de la puntuación obtenida para cada uno de los indicadores, en función del número de empleados.

Se trata de un cambio bastante significativo en la puntuación global del índice de 2022, que es significativamente superior a la del año 2021 (77/100).

En cualquier caso, el grupo sigue aplicando medidas para progresar con el fin de:

- garantizar la equidad para el mismo nivel de clasificación, puesto, experiencia y competencias;
- fomentar el acceso a la formación para el desarrollo de competencias con el fin de apoyar el desarrollo profesional dentro del Grupo;
- Desarrollar el conocimiento y la conciencia de la igualdad profesional entre los directivos

	2021	2022
Índice de igualdad profesional	77	83

1.7.4.1.6 Mantenimiento en el empleo de personas con discapacidad

A lo largo del año, se organizan medidas locales a favor de la integración y el mantenimiento en el empleo de las personas discapacitadas (SEEPH, CapEmploi, Référent Handicap...). Además, las filiales hacen un uso regular de las instalaciones y servicios de ayuda en el trabajo.

Desde 2021, la declaración relativa a la obligación de emplear a personas con discapacidad se realiza a nivel de empresa (y ya no a nivel de establecimiento). Se realiza a través de la DSN (declaración social nominativa). La Declaración correspondiente al año 2022 deberá presentarse entre el 5 y el 15 de marzo de 2023.

<i>En equivalente de personal a tiempo completo</i>	2019	2020	2021
En la empresa	64,8	82,8	
Subcontratación en sectores protegidos	8,6	9,5	
Número de beneficiarios	73,4	92,3	81,2

01

02

03

04

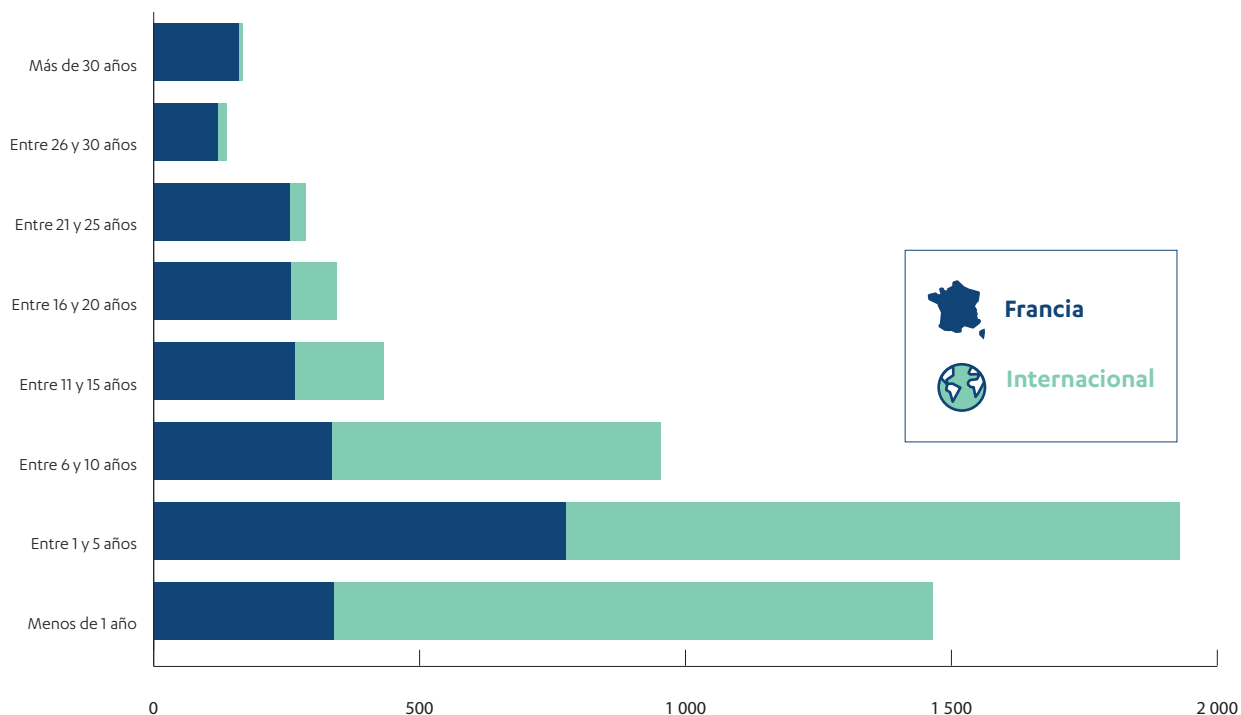
05

06

1.7.4.1.7 Integración de jóvenes y mantenimiento del empleo sénior

Algunas de las estructuras internacionales son bastante recientes, lo que se refleja en la pirámide de antigüedad en el empleo:

