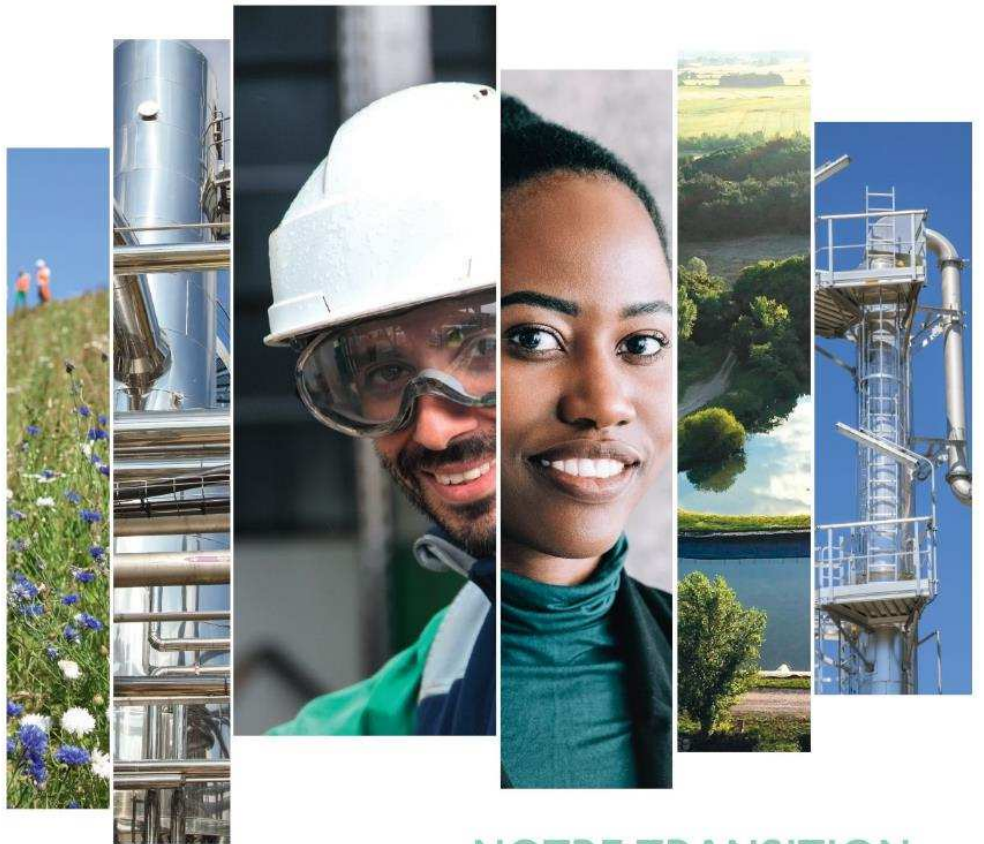


## Activité et résultats consolidés au 31 décembre 2022

Réunion d'information  
du 7 mars 2023

VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION

## VOTRE TRANSITION



## NOTRE TRANSITION

Mot d'accueil de Joël Séché  
Président du Conseil d'administration

## Les intervenants



**Maxime Séché**  
Directeur général



**Joël Séché**  
Président du Conseil d'administration



**Baptiste Janiaud**  
Directeur administratif et financier

Vous pouvez dès à présent poser vos questions par courriel  
à Manuel Andersen, Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

**2022**  
Excellentes performances  
financières et extra-financières

**2023**  
Perspectives favorables

Joël Séché

Président du Conseil d'administration

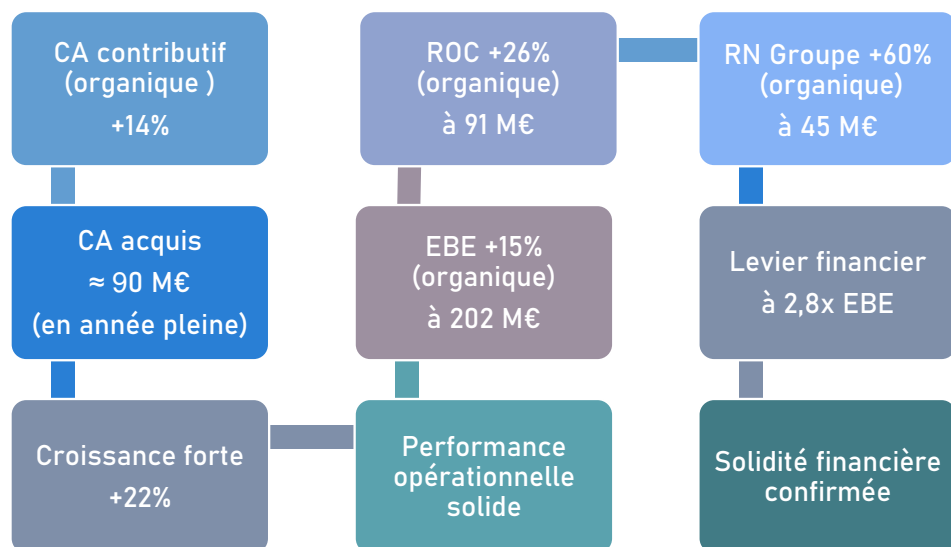
VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION

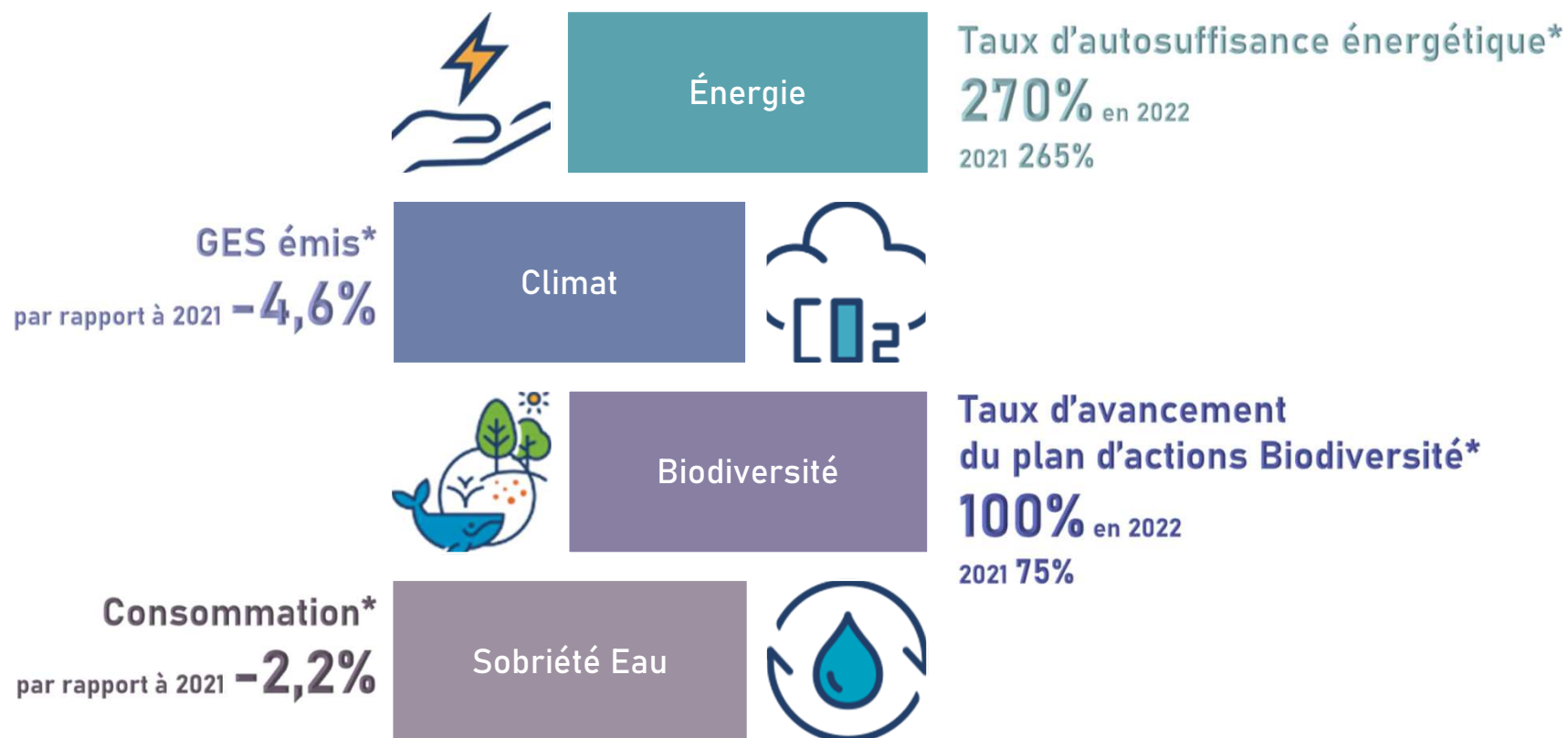
## Excellentes performances financières en 2022

Des réalisations en haut des objectifs  
Dividende porté à 1,10 € par action

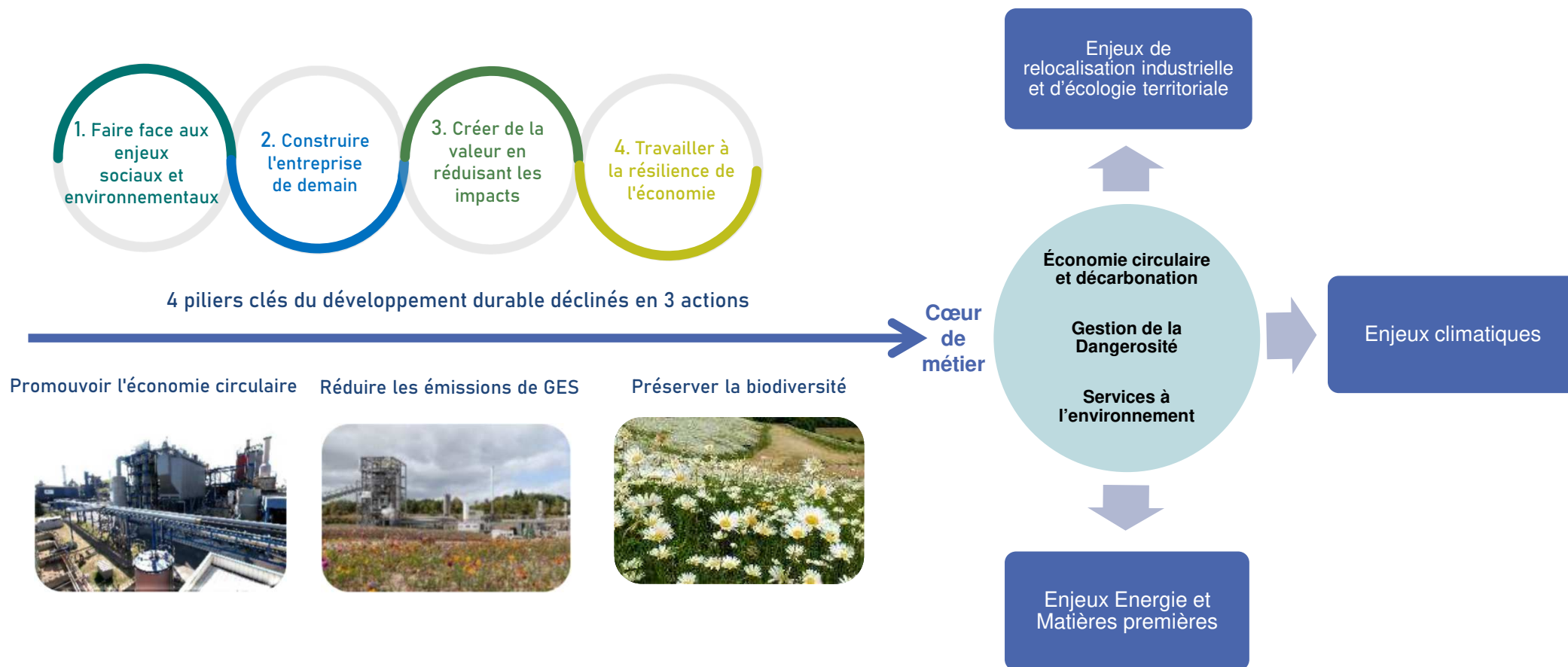


Site de Changé (France)

