



ENSEMBLE accélérons

La transition écologique
au cœur
de nos solutions

ÉDITO

Dans le contexte particulier de l'année écoulée, les activités du Groupe ont su s'adapter et répondre à l'urgence sanitaire, rappelant ainsi leur caractère essentiel. Cette crise a également mis en lumière la nécessité de renforcer l'indépendance de notre économie, notamment dans les secteurs stratégiques, tout en accélérant la transition écologique. Séché Environnement, grâce à son expertise en matière d'économie circulaire, entend prendre toute sa part pour répondre à ces nombreux défis.

Les standards élevés que le Groupe s'applique depuis toujours lui ont permis de maintenir la continuité de ses activités, et ce, dans tous les pays où Séché Environnement est implanté. Cela a été possible grâce à la mobilisation de tous nos collaborateurs qui ont su mettre leur savoir-faire au service du bien commun. Nous réitérons nos remerciements pour leur engagement et leur professionnalisme.

Cette pandémie a aussi démontré l'importance de la souveraineté économique des Etats en matière d'approvisionnement en intrants critiques pour l'industrie. C'est à ce titre que la filiale Speichim Processing, spécialisée dans la régénération et la purification de mélanges complexes, est signataire d'un manifeste en faveur de la relocalisation de la chaîne de production de médicaments en Europe, ralliant de nombreuses entreprises pharmaceutiques et de la chimie. En développant et mettant en œuvre des solutions d'économie circulaire, Séché Environnement

Maxime Séché
Directeur général

participe au développement de modèles économiques résilients et durables. Grâce à sa capacité d'innovation, le Groupe développe de nouveaux procédés permettant de sécuriser l'approvisionnement en matières premières bas-carbone de ses partenaires, tout en développant de nouvelles boucles de réemploi et de recyclage.

L'année 2020 a aussi témoigné de la pérennité du Groupe, que ce soit en matière d'engagements sociaux et environnementaux, qu'en matière de performances économiques et financières. Séché Environnement a maintenu le cap du développement en France, comme à l'international, tout en portant une attention particulière à ses résultats extra-financiers. Fondamentalement attachées à la préservation de l'environnement, les équipes ont accéléré sur le terrain la mise en œuvre de leurs projets, notamment en accroissant la production d'énergie bas carbone issue de nos activités. Elles ont aussi permis d'amplifier, collectivement, les actions des sites engagés en faveur de la biodiversité. A ce titre, le Groupe termine avec succès la 3^{ème} année du crédit à impact, qui allie finance et développement durable. Une nouvelle preuve de notre engagement donnant du sens à nos initiatives, notre stratégie, notre vision.

Nous sommes aujourd'hui plus que jamais mobilisés pour assurer les activités essentielles à notre économie, tout en déployant nos solutions et nos expertises en faveur de la transition écologique.



SOMMAIRE

01

ENSEMBLE,
**relevons les défis sociétaux
et environnementaux**

p.4

ENJEUX

ENGAGEMENTS

Focus : ODD et Global Compact p.5
Modèle d'affaires p.6

SOLUTIONS

Savoir-faire p.7
Métiers p.8
Implantations p.9
Traçabilité et transparence p.10

R&D

Maîtrise des risques industriels p.11
Contributions à l'économie circulaire p.12

02

ENSEMBLE,
**construisons l'entreprise
de demain**

p.13

ENTREPRISE

CRISE COVID

Activité essentielle et stratégique p.14
Pôle régénération et gestion
des déchets hospitaliers p.15

L'HUMAIN

Focus : Santé/sécurité p.16
Mixité et diversité p.17
Recrutement et formation p.18

ÉCONOMIE & GOUVERNANCE

Résultats économiques et financiers p.19
Focus : Gouvernance p.20

03

ENSEMBLE,
**créons de la valeur
en réduisant les impacts**

p.21

PLANÈTE

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Cycle des ressources p.22
Valorisation p.23
Focus : Régénération et décarbonation p.24

CLIMAT

Focus : Transition énergétique p.25
Empreinte carbone p.26

BIODIVERSITÉ

Focus : Nos engagements biodiversité p.27
Actions de terrain p.28

04

ENSEMBLE,
**œuvrons pour
une économie résiliente**

p.29

PARTIES PRENANTES

RISQUES ET ENJEUX

Cartographie des risques p.30
Matrice de matérialité p.31

PARTAGE DES RICHESSES

Focus : Contribution directe
aux territoires p.32

ACTIONS LOCALES

Panorama des actions RSE p.33

CHIFFRES CLÉS

p.34



01

enjeux

ENSEMBLE

relevons les défis sociétaux et environnementaux

— NOS ENGAGEMENTS

en faveur de l'environnement

A l'échelle de ses implantations, comme au niveau du Groupe, Séché Environnement se fixe des objectifs ambitieux pour accélérer la transition écologique de ses activités et de celles de ses clients.

— NOS SOLUTIONS

innovantes et adaptées à nos clients

Spécialisation, technicité, proximité, Séché Environnement déploie ses métiers et ses savoir-faire sur toute la chaîne de valeur de l'économie circulaire, pour que les déchets soient au cœur de la transition écologique.

— UNE DYNAMIQUE

ournée vers l'avenir

Internationalisation, résilience face à la crise covid-19, mais également recherche & développement appliquée à ses métiers, Séché Environnement est un groupe résolument tourné vers l'avenir.



NOS ENGAGEMENTS pour la planète

◆
Notre stratégie vise à déployer les ODD (Objectifs du Développement Durable établis par l'ONU), transcription opérationnelle des dix principes du Global Compact dont Séché Environnement est signataire depuis 2003.



Nos contributions aux ODD sont repérées par ce logo dans ce rapport.

pour les territoires

◆
Chacun de nos sites œuvre, en partenariat avec les acteurs de son territoire, pour lutter contre le dérèglement climatique, préserver la biodiversité et développer une économie circulaire.



Nos actions locales sont repérées par ce logo dans ce rapport.

◆ Objectif 2022 : finance verte



+ 3 POINTS
de la note Ethifinance

Valeur de référence 2017 = 74/100
Point d'étape 2019 : 78

MESURE
DE NOTRE
PERFORMANCE
EXTRA-FINANCIÈRE
par Ethifinance*

*Ethifinance a développé une méthodologie spécifique pour les PME et ETI : « Gaïa Index » avec un panel de 150 critères.

« Aujourd'hui et pour la 19^{ème} année consécutive, la Direction Générale de Séché Environnement réaffirme son engagement volontaire dans le respect et l'application des 10 principes du Global Compact, tant dans les domaines des droits de l'homme, que des conditions de travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption. »

Joël Séché

Président de Séché Environnement

NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL



« La Ligue pour la Protection des Oiseaux travaille depuis plusieurs années avec Séché Environnement afin d'améliorer les connaissances en matière de biodiversité et de favoriser sa préservation. Ainsi, différents sites du groupe sont devenus terrains d'expérimentation pour mettre cette démarche en application. »



Allain Bougrain-Dubourg

Président de la Ligue pour la Protection des Oiseaux

FOCUS

ACCÉLÉRER NOS SOLUTIONS pour la transition écologique





DÉPLOYER NOS SAVOIR-FAIRE sur l'ensemble des métiers de l'économie circulaire

— Une croissance de 10% par an depuis 5 ans portée par l'international

La stratégie de Sêché Environnement est d'exporter son savoir-faire et son expertise dans les métiers de l'économie circulaire et la gestion des déchets dangereux. La part de l'international (5 000 clients) est d'ores et déjà en forte croissance depuis 5 ans au sein des activités du Groupe.

Si la France est le principal marché du Groupe, les pays européens adressent les cibles spécifiques des déchets dangereux (gaz en Allemagne, déchets liquides en Italie, régénération de solvants en Espagne).

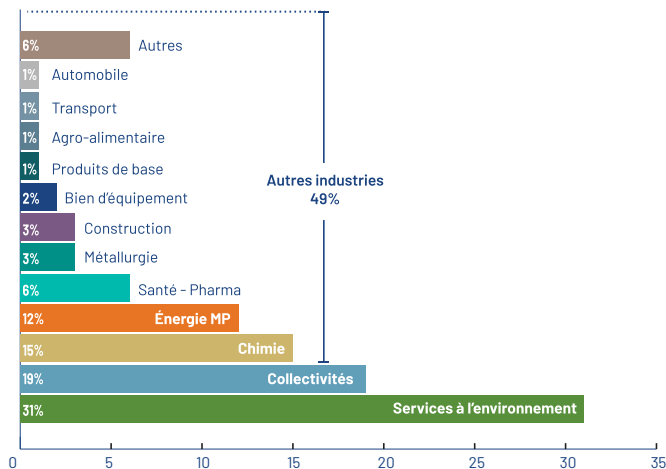
Déchets dangereux = 61% du chiffre d'affaires contributif

Parallèle au marché français (77% du chiffre d'affaires contributif*) et au marché européen (12%), deux pays sont considérés comme représentatifs de la stratégie de développement à l'international du Groupe dans leur zone géographique : le Pérou pour l'Amérique latine et l'Afrique du Sud.

— Un groupe expert du déchet dangereux

En 2020, le Groupe a réalisé 18% de son chiffre d'affaires* avec des collectivités locales (idem en 2019) et 82% avec des clients industriels et des entreprises de services à l'environnement (collecteurs, recycleurs, éco-organismes, plateformes de tri et de regroupement, etc.). Une situation stable année après année qui s'explique par la récurrence du portefeuille clients, collectivités comme industriels et par la cohérence des opérations significatives de croissance externe, ces dernières ciblant plus particulièrement les clientèles industrielles à l'international.

— Répartition du CA contributif au 31.12.20 par filière et par clientèle



◆ Faits marquants 2020

Des succès commerciaux importants auprès des collectivités et dans les métiers de l'économie circulaire.

- **MONTAUBAN, Mo'UVE** : projet ambitieux pour la délégation de service public de modernisation et d'exploitation de l'unité de valorisation énergétique d'ordures ménagères.
- **VIVIEZ, PROJET SOLENA** : déploiement d'une filière complète de valorisation et de traitement des déchets non dangereux des ménages et des entreprises de l'Aveyron (biodéchets, CSR[®], méthanisation). Objectif : réduire fortement les flux résiduels.

Crise COVID : résilience de la clientèle de Sêché Environnement

Sêché Environnement, reconnu comme acteur essentiel, a maintenu l'ensemble de ses activités pendant la crise sanitaire.

Le groupe a pu assurer ses engagements à destination des collectivités et des industriels malgré la crise sanitaire. La baisse de certaines activités constatées lors de la crise sanitaire du 2^{ème} trimestre a été compensée par le rebond significatif de l'activité économique et une évolution favorable des prix dans la plupart des géographies du Groupe. Le périmètre du Groupe n'a pas connu d'évolution significative, et a finalisé avec succès l'intégration de ses filiales récemment acquises à l'International.

Voir nos pages dédiées à la crise COVID [page 14](#).



