



**RAPPORT ANNUEL INTÉGRÉ**  
social · économique · environnemental · sociétal

2013

# SELON VOTRE BESOIN

Accédez rapidement à l'information recherchée



## Vous souhaitez :

- Vous faire une idée rapide sur l'entreprise et ses performances ▶ **Rapport Abrégé**
- Découvrir plus précisément sa stratégie et ses bonnes pratiques ▶ **Rapport annuel Intégré**
- Approfondir les aspects réglementaires, financiers ou accéder au détail des indicateurs ▶ **Document de Référence**
- Lire les indicateurs selon la grille du Global Reporting Initiative G3 ▶ **GRI**
- Surfer à la recherche de vos sujets de prédilection et télécharger ▶ **e-Rapport sur le web**

## VISION



5

Ambitionner une dynamique des territoires .....	6
Ambitionner une gouvernance exemplaire .....	10



## INTERPRÉTATION 13



Mobiliser le capital technique .....	14
Mobiliser le capital humain .....	20

## PERFORMANCES 25

Valoriser le capital économique .....	26
Valoriser le capital naturel .....	32

## PRÉPARATION DE L'AVENIR

43





# DONNONS UNE ÉNERGIE NOUVELLE À NOS DÉCHETS



Séché Environnement développe ses activités dans un cadre de croissance responsable pour faire face aux défis environnementaux et énergétiques majeurs. **Nos métiers sont à la confluence du traitement de pollutions difficiles et de la recherche de solutions à la rareté croissante des matières premières et de l'énergie.** Telle est notre VISION au profit de la dynamique des territoires.

L'environnement ainsi porté dans le sein de la sphère économique fait partie d'une démarche de performance dotée d'une vision stratégique en cohérence avec les principes sous-jacents de la responsabilité sociétale. Prendre en charge en sécurité tous les déchets jusqu'aux plus difficiles, en extraire les matières dont le monde a besoin, être producteur net d'énergies sous forme de chaleur ou d'électricité, tel est le cadre de notre création d'activité.

Oui, nous sommes engagés dans une telle dynamique, et l'histoire de Séché Environnement montre combien l'entreprise évolue de métiers qui consistaient initialement à maîtriser les nuisances potentielles des déchets, vers ceux du 21<sup>ème</sup> siècle basés sur leur valorisation : Faire des déchets un gisement pour les nouvelles matières premières.

Pour répondre aux attentes de nos parties-prenantes pour INTERPRETER correctement le rôle de gestionnaire environnemental qui nous est dévolu, nous mobilisons tout un potentiel technique et humain. C'est avec des outils adaptés et une logistique performante, utilisés par des collaborateurs formés et motivés que nous créons de la valeur pour tous. Pour y parvenir, pour que notre **stratégie responsable soit porteuse de progrès, nous ne pouvons la concevoir que dans une dynamique d'acteurs interdépendants.**

Cette posture nous l'avons formalisée en ayant adhéré il y a une décennie aux dix principes du Pacte Mondial. Nos points d'attention sont en effet aussi variés que le respect des droits de l'Homme, la motivation des collaborateurs, la préservation de la biodiversité et des ressources naturelles, la promotion des énergies renouvelables et la lutte contre le dérèglement climatique, ou encore l'intégration aux territoires.

**L'exigence de résultats est de plus en plus forte et tous nos moyens, toute notre créativité sont mobilisés à cette fin.** Notre contribution à l'économie circulaire en est une illustration, notre attention portée à notre empreinte environnementale en est une autre. La reconnaissance officielle obtenue du Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie pour notre plan d'action en matière de Stratégie pour la Biodiversité en atteste.

Nous sommes fiers d'afficher nos PERFORMANCES responsables : nous dépolluons et traitons les déchets parmi les plus dangereux, nous valorisons des métaux recherchés. Nous extrayons l'énergie des déchets dans une proportion qui est plus du double de nos besoins.

L'économie des ressources naturelles est notre contribution à l'économie circulaire grâce à une palette de solutions en matière de valorisation des déchets. Le traitement du déchet est devenu un élément contributif à l'économie circulaire car il redonne une nouvelle vie à des matières pour une nouvelle activité industrielle économe en prélèvements.

**Le ferment du Groupe est avant tout un état d'esprit unique qui revendique l'exigence environnementale et la proximité entre les hommes.** La curiosité, l'écoute, l'implication des hommes sont mis au service de l'innovation et de la PREPARATION DE L'AVENIR en anticipant sur l'évolution des besoins de nos clients.

Dès aujourd'hui, nous construisons notre métier de demain.

Joël Séché  
Président – Directeur général







# VISION

“

Nos métiers sont à la confluence du traitement de pollutions difficiles et de la recherche de solutions à la rareté croissante des matières premières et de l'énergie.”

Joël Séché  
Président-Directeur général

- 
- 06 Ambitionner une dynamique des territoires
- 
- 10 Ambitionner une gouvernance exemplaire
-

# AMBITIONNER UNE DYNAMIQUE DES TERRITOIRES

## AXES STRATÉGIQUES

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets, qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales. Son outil industriel lui permet d'offrir une solution globale qui intègre toutes les exigences liées au respect de l'environnement.

Spécialiste de la valorisation, Séché Environnement apporte des solutions permettant de concilier activité économique, développement industriel, et préservation des ressources et de la biodiversité. Son histoire est celle d'approfondissements successifs de ses métiers et de ses savoir-faire. La palette des réponses apportées à la clientèle s'est élargie dans le temps, mais l'effort reste centré sur le déchet.

Plus particulièrement pour sa composante de gestion des déchets dangereux, sa vocation est d'accompagner les développements de sa clientèle industrielle en mettant ses compétences à dominante chimique à sa disposition, à l'étranger comme en France.

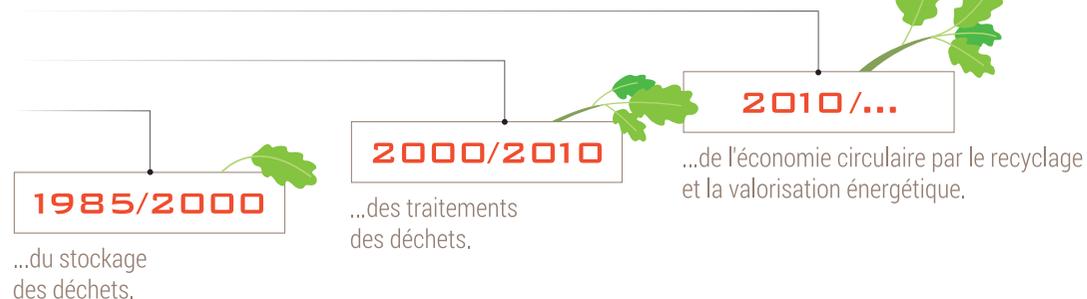
Le Groupe est positionné sur les métiers de l'énergie renouvelable extraite des déchets sous forme de chaleur et d'électricité, et s'implique fortement dans le développement de technologies vertes éco-innovantes en lien avec la valorisation des déchets, tels que les matériaux biosourcés.

Son métier met le Groupe en contact permanent avec un large panel de parties prenantes à travers son implication sociétale dans les territoires, dont la nature - partie prenante silencieuse -. En extrayant des ressources des déchets et en sécurisant les nuisances potentielles des résidus ultimes, Séché Environnement agit au quotidien au bénéfice de l'environnement, et est à ce titre très sensible à la préservation des écosystèmes.

L'enjeu pour Séché Environnement est de permettre une vie harmonieuse dans un cadre de vie sain, à travers son savoir-faire en matière environnementale en général, et du traitement des déchets en particulier. En cela, Séché Environnement s'inscrit comme un maillon de l'économie circulaire dans ses phases d'écologie industrielle et de valorisation des déchets regardés comme une ressource, matière ou énergie, en attente d'utilisation.

*Nos déchets sont le reflet de nos vies..., il n'y a pas de vie sans production de déchets.*

## LE SPECIALISTE...





BONUS VISION

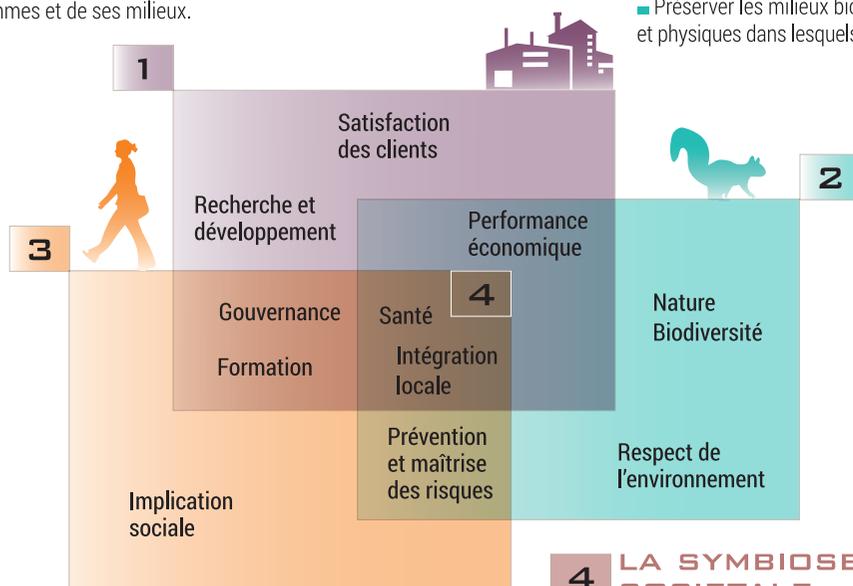
## SYNERGIE AVEC LES PARTIES PRENANTES

### 1 LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

- Assurer la pérennité du Groupe par une croissance maîtrisée et rentable à long terme ;
- Fournir à ses clients un service global de prise en charge et de traitement de leurs déchets, dans le respect de l'ensemble des normes réglementaires, avec une sécurité, une traçabilité et une transparence qui s'expriment dans le respect quotidien des hommes et de ses milieux.

### 2 LA PRESERVATION DES PARTIES PRENANTES SILENCIEUSES

- Contribuer à la sauvegarde de la biodiversité et des milieux naturels, en prenant part à la réduction des émissions de gaz à effet de serre, et en oeuvrant à la préservation des ressources naturelles, en particulier par des actions de valorisation énergétique des déchets ;
- Préserver les milieux biologiques, hydrogéologiques et physiques dans lesquels s'exerce l'activité du Groupe.



### 3 LES ATTENTES SOCIALES

- Favoriser, dans le respect des diversités, l'épanouissement professionnel des collaborateurs du Groupe par une politique de recrutement et de formation adaptée ;
- Veiller à leurs conditions de sécurité et de santé à leurs postes de travail, par un management particulièrement ciblé.

### 4 LA SYMBOSE SOCIALE

- Établir des relations de confiance avec l'ensemble du tissu économique et social en contact des sites en agissant avec transparence ;
- Se positionner parmi les acteurs du développement économique et social des zones d'implantation.

Par l'essence même de ses métiers et par sa manière de les exercer, Séché Environnement est fortement impliqué depuis sa création – il y a près de trente ans – dans la problématique environnementale en général (impacts sur les milieux) et dans l'intégration aux territoires.

Il est d'usage de dire que « le déchet est un peu technique, beaucoup économique et passionnément socio-culturel ». Qui n'a jamais eu le sentiment de payer trop cher le traitement de ses déchets ? Qui accepte facilement l'implantation d'un site de valorisation à côté de son domicile ? Et pourtant tout un chacun s'accorde pour reconnaître que la préservation de l'environnement est un enjeu majeur du 21<sup>ème</sup> siècle, et que les industries vertes sont des gisements d'emplois.

Dans un tel contexte, la responsabilité sociétale pour Séché Environnement va au-delà d'une simple gestion efficiente des ressources et des impacts, mais elle devient un positionnement stratégique, un facteur de compétitivité économique, et par-dessus tout un critère d'acceptation sociétale incontournable.

La taille de l'entreprise n'est pas un facteur discriminant dans une telle problématique. Ce qui importe à ce stade, c'est la qualité de la relation entre l'entreprise et ses parties prenantes.



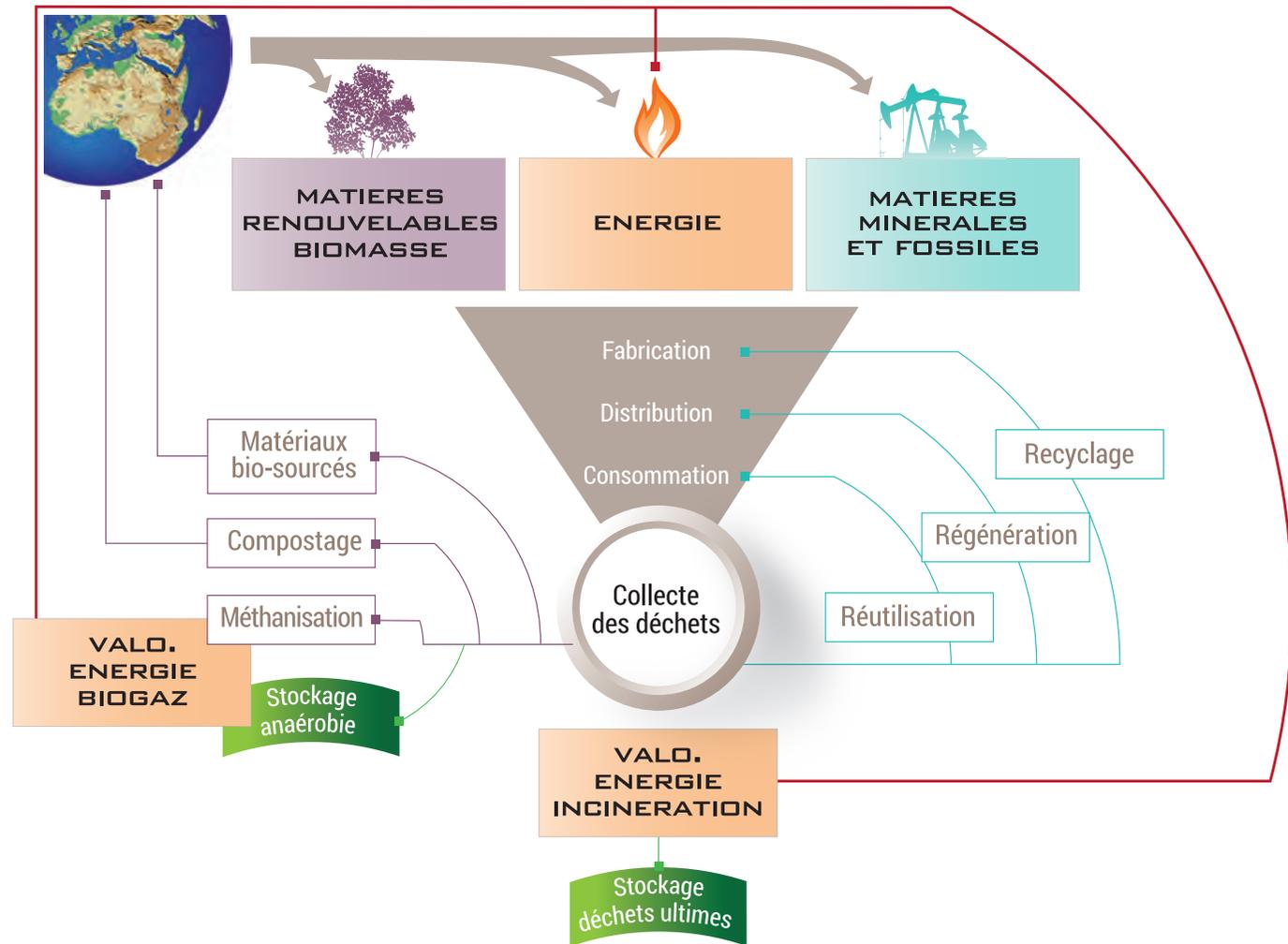
## ÉCONOMIE CIRCULAIRE, LE CHAMP D'ACTION

La production de déchets fait partie des actes de la vie et de l'homme en Société, trouvant son fait générateur tant dans les phénomènes naturels que dans l'activité économique. Par des opérations de valorisation des déchets (matière ou énergie), de traitement (réduction de la nocivité) et de stockage (isolation de la biosphère), Sécché Environnement contribue à une fonction sociétale importante.

Sécché Environnement intervient à la croisée des impacts humains potentiels (santé et bien-être), de la préservation de la biodiversité et des ressources naturelles (consommations et impacts liés à l'activité, lutte contre les émissions de gaz à effet de serre). C'est là, principalement en aval des opérations de collecte et de tri des déchets, que se situe le cœur de métier de Sécché Environnement.



*Extraire des déchets des matériaux totalement sains qui retournent soit à la terre, soit à l'industrie pour être recyclés indéfiniment.*





## ACTEUR DE LA POLITIQUE D'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

Séché Environnement est un acteur majeur de l'organisation des territoires en apportant à ces derniers des solutions pour la valorisation de leurs déchets et en s'inscrivant dans des logiques d'écologie industrielle. A ce titre son activité constitue une infrastructure des territoires au même titre que les raccordements aux réseaux de transport et d'énergie.

Fort de son organisation, Séché Environnement met les synergies de ses métiers au service de ses clients pour réaliser, en leurs lieux et place, tous les gestes techniques et actes administratifs relatifs à tous leurs déchets, pour un site unique ou pour plusieurs à travers un contrat cadre :

- Assistance et conseils à travers la veille réglementaire et les systèmes d'information ;
- Collecte des déchets sur site (moyens humains et matériels spécifiques) ;
- Gestion des stocks et des flux de déchets (stockages intermédiaires, déchetteries ou prétraitements) ;
- Optimisation du choix des filières de valorisation ou de traitement ;
- Logistique (conditionnements et transports) ;
- Etablissement et suivi de tous les formulaires administratifs réglementaires (certificats d'acceptation préalable, bordereaux de suivi de déchets) ou de gestion (registres, bilans et suivis économiques).

### RÉFLEXION PROSPECTIVE D'ÉCOLOGIE

#### INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

Trédi Salaise collabore à une vision systémique des installations industrielles dans une perspective de gestion intégrée à l'échelle de son territoire (Vallée de la Chimie). L'analyse multicritères de données a porté sur les flux de 11 industriels sur 16 sites en vue de créer des scénarii d'aménagement.

Les plateformes constituent une solution de proximité particulièrement importante pour les déchets dangereux en gisement diffus ou en faible quantité, issus de l'industrie, des ménages ou de l'artisanat : collecte, regroupement, transit, tri, conditionnement ou prétraitement des déchets avant leur prise en charge par les filières adaptées y sont réalisés en toute sécurité par des chimistes qualifiés.

### APPROCHE SOLIDAIRE

#### EN FAVEUR DU RÉEMPLOI

Opale Environnement soutient l'association FACE pour la création/exploitation d'une recyclerie ressource fonctionnant sur le principe de l'insertion.

# AMBITIONNER UNE GOUVERNANCE EXEMPLAIRE



BONUS VISION

## IMPLICATION DES ACTIONNAIRES

### Politique d'information de tous les actionnaires

Séché Environnement a organisé trimestriellement des réunions et des conférences téléphoniques réunissant les professionnels de la communauté financière pour la présentation de ses chiffres trimestriels. Au cours de ces réunions d'information, le management a ainsi pu répondre directement aux questions des intervenants des marchés financiers. Ces interventions ont été relayées, tout au long de l'année, par des rencontres moins formelles à travers le lien direct que Séché Environnement a su nouer au cours des années avec les investisseurs institutionnels, déjà actionnaires ou désireux de le devenir, en France comme sur les marchés internationaux et particulièrement à Londres et à New York.

Dans un souci de transparence et d'égalité d'accès à l'information financière, les actionnaires individuels ont bien entendu la possibilité de recevoir ces mêmes informations en direct, en même temps que les investisseurs professionnels, en s'inscrivant sur la liste de diffusion des communiqués sur le site [www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com), où ils trouvent également l'ensemble de l'information financière.