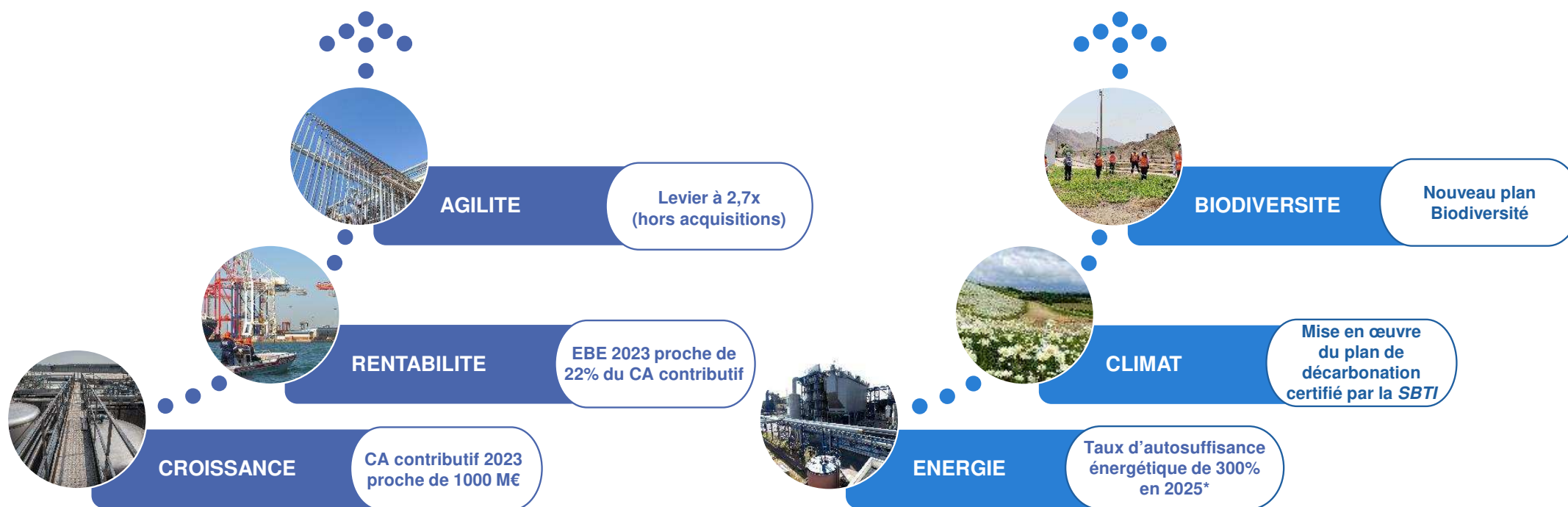
## Indicateurs extra-financiers en amélioration sensible



## Un modèle d'affaires en réponse aux enjeux sociétaux et aux situations de crise



## Perspectives 2023 favorables Confirmation des objectifs à court et moyen terme



\* Périmètre France



# Succès de la stratégie de transformation

Maxime Séché

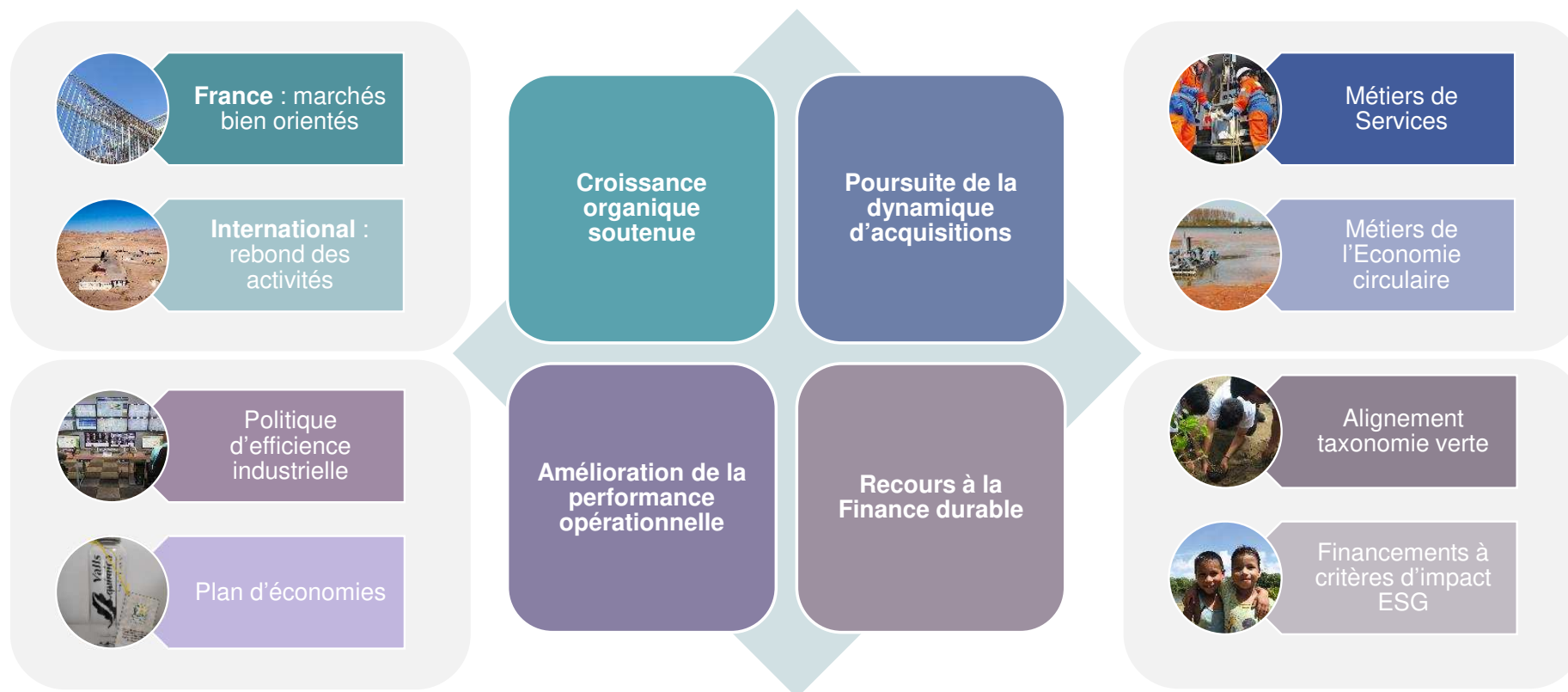
Directeur général

VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION

## Croissance sur des marchés porteurs confortée par des acquisitions ciblées



## Forte croissance organique sur les marchés des services à l'environnement et de l'économie circulaire

Répartition du CA contributif par activités au 31.12.22 vs. 31.12.21



### Services

CA +32% (brut)  
dont +19% (organique)



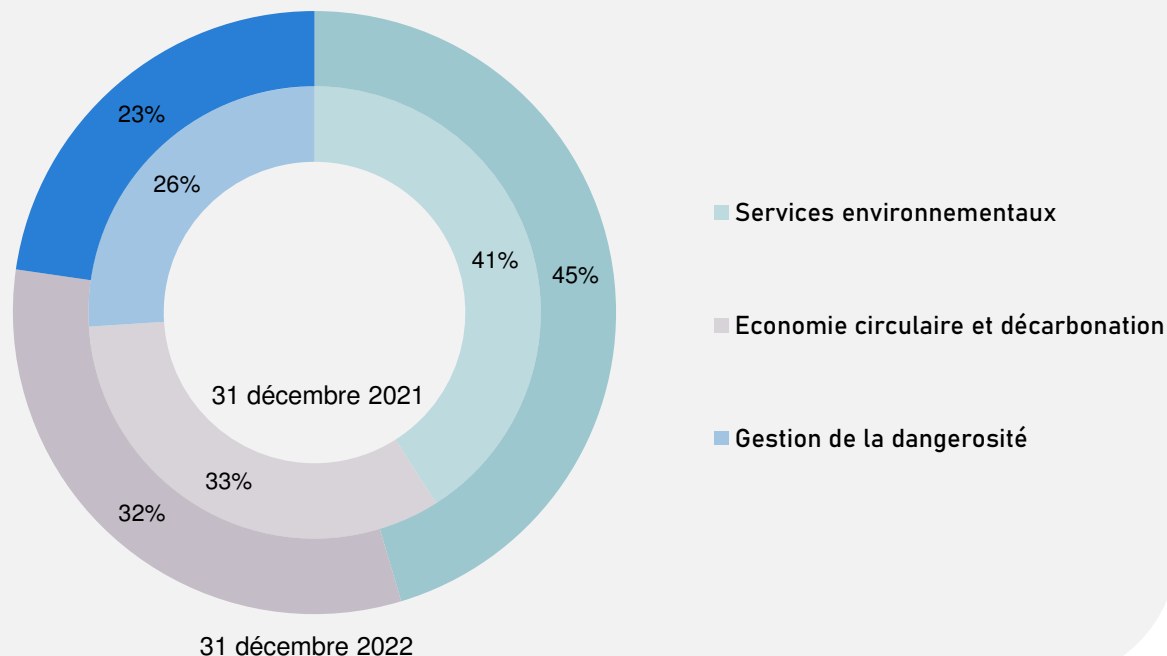
### Économie circulaire

CA +18% (brut)  
dont +14% (organique)

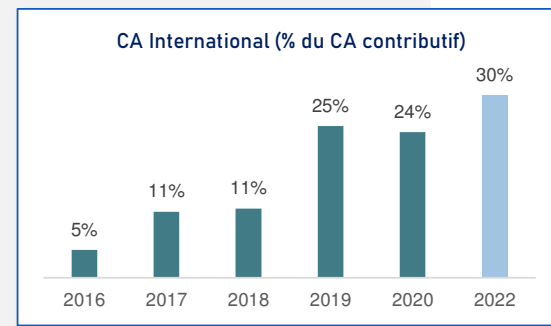
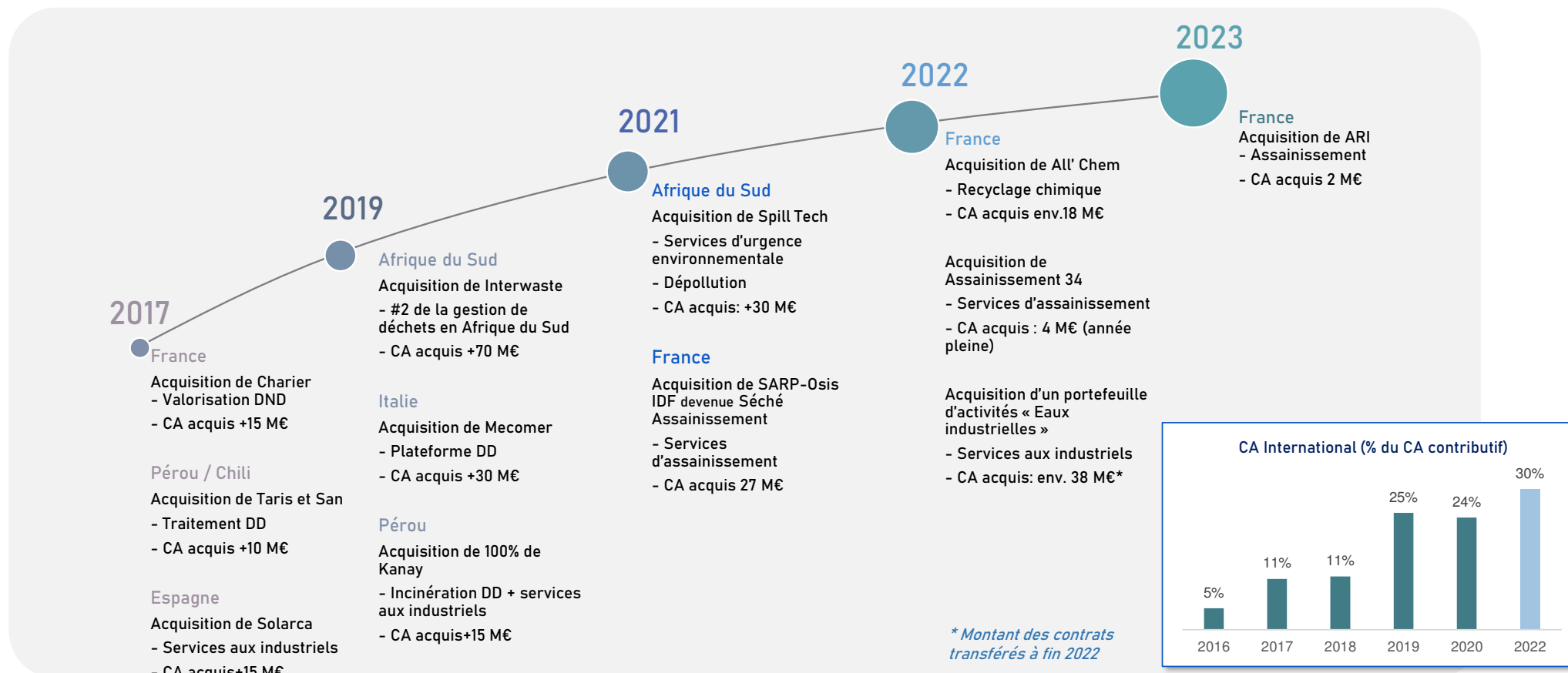


### Gestion de la dangerosité

CA +6% (brut)  
dont +7% (organique)



## Maillage des territoires et extension de l'offre en France Plates-formes de croissance à l'International



## Renforcement d'un leadership européen dans l'économie circulaire des produits chimiques Acquisition de All'Chem, spécialiste de la chimie fine

Speichim Processing (France)



Leader européen de la distillation de produits chimiques (purification, synthèse d'intermédiaires, régénération de solvants, développement de procédés...)

Industries clientes :  
Chimie fine, cosmétique, parfumerie,  
pétrochimie, pharmacie, ...

Valls Quimica (Espagne)



Leader ibérique de la régénération de solvants, fluides thermiques, gaz industriels, produits chimiques ...

Industries clientes :  
Pétrochimie, pharmacie...

All'Chem (France)



Acteur européen polyvalent :  
synthèse d'intermédiaires, distillation,  
traitements physico-chimiques...

Industries clientes :  
Chimie, pharmacie, vétérinaire ...