Sêché Group (Pérou)

* Chiffre d'affaires contributif au 31.12.2020. ** Combustibles Solides de Récupération



VOUS RELIER AUX MÉTIERS de l'économie circulaire

01

Services à l'environnement

• **Dépollution sur site**

Interventions pluridisciplinaires, chantiers complexes, savoir-faire spécifiques (radioprotection, pyrotechnie...)

• **Interventions d'urgence**

En cas de pollution accidentelle, intervention des équipes de Séché Urgences Interventions (SUI) en moins de 4h, partout en France 7j/7 et 24h/24.)

• **Nettoyage industriel**

par voie chimique, thermique ou soufflage indispensable lors de la mise en route d'installations industrielles ou de leur maintenance.



04

Réemploi-recyclage

• **Régénération de solvants**

Procédé de purification de solvants ou d'intermédiaires de synthèse pour l'industrie chimique et pharmaceutique, par distillation.

• **Tri des matières**

Centres de tri haute performance des emballages, papiers/cartons ménagers et des déchets d'activités économiques. Orientation des flux vers les filières de valorisation adaptées.

• **Autres valorisations matières**

Valorisation de métaux, remise en état de transformateurs, réemploi/nettoyage de GRV.



02

Collecte, tri et regroupement

• **Transport**

Offrir un service complet, matériel adapté à chaque type de flux conditionnés ou en vrac, liquides ou solides, agrément OHSAS 18001.

• **Plateformes**

Optimisation des flux et orientation des déchets vers les filières adaptées.



05

Valorisation et traitement énergétique

• **Unité de Valorisation Énergétique (LIVE)**

Les calories issues des déchets sont valorisées à l'occasion de leur traitement par voie thermique permettant la production d'énergie renouvelable et de récupération (électricité et/ou chaleur).

• **Installation CSR**

Les Combustibles Solides de Récupération sont issus de résidus de tri non recyclables pour leur matière. Leur contenu énergétique et leur forme permet un stockage pour un usage différé en adéquation avec les besoins énergétiques.



03

Décontamination

• **Banalisation DASRI***

Traitement pour éliminer tout potentiel risque biologique de ces déchets via micro-ondes ou autoclaves.

• **Polychlorobiphényles (PCB)**

Traitement dans des unités dédiées des huiles PCB contenues dans les transformateurs électriques.

• **Traitement Physico-chimique**

Neutralisation des boues d'hydroxydes afin d'extraire du résidu ultime un certain nombre de métaux rares tels que le cuivre, le molybdène ou le cobalt pour les valoriser.



* Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux

06

Stockage

• **Valorisation du biogaz**

produit sur les installations de stockage de déchets non dangereux (ISDND). La fraction organique des déchets méthanise et produit du biogaz valorisé en électricité et/ou chaleur.

• **Mise en sécurité de résidus ultimes**

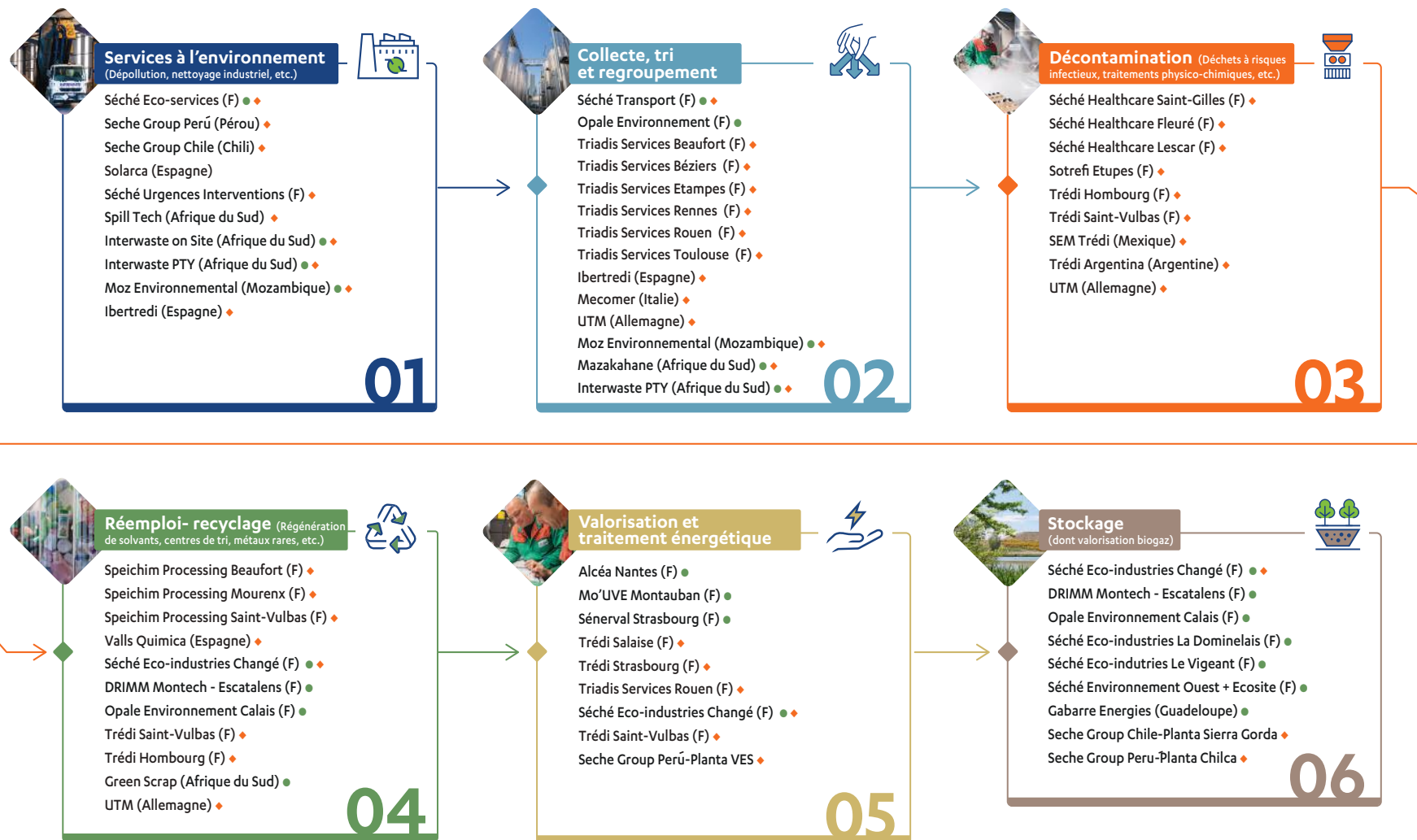
Isolation des déchets ultimes de la biosphère.



Contribuer à rendre les villes plus durables
 et à réduire leurs impacts



S'IMPLANTER AU PLUS PRÈS de nos clients



CONTRIBUER EFFICACEMENT à la traçabilité et à la transparence des flux de déchets

— Séché Environnement à la pointe en matière de transparence

Le Groupe a mis en place une traçabilité partagée par l'ensemble des parties prenantes :

- Assurer la séparation, le plus en amont possible des substances dangereuses, de manière à garantir la non-toxicité des cycles de production.
- Tracer les flux de matières, du déchet au produit, sorti ou non du statut de déchet, y compris ceux faisant l'objet de transferts transfrontaliers, pour faciliter les contrôles réglementaires.
- Garantir une meilleure connaissance des flux de déchets, essentielle pour l'élaboration et le pilotage des politiques publiques.

En France, la loi relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire de février 2020 va dans le sens des travaux et des actions mises en place par Séché Environnement depuis de nombreuses années et va également permettre d'éviter la dissémination massive des matières dangereuses dans les matériaux recyclés.

Les informations concernant l'origine des déchets, leur quantité, leurs caractéristiques, leur destination et leurs modalités de traitement ou d'élimination, sont essentielles :

- pour le producteur du déchet qui s'assure d'un traitement conforme à la réglementation ;
- pour les pouvoirs publics qui contrôlent la gestion des déchets sur le territoire national ;
- pour le pilotage des politiques publiques, source de transparence et de structuration des filières.

— Des outils et des procédures exigeantes

Séché Environnement a mis en place des procédures rigoureuses sur ses installations de gestion des déchets dangereux et non dangereux – procédures d'acceptation préalable des déchets et de réception - afin d'améliorer cette traçabilité, permettant d'assurer un haut degré de protection de l'environnement.

- Les données environnementales des sites sont validées en interne par la cellule d'audit réglementaire du Groupe (Cellule PROGRES) pour intégration au reporting du Groupe, et avant transmission définitive à l'administration (Gerep).
- Les déclarations des exploitants font alors l'objet d'une validation par le service d'inspection compétent pour l'établissement concerné (DREAL, DDASS, Préfecture de police, Police de l'eau, Autorité de sûreté nucléaire...).

Les référentiels utilisés et mis en œuvre sont les plus exigeants possibles

L'ensemble des procédures mises en place au sein du Groupe sont issues de notre expérience et notre expertise de pointe en matière de gestion des déchets dangereux et de leur dangerosité. Les référentiels utilisés et mis en œuvre sont donc les plus exigeants possibles afin de garantir une traçabilité complète et une gestion des déchets sécurisée en garantissant un haut degré de protection de l'environnement et de la santé humaine.

Projet Trackdéchets : dématisation du bordereau de suivi de déchet pour une meilleure traçabilité des déchets et une meilleure transparence.

Trackdéchets est une plateforme développée en France par le Ministère de la Transition Écologique et Solidaire sous la forme d'une "start-up d'Etat" depuis 2018.

Pour mener cette opération la start-up s'est entourée de partenaires dont nous faisons partie depuis le lancement. Dans ce contexte, nous participons activement aux améliorations et aux développements de la plateforme via des ateliers et des tests d'utilisation que nous menons au sein de nos équipes. Le Groupe apporte ainsi une réelle expertise métier et ses meilleures pratiques en matière de traçabilité et de transparence.

METTRE NOTRE R&D au service de l'environnement

24 brevets en vigueur en 2020

- Améliorer les procédés existants au regard des enjeux de productivité, de sécurité et de conformité réglementaire.
- Répondre aux besoins spécifiques des clientèles en matière de valorisation et de traitement de déchets, par l'élaboration et la mise en œuvre de procédés sur mesure.
- Proposer des solutions environnementales permettant d'accélérer la transition écologique et d'anticiper les évolutions réglementaires.



Piloter
Optimiser
Contribuer
Améliorer
Innover
Promouvoir



— Maîtrise des risques industriels

◆ ESSEVA

Anticiper l'abaissement du niveau d'émission de mercure sur les Unités de Valorisation Energétique (UVE) de déchets municipaux et assimilés.

• **Projet de recherche :** Dans la lignée du programme MIMOSA mené sur l'Unité Alcéa de Nantes Métropole, étude sur le mesurage, le comportement et le traitement du mercure : appareils de mesurage du mercure en continu, dispositifs disponibles de prise d'échantillon, méthodes de référence.

• **Partenaires :** Syndicat sur la Valorisation des Déchets Urbains (SVDU) - dont Séché Environnement est membre.