PIRÁMIDE DE ANTIGÜEDAD



1.7.4.1.8 Pilotar de los cuadros directivos¹

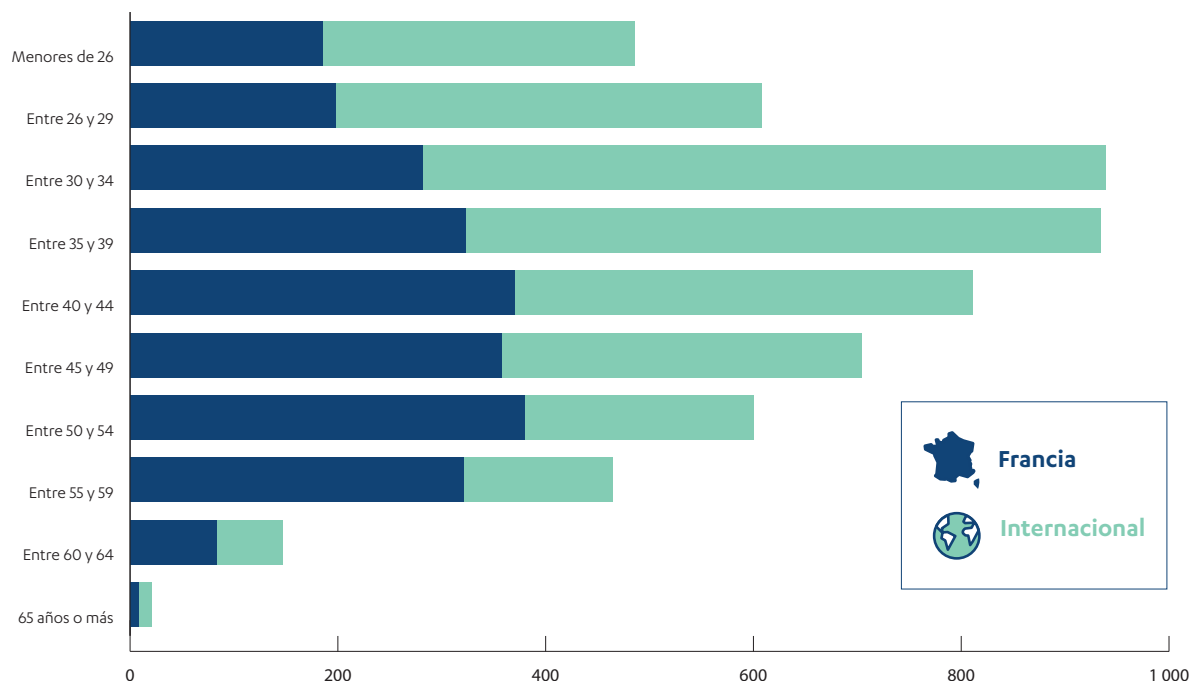
Esta tabla representa la plantilla a 31 de diciembre.

	2020		2021			2022		
	Mundo		Francia		Intern.	Mundo		
Cuadros directivos	603	654	560	141	141	701	701	
Supervisores	791	832	605	346	346	951	951	
Empleados	621	1208	364	1046	1046	1410	1410	
Operarios	2339	1973	979	1674	1674	2653	2653	
Total	4354	4667	2508	3207	3207	5715	5715	
Proporción de cuadros directivos + supervisores (%)	32,0 %	31,8 %	46,5 %	15,2 %	15,2 %	28,9 %	28,9 %	

¹ DESDE 2021, un cambio en la metodología de contabilización de los contratos de protección del empleo en una de las filiales puede dar lugar a diferencias.

1.7.4.1.9 Garantizar el equilibrio generacional: pirámide de edad

PIRÁMIDE DE EDADES



Cabe señalar que puede haber correlaciones entre la edad y la exposición a determinados accidentes de trabajo.

1.7.4.2 Objetivo y plan de acción

1.7.4.2.1 Diversidad de género

Séché Environnement se compromete a transmitir una cultura de igualdad de género para animar tanto a hombres como a mujeres a interesarse por nuestras actividades. Todas o parte de las siguientes medidas están implantadas o en proceso de implantación en nuestras filiales:

- Publicar anuncios que se dirijan y representen tanto a mujeres como a hombres y que no perpetúen los estereotipos de género.
- Proponer mejoras en las instalaciones para garantizar una acogida igualitaria.
- Identificar los talentos femeninos y apoyarlos en caso necesario mediante la formación.
- Proponer mejoras en las instalaciones para garantizar una acogida igualitaria.
- Sugerir mejoras para limitar el esfuerzo físico (por ejemplo, teniendo en cuenta las diferencias de morfología con independencia del sexo).
- Limitar las reuniones al final de la jornada o a primera hora de la mañana, planificar las reuniones con antelación, controlar los horarios de las reuniones, favorecer las horas fijas, tomar en cuenta el horario de trabajo de los empleados a tiempo parcial.
- Desarrollar modos de reunión por equipos, evitando los desplazamientos.
- Programar una entrevista de trabajo después de un permiso familiar, por ejemplo, el permiso parental.
- Implementar un horario de inicio de turno una hora más tarde de lo habitual para los padres que deseen acompañar a sus hijos el primer día de colegio.
- Examinar las solicitudes escritas de trabajo a tiempo parcial y dar una respuesta positiva por escrito si las necesidades del servicio lo permiten.
- Apoyar a los empleados a través de la CPF (Cuenta Personal de Formación) realizando una evaluación de competencias tras ausencias tales como el permiso parental.
- Permitir que el empleado conceda días de permiso a cuidadores a través de la 5.ª semana de permiso retribuido (mecanismos como los días con reducción de la jornada de trabajo o la cuenta de ahorro de tiempo de trabajo).
- Abonar un complemento salarial a cargo del empleador por los permisos de maternidad y adopción.
- Posibilidad de disfrutar de ausencias por enfermedad de hijos.

