



# Rapport Annuel INTÉGRÉ

# 2015

# LE MOT DU PRÉSIDENT



*“ La présentation à nos parties prenantes de nos résultats annuels intégrés - économiques, sociaux et environnementaux - est une occasion de rappeler nos valeurs et de confirmer nos engagements, comme notre adhésion aux dix principes du Global Compact.*

*Nos métiers évoluent, et le fait de se mettre au service de solutions innovantes pour l'économie des ressources et la préservation du climat constitue une opportunité d'aller chercher de nouveaux marchés. La révision à la hausse des objectifs relatifs aux déchets fixés par les textes réglementaires s'inscrit dans une démarche ambitieuse de transition vers une économie plus circulaire. Séché Environnement est l'un des acteurs majeurs du secteur du traitement des déchets en France, qui intervient au plus près des gisements, en étroite collaboration avec les différents réseaux d'acteurs au sein des territoires. Il dispose, par ses filiales opérationnelles, d'un outil industriel complet, diversifié et de très grande technicité, qui lui permet de prendre en charge tous les types de déchets.*

*Le Groupe est fortement impliqué dans le développement de technologies éco-innovantes en vue de répondre à tous les enjeux environnementaux d'envergure, préventifs comme curatifs (valorisation matière, production d'énergie, gestion des impacts industriels, développement durable) et d'accompagner ses clients dans leurs développements en France comme à l'international.”*

Joël Séché,  
Président-Directeur Général



## NOS MÉTIERS

de l'économie circulaire

Déchets de civilisation,  
civilisation de déchets

p.06

Recherche ciblée  
sur les enjeux

p.08

Organisation calquée  
sur les enjeux

p.13

Acteur territorial de  
l'économie circulaire

p.18



## NOS MOYENS

humains et financiers

Gouvernance  
exemplaire

p.23

Performance  
économique et financière

p.25

Capital humain  
et tissu sociétal

p.29

Déclaration  
du Trocadéro

p.35



## NOS ACTIONS

de respect du vivant

Stratégie Nationale  
pour la Biodiversité

p.39

Transition  
écologique

p.42

Transition  
énergétique

p.47

Économie circulaire  
territoriale

p.52



# NOS MÉTIERS

## de l'économie circulaire



Déchets de civilisation,  
civilisation de déchets

**p.06**

Recherche ciblée  
sur les enjeux

**p.08**

Organisation calquée  
sur les enjeux

**p.13**

Acteur territorial de  
l'économie circulaire

**p.18**

# Une organisation au coeur de la loi de transition énergétique

## Une économie circulaire, une politique...

Prévention ou valorisation des déchets sont indissociables et s'inscrivent dans une démarche de territoire (national, régional, local) impliquant l'ensemble des acteurs. La loi de transition énergétique pour une croissance verte, votée à l'été 2015, se donne comme objectif de « lutter contre les gaspillages et promouvoir l'économie circulaire ». Dans ce cadre, la politique nationale de prévention et de gestion des déchets apparaît comme un levier essentiel de cette transition vers l'économie circulaire. Le découplage entre déchets et activités économiques se traduit certes par une baisse des déchets produits par les activités économiques rapportés au PIB, mais également par des objectifs en termes de valorisation.

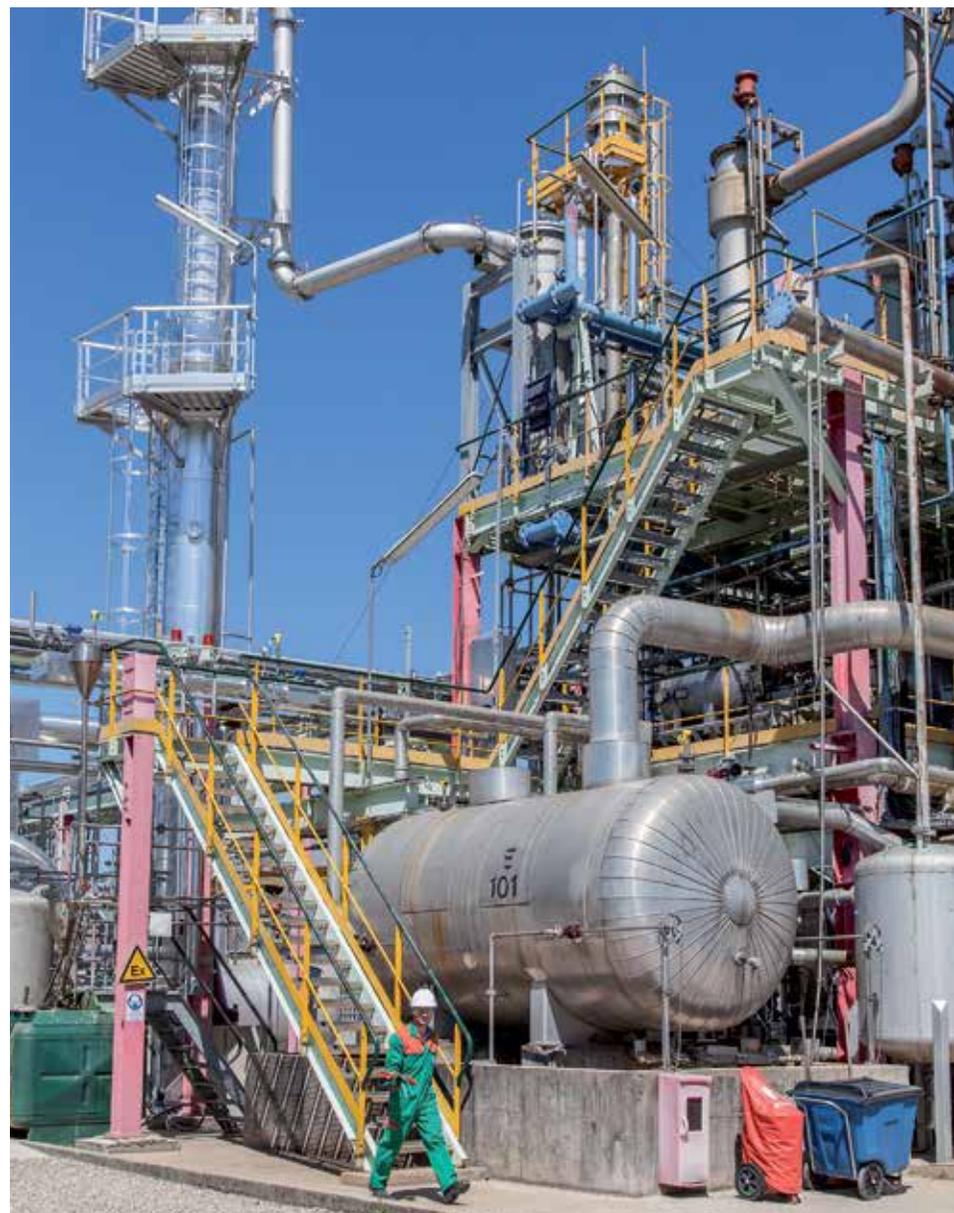


## ... et trois enjeux pour Séché Environnement

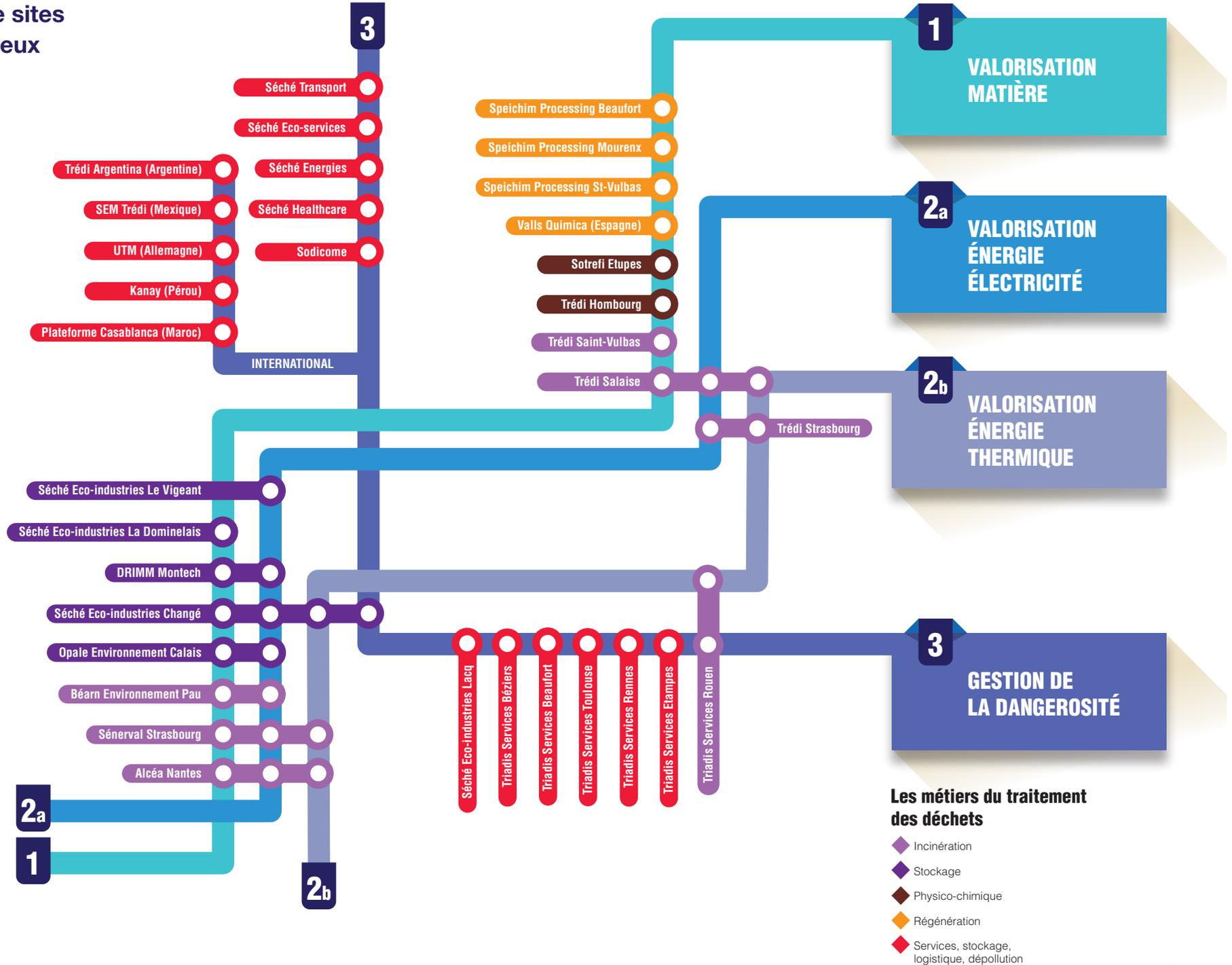
**1 Valorisation matière**  
Séché Environnement privilégie la valorisation de la matière à travers la mise en place d'installations dédiées. Plus spécifiquement pour sa composante de gestion des déchets dangereux, sa vocation est d'accompagner les développements de sa clientèle industrielle en mettant ses compétences à dominante chimique à sa disposition tant pour une valorisation matière que de l'énergie.

**2 Valorisation énergétique**  
Le Groupe est positionné sur les métiers de l'énergie renouvelable ou de récupération extraite des déchets sous forme de chaleur et d'électricité, et s'implique fortement dans le développement de technologies vertes éco-innovantes en lien avec la valorisation des déchets (chimie verte ou gazéification des déchets).

**3 Gestion de la dangerosité**  
En extrayant des ressources des déchets et en sécurisant les nuisances potentielles des résidus ultimes, en intervenant en dépollution et réhabilitation de sites, Séché Environnement agit au quotidien au bénéfice de la santé et de l'environnement, et est à ce titre très sensible au dialogue avec ses parties-prenantes et à la préservation des écosystèmes.



# Un maillage de sites dédiés aux enjeux



## Les métiers du traitement des déchets

- ◆ Incinération
- ◆ Stockage
- ◆ Physico-chimique
- ◆ Régénération
- ◆ Services, stockage, logistique, dépollution



# DÉCHETS DE CIVILISATION

## civilisation des déchets

### Des déchets comme ressources

#### Du déchet le plus simple...

Les premiers, constitués de déchets non dangereux, en grande masse, faciles à collecter et à valoriser en l'état comme matières premières secondaires (bois, papier / cartons ...) nécessitent un savoir-faire de tris plus ou moins complexes, et relèvent d'opérations de logistique à destination d'un marché de courtage de matières premières secondaires. Le modèle économique, basé sur la vente de matériaux, est dépendant de la fluctuation des cours mondiaux de matières premières.

#### ... au plus complexe...

À l'opposé, le marché des « spécialités » s'adresse à des marchés plus petits en volume, parfois de niche présentant en général une assez grande dangerosité et contenant parfois des matières rares qu'il convient d'isoler et de purifier par des techniques relevant le plus souvent de l'industrie chimique. Le modèle économique repose sur un paiement par le producteur de déchets pour en assurer le traitement en sécurité (pour l'homme et pour l'environnement) conformément à la réglementation ; la valeur de revente de la matière première secondaire n'intervient qu'en complément. Les unités de traitement sont des installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) de niveau Seveso ; les prescriptions administratives sont nombreuses et rigoureuses, les installations complexes et onéreuses, le savoir-faire nécessaire élevé. Le nombre d'acteurs est limité, et leur zone de chalandise nationale et internationale.

#### ... en passant par la valorisation énergétique

Entre ces deux extrêmes, la valorisation énergétique (récupération de chaleur et production d'électricité) des ordures ménagères (biogaz issu du stockage, ou incinération) ou de déchets industriels (en particulier dangereux) nécessite une bonne maîtrise des process dans des installations autorisées (ICPE), lourdes en investissement. Le modèle économique est là encore axé sur un paiement par le producteur de déchet, directement ou à travers la collectivité au titre d'une obligation de service public pour ce qui est des ordures ménagères.

### Une recherche au service de l'économie circulaire

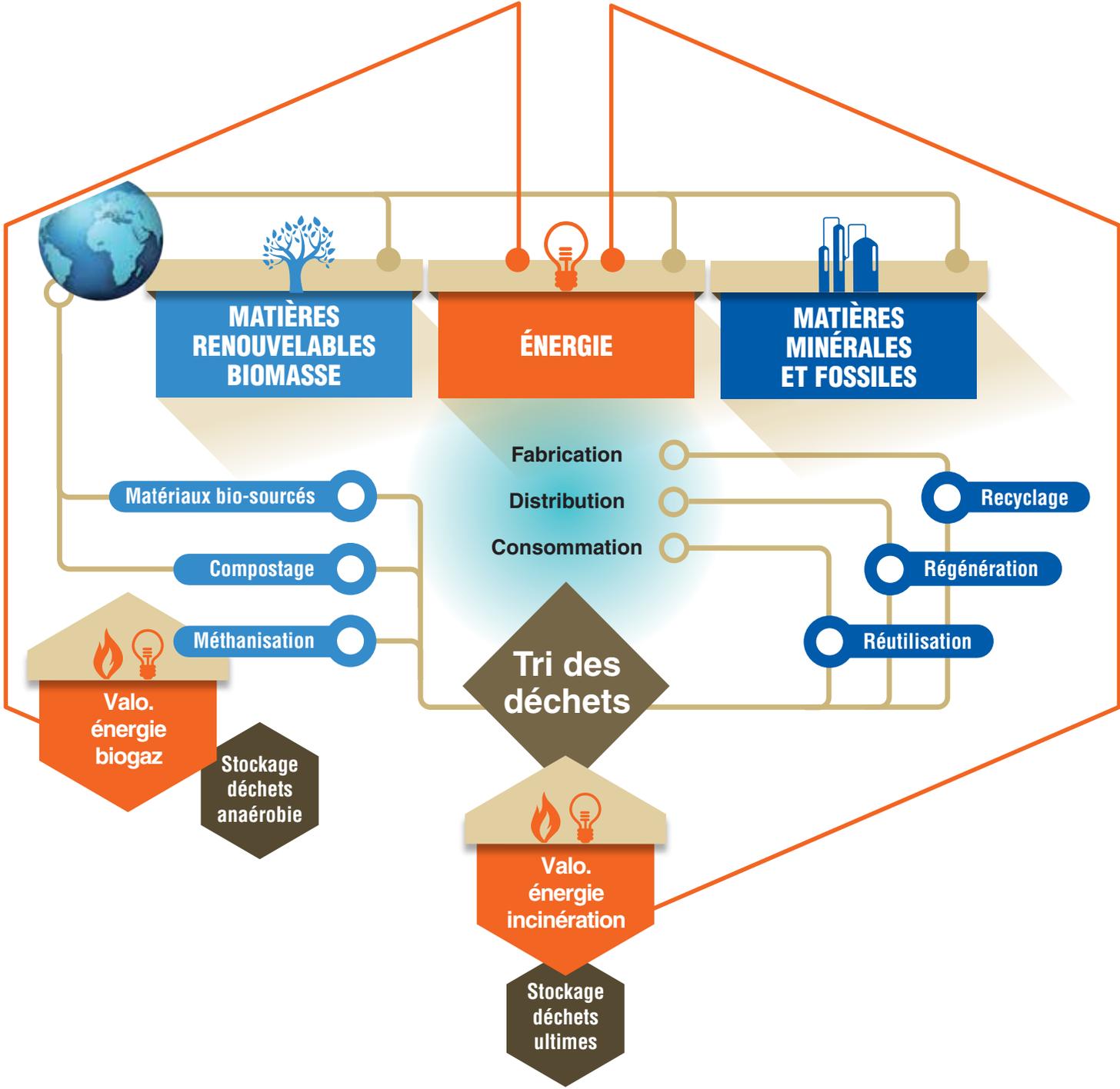
Par sa politique de recherche, Sécédé Environnement est fortement impliqué dans le développement de technologies vertes éconnovantes autour de ses métiers construits et déployés selon deux axes stratégiques :

- l'extraction des ressources issues des déchets, matières premières secondaires et/ou énergie ;
- la sécurisation et le contrôle des nuisances potentielles des process mis en œuvre et des résidus ultimes.

Cette forte culture de l'innovation permet à Sécédé Environnement de renforcer ses performances mais également de répondre aux défis majeurs qui se posent dans le domaine de l'économie circulaire et de l'environnement.