## Prise de positions sur les marchés de l'assainissement Déploiement d'une offre de proximité

Séché Assainissement (France)



Une réponse adaptée aux problématiques de gestion des risques environnementaux et sanitaires des Industriels et des Collectivités

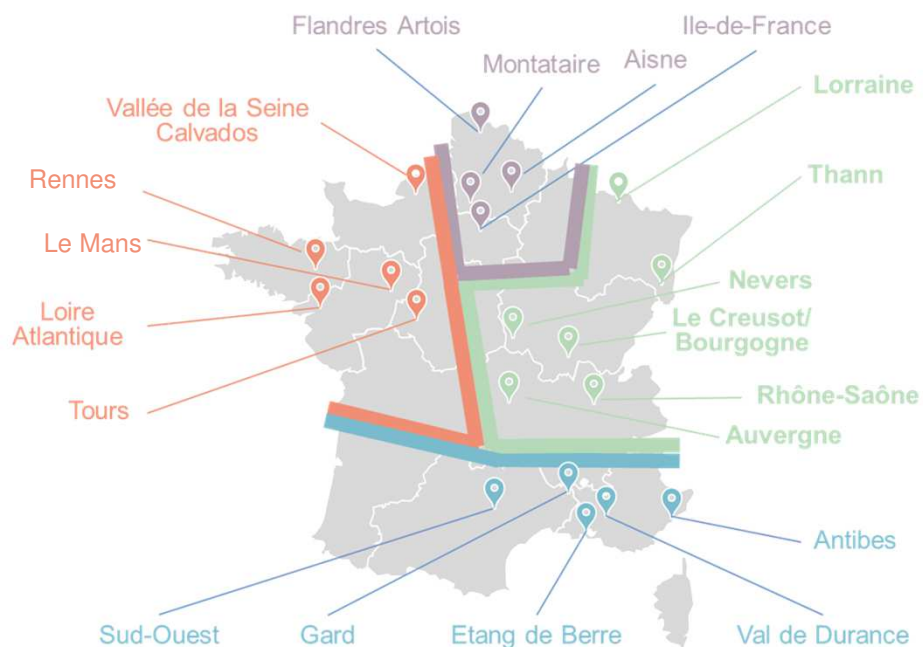
Création d'un maillage de proximité



Déploiement d'une offre de proximité  
Intégration de Sécché Assainissement au 1<sup>er</sup> janvier 2022,  
complétée par l'acquisition de Assainissement 34 (07/22) et de ARI (01/23)

## Affirmation d'une stratégie dans le cycle de l'eau industrielle Intégration des métiers de gestion des eaux industrielles

STEI : un réseau de 20 agences



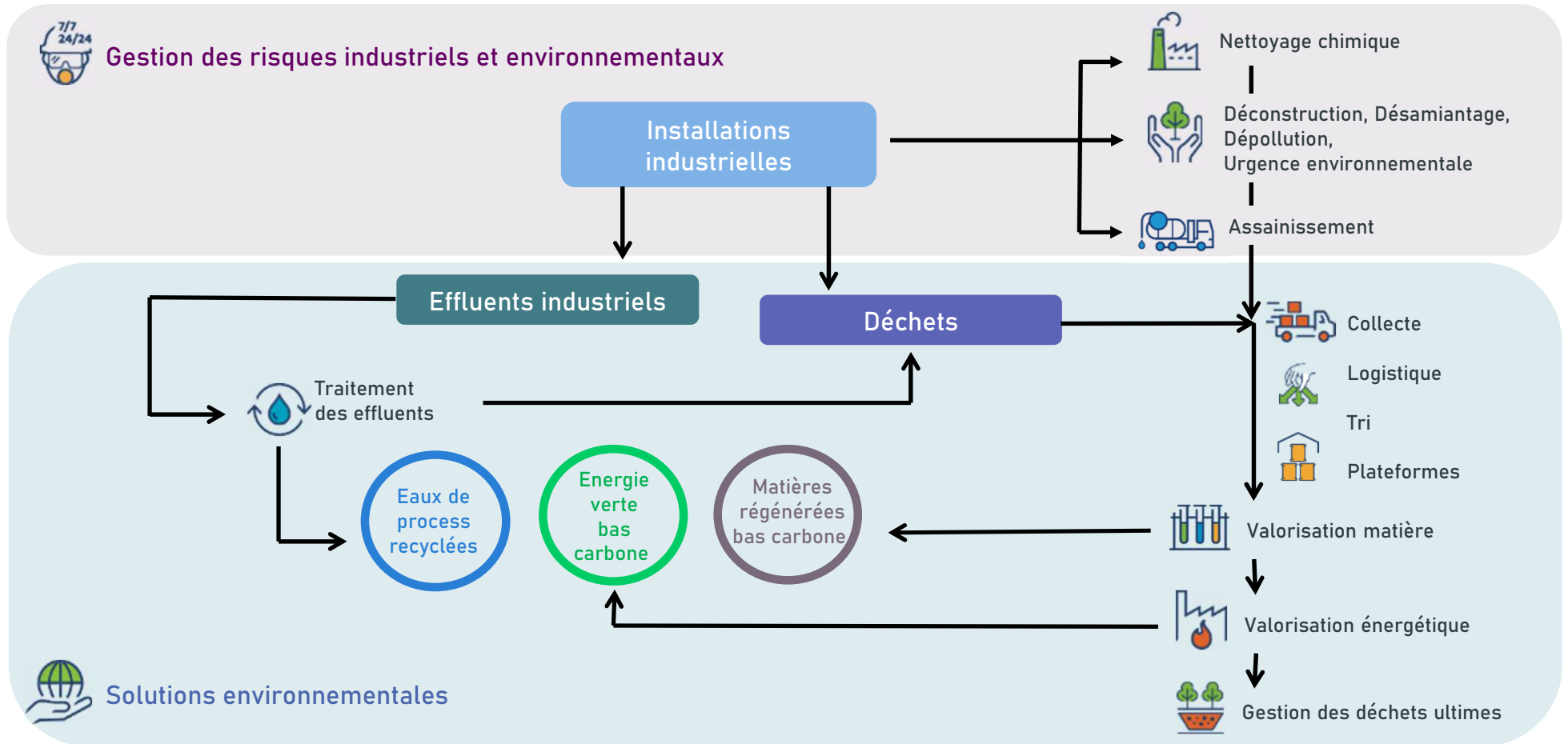
Séché Traitement Effluents Industriels -STEI- (France)



Un leadership en France, une vocation internationale  
Intégration de STEI au 1<sup>er</sup> décembre 2022, intégrant l'ensemble de la chaîne de valeurs du cycle de l'eau (production d'eau de process, exploitation de STEP, maintenance, traitement des boues, gestion des sous-produits...)

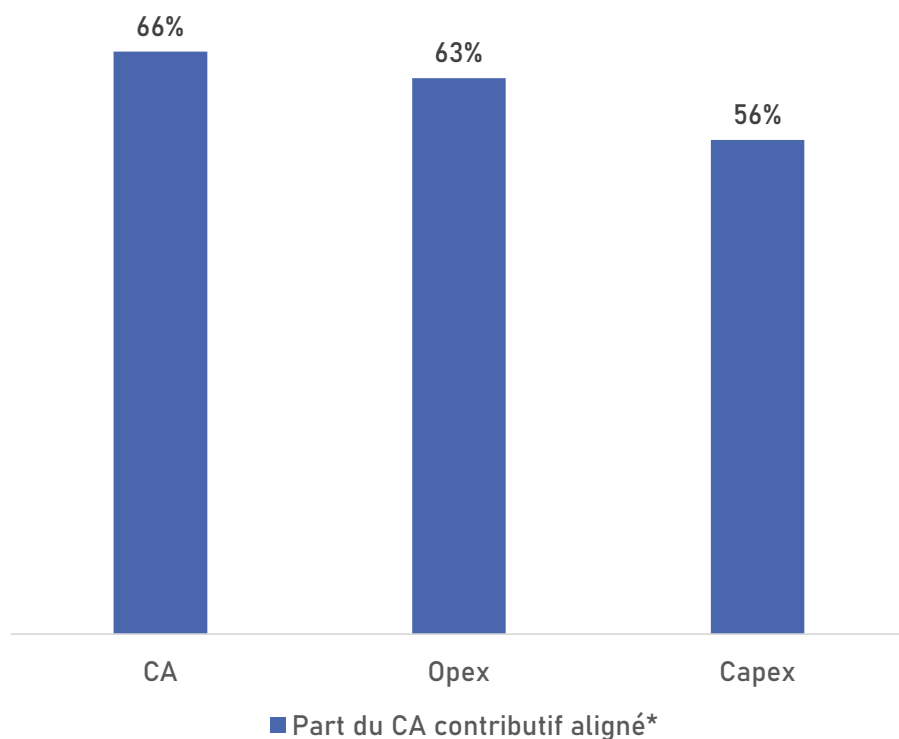
Une nouvelle offre de solutions d'économie circulaire en anticipation des contraintes réglementaires et environnementales des Industriels dans le domaine des eaux de process

## Des solutions environnementales globales en réponse aux enjeux de durabilité des acteurs économiques

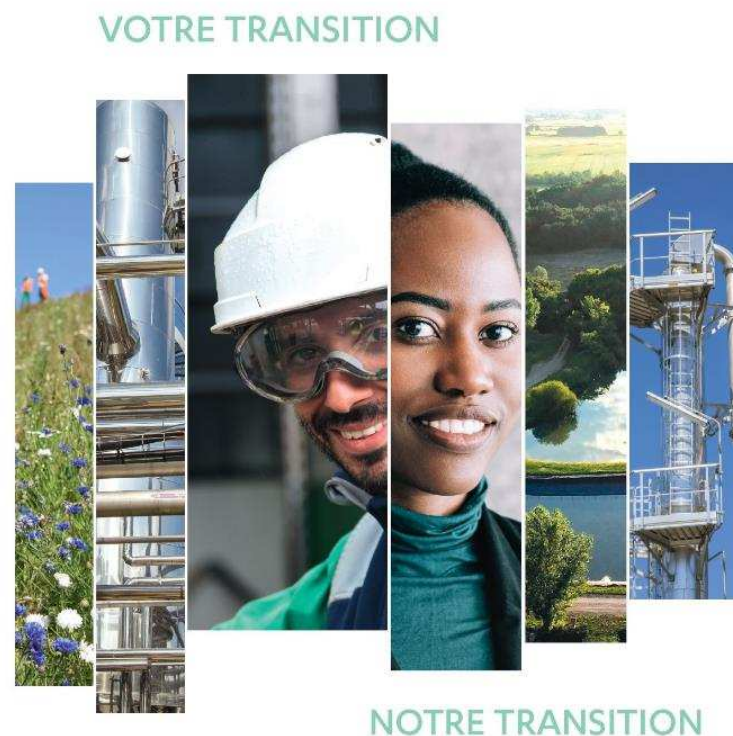




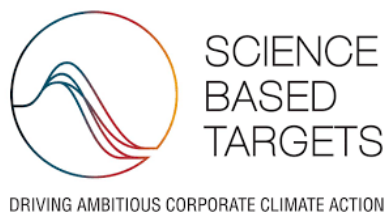
## Alignement des activités avec la taxonomie verte européenne en cohérence avec les enjeux de transition écologique des clientèles



\* Actes délégués 1 et 2 du Règlement UE 2020/852



## 2023 : certification de la stratégie Climat par la SBTi Mise en œuvre des actions de décarbonation



Certification de la stratégie Climat  
alignée sur les Accords de Paris

Mise en œuvre des actions de décarbonation  
à travers 3 axes



Objectif intermédiaire de réduction  
-10% à horizon 2025



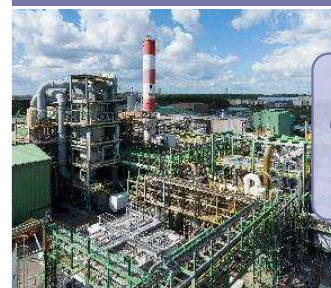
Déploiement de nos solutions d'économie  
circulaire chez nos clients

**Sobriété énergétique**



Consommation  
-10% par site  
entre 2020 et  
2025

**Substitution énergétique**



Auto  
consommation  
d'énergie bas  
carbone

**Émissions fugitives**



Lutte contre  
les émissions  
diffuses de  
biogaz

# Un « Investor Day », qui se tiendra au 2<sup>nd</sup> semestre 2023, précisera nos perspectives à horizon 2026



# Comptes consolidés au 31 décembre 2022

Baptiste Janiaud

Directeur administratif et financier

VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION

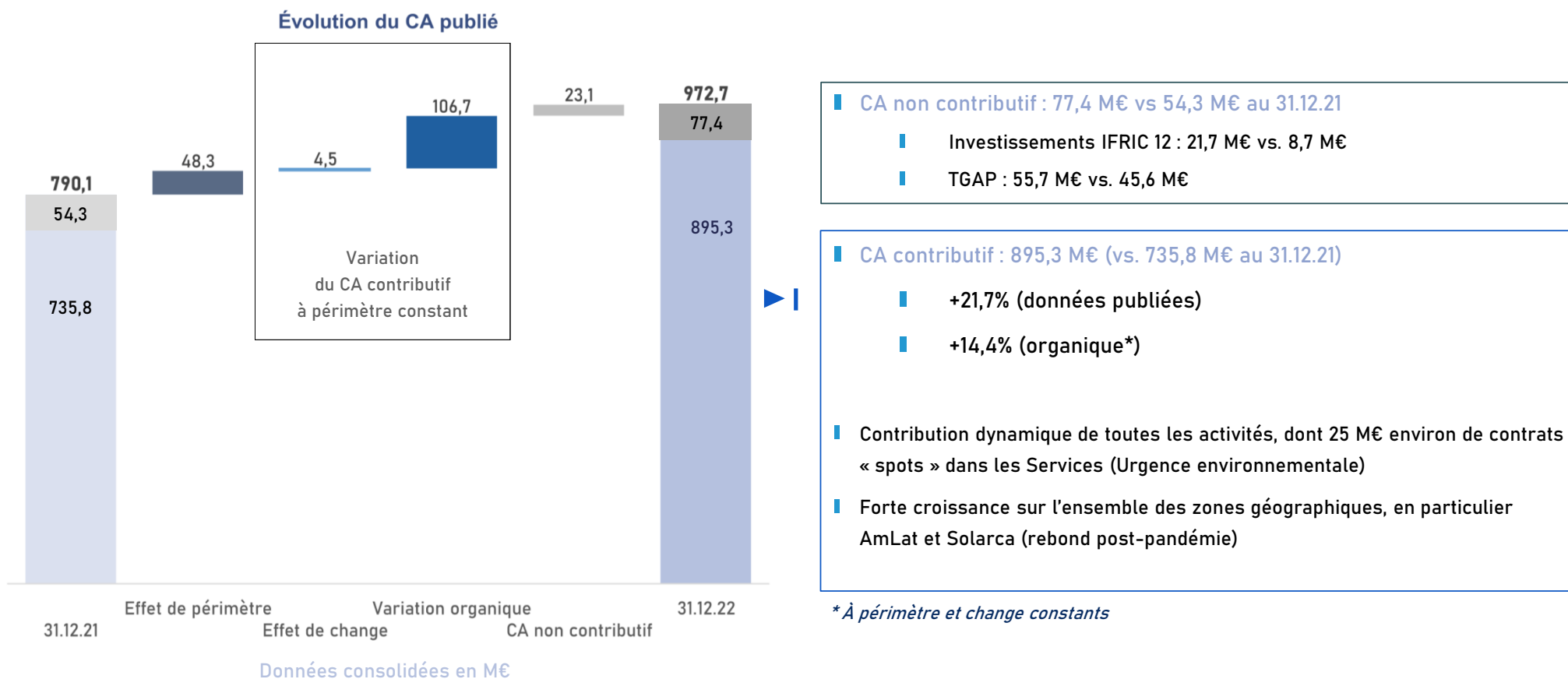
## Evolution des principaux indicateurs de performance économique et financière