Desde 2020, se lleva a cabo una revisión de la dirección para controlar los efectos de las medidas adoptadas por el Grupo y reflexionar sobre los pasos que deben darse o proseguirse en los próximos años en materia de igualdad profesional entre mujeres y hombres. Séché Environnement se compromete a respetar el principio de no discriminación. Todas las filiales francesas ya lo habían integrado en el acuerdo sobre la igualdad profesional entre mujeres y hombres, que se aplica a la contratación, la movilidad y la formación.

En línea con los compromisos asumidos en este acuerdo sobre la igualdad profesional entre hombres y mujeres, Séché Environnement reafirma su voluntad de promover la igualdad de oportunidades y respetar la igualdad de tratamiento y el principio de diversidad.

Con respecto a la contratación, Séché Environnement garantiza la trazabilidad de las solicitudes entre solicitudes internas y externas. Además, la elección de las personas candidatas se realiza en función de factores objetivos (formación, experiencia profesional, competencias técnicas y de comportamiento, etc.). Al final del proceso de contratación, se ofrece un puesto de trabajo a la persona candidata seleccionada. En el marco de su proceso de contratación, Séché Environnement diversificará, si es necesario, los canales de contratación.

Además, el Grupo garantiza que todos los empleados tengan el mismo acceso a la formación profesional.

1.7.4.2.2 Mantenimiento en el empleo de personas con discapacidad

Séché Environnement y todas sus filiales están comprometidas desde 2010 con una política a favor de las personas con discapacidad. Se realizó un diagnóstico para poner de relieve los puntos fuertes y débiles de cada filial. Cada zona cuenta con un responsable de discapacidad para optimizar las mejores prácticas en materia de integración del personal con discapacidad. Se han presentado varias solicitudes de reconocimiento de la discapacidad en el marco de esta política y el Grupo ha adquirido la costumbre de recurrir a proveedores de servicios especializados en este ámbito a la hora de contratar personal (CAP Emploi, agencia de trabajo temporal especializada en integración, etc.). En noviembre de cada año, el Grupo participa activamente en la Semana Europea para el Empleo de las Personas con Discapacidad organizando jornadas de descubrimiento profesional.

1.7.4.2.3 Inclusión social

Se han puesto en marcha medidas locales para favorecer la inclusión de las personas alejadas del empleo, en particular, la colaboración con Trait d'Union en el centro de clasificación de Changé.

1.7.4.2.4 Respeto a la diversidad de orientaciones sexuales / Consideración de la diversidad de orígenes / No discriminación por razón de origen

El Grupo ha iniciado un proceso de sensibilización sobre la no discriminación entre los reclutadores.

1.7.4.2.5 Acoso

La creación de personas de contacto en materia de acoso sexual y abuso sexista en las distintas filiales del grupo Séché Environnement permite luchar contra el acoso en el trabajo.

1.7.5 ESCUCHA Y COMPROMISO DE LOS EMPLEADOS

1.7.5.1 Situación actual

1.7.5.1.1 Diálogo social

La calidad del diálogo social en la empresa entre la dirección y los representantes de los trabajadores es, por una parte,

una exigencia ética y, por otra, una garantía de eficacia y desempeño. De hecho, permite mejorar la escucha, la movilización y la implicación del personal. A estos efectos, el Grupo fomenta la negociación y la suscripción de acuerdos de empresa que se ajusten lo más posible a las necesidades y expectativas locales.

	2020	2021	2022
Número de procedimientos judiciales abiertos contra el Grupo en Francia	2	5	4

1.7.5.1.2 Política de remuneración

Séché Environnement se preocupa de recompensar a su personal en función de sus responsabilidades, sin perder de vista el mercado. Cada filial del Grupo Séché Environnement aplica su propia política salarial con el fin de cumplir con los requisitos legales y convencionales, pero también para ajustarse al máximo a las necesidades de cada entidad.

1.7.5.1.3 Compromiso de los empleados

El Grupo está desarrollando su marca de empleador a través de eventos locales amistosos y un planteamiento de cooptación.

1.7.5.2 Objetivos y plan de acción

1.7.5.2.1 Diálogo social

Todas las filiales del grupo Séché Environnement crearán y renovarán sus órganos de representación del personal. Además, el Grupo tiene la intención de mantener la calidad del diálogo social continuando sus reuniones y negociando convenios colectivos en las distintas filiales.

1.7.5.2.2 Política de remuneración

El Grupo se compromete a revalorizar cada año a sus empleados de manera coherente con los parámetros económicos del momento.

1.7.5.2.3 Compromiso de los empleados

El Grupo desea desarrollar un programa de integración para animar a los nuevos empleados a adoptar su cultura y sus valores.