**Une économie circulaire  
qui rend Sécché Environnement  
deux fois autosuffisant en énergie**

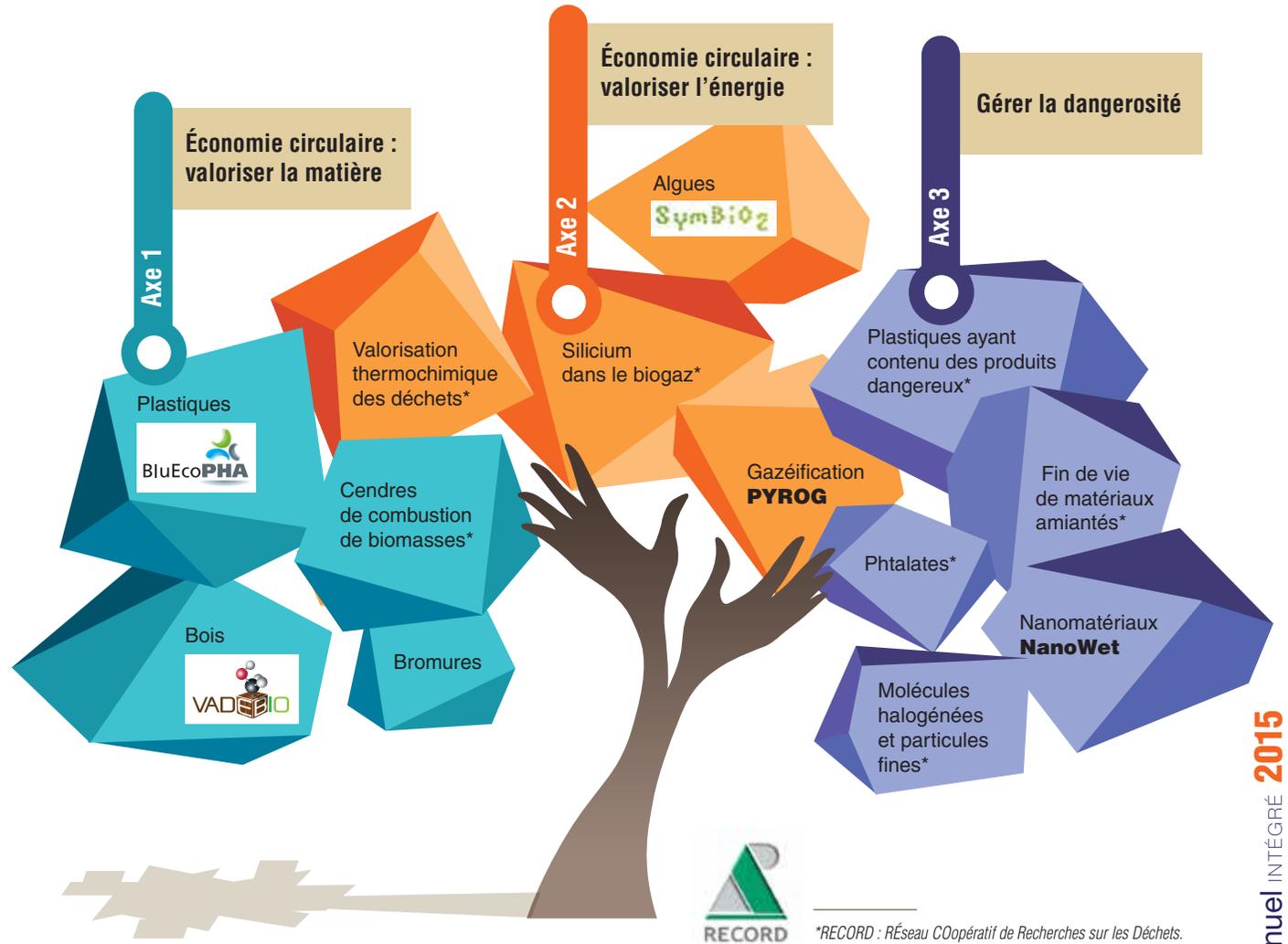




# RECHERCHE CIBLÉE sur les enjeux

## Thématiques de recherche avec RECORD

Connaissance et caractérisation des déchets et des pollutions	Valorisation et recyclage des emballages plastiques ayant contenu des produits toxiques ou dangereux
	Etat des lieux et comparatif expérimental des méthodes de détermination du silicium total dans un biogaz et un biométhane
	Méthode d'estimation et d'optimisation des quantités de terres polluées à traiter
Traitement et valorisation des déchets et des sols pollués	Emission de molécules halogénées et de particules fines par les incinérateurs ; étude de la formation/transformation de ces polluants et des techniques d'abatement associées
	Gestion de fin de vie des matériaux à base d'amiante et autres matériaux fibreux
	Valorisation des cendres issues de la combustion des biomasses. Revue des gisements et procédés associés
Évaluation des impacts sanitaires	Substances émergentes, polluants émergents dans les déchets ; le cas des phtalates



# Acteur de l'économie circulaire

## Biosynthèse de matériaux plastiques pour l'emballage : le projet BluEcoPHA

Le projet BluEcoPHA consiste en la production de polymères de type polyhydroxyalcanoate (PHA) par fermentation bactérienne de substrats issus de l'industrie agroalimentaire bretonne, en leur récupération par une voie sans solvant et en leur intégration dans une filière industrielle d'emballages écoresponsables. La volonté des partenaires de ce projet est également de minimiser les impacts environnementaux de toutes les étapes de la vie des matériaux afin d'obtenir ici une véritable économie circulaire à impact positif.

Ce projet s'inscrit dans la continuité d'une première phase de recherche et d'identification/sélection de souches bactériennes locales d'origine marine et compatibles avec des substrats présents sur le territoire, puis d'une seconde phase de recherche sur la production de PHA à l'échelle pilote en utilisant un procédé de production alternatif, tout en initiant une voie de récupération et d'extraction des PHA respectueuse de l'environnement.

BluEcoPHA doit permettre d'optimiser et de mieux contrôler les productions de PHA, de réaliser et évaluer un changement d'échelle de production (stade semi-industriel) et de valider les applications des PHA ainsi obtenus en étudiant les emballages produits. L'ensemble des partenaires du projet, constitués en consortium depuis 5 années, souhaite en particulier aboutir à l'issue de ce nouveau projet à une valorisation industrielle coopérative des résultats qui s'inscrit dans le développement d'une économie verte.

## Valorisation des déchets bromés : le projet Brome

Les équipes Recherche & Développement ont mobilisé leur expertise afin de convertir un incinérateur de déchets dangereux en outil de régénération du brome qui offre désormais aux industriels de la chimie l'opportunité de bénéficier des ressources contenues dans leurs déchets, et d'intégrer dans leur procédé de fabrication du brome recyclé.

Ce procédé, unique en France, allie une technologie de purification thermique de saumures bromées, contaminées par des polluants organiques, à des boucles de concentration du brome, qui constituent un système de captage innovant et performant permettant de récupérer plus de 99% du brome, sous forme de saumures.



La valorisation du brome initie un cycle économique vertueux, conforme aux principes du développement durable



Site de Saint-Vulbas

## Transformation de déchets en nouvelles matières premières exploitables : le projet MATIERES

Le projet régional MATIERES (Matériaux et Interfaces pour l'Environnement et des RESsources biologiques) auquel participe Séché Environnement, est un projet pour le développement et la conception de matériaux innovants biosourcés qui permettront la substitution de molécules issues de la chimie du pétrole et le recyclage des matériaux ou l'utilisation de déchets, dans une démarche d'écoconception.

L'épuisement des ressources pétrolières, le changement climatique et les exigences environnementales conduisent à mettre en œuvre des alternatives durables aux carbones fossiles. La fabrication de matériaux est, aujourd'hui, basée principalement sur l'utilisation de ressources limitées et non renouvelables (pétrole) mettant en œuvre des procédés pouvant générer des atteintes à l'environnement. Dans ce contexte, les molécules issues de ressources renouvelables voient leur attractivité augmenter en tant que matières premières pour l'élaboration de matériaux.

L'objectif de MATIERES est de répondre à ces enjeux en réalisant de nouveaux matériaux à base de ressources renouvelables (bois, agroressources, élastomères) issus de la réutilisation de déchets biosourcés (déchets de bois ou d'élastomères) en lien avec les filières industrielles (bois, élastomères, recyclage) présentes en Pays de la Loire. Il s'agira également de concevoir des matériaux innovants pouvant se substituer à ceux issus de la chimie du pétrole et qui incorporent des ressources renouvelables et de développer des dispositifs ou capteurs de suivi des polluants issus des matériaux recyclés ou des procédés de fabrication des matériaux.

## Valorisation des déchets de bois d'ameublement : le projet Vadébio

Ce projet financé par l'ADEME et les éco-organismes Eco-Mobilier et Valdelia vise le recyclage et la valorisation des Déchets d'Éléments d'Ameublement (DEA) par la combinaison d'un traitement physico-chimique et d'une étape de conversion biologique, notamment via la production de molécules d'intérêt.

Particulièrement innovant, il va permettre de développer nettement la part valorisable des fractions ligno-cellulosiques de ces DEA ménagers (le bois constitue environ 60% du tonnage tout-venant de ces déchets), qui ne pourront pas tous être recyclés en panneaux de particules.

Ce gisement constitue une ressource complémentaire pour les bioraffineries, mobilisable à l'échelle locale et facteur de développement des territoires dans un contexte d'économie circulaire.

L'intérêt de ce programme de recherche est de développer des procédés qui permettront de rendre ces fractions bois valorisables, sous forme de molécules d'intérêt mobilisables par voie fermentaire en dépit de la présence de vernis ou autre colles, qui sont autant de substances indésirables susceptibles d'affecter, voire de rendre inefficace le processus de valorisation.



L'intérêt de ce programme de recherche est de développer des procédés qui permettront de rendre ces fractions de bois valorisables



Site de Montech



## Valorisation des Combustibles Solides de Récupération : le projet Pyrog

La Loi de Programmation sur la Transition Énergétique pour la Croissance Verte prévoit, dans le respect de la hiérarchisation du traitement de déchets, la valorisation énergétique des refus de tri, notamment sous la forme de Combustibles Solides de Récupération (CSR).

Ces combustibles sont depuis déjà plusieurs années produits à Changé à partir de déchets ultimes non recyclables. Ce procédé permet de donner à ces déchets, auparavant promis à l'enfouissement, une seconde vie en tant que combustible. Grâce au procédé de pyrogazéification, les CSR seront convertis en un gaz de synthèse dit syngas valorisable par voie thermique ou électrique.

L'objectif global du projet de pyrogazéification Pyrog est de démontrer la faisabilité technico-économique de la production de syngas à partir de Combustibles Solides de Récupération (CSR) et de sa valorisation thermique et ceci au niveau pré-industriel, c'est-à-dire à une échelle représentative des futures unités industrielles, et sous conditions réelles d'exploitation. Les résultats du projet permettront de caractériser de façon précise les aspects techniques et scientifiques, économiques et environnementaux du développement de chacune des voies de valorisation énergétique du syngas produit à partir de CSR.

Sur le plan environnemental, il s'agit de développer une solution innovante de valorisation énergétique de ces déchets, et d'économiser, par ce fait, des énergies fossiles voire renouvelables telles que la biomasse. La pyrogazéification des CSR sera ainsi en mesure de valoriser des déchets de qualité moyenne et constituerait une solution complémentaire à l'industrie cimentière.

Ce programme de Recherche et Développement confirme l'inscription totale de Sèche Environnement dans cette démarche et positionne l'entreprise comme un acteur majeur de la croissance verte en développant au niveau industriel de nouvelles technologies liées à la valorisation des déchets et plus globalement à l'économie circulaire.

## Chaleur valorisée en molécules d'intérêt ou nutriment par les algues : le projet SymbIO<sub>2</sub>

Le projet SymbIO<sub>2</sub> vise à produire en ville de manière durable et rentable de la biomasse algale à haute valeur ajoutée tout en améliorant les performances énergétiques des bâtiments, grâce à des «biofaçades» développant des synergies thermiques et chimiques entre culture de micro-algues et bâtiment. L'objectif du projet est d'améliorer les qualités environnementales du bâtiment (performance énergétique, captation du CO<sub>2</sub>, valorisation des effluents, diminution des îlots de chaleur, réduction de l'étalement urbain, circuits courts) et de proposer une solution économique alternative concernant la filière algicole, dont le développement actuel est freiné par des coûts de revient trop importants.

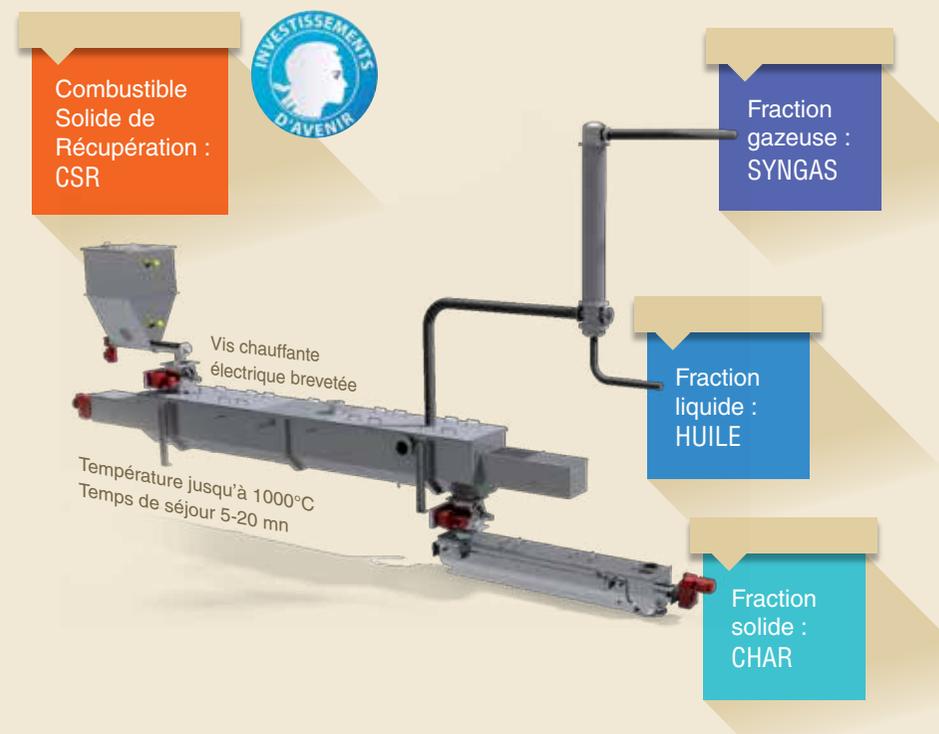
Sèche Environnement, membre du consortium SymbIO<sub>2</sub>, explore cette voie depuis plusieurs années en vue d'une valorisation d'énergie thermique produite et non encore utilisée mais également pour produire des micro-algues qui représentent une source prometteuse d'ingrédients naturels. Un pilote de 200 m<sup>2</sup> de biofaçade va être mis en service début 2016 au Centre Scientifique et Technique du Bâtiment à Champs sur Marne.



SymbIO<sub>2</sub>



## Schéma projet PYROG



# Acteur de la maîtrise du risque

## Illustration par les nanomatériaux

Le développement des applications industrielles relatives aux nanotechnologies de ces dernières années entraîne un accroissement du nombre et de la variété de déchets générés par l'industrie, les consommateurs et les Laboratoires de recherche. Des familles de matériaux émergents (thermoplastiques techniques, thermodurcissables, élastomères, peintures contenant des nano-objets) se développent de manière croissante alors que l'adéquation des filières de fin de vie (recyclage et élimination) n'est que récemment évaluée vis-à-vis des risques potentiels liés aux nanomatériaux. Les nanomatériaux - dont la fin de vie est susceptible d'être prise en charge par l'incinération - ont fait l'objet de plusieurs études menées par Séché Environnement.

■ Avec l'objectif de connaître d'une part le devenir de nano-objets lors de leur incinération et d'autre part de connaître leur comportement dans la chambre de combustion. Des essais d'incinération ont été réalisés à l'échelle laboratoire dans un four tubulaire. Les suivis temporels des concentrations en gaz et en particules de l'aérosol de combustion ainsi que l'imagerie en microscopie électronique nous ont permis d'étudier les mécanismes de dégradation thermique et d'émission ; et ils nous ont indiqués que des nano-objets sont retrouvés à la fois dans l'aérosol de combustion et dans les résidus de combustion.

■ Les résultats du projet NanoFlueGas ont constitué également un premier socle de connaissances sur la fin du cycle de vie des nanomatériaux et ouvrent la voie à d'autres travaux visant à améliorer la prise en compte de la nanosécurité dans la maîtrise des risques de la filière incinération. Les travaux ont souligné l'intérêt des filtres à manches associé à l'injection de sorbants comme système de traitement des émissions brutes. Dans les meilleures conditions, ce procédé parvient à retenir plus de 96% en nombre des nanoparticules de carbone émises dans les fumées brutes. L'efficacité de ce type d'équipement est généralement combiné à d'autres procédés de traitement sur une même ligne d'épuration des fumées. Par ailleurs, l'analyse du rapport coût-bénéfice de l'utilisation de ce système s'avère favorable dans le cas des unités équipées pour la valorisation énergétique, selon les premières estimations.

■ La troisième étude actuellement en cours vise à étudier, sur la base des résultats de l'étude précédente, l'influence de différentes conditions opératoires (température, humidité relative, etc...) sur l'efficacité des filtres à manches à retenir des nanoparticules, ceci lors de l'incinération de déchets contenant des nano-objets.



Sénerval - site de Strasbourg



Alcéa - site de Nantes





# ORGANISATION

## calquée sur les enjeux

### Une valorisation optimisée

#### Le choix des filières

Le traitement d'une ordure ménagère privilégiera avec la collectivité locale donneuse d'ordre la valorisation des matières par la mise en œuvre d'installations de tri récentes et performantes. Refus de tri et déchets d'activités économique non dangereux et non valorisables directement en matières premières secondaires concourront à la fabrication de Combustible Solide de Récupération (CSR). Ce dernier s'inscrit dans le cadre d'un détournement de l'enfouissement d'une catégorie de déchet non encore valorisé à ce jour, et connaîtra son développement au rythme des évolutions réglementaires en cours.

La fraction organique sera orientée en zone rurale vers une valorisation énergétique par cogénération dans des installations de stockage de déchets non dangereux où elle méthanisera avant d'être transformée en électricité et en vapeur commercialisés. Ces énergies sont intégralement classées dans les énergies renouvelables, car issues de biomasse.

#### Nouveau centre de tri de Changé

Qu'est-ce qu'un centre de tri, si ce n'est un outil pour remettre le déchet dans le droit chemin ? La valorisation matière dépend de la qualité du recyclage qui peut être opéré sur les déchets reçus de la clientèle. Pour un tri optimisé de déchets non dangereux, Séché Eco-industries inaugure une nouvelle plateforme - automatisée et dotée des technologies les plus innovantes - pour donner une seconde vie aux matières, au sein d'une économie circulaire frugale en consommation de ressources.

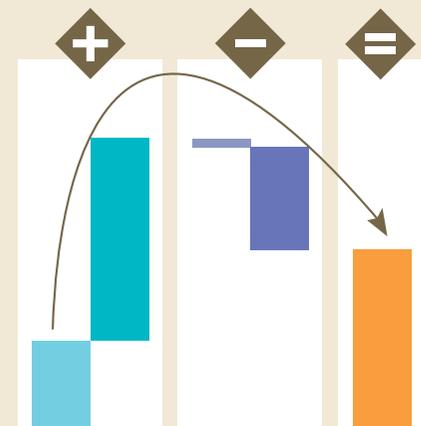


Centre de tri, site de Changé



Centre de tri, site de Changé

#### Matières premières secondaires et déchets ultimes en milliers de tonnes



<b>+</b>	<b>-</b>	<b>=</b>
<b>Production de déchets</b>	<b>Valorisation matière déchets</b>	<b>Empreinte déchets ultimes</b>
◆ dangereux 140	◆ dangereux 15	◆ 286
◆ non dangereux 323	◆ non dangereux 162	



Centre de tri, site de Changé

## Un acteur de la mobilisation des ressources rares

La valorisation matière est omniprésente même lors du traitement des déchets dangereux, mais la caractéristique majeure de ces matières premières secondaires est d'être extraite par le jeu de la mise en œuvre de techniques complexes à dominante chimique.

Elles s'adressent en priorité à des matériaux nobles, en quantités réduites, mais à forte valeur ajoutée et aux marchés d'intérêts géostratégiques forts. Le recyclage de ces matières rares (brome, plomb, zinc, nickel, molybdène, terres rares ...) est une contribution à la réponse à l'épuisement des ressources naturelles, ou à leurs difficultés de mobilisation pour raisons techniques ou politiques.

## Réutilisation des terrains par "landfill mining"

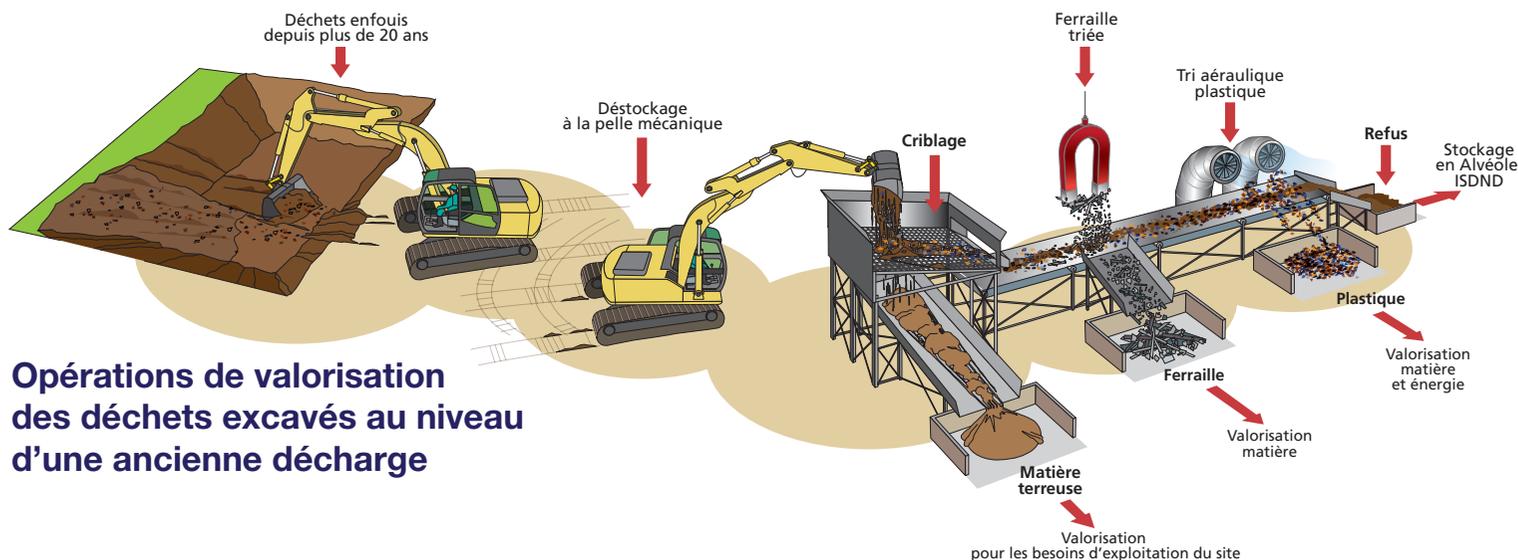
Opale Environnement a initié des opérations de valorisation des déchets excavés au niveau d'une ancienne décharge. Ce projet répond aux exigences de la loi sur la transition énergétique qui a été votée en août 2015 et qui prévoit en son article 100 la mise en place d'expérimentations sur la réversibilité des centres stockage.