De plus, en 2013, Séché Environnement a souhaité aller à la rencontre directe de ses actionnaires individuels, notamment en régions, de manière plus soutenue et plus régulière que par le passé. Les équipes en charge de la communication financière ont ainsi participé à 4 réunions d'information, à Lyon, à Strasbourg, à Nantes et à Pau, au cours desquelles l'occasion leur a été offerte de présenter Séché Environnement et de répondre aux questions d'actionnaires individuels.

### Organes d'administration

Le Conseil d'administration applique des règles de fonctionnement internes qui découlent de l'application de la loi de sécurité financière (règles présentées dans le « document de référence 2013»). Il s'est par ailleurs doté d'un code de déontologie financière qui s'applique aussi bien aux administrateurs qu'aux salariés concernés au titre de leurs fonctions.

Le Groupe n'attribue ni stock-options ni actions gratuites, ses rémunérations ne comportent pas de part variable et les jetons de présence sont versés de façon égalitaire entre les administrateurs pour une somme totale de 60 k€.

### Conseil d'administration en 2013

5 administrateurs dont  
40% indépendants et féminisation à 20%.

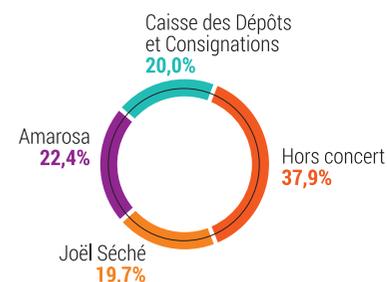
	Fonctions	Date de 1 <sup>ère</sup> nomination
Joël Séché	Président Directeur Général	10/01/1981
Dominique Cyrot	Administratrice indépendante	30/08/2011
Jean-Pierre Vallée	Administrateur	21/11/1993
Philippe Valletoux	Administrateur indépendant	11/05/2007
FSI <sup>1</sup>	Représenté par Jean Bensaïd	12/12/2006 <sup>3</sup>
CDC <sup>2</sup>	Représenté par Jean Bensaïd	11/07/2013

1 - FSI : Fonds Stratégique d'Investissement  
2 - CDC : Caisse des Dépôts et Consignations  
3 - Jusqu'au 11/07/2013

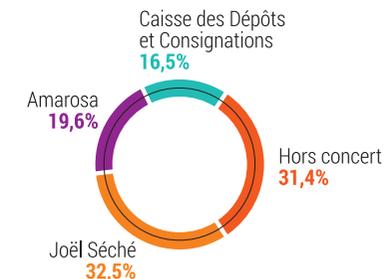


CA en 2013 :  
8 réunions  
95% de présence  
100% de présents et  
représentés

### Détention du capital fin 2013



### Détention des droits de vote fin 2013

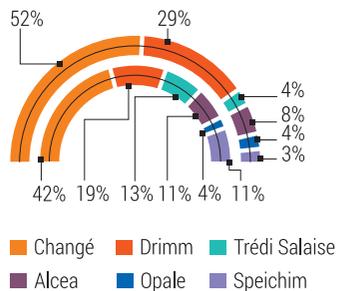


Une culture riche d'éthique, alliant connaissances techniques, mais aussi économiques, sociales et humaines.

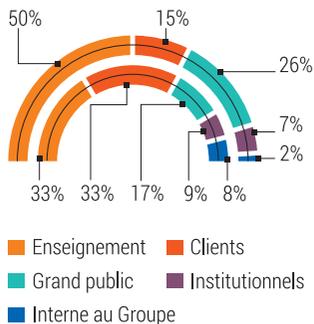
VISTE SUR LE SITE DE LONGUEFUYE



Visites sur les différents sites



Visites par type de publics



## ORGANISATION ORIENTÉE VERS TOUTES LES PARTIES PRENANTES

La Société au sens du Monde dans lequel nous vivons évolue, ce qui modifie la relation entre un industriel et son environnement, ses parties prenantes c'est-à-dire tous ceux qui à un titre ou à un autre se sentent impactés (et non seulement qui sont impactés) par l'activité. Cette préoccupation va bien au-delà de la stricte application de la réglementation sur les ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement).

Apparaît alors la notion de « droit de savoir », voire de « droit de participer » (consultations publiques formalisées ou non). Il ne suffit donc pas de bien faire, il faut également en apporter la preuve. En d'autres termes, il est indispensable d'être transparent avec ses parties prenantes, internes et externes à l'entreprise, d'engager le dialogue avec elles et d'être attentif aux préoccupations propres des territoires d'implantation.

## L'opportunité de s'en saisir comme élément de culture d'entreprise

Séché Environnement a fait le choix d'adhérer au Pacte Mondial des Nations Unies dès 2003, puis de décliner ses dix engagements selon sa personnalité propre, ses métiers, ses contextes. Cela se traduit par une Charte Développement durable (niveau corporate), des politiques QSSE (niveau des sites) et des Codes individuels de comportement et d'actions (niveau élémentaire du collaborateur). La responsabilisation est de tous les niveaux, et adaptée aux contextes locaux. L'ensemble du personnel a connaissance des engagements pris par le Groupe en signant les dix principes du Pacte Mondial, dont les clauses relatives aux Droits de l'Homme et à la lutte contre la corruption. Un dispositif de droit d'alerte pour les salariés a été mis en place dès 2008 pour permettre d'identifier d'éventuels cas de dysfonctionnement. La rédaction en a été faite conjointement avec Transparency International - France.

Pour sensibiliser les salariés à cette responsabilité et illustrer leur implication au quotidien, le Groupe a initié en interne une formation originale au « Développement durable au sein de l'entreprise ».

L'action sur le terrain s'appuie sur les outils que sont les certifications ISO 9001 (qualité), ISO 14001 (environnement) et OHSAS 18001 (santé sécurité au travail) ou les outils intégrés comme MASE. Pour aller plus loin dans la politique d'efficacité énergétique des démarches ISO 50001 sont initiées. A force d'efforts permanents de tous, aujourd'hui c'est un traitement garanti en site certifié pour toute tonne de déchet réceptionnée dans le Groupe.

## La responsabilité sociale vécue au quotidien

Pour toutes ces raisons l'organisation de notre développement durable est extrêmement souple et légère, mais réactive permettant d'intégrer cette dimension transverse à tous les actes élémentaires de la vie d'entreprise, sans omettre, ni privilégier aucun des acteurs.

Une attitude qui porte à se préoccuper des générations futures et pas seulement du court terme.



Des savoirs destinés à anticiper et à maîtriser les risques.





BONUS VISION

## OUVERTURE AU MONDE

Chacune des parties prenantes a ses propres exigences et requêtes vis-à-vis de Séché Environnement dans divers domaines, économique (rentabilité, loyauté des pratiques...), environnemental (maîtrise des impacts et préservation du paysage...), social (création d'emplois, santé et sécurité au travail...) et peut exercer son influence de diverses manières ou à travers des modes de pression variés.

Séché Environnement s'attache à l'écoute et au dialogue avec ses parties-prenantes dans une optique d'acquisition mutuelle de connaissance et de partage des préoccupations de chacun dans le but notamment de :

- Favoriser la confiance et le dialogue
- Aider les parties intéressées à comprendre les engagements, les politiques et les performances du Groupe
- Améliorer le fonctionnement du Groupe grâce à leurs commentaires ou suggestions
- Développer une culture d'entreprise largement partagée
- Accroître le soutien économique et la confiance des actionnaires.

## Représentation d'intérêts avec les parties prenantes

Les sujets abordés avec les instances administratives et réglementaires sont de nature très technique et nécessitent l'intervention d'experts. L'objet de ces travaux au sein de syndicats professionnels est de décrypter cette complexité pour la rendre compréhensible à tous les interlocuteurs, de tous horizons, sans pour autant la travestir, pour leur permettre de se faire une opinion étayée et de prendre des décisions en toute connaissance de cause.

Ce travail est indispensable pour pouvoir communiquer de manière claire et informée auprès des décideurs pour établir un dialogue transparent et s'inscrivant dans la durée, en vue de réglementations futures qui favorisent la croissance durable dans un environnement préservé.

## Force de proposition et prises de position publiques

Les évolutions des réglementations étant issues pour une large part de consultations entre les autorités nationales ou européennes, les représentants des professionnels du secteur de l'environnement participent à divers groupes de travail pour l'élaboration des textes futurs.

Tout en se faisant connaître et en défendant leurs positions auprès des pouvoirs publics et des élus, ces organisations professionnelles apportent au débat leur expertise et leurs connaissances techniques, et se positionnent comme forces de proposition, dans un esprit de transparence et de dialogue avec l'ensemble des parties-prenantes, dans une perspective de développement durable.





# INTERPRETATION

“

Toute stratégie responsable, pour qu'elle soit porteuse de progrès, doit en conséquence se concevoir dans une dynamique d'acteurs interdépendants.”

Joël Séché  
Président-Directeur général

---

14 Mobiliser le capital technique

---

20 Mobiliser le capital humain

---

# MOBILISER LE CAPITAL TECHNIQUE

## DANS UNE GRANDE PROXIMITÉ DE LA CLIENTÈLE ET DES PARTIES PRENANTES

### En réponse aux attentes des marchés de demain

Le marché français des déchets est évalué par l'ADEME à 770 millions de tonnes annuelles (valeur 2009) dont l'essentiel est sous la gestion directe des opérateurs producteurs (bâtiment/travaux publics pour 253 Mt et agriculture/foresterie pour 374 Mt). Le solde constitue le marché des opérateurs du déchet qui ont pour clientèle l'industrie et les activités économiques (106 Mt) et les collectivités locales (42 Mt). Seules 10 Mt sont classifiées comme déchets dangereux (soit moins de 7% du marché des déchets).

En complément à la classification réglementaire des déchets, l'approche par les modèles économiques mis en œuvre met en évidence l'existence de déchets qualifiables de « commodités » ou de « spécialités ».

Les premiers, constitués de déchets non dangereux, en grande masse, faciles à collecter et à valoriser en l'état comme matières premières secondaires (bois, papier/cartons...) ne nécessitent que peu de savoir-faire spécifique, uniquement des plateformes de tri, et relèvent d'opérations de logistique à destination d'un marché de courtage orienté pour une forte part à l'export. Les investissements sont peu coûteux et les installations ne nécessitent pas d'autorisation complexe à obtenir. Les barrières à l'entrée du métier sont faibles. Le modèle économique, basé sur la vente de matériaux, est fortement dépendant de la fluctuation des cours mondiaux de matières premières.

À l'opposé, le marché des « spécialités » s'adresse à des marchés plus petits en volume, parfois de niche (cas du pyralène), présentant en général une assez grande dangerosité et contenant parfois des matières rares qu'il convient d'isoler et de purifier par des techniques relevant le plus souvent de l'industrie chimique. Le modèle économique repose sur un paiement par le producteur de déchets pour en assurer le traitement en sécurité (pour l'homme et pour l'environnement) conformément à la réglementation ; la valeur de revente de la matière première secondaire n'intervient qu'en complément. Les unités de traitement sont des installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) de niveau Seveso ; les prescriptions administratives sont nombreuses et rigoureuses, les installations complexes et onéreuses, le savoir-faire nécessaire élevé. Le nombre d'acteurs est peu élevé, et leur zone de chalandise nationale et internationale.

Entre ces deux extrêmes, la valorisation énergétique des ordures ménagères (par biogaz issu du stockage, ou par production de chaleur et d'électricité lors de l'incinération) nécessite une bonne maîtrise des process dans des installations autorisées (ICPE), lourdes en investissement. Le modèle économique est là encore axé sur un paiement par le producteur de déchet à travers la collectivité au titre d'une obligation de service public, et ce dans le cadre de l'application du principe de proximité.

Pour les déchets dangereux, organiques en particulier, l'incinération permettra de valoriser les calories du déchet, tout en abattant sa nocivité. Ces installations sont majoritairement implantées dans les grandes zones industrielles de Basse Seine, d'Alsace et de la région Rhône-Alpes. La proximité de grands industriels permet de les approvisionner en vapeur dans une logique d'écologie industrielle qui évite la consommation d'énergie fossile et permet au centre de traitement d'être répertorié comme unité de valorisation énergétique (R1) comme souhaité par les clients.



SITE DE CHANGÉ

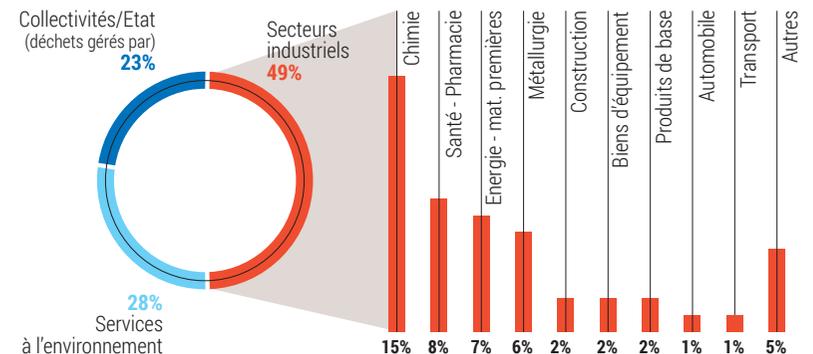


SITE DE ST VULBAS



SITE DE LA BISTADE

Ventilation du chiffre d'affaires 2013 par catégories de producteurs de déchets (classement SESSI du Ministère du Redressement Productif)





BONUS INTERPRETATION



SITE DE RENNES



SITE DE PAU

### Construire des partenariats personnalisés

Au titre de l'externalisation des services environnementaux de ses clients - principalement de grands groupes industriels internationaux - Séché Environnement développe depuis plusieurs années une prise en charge de leur problématique « déchets » dans le cadre d'offres globales, c'est-à-dire de contrats pluriannuels de services, sur mesure, pour la gestion des déchets. Il en va de même pour les délégations de service public de la part des collectivités territoriales. Les clients peuvent ainsi concentrer leurs moyens sur leur propre cœur de métier.

La délégation de la gestion des déchets à Séché Environnement s'inscrit dans une logique réciproque et continue de progrès. Le partenariat intègre naturellement l'anticipation des besoins du client dans sa propre évolution industrielle ou les attentes des citoyens, avec pour objectif commun une recherche d'efficience et de productivité.

La mise à disposition de ses compétences par Séché Environnement, outre le fait de simplifier au client ses procédures propres, lui assure la sécurité procurée par une chaîne intégrée, fiabilisée, contrôlée, ainsi que la maîtrise des risques (certifications ISO 9001 et 14001, MASE, OHSAS 18001) et la performance environnementale (réduction à la source des déchets, valorisation, bilan CO<sub>2</sub>).

*Incineration, physico-chimie et stockage sont certifiés ISO 14001*

Fort de son organisation, Séché Environnement met les synergies de ses métiers et de ses installations propres au service de ses clients pour réaliser, en leurs lieux et place, tous les gestes techniques et actes administratifs relatifs à tous leurs déchets, pour un site unique ou pour plusieurs à travers un contrat cadre.

### Pour toujours plus de sécurité

Elaboré par l'Etat, le Plan de Prévention des Risques Technologiques (PPRT) est un document qui doit permettre de mieux protéger les populations riveraines des sites à risques, tout en laissant la possibilité aux entreprises de poursuivre leur activité et leur développement. Pour cela, il réglemente l'urbanisme et certains usages sur la zone touchée par les potentiels phénomènes dangereux.

*87% du tonnage est traité dans des sites OHSAS 18001*

Le renforcement de la législation pour les activités de stockage et de traitement de déchets, consistant à appliquer aux déchets les mêmes critères de classification qu'aux mélanges et substances qu'ils sont à l'origine, modifie en conséquence le classement d'un certain nombre d'installations du Groupe.

Conformément aux dispositions règlementant ces installations classées, les études de danger ont été mises à jour et seront réactualisées au moins tous les cinq ans. Les scénarii envisagés dans ces études servent de base à l'élaboration d'une Politique de Prévention des Accidents Majeurs mettant en oeuvre des dispositions de nature organisationnelle, des moyens de maîtrise des risques ainsi que des moyens de surveillance de ces dispositifs. Un Système de Gestion de la Sécurité vient renforcer les procédures d'ores-et-déjà mises en place dans le cadre des systèmes de management de la sécurité des sites du Groupe.

## AVEC DES OUTILS PERFORMANTS ET ADAPTÉS À TOUS TYPES DE DÉCHETS

Les outils détenus en propre par Sécché Environnement ou en délégation de service (public et privé) couvrent l'ensemble du spectre des traitements nécessaires pour les déchets qu'ils soient dangereux ou non.

Selon le lieu géographique d'exercice de l'activité, le choix de la technologie se fait à partir de ce panel d'outils pour répondre au mieux aux attentes des clients, dans le respect de la hiérarchie de traitements telle que définie dans la Directive cadre déchets de 2008 (transcrite en droit français en 2010).

### VALORISATION MATIÈRE

#### RÉEMPLOI



**INTERVENTION SUR SITES CLIENTÈLE**

- Trédi Saint-Vulbas (01)

#### RÉGÉNÉRATION



- Speichim Processing Saint-Vulbas (01)
- Speichim Processing Mourenx (64)
- Speichim Processing Beaufort (39)
- Valls Quimica (Espagne)

#### RECYCLAGE



**INTERVENTION SUR SITES CLIENTÈLE**

- **Emballages ménagers et assimilés**  
DRIMM Montech/Escatalens (82)  
Opale Environnement Calais (62)  
Sécché Eco-Industries Changé (53)  
Alcéa Nantes (44)
- **Mâchefers**  
Alcéa Nantes (44)  
Béarn Environnement Pau (64)  
Sénerval Strasbourg (67)
- **Métaux et matières premières industrielles**  
Trédi Saint-Vulbas (01)  
Trédi Salaise (38)  
Trédi Hombourg (68)
- **Combustible solide de récupération (CSR)**  
Opale Environnement Calais (62)  
Sécché Eco-Industries Changé (53)

### VALORISATION ORGANIQUE

#### COMPOSTAGE



- Béarn Environnement Pau (64)
- Sécché Eco-Industries La Dominelais (35)
- Sécché Eco-Industries Scherwiller (68)

## VALORISATION ÉNERGÉTIQUE

### PRODUCTION D'ÉNERGIE PAR INCINÉRATION

### VALORISATION BIOGAZ ISSU DU STOCKAGE



### PRODUCTION DE BIOMÉTHANE



- Séneval Strasbourg (67)

- DRIMM Montech/Escatalens (82)
- Opale Environnement Calais (62)
- Séché Eco-Industries Changé (53)
- SVO Eco-industries Le Vigean (87)
- Séché Eco-industries La Dominelais (35)

- **Déchets non dangereux**  
Alcéa Nantes (44)  
Béarn Environnement Pau (64)  
Oléron (17)  
Séneval Strasbourg (67)  
Sogad Agen (47)

- **Déchets dangereux**  
Gerep Mitry-Mory (77)  
Triadis Services Rouen (76)  
Trédi Saint-Vulbas (01)  
Trédi Strasbourg (67)  
Trédi Salaise-sur-Sanne (38)

## STOCKAGE EN SÉCURITÉ

Au titre de l'externalisation des services environnementaux de ses clients, Séché Environnement développe depuis plusieurs années une prise en charge de leur problématique «déchets» dans le cadre d'offres globales, c'est-à-dire de contrats pluriannuels de services, sur mesure, pour la gestion des déchets

Les interventions en milieu hostile ou pour le démantèlement d'installations, d'appareillages et d'équipements en fin de vie contenant des produits à risques (produits chimiques réactifs, toxiques) sont opérées par des équipes spécifiquement formées qui s'appuient sur une logistique spécialisée dans l'élimination de déchets technologiques.