Au 31 décembre En M€	2021	<i>En % CA contributif</i>	2022	<i>En % CA contributif</i>	Variation brute	Variation organique*
Chiffre d'affaires contributif	735,8	100,0%	895,3	100,0%	+22%	+14%
Excédent Brut d'Exploitation	170,3	23,1%	201,6	22,6%	+18%	+15%
Résultat Opérationnel Courant	71,5	9,7%	91,3	10,2%	+28%	+26%
Résultat Opérationnel	68,7	9,3%	87,0	9,7%	+27%	-
Résultat Financier	(24,1)	(3,3)%	(18,5)	(2,1)%	-23%	-
Résultat Net	29,6	4,0%	47,9	5,4%	+62%	-
Résultat net part du Groupe	28,4	3,9%	44,6	5,0%	+57%	+60%
<hr/>						
Résultat net par action (en euros par action)	3,64		5,72		+57%	-
<hr/>						
Cash flow opérationnel récurrent	139,5	19,0%	179,1	20,0%	+28%	-
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	87,4	11,9%	95,7	10,7%	+9%	-
Cash flow opérationnel disponible	77,8	10,6%	78,4	8,8%	+1%	-
Endettement net IFRS	474,9	-	587,4	-	+24%	-
Levier financier	2,7x	-	2,8x	-	+0,1x	

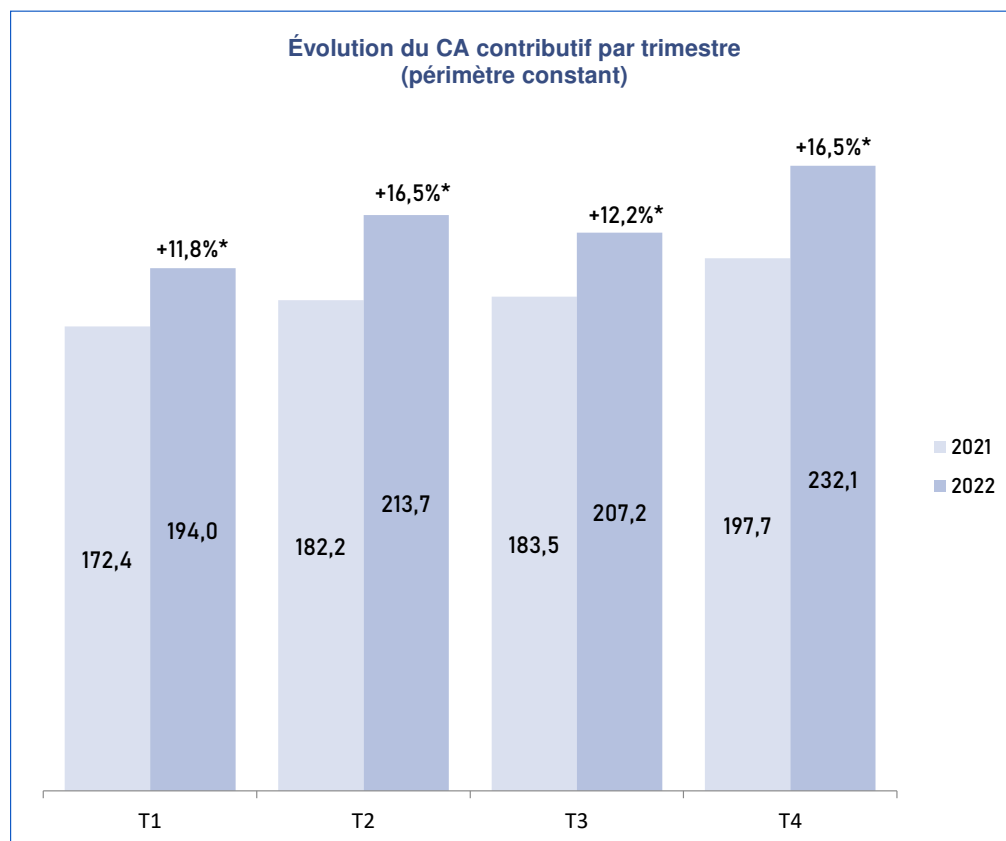
\* À périmètre et change constants

## Chiffre d'affaires contributif en forte hausse : +22%

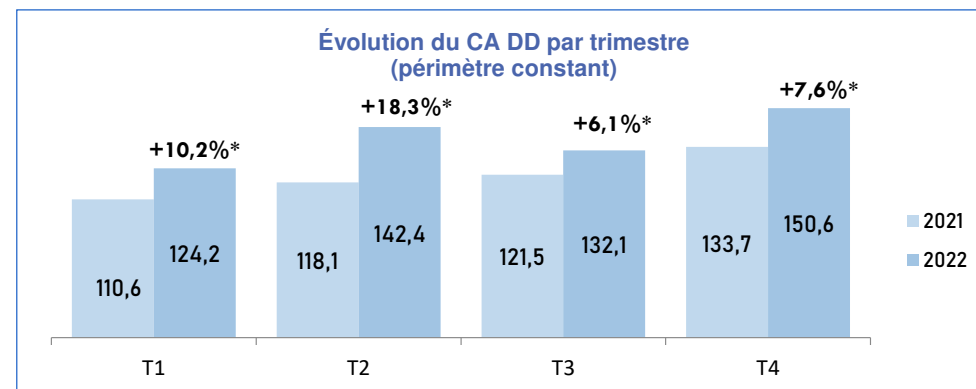
### Croissance organique dynamique de toutes les activités



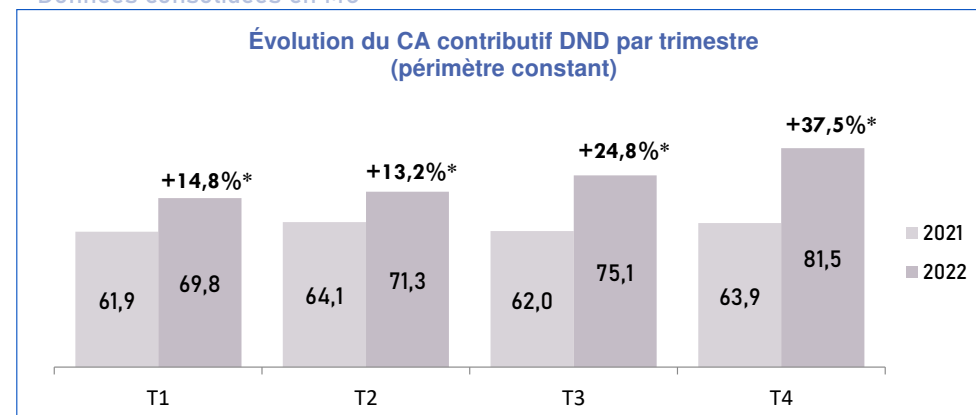
## Poursuite d'une forte croissance organique au S2 portée par l'Economie circulaire et les Services



Données consolidées en M€



Données consolidées en M€



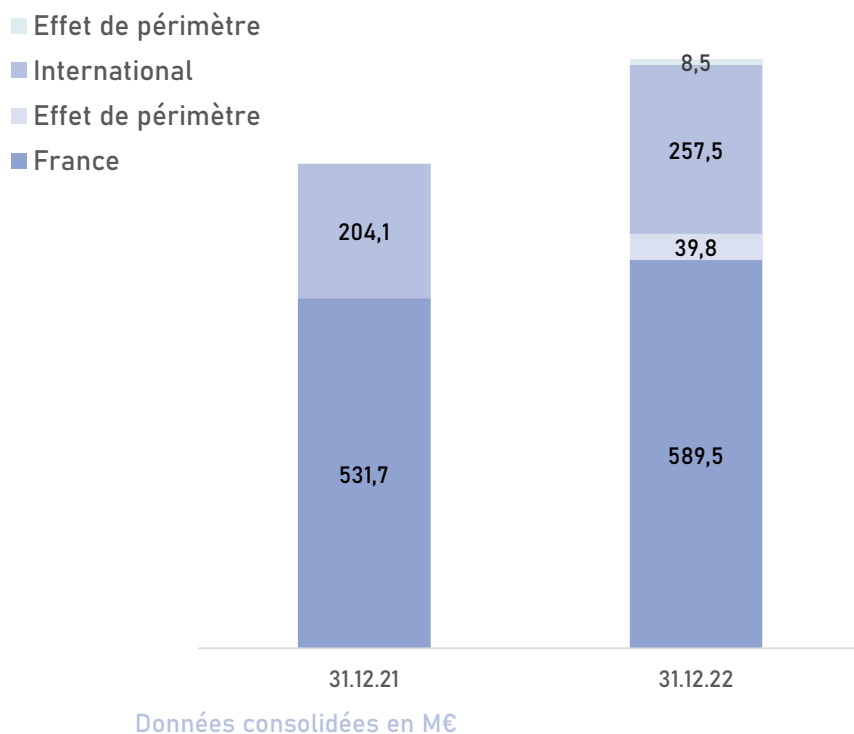
Données consolidées en M€

\* À change constant

## Bonne contribution de l'ensemble des périmètres géographiques

### Vive progression de l'activité, en particulier à l'International

Évolution du CA contributif par périmètre géographique



International : CA 266,0 M€ soit +30,3% (données publiées)  
+23,4% (données comparables\*)

- Effet de périmètre : +8,5 M€ (Spill Tech sur 2 mois)
- Effet Forex positif : +4,5 M€ vs. +1,2 M€ au 31.12.21
- A données comparables\* :

■ Europe (hors Solarca) :	CA 81,6 M€ soit +15,9%
■ Afrique du Sud :	CA 116,3 M€ soit +11,6%
■ AmLat :	CA 28,7 M€ soit +87,6%
■ Solarca (Monde) :	CA 31,1 M€ soit +66,3%

France : CA contributif 629,3 M€ soit +18,4% (données publiées)  
+10,9% (données comparables\*)

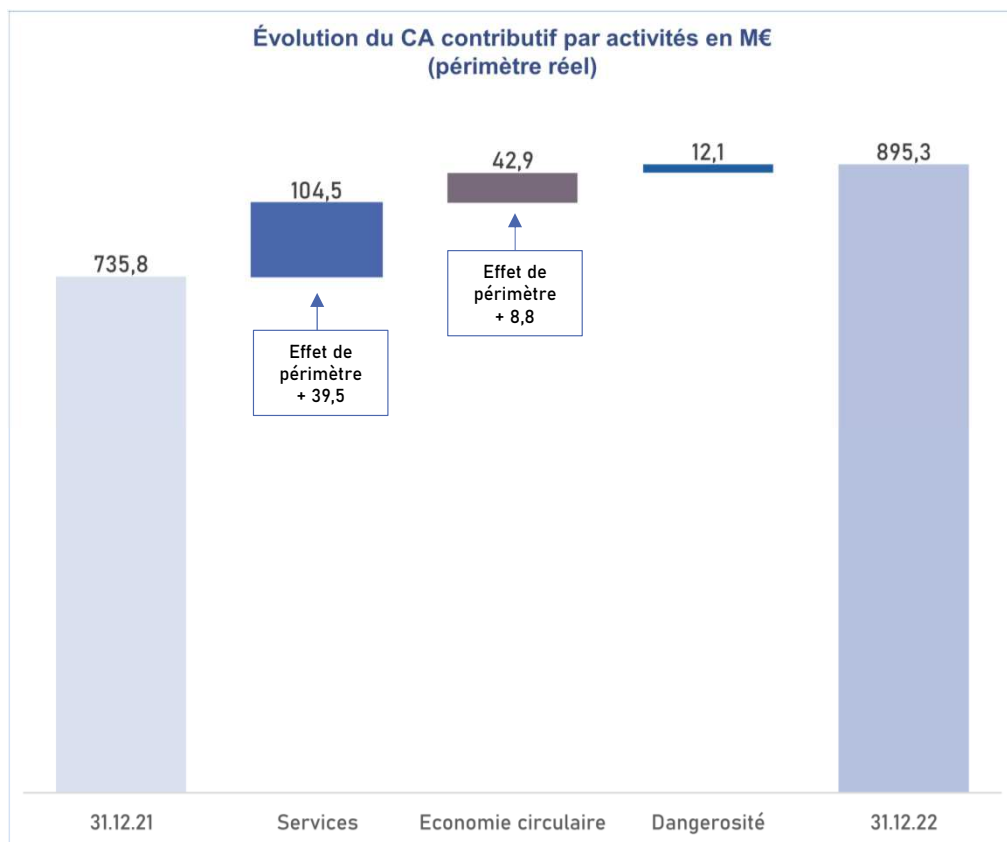
- Effet de périmètre : 39,8 M€ (Activités Assainissement + All'Chem + STEI)
  - A données comparables\* :
- Dynamisme des activités de Services, en particulier Urgences environnementales
  - Effets commerciaux favorables sur les marchés de l'Economie circulaire et de la Gestion de la Dangerosité (énergie, traitements)