Afin de réaliser cette sécurisation, les déchets seront déstockés par reprise à la pelle mécanique jusqu'au niveau inférieur. Ces déchets feront l'objet d'un criblage afin de séparer la matrice terreuse des déchets non biodégradés. Parmi ces déchets une partie fera l'objet d'une valorisation matière et/ou énergétique. Ce sera notamment le cas des métaux et des plastiques. La matrice terreuse pourra être utilisée pour les travaux d'aménagement du site.

## Valorisation des déchets bromés

Cette nouvelle activité s'inscrit dans une stratégie de développement de l'économie circulaire et contribue à l'émergence d'un marché européen du brome recyclé. Séché Environnement offre aux industriels une solution de proximité de qualité et la garantie d'un partenariat pérenne. En privilégiant un produit valorisé, les industriels bénéficient d'un double avantage : une diminution des coûts de production conjuguée à une réduction de leur empreinte écologique. La valorisation du brome initie un cycle économique vertueux, conforme aux principes du développement durable, fondateurs de l'activité de Séché Environnement.

Ce procédé a remporté une Mention Spéciale Environnement aux Trophées de l'Union des Industries Chimiques de la Chimie Remarquable 2015 récompensant, chaque année, des industriels de la chimie pour leurs actions dans les domaines de la santé, de la sécurité, de la protection de l'environnement et de l'intégration territoriale.



## Opérations de valorisation des déchets excavés au niveau d'une ancienne décharge

# Une valorisation énergétique

## ORC à Nantes et bientôt à Strasbourg

En service sur le site Alcea de Nantes, en cours de mise en service chez Trédi Strasbourg, l'ORC (Organic Rankine Cycle) a notamment pour objectif d'optimiser l'efficacité énergétique au travers de la valorisation de la chaleur fatale (basse température) et de réduire ainsi l'empreinte environnementale.



ORC à Nantes

VALORISATION	THERMIQUE		ÉLECTRIQUE			ÉNERGIE RENOUELABLE	
	+	-	+	-			
Triadis Services Rouen	◆				Incinération déchets dangereux		
Trédi Strasbourg	◆						
Trédi Salaise	◆		◆				
Alcéa	◆		◆	◆	Incinération d'ordures ménagères		
Béarn Environnement	◆		◆				
Sénerval	◆		◆				
Séché Éco-industries Changé	◆	◆	◆		Installations de stockage produisant du biogaz	ÉNERGIE RENOUELABLE	
Séché Éco-industries Le Vigeant	◆		◆	◆			
Opale Environnement			◆				
Drimm			◆				

### Technologies particulières

- ◆ Biométhane commercialisé
- ◆ Technologie ORC
- ◆ Solaire photovoltaïque

## Autosuffisance énergétique

en GWh



### Valorisation

- ◆ production électricité 194
- ◆ production vapeur 444
- ◆ biogaz valorisé en externe 7



### Consommation

- ◆ autoconsommation d'énergie 95
- ◆ achats d'énergie 224



### Empreinte énergétique commercialisation nette

◆ 326



Le Groupe est **2 fois** autosuffisant en énergie.

## Un acteur à l'international

Plus particulièrement pour sa composante de gestion des déchets dangereux, la vocation de Séché Environnement est d'accompagner les développements de sa clientèle industrielle à l'international en mettant ses compétences à dominante chimique à sa disposition.



Pérou



Salon professionnel à Madrid (Espagne)

## Un pied en Amérique latine

Entre ses implantations en Argentine et au Mexique pour les PCB, Séché Environnement s'implante au Pérou, avec Kanay sa filiale dédiée aux déchets d'activités de soins à risques infectieux.



Maroc



Maroc

## Une première au Maroc

Dans le cadre d'un programme réunissant le ministère marocain délégué à l'environnement, l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et le Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM), Trédi, filiale de Séché Environnement et son partenaire marocain Maroc Maintenance Environnement ont implanté, à Bouskoura, dans la banlieue de Casablanca, une plateforme de traitement et de réhabilitation des équipements électriques contaminés aux PCB.



Biélorussie



Gabon



Salon professionnel à Rimini (Italie)

# Une dangerosité maîtrisée

## Travaux sous rayonnements ionisants

La filiale Séché Energies a été créée début 2015 pour la gestion des déchets très faiblement actifs (TFA). Ses compétences sont principalement axées sur :

- La reprise et le conditionnement des déchets TFA
- Le démantèlement d'installations
- L'ingénierie et le développement de nouveaux procédés basés sur le savoir faire et l'expérience du Groupe.

Le certificat QUALIANOR RP Entreprise qui reconnaît la capacité de l'entreprise à effectuer des travaux sous rayonnements ionisants et à satisfaire aux exigences réglementaires en vigueur a été attribué à Séché Energies et à Séché Eco-services. Séché Energies, en phase de lancement, a obtenu ses premiers contrats, dans les domaines précités, en particulier dans la caractérisation et la mesure.



## Interventions d'urgence

Proposer une offre sur mesure, dotée de moyens et équipements dédiés, mais aussi de compétences pluridisciplinaires, pour répondre aux urgences environnementales, tel est l'objet de Séché Urgences Interventions. Les solutions proposées vont de la mise en sécurité des zones impactées, l'enlèvement des déchets et produits chimiques ou toxiques, jusqu'à la destruction des déchets en filière dédiée et agréée.

S'appuyant sur les années d'expériences du Groupe, et plus particulièrement de la filiale Triadis, pour la gestion des déchets à risque chimique ou environnemental, Séché Urgences Interventions peut intervenir partout en France, sur tout type de pollution, et s'engage à être présent en 4 heures au plus sur les zones sinistrées.

## Gestion des produits chimiques : Responsible Care

Initiative du Conseil International des Associations de la Chimie, le Responsible Care invite les industriels de la chimie, à l'échelle mondiale, à s'engager pour la gestion sûre des produits chimiques tout au long de leur cycle de vie, la promotion de leur rôle dans l'amélioration de la qualité de vie et leur contribution au développement durable.

En signant cette chartre, Trédi et Speichim Processing entendent réaffirmer leur démarche d'amélioration continue dans les domaines de la santé, de la sécurité, du management des produits chimiques et de la protection de l'environnement.





# ACTEUR TERRITORIAL de l'économie circulaire

## Un acteur structurant des territoires

Les sites de Sécché Environnement sont des acteurs majeurs de l'organisation des territoires en apportant à ces derniers des solutions pour la valorisation de leurs déchets et en s'inscrivant dans des logiques d'écologie industrielle. A ce titre leurs activités constituent une infrastructure des territoires au même titre que les raccordements aux réseaux de transport et d'énergie. Les réflexions menées au sein d'INSPIRA en sont un parfait exemple.

Les outils détenus par le Groupe, en propre ou en délégation de service (public et privé) couvrent l'ensemble du spectre des traitements nécessaires pour les déchets qu'ils soient dangereux ou non. Selon le lieu géographique d'exercice de l'activité, le choix de la technologie se fait à partir de ce panel d'outils pour répondre au mieux aux attentes des clients, dans le respect de la hiérarchie de traitements telle que définie dans la Directive cadre déchets de 2008 (transcrite en droit français en 2010) et de la loi pour la transition énergétique pour une croissance verte.

Les plateformes constituent une solution de proximité particulièrement importante pour les déchets dangereux en gisement diffus ou en faible quantité, issus de l'industrie, des ménages ou de l'artisanat : collecte, regroupement, transit, tri, conditionnement ou prétraitement des déchets avant leur prise en charge par les filières adaptées y sont réalisés en toute sécurité par des chimistes qualifiés.

## Des partenariats personnalisés

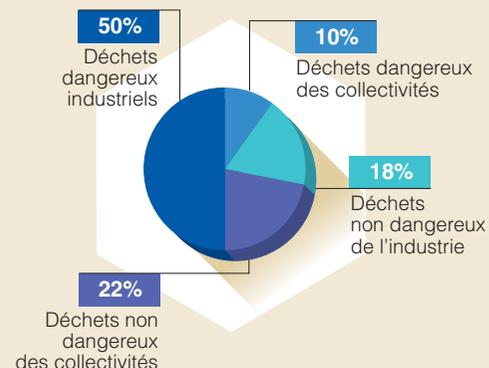
Fort de son organisation, Sécché Environnement met les synergies de ses métiers au service de ses clients pour réaliser, en leurs lieux et place, tous les gestes techniques et actes administratifs relatifs à tous leurs déchets, pour un site unique ou pour plusieurs à travers un contrat cadre :

- Assistance et conseils à travers la veille réglementaire et les systèmes d'information;
- Collecte des déchets sur site (moyens humains et matériels spécifiques);
- Gestion des stocks et des flux de déchets (stockages intermédiaires, déchetteries ou prétraitements);
- Optimisation du choix des filières de valorisation ou de traitement ;
- Logistique (conditionnements et transports);
- Etablissement et suivi de tous les formulaires administratifs réglementaires (certificats d'acceptation préalable, bordereaux de suivi de déchets) ou de gestion (registres, bilans et suivis économiques).



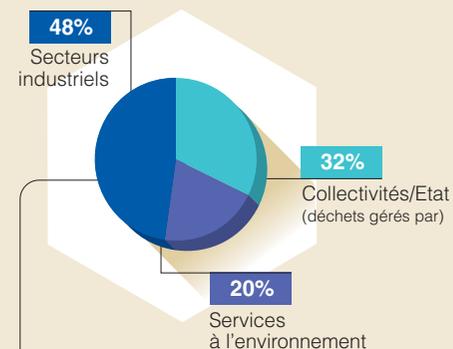
## Ventilation du chiffre d'affaires 2015

### par filières en France



**440,1 M€**  
de chiffre d'affaires  
en 2015

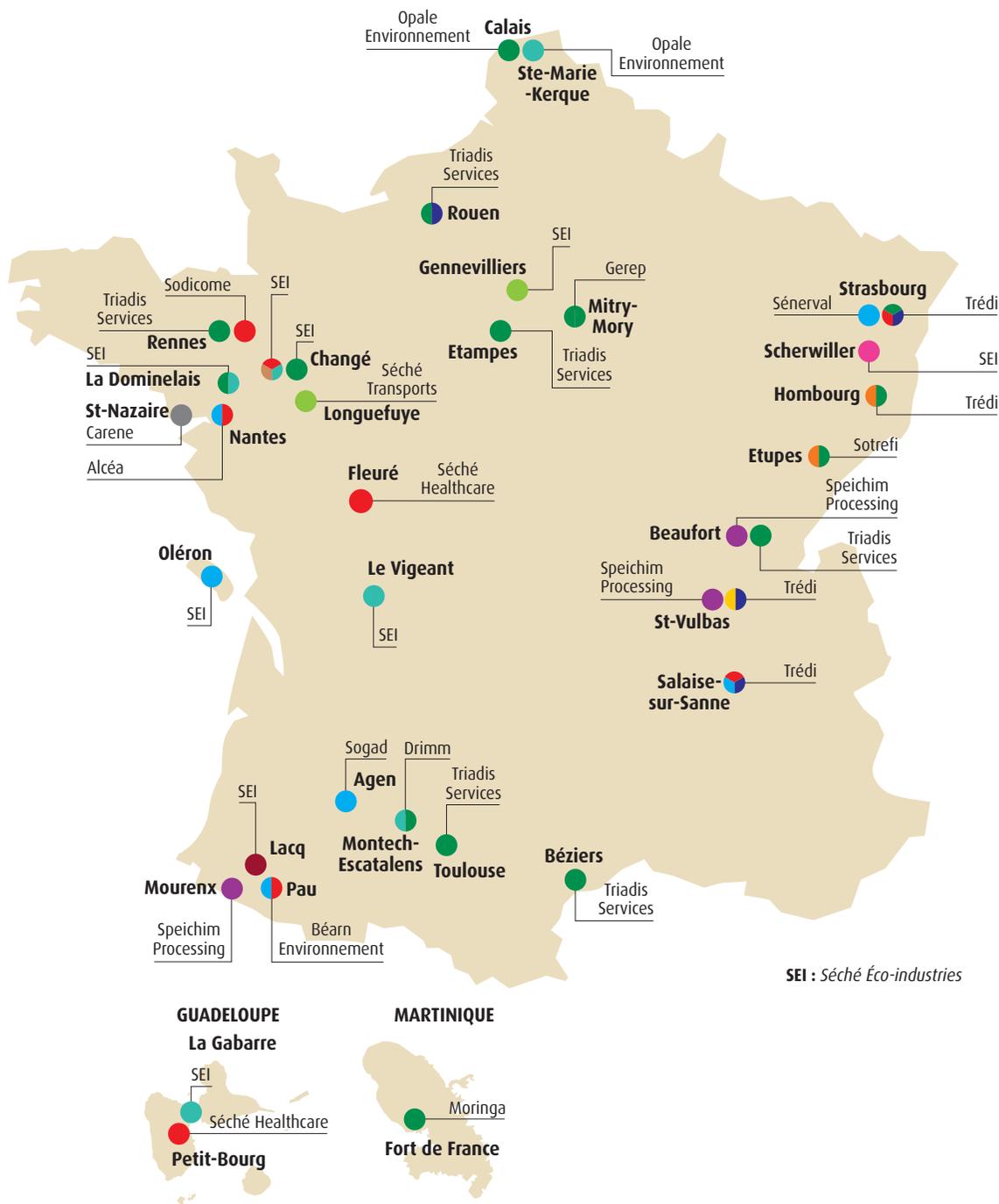
### par catégories de producteurs de déchets (classement SESSI du Ministère de l'Industrie)



# Nos implantations

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets, qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales. Le Groupe offre grâce à son outil industriel une solution globale à la gestion des déchets qui intègre toutes les exigences liées au respect de l'environnement.

La vocation de Séché Environnement est d'accompagner les développements de sa clientèle industrielle à l'international en mettant ses compétences à dominante chimique à sa disposition, à l'étranger comme en France.



- Plateforme de tri et regroupement
- Installation de Stockage de Déchets Dangereux
- Installation de Stockage de Déchets Non Dangereux
- Régénération de solvants
- Traitement thermique de Déchets Dangereux
- Traitement thermique de Déchets Non Dangereux
- Déchets d'activités de soins à risques infectieux
- Traitements physico-chimiques
- Traitements des PCB
- Quai de transfert
- Plateforme de traitement des terres polluées
- Plateforme logistique
- Tri mécano-biologique





# NOS MOYENS

## humains et financiers



**Gouvernance  
exemplaire**

**p.23**

**Performance économique  
et financière**

**p.25**

**Capital humain  
et tissu sociétal**

**p.29**

**Déclaration  
du Trocadéro**

**p.35**

# Nos enjeux avec les parties prenantes

## Des engagements publics, des organisations...

Dès 2003, Séché Environnement a adhéré au Global Compact, un cadre d'engagement volontaire mis en place par les Nations Unies par lequel des entreprises, associations ou ONG, sont invitées à respecter dix principes universellement acceptés touchant les droits de l'Homme, les normes du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

De ces principes directeurs, le Groupe a décliné ses propres engagements éthiques, à travers une Charte Développement Durable au niveau du Groupe, des Politiques Qualité Sécurité Environnement à celui des sites, et un Code de comportement et d'actions au plan individuel.

Séché Environnement a signé en 2015 les « Principes directeurs pour un dialogue constructif avec les parties prenantes ». Ce texte est issu d'un processus de rédaction concertée ayant impliqué près de 80 organisations (entreprises dont Séché Environnement, tiers facilitateurs, syndicats, chercheurs etc.).

## ... en réponse à des attentes

Séché Environnement envisage les enjeux de son dialogue avec ses parties prenantes sous un double angle :

- Stratégique : comme étant la compréhension des transformations de la Société et donc de ses marchés, en interaction permanente avec l'ensemble de son écosystème ;
- Opérationnel : basé sur son ancrage local et la mise en œuvre concrète de ses autorisations d'exploiter.

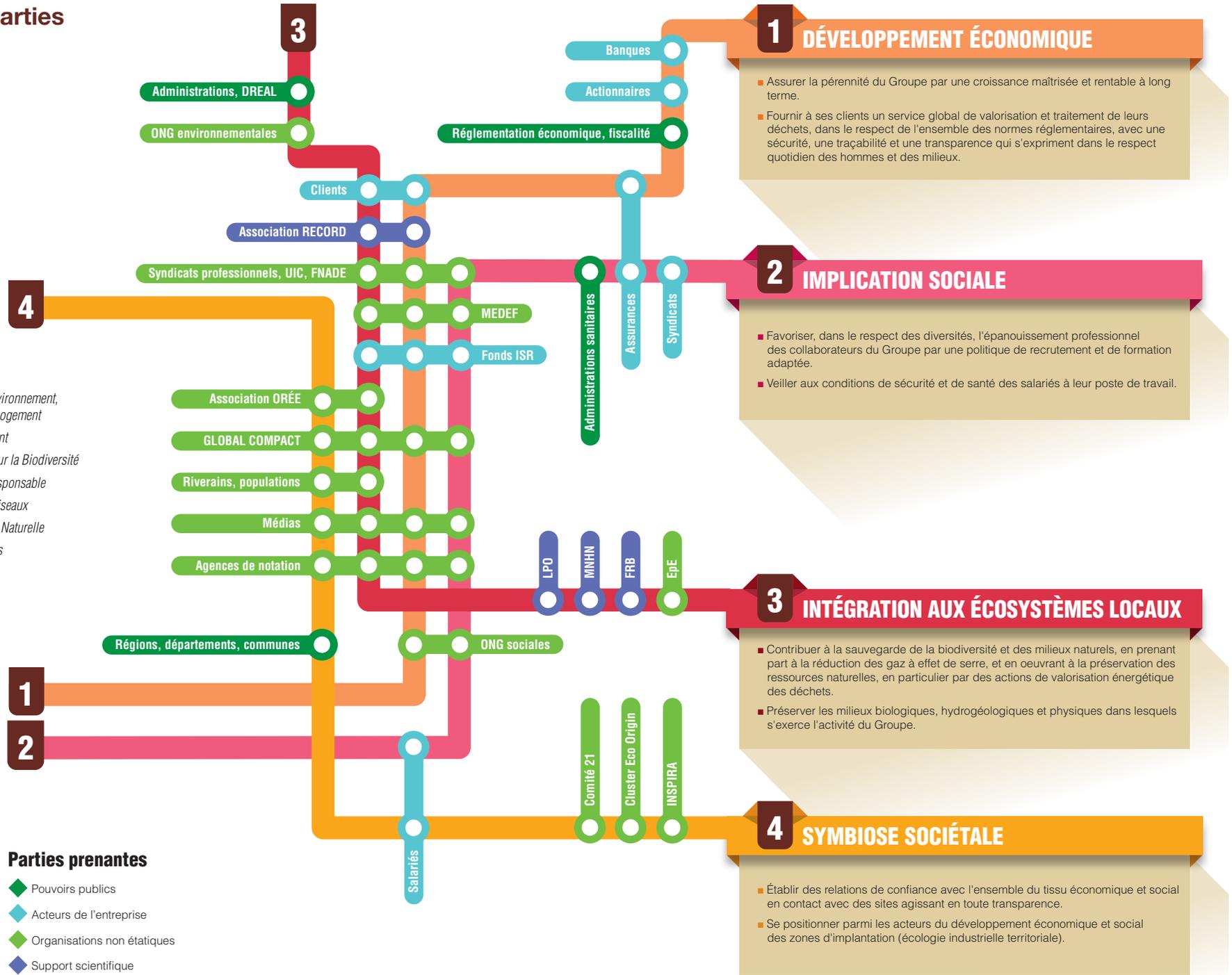
Cette écoute des parties prenantes a permis à Séché Environnement de cartographier en quatre catégories leurs attentes à son égard :

- 1 Développement économique
- 2 Implication sociale
- 3 Intégration aux écosystèmes locaux
- 4 Symbiose sociétale



# Les enjeux des parties prenantes

- **DREAL** : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement du territoire et du Logement
- **EpE** : Entreprises pour l'Environnement
- **FRB** : Fondation pour la Recherche sur la Biodiversité
- **ISR** : Investissement Socialement Responsable
- **LPO** : Ligue pour la Protection des Oiseaux
- **MNHN** : Muséum National d'Histoire Naturelle
- **UIC** : Union des Industries Chimiques





# AMBITION

## d'une gouvernance exemplaire

### Intégrer les parties prenantes : un levier de valeur ajoutée

La relation entre un industriel et son environnement, ses parties prenantes c'est-à-dire toutes celles et tous ceux qui à un titre ou à un autre se sentent impactés (et non seulement qui sont impactés) par l'activité, évolue d'une situation de « droit de savoir » à la notion droit de « droit de participer ».