### DÉCHETS DANGEREUX ULTIMES



- Séché Eco-Industries Changé (53)

## AVEC UNE LOGISTIQUE PERFORMANTE

### Transport multimodal

- **Routier** : Soucieux d'offrir à ses clients un service complet, Séché Environnement fait intervenir sa filiale dédiée au transport des déchets qui a obtenu dès décembre 2010 l'agrément «objectif CO<sub>2</sub> - les transporteurs s'engagent», reconnaissance des efforts menés dans le cadre d'une démarche volontaire de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>.
- **Fluvial** : Conscient de l'impact du transport routier surtout dans des zones à forte densité de populations, Séché Environnement a mis en place une solution alternative par voie fluviale pour des déchets inertes de la région parisienne destinés à être valorisés en reconstitution paysagère en zone Seine aval.
- **Ferroviaire** : Séché Environnement participe à une plateforme multimodale en Mayenne qui est entrée en service début 2013. A ce titre il a remis en service une voie ferrée sur le Parc d'activités de Longuefuye (53) afin d'acheminer par train une partie des déchets traités sur le site de Changé. Sa participation avec un transporteur et d'autres industriels locaux à ce projet a créé le volume nécessaire à la réouverture de la voie ferrée concernée.
- **Double multimodalité à Salaise-sur-Sanne** : Dès 2012, ce site a reçu une part des tonnages à traiter par barges en provenance de clients et réexpédié ses mâchefers vers Changé par voie ferrée.

### LA MOBILITÉ DOUCE :

#### TOUS CONCERNÉS

Trédi Strasbourg a reçu le 1<sup>er</sup> prix de sa catégorie en participant à la 4<sup>ème</sup> édition du challenge « Au boulot à vélo » organisé par les associations cyclistes d'Alsace, en collaboration avec la CCI, les Conseils Généraux et l'ADEME.

Objectif : s'inscrire dans une démarche de développement durable et réduire les émissions de gaz à effet de serre.

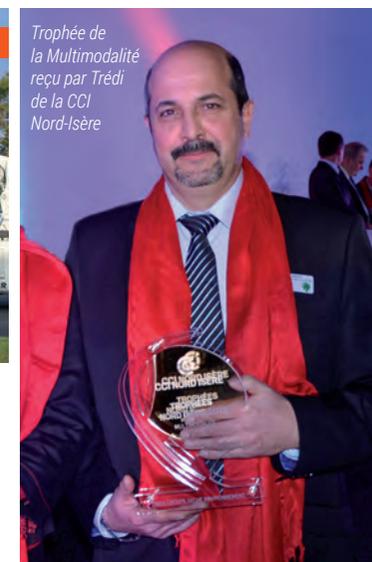
Pendant 2 semaines, 13 participants du site ont ainsi utilisé leur vélo pour leur trajet quotidien domicile - travail, soit 1 033 km parcourus.

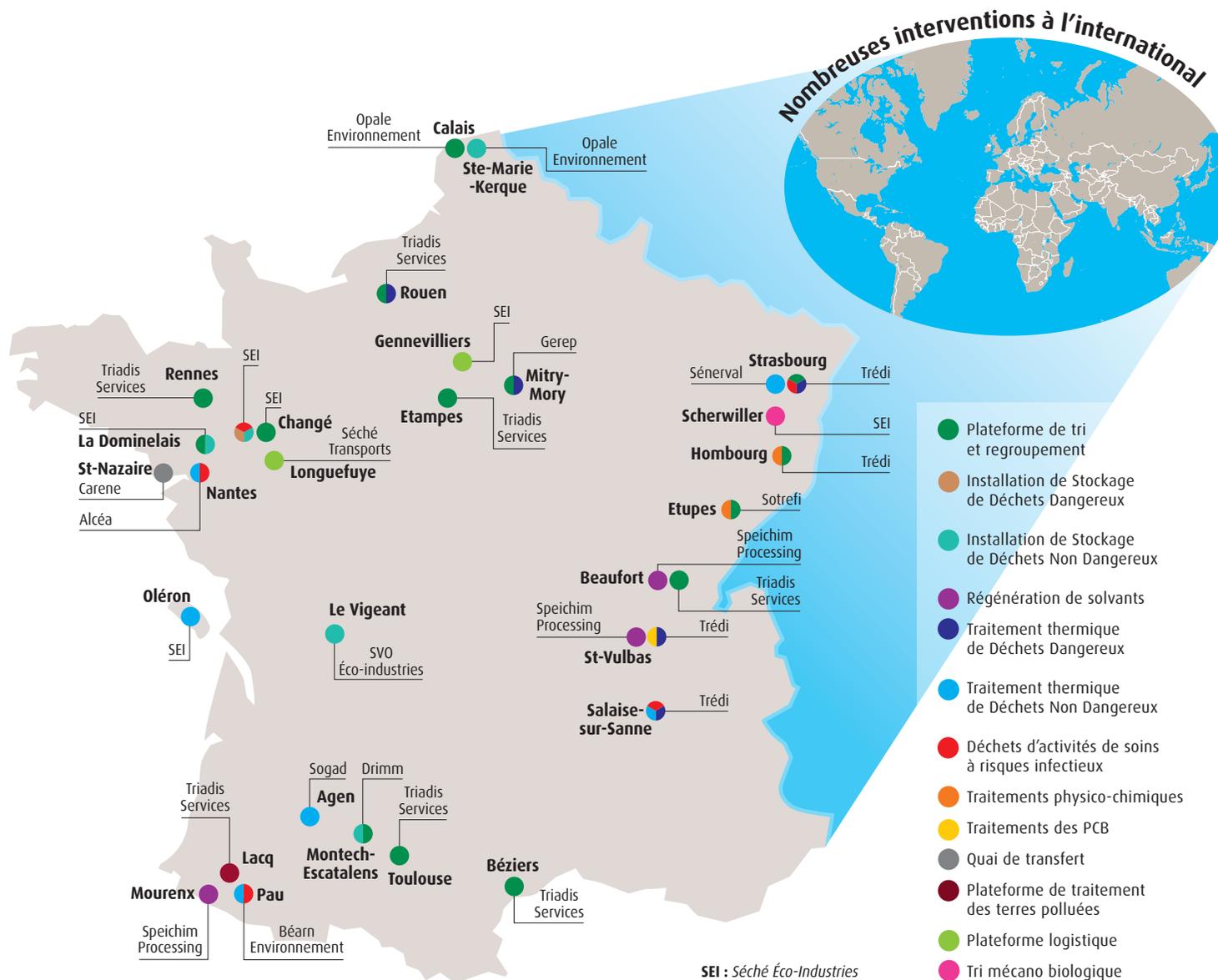


SALAISE-SUR-SANNE



Trophée de la Multimodalité reçu par Trédi de la CCI Nord-Isère





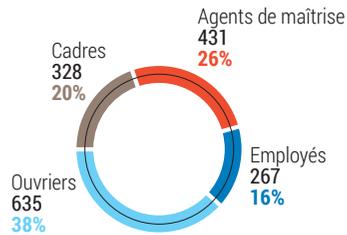
Acteur majeur de la valorisation et du traitement des déchets en France, Séché Environnement offre une large palette de solutions pour une bonne gestion de l'environnement et des déchets. Dans le cadre de l'application du principe de proximité, Séché Environnement dispose d'un maillage d'installations sur tout le territoire national en vue de prendre en charge toutes les catégories de déchets (hors radioactifs) émanant de tous types de clientèles (privés, collectivités territoriales, administrations). Il accompagne les groupes industriels dans leurs opérations internationales.



# MOBILISER LE CAPITAL HUMAIN

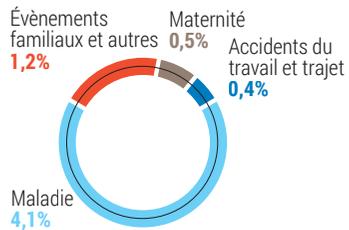
## PAR L'EMPLOI

### Les catégories socio-professionnelles

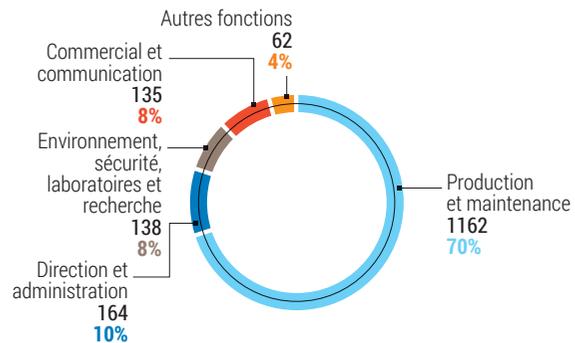


### Le taux d'absentéisme

6,2% des jours théoriques travaillés



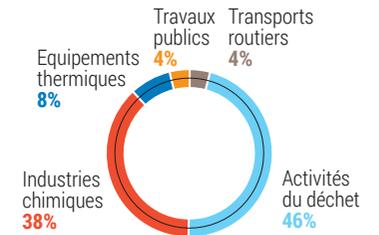
### Les fonctions exercées



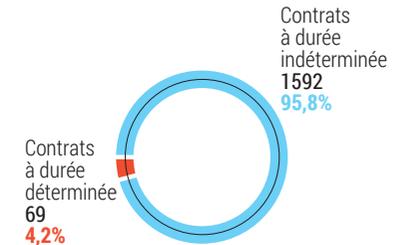
**41,5** âge moyen des salariés

**4,0%** de turn over sur les CDI

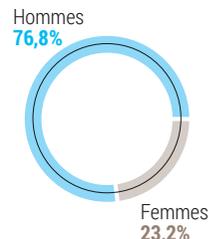
### Les conventions collectives pour tout le personnel



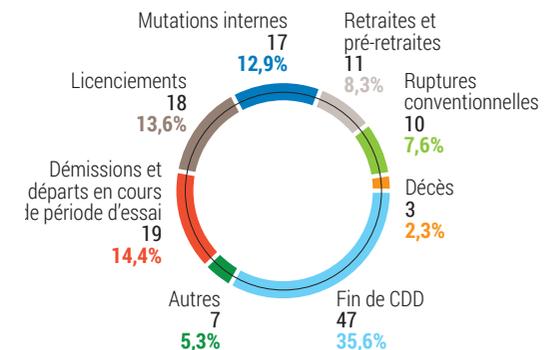
### Les types de contrats



**1661 salariés**  
en France au 31/12/2013



### Les motifs des 132 départs





BONUS INTERPRETATION

**Parlons HANDICAP...**

épisode 1

DES DEFICIENCES :

- DEFICIENCE AUDITIVE
- DEFICIENCE CARDIAQUE
- MALADIE INVALIDANTE (TANDETE SEVERE, ENLEUSE)
- DEFICIENCE MOTRICE (PARALYSIE, CROSETTE, MAL DE DICK...)
- ALLERGIES
- DEFICIENCE VISUELLE
- DEFICIENCE INTELLECTUELLE
- DEFICIENCE PSYCHIQUE

**LE HANDICAP CONCERNE CHACUN D'ENTRE NOUS**

85% des personnes handicapées le sont devenues au cours de leur vie adulte.

Pour toutes questions n'hésitez pas à contacter votre référent handicap :

Avec la participation financière de l'AGEFIPH

**HANDICAP : AGISSONS ENSEMBLE**

épisode 2

**DES QUESTIONS ?**

- SUIS-JE EN SITUATION DE HANDICAP ?
- MON POSTE PEUT-IL ÊTRE AMÉNAGÉ ?
- QUELLES SONT LES DÉMARCHES ?

**À QUI S'ADRESSER ?**

- LA MÉDECINE DU TRAVAIL
- L'ENTREPRISE (RH, GISE, IOP, CHIEF D'ÉQUIPE, MANAGERS)
- LE RÉFÉRENT HANDICAP
- LES ACTEURS EXTERNES (SAMETH, MOUTH, AGEFIPH)

**LE SALARIÉ**

**LE SAVIEZ-VOUS ?**

NOUS AVONS LA VOLONTÉ DE :

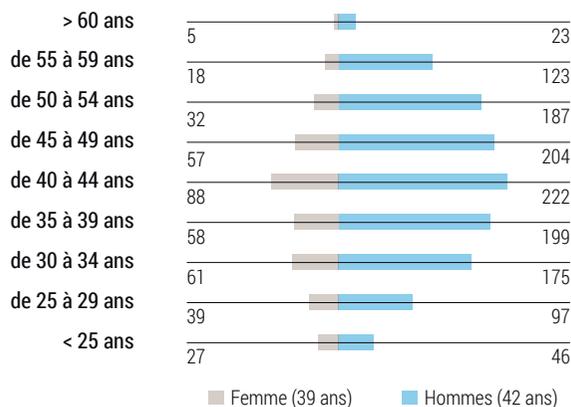
- PRÉVENIR ET GÉRER LES SITUATIONS DE HANDICAP
- FAVORISER L'INTÉGRATION ET L'ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP !

N'hésitez pas à contacter votre référent handicap :

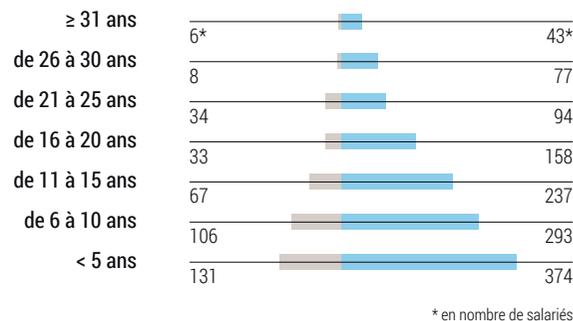
Avec la participation financière de l'AGEFIPH

Emploi de 53 travailleurs handicapés

Pyramide des âges en 2013 - France  
41,5 ans en moyenne



Pyramide de l'ancienneté en 2013 - France  
11,5 ans en moyenne



Contrats de sous-traitance avec le secteur protégé : 6,4 emplois équivalents

## PAR LA POLITIQUE SOCIALE

### Intégration des travailleurs handicapés

Le Groupe a fait le choix en 2012 de s'engager activement en faveur de l'intégration professionnelle des travailleurs handicapés au travers de la signature d'une convention avec l'AGEFIPH, Association de Gestion du Fonds pour l'Insertion Professionnelle des personnes en situation de handicap. Des actions de formation et de sensibilisation sont menées pour informer notamment les salariés sur les déficiences pouvant faire l'objet d'une reconnaissance de handicap.

- La campagne d'affichage « épisode 1 » a permis de sensibiliser les salariés, les informant en particulier sur les déficiences pouvant faire l'objet d'une reconnaissance de handicap.
- L'« épisode 2 » réaffirme la volonté de Sécché de favoriser l'intégration des salariés en situation de handicap, en prévoyant notamment des aménagements de postes.

### Égalité professionnelle

Toutes les structures employant plus de 50 salariés sont couvertes par un accord sur l'égalité professionnelle. Les femmes représentent 23,2% de l'effectif et 28,0% des cadres (25,4% de l'encadrement y compris les agents de maîtrise).

### Contrats de génération et gestion des carrières

Des plans d'action ont été signés au sein du Groupe qui affiche au 31 décembre 2013 un âge moyen de son effectif à 41,5 ans (42 ans pour les hommes, 39 ans pour les femmes) avec des proportions de

- Moins de 25 ans de 4,4%
- De seniors de plus de 45 ans de 39,1%

## PAR LA FORMATION

### Développement des compétences

Seule une politique de formation ambitieuse est susceptible de permettre à l'entreprise d'atteindre ses objectifs en termes de Responsabilité Sociétale. Pour cela elle doit permettre à chaque collaborateur d'acquérir d'une manière appropriée une attitude, une culture et des savoirs. La formation continue est un levier majeur de l'accompagnement professionnel des salariés. Elle intègre les actions d'adaptation des salariés à leur poste de travail ainsi que les actions liées à l'évolution ou au maintien dans l'emploi et au développement des compétences.

Ainsi le plan de formation doit :

- Contribuer au développement des pratiques professionnelles ;
- Transmettre aux salariés tous les savoirs nécessaires pour réaliser au mieux les activités qui leur sont confiées dans le cadre de leur métier ;
- Renforcer les expertises métier.
- Prendre en compte les besoins :
  - Collectifs, au travers des évolutions des enjeux de l'entreprise qui nécessitent une adaptation continue des équipes et de leur poste de travail ;
  - Individuels, au travers de l'identification de demandes spécifiques et d'actions dans le cadre du Droit Individuel à la Formation.

#### CONTRIBUTION À L'ÉDUCATION

- Echanges entreprise / établissements d'enseignement
- Cadres formateurs détachés
- Convention de recherche (Ecole des Mines de Nantes)
- Accueil de stagiaires (24 de plus d'un mois)
- Taxe d'apprentissage de 260 k€ versée à 97% à l'échelon régional, à 86% au niveau non-cadre

### Cinq axes de formation



1

#### Déployer les formations aux métiers et au développement durable

*Destiné à évoluer sur plusieurs années et à accompagner les pratiques métiers en développant les compétences associées, telles que les bases de l'incinération, la conduite de lignes d'incinération ou le Développement durable / RSE. Ce module est créé et animé par des salariés du Groupe (transfert d'expérience).*

2

#### Asseoir l'efficacité du pilotage des activités : renforcement des pratiques managériales.

*Pour consolider les connaissances sur l'organisation de la production, l'animation d'équipes, les relations en interne et en externe, autour de pratiques et de règles partagées.*

*Renforcer les pratiques managériales.*

*Fluidifier la communication au quotidien.*

3

#### Renforcer les comportements face aux risques inhérents aux activités.

*Sensibilisation des opérationnels au risque chimique.*

*Réduction des comportements à risques pouvant donner lieu à des accidents du travail.*

4

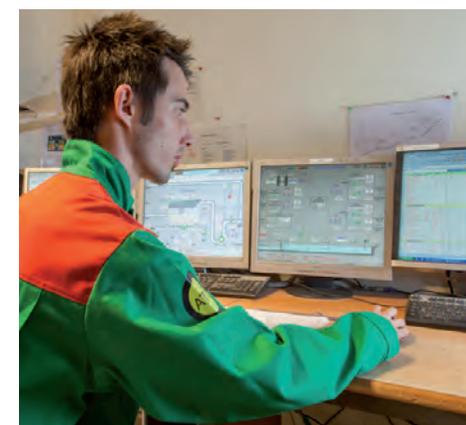
#### Maintenir et développer les compétences techniques spécifiques.

*Pour permettre aux équipes d'intégrer les processus métiers dans leurs activités quotidiennes et dans un souci d'adaptation permanente des compétences.*

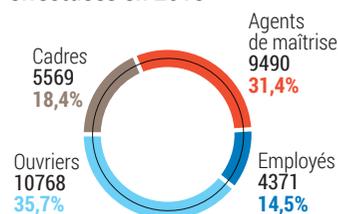
5

#### Promouvoir la formation au retour d'un congé parental.

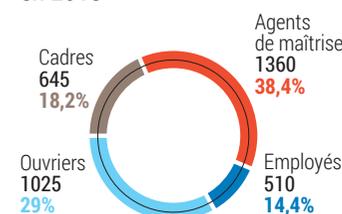
*Faire bénéficier tout salarié, à son retour de congé parental d'une durée d'un an minimum, d'une formation dans le cadre d'une remise à niveau ou d'une adaptation suite à une évolution de son poste de travail.*



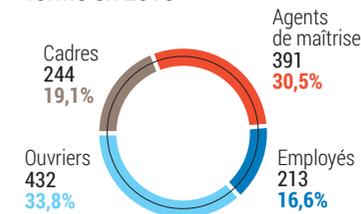
Plus de 30 000 heures de stages effectuées en 2013



Plus de 3500 stagiaires en 2013



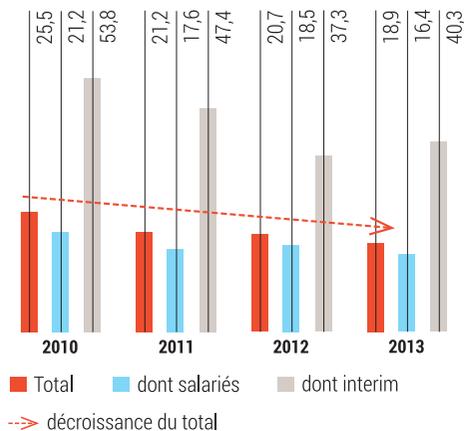
77% du personnel formé en 2013





Prévention des risques psychosociaux : diagnostic interne initié chez Trédi

Taux de fréquence des accidents de travail avec arrêt (TF1)



Taux de fréquence TF : Nombre d'accidents du travail multiplié par un million divisé par le nombre d'heures travaillées

## PAR L'ATTENTION PORTÉE À LA SÉCURITÉ

### Veiller à améliorer l'accidentologie

L'année 2013 aura été marquée par 42 accidents concernant les salariés et 13 les intérimaires. Toujours en baisse depuis plusieurs années, le taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail (TF1) pour les salariés du Groupe est passé à 16,4, tendant vers l'objectif de 15 que s'est donné le Groupe. Il est d'autant plus encourageant que 14 établissements sur 25 sont à TF1 de zéro (contre 9 en 2012).