1.8 NOTA METODOLÓGICA

1.8.1 TEXTOS NORMATIVOS DE REFERENCIA

Séché Environnement cotiza en Euronext París desde 1997 y, en consecuencia, publica indicadores de rendimiento extra financieros de acuerdo con las sucesivas normativas:

- Artículo 116 del Código de Comercio francés, que introduce indicadores sociales y medioambientales consolidados para las empresas que cotizan en bolsa (2002).
- Artículos L. 225-102-1 y R. 225-104 a R. 225-105-3 del Código de Comercio francés, instituido inicialmente por el artículo 225 de la Ley 2010-788 de 12 de julio de 2010 relativa al compromiso nacional a favor del medio ambiente, y su decreto de aplicación de 2012, incluida la información societal.
- Decreto n.º 2016-1138 de 19 de agosto de 2016, que completa el régimen con una reformulación de las partidas relativas a la economía circular, así como una adición relativa a los residuos alimentarios y una definición más amplia de la medición de los impactos sobre el cambio climático.
- Ordenanza n.º 2017-1180 de 19 de julio de 2017 y decreto n.º 2017-1265 de 9 de agosto de 2017 sobre la transposición de la Directiva europea de 22 de octubre de 2014 relativa a la publicación de información extra-financiera. Estos últimos textos son aplicables a Séché Environnement desde su ejercicio 2018.

1.8.2 TEXTO AJENO A LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO

La ley n.º 2018-938 para unas relaciones comerciales equilibradas en el sector agrícola y alimentario y una alimentación sana, sostenible y accesible para todos, adoptada el 30 de octubre de 2018 y promulgada el 1 de noviembre, prevé la publicación de información relativa a los compromisos sociales de la empresa a favor de la lucha contra la inseguridad alimentaria, el respeto del bienestar animal y una alimentación responsable, justa y sostenible (art. L. 225-102-1 del Código de Comercio francés). Del

mismo modo, la ley 2016-138, de 11 de febrero de 2016, relativa a la lucha contra el desperdicio de alimentos, prevé que se rinda cuentas a este respecto cuando proceda en el marco de la economía circular. Dado que las actividades de Séché Environnement no se enmarcan en este ámbito y que el Grupo no dispone de ningún establecimiento de restauración colectiva, no le afecta esta normativa y dichos indicadores serían del todo irrelevantes.

1.8.3 DEFINICIONES DE LOS ALCANCES

1.8.3.1 Alcance jurídico

El alcance está formado por la sociedad matriz Séché Environnement SA y sus filiales francesas e internacionales con control mayoritario a finales de 2022 y consolidadas por el método global.

Las normas para la inclusión y exclusión del alcance se apoyan en las definiciones de consolidación (NIIF, NIIF10/NIIF5). El alcance de información se actualiza por analogía con el ámbito de consolidación regido por el departamento de consolidación del Grupo. Los datos medioambientales y sociales se recogen anualmente (año de calendario). Casi todas las filiales francesas son instalaciones clasificadas para la protección del medio ambiente (ICPE) sujetas a permisos de explotación (incluido 16 instalaciones clasificadas como Seveso o Seveso de alto umbral). Ninguna filial es objeto de una declaración individualizada porque su plantilla media permanente es inferior a 500 personas y todas están consolidadas en los informes globales de Séché Environnement.

1.8.3.1.1 Alcances específicos a efectos de los indicadores medioambientales

El alcance de seguimiento de los indicadores medioambientales –a diferencia de los indicadores sociales– se ha definido históricamente en Séché Environnement como todos los establecimientos clasificados para la protección del medio ambiente (ICPE) de los que es explotador, es decir, aquellos para los que dispone de la autorización prefectural de explotación (directamente o a través de una filial). Esta norma basada en la rendición de cuentas a la administración se aplica en el Grupo desde 2013. Desde el ejercicio 2022 inclusive, ciertas instalaciones adicionales de tamaño menos significativo (oficinas o plataformas de residuos) que no son ICPE se han incluido en la consolidación del grupo con el fin de mejorar continuamente nuestros informes. Las sociedades puestas en equivalencia no se incluyen en los informes extra financieros consolidados de Séché Environnement.

En el caso de las delegaciones de servicio público (DSP), los datos medioambientales:

- Se comunican en principio con los de Séché Environnement si la estructura jurídica adjudicataria del contrato de servicio público, filial del Grupo, es la titular del decreto prefectural: Alcéa, Mo'UVE y Sénerval. Sin embargo, Gabarre Énergies (Guadalupe) es una excepción, ya que solo se trata de la parte de valorización energética del biogás producido por la instalación de depósito sanitario de residuos no peligrosos, que es propiedad del organismo público local delegado titular del decreto prefectural principal. En consecuencia, Gabarre Energies queda excluida de la comunicación de los datos medioambientales.
- Estos no se consolidan siempre y cuando los decretos prefecturales estén a nombre de los organismos públicos locales afectados.

Por la misma razón, las instalaciones en los que Séché Éco-Services (en Francia) y Solarca (a escala internacional) trabajan con industriales no se incluyen en el ámbito de los informes medioambientales de Séché Environnement, ya que están incluidos en el ámbito de los industriales en cuestión, que son los titulares del decreto prefectural.

Para la declaración de los vertidos de diversos contaminantes a la atmósfera y al agua, Séché Environnement aplica íntegramente en Francia el decreto del 26 de diciembre de 2012, que prevé la declaración en todas las ICPE de las emisiones a la atmósfera y al agua de cualquier contaminante indicado en el anexo II de dicho decreto, en cuanto superen los umbrales fijados en dicho anexo. Además, se imponen expresamente ciertos datos para determinadas instalaciones, entre ellos las declaraciones de residuos de sustancias peligrosas para el agua (RSDE, por sus siglas en francés). Los datos internacionales se recogen utilizando el mismo método y de acuerdo con la legislación local.