Depuis 30 ans, le Groupe écoute ses parties prenantes pour identifier les questionnements, anticiper les besoins des territoires, échanger, et développer ses activités.

Une illustration en 2015 du croisement de ces attentes en est l'accueil chez Speichim Processing à Saint-Vulbas du tournage d'un épisode des courts-métrages initiés par le MEDEF (concept BEAU TRAVAIL), pour mieux faire connaître les formations et métiers en relation avec les enjeux du développement durable, en particulier dans la perspective des négociations sur le climat à Paris (COP21).

### Répartir la valeur ajoutée économique

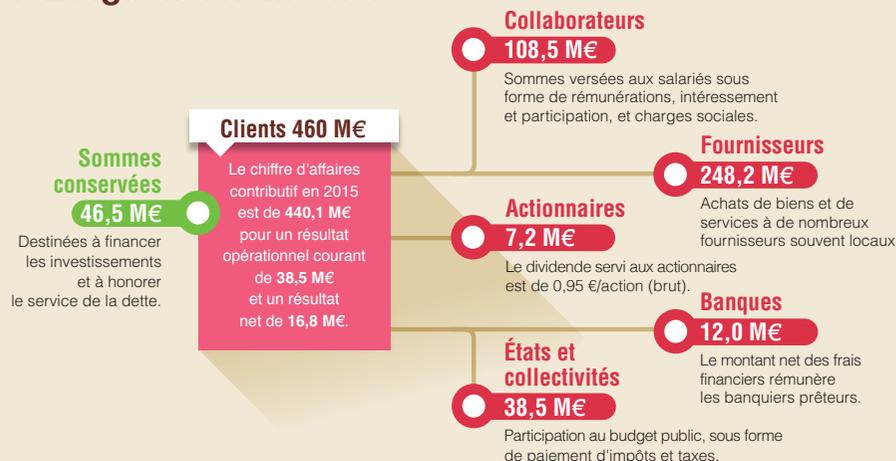
Chacune des parties prenantes contribue à son tour à l'inscription du Groupe dans les territoires, par l'effet redistributif lié :

- aux activités des entreprises fournisseurs de biens et de services
- à la vie locale de ses salariés qui habitent, consomment et participent à la vie publique
- à la fiscalité qui permet aux services publics d'être rendus
- sans oublier la rémunération des capitaux investis (dividendes et frais financiers) et l'investissement pour le développement de l'activité.

Une étude a été conduite avec UTOPIES pour évaluer les retombées économiques des dépenses auprès de toute la chaîne des fournisseurs, ainsi que les impacts liés à la fiscalité et à la masse salariale versée aux employés du Groupe (LOCAL FOOTPRINT®).

Il en résulte que chaque emploi direct du Groupe sous-tend environ cinq emplois induits (équivalent temps plein, salariés ou non salariés).

### Partage des richesses



Tournage à Saint-Vulbas

## Partager la connaissance et s'engager

Dans le cadre de ses échanges avec ses parties prenantes sur leurs attentes, Séché Environnement a organisé une conférence intitulée : « A quoi sert de lutter contre le changement climatique, s'il n'y a plus de vivant », réunissant personnalités du monde politique et économique, et responsables d'ONG. L'événement, labellisé « COP21 », s'est déroulé au sein d'un écrin de choix : le Musée de l'Homme créé à l'occasion de l'Exposition Universelle de 1937, rouvrait ses portes après plus de cinq années de rénovation, et dévoilait ses magnifiques collections dans une toute nouvelle scénographie. Séché Environnement est mécène de cette rénovation du Musée de l'Homme. Le but de la conférence est de démontrer que c'est aussi – et peut-être même avant tout – au niveau local et entrepreneurial que l'action en faveur de la préservation du climat et de la biodiversité doit être menée. A l'heure où de plus en plus de scientifiques alertent sur la dégradation accélérée de l'espace de vie, le thème de la conférence souhaitait mettre l'accent - au-delà du dérèglement climatique global - sur les liens entre biodiversité et impacts locaux.

A ce titre, les Présidents de Séché Environnement et de ECOCERT, ont cosigné un appel aux négociateurs de la COP21, la « Déclaration du Trocadéro », pour que ceux-ci impliquent bien toutes les bonnes volontés qui agissent au niveau des territoires, à l'instar de Séché Environnement et d'ECOCERT dans leurs actions en faveur de la biodiversité et du climat.

## S'exposer avec Deyrolles

À l'occasion de la conférence 2015 sur le climat, Deyrolle qui perpétue la tradition de la pédagogie par l'image tout en la renouvelant, crée de nouvelles planches pédagogiques et met en avant, pour chaque enjeu, des initiatives de tous types d'acteurs par-delà le monde, qui tentent d'y répondre. L'ouvrage porte un message d'optimisme illustrant les enjeux environnementaux et sociétaux en trois chapitres : le citoyen, l'économie et la gouvernance.

L'une de ces planches, consacrée à l'économie circulaire territoriale, a été dessinée en collaboration avec Séché Environnement en prenant pour thème son inscription dans les territoires mayennais. Cette planche a fait partie de l'exposition Deyrolles sur la promenade du pont d'Iéna et sur les grilles extérieures de l'UNESCO pour sensibiliser le grand public, parce que la COP21 est un moment de prise de conscience pour une action collective.



Gilles Boeuf



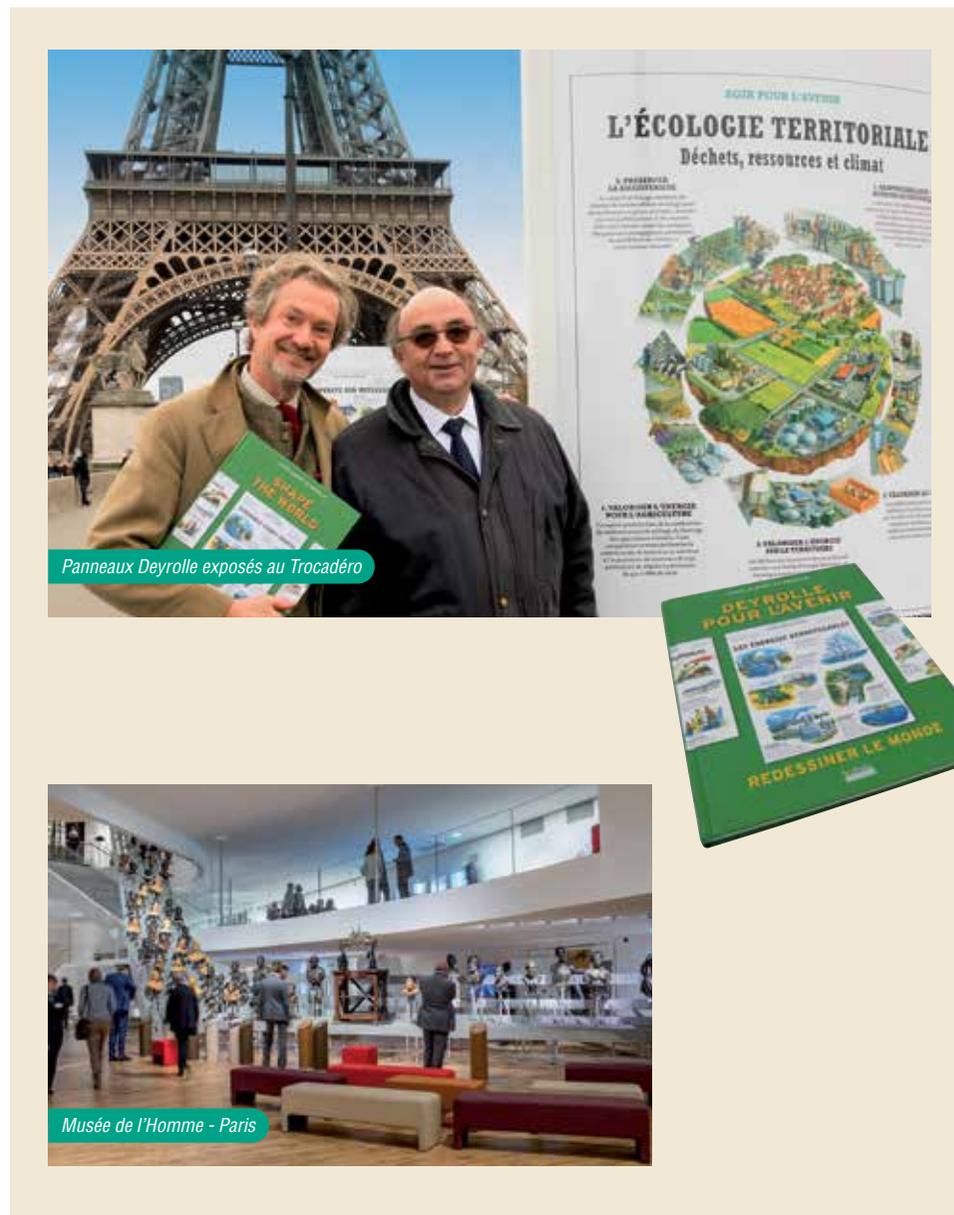
Pascal Picq



Pascale Delecluse



Brice Lalonde



Panneaux Deyrolle exposés au Trocadéro

Musée de l'Homme - Paris



# PERFORMANCE ÉCONOMIQUE et financière

## L'implication des actionnaires

### Entretenir des relations de proximité

Séché Environnement met en œuvre une politique d'information trimestrielle sur ses chiffres d'affaires ou ses résultats, sous forme de réunions ou de conférences téléphoniques, auxquelles sont conviés les professionnels des marchés financiers. Dans un souci de transparence et d'égalité d'accès à l'information financière, cette dernière est diffusée par des communiqués de presse et mise à disposition sur le site internet de la société. L'inscription sur l'Espace actionnaires du site internet [www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com) permet à toute personne d'être destinataire dans les mêmes conditions que les professionnels.

La communication financière est relayée lors de réunions fréquentes entre Séché Environnement et les professionnels du marché financier, analystes ou investisseurs, en France comme sur les principales places financières internationales. Des visites de sites sont régulièrement organisées pour faire mieux connaître les atouts industriels de Séché Environnement auprès des membres de la communauté financière.

### Disposer d'organes d'administration représentatifs et impliqués

Le Conseil d'administration de Séché Environnement applique les règles de fonctionnement issues de l'application de la loi de sécurité financière et se réfère au Code AFEP-MEDEF pour son organisation (cf. document de référence 2015). Il s'est doté d'un nouveau règlement intérieur qui intègre un Code de déontologie financière applicable aux administrateurs comme aux salariés concernés au titre de leurs fonctions. Séché Environnement n'attribue ni stock-options ni actions gratuites à ses mandataires sociaux ou à ses dirigeants. Les jetons de présence ont totalisé 94.000 € en 2015 et ont été répartis de manière égalitaire entre les administrateurs au prorata de leur participation effective aux réunions du Conseil.

Le Conseil d'administration est doté d'un Comité d'audit, d'un Comité des rémunérations et des nominations ainsi que d'un comité stratégique.

### Évolution du capital

En mai 2015, la holding familiale de M. Joël Séché, a acquis hors marché auprès de la CDC, un bloc de 172.697 actions représentant 2 % du capital de Séché Environnement.

Conseil d'administration du 17 juin 2015 : annulation de 777.138 actions, soit 9 % du capital social, que la Société détenait à la suite de l'acquisition réalisée auprès de la CDC le 21 mai 2015 dans le cadre du programme de rachat d'actions autorisé par l'Assemblée générale du 28 avril 2015.

Au 31 décembre 2015	Fonctions	Date de 1 <sup>ère</sup> nomination
◆ Joël Séché	Président Directeur Général	10/01/1981
◆ Maxime Séché	Directeur général adjoint	28/04/2015
◆ Pascale Amenc-Antoni	Administratrice indépendante	28/04/2015
◆ Guillaume Cadiou	Administrateur indépendant	28/04/2015
◆ Pierre-Henri Chappaz	Administrateur indépendant	28/04/2015
◆ Carine Salvy	Administratrice indépendante	28/04/2015
◆ Jean-Pierre Vallée	Administrateur	21/11/1993
◆ Philippe Valletoux	Administrateur indépendant*	10/05/2007
◆ Guillaume Séché	Censeur	28/04/2015

\*Président du comité d'audit

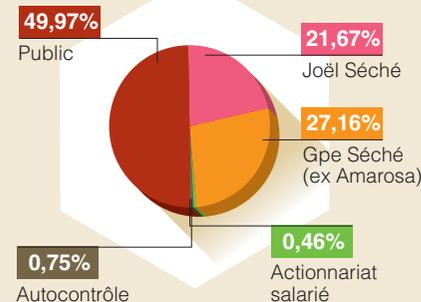
62,5% d'administrateurs indépendants.

Age moyen de 50 ans. 25% de féminisation

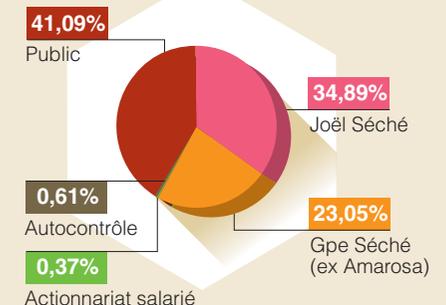


**96%** de présence  
aux 6 réunions annuelles  
du Conseil  
d'administration

### Détention du capital fin 2015 7 857 732 actions



### Détention des droits de vote fin 2015 9 759 735 droits



# La valorisation du capital pour les actionnaires

## Des marchés boursiers pénalisés par les incertitudes macro-économiques

Le 1<sup>er</sup> trimestre a été caractérisé par une hausse sensible et régulière des principaux indices boursiers, encouragée par les meilleures perspectives économiques aux Etats-Unis, le maintien des taux d'intérêt à un niveau historiquement faible et l'attente d'une reprise économique en Europe. Le CAC 40 atteint ainsi un plus haut de 5.268,9 points le 27 avril extériorisant une performance de 23,9% par rapport au 1<sup>er</sup> janvier.

Dès le 2<sup>ème</sup> trimestre, l'émergence d'un risque de défaut de la Grèce sur sa dette souveraine et la crainte de sa sortie forcée de la monnaie unique européenne, ont plongé les marchés financiers dans des évolutions erratiques.

Dès le milieu de l'été, de nouvelles incertitudes quant à l'ampleur d'une remontée des taux jugée inéluctable aux Etats-Unis, la baisse continue des matières premières et les premiers signes d'un ralentissement économique en Chine en fin d'année ont conduit à une nouvelle et forte dégradation des indices. Le CAC 40 touche ainsi son plus bas annuel le 29 septembre, à 4.343,73 points, ramenant sa performance à +2,3 % sur 9 mois.

Après une brève remontée des indices, la publication de mauvais indices de production manufacturière en Chine et une nouvelle baisse des prix du pétrole ont conduit en fin d'année à une nouvelle rechute des marchés financiers. Ainsi, le CAC 40 termine l'année à 4.637,06 points soit une performance annuelle de l'ordre de 9 %.

## Une bonne performance de l'action Séché Environnement

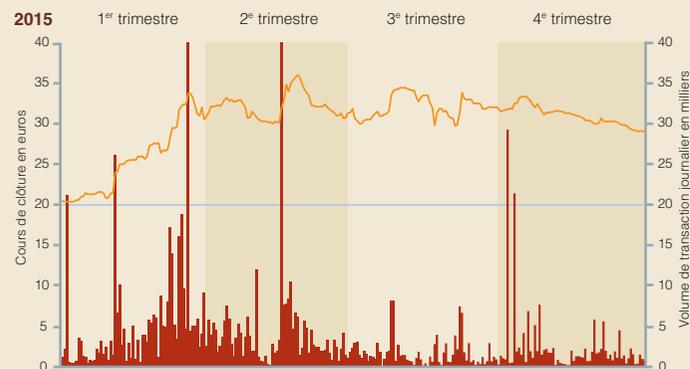
Contrastant avec l'évolution médiocre des marchés financiers, l'action Séché Environnement a connu en 2015 une forte valorisation, extériorisant sur l'année une performance de 45,7 %. A l'instar des indices de référence, le titre a réalisé l'essentiel de sa performance boursière en début d'année, manifestant toutefois une forte résistance aux turbulences boursières qui ont émaillé 2015.

Ainsi, après une 1<sup>ère</sup> cotation à 20,45 € le 2 janvier, le titre a connu une progression de 76 % sur 5 mois, au 1<sup>er</sup> juin (36,0 €), affichant une surperformance très sensible par rapport à l'indice Mid&Small sur la même période (+20 %).

L'action a fait preuve d'une résistance avérée face à la dégradation des marchés jusqu'en décembre, où le cours a été pénalisé par la dégradation soudaine et marquée des marchés boursiers et dans leur sillage, l'action a clôturé en repli sensible à 29,0 €.

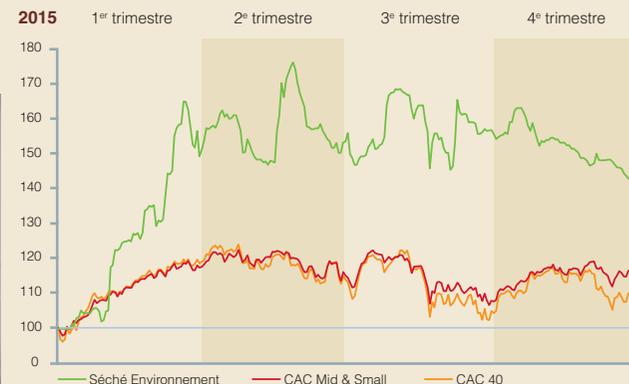
Les échanges boursiers ont été particulièrement nourris au cours du 1<sup>er</sup> trimestre avec une moyenne de 6 272 titres échangés par séance (133 k€). Après avoir culminé en mai à 52 341 titres en moyenne (1,5 M€), valeur non représentative compte tenu de la transaction opérée par la CDC sur 11% du capital. Les échanges ont progressivement diminué sur la 2<sup>ème</sup> partie de l'année comme la plupart des valeurs moyennes pour s'établir en moyenne à 7 865 titres échangés par séance (162 k€) soit un taux de rotation moyen de 5,7%.

## Évolution du cours de Bourse et des volumes échangés



Eurolist Paris by NYSE Euronext (compartiment B)  
Cession de 949.835 actions par CDC en mai 2015

## Évolution comparée du cours de Bourse et des indices CAC 40 et CAC Small



## Croissance conforme aux attentes : +2%

Au 31 décembre 2015, Séché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé de 460,9 M€, en progression de 3,6% par rapport au chiffre d'affaires publié au 31 décembre 2014 (444,7 M€).