Séché Eco-Services honoré pour la seconde année consécutive à la raffinerie TOTAL de Donges par le Trophée Sécurité décerné aux entreprises extérieures prestataires de services.

### Gérer la pénibilité

L'analyse de la pénibilité aux postes de travail a fait l'objet de plans d'actions comportant des objectifs en matière de :

- réduction des poly-expositions aux facteurs de pénibilité ;
- adaptation et aménagement des postes de travail ;
- amélioration des conditions de travail, notamment d'ordre organisationnel ;
- développement des compétences et des qualifications, et accès à la formation ;
- maintien dans l'emploi et prévention de la désinsertion professionnelle des salariés.

### Se former pour se réformer

Trédi applique la méthode des « 5 S » comme un outil de progrès en qualité - sécurité : une technique de management japonaise qui tire son appellation des premières lettres de chacune de ses opérations : Seiri (débarrasser), Seiton (ranger), Seiso (nettoyer), Seiketsu (ordonner) et Shitsuke (respecter).

### S'équiper et s'exercer

La prévention et la réduction des impacts lors d'événements accidentels passe tout d'abord par des organisations destinées à permettre la protection des personnels, des populations et de l'environnement lors d'accidents. Ces organisations, formalisées, sont régulièrement testées et les personnels entraînés en vue de rester toujours opérationnelles. Afin de préserver l'outil industriel, des moyens de lutte contre l'incendie en particulier sont présents sur tous les sites. Ces moyens sont audités périodiquement par les experts des assurances et des programmes d'amélioration permanente sont mis en œuvre.

#### DES EXERCICES CONJOINTS

#### AVEC LES SAPEURS-POMPIERS

Simulation d'un départ de feu dans une des bennes bois du centre de tri de La Dominelais, d'un accident d'un opérateur sur un talus et d'un incendie dans les vestiaires à Sainte Marie Kerque en sont des illustrations. Ces interventions répétées sur les diverses implantations du Groupe en fonction de leurs spécificités permettent une formation croisée entre opérateurs des sites et forces de secours, une découverte mutuelle des métiers et de leurs particularités, en matière de risque chimique notamment.

## PAR LE DIALOGUE SOCIAL

### Au sein des organes de gouvernance de l'entreprise

Séché Environnement est très attaché à la qualité du dialogue social : l'amélioration des performances individuelles et collectives nécessite une forte implication de l'ensemble du personnel, et son adhésion aux objectifs de l'entreprise. Pour cela le Groupe fait appel à :

- L'intelligence et l'initiative des hommes et des femmes qui le composent ;
- Leur mobilisation individuelle quotidienne ;
- La réactivité de tous et leur cohésion dans l'action.

Il lui est nécessaire de communiquer en direction de ses salariés, en vue de leur faire partager ses valeurs. Ces échanges prennent des formes variées, institutionnelles avec les partenaires sociaux, ou individuelles par des actions de communications plus ciblées sur la connaissance du métier, de la vie de l'entreprise ou d'engagements en faveur du développement durable.

Le Groupe se considère concerné par le respect des droits de l'Homme sous ses diverses formes (liberté syndicale, interdiction du travail forcé, obligatoire et/ou des enfants, respect des populations autochtones). Toutefois il estime être très peu exposé à des risques dans ce domaine, l'activité du Groupe se déroulant quasi exclusivement en France où l'ensemble des salariés sont couverts par une convention collective, et où les réunions syndicales et de représentation du personnel se déroulent conformément aux réglementations sociales, et où l'application de la loi prohibe les comportements contraires à la dignité humaine. Le Groupe n'a pas recours à des approvisionnements venant de pays exposés à ces risques.

### À travers des activités ludiques ou sportives

Le dialogue social s'exprime également par l'ouverture de l'entreprise et de ses salariés à soutenir des activités de cohésion sociale sur son territoire qui peuvent prendre des formes très variées parmi lesquelles :

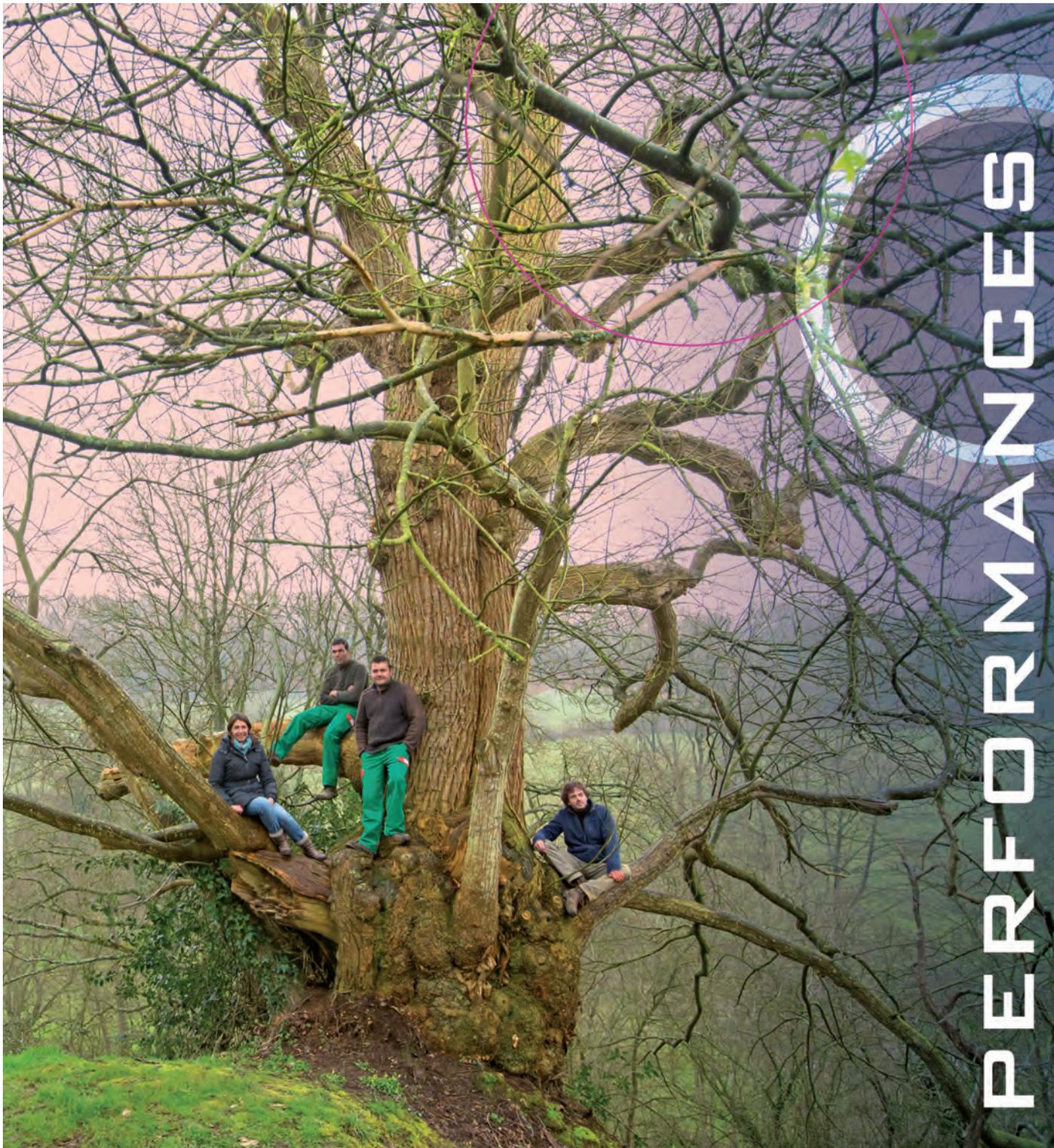
- Un soutien à une équipe féminine de football (Sainte-Marie-Kerque)
- Un sponsoring du Championnat de France des Régions de Tennis de Table en Sport Adapté (personnes en situation de Handicap Mental) à Salaise
- Mais aussi la poursuite des activités d'éco-cyclisme avec Trédicyclo qui s'ouvre à diverses disciplines comme le VTT ou la randonnée.



1,2% de la masse salariale dévolus aux œuvres sociales des comités d'entreprise

Nombre de délégués	
Du personnel	24
Syndicaux	20
Nombre de membres de	
Comité d'entreprise	21
Comité central d'entreprise	10
Délégations uniques	25





# PERFORMANCES

“

L'exigence de résultats est de plus en plus forte et tous nos moyens, toute notre créativité sont mobilisés à cette fin.

Notre contribution à l'économie circulaire en est une illustration.”

Joël Séché  
Président-Directeur général

---

**26** Valoriser le capital économique

---

**32** Valoriser le capital naturel

---

# VALORISER LE CAPITAL ECONOMIQUE

## DE L'ENTREPRISE

### Activité et chiffre d'affaires

#### Bon niveau d'activité récurrente et développements commerciaux

Au 31 décembre 2013, Sécché Environnement publie un chiffre d'affaires consolidé en hausse de 6,6% en données courantes, à 469,1 M€, contre 439,9 M€ un an plus tôt.

Retraité du chiffre d'affaires « IFRIC 12 », représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés (25,1 M€ au 31 décembre 2013 vs. 16,9 M€ il y a un an), le chiffre d'affaires consolidé hors IFRIC 12 progresse de +5,0% à périmètre courant et de 5,7% à périmètre et change constants.

Au sein d'un contexte macro-économique atone sur l'ensemble de l'exercice, notamment sur les marchés industriels, les filières ont fait preuve d'un niveau d'activité récurrente solide renforcé par la contribution des développements commerciaux réalisés courant 2012 (+9,0 M€).

#### FILIERE DND

CA hors IFRIC 12 à 169,1 M€ vs. 159,4 M€ au 31 décembre 2012.

- Périmètre : intégration de Tree (+3,0 M€) et MEE de Sogad (-2,2 M€).
- A périmètre constant, la croissance du CA hors IFRIC 12 est de 5,6%.
- Contribution des développements commerciaux : +8,2 M€ (Nantes-Alcéa; Scherwiller...).
- Bon niveau d'activité des services et des outils de traitement hors stockage.

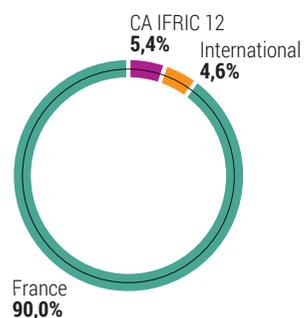
#### FILIERE DD

CA à 274,9 M€ vs. 263,6 M€ au 31 décembre 2012.

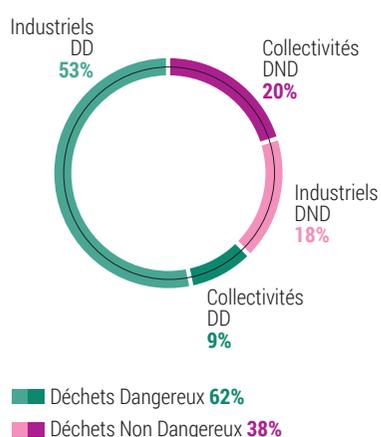
- A périmètre et change constants, la filière progresse de +5,7%.
- Bonne orientation des services, des traitements (physico; régénération...).
- Stabilité des outils de stockage.
- Moindre contribution de l'incinération et des PCB (-27,7% à change constant).

### Ventilation du chiffre d'affaires en 2013

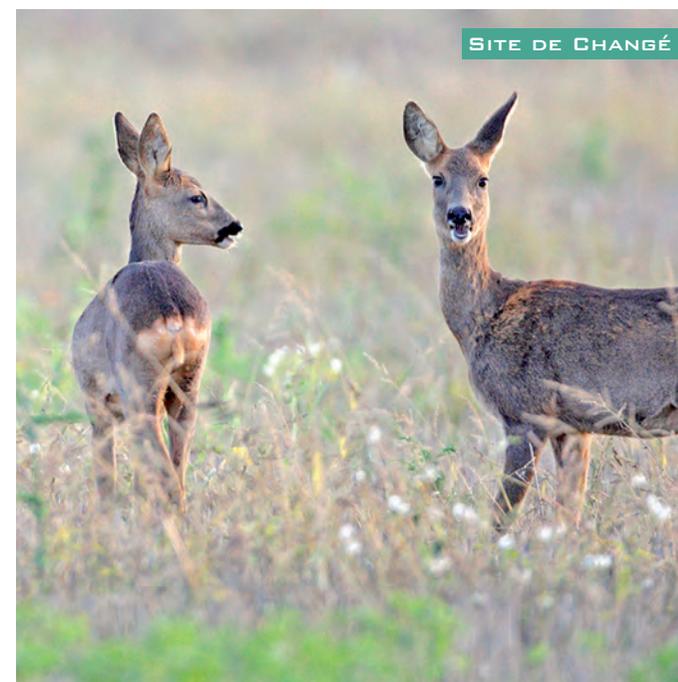
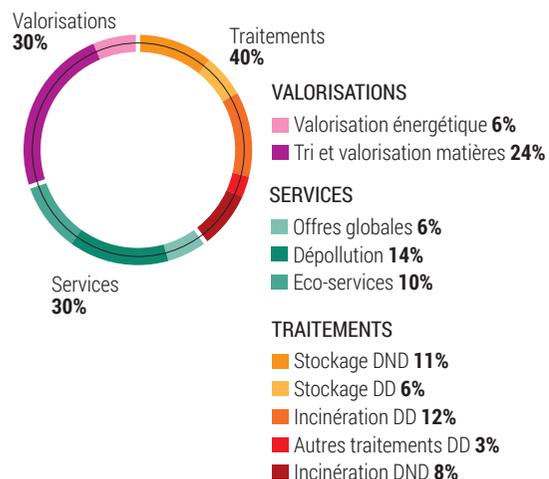
#### Par zones géographiques



#### Par filières



#### Par activités





BONUS PERFORMANCES

Résultat net des sociétés intégrées à 13,1 M€, en hausse de +45,6%.

## Résultats

### Résultat opérationnel courant à 32,7 M€ soit 7,4% CA hors IFRIC 12

La croissance de l'activité a permis de stabiliser l'Excédent Brut d'Exploitation autour du niveau atteint en 2012 (à 78,6 M€), alors même que l'exploitation a été sensiblement pénalisée par la faible disponibilité de l'incinérateur de Strasbourg à hauteur de (2,5 M€) ainsi que par des surcoûts de traitement significatifs en lien avec la pluviométrie exceptionnelle de l'année à hauteur de (2,7) M€.

Par ailleurs, la modification des conditions contractuelles de la délégation de service public de l'incinérateur de Pau conduit à enregistrer une provision exceptionnelle (2,8 M€) qui pénalise le Résultat Opérationnel Courant (ROC), qui s'inscrit dès lors en retrait de 12,3% par rapport à 2012.

### Résultat financier en ligne avec les attentes

Le résultat financier s'établit à (11,9) M€ contre (156,0) M€ au 31 décembre 2012. Rappelons qu'en 2012, le résultat financier supportait une charge nette à hauteur de 145,5 M€ au titre de Hime. Hors cet élément exceptionnel, le résultat financier serait ressorti à (10,6) M€.

### Vive progression du résultat net des sociétés intégrées

Le Résultat net des Sociétés intégrées, représentatif de la performance des sociétés sous contrôle opérationnel, progresse très fortement (+45,6%) par rapport à l'exercice 2012, à 13,1 M€ (vs. 9,0 M€ en 2012 hors impact de Hime). Par ailleurs, confronté à la suspension de l'activité de son site Hungaropéc et face aux difficultés persistantes avec l'administration hongroise, Séché Environnement a pris la décision d'abandonner ses activités en Hongrie. En conséquence, le résultat net consolidé part du Groupe s'établit à 8,7 M€ contre (82,4) M€ en 2012.

Données consolidées auditées, en M€, au 31 décembre	2012 retraité <sup>1</sup>	2013	Variation brute	Variation organique <sup>2</sup>	En % CA hors IFRIC 12
Chiffre d'affaires consolidé publié	439,0	469,1	+6,9%	+7,3%	-
<b>Chiffre d'affaires - hors IFRIC 12</b>	<b>423,0</b>	<b>444,0</b>	<b>+5,0%</b>	<b>+5,7%</b>	<b>100,0%</b>
Excédent Brut d'Exploitation	78,8	78,6	-0,3%	-	17,7%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>37,3</b>	<b>32,7</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-</b>	<b>7,4%</b>
Résultat net sociétés intégrées	(73,1)	13,1	ns	-	3,0%
Résultat net part du Groupe	(82,4)	8,7	ns	-	2,0%
Marge Brute d'Autofinancement	66,7	66,0	-1,0%	-	14,8%
Endettement net	223,6	225,4	+0,8%	-	-

1 - Le périmètre de consolidation a été retraité à effet du 1<sup>er</sup> janvier 2012, en raison de la décision de Séché Environnement de ne pas poursuivre ses activités en Hongrie (Hungaropéc), en application de la norme IFRS 5 relative aux activités abandonnées. La filiale hongroise Hungaropéc a fait l'objet d'une suspension d'activité en début d'exercice 2013 et Séché Environnement considère ne pas disposer des moyens permettant la poursuite de ses activités dans les conditions exigées par les autorités hongroises.

2 - A périmètre et à taux de change constants, avec comme évolutions de périmètre :

- Dénouement de l'investissement dans Saur, sans incidence comptable sur l'exercice 2013

- Intégration globale de Tree et de Triadis Béziers en année pleine et mise en équivalence de Gerep et de Sogad (application des normes IFRS 10, 11 et 12).

## Structure financière saine

### Maîtrise de l'endettement net malgré des investissements concessifs importants

L'exercice 2013 a été caractérisé par un pic des investissements concessifs (« IFRIC 12 ») en lien avec les DSP de Strasbourg-Sénerval et de Nantes-Alcéa. Ainsi, le Groupe a investi 56,6 M€ (dont 25,4 M€ d'investissements concessifs) contre 49,7 M€ (dont 17,2 M€ d'investissements concessifs) en 2012.

De fait, les investissements réalisés pour compte du Groupe sont restés bien maîtrisés, totalisant 7,0% du CA hors IFRIC 12 en 2013 contre 7,7% du CA hors IFRIC 12, en 2012.

La MBA est resté stable, en lien avec le niveau d'EBE, à 66,0 M€ (vs. 66,7 M€ en 2012).

Le cash flow opérationnel progresse sensiblement, à 21,4 M€ (vs. 11,3 M€ en 2012) en raison de la maîtrise du BFR, et surtout, du produit d'impôt (11,1 M€) constaté sur l'exercice en remboursement des acomptes versés en 2012 au titre de l'IS 2012.

Dès lors, l'endettement net est bien maîtrisé à 225,4 M€ contre 223,6 M€ au 31 décembre 2012.