\* À périmètre et change constants

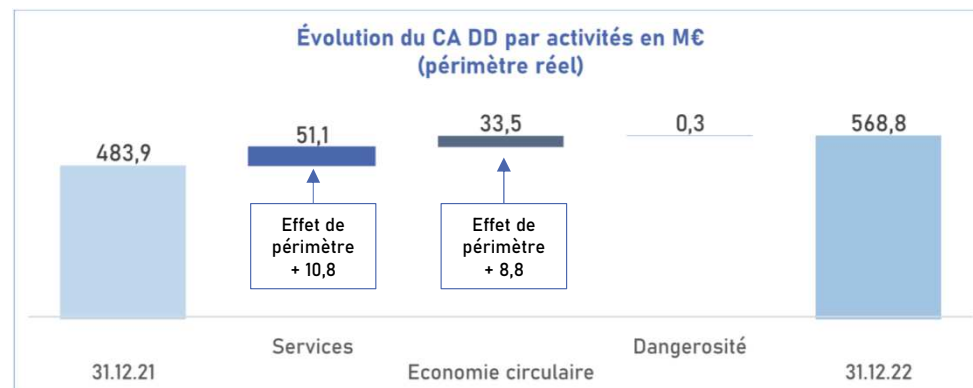


## Évolution du mix activités

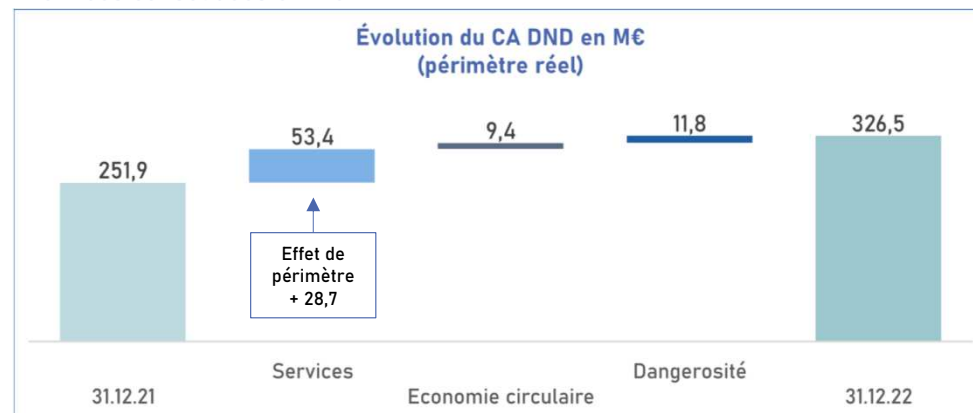
### Solide contribution des Services et de l'Economie circulaire



Données consolidées en M€



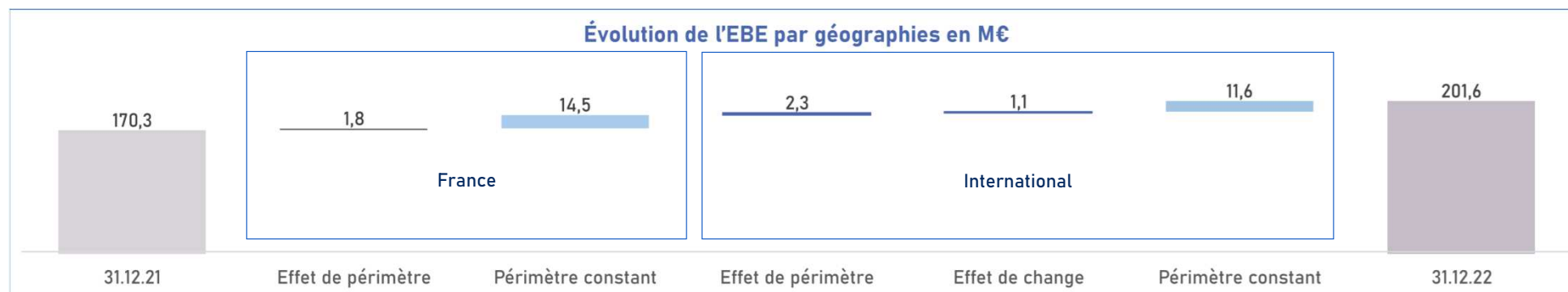
Données consolidées en M€



Données consolidées en M€

## Forte hausse de l'EBE : +18%

### Solide performance du périmètre historique



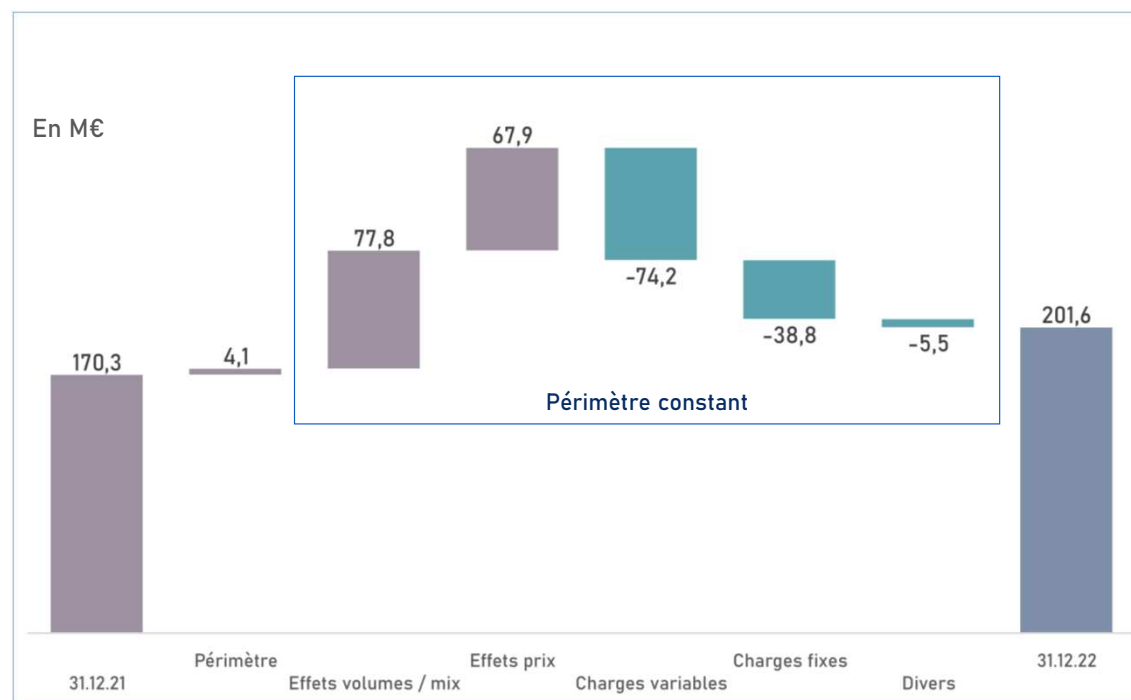
Au 31 décembre En M€	2021			2022		
	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>
CA contributif	735,8	531,7	204,1	895,3	629,3	266,0
EBE	170,3	132,4	37,9	201,6	148,7	52,9
<i>Soit en % du CA contributif</i>	<i>23,1%</i>	<i>24,9%</i>	<i>18,6%</i>	<i>22,6%</i>	<i>23,6%</i>	<i>19,9%</i>
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				847,0	589,5	257,5
<i>EBE à périmètre constant</i>				197,5	146,9	50,6
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				<i>23,3%</i>	<i>24,9%</i>	<i>19,7%</i>

## Hausse de l'EBE : +18%

### Effets volumes, effets mix et effets prix positifs

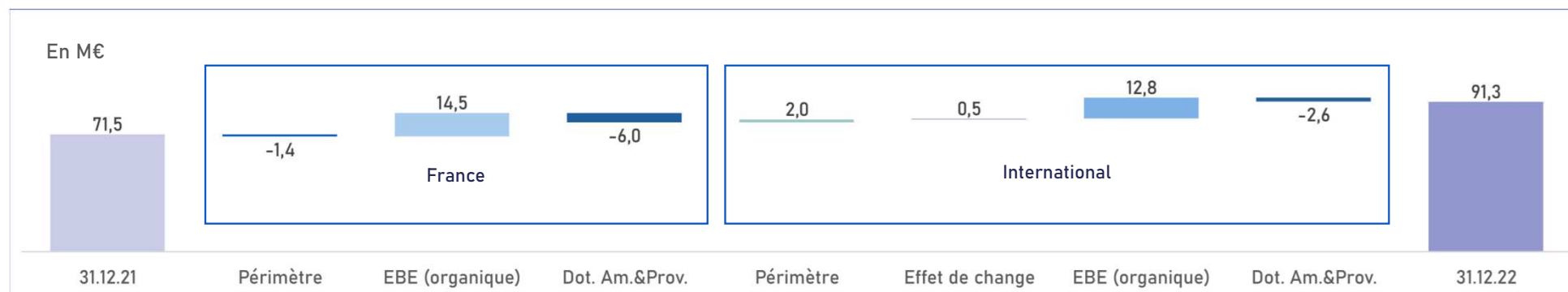
EBE en hausse de +18% à 201,6 M€  
soit 22,6% CA contributif (vs. 23,1% au 31.12.21)

- Effet de périmètre : +4,1 M€
- A périmètre constant :
  - Effets volumes et effets mix positifs : effets commerciaux en France et à l'International et politique d'efficience industrielle
  - Effets prix positifs : notamment métiers de Gestion de la Dangerosité en France et ventes d'énergie
  - Charges opérationnelles variables :
    - Reprise de l'activité à l'International pour ≈+38 M€
    - Energie et matières premières pour ≈+19 M€
  - Charges opérationnelles fixes : dont inflation sur coûts salariaux, maintenance...
  - Divers dont plafonnement des produits infra-marginaux des producteurs d'électricité pour environ (6,0) M€ (L. de finances 2023)



## Résultats opérationnels au 31 décembre 2022

### Progression du ROC : +28% Bonne contribution de l'International



Au 31 décembre	2021			2022		
En M€	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	735,8	531,7	204,1	895,3	629,3	266,0
ROC	71,5	54,7	16,8	91,3	61,7	29,6
	<i>En % CA</i>	<i>9,7%</i>	<i>10,3%</i>	<i>10,2%</i>	<i>9,8%</i>	<i>11,1%</i>
<i>CA contributif à périmètre constant</i>				<i>847,0</i>	<i>589,5</i>	<i>257,5</i>
<i>ROC à périmètre constant</i>				<i>90,7</i>	<i>63,1</i>	<i>27,6</i>
<i>Soit en % du CA contributif à périmètre constant</i>				<i>10,7%</i>	<i>10,7%</i>	<i>10,7%</i>