Retraité du chiffre d'affaires IFRIC 12, représentant le montant des investissements réalisés pour le compte des collectivités sur les actifs concédés, soit 6,6 M€ en 2015 (vs. 8,1 M€ en 2014), le chiffre d'affaires hors IFRIC 12 s'établit à 454,3 M€ au 31 décembre 2015 (vs. 436,6 M€ un an plus tôt) marquant une progression de 4,1% sur la période.

A noter que le chiffre d'affaires intègre également des indemnités perçues, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les coûts engagés pour assurer la continuité du service public pendant la durée du désamiantage de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval. Au 31 décembre 2015, le montant de ces indemnités non contributives à la marge s'élève à 14,3 M€ (vs. 3,4 M€ en 2014).

Net de ces indemnités et du CA IFRIC 12, le chiffre d'affaires contributif de Séché Environnement au 31 décembre 2015 s'établit donc à 440,0 M€ (vs. 433,2 M€ un an plus tôt), marquant une progression de 1,6%, en ligne avec les attentes.

**+2% CA contributif**

**+14% ROC**

**+72% RN pdG**

**<3X Levier financier**

## Résultats consolidés en forte hausse

### Bonne performance opérationnelle : +14%

#### Excédent brut d'exploitation

L'EBE progresse fortement à 88,1 M€, soit 20,0% du CA contributif (vs. 82,1 M€ soit 19,0% du CA contributif il y a un an en données pro forma). Cette évolution favorable reflète pour partie (+3,1 M€), la contribution de la croissance organique et les effets mix positifs résultant de la bonne tenue des activités de traitement, et pour partie (+2,9 M€), le solde de divers éléments (baisse des charges externes, effets des reports d'activités ou de la baisse du prix de l'énergie...).

#### Résultat opérationnel courant

En ligne avec la progression de l'EBE, le ROC est porté à 40,6 M€, soit 9,2% du CA contributif (vs. 35,7 M€, soit 8,2% du CA contributif en 2014 en données pro forma).

#### Résultat financier

Le résultat financier bénéficie de la baisse du coût de l'endettement brut (3,86% en 2015 contre 4,84% en 2014) résultant des refinancements obligataires et bancaires opérés respectivement en mai 2014 et mai 2015 : ce solde s'améliore sensiblement, à (12,1) M€ en 2015 contre (14,0) M€ un an plus tôt.

### Évolution des principaux agrégats

Au 31 décembre En M€	2014 Pro forma	En %	2015	En %	Variation organique
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>433,2</b>	<b>100%</b>	<b>440,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>+1,6%</b>
Excédent Brut d'Exploitation	82,1	18,8%	88,1	20,0%	+7,3%
Résultat Opérationnel Courant	35,7	8,2%	40,6	9,2%	+14,1%
Résultat Opérationnel	32,9	7,6%	38,5	8,8%	+17,4%
Résultat Financier	(14,0)	-	(12,1)	-	-13,7%
Résultat Net des Entreprises Intégrées	11,8	2,7%	17,9	4,1%	+53,3%
<b>Résultat Net (pdG)</b>	<b>9,8</b>	<b>2,3%</b>	<b>16,8</b>	<b>3,8%</b>	<b>+72,2%</b>
<b>MBA</b>	<b>63,0</b>	<b>14,6%</b>	<b>75,7</b>	<b>17,2%</b>	<b>+20,3%</b>
Investissements industriels (hors IFRIC 12)	34,0	7,8%	42,8	9,7%	+25,9%
Investissements IFRIC 12	8,4	-	6,7	-	-
<b>Endettement net (définition du contrat bancaire)</b>	<b>210,2</b>	<b>-</b>	<b>258,8</b>	<b>-</b>	<b>+23,1%</b>

Données IFRS consolidées auditées

## Vive croissance du résultat net : +72%

Après comptabilisation de la charge d'impôt (-8,5 M€ en 2015 contre -7,1 M€ en 2014 données pro forma), le résultat des sociétés intégrées (RSI) s'établit à 17,9 M€ en 2015, vs. 11,7 M€ en 2014 (données pro forma), marquant une hausse de 53% par rapport à l'an passé.

La quote-part dans le résultat des entreprise associées s'améliore compte tenu de la disparition de la provision supportée en 2014 au titre de la restructuration des activités de Gerep (1 M€).

Après prise en compte du résultat des activités abandonnées (-0,4 M€ en 2015 vs. -0,6 M€ en 2014 en données pro forma), le résultat net s'affiche en très forte progression : +72% à 16,8 M€ (vs. 9,8 M€ en 2014 données pro forma) marquant une vive hausse de la rentabilité nette, à 3,8% du CA contributif (vs. 2,3% en 2014 données pro forma).

L'amélioration du résultat net des sociétés intégrées et de la quote-part dans les entreprises associées portent le résultat net consolidé à 16,8 M€, soit 3,8% du CA contributif en 2015 (vs. 9,8 M€ soit 2,3% du CA contributif en 2014).



## Situation financière renforcée

### Investissements

En 2015, les investissements industriels comptabilisés représentent 49,5 M€, dont 6,7 M€ au titre des investissements IFRIC 12 (vs. respectivement 42,4 M€ et 8,4 M€ en 2014).

Les investissements comptabilisés pour compte propre totalisent 9,7% du chiffre d'affaires contributif en 2015 (vs. 7,8% en 2014). A noter qu'en 2015, Séché Environnement a porté un investissement de 10,6 M€ pour la reconstruction du centre de tri de Changé sinistré en 2014.

### Autofinancement

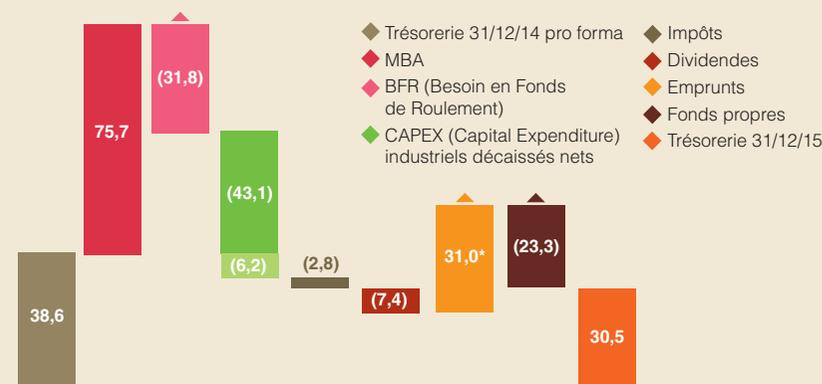
La MBA progresse sensiblement, en ligne avec la performance opérationnelle, à 75,7 M€ (vs. 63,0 M€ en 2014 en données pro forma) et représente 153% des investissements décaissés (49,3 M€ dont 6,2 M€ d'investissements financiers). Les investissements financiers reflètent essentiellement les investissements de croissance externe réalisés sur le marché des DASRI (5,9 M€).

### Endettement

La situation financière est solide et affiche des ratios bilanciaux maîtrisés : au 31 décembre 2015, l'endettement net bancaire s'établit à 258,8 M€. Le « gearing » (dettes financières nettes/ fonds propres) est de 1,06x et le « leverage » (dettes financières nettes/ excédent brut d'exploitation) de 2,94x.

## Bonne situation de liquidité

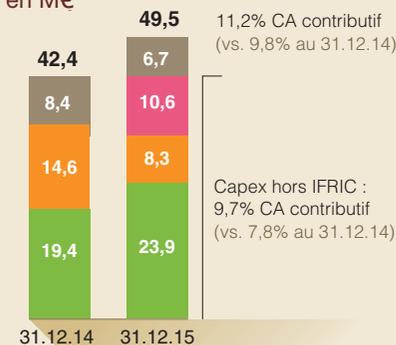
Données IFRS en M€



\* Emprunts dont : Encaissements 190,0 - Remboursements 159,0

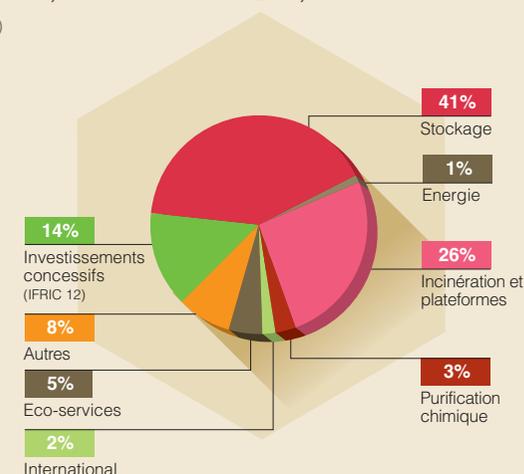
## Évolution des Investissements comptabilisés

en M€



## Répartition des Investissements comptabilisés en 2015

49,5 M€ dont IFRIC 12 : 6,7 M€





# VALORISATION DU CAPITAL

## humain et du tissu sociétal

### L'emploi

#### Egalité professionnelle

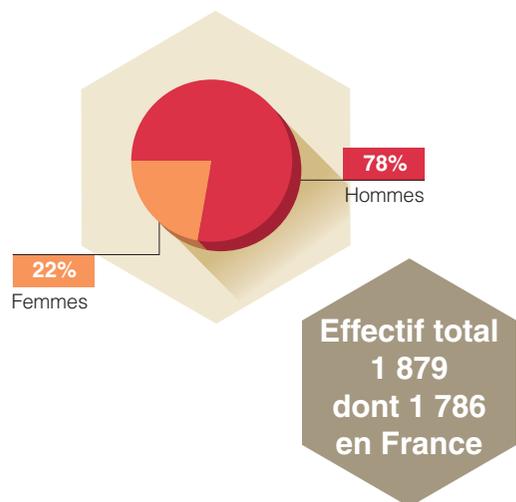
Toutes les structures employant plus de 50 salariés sont couvertes par un accord sur l'égalité professionnelle. Les femmes représentent 22,1 % de l'effectif et 27,3 % des cadres.

#### Contrats de génération et gestion des carrières

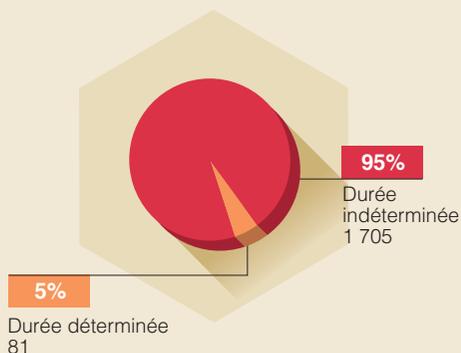
Des plans d'actions ont été signés au sein du Groupe qui affiche au 31 décembre 2015 un âge moyen de son effectif à 41,7 ans avec des proportions de :

- moins de 26 ans de 5,7 %
- de seniors de plus de 45 ans de 42,4 %

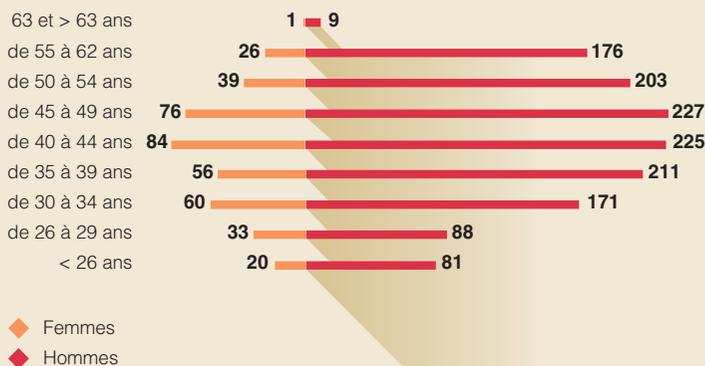
#### Effectif total hommes / femmes



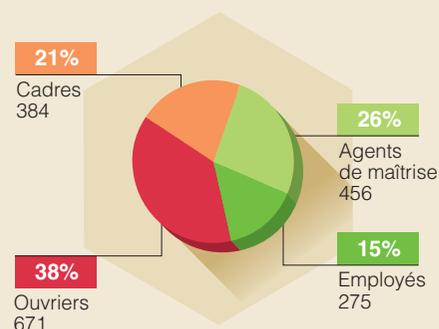
#### Typologie de contrats



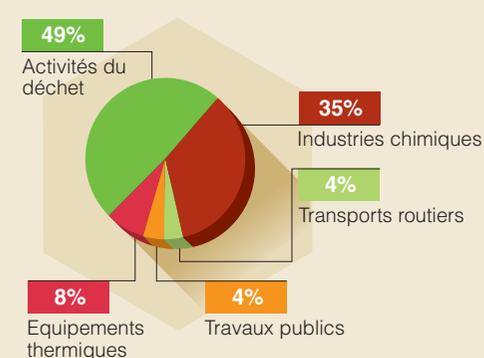
#### Pyramide des âges (41,7 ans en moyenne)



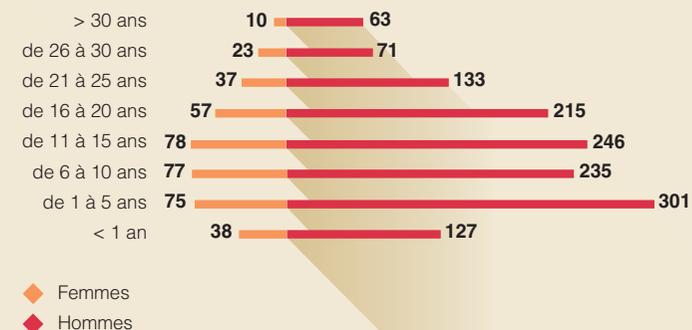
#### Catégories socio-professionnelles



#### Conventions collectives



#### Pyramide de l'ancienneté (11 ans en moyenne)



## L'intégration des travailleurs handicapés

Le Groupe est engagé activement en faveur de l'intégration professionnelle des travailleurs handicapés.

67,4 personnes handicapées employées, dont 6,7 etp en sous-traitance avec le secteur protégé.

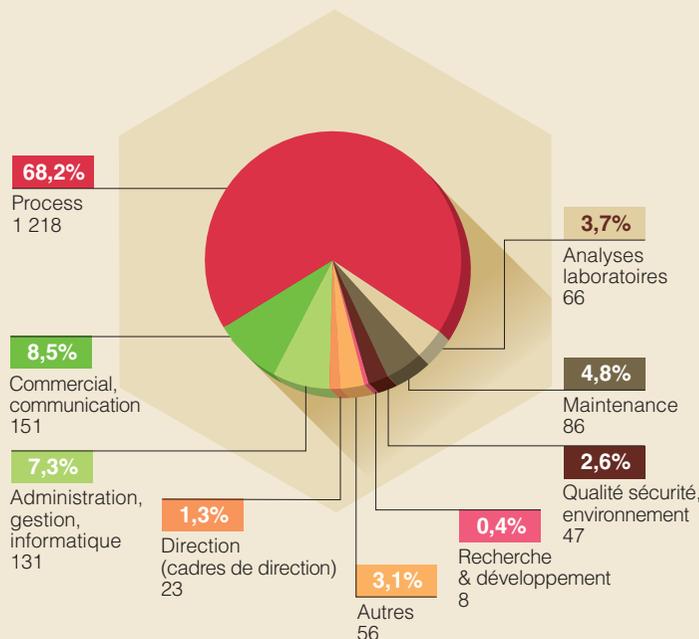
Dans ce cadre, des actions de formation et de sensibilisation sont menées pour informer les salariés :

- sur les déficiences pouvant faire l'objet d'une reconnaissance de handicap,
- sur les acteurs externes à l'entreprise, susceptibles d'apporter aux salariés une aide dans l'analyse des restrictions liées au handicap et dans l'étude des possibilités d'aménagements des postes de travail.

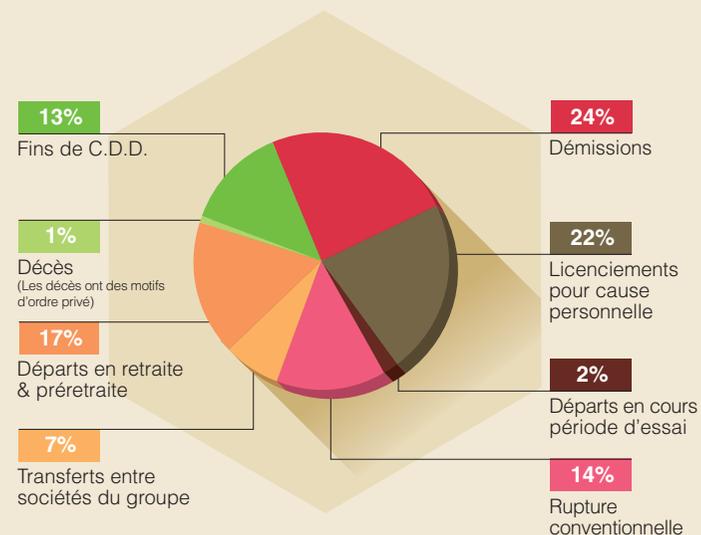
Dans le cadre de la Semaine pour l'emploi des personnes handicapées, des journées d'échange et d'information ont été organisées en particulier avec Pôle Emploi pour les personnes en situation de handicap, avec visites de sites, rencontres de différents acteurs du Handicap ainsi qu'avec les bénévoles de l'Association Solidarité Bouchons (Salaise).



### Fonctions exercées

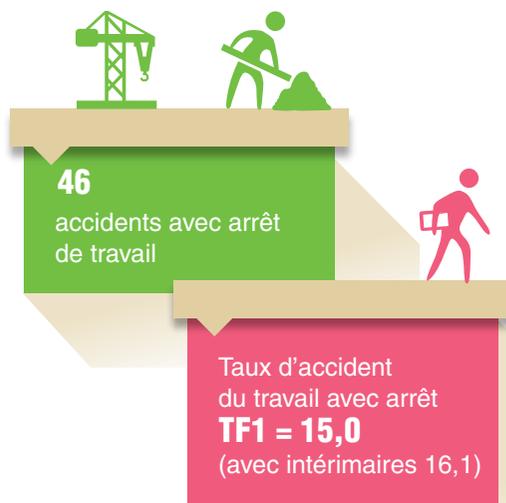


### 139 départs en cours d'exercice



# La sécurité pour tous

## Veiller à améliorer l'accidentologie



## S'équiper et s'exercer

La prévention et la réduction des impacts lors d'évènements accidentels passe tout d'abord par des organisations destinées à permettre la protection des personnels, des populations et de l'environnement lors d'accidents. Ces organisations, formalisées, sont régulièrement testées et les personnels entraînés en vue de rester toujours opérationnelles. Afin de préserver l'outil industriel, des moyens de lutte contre l'incendie en particulier sont présents sur tous les sites. Ces moyens sont audités périodiquement par les experts des assurances et des programmes d'amélioration permanente sont mis en œuvre.



## Gérer la pénibilité

L'analyse de la pénibilité aux postes de travail a fait l'objet de plans d'actions comportant des objectifs en matière de :

- réduction des poly-expositions aux facteurs de pénibilité;
- adaptation et aménagement des postes de travail;
- amélioration des conditions de travail, notamment d'ordre organisationnel;
- développement des compétences et des qualifications, et accès à la formation;
- maintien dans l'emploi et prévention de la désinsertion professionnelle des salariés.



# La mobilisation du capital humain par la formation

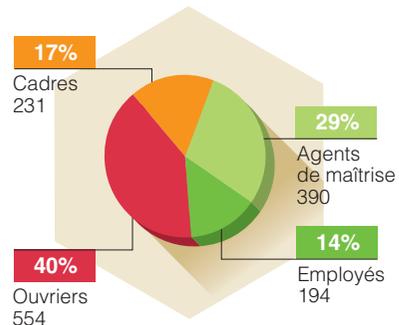
Seule une politique de formation ambitieuse est susceptible de permettre à l'entreprise d'atteindre ses objectifs en termes de Responsabilité sociétale. Pour cela elle doit permettre à chaque collaborateur d'acquérir d'une manière appropriée une attitude, une culture et des savoirs. La formation continue est un levier majeur de l'accompagnement professionnel des salariés. Elle intègre les actions d'adaptation des salariés à leur poste de travail ainsi que celles liées à l'évolution ou au maintien dans l'emploi et au développement des compétences.