• **Financements :** ADEME (45%), membres du SVDU.

◆ NANOCAP

Éliminer les nanoparticules contenues dans les fumées d'incinération.

• **Projet de recherche :** Évaluation des performances d'un laveur à pulvérisation pour l'élimination des nanoparticules contenues dans les fumées d'incinération. Étudier l'influence des paramètres opératoires des tours de lavage par pulvérisation sur l'efficacité de capture des particules submicroniques et nanométriques. En particulier, influence de la température des fumées à l'entrée de la tour de lavage, de la solution et également à la vitesse relative gaz – gouttelettes.

• **Partenaires :** IMT Atlantique.

• **Financements :** ADEME et Région Pays de la Loire.

« Le Centre R&D, implanté dans le PIPA*, est un pôle pluridisciplinaire au service de l'économie circulaire et de l'environnement à rayonnement international.

Fort de son expertise, il contribue au développement des technologies de valorisation du futur, à l'anticipation de la demande des clients, à l'appui opérationnel des sites du Groupe, illustrés par 25 projets en cours sur 2020. »

Sylvain Durécu

Directeur de la R&D
de Séché Environnement

Développer les technologies et innover



*Parc Industriel de la Plaine de l'Ain

Contributions à l'économie circulaire

◆ MMATWO

Recycler le PMMA (polyméthacrylate de méthyle).

- **Contexte de recherche** : Environ 300 000 tonnes de PMMA, polymère connu pour ses propriétés optiques, sont produites en Europe chaque année. Pour une grande partie, le recyclage du PMMA repose actuellement sur un procédé à base de plomb qui ne permet pas de retraiter les qualités inférieures du PMMA.
- **Projet de recherche** : Transformer les rebuts post-industriels de PMMA et les déchets en fin de vie en matière première de haute qualité et ainsi contribuer à l'économie circulaire.
- **Premiers résultats** : Trois campagnes ont été menées avec succès : la technologie offre des solutions pour convertir tous les types de déchets de PMMA, y compris les déchets de PMMA en fin de vie difficiles à recycler, en MMA de qualité vierge.

◆ PLAINÉNERGIE

Transformer nos déchets résiduels en gaz renouvelable.

- **Contexte de recherche** : Premier projet en Europe de transformation de déchets non valorisés en gaz renouvelable dans ses usages résidentiels, industriels, carburant.
- **Projet de recherche** :
 - pyrogazéification : décomposition de la matière en différentes molécules et formation d'un syngaz.
 - méthanation biologique : conversion du syngaz en méthane de synthèse, substituable au gaz naturel.
- **Premiers résultats** : Premier démonstrateur industriel prévu au sein de la Communauté de Communes de la Plaine de l'Ain (CCPA) et du PIPA (Parc Industriel de la Plaine de l'Ain).

◆ CYBER

Extraction sélective des constituants d'un béton.

- **Contexte de recherche** : Le démantèlement des installations nucléaires est une source importante de déchets radioactifs, aujourd'hui essentiellement stockés en surface.
- **Projet de recherche** : Développer une solution de traitement des gravats TFA permettant un recyclage, pour refaire du béton.
- **Premiers résultats** : Séparation sélective des constituants du béton : granulats, sable et pâte de ciment, la phase porteuse de radioactivité, via : fragilisation préalable du béton par microondes, concassage sélectif doux, tri granulométrique et densimétrique.
- **Partenaires** : Sous l'égide de l'ANR et de l'ANDRA. Coordination par Sêché Environnement, en partenariat avec le BRGM et la PME Sairem (fabricant d'équipements industriels microondes).

99 %

Taux de récupération du brome

◆ RÉGÉNÉRATION DU BROME

Créer une filière pour le recyclage des molécules d'intérêt issues des déchets d'origine industrielle

- **Cliantèle** : Industriels de la chimie.
- **Objectif** :
 - Bénéficier des ressources contenues dans leurs déchets.
 - Intégrer dans leur procédé de fabrication du brome recyclé.
- **Descriptif** : Procédé unique, il allie une technologie de purification thermique de saumures bromées, contaminées par des polluants organiques, à des boucles de concentration du brome, qui constituent un système de captage innovant et performant.
- **Résultats** : Récupération de plus de 99% du brome sous forme de saumures.

02

entreprise

ENSEMBLE

construisons l'entreprise de demain

— CRISE COVID

Notre activité essentielle et stratégique

Solidarité, exemplarité, coordination scientifique, sanitaire, et mobilisation industrielle ont permis d'assurer la continuité de service, de la gestion des déchets hospitaliers à la relocalisation des activités essentielles, face à l'expansion rapide du virus responsable du COVID-19.

— L'HUMAIN

au cœur de notre projet

En France comme à l'international, la priorité du Groupe est donnée à la sécurité des équipes sur chacun des sites. Les piliers du développement de nos savoir-faire portent sur le dynamisme du recrutement, la féminisation et la formation tout au long des carrières.

— NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

familial, indépendant et performant

Attaché à ses valeurs de proximité et à son modèle de gouvernance, Séché Environnement fait à nouveau la preuve d'une performance économique et financière robustes au regard de cette année particulière.



CRISE COVID

Notre mission essentielle et stratégique

Au vu de la propagation rapide du virus responsable du Covid 19, les activités de Sécché Environnement ont rapidement été considérées comme essentielles à la continuité de la Nation, afin de maintenir la santé, la salubrité publique et garantir les approvisionnements stratégiques en matières recyclées pour l'industrie.

— Des référents Covid sur l'ensemble des sites

Aux manœuvres, les directions des ressources humaines et santé-sécurité du Groupe ont été sollicitées pour gérer, sur le terrain, la réorganisation du travail, le réaménagement des horaires des sites, la mise en place du télétravail et des dispositions particulières pour les personnes vulnérables.

Afin de maintenir un dialogue social pertinent et constant avec les représentants du personnel des différentes filiales, des réunions de CSE ont été organisées régulièrement.

Le Groupe a mis en place des référents Covid sur l'ensemble des sites afin d'accompagner chacun sur le terrain dans la gestion des dispositions prises pour lutter contre le virus :

- maintien de l'engagement, le cas échéant : télétravail, prime de pouvoir d'achat, maintien des rémunérations des collaborateurs placés en activité partielle ;
- organisation de groupes de travail et création d'outils comme un kit télétravail ;
- mise en place d'outils individuels de communication pour le télétravail et de formations en ligne.

— Assurer les stocks de moyens de protection

Les métiers du déchet nécessitant déjà l'utilisation d'équipements de protection (gants, masques, produits de nettoyage et de désinfection...), les inventaires de masques ont été engagés dès le mois de février 2020, ainsi que la commande de volumes supplémentaires.

Avec le concours très actif des opérateurs sur site et des préventeurs sécurité régionaux, un document interne très opérationnel et illustré a été rédigé. Il fixe non seulement les consignes et préconisations du Groupe dans le cadre du travail mais également les éléments d'information techniques et scientifiques sur ce qu'est un virus et comment s'en protéger.

— Un esprit de solidarité propre aux valeurs du Groupe

Les équipes présentes sur le territoire national et au sein des filiales étrangères continuent d'échanger et d'anticiper. Elles restent attentives aux évolutions de la pandémie, la vaccination, l'état de santé des collaborateurs, ainsi qu'aux dispositions réglementaires. Ces informations sont portées, analysées, proposées et intégrées par les services référents du groupe.



Les Héros du quotidien

Grâce à la mobilisation exceptionnelle de tous et toutes,

- anticipation,
- réunions de crise hebdomadaires liant toutes les directions et responsables opérationnels,
- déploiement de l'équipe de préventeurs très active sur les sites,
- pugnacité du service achat pour ne jamais se trouver en rupture de stock,
- une communication interne transparente,
- et surtout grâce à l'exemplarité des équipes sur le terrain,

le Groupe a su préserver ses salariés, ses clients, son rôle et ses missions ainsi que la confiance de ses parties prenantes.

Le pôle régénération s'engage pour la relocalisation des activités de régénération de solvants

Depuis plus de 50 ans, Speichim Processing (France) et Valls Quimica (Espagne), filiales du groupe Séché Environnement, ont développé des techniques innovantes pour proposer aux acteurs de l'industrie (chimie, pétrochimie, pharmacie), de valoriser leurs déchets dangereux et leurs produits chimiques.

Les activités industrielles de la régénération de solvants permettent la remise sur le marché de produits qui entrent dans la composition de certains médicaments ou produits pharmaceutiques tels que les solutions hydroalcooliques.



Ce sont des solutions de l'économie circulaire non délocalisables qui ont permis d'apporter une réponse à cette crise sanitaire.

Dans cette crise du coronavirus, certaines activités, notamment pharmaceutiques, hors UE, ont été relocalisées en France et en Espagne ou sont en passe de l'être, afin de sécuriser et garantir leur autonomie dans l'approvisionnement en matières critiques.

Cela représente donc un moteur d'innovation pour ces filiales, qui doivent développer de nouveaux procédés de purification, dans un délai court, quelques semaines, pour être en mesure d'accompagner leurs clients dans leur relocalisation d'activité.

En tant que membre du SICOS (syndicat de l'industrie chimique organique de synthèse et de la biochimie) Speichim Processing a signé (en août 2020) le Manifeste des entreprises françaises de la synthèse pharmaceutique en faveur d'une relocalisation innovante, pragmatique et efficace sur les installations existantes de la chimie fine.

« Fort de ses 6 agences de collecte et 4 de traitement sur le territoire, Séché Healthcare a participé à l'effort national de lutte contre le COVID. Ceci n'a été rendu possible que par l'engagement et l'adaptabilité des agents. Séché Healthcare a pu bénéficier des synergies du Groupe grâce au renfort de moyens et de personnel administratif/opérationnel, notamment pour la collecte des déchets hospitaliers.

Guillaume Séché
Directeur de Séché Healthcare



La gestion des déchets hospitaliers, une mission prioritaire d'intérêt public

La continuité opérationnelle des activités de collecte et de traitement était primordiale, notamment pour faire face à l'afflux de Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux (DASRI).

Certains sites ont adapté l'organisation du temps de travail afin de pouvoir faire face à l'afflux massif lié à la pandémie.

Séché Environnement est resté un interlocuteur privilégié de la Direction Générale de la Santé et de la Direction Générale de la Prévention des Risques, particulièrement en ce qui concerne les DASRI (réunions nationales hebdomadaires), mais également l'activation de solutions d'urgence en cas de défaillance d'autres opérateurs.

Un numéro vert interne au Groupe a été mis en place dès mars 2020 pour répondre à toute question des personnels, 24 heures sur 24.

Les équipes locales, ayant parfaitement compris les enjeux de ce risque biologique, ont su s'adapter et organiser très rapidement la répartition et la consommation des équipements de protection individuels (EPI), ainsi que l'aménagement de barrières physiques aux accueils, dans les espaces de travail, comme dans certains véhicules.