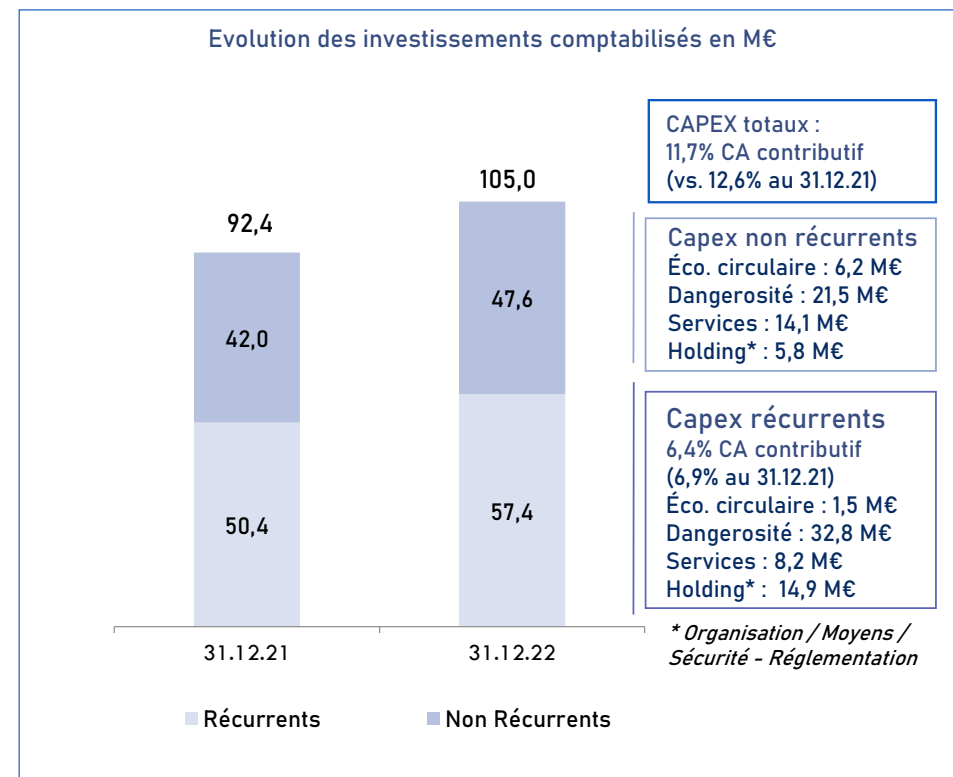
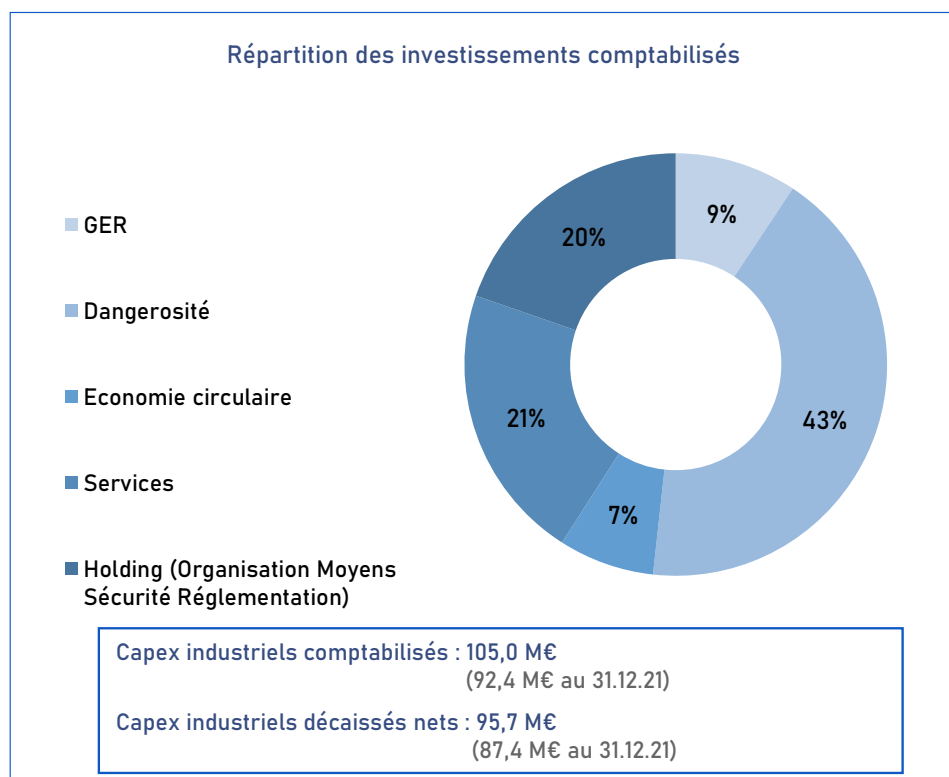
## Évolution des principaux soldes intermédiaires de gestion au 31 décembre 2022

### Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

Au 31 décembre En M€	2021	En % du CA contributif	2022	En % du CA contributif	Variation brute	Variation organique
Résultat Opérationnel Courant	71,5	9,7%	91,3	10,3%	+27,7%	+26,6%
Résultat Opérationnel	68,7	9,3%	87,0	9,7%	+26,6%	-
Résultat Financier	(24,1)	(3,3)%	(18,5)	(2,1)%	-23,2%	-
QP Résultat des Entreprises Associées	(0,9)		(1,3)			-
Impôt sur les résultats	(14,1)		(19,2)			-
Résultat net de l'ensemble consolidé	29,6	4,0%	47,9	5,3%	+64,2%	-
Minoritaires	(1,2)		(3,3)			-
Résultat Net part du Groupe	28,4	3,9%	44,6	5,0%	+57,0%	+60,0%

- Évolution du RO : impact du regroupement d'entreprises pour (4,5) M€ vs. (0,9) M€ en 2021
- Forte amélioration du Résultat financier :
  - Baisse du coût de l'endettement brut à 2,56% (vs. 2,76% en 2021) et hausse de la dette brute moyenne
  - Amélioration du solde de produits et charges financiers : (1,5) M€ vs. (5,9) M€ en 2021 cf. indemnités de remboursement anticipé de la dette syndiquée et de lignes euro-PP à échéance 2023 pour 4,7 M€
- Impôt sur les résultats : taux d'impôt effectif à 28,1% vs. 31,5% en 2021

## Maitrise des investissements industriels Investissements de développement ciblés



## Génération de cash flow disponible

### Impact ponctuel des acquisitions sur le BFR

En M€ Au 31 décembre	2021	2022
EBE	170,3	201,6
Autres produits et charges opérationnels	(6,9)	(1,7)
Charges de réhabilitation et d'entretien sur sites et actifs concédés (dont GER)	(23,9)	(20,8)
Cash flow opérationnel récurrent	139,5	179,1
Capex récurrents décaissés nets	(34,4)	(42,9)
Variation de BFR	(0,6)	(25,0)*
Impôts décaissés	(10,1)	(15,8)
Intérêts décaissés nets (dont intérêts sur locations financières)	(16,6)	(17,0)
Cash flow opérationnel disponible	77,8	78,4
Taux de conversion cash (Cash flow opérationnel disponible / EBE)	46%	39%

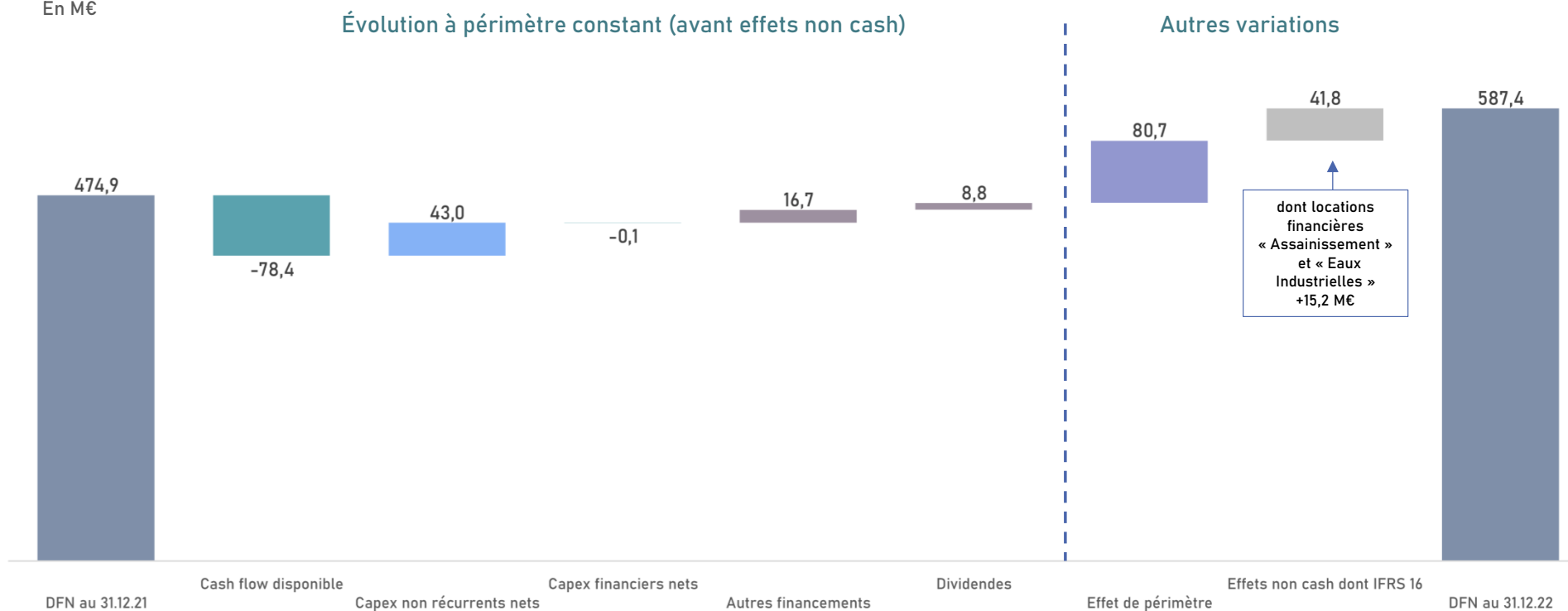
\* dont (5,8) M€ au titre des acquisitions « Assainissement » et « Eaux industrielles »

## Endettement financier net au 31 décembre 2022

# Agilité financière

## Impact du changement de périmètre sur la dette nette IFRS : $\approx +100$ M€\*

En M€

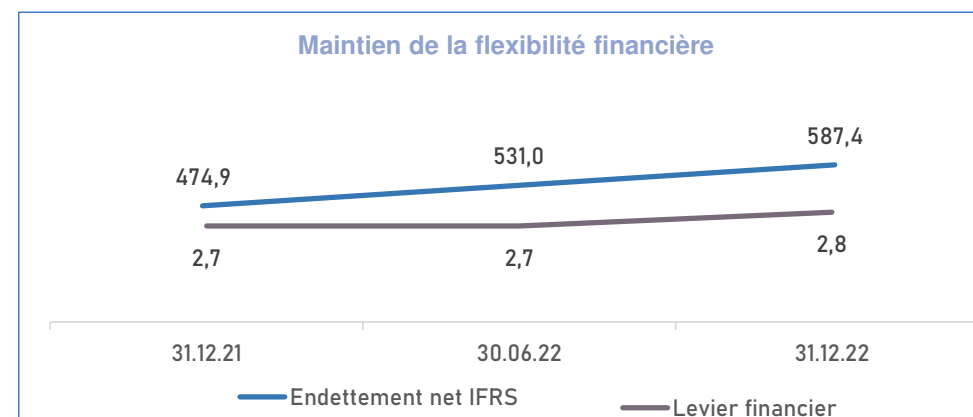
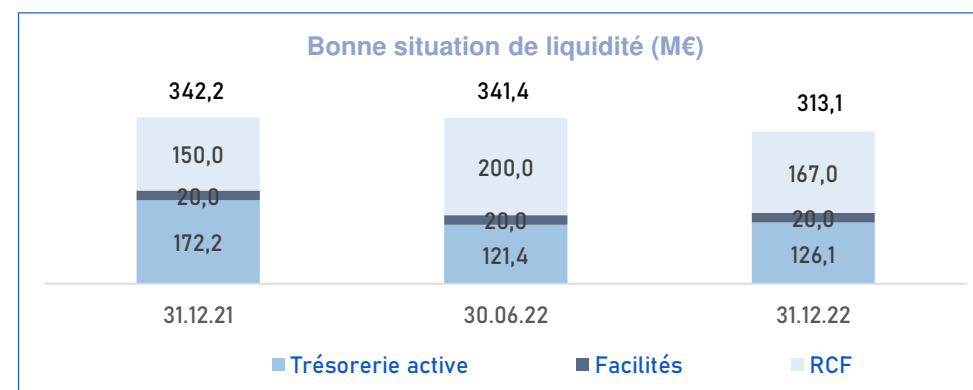
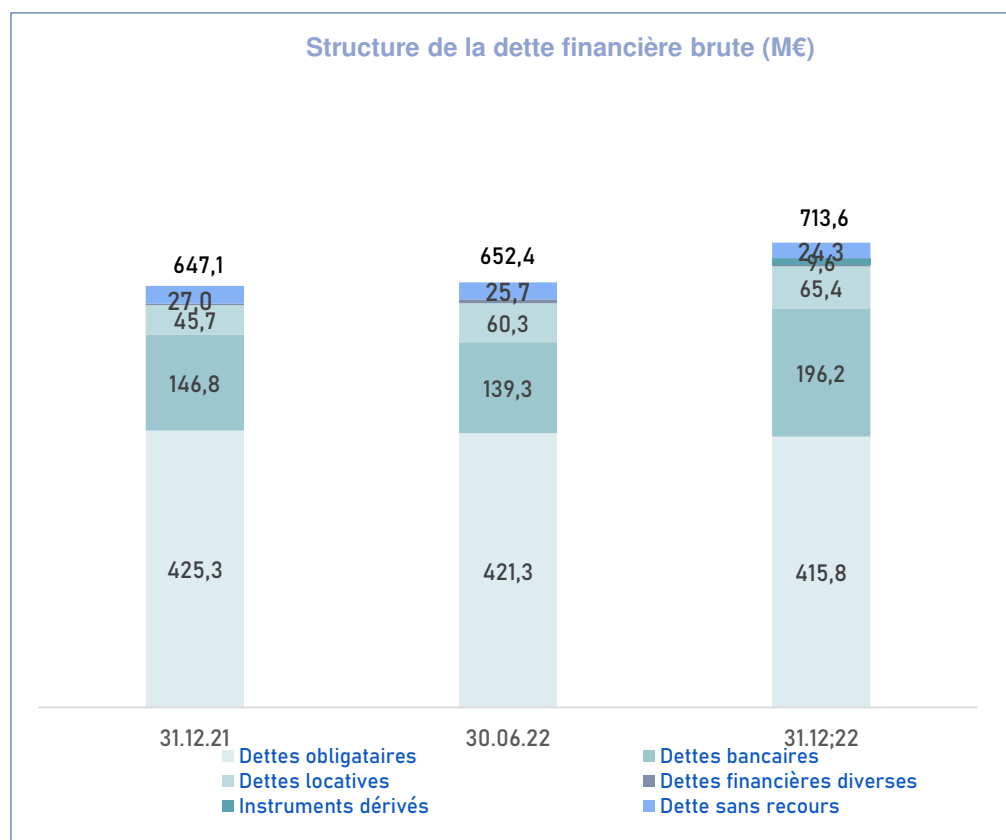