Trédi et Speichim Processing ont participé au sein du Village de la chimie, à la 19<sup>ème</sup> édition du Mondial des Métiers en Rhône-Alpes, salon incontournable de la découverte des métiers et de l'information sur les choix professionnels.

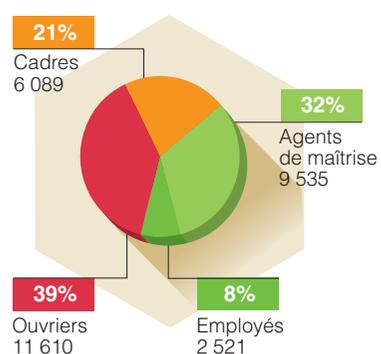


Mission locale pour l'emploi

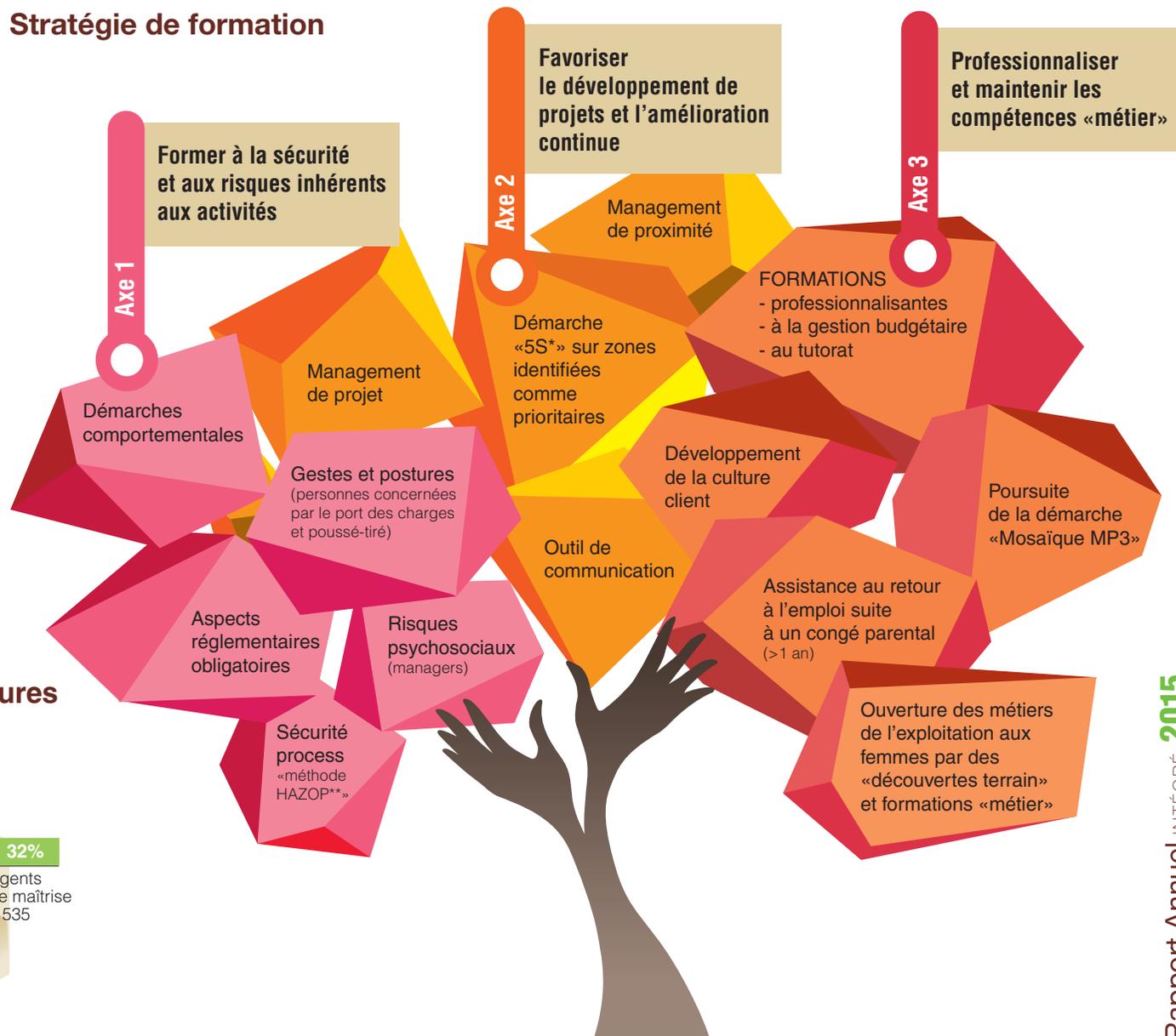
## Formation de 77 % du personnel



## Près de 30 000 heures de stages



## Stratégie de formation



## Le dialogue social

Le Groupe se considère concerné par le respect des droits de l'Homme sous ses diverses formes (liberté syndicale, interdiction du travail forcé, obligatoire et/ou des enfants, respect des populations autochtones). Toutefois il estime être très peu exposé à des risques dans ce domaine, l'activité du Groupe se déroulant quasi exclusivement en France où l'ensemble des salariés sont couverts par une convention collective, et où les réunions syndicales et de représentation du personnel se déroulent conformément aux réglementations sociales, et où l'application de la loi prohibe les comportements contraires à la dignité humaine. Le Groupe n'a pas recours à des approvisionnements venant de pays exposés à ces risques.

Séché Environnement est très attaché à la qualité du dialogue social : l'amélioration des performances individuelles et collectives nécessite une forte implication de l'ensemble du personnel, et son adhésion aux objectifs de l'entreprise. Pour cela le Groupe fait appel à :

- L'intelligence et l'initiative des hommes et des femmes qui le composent ;
- Leur mobilisation individuelle quotidienne ;
- La réactivité de tous et leur cohésion dans l'action.

Il lui est nécessaire de communiquer en direction de ses salariés, en vue de leur faire partager ses valeurs. Ces échanges prennent des formes variées, institutionnelles avec les partenaires sociaux, ou individuelles par des actions de communications plus ciblées sur la connaissance du métier, de la vie de l'entreprise ou d'engagements en faveur du développement durable.

## La promotion des initiatives

Qu'elles soient associatives ou privées, qu'elles luttent pour le bien commun comme le climat ou pour le développement d'activités innovantes, Séché Environnement accompagne régulièrement des initiatives portées par des acteurs motivés et pleins d'enthousiasme. En l'année de la COP21, il allait donc de soi de s'associer à l'une des trois manifestations d'envergure de France Nature Environnement, « La pluie et le beau temps », mais aussi de manière plus récurrente à soutenir les start-up qui présentent leurs projets au concours CRISALIDE à Rennes. Partenaire de l'opération depuis plusieurs années, Séché Environnement a eu l'honneur de décerner le prix « innovation sociale », à Breizh Phenix, entreprise sociale 2.0 qui réduit le gaspillage en faisant le lien entre les industries de l'agro-alimentaire et les associations caritatives, et permet ainsi de valoriser les invendus et de réduire le gaspillage.



Nombre de délégués		Nombre de membres de	
Du personnel	40	Comité d'entreprise (yc central)	69
Syndicaux	21	Délégations uniques	27



# L'intégration à la vie des territoires

## La découverte culturelle

Séché Environnement s'est donné pour objectif de promouvoir les modes de consommation durable au travers d'actions de mécénat porteuses d'exemplarité. C'est dans cet esprit que Trédi s'est engagé aux côtés du Festival des nuits de Fourvière pour habiller toutes les équipes du festival en tenues en coton équitables, et soutenir le tri sélectif des déchets dans le cadre d'un mécénat culture/environnement. Depuis plusieurs années cette démarche permet à des collaborateurs du Groupe une découverte du monde du théâtre. De même, le Groupe participe à des festivals de musique comme « Montauban en Scènes ».

## L'accomplissement par le sport

Arborant fièrement la tenue de l'équipe Bretagne Séché, les cyclos de TREDI Salaise étaient rassemblés pour participer au défi « Tel est mon Ventoux » au profit du Téléthon.

## L'écologie industrielle prospective

Trédi Salaise optimise depuis plusieurs décennies la gestion de ses flux de matière et d'énergie récupérés des déchets avec la plateforme chimique de Roussillon voisine. Trédi met au service d'INSPIRA (Espace Industriel Responsable et Multimodal, consortium public/privé doté d'un club d'innovation pour l'accueil de pilotes industriels) son expérience et ses compétences dans la mise en œuvre de synergies organisationnelles avec les acteurs économiques locaux.



## La gestion humaine des déchets de la « jungle de Calais »

Opale Environnement collecte et traite ces déchets pour le compte d'ACTED (Agence d'Aide à la coopération technique et au développement), association mandatée par l'Etat pour la mise en place de salubrité sur le site (sanitaires et traitement des déchets) et pour Médecins Sans Frontières.



Mécénat culturel



Esprit d'équipe à travers le sport



# DÉCLARATION du Trocadéro

## A quoi sert de préserver le climat, s'il n'y a plus de vivant ?



**A l'occasion de la COP 21 qui se tient à Paris en fin d'année 2015, Séché Environnement et Ecocert tiennent à manifester leur implication dans les enjeux environnementaux globaux – climatiques en particulier – et comment, en tant qu'acteurs économiques et citoyens, acteurs du territoire, ils participent d'ores et déjà aux possibles économiques et écologiques de demain.**

L'histoire humaine a connu une période d'expansion sans précédent depuis la révolution industrielle, mais à quel prix ? En particulier l'usage immodéré des énergies fossiles, les modifications de l'usage des sols et des habitudes de consommation ont impacté le système climatique dont le dérèglement se produit à un rythme jamais connu auparavant. A l'Homme – être pensant de l'écosystème – de réagir pour gérer ce bien commun, en tirer des opportunités nouvelles pour son développement harmonieux, et transmettre un univers préservé aux générations futures.

Le climat, s'il est un enjeu planétaire, ne doit pas occulter l'érosion de la biodiversité dont l'Homme fait partie, enjeu tout aussi planétaire et vital pour nos sociétés humaines. Les rétroactions qui lient ces deux éléments de la biosphère permettent d'envisager des réponses aux questions climatiques par le biais du territoire et donc des acteurs qui l'occupent, l'aménagent, le gèrent.

Car tout acteur économique, quelle que soit sa taille, est concerné tant par les défis qui se posent à nos Sociétés que par les réponses à mettre en œuvre à sa propre échelle et dans son domaine de compétence. C'est pourquoi les politiques et cadres internationaux, élaborés pour répondre à ces enjeux globaux, doivent

s'inspirer des initiatives locales expérimentées et d'ores et déjà mutualisées par certains acteurs dans le cadre de leur Responsabilité Sociétale, dans « l'agenda des solutions ».

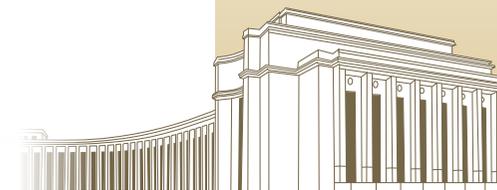
La vitesse et l'étendue des changements globaux replacent nos sociétés dans une dynamique évolutive dont notre « modernité » avait cru pouvoir s'extraire. La biosphère bouge, bouge vite et les acteurs sont en prise directe avec ces perturbations parfois peu prévisibles. Charge à eux d'en reprendre le contrôle. La capacité de résilience des sociétés humaines (citoyen, acteurs économiques et Etats) devra d'urgence être mobilisée pour favoriser l'innovation et l'adaptation. Les acteurs économiques y ont leur rôle à tenir.

Cette force d'innovation au sein d'une activité, d'un territoire, pour faire émerger des systèmes de coopération entre acteurs et avec la biosphère, plus conciliables avec les enjeux globaux, plus résilients, Séché Environnement et Ecocert – parmi d'autres acteurs – l'ont animée. A ce titre, ils contribuent activement et de longue date à « l'agenda des solutions ».

Séché Environnement et Ecocert sont confiants pour qu'émerge des négociations de la COP 21 une coordination internationale pour

protéger ces biens communs que sont le climat et la biodiversité, dans un cadre d'équité quant à la répartition des efforts à consentir. Parce que derrière les enjeux climatiques, biodiversité, globaux, il est en fait question de la mise en péril d'un avenir humain de la planète... ou d'un nouveau départ vers une Société repensée, plus frugale et soucieuse de son avenir.

En tant qu'acteurs des territoires Séché Environnement et Ecocert manifestent leur intérêt pour ce défi et réaffirment leur implication dans la construction des solutions avec leurs parties-prenantes.



**A Paris dans les locaux du Musée de l'Homme, le 20 octobre 2015**



Séché Environnement agit dans le cadre de la transition énergétique et écologique par économie des ressources naturelles en valorisant les déchets, sous forme de matières secondaires ou d'énergies.

*Pour Séché Environnement  
Joël Séché  
Président Directeur Général*



Ecocert est leader mondial de la certification en agriculture biologique, et un acteur reconnu du conseil environnemental, ainsi que de la certification des systèmes de management de l'environnement et du commerce équitable.

*Pour Ecocert  
William Vidal  
Président*





# NOS ACTIONS

## de respect du vivant



**Stratégie Nationale  
pour la Biodiversité**

**p.39**

**Transition  
écologique**

**p.42**

**Transition  
énergétique**

**p.47**

**Économie circulaire  
territoriale**

**p.52**

## Dans l'ADN du Groupe

Avec l'avènement du concept d'économie circulaire, tout un chacun souscrit à l'idée d'une société où le déchet est reconnu comme une ressource à mobiliser. Encore faut-il un lieu où exercer cette activité, une localisation cohérente avec les gisements de déchets et/ou les bassins d'utilisation des matières premières secondaires et de l'énergie valorisés, ce qui implique de :

### ■ Proposer aux acteurs économiques l'intégration à une écologie industrielle territoriale,

en justifiant que l'activité concourt au développement des territoires (Séché Environnement est fournisseur d'électricité, et localement d'énergie thermique à des industriels, une coopérative agricole et des réseaux de chaleur urbains), mais contribue également à la résolution de problématiques plus larges comme le changement climatique (Séché Environnement est certifié pour son « Système de management du climat » par ECOCERT).



### ■ Démontrer aux habitants proches comment la préservation de leurs intérêts et de leur patrimoine sera assurée,

en leur montrant le savoir-faire en matière de maîtrise des impacts sanitaires, environnementaux et paysagers. Ses plans d'actions reconnus par la Stratégie Nationale pour la Biodiversité, comme la certification par ECOCERT de l'ensemble de ses installations de stockage au titre de son « Système de management de la Biodiversité » apportent des gages à l'engagement de Séché Environnement en ces domaines.

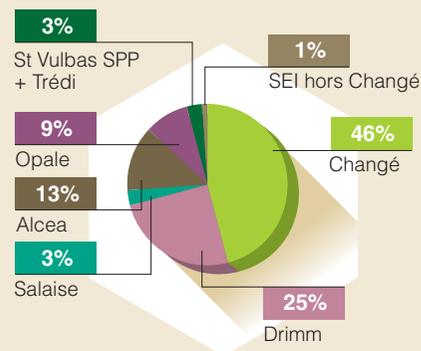
L'innovation inhérente à toute démarche d'économie circulaire s'accompagne d'une dose de pragmatisme et d'empirisme en ce qui concerne l'implication des parties prenantes. Rien de tel pour leur permettre de s'exprimer et de pouvoir intégrer leurs attentes à un projet, que de leur présenter des réalisations antérieures.

Ces échanges d'expériences et les collaborations locales en matière de sciences participatives, environnementales en particulier, sont des marqueurs essentiels de la démarche de Responsabilité Sociétale de Séché Environnement.