NOTRE ENGAGEMENT SANTE / SÉCURITÉ appliqué sur sites*

Les directeurs des sites, garants de l'engagement du Groupe en matière de Sécurité, s'appuient sur les compétences d'une structure centrale de préventeurs dédiée à la santé/sécurité au travail.

Un responsable QSSE décline la politique du Groupe au niveau des sites.

- Un réseau de 7 préventeurs sécurité régionaux, créé en 2019 et mis en place en 2020, accompagne les directeurs de site dans leur management quotidien de la sécurité et le déploiement du plan de progrès du Groupe.
- Des Comités Sociaux et Economiques (CSE) sont mis en place par la loi Travail de 2018.
- Dans le cadre de la formation, chaque site forme des équipiers de première intervention.

Avec 92% de CDI, Sécché Environnement privilégie la stabilité de l'emploi. Celle-ci favorise l'acquisition d'expérience et a un effet bénéfique sur la prévention des accidents.

Plan de progrès

Un programme d'actions basé sur 5 axes issus du référentiel MASE, déjà en place sur plusieurs filiales et attendu par certains clients du Groupe.

- **Axe 1 :**
Engagement de la direction et planification d'objectifs basés sur les bilans sécurité.
- **Axe 2 :**
Compétences et qualifications. En 2020 plusieurs actions ont été déployées pour développer les compétences du personnel selon quatre thématiques : la connaissance des risques au poste de travail ; la maîtrise de risques spécifiques au poste, notamment à travers les formations-actions ; la formation aux outils de management de la sécurité et les retours d'expérience Groupe.
- **Axe 3 :**
Organisation du travail pour le pilotage opérationnel de la sécurité au quotidien.
- **Axe 4 :**
Efficacité du système de management de la sécurité. Les outils développés dans les premiers axes permettent l'évaluation de cette efficacité.
- **Axe 5 :**
Amélioration continue

Trajectoire Sécurité au travail



**MOINS 2 POINTS PAR AN au moins
du taux de fréquence (TF1 salariés France)**

Valeur de référence 2020 = 20,9

Taux de gravité 2020 (salariés) :
0,97 contre 1,03 en 2019

**ACCIDENTS
DU TRAVAIL**

* Périmètre France

FOCUS



Trédi Salaise (39)



Trédi Hambourg (68)

MANAGER LA MIXITÉ ET LA DIVERSITÉ des profils

— Un taux de féminisation global de 22% dans les effectifs du Groupe

Dans le Groupe, bon nombre d'emplois relèvent de métiers de l'industrie lourde avec leurs spécificités comme le travail posté ou en feu continu, et ont, de ce fait, un taux de féminisation moins important que les domaines de laboratoire, commercial et/ou administratif. En moyenne, on compte, 22% de femmes.


Taux de féminisation de 43% du Conseil d'Administration

— Favoriser l'emploi des personnes en situation de handicap

Le Groupe et l'ensemble de ses filiales sont engagés depuis 2010 dans une politique en faveur des personnes en situation de handicap. Un diagnostic a été réalisé pour mettre en avant les forces et les faiblesses de chaque filiale. Un salariable référent Handicap est présent sur chaque périmètre afin d'optimiser les bonnes pratiques en matière d'insertion du personnel en situation de handicap.

92 personnes en situation de handicap en ETP dans l'entreprise et en sous-traitance dans le secteur protégé*

Plusieurs dossiers de reconnaissance de handicap ont été constitués dans le cadre de cette politique et la société a pris l'habitude de s'appuyer sur des prestataires spécialisés dans ce domaine au moment des recrutements (CAP Emploi, agence intérim spécialisée dans l'insertion...).


 Réduire les inégalités - Protection envers les personnes vulnérables



◆ Transmettre une culture de la mixité

Séché Environnement s'inscrit dans une culture de la mixité femme-homme afin de susciter un intérêt et des vocations pour ses métiers.

- Diffuser des annonces qui ciblent et représentent autant les femmes que les hommes et qui ne perpétuent pas les stéréotypes de genre.
- Permettre au salarié de donner des jours de congés proche aidant via la 5^{ème} semaine de congés payés, les JRTT, le CET.
- Identifier les talents féminins et les accompagner, le cas échéant, via de la formation.
- Proposer des améliorations aux équipements pour garantir un accueil égalitaire.
- Suggérer des améliorations pour limiter les efforts physiques (exemple : prise en compte des différences de morphologie peu importe le sexe).
- Mettre en place un horaire de début de prise de poste décalé d'une heure, pour les parents souhaitant accompagner leurs enfants le jour de la rentrée.
- Verser un complément de salaire, à la charge de l'employeur, pour le congé maternité et d'adoption.

 Egalité entre les sexes
Conditions de travail équitables

* Équivalent temps plein

DIVERSIFIER ET ENRICHIR les savoir-faire des équipes

Les activités du Groupe s'exercent aujourd'hui dans plusieurs pays du monde et mobilisent des savoir-faire techniques de plus en plus diversifiés qui nécessitent d'être régulièrement mis à jour pour faire face aux évolutions réglementaires et à celles de nos métiers.

— Une politique dynamique de recrutement

Ancienneté moyenne France **11,5 ans**

A travers des canaux variés (espace carrière du site internet du Groupe ; annonces sur différents job boards ; relations écoles ; salons de recrutement ; présence sur les réseaux sociaux), il est proposé aux candidats de :

- Rejoindre un Groupe à envergure internationale, qui propose une grande diversité de métiers et inscrit le développement durable et la responsabilité sociétale au cœur de sa stratégie d'entreprise.
- Intégrer des équipes à taille humaine, qui partagent la même passion de l'excellence, où chacun peut faire preuve d'autonomie et gagner en responsabilité et au sein desquelles les circuits de décisions sont raccourcis.
- Partager une ambition commune, à haut niveau d'exigence, au service du bien-être de tous.

— Des relations privilégiées avec l'enseignement supérieur

Formation dans le cadre d'échanges industrie/enseignement supérieur, en particulier en détachant ponctuellement certains cadres pour des conférences ou missions d'enseignement. La pratique de l'apprentissage concourt également à l'attractivité de Séché Environnement.

26 contrats en alternance en France
37 contrats d'apprentissage
5 contrats de professionnalisation

— Permettre à chaque collaborateur d'acquérir une culture-métier, savoir-faire et savoir-être

La formation continue, levier majeur de l'accompagnement professionnel :

- Contribuer au développement des pratiques professionnelles.
- Transmettre aux salariés tous les savoirs nécessaires pour réaliser au mieux les activités qui leur sont confiées dans le cadre de leur métier.
- Renforcer les expertises métier, y compris par recours au e-learning, notamment dans le contexte du covid-19.

60 000 heures de formation
68% de salariés formés

— Effectifs du groupe Séché Environnement



Séché Group (Pérou)

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

une reconnaissance de la durabilité de nos activités

Positionné sur les métiers de la transition écologique et énergétique et du changement climatique, Sécché Environnement est identifié par le marché financier comme une société de référence en matière de protection de l'environnement. Alors que la crise sanitaire de 2020 a confirmé la place de Sécché Environnement en tant qu'acteur essentiel des métiers de l'environnement, l'action s'est avérée un véhicule financier répondant aux critères rigoureux des investisseurs désireux de participer à l'accélération de la transition écologique.

Solidité des marchés et croissance organique

Hors impact de la crise sanitaire, Sécché Environnement a bénéficié en France et dans la plupart de ses géographies, de marchés industriels et collectivités bien orientés qui ont soutenu sa croissance organique sur la période.

Chiffre d'affaires contributif 672,5 M€

Sécché Environnement confirme la résilience de ses activités en France, et pour une large part, à l'International. Les résultats opérationnels confirment également des performances égales ou supérieures à l'an passé sur les soldes les plus significatifs comme l'Excédent Brut d'Exploitation, en légère hausse et le Résultat Opérationnel Courant qui affiche une quasi-stabilité par rapport à 2019.

EN M€	2019	2020	VARIATION
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	135,4	137,0	1,8%
Résultat Opérationnel (RO)	46,8	44,2	-4,9%
Résultat Net (Part du Groupe)	17,8	13,8	-22,5%

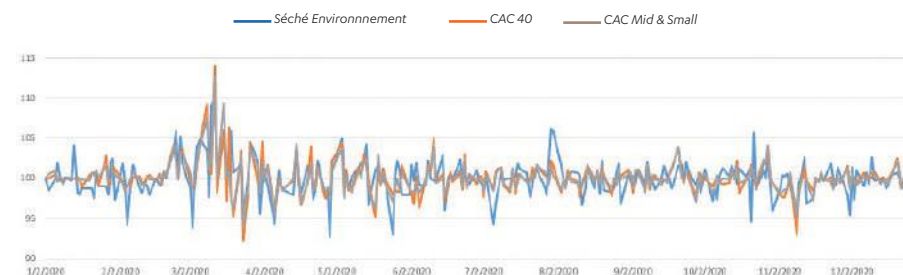
Une valorisation boursière en hausse malgré la crise

Sécché Environnement a démontré sur l'exercice la solidité de sa structure bilancielle : après le choc boursier résultant de la crise sanitaire, le cours de bourse a renoué avec ses niveaux historiques pour connaître sur l'ensemble de l'exercice une appréciation de +5,9%.

Cours de bourse en clôture (31/12/2020) = 39,80 €

Cette performance se compare favorablement à celle de l'indice CAC 40 (-7.1%) et du CAC Industriels (-9.8%). Dans un contexte boursier difficile, les volumes moyens observés sur l'année 2020 sont restés soutenus au regard de l'an passé avec, en 2020, 12 379 actions échangées quotidiennement en moyenne sur l'ensemble des plateformes de transactions (vs. 14 604 actions en 2019).

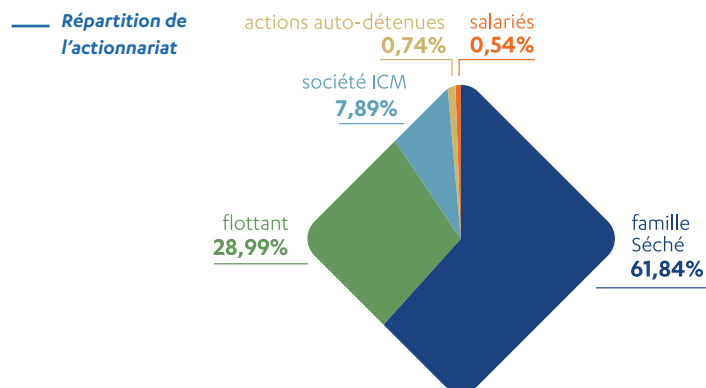
Evolution comparée du cours de bourse Sécché Environnement et des indices CAC 40 et CAC Mid & Small (2020) en base 100



NOTRE MODÈLE DE GOUVERNANCE

Un actionnariat stable et équilibré

Au cours de l'année 2020, la famille Séché s'est renforcée au capital, portant ainsi sa participation à 62% du capital (contre 59% fin 2019) exprimant sa confiance dans les perspectives du Groupe et confirmant son engagement pérenne dans la mise en œuvre d'une stratégie de développement de long-terme.