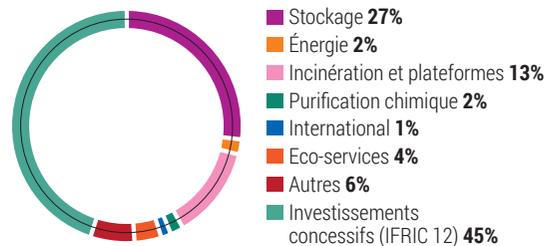
#### RATIOS FINANCIERS MAINTENUS

#### À UN NIVEAU CORPORATE

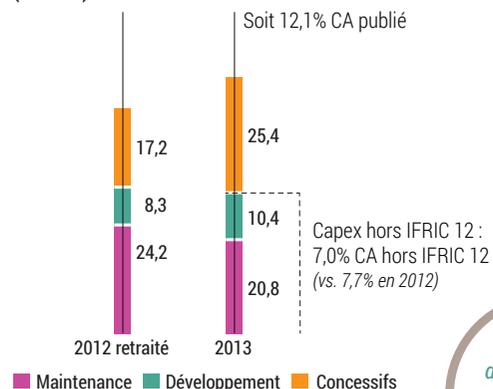
Le Groupe maintient des ratios à un niveau corporate avec un gearing (Dette nette/Fonds propres) stable à 0,71x Fonds propres tout comme le leverage (Dette nette/EBE) à 2,85x EBE.

*Ratios d'endettement inchangés par rapport à 2012.*

### Répartition des investissements comptabilisés



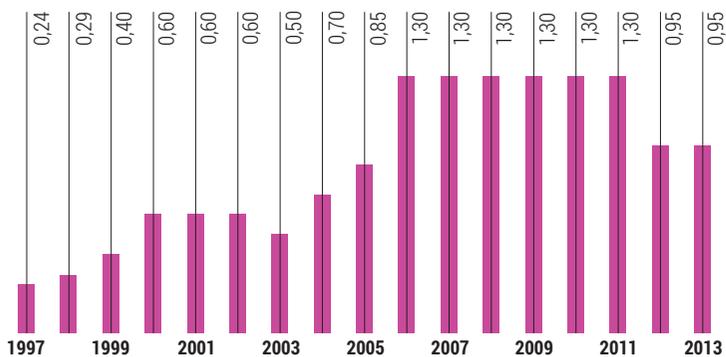
### Évolution des investissements comptabilisés (en M€)



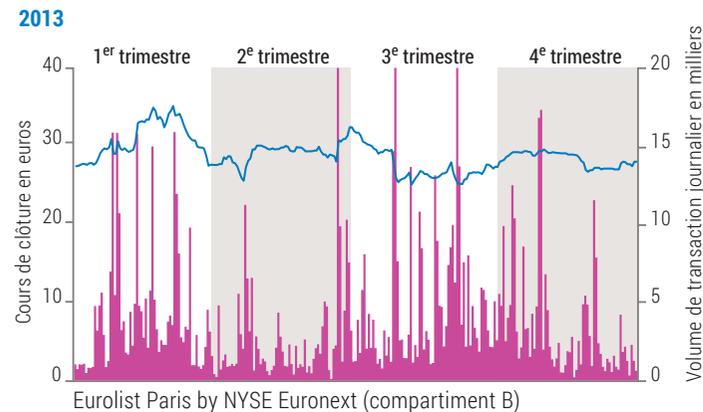
*Progression des cash flows opérationnels et endettement net maîtrisé.*



## Dividende net / action en euros



## Évolution du cours de Bourse et des volumes échangés



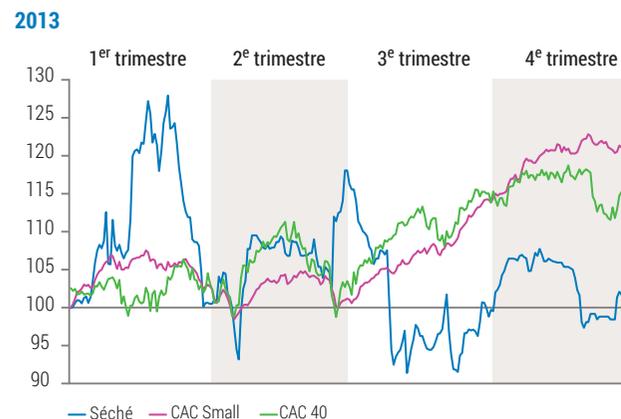
## DES ACTIONNAIRES

### Une année boursière de retournement

L'année boursière 2013 s'est révélée globalement positive pour l'ensemble des indices boursiers, mais toujours marquée cependant par une forte volatilité des cours. Ainsi, ouvrant à 3.733,93 points, le CAC 40 a progressé de 14,78% sur l'année tandis que le CAC MID & SMALL, indice représentatif des valeurs moyennes, s'octroyait 24,4% de hausse.

Cette bonne performance n'occulte pas un 1<sup>er</sup> semestre caractérisé par des évolutions très irrégulières des cours, le marché étant partagé entre les incertitudes concernant la reprise économique mondiale et les craintes d'un arrêt des politiques monétaires accommodantes des banques centrales. Ainsi, après plusieurs mois erratiques, le CAC 40 a touché un plus haut le 22 mai à 4.051 points pour atteindre son plus bas annuel un mois plus tard, à 3.595 points le 24 juin.

### Évolution comparée du cours de Bourse et des indices CAC 40 et CAC Small



Le 2<sup>nd</sup> semestre boursier a connu une évolution plus régulière, à mesure que les signes positifs d'une amélioration économique se faisaient jour, notamment aux Etats-Unis, et que la FED se montrait rassurante quant au calendrier de fin du « quantitative easing ». Encouragés par ces éléments, les marchés américains ont battu leurs records historiques, tandis que la Bourse de Paris progressait plus timidement pour clôturer à 4285 points après un plus haut à 4.320 points le 18 novembre.

### L'action Séché Environnement : une situation particulière

Sur le 1<sup>er</sup> semestre 2013, la vie du titre a été fortement corrélée à l'évolution du dossier Saur. Société dans laquelle Séché Environnement avait acquis en 2007 une participation de 33% et qui était confrontée depuis plusieurs mois à une nécessaire recapitalisation et une indispensable renégociation de sa dette bancaire. Ainsi, l'annonce par Séché Environnement de son désengagement de Saur en début d'année et l'anticipation de la reprise de cette société par ses banques créancières, a propulsé le titre à un plus haut annuel de 35,20 € le 5 mars, soit près de 28% de progression sur la période.

Toutefois, bien que rassuré quant à l'issue de la problématique Saur, le marché est resté attentif à la capacité de Séché Environnement à faire progresser ses marges opérationnelles. Ainsi, après s'être stabilisé autour de 30 €, le cours a brutalement plongé durant l'été (un plus bas annuel atteint le 7 août à 25,01 €) reflétant la déception des investisseurs quant aux perspectives de résultats 2013, annoncés comme sensiblement pénalisés par la moindre disponibilité de l'incinérateur de Strasbourg. Au final, le titre a clôturé l'exercice à 28,09 €.

Durant l'année 2013, les volumes d'échange sont restés en général modestes, illustrant l'attentisme des investisseurs quant à l'issue de ces problématiques stratégiques et opérationnelles. Ainsi le nombre moyen de titres échangés s'est établi à 3.801 actions par jour représentant des transactions moyennes de 110.000 €, soit des valeurs assez faibles au regard des valeurs historiques de Séché Environnement.

## DES TERRITOIRES

### Répartition des richesses

Ayant une couverture nationale à travers des unités de traitement et de stockage dans diverses régions de France, Séché Environnement contribue au développement de ces zones tant par le recrutement local de la majorité de ses salariés que par la création d'emplois induits.

Les impôts et taxes acquittés par le Groupe le sont quasi exclusivement en France. Sa contribution économique territoriale acquittée en 2013 correspond à l'équivalent de 102 emplois.

Le pouvoir d'achat des salariés permet d'alimenter les économies locales. Il en va de même pour le recours à la sous-traitance pour des activités éloignées du cœur de métier du Groupe (gardiennage, nettoyage, maintenance entre autres). A ces effets directs il convient de sommer les emplois induits, issus des prestations de transport, d'hôtellerie, de restauration auxquelles recourt régulièrement le Groupe, même si la quantification de ces derniers reste délicate à effectuer.

En dernier lieu, le fait pour une région de disposer, dans sa zone d'influence, d'une unité de traitement de déchets, est un atout dans sa politique d'industrialisation : c'est un élément d'infrastructure indispensable au même titre que la viabilisation des terrains industriels, la disponibilité des utilités (énergie, eau, gaz industriel) ou les raccordements aux réseaux de communication.

90 % des salariés  
résident à moins de  
50 km de leur lieu  
de travail



**CLIENTS 469,1 M€**

Le chiffre d'affaires de Séché Environnement atteint 469,1 M€ en 2013 pour un résultat opérationnel de 31,8 M€ et un résultat net de 8,7 M€

**SOMMES**

**CONSERVÉES**

**41,6 M€**

Destinées à financer  
les investissements et à honorer  
le service de la dette

**COLLABORATEURS**

**101,1 M€**

Sommes versées aux salariés sous forme de rémunérations, intéressement et participation, et charges sociales

**FOURNISSEURS**

**270,5 M€**

Achats de biens et de services à de nombreux fournisseurs souvent locaux

**ACTIONNAIRES**

**8,2 M€**

Le dividende servi aux actionnaires est de 0,95 €/action (brut)

**BANQUES**

**12,0 M€**

Le montant net des frais financiers rémunère les banquiers prêteurs

**ÉTATS ET**

**COLLECTIVITÉS**

**35,7 M€**

Participation au budget public, sous forme de paiement d'impôts et taxes



SITE DE CHANGÉ



SITE DE VIVIEZ



En particulier son action consiste à sécuriser le site et à faciliter la restauration de la mangrove voisine pour que sa biodiversité spécifique puisse y reprendre toute sa place.

A quelques milliers de kilomètres de là, le Muséum National d'Histoire Naturelle (MNHN) accompagne la rénovation du Zoo de Vincennes par des programmes de recherche sur certaines des espèces qui y seront présentées. Tel est le cas du lamantin qui évolue naturellement dans cette mangrove guadeloupéenne et dont l'espèce est menacée. La thématique de recherche est de mieux appréhender le comportement de cet animal en vue d'une réintroduction dans son milieu d'origine.

Aussi Séché Environnement a mis en place avec le MNHN un mécénat dédié à ce programme de recherche, lien entre le milieu naturel (Guadeloupe) et le site scientifique d'étude du lamantin (zoo de Vincennes).

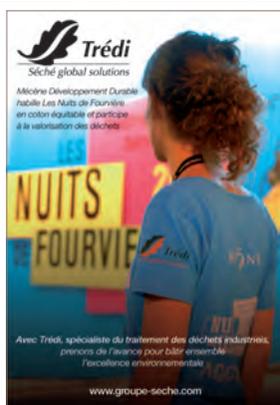
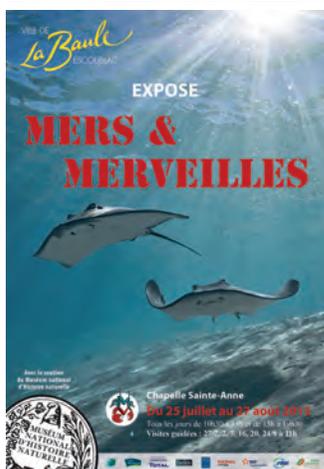
### Accéder à une découverte culturelle

Séché Environnement s'est donné pour objectif de promouvoir les modes de consommation durables au travers d'actions de mécénat porteuses d'exemplarité. C'est dans cet esprit que Trédi s'est engagé aux côtés du festival des Nuits de Fourvière pour habiller toutes les équipes du festival en coton équitable et soutenir le tri sélectif des déchets, dans le cadre d'un mécénat croisé Culture / Environnement. Depuis plusieurs années, cette démarche permet à des collaborateurs du Groupe une découverte du monde du théâtre.

De même, le Groupe participe à des festivals de musique (jazz ou blues), à des expositions photographiques (Festimages Nature) ou de vulgarisation scientifique (Mers et Merveilles).

### Soutenir les bonnes pratiques

Le concours CRISALIDE Eco-activités s'adresse aux PME du Grand Ouest qui créent ou développent des projets innovants dans les éco-activités. Séché Environnement y remet traditionnellement un prix à un lauréat dont le projet démontre qu'économie et développement soutenable ne sont pas antinomiques.



## MÉCENATS

### Avoir des gestes sportifs

Séché Environnement s'est engagé aux côtés de la Région Bretagne pour faire vivre une équipe cycliste professionnelle. A côté d'elle, les éco-cyclotouristes de Trédi sensibilisent toujours les cyclistes à observer une attitude éco-citoyenne dans la gestion de leurs déchets et incitent les organisateurs de manifestations et leurs partenaires à prévoir équipements et moyens nécessaires pour transmettre l'image d'un sport cycliste propre et responsable.

### Mieux connaître et faire connaître le lamantin

Séché Environnement est opérateur en Guadeloupe de la réhabilitation du site de stockage de déchets à La Gabarre.

# VALORISER LE CAPITAL NATUREL

## PAR LA SYMBIOSE AVEC LE MONDE DU VIVANT

### Opérateur de la transition écologique

Séché Environnement est une société active dans le traitement des déchets, et à ce titre exerce un métier totalement dédié à l'environnement, et la préservation de la biodiversité a été de ce fait culturellement intégrée dès son origine dans sa stratégie d'entreprise. Le premier site a été reconnu refuge par la Ligue pour la Protection des Oiseaux (LPO) dès 1994 et a été certifié ISO 14001 en 1996.

En s'appuyant sur ces études et fort de sa volonté de préserver le patrimoine naturel local, Séché Environnement intègre ses sites - dès leur conception - dans un schéma directeur paysager personnalisé avec des zones naturelles à protéger, et fixe de grandes orientations de programmes de réhabilitation. Treize sites (dont les cinq installations de stockage qui disposent de vastes espaces et qui sont déjà impliqués dans la démarche) se voient confier un programme de travail trisannuel dans le cadre de l'engagement du Groupe dans la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB).

La SNB s'inscrit dans la logique de la responsabilité de la France en tant que partie à la Convention sur la diversité biologique. Elle se fixe pour ambition de « préserver et restaurer, renforcer et valoriser la biodiversité, en assurer l'usage durable et équitable, réussir pour cela l'implication de tous et de tous les secteurs d'activités ». Cette démarche étant conçue sur un mode participatif et collaboratif, il allait de soi que Séché Environnement y adhère.

#### 4 AXES DE L'ENGAGEMENT SNB

1. Inscrire nos actions en faveur de la biodiversité dans une continuité et impulser une démarche de progression sur les autres filiales,
2. Faire de la biodiversité un axe fédérateur en interne,
3. Se servir de la biodiversité comme d'un levier dynamisant vers nos parties prenantes et nos clients,
4. Développer des partenariats sur le thème : Art, Patrimoine et Biodiversité en créant du lien de proximité.

Dans le cadre d'une convention de partenariat, la LPO a partagé son expertise dans le domaine de la biodiversité avec Séché Environnement en l'assistant dans la formalisation de ses engagements pour la Stratégie Nationale de la Biodiversité dont elle est signataire et lauréate 2013. Cette collaboration se poursuivra durant la phase de mise en œuvre du plan d'actions.

*Localisations :  
Alsace, Plaine de l'Ain,  
Jura, Guadeloupe,  
Culoir Rhodanien,  
Pays de la Loire.*



*Signature de la reconnaissance  
par le Ministre de l'Ecologie,  
du Développement Durable et de l'Energie  
30 janvier 2014*

# CAPITALISATION DE L'EXPÉRIENCE POUR UN NOUVEAU PLAN D' ACTIONS



SNB Sèche Environnement  
Engagement reconnu le 29/10/2013



Projets biodiversité 2014

## Début des suivis :



Suivis du paysage



Suivis des amphibiens



Suivis des oiseaux (avifaunes)



Suivis des libellules (odonates)



Suivis IBGN  
(Indice Biologique Global Normalisé)



Suivis des Chauves-souris (Chiroptères)

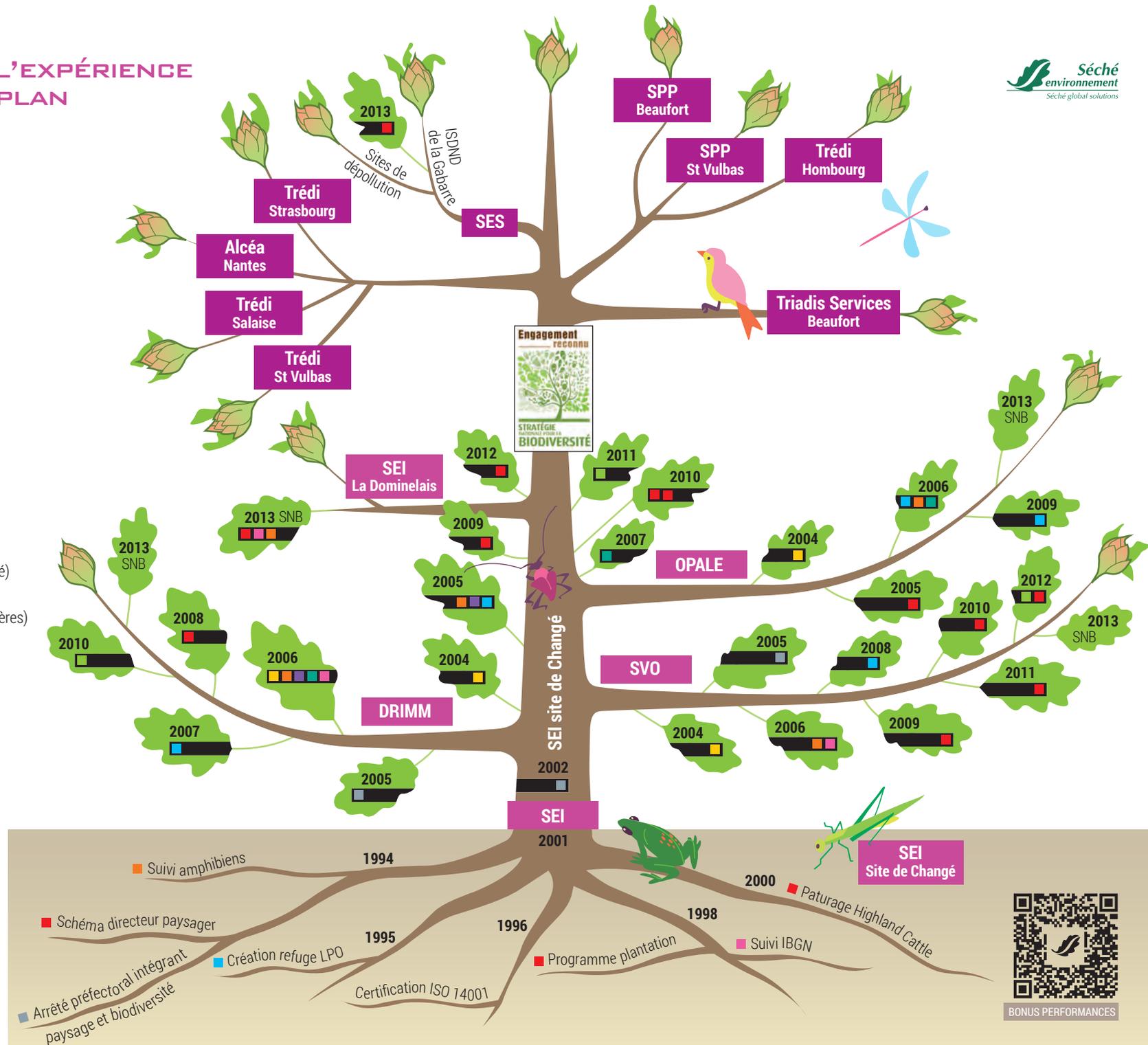


Suivis phytosociologique

Arrêté préfectoral intégrant  
paysage et biodiversité

Actions biodiversité :

- DRIMM 2008 : Plantation forestière
- SEI Changé 2009 : Arboretum
- SEI Changé 2010 : Chemin de la Morinière et chèvres des Fossés
- SEI La Dominelais 2013 : Arboretum de chênes
- OPALE 2005 : Début des plantations intensives
- SVO 2012 : Mare de compensation Nord
- SES 2013 : Reintroduction du lamantin en Guadeloupe



BONUS PERFORMANCES

## Une gestion avec des femmes et des hommes impliqués

### La préservation des espèces et leur inventaire

La biodiversité que l'entreprise préserve est celle qui l'entoure au quotidien, celle qui passe souvent inaperçue, car qualifiée de commune ou ordinaire par certains. Mais c'est elle qui fera la richesse des territoires de demain. C'est dans cette optique qu'est menée la politique environnementale de Séché Environnement, dans le respect de l'existant pour ne pas hypothéquer l'avenir.