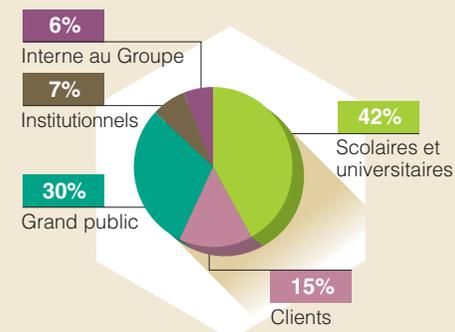


## 7800 visiteurs en près de 500 visites

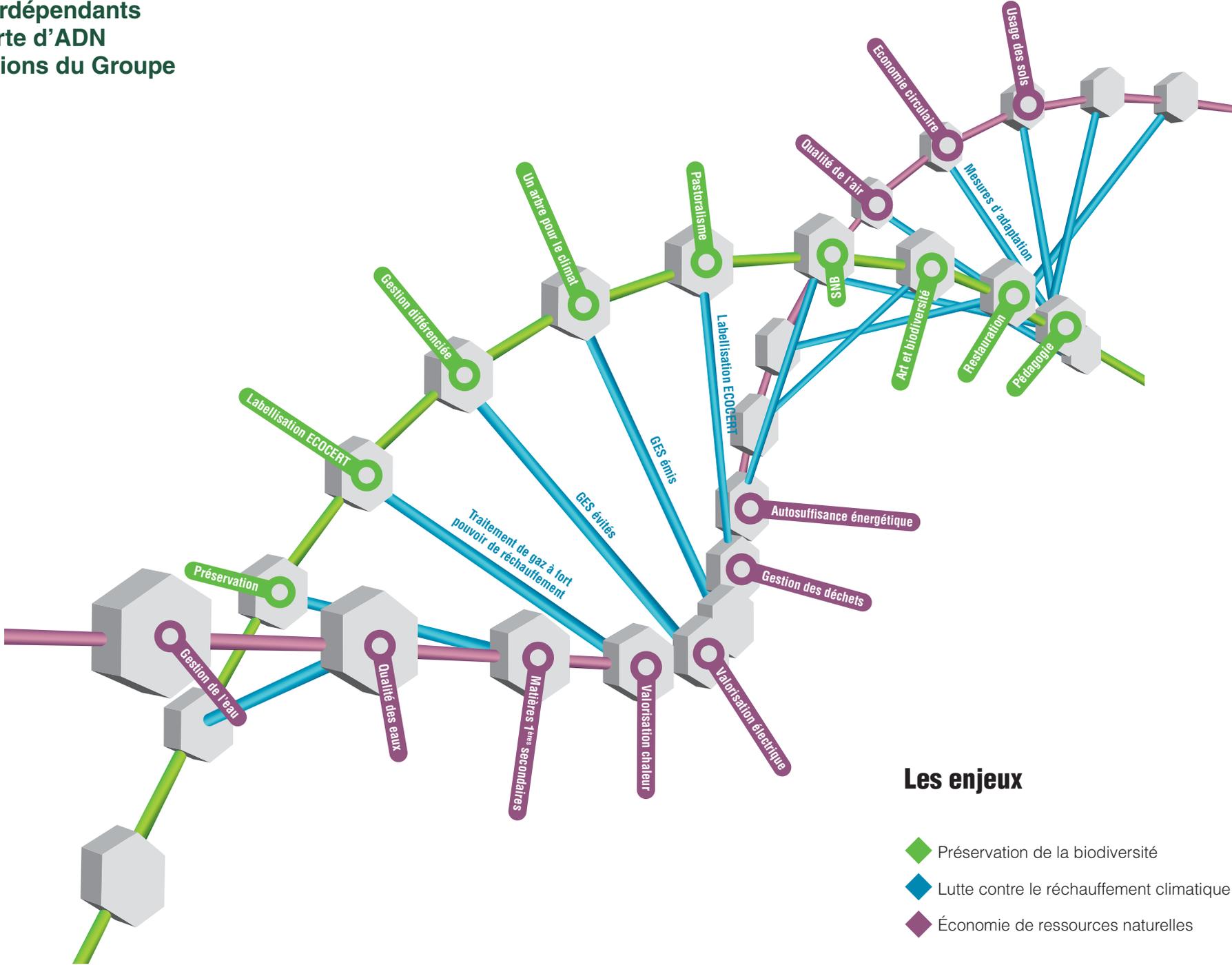
### sur les différents sites



### par type de publics



Des enjeux interdépendants formant une sorte d'ADN des préoccupations du Groupe



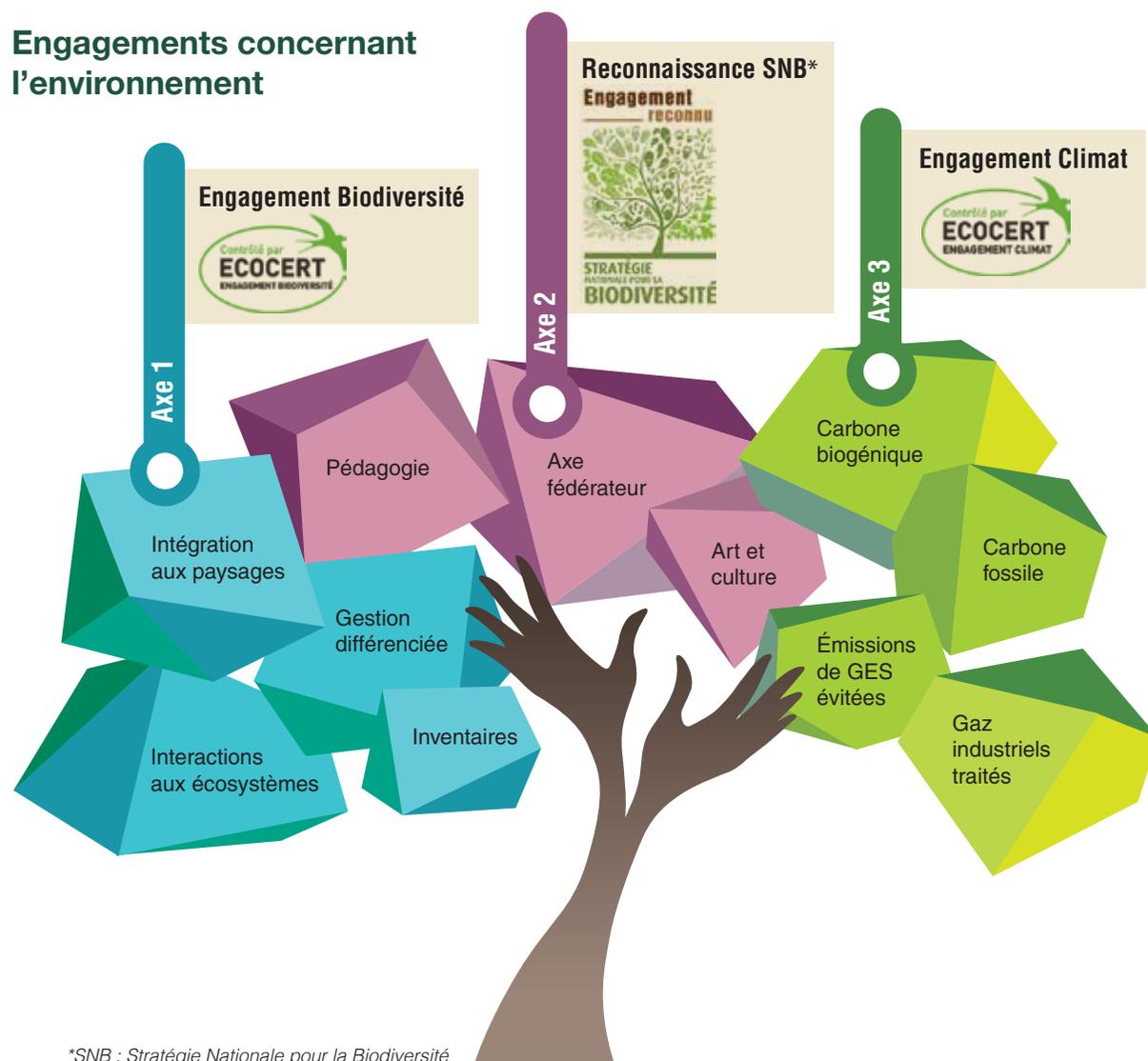
Les enjeux

- ◆ Préservation de la biodiversité
- ◆ Lutte contre le réchauffement climatique
- ◆ Économie de ressources naturelles



# DÉMARCHE STRUCTURÉE et certifiée

## Engagements concernant l'environnement



\*SNB : Stratégie Nationale pour la Biodiversité



# Politique de préservation des milieux naturels

## La définition des enjeux

Pour son activité et d'une manière générale, Séché Environnement est convaincu que la préservation de la biodiversité sera un enjeu important des prochaines décennies. Son métier met Séché Environnement en contact permanent avec la nature, sur ses sites mais aussi en dehors, à travers ses relations de voisinage et son inscription dans les territoires. Son activité est moins dépendante que potentiellement impactante sur les milieux.

L'identification et l'analyse de la valeur d'un milieu par l'expertise de sa biodiversité, doivent permettre de concilier au plus près la gestion des espaces dits naturels avec ceux à usage industriel ou domestique, principalement dans toutes les activités gourmandes en territoire.

Pour cela il est nécessaire d'identifier les différentes pressions environnementales sur ces territoires y compris en dehors des secteurs ayant un statut de classement Natura 2000, ou de type Parc naturel régional. La biodiversité est au cœur même des activités humaines, sa préservation doit être prise en compte de manière intrinsèque dans toutes les activités humaines, comme il est fait pour l'eau ou l'air issu des procédés industriels.

Eco-compatibilité des végétaux plantés, choix des semences, gestion différenciée des espaces, restauration de zones humides, sont autant d'éléments qui participent à la préservation de la biodiversité sur les sites du Groupe. Les résultats des suivis et des comptages, comme ceux de l'avifaune du programme STOC (suivi temporel des oiseaux communs) avec le Muséum National d'Histoire Naturelle depuis une dizaine d'années, démontrent l'efficacité des mesures engagées. S'inscrivant dans une dynamique de

progrès continu, d'autres programmes de suivi des écosystèmes, sur d'autres groupes de la faune se développent.

Le lien qui unit Séché Environnement à la biodiversité environnante est d'autant plus fort qu'occupant un foncier notable, il lui est possible de mettre en œuvre une action cohérente de préservation et de suivi du monde animal et végétal. Les fruits de cette action s'étendent au-delà de l'aire de ses sites propres du fait des échanges existant entre territoires (les corridors écologiques).

## La démarche au quotidien

La démarche se résume en quelques points :

- préservation des secteurs à valeur patrimoniale dès la conception du projet
- mise en place de mesures de suivis du maintien de la biodiversité
- non dissociation des paysages et de la biodiversité, c'est-à-dire intégrer dans les programmes de paysage ou de renaturation les éléments concourants à enrichir la biodiversité, en accordant une attention particulière aux choix des végétaux, arbustes, arbres, et semences, de préférence endogènes.
- application d'une gestion adaptée des secteurs naturels notamment à travers la gestion différenciée : outil qui détermine les moyens et le timing pour les entretiens des zones naturelles protégées et des zones proches (fauches tardives, génie écologique des mares et cours d'eau, conservation d'arbres morts...). L'usage du pastoralisme s'inscrit dans cette politique, avec des Highland Cattle pour l'entretien des zones humides ou encore de caprins pour le débroussaillage des zones en pentes et difficiles d'accès aux hommes.



# Double certification : «Engagement Climat et Biodiversité»

## S'engager pour le climat !

Face à une situation urgente et à des actions globales insuffisantes, des initiatives locales émergent malgré tout. De plus en plus d'acteurs économiques s'engagent dans la lutte contre le changement climatique, considérant aussi la réduction et la maîtrise de leurs émissions de GES comme un véritable axe de compétitivité, source de progrès et d'opportunités. En réponse à cette situation, ECOCERT Environnement a développé un référentiel définissant le Système de Management de l'Engagement Climat (SMEC), dit «Engagement Climat». L'ambition du SMEC est d'apporter de la valeur ajoutée aux efforts déjà engagés pour le climat, et d'accompagner les organismes qui veulent agir en intégrant de façon pragmatique la transition carbone au cœur de leur activité. Séché Environnement a été certifié SMEC pour le Groupe dans son ensemble, première société de son secteur industriel à se voir décerner cette certification.

## Préserver la biodiversité

Avec la multiplication des atteintes à la biodiversité, il est aujourd'hui urgent de protéger les ressources naturelles et la qualité écologique des écosystèmes locaux et globaux dont dépendent les populations et de nombreux secteurs d'activités. La réconciliation des organisations avec leur écosystème garantit leur pérennité et leur performance à long terme. Prenant en compte cette réalité, le Groupe ECOCERT a créé la certification universelle « Engagement Biodiversité ». Séché Environnement est l'une des sociétés pilote de cette certification qui lui a été décernée fin janvier 2016 pour l'ensemble de ses installations de stockage de déchets.

## S'inscrire dans une amélioration continue

Ces deux certifications décernées récemment par ECOCERT témoignent de la prise en compte au cœur du modèle économique et de gouvernance de Séché Environnement de ces deux enjeux, climat et biodiversité. Ils illustrent l'effort réalisé par le Groupe pour mesurer ses impacts en termes d'émission de gaz à effet de serre, de consommations de ressources naturelles, de prévention des pollutions, de gestion des habitats et des continuités écologiques, de gestion des espèces invasives. Ensuite ils valorisent le plan de réduction de ces pressions sur le milieu dans une démarche d'amélioration continue.



Site de Changé



Site de Beaufort



Site de Pau



# OPÉRATEUR

## de la transition écologique

### Certification du système de management « Biodiversité »

La certification « management de la biodiversité » repose sur quatre principes.

#### Universalité et proximité

Une certification universelle qui s'adapte à toutes les typologies d'organisations au niveau international (petite ou grande entreprise, collectivité, territoire, parc naturel ou aire de conservation...); mais aussi une certification qui traite de la biodiversité locale comme de la biodiversité impactée tout au long de la chaîne de valeur de l'organisation, sur les territoires directs et indirects liés à ses activités.

#### Interactivité et implication des acteurs

Une certification qui s'attache à favoriser la prise de conscience du rôle et de la dépendance des organisations par rapport à la biodiversité. Elle implique les parties prenantes afin de connecter l'organisation avec son territoire au service du partage d'informations et de la capitalisation de l'expérience.

### Au-delà des espèces et des habitats, mesure d'empreinte sur les écosystèmes

Une certification centrée sur la mesure d'empreinte biodiversité au travers d'une évaluation régulière des pressions exercées par les activités de l'organisation sur la biodiversité plutôt que focalisé uniquement sur l'inventaire de la biodiversité à un instant donné. Cette approche favorise la résilience des écosystèmes et contribue à renforcer la robustesse de leurs fonctions écologiques.

### Priorisation des actions et progrès continu

Une certification qui privilégie l'évitement et la réduction des pressions exercées sur la biodiversité au niveau de l'exercice du métier, en anticipant les impacts dès la phase de conception des projets, sans oublier les aménagements écologiques des infrastructures.

Une certification valorisant une dynamique d'amélioration continue de la performance biodiversité permettant de monter en maturité et d'agir progressivement au quotidien sur les leviers en vue de réduire les pressions sur les écosystèmes et de générer des impacts positifs sur les territoires.



# La reconnaissance officielle autour de quatre axes d'engagement

La Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB) s'inscrit dans la logique de la responsabilité de la France en tant que partie à la Convention sur la diversité biologique. Elle se fixe pour ambition de « préserver et restaurer, renforcer et valoriser la biodiversité, en assurer l'usage durable et équitable, réussir pour cela l'implication de tous et de tous les secteurs d'activités ».

Séché Environnement a adhéré à la SNB pour 15 de ses sites, et son engagement a été reconnu par le MEDDE en janvier 2014, initiant de ce fait la mise en œuvre de son plan d'action triennal.

## Inscrire les actions en faveur de la biodiversité dans une continuité spatiale et temporelle, et impulser une démarche de progrès

L'engagement 1 concerne les actions pour favoriser la biodiversité avec la mise en place d'aménagements sur les sites, en particulier sur ceux à petites superficies. Ainsi en fonction des sites ont été réalisés :

- Des « Etats des lieux de la biodiversité » pour mieux aider ensuite à la préservation de l'existant ou à la connaissance de la biodiversité aux alentours de l'installation,
- Des plantations et prairies fleuries,
- Des actions de gestion différenciée comme le pâturage par les caprins par exemple,
- La construction d'hôtel à insectes, mise en place de nichoir à oiseaux...
- La création d'un protocole de suivi d'un indicateur biodiversité comme celui des chauves-souris.

## Faire de la biodiversité un axe fédérateur en interne

L'engagement 2 a pour objectif de favoriser la communication en interne. Adaptée à chaque site. Quelques exemples :

- Intégration de la préservation de la biodiversité dans le système ISO 14001 de certains sites avec communication interne,
- Sensibilisation à la biodiversité au cours de réunions d'information déjà programmées du type réunion Santé Sécurité Environnement,
- Sensibilisation avec des thèmes divers sur la nature au travers de quizz ludiques,
- Sortie Nature avec le personnel avec animations sur le thème de la nature,
- Création de groupes de travail sur le thème de la biodiversité.



- 1 Hôtel à insectes au Vigeant
- 2 Hôtel à insectes à Nantes
- 3 Visite de la Vallée de la Morinière avec animation Nature
- 4 Huppe fasciée



## Se servir de la biodiversité comme d'un levier dynamisant vers les parties prenantes et les clients

L'engagement 3 pour favoriser les liens vers les parties prenantes a été également bien suivi par l'ensemble des sites. Il a été déployé de la manière suivante :

- Prises de contacts avec des associations de protection de l'environnement locales,
- Publication d'articles biodiversité sur le blog Séché Environnement par les différents sites,
- Visite de site avec présentation de la SNB (Création de support panneau pour expliquer la SNB aux visiteurs),
- Communication des engagements SNB dans le rapport RSE,
- Partenariat avec des écoles.

## Développer l'intérêt des personnes pour la préservation de la biodiversité à travers une démarche artistique ou culturelle

L'engagement 4 consiste à trouver des partenariats sur le thème de l'Art, patrimoine et biodiversité. Cet engagement nécessite une bonne connaissance du sujet par le référent. Quelques liens ont pu être mis en place comme :

- Créer un mécénat pour un festival de film animalier,
- Inciter le personnel à la photographie au travers d'un challenge photo biodiversité en interne,
- Créer un partenariat sur le thème de l'Art et biodiversité avec une école,
- Inciter le personnel de l'entreprise à aller voir des expositions sur l'Art et biodiversité,
- Exposer des artistes de Land Art ou sculpture végétale.

1 Panneau expliquant la SNB

2 Visite du site de Changé par des écoliers

3 «La Graine» de Qiang Ma exposée sur le site de Changé

4 Panneau de Marie-Line Brunet sur la Vallée de la Morinière

5 Totem «Donna Bella» de Virginie Morel exposé sur le site de Changé



# La capacité à établir un tableau de bord de suivi

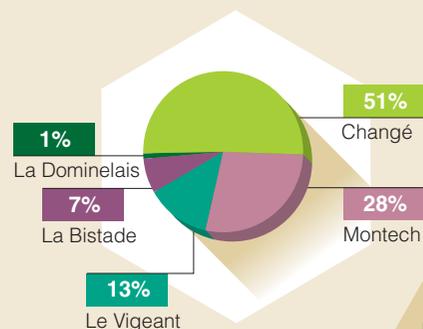
Les suivis environnementaux des sites Séché Environnement ont été définis tant en fonction des milieux sur lesquelles ils sont implantés que sur la nature même de l'activité industrielle.

Les études menées depuis de nombreuses années ont ainsi débouché sur des indicateurs de richesses spécifiques permettant d'évaluer un certain nombre de lieux, pratiques et comportements de l'entreprise :

- La qualité écologique des milieux sensibles et préservés au sein des différents sites ;
- La qualité écologique des milieux recréés lors de la réhabilitation des alvéoles de stockage ;
- L'évaluation de l'incidence éventuelle de l'activité du Groupe sur ces écosystèmes.
- Les suivis du monde du vivant permettent également de compléter les analyses physico-chimiques tout en s'insérant dans une démarche de sensibilisation et de communication adaptée à l'appréhension des voisins et partenaires (en complément des seules données réglementaires d'analyse physico-chimique).

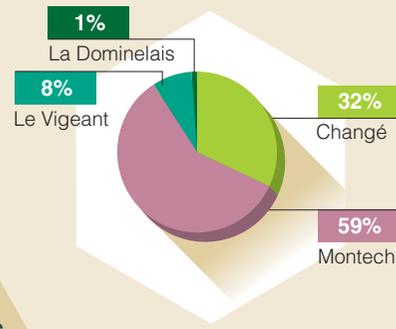
## Près de 27 000 arbres et arbustes

La Dominelais consolidée depuis 2015 uniquement



## Près de 28 kilomètres linéaires

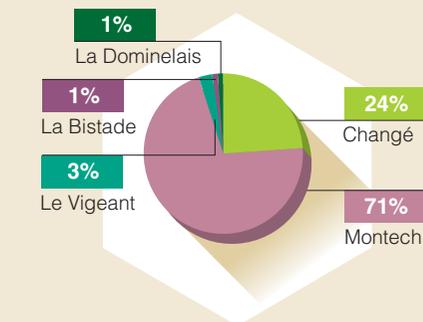
La Dominelais consolidée depuis 2015 uniquement



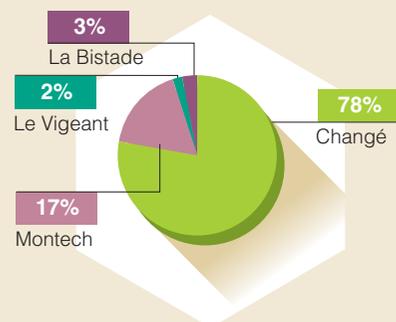
## Les plantations en 5 ans

## 8,5 hectares

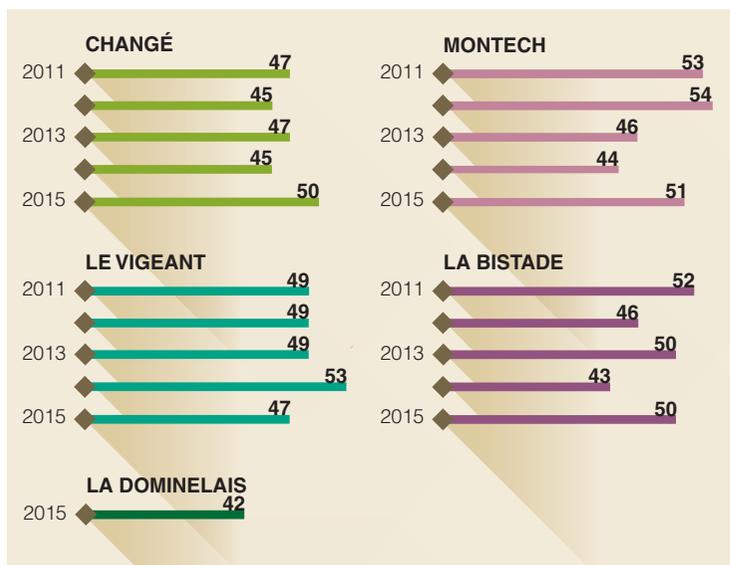
La Dominelais consolidée depuis 2015 uniquement



## Plus de 87 hectares ensemencés

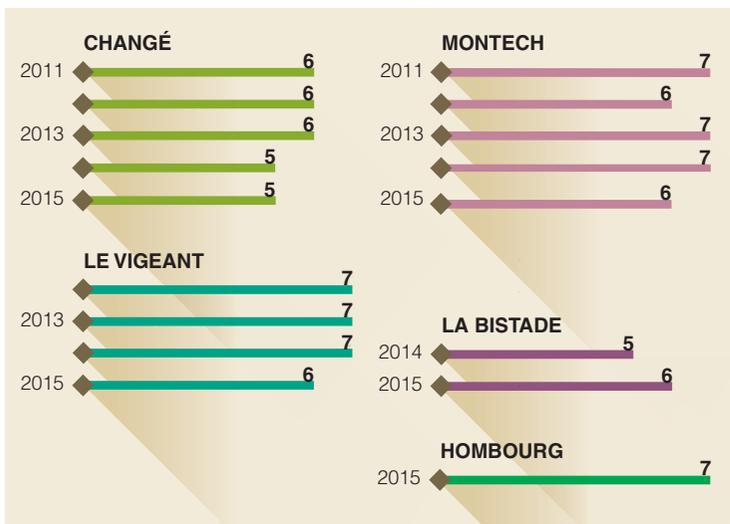


## Bilan pluriannuel du comptage des oiseaux



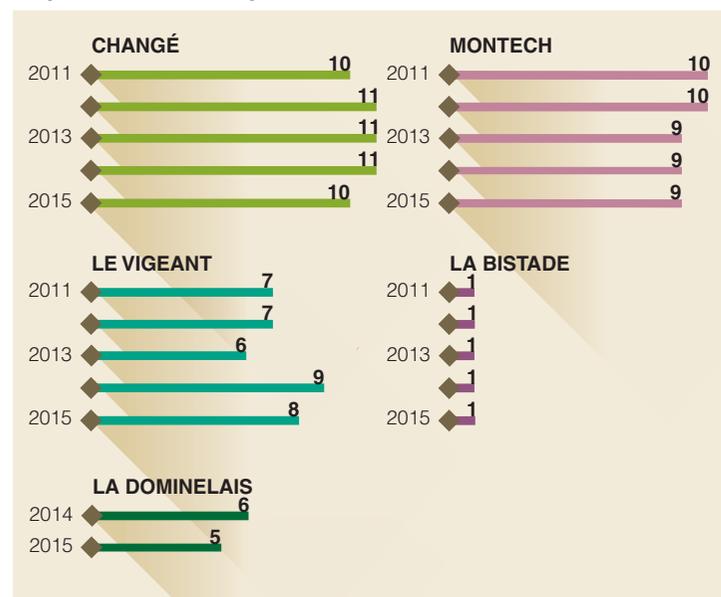
## Bilan pluriannuel du comptage des chiroptères