Des valeurs d'entreprise patrimoniale

En tant que groupe international, Séché Environnement oriente sa croissance externe vers des sociétés qui partagent ses valeurs d'entreprise patrimoniale en même temps qu'il s'inscrit dans une démarche d'entreprise responsable qui intègre les défis environnementaux et sociaux dans son modèle économique.

« Faire partie du Groupe Séché a donné une continuité à notre histoire entrepreneuriale, caractérisée par un engagement personnel, une vision stratégique à long terme et un respect sans compromis de la sécurité et de l'environnement.

Cette vision commune nous a permis de rester concentrés, malgré la pandémie, en garantissant à nos clients des niveaux de service les plus élevés possible, tout en confirmant l'investissement pour le doublement de la plateforme, ce qui nous permettra de saisir au mieux les opportunités de reprise attendues en 2022». »

Stefano Ferrante
Président de Mecomer

Une gouvernance solide

- 7 membres au Conseil d'Administration dont
- 3 femmes
- 3 membres indépendants

Attentif au respect des meilleures pratiques de gouvernance recommandées par le code de référence AFEP-MEDEF, Séché Environnement s'assure que sa gouvernance garantisse au sein de ses différents organes, Conseil et comités, le respect des impératifs de complémentarité des compétences, de parité de genre et d'indépendance.



03

planète

ENSEMBLE

créons de la valeur en réduisant les impacts

— L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, notre combat pour les ressources

Séché Environnement investit l'économie circulaire en apportant son savoir-faire à différentes étapes de la chaîne de valeur, notamment dans des opérations de réemploi et de recyclage de matières rares nécessitant technicité et expertise.

— TRANSITION ÉNERGETIQUE ET RÉDUCTION DE GES, nos actions pour le climat

Le Groupe se positionne comme acteur de la production d'énergie de récupération grâce à la valorisation des déchets (méthanisation et incinération) avec une production de 1 047 GWh dont 35% qualifiée de renouvelable. Ces métiers permettent de réduire l'usage des énergies carbonées et les émissions de gaz à effet de serre qui en découlent.

— BIODIVERSITÉ ET EAU, notre ADN pour préserver l'environnement

Si les engagements de l'ADN de Séché Environnement sont définis au niveau du Groupe, les plans d'actions sont coconstruits de manière décentralisée, de façon à favoriser les initiatives de terrain pour une meilleure adaptation aux problématiques locales et une appropriation forte par les acteurs de la préservation de la biodiversité.

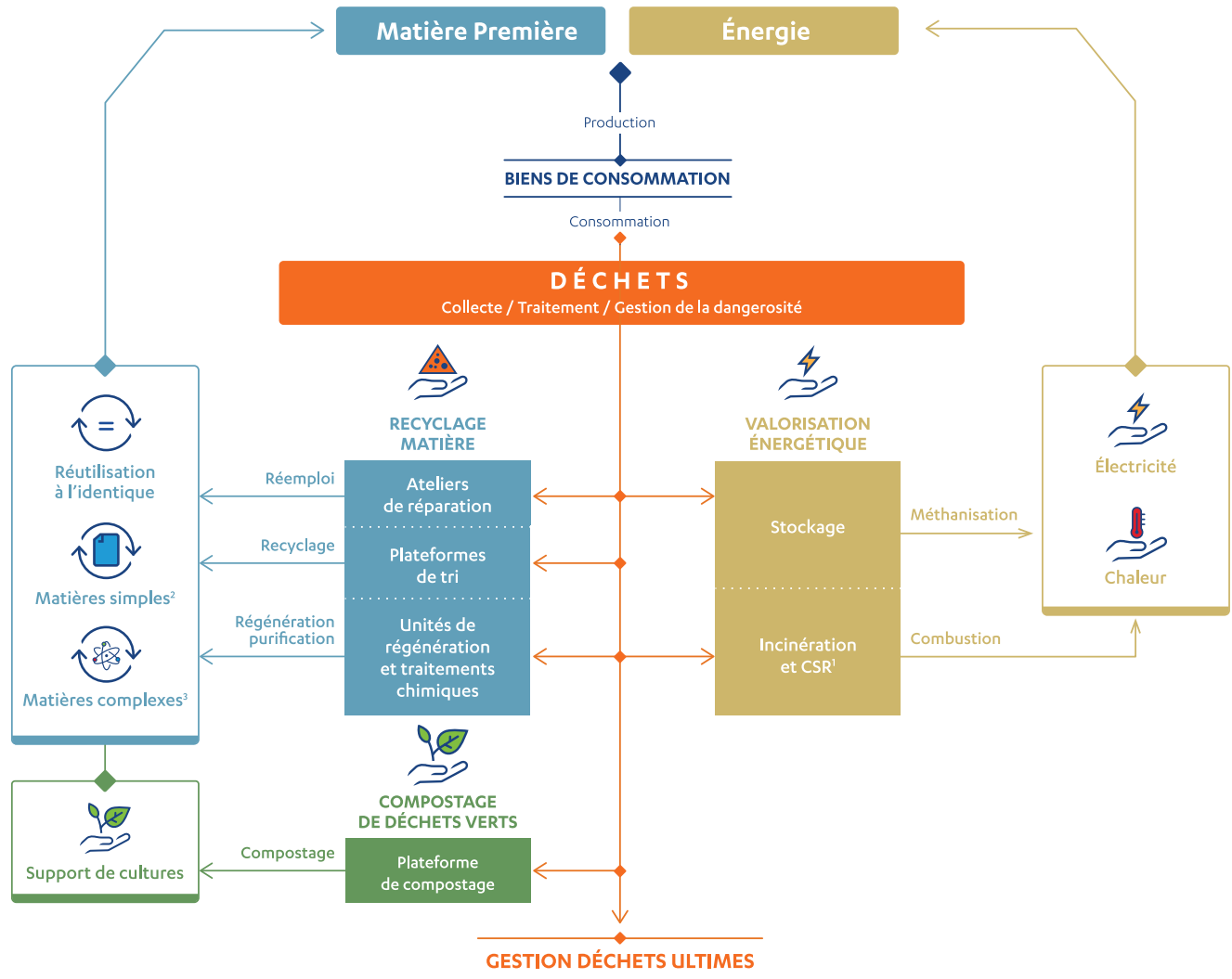


L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, notre combat pour les ressources

En agissant à tous les niveaux de l'économie circulaire, Sécché Environnement, accompagné de toutes ses filiales à travers le monde, tente d'apporter une réponse aux enjeux planétaires sur les ressources.



Engager une démarche d'écologie industrielle et territoriale, consistant à utiliser comme ressources les sous-produits, effluents, surplus d'énergie, fluides ou déchets des entreprises de son territoire et vice-versa.



1. Combustible solide de récupération 2. Papiers, carttons, métaux, plastiques 3. Solvants, intermédiaires chimiques de synthèse, boues d'hydroxydes, brome

— Valoriser, recycler une diversité de matières rares

Dans le Groupe, la valorisation vise en priorité des matériaux nobles, en quantités certes réduites mais à forte valeur ajoutée. Le réemploi et le recyclage de ces matières rares (zinc, nickel, plomb, molybdène, brome, terres rares ...) permettent de répondre à l'épuisement des ressources naturelles, tout en améliorant la souveraineté des territoires.

— Décarboner via la valorisation énergétique des déchets

Mode de traitement à préférer à l'élimination, la valorisation énergétique est réservée aux déchets ne pouvant faire l'objet d'un réemploi ou d'un recyclage. La valorisation énergétique des déchets permet de décarboner les modes de production et de consommation quand ceux-ci dépendent de ressources d'énergie fossile (charbon, fioul ou gaz).

— Optimiser nos restitutions d'eau au milieu naturel

Le Groupe consomme plus de 3 Mm³ d'eau par an. Plus de 80% de cette consommation est liée à des systèmes d'épuration associés aux traitements humides des gaz issus de l'incinération et la stabilisation des déchets ultimes avant leur mise en sécurité. D'importants programmes d'économies et de réutilisation ont été mis en œuvre ces dernières années, conduisant à une diminution constante des volumes prélevés.

Une grande majorité des eaux consommées pour l'épuration des fumées est remise au milieu naturel après traitement et analyse

Certains sites sont autonomes en eau, d'autres restituent plus d'eau au milieu naturel qu'ils n'en consomment. C'est le cas de Trédi Hombourg, dont les activités de traitement physico-chimique lui permettent d'extraire l'eau des déchets qui font l'objet d'un traitement et d'analyse avant de retourner au milieu naturel.

Des actions de valorisation ont été lancées sur certains sites, comme le recyclage des eaux de pluie ou l'utilisation des lixiviats issu du stockage de déchets comme eaux de process.



Mettre en œuvre des mesures d'économie d'eau et suivre des indicateurs de résultats.

Sur 3,8 Mm³
d'eau consommée,

66 %

sont restitués
au milieu
naturel

RÉGÉNÉRATION et décarbonation dans l'industrie chimique

La valorisation matière est omniprésente même lors du traitement des déchets dangereux. La caractéristique majeure de ces ressources issues du réemploi ou du recyclage est d'être valorisées par la mise en œuvre de techniques complexes. Elles visent par exemple à isoler, concentrer et purifier via des procédés chimiques les matières rares. Parmi elles, les solvants régénérés par les unités spécialisées du Groupe.

◆ Speichim Processing

Des procédés leviers d'action pour le climat

- **La régénération**, activité incontournable de l'économie circulaire, permet de substituer des ressources vierges par des solvants pouvant être issus de déchets.
- **La production biosourcée** avec trois nouveaux procédés pour purifier des produits biosourcés en substitution de produits pétrosourcés pour trois industries différentes :
 - Pour l'industrie agro-alimentaire, un arôme naturel, l'acétoïne, a été distillé au sein de nos unités.
 - Un autre produit est régénéré à partir de canne à sucre fermentée, le xylène, qui rentre dans la composition d'emballages alimentaires en plastiques biosourcés.

- L'industrie cosmétique, tout comme Sèche Environnement, s'inscrit pleinement dans la transition écologique en ayant des enjeux de décarbonation. Pour cela, le Groupe l'accompagne dans la production d'intermédiaires pour la formulation de produits cosmétiques comme l'iso-octane d'origine biosourcée.

En 2020, ces trois procédés ont été développés, testés et validés avec la production de quantités limitées de produits. Les étapes suivantes sont donc la production à l'échelle industrielle de ces produits biosourcés.



Speichim St-Vulbas (01)



Speichim St-Vulbas (01)

FOCUS

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Nos actions en faveur d'une transition bas-carbone

Les solutions de réemploi, de recyclage et de valorisation développées par Sèché Environnement participent à la transition vers une économie bas-carbone. Elles permettent à ses clients de réduire leurs émissions de GES, notamment grâce à l'utilisation de matières issues de l'économie circulaire et aux énergies renouvelables et de récupération. De plus, certains sites du Groupe disposent de panneaux photovoltaïques, dont l'électricité est autoconsommée ou redistribuée sur le réseau.