1.8.3.1.2 Caso especial para obras internacionales

En los últimos años, se han llevado a cabo operaciones de descontaminación transfronterizas sin estructuras locales propias, principalmente con financiación internacional (FAO,

PNUMA, etc.). Este trabajo dio lugar a que los residuos se importaran, una vez asegurados, para su tratamiento en territorio francés. Así pues, los impactos medioambientales se incluyen en el alcance "Francia", al igual que el personal correspondiente.

1.8.4 METROLOGÍA Y TRATAMIENTO DE DATOS

1.8.4.1 Tipo de indicadores

Los indicadores empleados por el Grupo se clasifican en 3 niveles:

- Datos "estructurales o de existencias": procedentes del trabajo documental (por ejemplo, superficies de terreno o recuentos de convenios colectivos firmados).
- Indicadores "operativos simples", medidas directas divididas en 2 subcategorías:
 - Flujos normalizados según protocolos de medición oficiales y reconocidos, en particular por las administraciones en el marco de la notificación de las instalaciones clasificadas para la protección del medio ambiente (tales como los flujos contaminantes).
 - Definiciones específicas de grupo, como el uso de líquenes para la calidad del aire, mediciones de la riqueza de la biodiversidad, etc.
- Indicadores "complejos": resultantes de cálculos que implican la elección de hipótesis de alcance, factores de conversión, protocolos de consolidación, etc., como la energía, los gases de efecto invernadero o la huella de carbono, entre otros.

1.8.4.2 Origen de los datos

Los datos sociales proceden de la base de datos del departamento de Recursos Humanos siguiendo las definiciones utilizadas habitualmente en Francia y, en particular, en el marco de la elaboración de los balances sociales (para las estructuras jurídicas sujetas a este requisito). Corresponden a las declaraciones reglamentarias realizadas ante las distintas administraciones y organismos sociales.

Los datos medioambientales de este informe se basan en las declaraciones (incluida la declaración GEREPA) emitidas regularmente por las instalaciones industriales a las autoridades competentes (DREAL, organismos regionales de salud, organismos del agua), que son responsables de su supervisión y control. Estos datos proceden de mediciones realizadas internamente (autocontrol) o por organismos autorizados y recogidas y consolidadas a través del SAAS Tennaxia.

A escala internacional, los datos medioambientales y sociales se recogen a través de los departamentos correspondientes, que proporcionan estos datos de actividad en un paquete informático en formato SAAS (TENNAXIA) desde la campaña de presentación de informes de 2020.

Los datos económicos son de origen contable y se rigen por las normas vigentes en la profesión y auditados como tales por los auditores. Los datos contables sobre aspectos medioambientales en las cuentas individuales y consolidadas de las empresas se presentan de acuerdo con la Recomendación 2003-r02 de 21 de octubre de 2003 del Consejo Nacional francés de la Contabilidad.

1.8.4.3 Técnicas de consolidación

Para la consolidación de entidades o instalaciones, se sigue un tratamiento similar al de los datos contables, es decir, el método global basado en una suma aritmética de los datos elementales de las instalaciones que han formado parte del perímetro a lo largo del año. Las entradas en el alcance durante el ejercicio dan lugar a:

- Integración al 100 % de los datos sociales al cierre del ejercicio (tipología de la plantilla al cierre del ejercicio por edad, sexo, funciones, estatus, etc.);
- La no consideración de sus indicadores acumulativos de flujos medioambientales (consumo, vertidos) o sociales (horas de formación, pirámide salarial, etc.), ya que los datos de menos de 12 meses no son significativos.

1.8.4.4 Comparabilidad

Los resultados de las mediciones medioambientales se registran regularmente desde hace varios años en un programa informático de informes medioambientales (Tennaxia) y se controlan tanto en cada instalación como a escala nacional. Las metodologías de captura y consolidación de datos siguen las mismas definiciones durante todo el periodo.

Desde 2023, el cálculo de las emisiones de GEI corre a cargo de la consultora Ekodev, que aplica metodologías alineadas con el Bilan Carbone® y GHG Protocol. Los factores de emisiones empleados proceden principalmente de las bases de datos reconocidas de la ADEME, del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) y de la consultora Carbone 4, así como de factores de emisión internos específicos de las actividades de Séché.

1.8.4.5 Representatividad

Los indicadores medioambientales considerados relevantes para la actividad desarrollada son los establecidos en los requisitos de los decretos prefectorales de autorización de explotación.

Ciertas imprecisiones o errores en los informes de años anteriores (sobre todo en relación con los indicadores medioambientales) pueden tener su reflejo en la elaboración de los informes del año en curso. Se utiliza por defecto un umbral de materialidad del 5 % sobre el valor del indicador en cuestión para los ajustes de datos de años anteriores identificados durante el ejercicio examinado. Por encima de este umbral, la corrección da lugar a un comentario.

En el caso particular de los informes de emisiones de gases de efecto invernadero (IEGEI) y del consumo de agua, al tratarse de un indicador complejo calculado, se realiza un cálculo de incertidumbre en función de las fuentes de datos elementales:

- 1 % de datos recogidos por mediciones legales (control metrológico);
- 10 % de datos en las facturas;
- 30 % de datos calculados/extrapolados;
- 80 % de datos estimados por no estar disponibles

En lo que se refiere a los indicadores relativos a la biodiversidad, además del estatus de protección especial concedido a determinadas zonas (Natura 2000, ZNIEFF, ZICO, etc.), el Grupo despliega desde hace varios años programas de seguimiento de diversas especies o grupos faunísticos en sus instalaciones, en particular la avifauna y los anfibios, especies que son bioindicadores de la calidad del aire y del agua de escorrentía. Los protocolos de recuento se basan en el trabajo científico participativo del Museo Nacional de Historia Natural de Francia (Inventario del Patrimonio Natural o IPN).