Nombre d'espèces identifiées (extension du périmètre de mesure à la Bistade et à Hombourg)



## Bilan pluriannuel du comptage des amphibiens

Nombre d'espèces identifiées pour un recensement total de près de 6 200 amphibiens



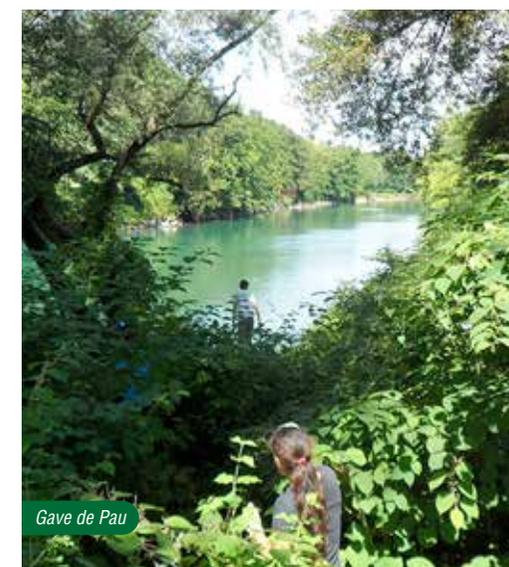
## Bilan pluriannuel du comptage des odonates

Nombre d'espèces identifiées



## La lutte contre les espèces invasives

Dans le cadre d'un mécénat local avec l'association ECOSCENE, Béarn Environnement a participé à des chantiers environnementaux de jeunes sur les berges du Gave de Pau. Le travail consistait à dégager le passage nécessaire au débarquement des bateaux pour le baptême de canoë et rafting lors de l'étape de la coupe du monde de canoë-kayak prévue du 14 au 16 août 2015. Lors de ce chantier, les jeunes devaient retirer entre autres des plantes invasives, la renouée du Japon, les trier pour les éliminer par incinération. Les espèces invasives sont l'une de cinq causes d'érosion de la biodiversité, et leur éradication fait partie des engagements pris par Séché Environnement dans le cadre de la certification de son système de management de la biodiversité. Cette action alliait pédagogie, activité ludique et bonne pratique avec des parties prenantes locales.





# GESTIONNAIRE

## de la transition énergétique

### Certification du système de management «Climat»

Le référentiel « Engagement Climat » évalue la cohérence, la pertinence et l'efficacité des actions menées par l'organisation afin de réduire son empreinte carbone. La démarche s'appuie sur :

- La mesure régulière des émissions de GES : Elle permet de prendre conscience de son propre impact climatique et de déterminer sa dépendance aux variations des prix de l'énergie.
- La réduction progressive des émissions de GES : Cette action est au cœur de la démarche. Après avoir mesuré ses émissions de GES, l'organisation met en place diverses actions de réduction (écoconception, efficacité énergétique, transport alternatif, process, sourcing...) et sensibilise progressivement toutes ses parties prenantes afin que chacune agisse en fonction de ses responsabilités.



### La problématique «Carbone»

#### Le cycle de « court terme » de la biomasse

La biomasse assimile le carbone par photosynthèse lors de sa croissance. Sa dégradation naturelle par putréfaction sous forme

CO<sub>2</sub> et CH<sub>4</sub>, relargue naturellement le carbone préalablement stocké : c'est le cycle court du carbone, dit biogénique. Dans ce cycle naturel en équilibre, l'impact sur l'effet de serre du « CO<sub>2</sub> biogénique » est considéré quasi nul.

En conséquence, il est admis que le carbone d'origine biomasse (matériaux biodégradables, cartons, déchets ménagers organiques...) réémis sous forme de CO<sub>2</sub> lors du traitement des déchets n'a pas ou peu d'impact sur l'effet de serre. Le CH<sub>4</sub>, dont le PRG est beaucoup plus important et souvent attribuable à des activités humaines, par exemple le stockage partiellement anaérobie des déchets, doit, lui, être pris en compte.

#### Le cycle de « très long terme » du carbone fossile

Le carbone contenu dans les matières fossiles, a été piégé au cours de cycles de plusieurs millions d'années dans des « réservoirs géologiques » sans pratiquement plus aucun échange avec l'atmosphère depuis des millénaires. La combustion de carburants fossiles ou de matières dont le carbone est d'origine fossile (plastiques...) déséquilibre donc le cycle « naturel » du carbone.

#### Sur un plan opérationnel

Le carbone d'origine fossile contribue, sur une échelle de temps de 100 ans, à augmenter la concentration de CO<sub>2</sub> dans l'atmosphère et a ainsi un impact déterminant sur le changement climatique.

Le carbone biogénique doit être quantifié séparément car il est considéré sans impact sur le changement climatique.



# Des émissions atmosphériques maîtrisées

Conformément aux exigences de la réglementation, le périmètre opérationnel retenu pour le calcul des émissions de gaz à effet de serre (GES) est l'ensemble des postes d'émissions GES directes et indirectes associées à l'énergie, c'est-à-dire aux postes des Catégories ou Scopes 1 (émission de GES dont la source, fixe ou mobile, est contrôlée par la personne morale) et 2 (émission de GES provenant de la production de l'électricité, de la chaleur ou de la vapeur importée et consommée par la personne morale pour ses activités).

Le calcul des émissions de GES est effectué selon une méthodologie développée par le Groupe faisant l'objet d'une note de procédure spécifique. Pour l'exercice 2015 le Groupe se limitera aux scopes 1 et 2.

Les émissions atmosphériques dans le traitement de déchets dépendent du type de déchet et du process utilisé.

## Stockage avec production de méthane

La réglementation ne prévoit que le brûlage à la torchère du méthane pour abattre son pouvoir de réchauffement global qui est 28 fois plus élevé que le gaz carbonique). Le Groupe valorise ce méthane en produisant électricité et vapeur : l'abattement est le même, mais le Groupe est à l'origine de gaz à effet de serre évités au titre de cette production d'énergie qui aurait nécessité la consommation d'une énergie fossile par ailleurs.

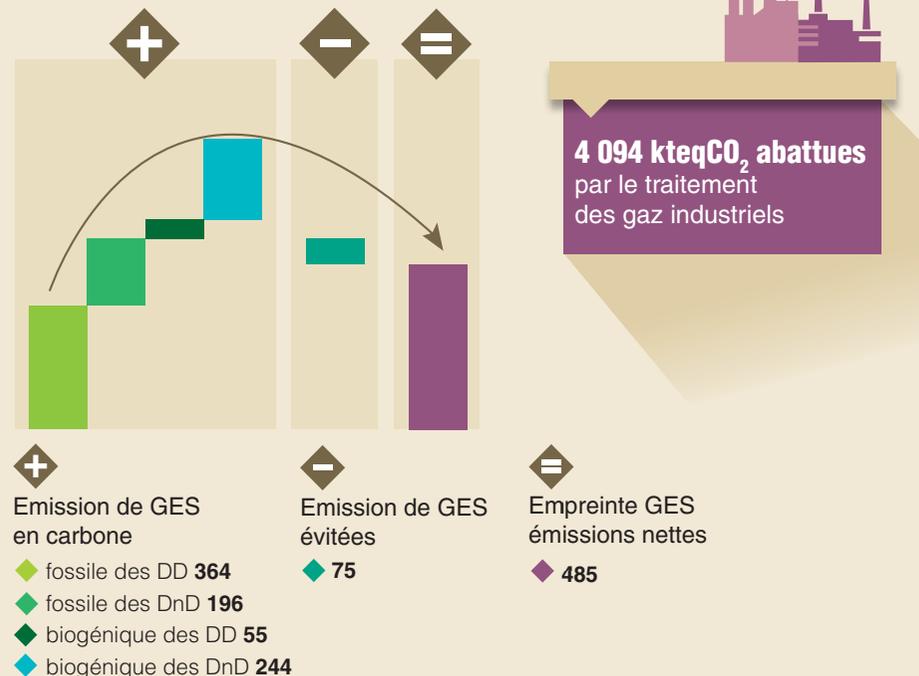
## Incinération avec production d'énergie

Le Groupe dispose d'installations de traitement des fumées pour être conforme à la réglementation. La production d'énergie, est à l'origine de gaz à effet de serre évités. Des travaux de R&D ont permis par ailleurs d'abattre d'autres gaz à effet de serre (oxydes d'azote) par injection d'urée dans le traitement des fumées, et des solutions de captage du CO<sub>2</sub> dans les fumées par techniques membranaires ont donné lieu à dépôt de brevets.

## Traitement de gaz industriels

Leur traitement permet d'abattre des quantités considérables de GES car s'appliquant à des gaz comme les CFC, SF6... au pouvoir de réchauffement d'environ 24 000 fois le CO<sub>2</sub>.

## Bilan des émissions de gaz à effet de serre en milliers de tonnes équivalent CO<sub>2</sub>



# Mesures d'adaptation transports

Séché Environnement est engagé dans le programme «Objectif CO<sub>2</sub>» dans le cadre de la Fédération Nationale des Transporteurs Routiers (FNTR) : ses émissions de gaz à effet de serre liées au transport ont diminué de 9,7% sur la période 2009 / 2012. Cette performance a pu être atteinte grâce à deux types d'actions :

- Le transfert d'une part significative des transports de la route vers le fer, avec la création en collaboration avec d'autres industriels d'une ligne de fret spécifique pour conteneurs Marseille / Salaise / Lyon / Château-Gontier / Longuefuye exploitée par Combiwest. Ce report modal a permis à Séché Environnement d'éviter sur une année plus de 2.200 camions entre Salaise et Changé, soit 1,8 million de km de transports par camion. Le bilan carbone émis à la tonne transportée a été abaissé de 43 kg à 5 kg, soit un facteur de réduction de 8,6.
- La gestion de la flotte de camions avec des améliorations de matériels (Euro 5 EEV à boîtes robotisées) et une formation accrue des chauffeurs à l'écoconduite.

Un nouvel engagement de réduction, de 5% cette fois-ci, a été pris sur la période 2013 /2016.



## Le symbole : un arbre pour le climat

Après la révolution des droits de l'Homme, les communes de France ont planté les arbres de la Liberté. À l'occasion de la COP21, la Ligue pour la Protection des Oiseaux en association avec le Fondation Yves Rocher et l'Association des maires de France a dit espérer la révolution des droits de la planète et souhaitaient planter les arbres du climat. Les communes de France ont été appelées à planter, de préférence dans une école, un arbre d'une essence locale qui symbolise l'engagement de la collectivité et des citoyens dans la lutte contre le dérèglement climatique.

Séché Environnement s'est associé à cette opération « Un arbre pour le climat ! » dont le point d'orgue aura été autour du 25 novembre 2015, jour de la Sainte Catherine car comme chacun sait : « À la Sainte Catherine, tout bois prend racines ».

Et c'est le choix qu'ont fait plusieurs sites du Groupe Séché Environnement engagés depuis deux ans maintenant dans la Stratégie nationale pour la Biodiversité.

- A Changé, une dizaine de salariés, accompagnés par 21 élèves et 3 professeurs du Lycée Rochefeuille, ont planté 5 chênes, qui viennent compléter les beaux alignements de chênes centenaires de la vallée de la Morinière. Le Maire de Saint-Germain-le-Fouilloux est également venu leur prêter main forte (photo).
- Au Vigeant, ce sont 8 chênes truffiers (4 chênes pubescents et 4 chênes verts) qui ont été plantés avec l'aide des trufficulteurs de la Vienne. La Vienne, et plus particulièrement le Montmorillonnais, fut en effet longtemps productrice de truffes. Certains secteurs du département en produisent d'ailleurs encore.

- A Opale Environnement, sur le site de La Bistade, c'est un Chêne rouvre qui a été mis en place avec les étudiants de l'ULCO (université du Littoral Côte d'Opale) et Madame le Maire de Sainte-Marie-Kerque.
- DRIMM à Montech a planté 3200 Chênes sessiles, démarche qui s'est inscrite dans le cadre plus large de réhabilitation paysagère du site.
- A Trédi Hombourg, plusieurs salariés de l'entreprise ont planté une cinquantaine de jeunes arbres locaux, et sur le site Trédi Beaufort, ce sont des arbres fruitiers qui ont été choisis par une partie du personnel, avec la coopération de la Mairie de Beaufort.
- A Strasbourg, c'est Alain Bougrain-Dubourg, Président de la LPO France, accompagné d'élus et de la référente SNB de TREDI Strasbourg, qui a planté symboliquement un érable champêtre devant la gare. Rappelant qu'un arbre capte 6 kg CO2 et restitue 5 kg CO2 par jour : bel emblème de la biodiversité et de la lutte pour le climat.
- Enfin à la Dominelais, une haie bocagère a été mise en place. Composée de 250 pieds, aux essences choisies à partir des recommandations formulées par la LPO, elle sera un habitat favorable à certaines des espèces identifiées dans le cadre du suivi STOC-EPS de l'avifaune.



# Les impacts environnementaux

## Objectifs et responsabilité environnementale

Séché Environnement ne peut se fixer d'objectifs environnementaux chiffrés en valeur absolue (par exemple tonnage de mâchefers à la sortie). Le Groupe est tributaire pour ses propres déchets ou rejets, de la qualité et du mix des déchets (forme physique et nature chimique, typologie et taux de contamination) qu'il traite pour ses clients industriels en particulier où l'hétérogénéité est la plus importante. Pour l'exemple de production des mâchefers lors de l'incinération, un solvant ne générera pas de résidu solide en fin de traitement, alors qu'une terre à dépolluer ne diminuera pas de masse et se retrouvera intégralement en résidu ultime. C'est sa dangerosité qui aura été traitée, mais son volume reste inchangé.

## Une gestion économe de l'eau



85,6% des besoins sont satisfaits par les nappes phréatiques.



## Une gestion saine de l'atmosphère

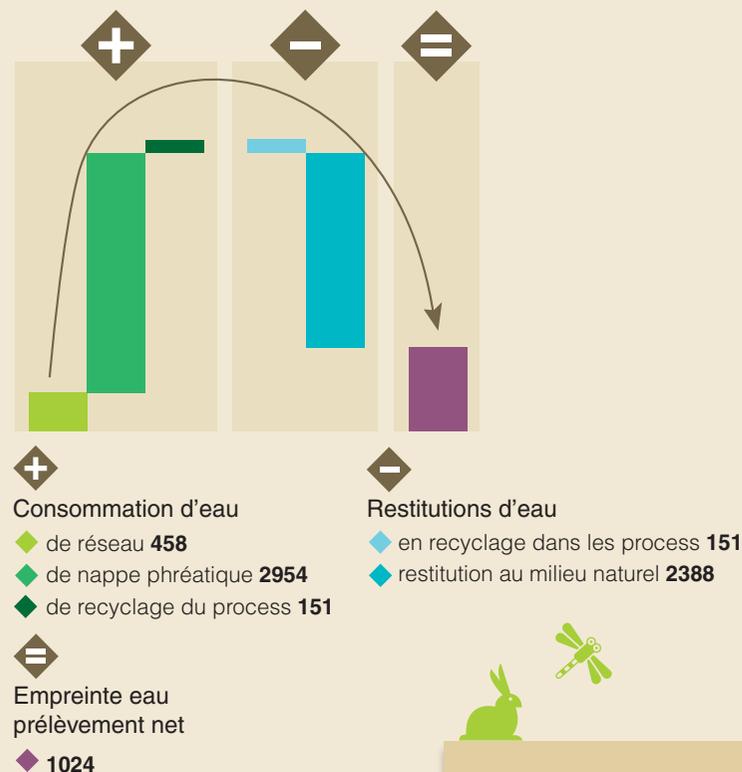
Mis à part les gaz à effet de serre, l'exploitation des usines d'incinération s'accompagne du rejet d'effluents gazeux et de poussières qui font l'objet de contrôles très précis. Les autres techniques de traitement, dont le stockage de déchets non dangereux, sont également à l'origine de rejets atmosphériques contrôlés à la sortie des turbines ou groupes électrogènes à gaz.

Sont en particulier analysés l'acide chlorhydrique (HCl), le dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>), le monoxyde de carbone (CO), le dioxyde d'azote (NO<sub>2</sub>) et les dioxines. Les rejets sont fonction non seulement du niveau d'activité (tonnages traités) mais aussi du mix des déchets reçus et de leur composition chimique, en particulier leur teneur en molécules d'halogènes, de soufre... dont les teneurs résiduelles dans les flux à la cheminée après traitement des fumées est strictement encadrée par l'arrêté préfectoral d'autorisation d'exploiter.

Rejets atmosphériques	2015
Oxydes d'azote	374 t
Dioxyde de soufre	207 t
Acide chlorhydrique	7,1 t
Poussières	4,0 t
Dioxines et furanes	0,143 g

## Bilan de la gestion des eaux industrielles en milliers de m<sup>3</sup>

(hors eaux météoriques et traitement des lixiviats)



66,9% des eaux prélevées sont restituées à la nature après épuration.



## Déchets, ressources et climat

### 5. PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ

Au cœur d'un bocage conservé, les champs de luzerne offrent un refuge pour de nombreuses espèces animales, dont des insectes pollinisateurs et des insectes utiles pour la lutte contre les ravageurs. Des parcours pédagogiques permettent de sensibiliser les visiteurs à cette richesse naturelle.

### 4. VALORISER L'ÉNERGIE POUR L'AGRICULTURE

La vapeur produite lors de la combustion du méthane assure le séchage du fourrage des agriculteurs riverains. Cette coopération territoriale favorise la culture locale de luzerne et se substitue à l'importation de tourteaux de soja, permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

### 3. VALORISER L'ÉNERGIE SUR LE TERRITOIRE

Les déchets qui ne peuvent être recyclés sont valorisés sous forme d'énergie électrique ou thermique (vapeur et réseau de chauffage urbain). Leur décomposition contrôlée produit du biogaz riche en méthane, gaz à fort pouvoir énergétique. Ce principe s'appelle la «cogénération».

### 1. RESPONSABILISER LES ACTEURS ÉCONOMIQUES

L'utilisation de modes de transport peu émetteurs de gaz à effet de serre, les pratiques collaboratives intégrant des achats responsables ou encore les gestes de tri sont indispensables à une activité économique durable dans un cadre de vie sain.

### 2. VALORISER LA MATIÈRE

Les déchets triés par les citoyens sont collectés puis envoyés au centre de tri par la collectivité. Ils pourront alors être recyclés et constituer une nouvelle matière première permettant ainsi de préserver les ressources naturelles.



Illustration Christian Jégou et Emmanuelle Étienne  
© Éditions DEYROLLE POUR L'AVENIR  
Avec le soutien de Séché Environnement.



Les Hêtres - CS 20020 - 53811 Changé Cedex 9  
Tél : +33 (0)2 43 59 60 00 - Fax : +33 (0)2 43 59 60 61

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)  
Contact : [dd@groupe-seche.com](mailto:dd@groupe-seche.com)

**Retrouvez l'intégralité du Rapport Annuel Responsabilité Sociétale 2015 sur :**  
**[www.secherse.com/2015/](http://www.secherse.com/2015/)**