\* y.c. variation de BFR



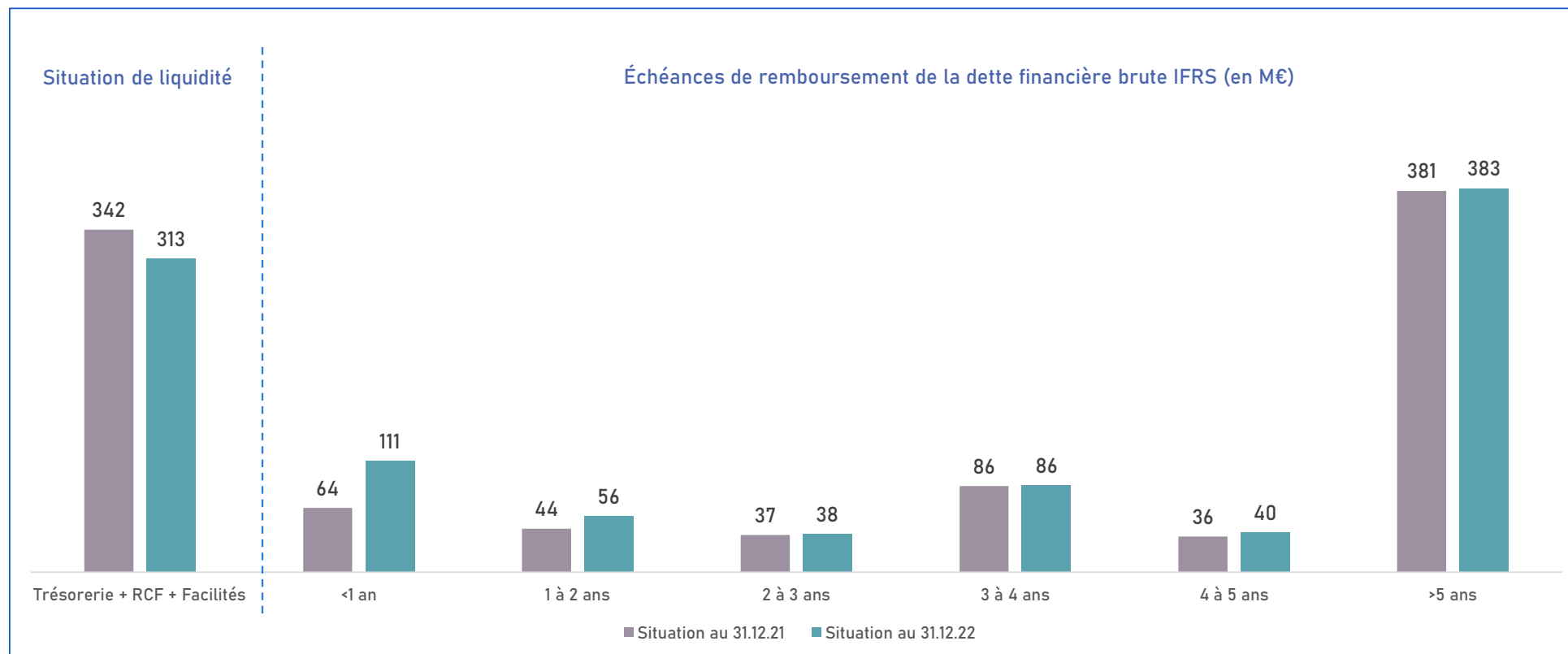
## Liquidité et flexibilité financière

### Situation de liquidité maintenue à un niveau élevé



## Liquidité

Maturité de la dette financière brute : 5,0 ans (vs. 6,0 ans au 31.12.21)



## Perspectives

Baptiste Janiaud

Directeur administratif et financier

VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION

## Retour de la croissance organique à un rythme plus normatif Poursuite de la montée en rentabilité du périmètre historique\*



### Activité

- CA contributif proche de 1000 M€  
Croissance organique de l'ordre de +5% sur le périmètre historique\*
- Effet de périmètre lié aux contributions en année pleine des acquisitions 2022 (All'Chem, Séché Assainissement 34...)
- Contribution attendue du nouveau périmètre 2023 :
  - STEI (France) +38 à +50 M€



### Résultats Opérationnels

- EBE proche de 22% du CA contributif
  - Périmètre historique\* : légère hausse du taux de marge d'EBE  
France : maintien a minima du taux de marge d'EBE vs. 2022  
International : poursuite de l'amélioration de la marge d'EBE
- Nouveau périmètre :  
Optimisation progressive du taux de marge d'EBE des activités intégrées en 2022

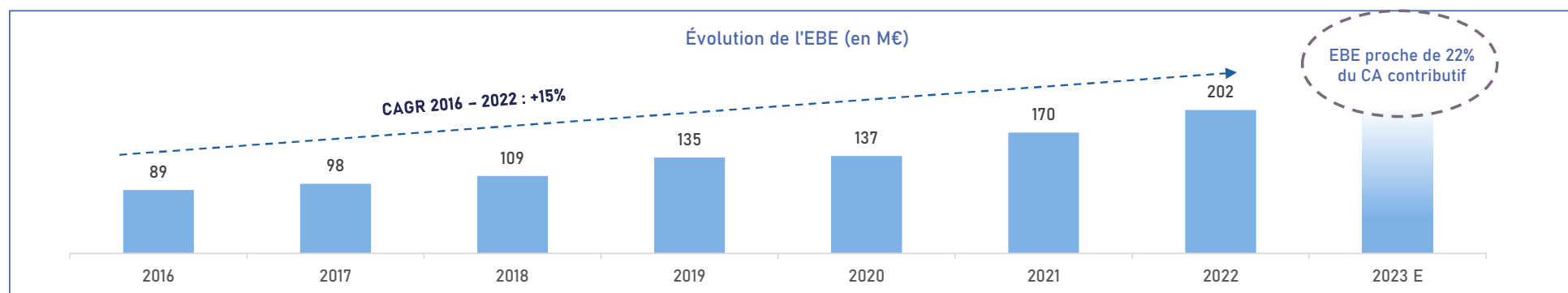
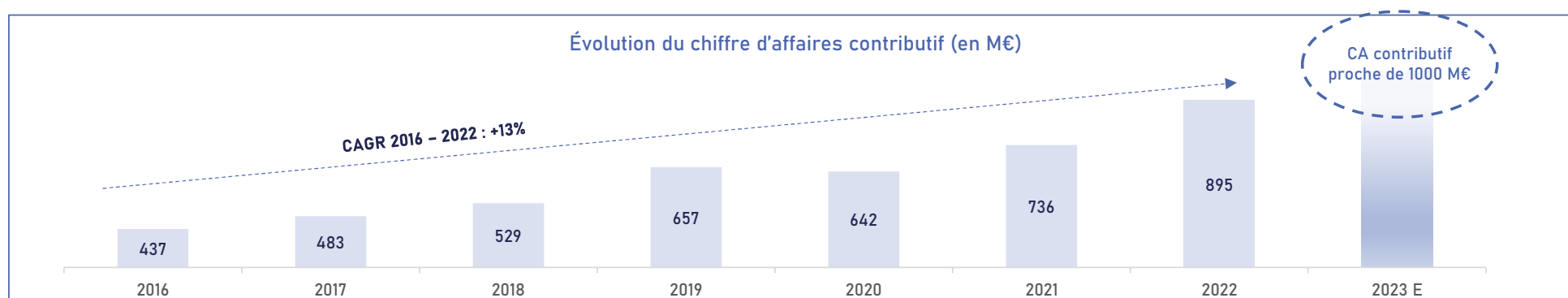


### Structure financière

- Capex industriels : de l'ordre de 100 M€
- Liquidité :  
BFR : variation BFR = 0 (hors acquisitions en 2023)  
Cash flow opérationnel disponible supérieur à 35% de l'EBE
- Flexibilité :  
Lever financier : 2,7x EBE (hors croissance externe)

## Un modèle résilient et prédictible

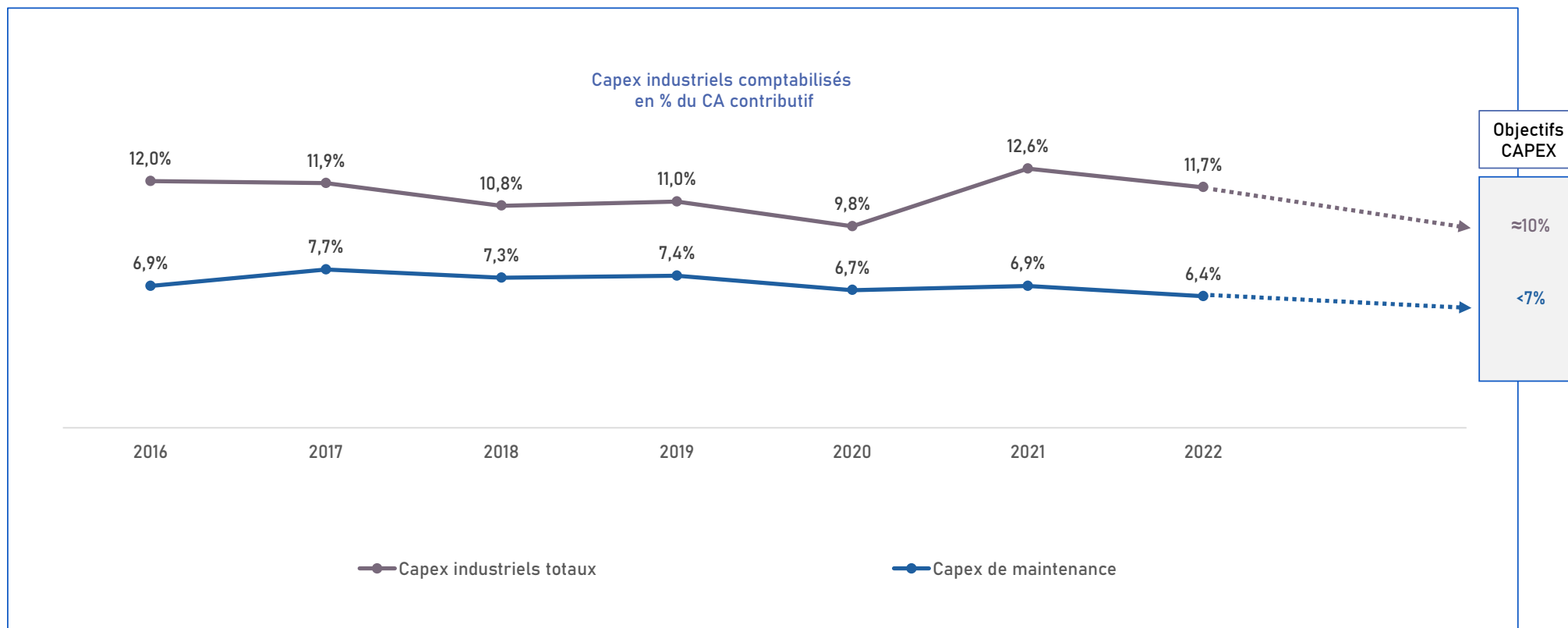
### Des perspectives en ligne avec la feuille de route à horizon 2025\*



Cf. communiqué du 7 mars 2022

## Maîtrise des investissements

### Effets de la politique d'efficacité industrielle (CAPEX de maintenance)



## Questions / Réponses

Vous pouvez adresser vos questions par courriel à  
Manuel Andersen, Directeur des relations investisseurs  
[mandersen@groupe-seche.com](mailto:mandersen@groupe-seche.com)

VOTRE TRANSITION



NOTRE TRANSITION



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com))

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées.

Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

### Contact

Manuel Andersen  
Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)





# Annexes

## Annexe 1

### Définition du chiffre d'affaires contributif

- Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires et en charges opérationnelles en Excédent Brut d'Exploitation conformément à l'interprétation IFRIC 12
- TGAP : Taxe générale sur les Activités Polluantes acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'Etat par les opérateurs de traitement. Son évolution prévue entre 2021 et 2025, à la fois très significative et très différenciée selon les filières et les types de traitement, conduit à la constatation, dans le chiffre d'affaires publié, d'un chiffre d'affaires non économique résultant de l'augmentation sensible du montant de taxe collectée, en particulier au sein de la filière DND. Elle ferait apparaître des évolutions différenciés entre les activités, non représentatives de leurs évolutions économiques, en particulier au sein des métiers de traitement (incinération et stockage de déchets ultimes).