1.8.4.6 Trazabilidad

Es posible aplicar un gran número de controles según las necesidades en la fase de introducción de datos para evitar errores de introducción y facilitar la trazabilidad, gracias a un conjunto de funciones que gestionan el proceso de recogida y validación de la calidad de la información vertida a los informes: controles de origen, aprobación, bloqueo de datos, gestión de alertas, gestión de solicitudes de justificación.

Los datos medioambientales provenientes de Francia son validados internamente por la unidad de auditoría reglamentaria del Grupo (célula PROGRES) para su integración en los informes del Grupo (herramienta Tennaxia), y antes de su transmisión final a las autoridades (Gerep). A continuación, las declaraciones del operador son validadas por el servicio de inspección competente del establecimiento en cuestión (DREAL, DDASS, Jefatura de Policía, Policía del Agua, Autoridad de Seguridad Nuclear, etc.). En consecuencia, esta declaración obligatoria y controlada por el gobierno se utiliza para los informes medioambientales del Grupo.

Hasta 2019, los datos internacionales se comunicaban en hojas de cálculo electrónicas consolidadas por la dirección internacional. Desde 2020, tanto los datos medioambientales como los sociales se recogen en la herramienta Tennaxia, con la posibilidad de un circuito de validación interna de los datos recogidos por los departamentos implicados y seguido de un segundo control de coherencia realizado por el departamento de desarrollo sostenible con el objetivo de armonizar la información extra-financiera.

1.8.4.7 Transparencia – Auditoría de datos

En virtud del decreto que especifica los términos y condiciones de la auditoría prevista por la ley n.º 2010-788, Séché Environnement ha confiado a KPMG la tarea de verificar toda la información social, medioambiental y empresarial presentada en este capítulo desde 2013. Desde 2014, KPMG ha verificado una selección de indicadores indicados con el símbolo con un nivel de garantías razonables.

1.9 INFORME DE UNO DE LOS AUDITORES DE CUENTAS, DESIGNADO COMO TERCERO INDEPENDIENTE, SOBRE LA DECLARACIÓN CONSOLIDADA DE RENDIMIENTO EXTRA FINANCIERO DEL INFORME DE GESTIÓN

Séché Environnement SA

Domicilio social: Les Hêtres – CS20020, 53811 Changé Cedex 09

Ejercicio cerrado a fecha de 31 de diciembre de 2022

A la Asamblea General:

En nuestra calidad de auditores de su empresa (en lo sucesivo, la "entidad") designados como organismo tercero independiente u OTI (en lo sucesivo, el "tercero"), acreditados por el COFRAC con el número 3-1884¹, hemos realizado trabajos destinados a emitir un dictamen motivado en el que expresamos una conclusión de garantías moderadas sobre la información histórica (observada o extrapolada) del estado de rendimiento extra financiero consolidado elaborada según los procedimientos de la entidad (en lo sucesivo, las "Directrices de referencia"), correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2022 (en lo sucesivo, la "Información" y la "Declaración", respectivamente), presentada en el informe de gestión del Grupo de conformidad con las disposiciones de los artículos L. 225-102-1, R. 225-105 y R. 225-105-1 del Código de Comercio francés.

Asimismo, y tal y como nos han solicitado, hemos realizado trabajos para expresar una conclusión de garantías razonables sobre la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √.

Conclusión de garantías moderadas

Basándonos en los procedimientos que hemos seguido, descritos en la sección "Naturaleza y alcance de los trabajos", y en la información que hemos recogido, no hemos observado ninguna anomalía significativa que nos haga pensar que la Declaración no satisface los requisitos reglamentarios aplicables y que la Información, en su conjunto, se presenta fielmente conforme a las Directrices de referencia.

Conclusión de garantías razonables sobre la información extra financiera seleccionada

En nuestra opinión, y sobre la base de los procedimientos que hemos llevado a cabo, descritos en las secciones "Naturaleza y alcance de los trabajos" y "Naturaleza y alcance de los trabajos adicionales sobre la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √", y en los elementos de prueba que hemos recogido, la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √ en la Declaración se ha elaborado, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con las Directrices de referencia.

Elaboración de la declaración de rendimiento extra financiero

La ausencia de un marco normativo generalmente aceptado y de uso común o de una práctica establecida en la que basar la evaluación y la medición de la información permite el uso de técnicas de medición diferentes, pero aceptables, que pueden afectar a la comparabilidad entre entidades y a lo largo del tiempo.

Por lo tanto, la información debe leerse y entenderse con referencia a las Directrices de referencia, cuyos elementos materiales se presentan en la Declaración (o están disponibles en el sitio web o previa solicitud en la sede de la entidad).

Limitaciones inherentes a la elaboración de la información

Tal y como se indica en la Declaración, la Información puede estar sujeta a la incertidumbre inherente al estado de los conocimientos científicos o económicos y a la calidad de los datos externos utilizados. Cierta información es sensible a las elecciones metodológicas, las hipótesis y/o las estimaciones realizadas para elaborarla y presentarla en la Declaración.