Les zones « écologiquement sensibles » du Groupe font partie des secteurs géographiques où ont été contactées les espèces les plus vulnérables, ou les éléments forts du paysage, comme peuvent l'être certains arbres remarquables. Leur classement ne relève que d'une décision interne au Groupe, indépendamment et en complément de tout espace protégé réglementaire qui existerait (Natura 2000, ZNIEFF, ZICO...).

Au-delà de ce statut de protection particulière qui leur est accordé, ces secteurs font l'objet de programmes de suivis des différentes espèces ou groupes faunistiques concernés, en particulier, l'avifaune et les amphibiens, espèces qui sont bio-indicatrices de la qualité de l'air et des eaux de ruissellement.

Ces campagnes de suivis sont réalisées par des naturalistes intégrés aux équipes d'exploitation formées à cet effet, en particulier pour les suivis des amphibiens, des urodèles ou des chiroptères. En ce qui concerne l'avifaune, le protocole de suivi est celui du Muséum National d'Histoire Naturelle : le Suivi Temporel des Oiseaux Communs (STOC) dont les mesures sont réalisées par les associations de naturalistes locaux ou par des membres de la LPO.

### Le recours à une gestion intégrée aux paysages

Les deux grands axes de travail consistent en :

- Une non-dissociation des paysages et de la biodiversité, c'est-à-dire à intégrer dans les programmes de paysage ou de renaturation les éléments concourants à enrichir la biodiversité, en accordant une attention particulière aux choix des végétaux, arbustes, arbres et semences, de préférence endogènes ;
- Une gestion adaptée des secteurs naturels notamment à travers la gestion différenciée : outil qui détermine les moyens et le timing pour les entretiens des zones naturelles protégées et des zones proches (fauches tardives, génie écologique des mares et cours d'eau, conservation d'arbres morts...). L'usage du pastoralisme s'inscrit dans cette politique, avec des Highland Cattles pour l'entretien des zones humides ou encore de la Chèvre des Fossés (espèce locale en voie de disparition) pour le débroussaillage des zones en pentes et difficiles d'accès aux hommes.

#### TRANSMISSION D'UNE PASSION :

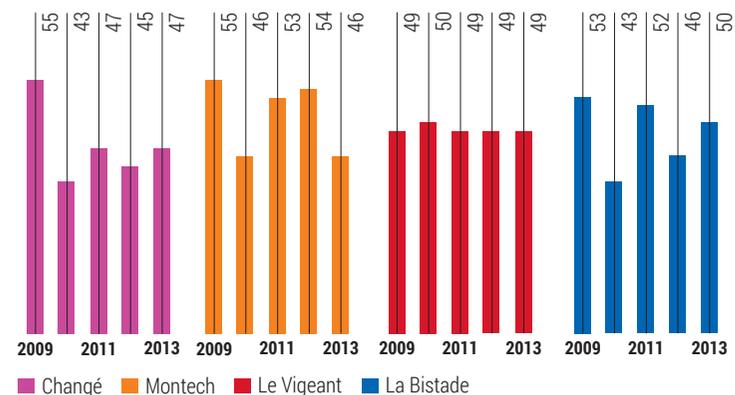
#### LA SAUVEGARDE DE VARIÉTÉS OUBLIÉES

L'association « La Bolée de Concise » œuvre à la préservation de fruitiers d'espèces conservatoires. Seul le greffage est la garantie de la sauvegarde de ces variétés locales. Le savoir de ce geste a été transmis des membres de l'association aux salariés intéressés, tous repartis avec leur greffe, dans l'espoir qu'elle prenne !

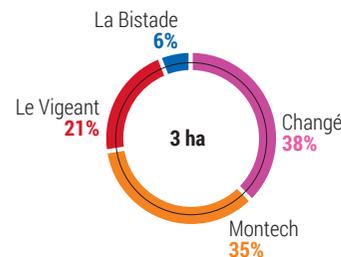


### Bilan pluriannuel du comptage des oiseaux

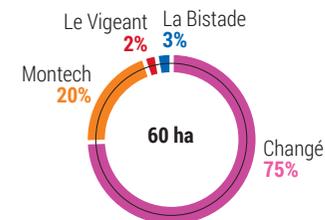
En moyenne 49 espèces identifiées par site, pour près de 16 500 oiseaux recensés au total



### Surfaces plantées depuis 2010



### Surfaces ensemencées depuis 2010



Nichoires à insectes :  
refuges notamment pour  
les abeilles sauvages qui  
manquent de lieux de  
nidification.



## Des actions déjà bien engagées

### Arts, sciences et patrimoine au cœur de l'action

#### ■ « Silence on tourne ! » :

Le Service Naturaliste a eu le plaisir d'accueillir une équipe de tournage de l'émission « 30 millions d'amis » sur le site de Changé, à l'occasion d'un reportage consacré au Conservatoire de la Charnie. Cette association mayennaise agit en faveur de la préservation des races domestiques anciennes et en voie de disparition, dont la chèvre des fossés. Partenaire de l'association mayennaise depuis 2010, Séché Environnement a mis à disposition plusieurs espaces sur son site, afin d'y installer un troupeau de chèvres des fossés pour pâturer des zones difficiles d'accès. Le printemps 2013 a vu le troupeau s'agrandir avec plusieurs naissances.

#### ■ Une place pour l'art :

Un oiseau emblématique du sculpteur Del'Aune est installé depuis une quinzaine d'années à l'entrée du siège social. Ce sculpteur Mayennais Gérard Leclerc dit Del'Aune, récemment décédé avait consacré une grande place dans son œuvre à des représentations de la nature, en réutilisant certains composants pour les réaliser.

#### ■ L'élection de l'arbre de l'année 2013 :

Le châtaignier tricentenaire de la Vallée de la Morinière, visible depuis un chemin pédagogique aménagé par Séché Environnement a porté les couleurs des Pays de la Loire au sein de ce concours photographique sous l'égide du magazine Terre Sauvage et de l'Office National des Forêts. Cette action a permis une large sensibilisation à la biodiversité au travers du thème du patrimoine végétal, montrant au travers de cet exemple l'attachement du Groupe aux arbres.

### Une nature utilisée à bon escient

L'économie et la biodiversité vont de pair pour peu que la gestion de cette dernière soit raisonnée. Ainsi 800 tonnes de bois de chêne rouge d'Amérique ont été valorisées en bois énergie sur le site de Drimm dans le cadre de la gestion dynamique de ses peuplements forestiers.

Les chênes rouges ont été broyés pour la réalisation de plaquettes forestières à destination d'une grande chaufferie Toulousaine. Egalement appelée bois déchiqueté, la plaquette forestière se présente sous forme de petits morceaux de bois de taille homogène. Leur granulométrie et leur taux d'humidité sont adaptés à la puissance des chaufferies approvisionnées. Cette ressource renouvelable est respectueuse de l'environnement.



## PAR L'UTILISATION DURABLE DES RESSOURCES

### Matières premières secondaires recyclées

L'évolution en cours du statut réglementaire des déchets pour une plus libre circulation des matières premières secondaires, la fiscalité environnementale, ou la mobilisation de ressources stratégiques présentes dans des déchets en fin de vie, sont autant de paramètres que le Groupe s'attache à intégrer dans son approche pour bâtir une offre industrielle de valorisation.

Cette politique implique la recherche & développement pour l'optimisation des procédés ou l'extraction de matériaux en vue de capter, dans les flux concernés, les ressources stratégiques complexes à séparer. Pour un tri optimisé, Sécéd Environnement a modernisé ses plateformes de tri de déchets non dangereux (emballages en particulier) pour les automatiser et les doter des technologies les plus modernes de tri optique, balistique...

Le développement d'applications pour faciliter l'utilisation de matières premières secondaires recyclées est un défi industriel avec ses impératifs :

- **Une logistique industrielle** (voulue à faible émission de carbone) qui fait appel à des compétences diverses et multiples pour collecter et acheminer les déchets vers des sites de préparation et de production des matières premières secondaires ou des combustibles issus des déchets.

- **Une parfaite connaissance des marchés des matières premières d'origine**, des flux et des quantités utilisées dans chaque application. La pérennité et la viabilité d'une filière dépendent essentiellement de la qualité du déchet recyclé. Les évolutions technologiques rapides, l'éco-conception, le prix des matières premières impactent les modèles techniques et économiques. Cela implique une parfaite maîtrise technique des procédés et une bonne connaissance des filières. Néanmoins, la volatilité des cours des matières premières peut bloquer des projets pourtant techniquement viables.

- **Des accords de partenariats industriels avec les utilisateurs** permettant de sécuriser dans le temps les projets au regard des durées de vie des investissements.

#### CRÉATION D'UNE LIGNE DE TRI

#### DAE<sup>1</sup> ET DEA<sup>2</sup>

##### Objectif :

- Détourner du stockage, trier et envoyer des matières en filières de recyclage ;
- Extraire des flux de matières en mélange le bois, les papiers, le carton, les métaux et les plastiques (rigides ou films) pour valorisation ;
- Réduire les quantités stockées.

##### Flux concernés :

- Déchets d'activités économiques issus des PME et TPE
- Déchets d'éléments d'ameublement collectés dans le cadre du déploiement de la REP Eco-Mobilier / Valdelia.

1 - DAE : Déchets d'activités économiques

2 - DEA : Déchets d'éléments d'ameublements



SITE DE CHANGÉ



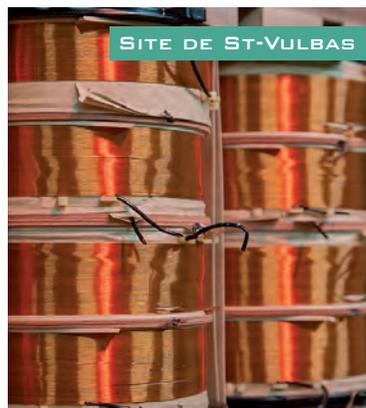
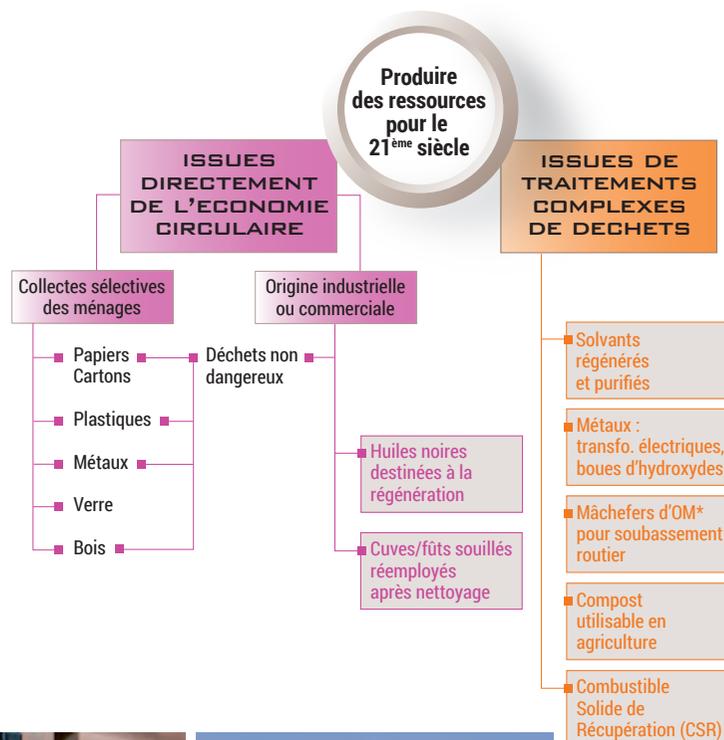
SITE DE MONTECH

#### OPÉRATION SUR-TRI DES EMBALLAGES

#### PLASTIQUES DES MÉNAGES

#### EN COLLECTE SÉLECTIVE

Expérimentation d'extension des consignes de tri menée par Eco-Emballages sur des emballages plastiques, pour le compte de la filière de recyclage Valorplast, en vue d'améliorer les taux globaux de recyclage de ces matériaux.



SITE DE ST-VULBAS



SITE DE BEAUFORT

\* Ordures Ménagères

## Matières complexes recyclées

### ■ Combustible solide de récupération (CSR)

Séché Environnement a aussi inscrit sa réflexion dans le cadre plus vaste de la production de combustibles issus des déchets. Au-delà des déchets (dangereux) hydrocarburés et solvantés à haut pouvoir calorifique classiquement consommés par l'industrie, la ressource issue des déchets non dangereux est parfaitement identifiée qu'il s'agisse de biodéchets, de combustibles solides de récupération (CSR) ou de déchets de bois faiblement adjuvantés (catégorie B) non recyclables comme matière première secondaire.

La production de ces combustibles sur un marché naissant (CSR) ou en développement (bois énergie) répond à des critères de qualité stricte et exigeante. Le positionnement du Groupe est de garantir aux utilisateurs (externes et interne pour sa propre installation de valorisation thermique des CSR) une qualité optimum du combustible, constant en pouvoir calorifique, maîtrisant la présence de chlore, de métaux lourds, et avec des taux d'humidité réduits.

Le CSR est un élément important de l'économie circulaire permettant de faire des déchets des uns les matières des autres.

### ■ Mobilisation de ressources rares

Séché Environnement purifie par distillation des intermédiaires chimiques de synthèse nécessaires dans certaines industries et travaille en back-up de production pour eux. Il est l'un des rares acteurs internationaux à maîtriser la technique de rectification sous un vide poussé. Il régénère également des solvants de nettoyage. Sa compétitivité repose sur la polyvalence unique de son outil de production (colonnes de distillation de diamètres et à nombre de plateaux variés).

La valorisation matière n'est pas absente du traitement des déchets dangereux, mais la caractéristique majeure de ces matières premières secondaires est d'être extraite par le jeu de la mise en œuvre de techniques complexes à dominante chimique. Elle s'adresse donc en priorité à des matériaux nobles, en quantités réduites, mais à forte valeur ajoutée et aux marchés d'intérêts géostratégiques forts. Le recyclage de ces matières rares (lithium, zinc, nickel, molybdène, terres rares...) est une réponse partielle à l'épuisement des ressources naturelles, ou à leurs difficultés de mobilisation pour raisons techniques ou politiques.

### ■ Déchets de l'activité

Séché Environnement ne génère pas à proprement parler des déchets, mais au contraire les traite, assure leur meilleure valorisation, réduit leur volume et concentre leur dangerosité dans des « déchets de déchets » qu'il stocke en sécurité en les isolant de tout contact avec la biosphère.

A compter de 2013 les statistiques sont basées sur la distinction européenne dans la nomenclature des déchets (R = recycling et D = Disposal). Elles ne concernent que les déchets de l'activité et n'englobent plus les tonnages de valorisation effectuées pour le compte des clients (recyclage de solvants, plateformes de tri d'emballages ménagers...).

Les métaux (ferreux ou non) des mâchefers d'incinération sont triés et valorisés en sidérurgie, les mâchefers d'incinération de déchets non dangereux ont une seconde vie dans les soubassements routiers.

**135KT**

de déchets dangereux produits

**81KT**

de déchets non dangereux produits

## Nouveaux outils au service de la valorisation

### ■ Le réseau de chaleur Strasbourgeois

Le réseau de chaleur construit par Sénerval est un nouvel exemple des objectifs que s'est fixé Séché Environnement en faveur d'une démarche d'économie circulaire, où les flux d'énergies disponibles sont mis à la disposition des territoires.

D'une longueur de près de 12 km, ce réseau de chaleur permet de desservir en eau chaude et chauffage quelques 18 000 éq logements sur les quartiers de Neuhof, Meinau et de l'Elsau. Il est alimenté par l'Usine de Traitement des déchets de la Communauté Urbaine de Strasbourg (CUS), exploitée par Sénerval dans le cadre d'une Délégation de Service Public depuis juillet 2010.

Ce réseau de chaleur s'inscrit dans la démarche de stratégie énergétique initiée par la CUS depuis plusieurs années, qui privilégie le développement des ressources énergétiques alternatives. L'eau chaude qui circule dans le réseau est chauffée grâce à l'énergie thermique récupérée sur l'usine, et permet une économie de 18 000 tonnes de CO<sub>2</sub> par an.

Ce chantier a été réalisé en un temps record, moins d'une année, en intégrant des contraintes telles que la forte urbanisation, l'adaptation du chantier à la vie quotidienne des habitants pour générer le moins de désagréments possibles (gestion des marchés, préservation de la quiétude des écoles...). Une importante communication de proximité a également été menée pendant toute la construction.

Le chantier a par ailleurs intégré des contraintes techniques particulières : percement d'un micro-tunnel pour le passage sous le tramway, franchissement de plusieurs ponts,...

Grâce à ce réseau de chaleur, la CUS dispose d'une nouvelle ressource énergétique de proximité, pérenne et durable.

### ■ L'exemple de Tri'Sac à Nantes

Ce dispositif consiste à collecter les déchets ménagers et les déchets recyclables de Nantes Métropole dans des sacs de différentes couleurs : bleus pour les déchets, jaunes pour les emballages. Le système Tri'Sac permet ensuite leur séparation automatique et les oriente vers la bonne filière de valorisation :

- le centre de tri pour les emballages,
- l'unité de valorisation énergétique du site Alcea pour les déchets.

La modernisation de l'atelier de séparation Tri'sac prolonge les efforts de la Métropole nantaise en faveur d'une augmentation du taux de recyclage des déchets, et conforte une nouvelle fois le statut de Nantes au titre de Capitale Verte 2013. C'est aussi une première étape pour Alcea, dont l'important programme de travaux verra, au cours des prochains mois, la mise en place d'un circuit de visite ainsi que l'optimisation de la récupération d'énergie avec l'installation d'un ORC (cycle de Rankine) qui alimentera un réseau de chaleur urbain.

**Vente d'énergie par Séché Environnement :**  
l'équivalent de la consommation électrique (hors chauffage et eau chaude) de 1 130 000 français.

Référence ADEME  
novembre 2011



Création d'un réseau de chaleur

	VALORISATION THERMIQUE	VALORISATION ÉLECTRIQUE		
Trédi Strasbourg	■		Incinération de déchets industriels	ENERGIE RENEUVELABLE
Triadis Services Rouen	■			
Trédi Salaise	■	■		
Alcea	■	■ Technologie OCR en projet	Incinération d'ordures ménagères	
Béarn Environnement		■		
Sénéval	■ Méthaniseur en projet	■	Installation de stockage produisant du biogaz	
Séché Eco-Industries	■ Biométhane commercialisé	■		
Opale Environnement		■		
Drimm		■		
SVO Eco-Industries	■	■ Solaire photovoltaïque		

Energie renouvelable = 100% ex biogaz ou photovoltaïque + 50% incinération ex ordures ménagères  
 Les superficies ne sont pas représentatives des quantités concernées



SITE DE CHANGÉ

## Énergie - un acteur de la transition énergétique

Le traitement d'une ordure ménagère privilégiée, avec la collectivité locale donneuse d'ordre, la valorisation des matières avec la mise en œuvre d'installations de tri récentes et performantes (Changé et Montech).

La fraction organique sera orientée en zone rurale vers une valorisation énergétique par cogénération dans des installations de stockage de déchets non dangereux où elle méthanisera avant d'être transformée en électricité et en vapeur commercialisés. Cette énergie est intégralement classée dans les énergies renouvelables.