En M€ - Au 31 décembre	2021	2022	Variation
Chiffre d'affaires publié	790,1	972,7	+23,1%
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>8,7</i>	<i>21,7</i>	<i>+149,4%</i>
<i>TGAP</i>	<i>45,6</i>	<i>55,7</i>	<i>+22,1%</i>
Chiffre d'affaires contributif	735,8	895,3	+21,7%

## Annexe 2

### CA contributif : détail de l'effet de périmètre

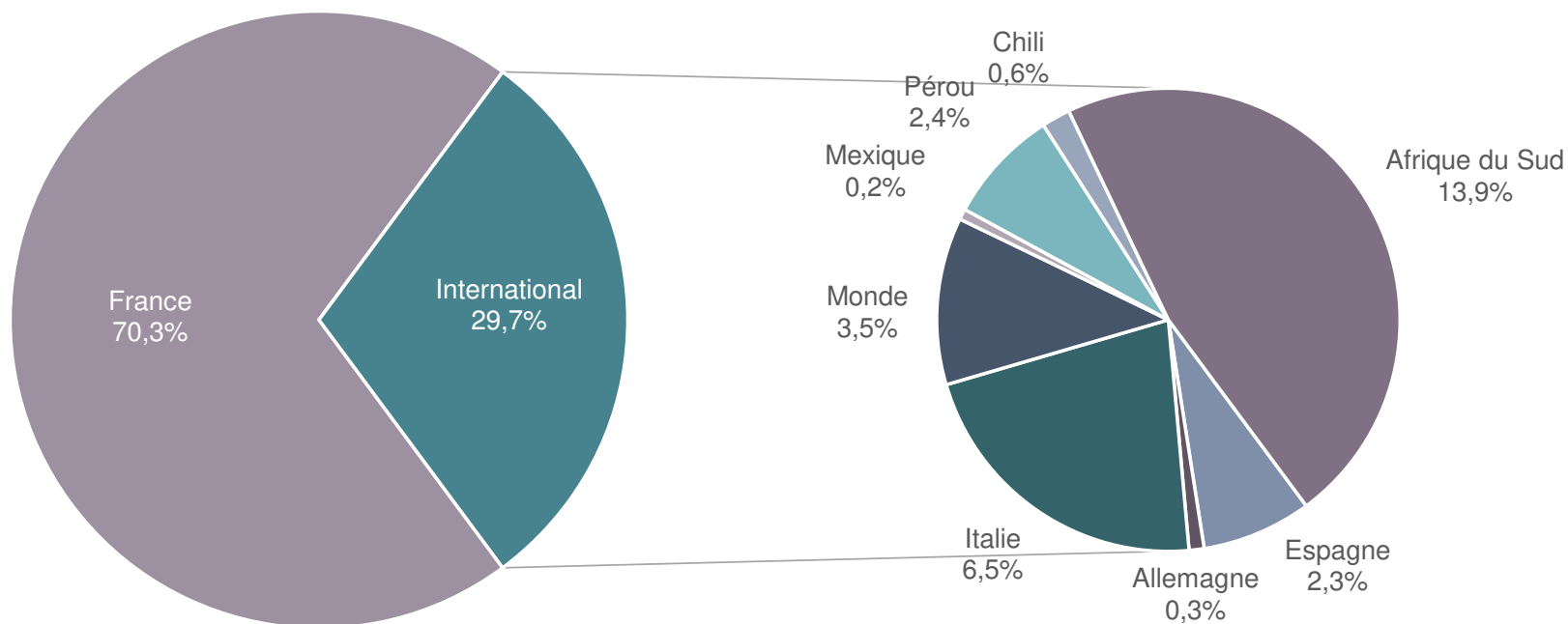
Au 31 décembre 2022	France	International	Total
Filière Déchets Dangereux	11,1	8,5	19,6
Filière Déchets Non Dangereux	28,7	-	28,7
<b>Total</b>	<b>39,8</b>	<b>8,5</b>	<b>48,3</b>

#### ■ Effet de périmètre :

- Spill Tech (consolidé au 1<sup>er</sup> mars 2021) : +8,5 M€
- Séché Assainissement (consolidé au 1<sup>er</sup> janvier 2022) : +26,7 M€
- All'Chem (consolidé au 10 juin 2022) : +8,8 M€
- Séché Assainissement 34 (consolidé au 6 juillet 2022) : +2,0 M€
- Séché Traitement Effluents Industriels (consolidé au 1<sup>er</sup> décembre 2022) : +2,3 M€

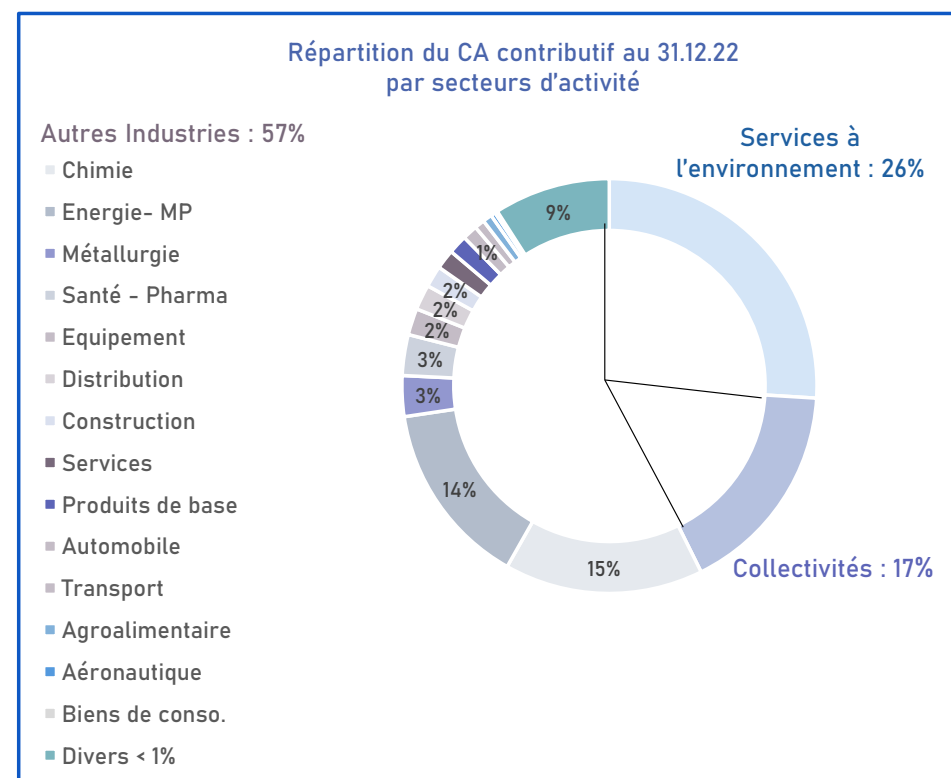
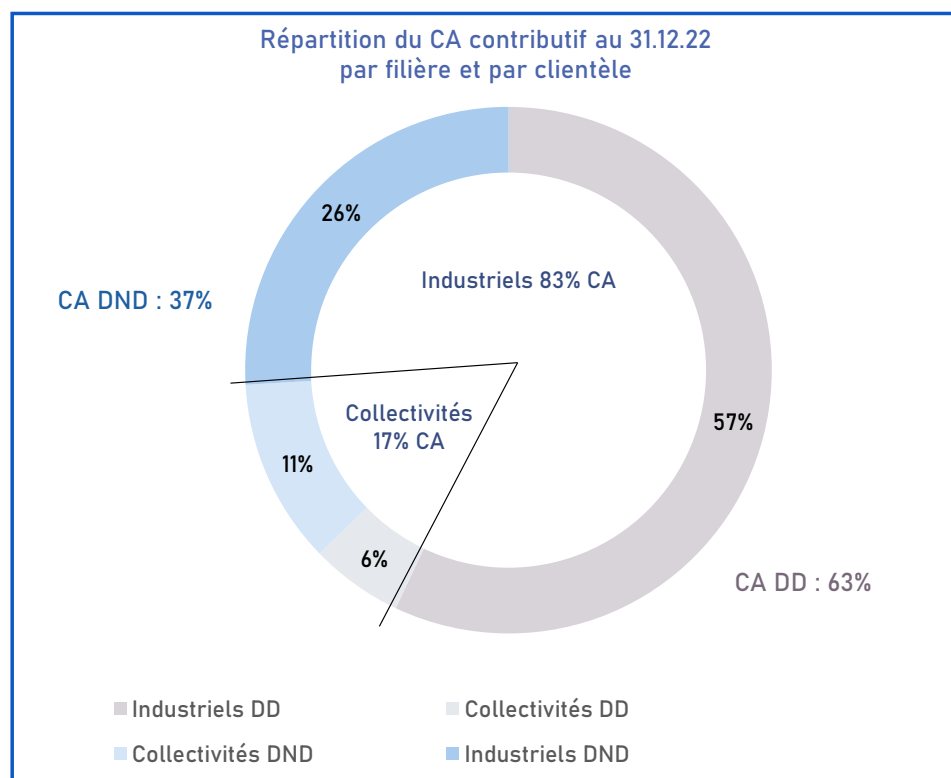
## Annexe 3

### Chiffre d'affaires contributif par zones géographiques



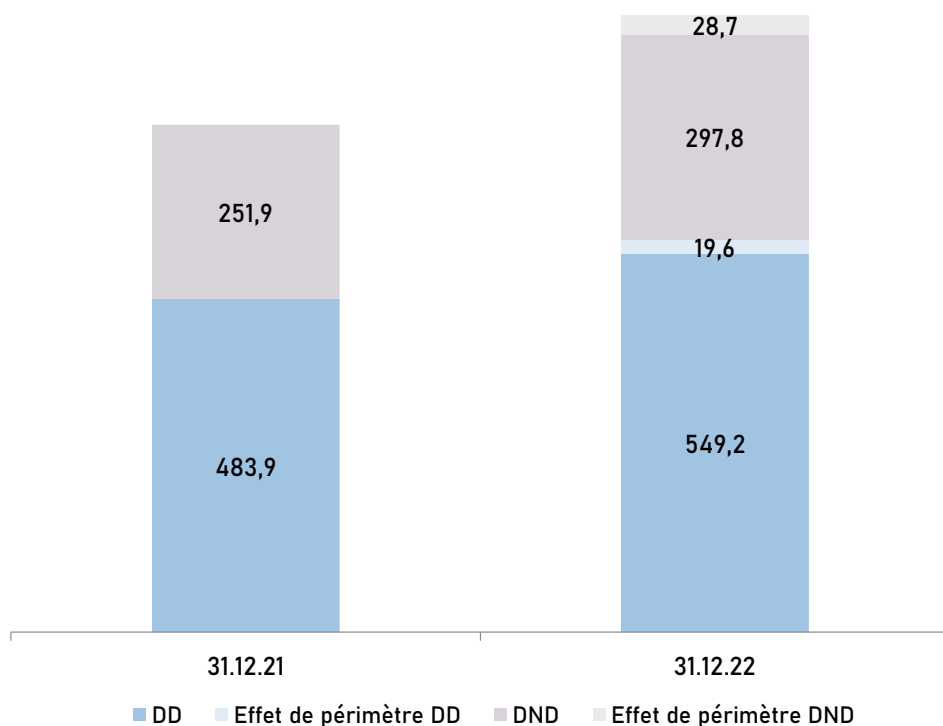
## Annexe 4

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par clientèle



## Annexe 5

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière



Données publiées en M€

Filière DND : CA contributif à 326,5 M€

(vs. 251,9 M€ au 31.12.21) soit +29,6% (données publiées)

Effet de périmètre : 28,7 M€ (activités Assainissement)

A données comparables\* :

■	France :	CA 225,4 M€	soit + 13,6% vs. 31.12.21
■	International :	CA 72,4 M€	soit + 61,2% vs. 31.12.21

Filière DD : CA à 568,8 M€

(vs. 483,9 M€ au 31.12.21) soit +17,5% (données publiées)

Effet de périmètre : 19,6 M€ (Spill tech + All'Chem + STEI)

A données comparables\* :

■	France :	CA 364,1 M€	soit + 9,2% vs. 31.12.21
■	International :	CA 185,1 M€	soit + 12,8% vs. 31.12.21

\* À périmètre et change constants

## Annexe 6

### Evolution du Résultat Opérationnel

Au 31 décembre	2021		2022		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	735,8	100,0%	895,3	100,0%	21,7%
ROC	71,5	9,7%	91,3	10,2%	+27,7%
RO	68,7	9,3%	87,0	9,7%	+26,6%

- RO à 87,0 M€ soit 9,7% CA contributif (vs. 68,7 M€ soit 9,3% CA contributif au 31.12.21)
  - Évolution du ROC : +19,8 M€
  - Effet des regroupements d'entreprises : (4,5) M€ vs. (0,9) M€ en 2021

## Annexe 7

### Evolution du Résultat financier

Au 31 décembre	2021	2022
Coût de l'endettement financier brut	(18,4)	(17,8)
Produits de trésorerie et équivalents	0,2	0,7
Autres produits et charges financiers	(5,9)	(1,5)
<b>Résultat financier</b>	<b>(24,1)</b>	<b>(18,5)</b>

#### ■ Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 2,56% (vs. 2,76% en 2021)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

#### ■ Autres produits et charges financiers :

- Résultat de change : +0,0 M€ vs. (0,5) M€ en 2021
- Autres produits et charges : (0,9) M€ vs (4,7) M€ cf. 2021 : indemnités de remboursement anticipé sur la dette syndiquée à échéance 2023 et divers emprunts « euro-PP » de même échéance



## Annexe 8

### Evolution de l'impôt sur les résultats

Au 31 décembre	2021	2022
Impôt exigible	(11,9)	(14,8)
France	(5,4)	(6,5)
International	(6,5)	(8,3)
Impôts différés	(2,2)	(4,4)
France	(4,3)	(5,6)
International	2,1	1,2
<b>Impôt sur les résultats</b>	<b>(14,1)</b>	<b>(19,2)</b>

■ Taux effectif de l'impôt : 28,1% vs. 31,5% en 2021

## Annexe 9

### Répartition de l'actionnariat et des droits de vote