Modernisation de l'installation de Tredi Salaise

Le revamping de deux des fours de Trédi Salaise permettra à terme d'améliorer la disponibilité et la productivité de l'unité d'une part, mais aussi de tripler les quantités de vapeur d'eau surchauffée livrées au GIE OSIRIS (soit 600 000 t/an). Ce nouvel apport d'énergie fatale (issue de la valorisation des déchets) viendra en substitution de la consommation d'énergie fossile de la plateforme industrielle voisine, contribuant ainsi à sa décarbonation, en lui faisant économiser l'émission de 120 kteqCO₂/an.

« Notre ambition est d'être une des plateformes chimiques de référence au niveau européen. Pour cela nous devons être leader sur la transition énergétique et proposer des prestations attractives, compétitives et éco-responsables. Le partenariat avec Trédi Salaise va contribuer à l'atteinte de nos objectifs et notamment la réduction de consommation d'énergie fossile. »

Frédéric Fructus

Directeur du Groupement d'intérêt économique OSIRIS de la plateforme chimique de Roussillon

Un bilan énergétique excédentaire

- Production d'énergie de récupération : **1 047 GWh (France)**
- Dont énergie renouvelable produite : **35%**
- Consommation d'énergie (Achats + Autoconsommation) : **532 GWh dont 455 GWh en France**
- Autosuffisance énergétique : **230 % (France) 197% (Monde)**

De l'électricité photovoltaïque en Sierra Gorda (Chili)

Fin 2019, le groupe Sèché au Chili a commencé à tester sa centrale photovoltaïque en Sierra Gorda, pour atteindre sa pleine capacité de fonctionnement en 2020. La centrale alimente 100 % des opérations de jour.

Avec cette mesure, le site de traitement de Sierra Gorda cesse de brûler 4 450 litres de carburant par mois par cycle de ravitaillement de ses générateurs. Concrètement, cela signifie une réduction de l'empreinte carbone du site de 15 tonnes de CO₂ par mois. Le défi à relever est de rendre l'usine autonome de jour comme de nuit !

◆ Objectif 2022 France : autosuffisance énergétique

> 220%

Valeur de référence 2017 = 219%
Point d'étape 2020 : 230%

LUTTE CONTRE
LE CHANGEMENT
CLIMATIQUE



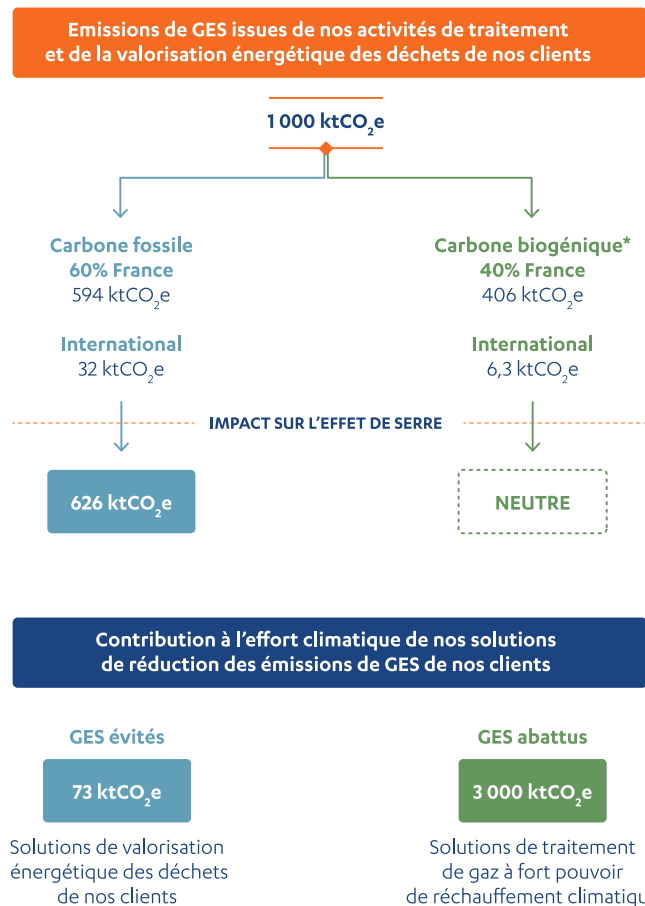
Développer des produits et services pour la production d'énergie renouvelable

FOCUS



NOTRE EMPREINTE CARBONE et notre contribution à l'effort climatique

Les déchets ont un impact sur le climat, notamment lors de leur phase d'élimination. A ce titre, les métiers de l'économie circulaire ont pour objectif de réduire les émissions de gaz à effet de serre. Cela passe par exemple par l'allongement de la durée de vie des produits via le réemploi ou encore par l'augmentation du recyclage et de la régénération.



Gaz à effet de serre abattus par le traitement de gaz industriels à fort PRG*

Le Groupe élimine des gaz à fort pouvoir de réchauffement climatique, portant également atteinte à la couche d'ozone. Ces gaz sont des fluides frigorigènes utilisés dans les systèmes de climatisation industrielle ou encore des gaz comme le SF₆, utilisé dans l'industrie de l'énergie, en tant qu'isolant. Ce dernier possède un PRG* de l'ordre de 25 000 fois celui du CO₂ à 100 ans. Le traitement thermique de ces gaz permet d'empêcher les émissions de près de 3 millions de t_{éq}CO₂, l'équivalent des émissions d'une ville de 400 000 habitants.

Engagement climatique



Séché Environnement est certifié depuis 2015 « Engagement Climat ». Ce référentiel développé par ECOCERT Environnement évalue la cohérence, la pertinence et l'efficacité des actions menées par l'organisation afin de réduire son empreinte carbone



13 **PRENDRE D'URGENCE DES MESURES POUR LUTTER CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET LEURS REPERCUSSIONS**

* (matériaux biodégradables, cartons, déchets ménagers organiques ...) est quantifié séparément car il est considéré être sans impact sur le changement climatique.

* Pouvoir de Réchauffement Global.

NOTRE ADN, préserver la biodiversité

L'Action Durable pour la Nature (ADN) de Séché Environnement apporte des outils permettant de contribuer à la préservation de la biodiversité dans les territoires de manière concrète, durable et mesurable.



Tous les sites engagés disposent de leur référent biodiversité en France, et plus récemment à l'international. Les engagements de l'ADN sont définis au niveau du Groupe mais les plans d'actions sont co-construits de manière décentralisée, de façon à favoriser les initiatives de terrain pour une meilleure adaptation aux problématiques locales et une meilleure appropriation par les acteurs.

Cette démarche, levier de mobilisation du personnel, se traduit aussi bien par des actions concrètes de préservation que par la sensibilisation à la biodiversité au travers d'actions pédagogiques.

Nos engagements

17 sites engagés, dont 2 à l'international (Espagne, Pérou) représentatifs des différents contextes industriels

- Le 12 décembre 2019, Séché Environnement adhère au dispositif porté par l'Office Français de la Biodiversité (OFB), « **Entreprises engagées pour la nature-act4nature** »
- Déployant son action en faveur de la biodiversité au-delà de ses frontières, le Groupe a rejoint l'alliance « **act4nature international** » portée par EpE* avec le soutien du MEDEF et de l'AFEP. Le 15 juin 2020, Séché Environnement faisait partie des 11 premières entreprises dont les engagements ont été reconnus.



SEI Changé (53)

« L'engagement de Valls Química est de promouvoir des solutions pour préserver la planète et ses ressources, notamment à travers l'économie circulaire et la conservation de la biodiversité. Grâce à la mise en œuvre des engagements du Groupe, nous parvenons à une plus grande sensibilisation de nos équipes, pour atteindre les objectifs fixés. »

Juan José Estévez
Directeur Général de Valls Química.

Objectif 2022 Biodiversité



ENGAGEMENT « ACT4NATURE » FINALISÉ À 100%

Valeur de référence 2018 = signature de l'engagement et établissement du plan d'actions

Point d'étape 2020 : Avancement ≥ 50 % dans le plan d'actions

**PLAN
D'ACTIONS
BIODIVERSITE**

act4nature
Les entreprises pour la biodiversité

FOCUS

*Entreprises pour l'Environnement



NOS ACTIONS DE TERRAIN pour préserver la biodiversité

Les écologues du Groupe ainsi que les associations locales travaillent main dans la main pour suivre et protéger la biodiversité locale. Cette coopération permet de mieux comprendre et préserver la dynamique du vivant sur nos sites industriels.

Connecter les « zones écologiques sensibles »

Afin d'être éco-compatible avec les paysages voisins et mettre en œuvre une réhabilitation progressive des zones exploitées, Séché a décidé de créer de nouveaux milieux d'accueils comme des micro-habitats. La notion de corridor écologique s'est imposée rapidement afin de protéger et connecter les « zones écologiques sensibles (ZES) ». La réussite des réhabilitations est conditionnée par la protection de ces « ZES » qui servent de refuges pour la faune et constituent des couloirs de migration.

Diversité d'habitats

Des espaces de prairies ouvertes et des zones de broussailles attirent une faune spécifique. Des zones humides ont été restaurées et d'autres créées. La diversité des milieux d'implantation de mares et leurs caractéristiques contribuent à accroître la variété des espèces liées aux milieux humides. Les amphibiens sont des espèces que l'on qualifie de bioindicateurs de la qualité des milieux.

Afin de garantir le maintien de cette diversité d'habitats et au sein même de ces habitats, la gestion différenciée est l'une des méthodes utilisées sur le terrain. C'est un outil qui détermine les moyens et le calendrier d'entretiens des zones naturelles protégées et des zones proches

(fauches tardives, génie écologique des mares et cours d'eau, conservation d'arbres morts...) et qui s'appuie sur le pastoralisme. Chaque site adapte sa politique et son plan de gestion de l'espace au contexte local. C'est ce qui permet de maintenir ces habitats ouverts et dynamiques selon le schéma directeur paysager (potentiel écologique) défini.

Plus de 20 000 arbres (10 ha) plantés sur les 5 dernières années

Des plantations de haies hautes et basses accompagnent les haies bocagères préservées. Les haies stratifiées sont composées de végétaux endémiques variés. La diversité des espèces plantées permet aussi d'être plus résilient face aux changements climatiques, certaines plantes ayant une capacité d'adaptation plus importante.

Engagement biodiversité



Dès 2015, Séché Environnement a été certifié « Engagement Biodiversité » par ECOCERT Environnement pour l'ensemble de ses sites de plus de 10 ha. 6 sites sont aujourd'hui concernés représentant plus de 850 ha. Cette reconnaissance permet d'intégrer et valoriser nos bonnes pratiques de réhabilitation.