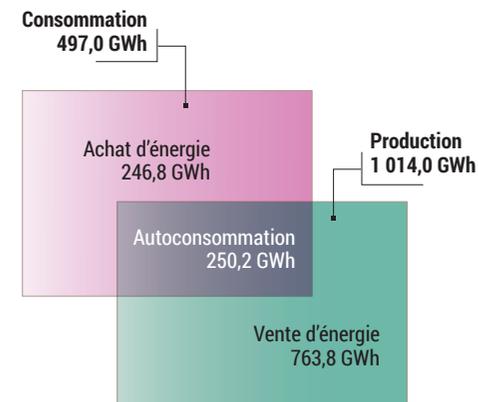
Dans le cas des grandes communautés urbaines (Nantes, Strasbourg, Pau) l'incinération avec valorisation énergétique sera privilégiée car elle limitera les transports au sein de zones à forte densité de population, et concourra au chauffage urbain en lieu et place de chaufferies fonctionnant à l'énergie fossile. L'essentiel de cette énergie est aussi classée en énergie renouvelable.

Pour les déchets dangereux, organiques en particulier, l'incinération permettra de valoriser les calories du déchet, tout en abattant sa nocivité. Ces installations sont majoritairement implantées dans les grandes zones industrielles de Basse Seine, d'Alsace et de la région Rhône-Alpes. La proximité des grands industriels permet de les approvisionner en vapeur dans une logique d'écologie industrielle qui évite la consommation d'énergie fossile.

Par ses choix de modes de traitement des déchets qui lui sont confiés, Séché Environnement se pose en entreprise à énergie positive : la quantité d'énergie extraite, valorisée et commercialisée (électricité et chaleur) est plus du double de celle nécessaire au traitement proprement dit de ces déchets.

Ainsi en 2013, Séché Environnement a produit 1 014 GWh et n'a consommé que 497 GWh.

Le potentiel de production du Groupe est complété par un champ solaire implanté en Région Poitou-Charentes, sur un site de stockage de déchets valorisant par ailleurs son énergie sous forme de méthane puis d'électricité. Ce type d'implantation permet de limiter la consommation d'espace et de ne pas utiliser de terres agricoles pour le champ solaire (3 MW de capacité).



Autosuffisance énergétique : rapport de la production à la consommation, toutes sources énergétiques confondues

**204%** Autosuffisance énergétique en 2013

## PAR LE RESPECT DES MILIEUX

### Schéma des flux

Chacune des techniques mises en œuvre pour la valorisation (matière et énergie) et le traitement des déchets (incinération, stockage...) a ses propres impacts sur l'environnement que Séché Environnement se doit de maîtriser et de limiter, pour éviter tout effet potentiellement induit sur l'Homme et la nature.

Cet objectif passe par une limitation des prélèvements (consommation spécifique d'eau maîtrisée, des consommations de matières premières issues de valorisation de déchets), un contrôle continu des rejets dans le milieu naturel (systèmes de surveillance des flux, analyses des évolutions de la biosphère par bio-monitoring lichénique) et un grand respect de la biodiversité (gestion différenciée des espaces, intégration de l'immobilier industriel au paysage).

Tous les sites de traitement de Séché Environnement sont des Installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) et respectent leur arrêté préfectoral d'autorisation qui fixe nature et volume des déchets à l'entrée, mais également fixe les limites des rejets aqueux et atmosphériques. La traçabilité du déchet est sur toute la chaîne de valorisation/traitement des déchets, et le respect des normes environnementales est contrôlé par l'Administration.

Il est donc de l'essence même de Séché Environnement d'adapter son outil industriel pour diminuer son impact environnemental dès promulgation réglementaire de nouvelles valeurs limites. Les mesures en sont faites sous contrôle de l'Administration (DREAL) avec un large panel de techniques de mesure, physico-chimiques ou biologiques.

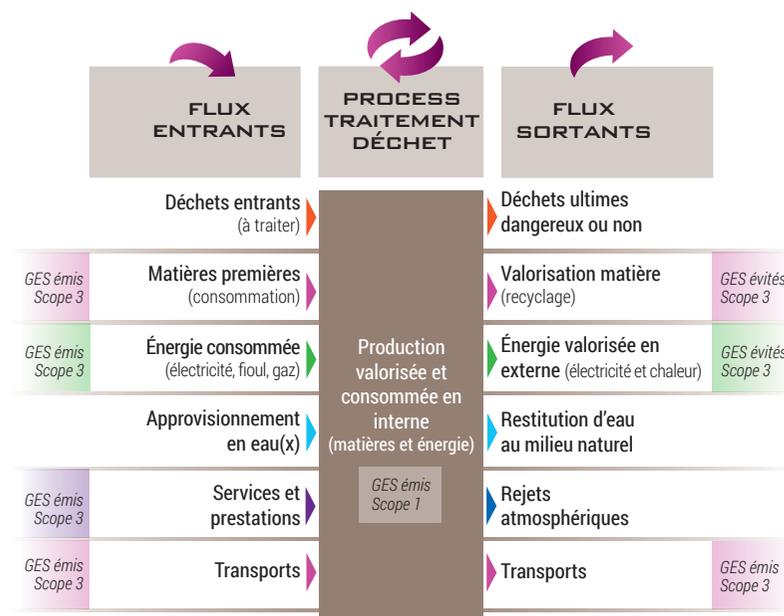
Rejets atmosphériques	
Oxydes d'azote	485 t
Dioxyde de soufre	159 t
Acide chlorhydrique	9,7 t
Poussières	10,5 t
Dioxines et furanes	0,149 grammes

Séché Environnement ne peut toutefois se fixer d'objectifs environnementaux chiffrés en valeur absolue (par exemple tonnage de mâchefers à la sortie). Le Groupe est tributaire pour ses propres déchets ou rejets, de la qualité et du mix des déchets (forme physique et nature chimique, typologie et taux de contamination) qu'il traite pour ses clients industriels en particulier où l'hétérogénéité est la plus importante. Pour l'exemple de production des mâchefers lors de l'incinération, un solvant ne générera pas de résidu solide en fin de traitement, alors qu'une terre à dépolluer ne diminuera pas de masse et se retrouvera intégralement en résidu ultime. C'est juste sa dangerosité qui aura été traitée, mais son volume reste inchangé.

Flux entrants	
Consommation matières	273 kt dont 54% issus du recyclage
Energie consommée	497 GWh
Approvisionnement en eau	4 119 milliers m <sup>3</sup>
Flux sortants	
Déchets ultimes	216 kt
Energie valorisée en externe	764 GWh
Restitution d'eau	2 812 milliers m <sup>3</sup>



SITE DE MONTECH-ESCATALENS





## Changement climatique

Mis à part les gaz à effet de serre, l'exploitation des usines d'incinération s'accompagne du rejet d'effluents gazeux et de poussières qui font l'objet de contrôles très précis. Sont en particulier analysés l'acide chlorhydrique (HCl), le dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>), le monoxyde de carbone (CO), le dioxyde d'azote (NO<sub>2</sub>) et les dioxines. Grâce aux investissements d'épuration des fumées réalisés ces dernières années, ces rejets, exprimés à la tonne de déchet incinérée, sont en nette diminution.

Les autres techniques de traitement, dont le stockage de déchets non dangereux, sont également à l'origine de rejets atmosphériques à la sortie des turbines ou groupes électrogènes à gaz. En cas d'indisponibilité temporaire de ces unités de valorisation, les excédents de biogaz sont brûlés à la torchère comme le prévoit la réglementation.

Les rejets sont fonction non seulement du niveau d'activité (tonnages traités) mais aussi du mix des déchets reçus et de leur composition chimique, en particulier leur teneur en molécules d'halogènes, de soufre,... dont les teneurs résiduelles dans les flux à la cheminée après traitement des fumées sont strictement encadrés par l'arrêté préfectoral d'autorisation d'exploiter.

Les émissions atmosphériques dans le traitement de déchets dépendent du type de déchet et du process utilisé. Exemples :

- Stockage avec production de méthane : la réglementation ne prévoit que le brûlage à la torchère du méthane pour abattre son pouvoir de réchauffement global, qui est 25 fois plus élevé que le gaz carbonique. Le Groupe valorise ce méthane en produisant électricité et vapeur : l'abattement est le même, mais le Groupe est à l'origine de gaz à effet de serre évités au titre de cette production d'énergie qui aurait nécessité la consommation d'une énergie fossile par ailleurs. S'agissant de carbone biogénique, dans la méthodologie Bilan Carbone® ces émissions évitées ne seront plus comptabilisées comme telles.

- Incinération avec production d'énergie : avant toute chose, le Groupe dispose d'installations de traitement des fumées pour être conforme à la réglementation. La production d'énergie, est à l'origine de gaz à effet de serre évités. Des travaux de R&D ont permis par ailleurs d'abattre d'autres gaz à effet de serre (oxydes d'azote) par injection d'urée dans le traitement des fumées. Des solutions de captage du CO<sub>2</sub> dans les fumées par techniques membranaires ont donné lieu récemment à dépôt de brevets ;

- Traitement de gaz industriels : leur traitement permet d'abattre des quantités considérables de GES car s'appliquant à des gaz comme les CFC, SF<sub>6</sub>... au pouvoir de réchauffement de 25000 à 29000 fois le CO<sub>2</sub>.

Au total Séché Environnement aura en 2013 :

- Emis 726 200 teqCO<sub>2</sub> d'origine fossile et 439 900 teqCO<sub>2</sub> d'origine biogénique ;
- Evité l'émission de 40 000 teqCO<sub>2</sub> selon le référentiel français, défavorablement impacté par une conversion influencée par la forte proportion nucléaire dans le bouquet de production d'électricité en France ;
- Abattu 4 776 000 teqCO<sub>2</sub> par le traitement de gaz industriels à fort pouvoir de réchauffement global.

## Eau et sols

### ■ Gestion des eaux maîtrisée

Outre les eaux sanitaires et de nettoyage, certaines techniques de traitement consomment des quantités significatives d'eau. C'est le cas notamment des systèmes d'épuration associés aux traitements humides des gaz issus de l'incinération, et la stabilisation des déchets ultimes avant stockage. D'importants programmes d'économies et de recyclage ont été mis en œuvre ces dernières années, conduisant à une diminution constante des volumes prélevés.

Du fait de sa vocation et de son organisation, Séché Environnement ne pratique aucun rejet volontaire de produits chimiques, huiles et carburants dans le milieu naturel. Les milieux aquatiques récepteurs sont, soit des stations d'épuration prévues à cet effet, soit des cours d'eau à fort débit. Il n'y a aucun rejet dans un milieu ou une zone sensible. Aucun rejet accidentel majeur de ce type n'est non plus à signaler.

en milliers de m <sup>3</sup>	2013
Consommation	4 119

### ■ Restitution d'eau de qualité croissante

Les sites de Séché Environnement sont équipés de piézomètres permettant d'analyser régulièrement l'état des nappes phréatiques afin de garantir la qualité des eaux souterraines.

Les aires de travail sont étanches et les eaux (de ruissellement et process) sont collectées et traitées sur site. Une large part des eaux traitées sera utilisée sur place ou dans des process (stabilisation), pour du lavage de camion, le nettoyage du site ou l'arrosage des espaces verts.

**68%**

des eaux prélevées sont restituées à la nature après épuration.

**91%**

des besoins sont satisfaits par les nappes phréatiques.

### ■ Préservation des sols

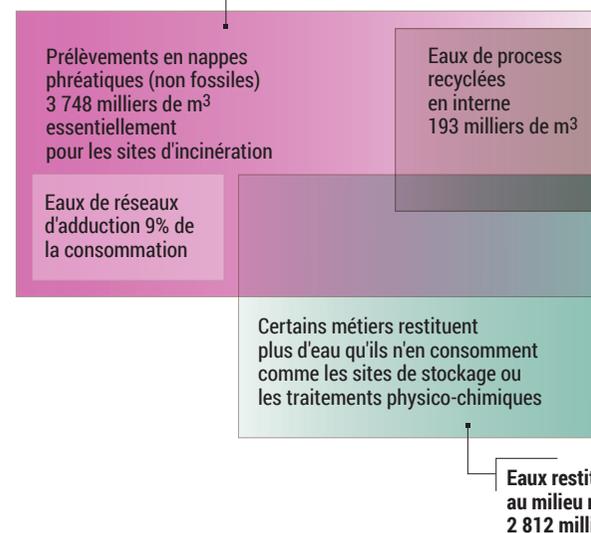
Les sites de stockage constituent les principaux utilisateurs d'espace. Une équipe d'écologues est active depuis 1994 pour en assurer l'intégration. Des schémas directeurs sont établis, préservant les zones écologiques sensibles (zones humides en particulier) et des simulations sont faites pour permettre des échanges avec les populations riveraines. En cours d'exploitation, cette équipe veille au bon équilibre de la nature et boise, ensemence avec des espèces locales. Elle vérifie le bon état des sites par des indicateurs scientifiques (IBGN, comptage des oiseaux selon un protocole du Muséum National d'Histoire Naturelle, des amphibiens ...).

Dans le domaine de la réhabilitation de sites, les interventions de Séché Environnement permettent de dépolluer de vastes espaces et de restituer des territoires pour un usage plus noble, des zones de nature ou de nouveaux emplacements pour des industries. Les chantiers en cours les plus importants par leur emprise foncière se situent à ce jour en Guadeloupe (réhabilitation d'un centre de stockage) et en Aveyron (ancien site minier). Ils s'accompagnent fréquemment d'actions de gestion des eaux.

Bien d'autres chantiers en zones industrielles ou péri-urbaines permettent d'éviter le « mitage » des territoires avec des inclusions de friches dans les zones habitées. Toute friche décontaminée se substituera à une potentielle consommation d'espace vierge pour des implantations nouvelles. C'est une contribution à la limitation de l'artificialisation des territoires et à la sauvegarde de la disponibilité des terres pour un usage agricole.

### Bilan de la consommation d'eau

Consommation d'eau  
4 119 milliers de m<sup>3</sup>



Contaminants en tonnes par an	2013
Sels solubles	8 921
DCO - Demande Chimique en oxygène	249
MES - Matières en suspension	22,7
Métaux totaux	1,7
METOX - Indice	6,0
AOX	1,1





# PRÉPARATION DE L'AVENIR

“

Le ferment du Groupe est avant tout un état d'esprit unique qui revendique l'exigence environnementale et la proximité entre les hommes. ”

Joël Séché  
Président-Directeur général

---

44 Par la recherche  
& développement

---

52 Pour en savoir plus

---



# PAR LA RECHERCHE & DEVELOPPEMENT

## STRATÉGIE DE RECHERCHE

La politique d'innovation de Sécché Environnement vise à élaborer des solutions innovantes répondant aux attentes des collectivités et des industriels. Anticiper les besoins futurs, apporter des solutions technologiques toujours plus performantes et fiables, telles sont les missions des chercheurs du Groupe. Les techniques de recyclage et d'élimination des déchets offrent encore de nombreuses opportunités de développement qu'il convient de travailler tant au travers de l'optimisation des process existants, que de la recherche de moyens nouveaux de traitement.

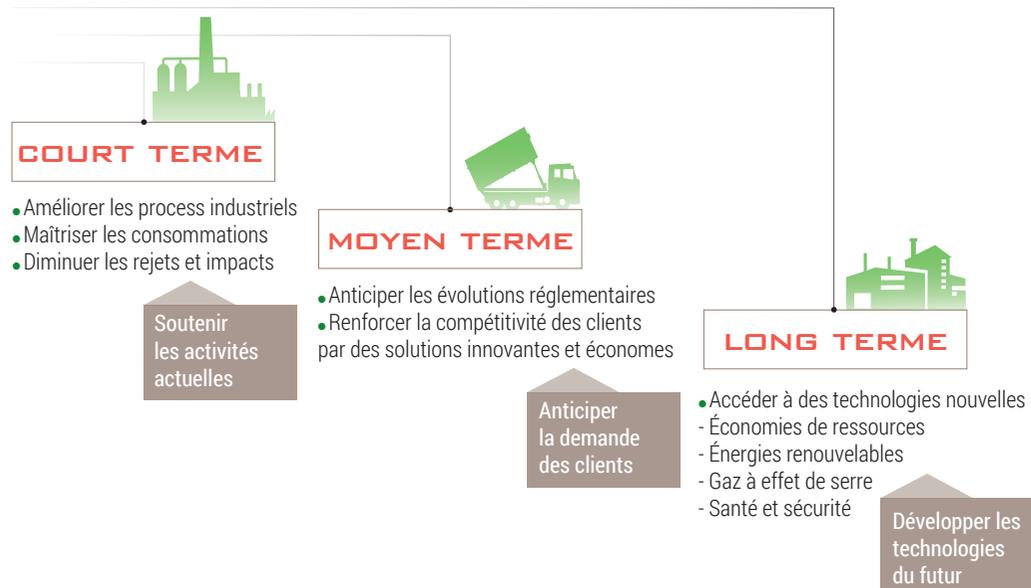
Une forte culture de l'innovation permet au Groupe de renforcer ses performances mais également de répondre aux défis majeurs qui se posent dans le domaine de l'environnement.

### Communications scientifiques

TRANSITION MICRO-ALGUES **FRPM 13**

**EAC 2013 PRAGUE**  
European Aerosol Conference  
1-6 September 2013

Association Française d'Etudes de Recherche sur les Aérosols





## MUTUALISATION DES POTENTIELS DE RECHERCHE

Séché Environnement est membre de RECORD, un réseau qui permet la réalisation de recherches dans le cadre d'une coopération tripartite tout-à-fait originale entre industries, organismes publics et chercheurs. Outre les programmes réalisés, cette coopération fait de RECORD un lieu privilégié d'échanges ainsi qu'un outil de veille technologique et scientifique.



Connaissance et caractérisation des déchets et des pollutions	Sortie du statut de déchets : transposition et pratiques dans les différents pays de l'Union Européenne
	Caractérisation des déchets en vue de leur valorisation : retour d'expérience sur les requis nécessaires à l'entrée dans une filière de valorisation
	Collecte et transport des déchets dans une optique de logistique inverse
Traitement et valorisation des déchets et des sols pollués	Hiérarchie des modes de gestion des déchets dans la réglementation : analyse critique et possibilités de dérogation
	Valorisation énergétique des résidus de broyage des véhicules hors d'usage
	Filières de valorisation du CO <sub>2</sub>
	Mercure dans les déchets et son devenir en incinération
Evaluation des impacts sanitaires	Procédés de concentration des effluents aqueux - Etat de l'art
	Santé et sécurité des opérateurs de production distribution de biogaz
Développement et intégration des connaissances issues des sciences sociales	Perception et comportement des entreprises vis-à-vis des matières et produits recyclés

## MATERIAUX BIOSOURCÉS

### TECHNOLOGIES ÉCO-INNOVANTES

Par son implication dans ces programmes, Séché Environnement vise l'exploration de nouveaux axes d'éco-développement, en contribuant à la mise au point de technologies vertes éco-innovantes, de rupture, aptes à répondre aux enjeux environnementaux d'envergure : recyclage et valorisation matière, production d'énergie, développement durable, et gestion des impacts industriels.

*Après les biocarburants, les nutriments et les matières.*

### Plastiques biosourcés, biocomposables et biodégradables

La filière des producteurs d'emballages plastiques est un secteur dynamique et innovant qui se trouve, aujourd'hui, étroitement liée à celle de l'agroalimentaire premier client et utilisateur d'emballages avec 65% des débouchés en Europe.

La tendance actuelle est de développer des matériaux, issus de ressources renouvelables qui s'affranchissent de la pétrochimie et minimisent leur impact sur l'environnement.

Le projet PHApack a pour objectif d'approfondir les connaissances et les compétences nécessaires au futur développement d'une gamme d'emballages aptes au contact alimentaire, sur la base d'un bioplastique. Ainsi, dans un environnement favorable, certaines bactéries

marines peuvent produire une réserve énergétique assimilable à du plastique ou polyhydroxyalcanoate (PHA). Ces substrats, principalement carbonés, sont renouvelables et issus de résidus/sous-produits des procédés des industries agro-alimentaires.