¹ Acreditación de inspección del Cofrac, n.º 3-1884, alcance disponible en www.cofrac.fr

Responsabilidad de la entidad

Es responsabilidad de la dirección:

- seleccionar o establecer criterios adecuados para la preparación de la información;
- preparar una Declaración conforme a los requisitos legales y reglamentarios que incluya una presentación del modelo de negocio, una descripción de los principales riesgos extra financieros, una presentación de las políticas aplicadas con respecto a estos riesgos y los resultados de estas políticas, incluidos los indicadores clave de rendimiento y, además, la información requerida por el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 (taxonomía verde);
- preparar la Declaración aplicando las Directrices de referencia de la Entidad mencionadas anteriormente; así como
- aplicar los mecanismos de control interno que considere necesarios para poder elaborar una información exenta de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o por error.

La Declaración ha sido elaborada por el Consejo de Administración.

Responsabilidad del auditor designado OTI

Es nuestra responsabilidad, sobre la base de nuestros trabajos, formular una opinión razonada que exprese una conclusión de garantías moderadas sobre:

- la conformidad de la Declaración con las disposiciones del artículo R. 225-105 del Código de Comercio francés;
- la veracidad de la información histórica (registrada o extrapolada) facilitada de conformidad con los párrafos 3.º de I y II del artículo R. 225-105 del Código de Comercio francés, es decir, los resultados de las políticas, incluidos los indicadores clave de rendimiento y las medidas, relativos a los principales riesgos.

Dado que es nuestra responsabilidad formular una conclusión independiente acerca de la Información elaborada por la dirección, no se nos permite participar en la preparación de la Información, ya que ello podría comprometer nuestra independencia.

A petición de la entidad y fuera del alcance de la acreditación, también es nuestra responsabilidad expresar una conclusión de garantías razonables de que la información seleccionada por la entidad¹ e identificada por el signo √ ha sido elaborada, en todos sus aspectos materiales, de conformidad con las Directrices de referencia.

No nos corresponde pronunciarnos acerca de:

- el cumplimiento por parte de la entidad de otras disposiciones legales y reglamentarias aplicables (en particular, con respecto a la información exigida por el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 (taxonomía verde), y la lucha contra la corrupción y la evasión fiscal);
- la veracidad de la información prevista en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 (taxonomía verde);
- la conformidad de los productos y servicios con la normativa aplicable.

Disposiciones reglamentarias y doctrina profesional aplicable

Nuestros trabajos descritos a continuación se han desarrollado de conformidad con las disposiciones de los artículos A. 225 1 y siguientes del Código de Comercio francés, la doctrina profesional de la Compañía Nacional de Comisarios de Cuentas (CNCC) relativa a esta intervención, en particular el dictamen técnico de la CNCC, Intervención del auditor, intervención del OTI – Declaración de rendimiento extra financiero, en lugar de un programa de verificación, y la norma internacional ISAE 3000 (revisada)².

Independencia y control de calidad

Nuestra independencia está definida por las disposiciones del artículo L. 822-11 del Código de Comercio francés y el código deontológico de la profesión. Asimismo, hemos implantado un sistema de control de calidad que abarca políticas y procedimientos documentados para garantizar el cumplimiento de las leyes y reglamentos aplicables, las normas éticas y la doctrina profesional de la Compañía Nacional de Comisarios de Cuentas (CNCC) relativa a esta actividad.

Medios y recursos

Nuestros trabajos movilizaron las competencias de siete personas y se desarrollaron entre enero y marzo de 2023 durante un periodo de intervención total de cinco semanas.

Para ayudarnos en nuestro trabajo, recurrimos a nuestros especialistas en desarrollo sostenible y responsabilidad social. Realizamos una decena de entrevistas con los responsables de la elaboración de la Declaración.

¹ Plantilla total a 31/12 y desglose por edades, Número medio de horas por empleados ETP al año, Índice de feminización de la plantilla total, Índice de feminización de cuadros directivos, Índice de feminización del Consejo de Administración, Porcentaje de restitución a la naturaleza del consumo total de agua, Porcentaje de energía renovable producida en relación con la producción total de energía, Porcentaje de autosuficiencia energética, Emisiones de gases de efecto invernadero (alcances 1 y 2), Emisiones de GEI evitadas por las actividades de valorización energética y regeneración de materiales.

² ISAE 3000 (revisada) – Trabajos de determinación de garantías que no sean auditorías ni revisiones de información financiera histórica

Naturaleza y alcance de los trabajos

Planificamos y realizamos nuestros trabajos teniendo en cuenta los riesgos de incorrecciones materiales en la información.