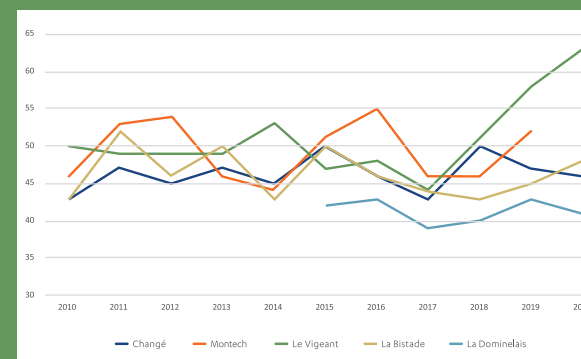
Dès sa création, le site historique de Séché à Changé intègre les deux composantes paysage et biodiversité en privilégiant leur diversité. La bonne connaissance du contexte local a permis d'élaborer un schéma directeur paysager dès 1993.

Suivre des espèces bio-indicatrices sur nos sites

Eco-compatibilité des végétaux plantés, choix des semences, gestion différenciée des espaces, restauration de zones humides, sont autant d'éléments qui participent à la préservation de la biodiversité sur les sites du Groupe.

Les résultats des suivis et des comptages, comme ceux de l'avifaune du programme STOC (suivi temporel des oiseaux communs) avec le Muséum National d'Histoire Naturelle depuis une dizaine d'années, démontrent l'efficacité des mesures de renaturation et de préservation de la biodiversité engagées.

Evolution du nombre d'espèces d'oiseaux identifiés sur les sites depuis 2010



Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, inverser le processus de dégradation des sols, et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité.

ENSEMBLE

œuvrons pour une économie résiliente

— NOS ENJEUX MULTIPLES

en dialogue constant avec les parties prenantes

La démarche d'écoute, d'échange et de proposition est une force du Groupe, lui permettant de s'adapter aux différents enjeux et risques auxquels il fait face.

— NOTRE CONTRIBUTION DIRECTE

sur nos territoires d'implantation

Le partage des richesses créées par le Groupe permet d'évaluer les contributions économiques d'une entreprise à son territoire et à ses parties prenantes. A l'image de la volonté du Groupe de travailler et de favoriser avec les acteurs locaux, les fournisseurs restent les principaux bénéficiaires.

— NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

avec nos équipes, en faveur de l'environnement

A l'international, comme en France, chacun des sites du Groupe mène des actions locales en lien avec les spécificités de son territoire. Ces pratiques vertueuses couvrent les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux, contribuant ainsi à nos objectifs RSE.



NOS RISQUES EXTRA-FINANCIERS évalués par nos parties-prenantes

L'analyse des risques

Séché Environnement est soumis à la réglementation sur la déclaration de performance extra-financière (DPEF). À ce titre, le Groupe a actualisé l'identification des risques extra-financiers par rapport aux enjeux dits « pertinents » de ses activités. L'analyse des risques s'exprime selon leur criticité. Elle est évaluée en fonction de leur gravité, de leur fréquence, de leur temporalité (stabilité de ces risques, accentuation ou diminution).



Interwaste (Afrique du Sud)

Notre stratégie de prévention des risques

• Comportemental

La politique de développement durable, appuyée sur des engagements clairement définis et publics, conjuguée à une veille réglementaire et à une bonne intégration des sites à leur milieu permet d'anticiper et de couvrir la plupart des risques.

• Organisationnel

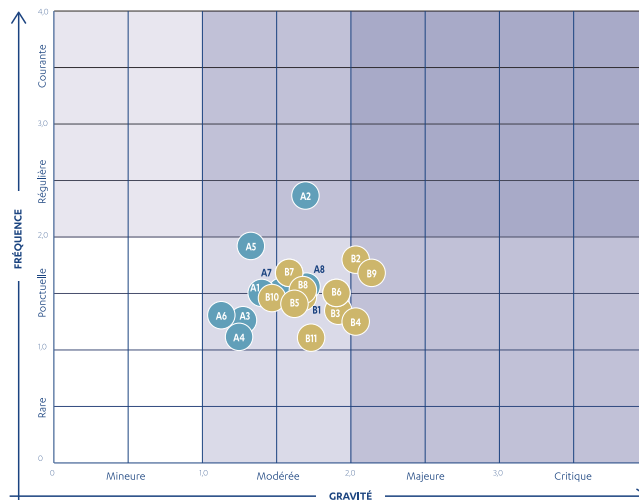
Les certifications (environnement, santé/sécurité, management de la biodiversité, etc.) sont autant d'outils facilitant la mise en place de procédures qui limiteront les risques à l'usage.

• Opérationnel

Les retours d'expérience et les audits internes animés par une équipe qualifiée (ou par des intervenants externes tels que les assureurs, les forces de secours comme les pompiers) permettent de mettre en œuvre préventivement des mesures correctives.

Cartographie des risques après contrôle (données NETTES)

- ◆ Les 6 risques spécifiques majeurs retenus
- ◆ Les 2 risques transversaux retenus



Risques financiers

- A1 Risques de taux d'intérêts
- A2 Risques de changes
- A3 Risques de liquidités
- A4 Risques de contrepartie
- A5 Risques liés aux variations de prix des matières premières et de l'énergie
- A6 Risques liés aux indices de pertes de valeurs sur les actifs
- A7 Risques liés aux évolutions des activités du Groupe
- A8 Risques assurances

Risques extra-financiers

- B1 Risques liés à l'évolution des marchés, des technologies et de la concurrence
- B2 Risques pays
- B3 Risques liés aux catastrophes naturelles, au dérèglement climatique et à la saisonnalité
- B4 Risques de responsabilité civile et pénale notamment en matière sanitaire ou environnementale
- B5 Risques liés à la sûreté des personnes, biens matériels et immatériels, valeurs et systèmes d'information
- B6 Risques liés à la santé et sécurité au travail
- B7 Risques liés à l'attractivité et à la rétention des talents
- B8 Risques spécifiques liés à l'exploitation de sites industriels
- B9 Risques réglementaires
- B10 Risques éthiques et de non-conformité
- B11 Risque lié à l'image (risque médiatique)

TEMPORALITÉ (Futures perspectives)
 En augmentation Stable

LA MATRICE DE MATÉRIALITÉ

face à nos enjeux majeurs

L'analyse de matérialité

En complément de la cartographie des risques, la matrice de matérialité permet de prendre en compte à la fois les attentes des parties prenantes de l'entreprise, ainsi que les enjeux qui en découlent pour l'entreprise.

La mise en perspective de la matrice de matérialité avec celle des risques nets permet d'affecter un enjeu associé à chaque risque. Par ailleurs, elle permet de considérer 3 enjeux supplémentaires – non porteurs de risques majeurs – mais néanmoins significatifs pour les parties prenantes, à savoir :

- Économie circulaire et gestion efficace des ressources ;
- Efficacité énergétique et émissions de gaz à effets de serre ;
- Aménagement des sites et biodiversité.

Notre stratégie globale

Cette analyse a été construite autour des 4 ressources mobilisées par le Groupe dans le cadre de son modèle d'affaires et qui illustrent sa stratégie. Le présent rapport met en lumière l'articulation des enjeux chers à Sêché Environnement.

• Développement économique

- Assurer la pérennité des activités par une croissance maîtrisée et rentable à long terme.
- Fournir aux clients un service global dans le respect des hommes, des milieux et des normes réglementaires, en s'appuyant sur la prévention des risques, la traçabilité et la transparence.

• Implication sociale

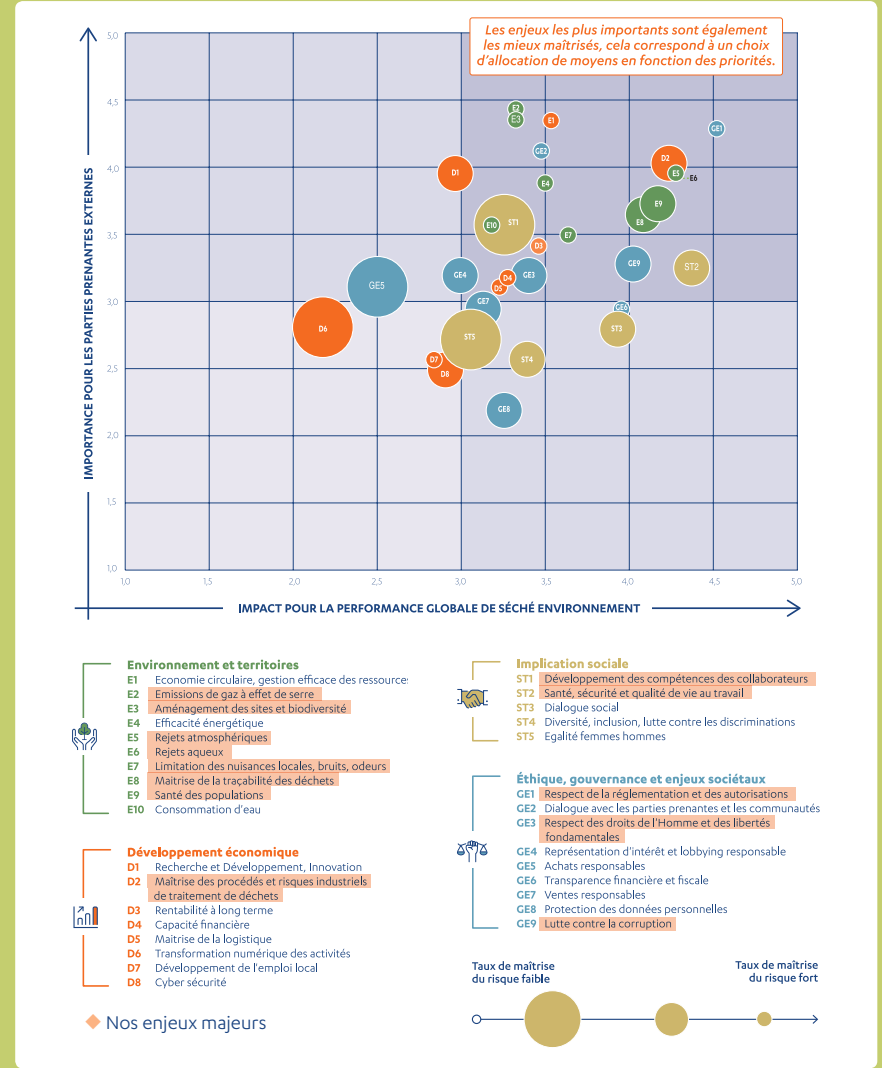
- Favoriser, dans le respect des diversités, l'épanouissement professionnel des collaborateurs du Groupe par une politique de recrutement et de formation adaptée.
- Veiller aux conditions de sécurité et de santé des salariés à leur poste de travail.

• Environnement et territoires

- Contribuer à sauvegarder la biodiversité et à réduire les gaz à effet de serre.
- Préserver les milieux biologiques, hydrogéologiques et physiques où s'exerce l'activité du Groupe.

• Éthique, gouvernance et enjeux sociétaux

- Établir des relations de confiance avec l'ensemble du tissu économique et social des territoires.
- Se positionner parmi les acteurs du développement des zones d'implantation.



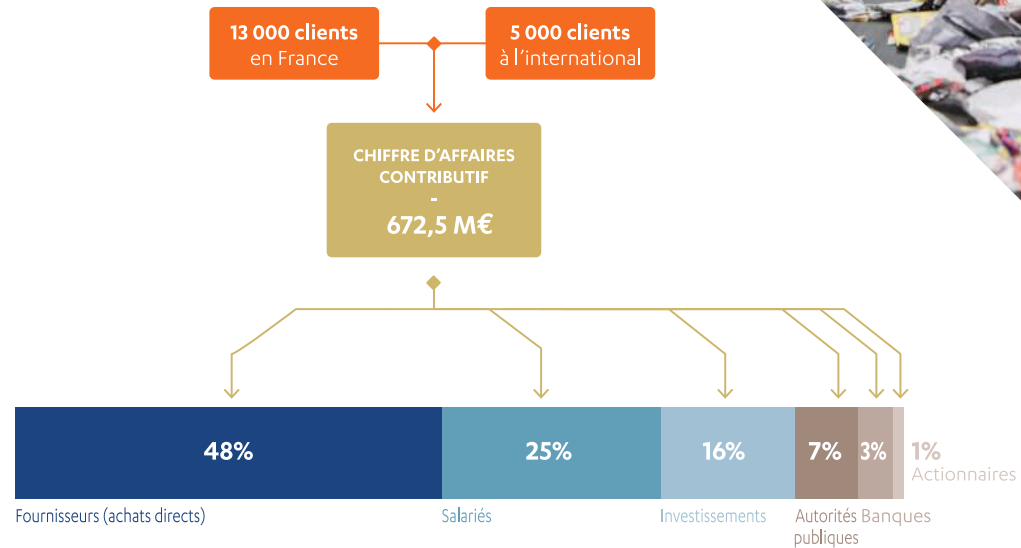
NOTRE CONTRIBUTION DIRECTE sur nos territoires d'implantation

Les flux financiers générés par nos activités sont redistribués au bénéfice des principales parties prenantes de nos territoires d'implantation :

- les fournisseurs du Groupe, avec une vigilance particulière sur le sourcing local,
- les salaires majoritairement versés dans les territoires de production des déchets valorisés,
- nos contributions en matière de fiscalité, notamment locale,
- les investissements pour préparer l'avenir de l'entreprise.

A ces contributions directes s'ajoutent les contributions indirectes et induites. Il s'agit de toute la chaîne de fournisseurs qui en découle mais également du fonctionnement des administrations publiques, de l'enseignement, des services sanitaires, de la sécurité publique, de la voirie ou encore des infrastructures collectives.

Partage des richesses



Exemples de partenariats locaux

Un de nos fournisseurs rhônalpins, acteur de l'économie circulaire, fournit des fûts métalliques rénovés, et reprend les fûts d'un des sites de Triadis Services en vue de leur rénovation pour réemploi.

Une PME spécialisée dans le tricotage et la confection de prêt à porter haut de gamme, située à Laval en Mayenne, à environ 10 minutes de notre site de Changé, fournit les masques UNS1 distribués à l'ensemble des collaborateurs des sites français du Groupe.

FOCUS

NOS ACTIONS LOCALES

pour nos équipes, nos parties prenantes et notre environnement



Réduire les inégalités dans les pays et d'un pays à l'autre

Fort de son ancrage territorial historique, Séché Environnement agit au plus près des besoins de ses territoires de démarches d'implantation. Nos actions sociales, sociétales ou environnementales, offrent un panorama diversifié d'actions RSE menées en local, en France et à l'international.

Social

Mexique et Pérou

Organisation de transports privés pour le déplacement des employés dans ces pays très touchés par le Covid-19



Speichim

Mise en place d'ateliers collaboratifs sur des thèmes aussi centraux que les bonnes pratiques managériales ou la communication ascendante.

Italie Mecomer

La couverture du risque COVID a été intégrée dans la police locale d'assurance des employés.

Pérou

200 ateliers de formation en visioconférence : informatique, sécurité au travail, commercial, gestion des coûts, finances.

Trédi et Speichim Saint-Vulbas

En cas de crise, l'application RING permet de communiquer en temps réel avec les parties prenantes.

Chili

Mise en place d'un système de contrôle de vitesse par GPS du bus dédié au transport des employés qui se rendent régulièrement sur le site de Sierra Gorda



Pérou

Initiative «notre collaborateur le plus sûr» récompense les employés les plus engagés en matière de sécurité au travail.

Saint-Vulbas

La démarche Sécurité « agissons ensemble maintenant » donne la parole aux salariés sur les problématiques qu'ils rencontrent sur les sites.

Environnement

Espagne Valls Quimica

Actions de sensibilisation des employés aux effets dévastateurs du plastique sur nos écosystèmes.



Allemagne UTM

Développement d'un sarcophage «RETOS II-L» pour le transport et le traitement en sécurité de bouteilles de gaz endommagées

Chili

La centrale photovoltaïque du site de traitement de Sierra Gorda alimente 100 % des opérations de jour.

Parties prenantes externes

Speichim Mourenx

L'association Universlacq a pour objectif de recréer du lien avec les riverains pour mieux expliquer les activités des membres

Chili

Concours thèse verte récompensant des thèses contribuant au développement de la récupération, du traitement et de la gestion des déchets industriels.

Afrique du Sud

Parrainage d'Interwaste pour le Prix de l'innovation éco-logic 2020 destiné à ceux qui contribuent positivement à un monde plus durable.

Afrique du Sud

Partenaire de TEACH South Africa, un ambassadeur Interwaste d'enseignement intervient dans une école du Cap Nord



01 ENJEUX



Nos engagements

◆ Objectif 2022 : finance verte



+ 3 POINTS
de la note Ethifinance

Valeur de référence 2017 = 74/100
Point d'étape 2019 : 78

**MESURE
DE NOTRE
PERFORMANCE
EXTRA-FINANCIÈRE
par Ethifinance***

*Ethifinance a développé une méthodologie spécifique pour les PME et ETI : « Gaïa Index » avec un panel de 150 critères.

Nos solutions

— **Chiffre d'affaires (CA)**
contributif au 31.12.2020

• MÉTIERS

Déchets dangereux : 61% du CA
Déchets non dangereux : 39% du CA

• MARCHÉS

France : 77% du CA
Europe (hors France) : 12% du CA
Afrique du Sud et Mozambique : 9% du CA
Amérique Latine : 2% du CA

• CLIENTS

13 000 clients France
5 000 clients à l'international
Industriels et entreprises de services
à l'environnement : **82%** du CA
Collectivités locales : **18%** du CA

Notre R&D

24
brevets
en vigueur

02 ENTREPRISE



7
préventeurs
sécurité
régionaux

Santé / Sécurité

◆ Trajectoire Sécurité au travail



- 2 POINTS PAR AN au moins
du taux de fréquence (TFI salariés France)

Valeur de référence 2020 = 20,9
Taux de gravité 2020 (salariés) en 2020 : 0,97 contre 1,03

**ACCIDENTS
DU TRAVAIL**

Effectifs

Monde : 4 354
France : 2 020
Afrique du Sud et Mozambique : 1 732
Amérique latine : 321
Europe (hors France) : 231

— **CDI**
92 % dans le monde

— **Taux de féminisation**
22% des effectifs
21% de l'encadrement
43% du Conseil d'Administration

— **Personnes en situation
de handicap**
92 ETP* dans l'entreprise et en
sous-traitance dans le secteur protégé

— **Ancienneté moyenne France**
11,5 ans

Gouvernance

7 membres au Conseil d'Administration dont
3 femmes et **3 membres indépendants**

Résultats

— **Economie**
Chiffre d'affaires contributif : **672,5 M€** (-2,2%)
Excédent Brut d'Exploitation (EBE) : **137,0 M€** (+1,8%)
Résultat Opérationnel (RO) : **44,2 M€** (-4,9%)
Résultat Net (Part du Groupe) : **13,8 M€** (-22,5%)

— **Cours de bourse**
Séché Environnement : **+5,9%**
39,8 euros en clôture

Formation

60 000 heures de formation
68% de salariés formés

03 PLANÈTE



Biodiversité

◆ Objectif 2022 Biodiversité



ENGAGEMENT « ACT4NATURE » FINALISÉ À 100%

Valeur de référence 2018 = signature de l'engagement et établissement du plan d'actions

Point d'étape 2020 : Avancement ≥ 50 % dans le plan d'actions

**PLAN D' ACTIONS
BIODIVERSITE**

04 PARTIES PRENANTES



Partage des richesses

Fournisseurs : 48% du CA

Salariés : 25% du CA

Investissements : 16 % du CA

Autorités publiques : 7% du CA

Banques : 3% du CA

Actionnaires : 1 % du CA

Économie circulaire

— Déchets entrants

3000 kt de déchets valorisés ou traités

Matières premières consommées :

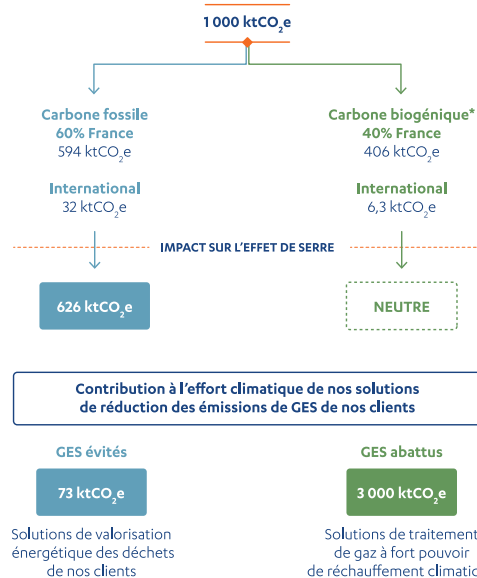
- Travaux publics dont **55%** proviennent de l'économie circulaire
- Réactifs dont **10%** proviennent de l'économie circulaire

— Déchets sortants

400 kt de déchets générés par les activités dont **50%** de valorisation

Climat

Emissions de GES issues de nos activités de traitement et de la valorisation énergétique des déchets de nos clients



Transition énergétique

◆ Objectif 2022 France : autosuffisance énergétique



> 220%

Valeur de référence 2017 = 219%

Point d'étape 2020 : 230%

**LUTTE CONTRE
LE CHANGEMENT
CLIMATIQUE**

Production d'énergie de récupération :

1 047 GWh (France)

Energie Renouvelable produite :

35%

Consommation d'énergie (achats + autoconsommation) :

532 GWh dont 455 GWh en France

Autosuffisance énergétique :

230 % (France) – **197%** (International)

*(matériaux biodégradables, cartons, déchets ménagers organiques ...) est quantifié séparément car il est considéré être sans impact sur le changement climatique.



Les Hêtres - CS 20020
53811 Changé Cedex 9

Tél. : +33 (0)2 43 59 60 00

Fax : +33 (0)2 43 59 60 61

Contact : dd@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com



NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL

Ceci est notre **Communication sur le Progrès** sur la mise en œuvre des principes du **Pacte mondial des Nations Unies**.

Nous apprécions vos commentaires sur son contenu.