En nuestra opinión, los procedimientos que hemos seguido en el ejercicio de nuestra evaluación profesional nos permiten ofrecer un nivel de garantías moderadas:

- hemos revisado las actividades de todas las entidades incluidas en el alcance de consolidación y los principales riesgos;
- hemos evaluado la idoneidad de las Directrices de referencia en términos de su pertinencia, exhaustividad, fiabilidad, neutralidad y comprensibilidad, teniendo en cuenta, en su caso, las buenas prácticas del sector;
- hemos comprobado que la Declaración cubre cada una de las categorías de información previstas en la sección III del artículo L. 225-102-1 en materia social y medioambiental, de respeto de los derechos humanos y de lucha contra la corrupción y la evasión fiscal;
- hemos verificado que la Declaración presenta la información prevista en II del artículo R. 225-105 cuando es pertinente para los riesgos principales e incorpora, en su caso, una explicación de los motivos de la ausencia de la información exigida por el párrafo 2.º de III del artículo L. 225-102-1;
- hemos verificado que la Declaración presenta el modelo de negocio y una descripción de los principales riesgos de la actividad de la entidad, incorporando, donde hacerlo es pertinente y proporcionado, los riesgos creados por sus relaciones comerciales, productos o servicios, así como las políticas, medidas y resultados, incluidos los indicadores clave de rendimiento relativos a los principales riesgos;
- consultamos fuentes documentales y realizamos entrevistas para:
 - evaluar el proceso de selección y validación de los riesgos clave y la coherencia de los resultados, incluidos los indicadores clave de rendimiento seleccionados, con los riesgos clave y las políticas presentadas, y
 - corroborar la información cualitativa (medidas y resultados) que consideramos más importante¹. Para ciertos riesgos², nuestros trabajos se desarrollaron a nivel de la entidad matriz; para otros riesgos, los trabajos se desarrollaron en la sede central de la entidad y en las sedes de una selección de entidades³.

- hemos verificado que la Declaración cubre el alcance consolidado, es decir, todas las entidades incluidas en el alcance de consolidación de conformidad con el artículo L. 233-16, con los límites especificados en la Declaración;
- hemos examinado los procedimientos de control interno y de gestión de riesgos aplicados por la entidad y hemos evaluado el proceso de recogida destinado a garantizar la exhaustividad y la veracidad de la información;
- en cuanto a los indicadores clave de rendimiento y otros resultados cuantitativos que consideramos más importantes⁴, pusimos en marcha:
 - procedimientos analíticos consistentes en verificar la correcta consolidación de los datos recogidos, así como la coherencia de su evolución;
 - pruebas de detalle basadas en el muestreo u otros medios de selección, consistentes en verificar la correcta aplicación de las definiciones y los procedimientos y en conciliar los datos con la documentación acreditativa. Dichos trabajos se desarrollaron con una selección de entidades contribuyentes³ y abarcaron entre el 43 % y el 78 % de los datos seleccionados para estas pruebas;
- evaluamos la coherencia general de la Declaración con nuestro conocimiento de la entidad.

Los procedimientos implementados para un encargo de garantías moderadas son menos extensos que los requeridos para un encargo de garantías razonables realizado de acuerdo con la doctrina profesional de la Compañía Nacional de Comisarios de Cuentas; un mayor nivel de fiabilidad habría requerido trabajos de auditoría más extensos.

1 Medidas para promover la seguridad de los empleados, Sistemas de atracción de talentos, Compromisos SBTi, Emisiones de gases de efecto invernadero de alcance 3, Medidas para proteger la biodiversidad, Medidas para concienciar a los empleados sobre los retos de la RSE, Política de compras responsables, Medidas para promover la innovación y la I+D, Medidas adoptadas para reforzar la ciberseguridad y la protección de datos, Número de empleados formados (ética empresarial).

2 Cumplimiento de la normativa operativa local, ética empresarial, salud y seguridad de los empleados, innovación – Investigación y desarrollo, protección de la biodiversidad, ciberseguridad y protección de datos, Gestión de la RSE, formación y desarrollo de la plantilla.

3 SEI Changé (Francia), Trédi Saint Vulbas (Francia), Trédi Salaise (Francia), Drimm (Francia), Sénerval Incinération (Francia), Triadis Rouen (Francia)

4 Garantías razonables: véase la nota 1 a pie de página en la página anterior de este informe. Garantías moderadas: Índice de frecuencia de accidentes de trabajo con baja – ATB, Índice de absentismo, Número de informes, Número de terceros evaluados, Porcentaje de instalaciones que no han recibido ninguna notificación formal.

Naturaleza y alcance de los trabajos adicionales sobre la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √

Para la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √ en la Declaración, hemos desarrollado trabajos de la misma naturaleza que el descrito en el párrafo "Naturaleza y alcance de los trabajos" anterior para la Información considerada más significativa, pero con mayor profundidad, en particular en lo que respecta al número de pruebas.

Así pues, la muestra seleccionada representa entre el 43 % y el 78 % de la información identificada por el signo √.

En nuestra opinión, estos trabajos nos permiten expresar unas garantías razonables sobre la información seleccionada por la entidad e identificada con el signo √.

París-La Défense, 3 de marzo de 2023

KPMG SA

Anne Garans

Experta en ESG

Gwenaël Chédaleux

Asociado

01

02

03

04

05

06

Séché Environnement

SA au capital de 1 571 546,40 euros – B 306 915 535 RCS Laval
Les Hêtres – CS 20020 – 53811 Changé Cedex 9
Tél : + 33 (2) 43 59 60 00 – Fax : + 33 (2) 43 59 60 61
Tour Maine Montparnasse – BP 25
33 avenue du Maine – 75755 Paris Cedex 15
Tél : + 33 (1) 53 21 53 53 – Fax : + 33 (1) 53 21 53 54
E-mail : actionnaires@groupe-seche.com
www.groupe-seche.com