Depuis son lancement, les résultats déjà obtenus sont les suivants :

- La mise au point d'un procédé continu de production bactérienne validé à l'échelle semi-industrielle, présentant un rendement de production en PHA amélioré,
- La mise au point d'une méthode complète de post-traitement de la biomasse (incluant la lyse cellulaire et l'extraction du contenu cytoplasmique), alternative à la voie solvantée conventionnelle,
- La caractérisation complète des propriétés chimiques, physiques et thermiques de ces biopolymères et leur mise en œuvre en formulation.

## PHApack

Le programme PHApack, animé par BREIZPACK, le réseau des industriels de l'emballage en Bretagne, est labellisé par le Pôle de Compétitivité VALORIAL. Il est co-financé par les Régions Bretagne et Pays de Loire. Il associe trois partenaires académiques le LIMATB de L'Université Bretagne Sud, l'Ecole de Chimie de Rennes, l'Université de Rennes et le GEPEA de L'Université de Nantes. Il est soutenu par de nombreux industriels de l'Ouest de la France dont Séché Environnement.

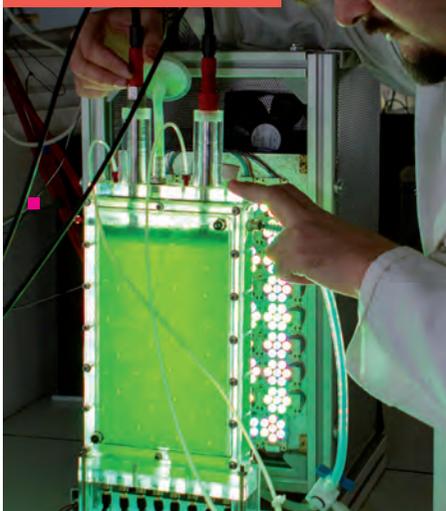


BIOFAÇADE D'ALCEA À NANTES

VUE D'ARTISTE



PILOTE À ST-NAZAIRE



SYMBIO<sub>2</sub>-BOX



## Micro-algues, matières pour la chimie verte

Le projet SymBIO<sub>2</sub>, a pour objectif de réaliser et d'exploiter le premier système de production de micro-algues intégré en symbiose à la façade d'une centrale d'incinération par échanges énergétiques et chimiques permanents avec celle-ci. Dans cette perspective, la chaleur rejetée lors de l'incinération des déchets, le CO<sub>2</sub> présent dans les fumées et les eaux pluviales seront valorisées pour la culture des micro-algues.

Le projet vise également à démontrer la pertinence d'un modèle économique nouveau et alternatif pour la filière algicole, dont le développement est aujourd'hui freiné par des coûts de revient trop importants. Cette innovation, fruit d'une réflexion transverse entre le monde du bâtiment et les éco-industries, va permettre l'intensification et la stabilisation des processus de production et de récolte des micro-algues en photobioréacteurs. Grâce aux économies d'énergie attendues, une biomasse de qualité à un coût optimisé sera obtenue et la commercialisation des micro-algues, aujourd'hui dévolue aux domaines de la santé et la cosmétique, pourra être étendue au marché en croissance des compléments et colorants alimentaires naturels pour l'homme et les animaux.

Le principe de cette biofaçade a été testé au printemps 2013, sur le toit de l'université Gavy-Océanis, à Saint-Nazaire, où un banc d'essai, la Symbio<sub>2</sub>-Box, a permis de simuler en situation réelle le fonctionnement de prototypes de photobioréacteurs intégrés dans trois panneaux de mur-rideaux pour des applications à des programmes de logements, de bureaux et d'usines.

# SymBIO<sub>2</sub>

SymBIO<sub>2</sub> est un programme de recherche collaboratif porté par Séché Environnement qui regroupe le cabinet d'architecte X'Tu, inventeur du concept de biofaçade, le GEPEA, Laboratoire de l'Université de Nantes à l'expérience reconnue dans la culture des micro-algues mais également Algosource Technologies, société spécialisée dans l'ingénierie des cultures algales et Oasiis, bureau d'étude impliqué dans les échanges thermiques du bâtiment. Il est labellisé par le pôle de compétitivité Valorial (35) et co-labellisé par le pôle Advancity (75). SymBIO<sub>2</sub> est financé, par OSEO Innovation, les Régions Pays de Loire et Ile de France et la Mairie de Paris.

Lauréat du 15<sup>ème</sup> appel à projets du Fonds Unique Interministériel (FUI).

## SECONDE VIE POUR DES MATIÈRES

### L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

L'Europe possédant peu de ressources en matières premières, elle a un besoin stratégique du recyclage pour approvisionner ses industries. Si le terme de recyclage est entré dans tous les vocabulaires, sa réalité doit faire face aux enjeux réglementaires, techniques et économiques.

Séché Environnement est mobilisé autour de l'innovation technologique, véritable moteur de son développement, pour permettre une diffusion toujours plus massive des produits issus de ses centres de traitement, toutes filières confondues.

### Valorisation des déchets de bois d'ameublement

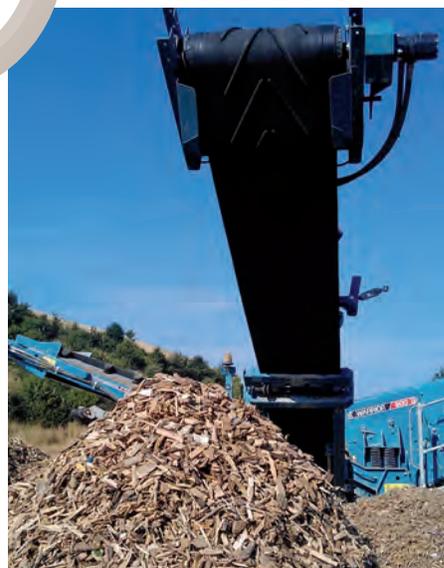
Le principe de responsabilité élargie des producteurs (REP) pour la filière des meubles est opérationnel depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012. Cette filière a permis une meilleure gestion des déchets d'éléments d'ameublement ménagers et professionnels, dont le gisement est proche de 3 millions de tonnes. Une amélioration de leur traitement est possible par le développement de la réutilisation, du recyclage et de la valorisation des matières contenues.

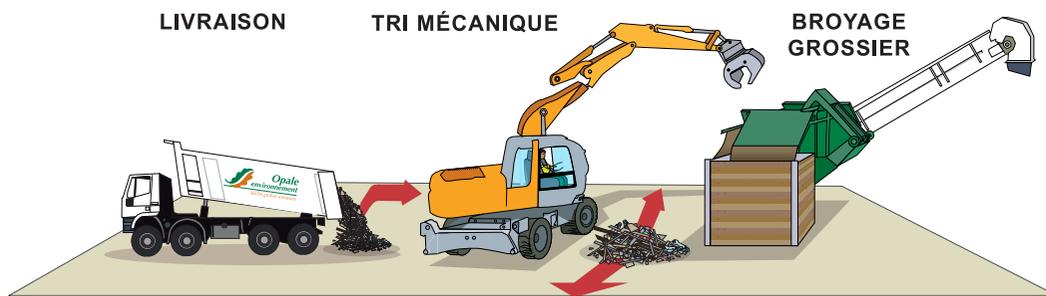
Les filières de valorisation actuelles de ces bois dit de catégorie B (faiblement adjuvantés) concernent principalement la réutilisation par la production de nouveaux panneaux de bois pour l'ameublement et le BTP mais cette voie ne permet pas actuellement de valoriser l'ensemble du gisement.

Ces bois souillés constituent ainsi un gisement de biomasse riche en cellulose mobilisable pour la production de biocarburants de deuxième génération, issus de déchets (éthanol lignocellulosique) et/ou de molécules d'intérêt pour l'industrie chimique (production de cellulose pour les matériaux non-tissés, valorisation des sucres contenus dans la cellulose et l'hémicellulose, valorisation de la lignine, des matières extractibles). Ce gisement constitue également une ressource complémentaire pour les bio-raffineries de deuxième génération, actuellement non valorisée, mobilisable à l'échelle locale.

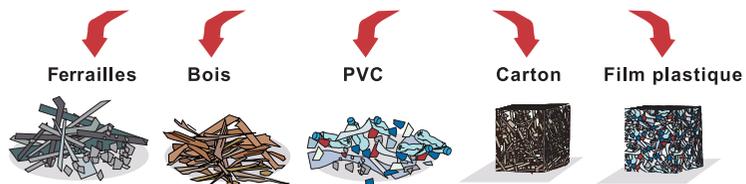
Le projet de recherche mené par Séché Environnement en partenariat avec Valagro Carbone Renouvelable, Eco-Ethanol, vise ainsi le recyclage des déchets de bois de catégorie B et leur valorisation dans le cadre du procédé Eco-Ethanol breveté par Valagro, ainsi que l'étude économique de cette voie de valorisation. Ce procédé constitue une alternative renouvelable et durable aux carburants et aux composants chimiques issus du pétrole, sans conflit d'usage avec l'alimentaire.

*Le projet Vadéboam est soutenu financièrement par la Région Poitou-Charentes.*

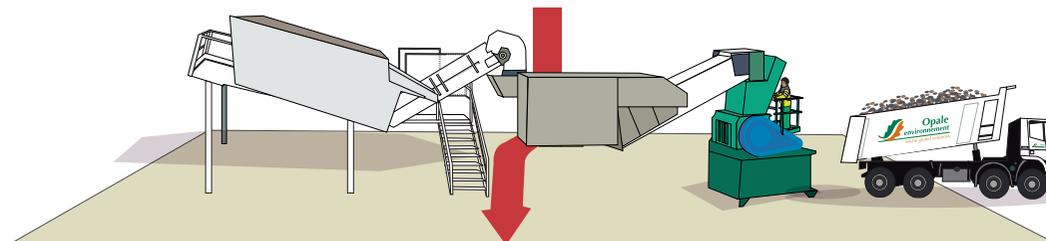




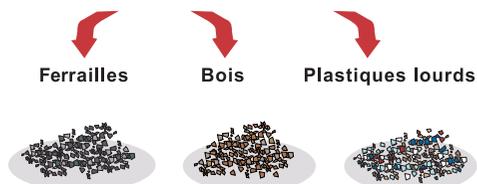
**Valorisation matières premières secondaires**



**CRIBLAGE**    **TRI DENSIMÉTRIQUE**    **BROYAGE FIN**    **ÉVACUATION DU CSR**  
 Séparation des inertes de petite fraction    Séparation des éléments lourds



**Tri et valorisation matières**



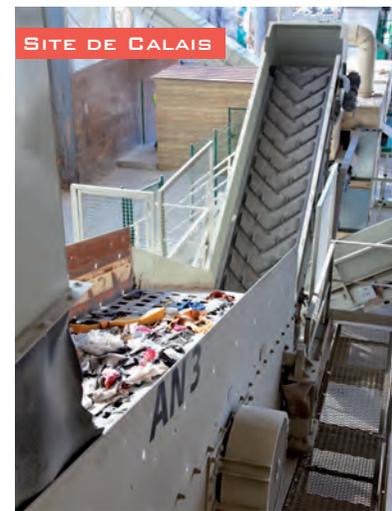
**Combustible solide de récupération (CSR)**

Dans une logique d'économie circulaire, Séché Environnement a investi pour développer une voie de valorisation énergétique pour certains déchets auparavant promis à l'enfouissement : les combustibles solides de récupération.

Les déchets intégrés dans cette filière sont principalement issus des refus d'opérations de tri en vue d'en extraire les matériaux recyclables. Ce sont des déchets composés de matériaux à fort potentiel énergétique (plastiques, papiers souillés, bois) en mélange avec des déchets inertes (gravats, verres, céramiques). Ainsi, au lieu de les condamner à l'enfouissement, il s'agit de leur offrir une seconde vie en tant que combustible.

Cette valorisation exige un équipement industriel adapté : il faut produire un combustible au pouvoir calorifique stable, qui sera ensuite utilisé par de gros consommateurs d'énergie autorisés à cet effet, garantissant une parfaite traçabilité du déchet ainsi que sa gestion dans les meilleures conditions sanitaires et environnementales.

Après celle de Calais, la ligne de production de combustibles solides de récupération récemment mise en service à Changé apporte une réponse à la démarche volontariste de Séché Environnement en matière de valorisation des déchets conformément aux objectifs du Grenelle de l'Environnement.



## SÉCURISATION

### Sécurité d'alimentation et stockage d'énergie

La production d'électricité intermittente à grande échelle conduit à de nouveaux challenges à relever pour la stabilité du réseau de distribution. La production de sources d'énergie renouvelables telles que le vent ou le soleil varie naturellement - parfois dans une proportion importante. Ceci conduit à un déséquilibre entre la production et la consommation, qui provoque une dégradation de la qualité de distribution de l'électricité sur le réseau. Les opérateurs du réseau doivent faire face à ce challenge afin de prévoir des équipements capables de conserver de façon uniforme une alimentation de haute qualité à destination des multiples attentes des utilisateurs du réseau.

Le projet IPERD sert à tester trois solutions d'application rapide (physiques et logicielles) qui devront permettre d'accueillir plus de production renouvelable sur le réseau de distribution par le lissage des pointes de production tout en minimisant les investissements sur l'adaptation des infrastructures de réseau. Le projet résulte également du rapprochement et de la complémentarité des compétences du CEA sur le stockage électrique, et de l'expérience conjointe de Séché Environnement pour l'exploitation de ses productions décentralisées solaire photovoltaïque et biogaz, et du gestionnaire de réseau de distribution électrique SRD.

Le démonstrateur IPERD D1 mis en place à Usson du Poitou (86) utilise un système modulaire qui combine une électronique de conversion de puissance selon les normes de raccordement au réseau de distribution et des batteries Li-Ion de haute performance. Cette solution de stockage décentralisée, disponible avec une réactivité immédiate et capable de fournir une capacité électrique suffisante s'inscrit comme une alternative aux systèmes conventionnels de stockage qui ne pouvaient pas intervenir sur le maintien du plan de tension du réseau de distribution, et rétablir l'équilibre dudit réseau.

De plus, ce démonstrateur permet de réaliser une alimentation électrique autonome en donnant la priorité à l'utilisation de la production d'origine renouvelable et locale. Cette solution constitue également un équipement d'alimentation électrique de secours pour toute unité industrielle du secteur soucieuse de protéger ses équipements ainsi qu'un outil d'effacement des consommations de pointe.

L'intégration des deux parties - batteries et conversion de puissance - à l'intérieur d'un container facilite l'installation du système. Ce dispositif est facile à transporter et à raccorder. Un refroidissement à échangeur à eau participe au fonctionnement de tous les équipements dans toutes les conditions de température. Les nombreux dispositifs de sécurité complètent cette solution innovante dont le contrôle à distance est opéré par modem.

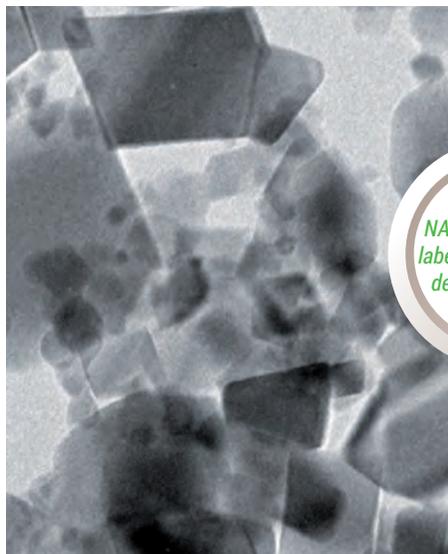
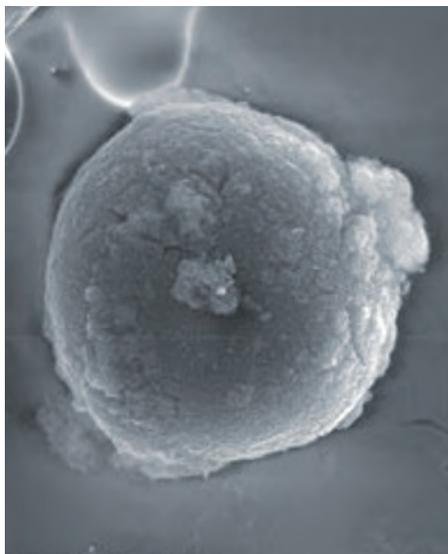


SITE DU VIGEANT



SITE D'USSON DU POITOU





Le projet NANOFlueGas est labellisé par le pôle de compétitivité EMC2.

## Sécurité vis-à-vis des nanomatériaux

Le développement des nanotechnologies nécessite de considérer la nano sécurité sur l'ensemble du cycle de vie des produits contenant des nanomatériaux. Trédi, filiale de Séché Environnement en partenariat avec l'Ineris et l'Ecole des Mines de Nantes a lancé le projet NANOFlueGas soutenu par l'Ademe sur une durée de trois ans (2011-2014). Il vise à :

- Mieux comprendre les mécanismes de relargage éventuel de nanoparticules lors de la combustion de nanodéchets;
- Evaluer l'efficacité des procédés existants pour aider si nécessaire à l'élaboration de préconisations techniques et/ou de procédures particulières pour la prise en charge de ces nouveaux déchets émergents.

Les travaux initiaux ont eu pour but d'identifier les gisements de nanomatériaux et de sélectionner trois nanodéchets représentatifs pour les travaux expérimentaux. Ce volet porte principalement sur la compréhension des mécanismes d'émission et la caractérisation des nanomatériaux présents dans les fumées lors d'essais réalisés à différentes échelles, du laboratoire à l'unité industrielle.

Ainsi, au cours de ce programme de recherche collaboratif, les travaux ont nécessité :

- Le développement d'un dispositif expérimental d'incinération (chambre primaire) entièrement instrumenté, permettant de se rapprocher au mieux des conditions mises en œuvre industriellement,
- Une approche analytique originale pour vérifier le contenu des déchets en nanocharges,
- Le développement d'un dispositif expérimental instrumenté de traitement des fumées par filtre à manche, permettant de tester concomitamment l'injection de sorbants sur des aérosols de condensation représentatifs de ceux générés dans la chambre primaire d'incinération à partir des différents nanodéchets testés. Le dispositif permet de se rapprocher au mieux des conditions mises en œuvre industriellement sur la première étape des lignes de traitement des gaz, en aval d'une chaudière.





## POUR EN SAVOIR PLUS

Le traitement des déchets concourt à la préservation de la nature et de sa biodiversité, dont l'homme. La santé de ce dernier passe par une gestion rigoureuse qui isole et confine la toxicité des déchets, qui limite les impacts sur l'environnement de ses techniques et moyens mis en œuvre à cette fin, et qui concourt au développement du bien-être global.

Les équations auxquelles Sèché Environnement est confronté sont du domaine environnemental (énergie, matière premières, eau, émissions polluantes) mais aussi humaines (travail, formation, innovation), financières (capital, moyens financiers) et sociétales (infrastructures, enseignement, intégration aux territoires).

Que toutes celles et tous ceux qui ont contribué au douzième rapport de responsabilité sociétale, ou ont prêté leur image, s'en trouvent ici remerciés.

Votre aide nous est précieuse pour mieux prendre en considération vos préoccupations. Pour en savoir plus ou nous faire part de vos commentaires, contactez-nous.

■ **Manuel Andersen**

Directeur des Relations Investisseurs  
Tél. +33 (1) 53 21 53 60  
Email : [actionnaires@groupe-seche.com](mailto:actionnaires@groupe-seche.com)

■ **Daniel Baumgarten**

Directeur Développement Durable  
Tél. +33 (1) 53 21 53 55  
Email : [dd@groupe-seche.com](mailto:dd@groupe-seche.com)

■ **Henri Petitgand**

Directeur des relations extérieures  
Tél. +33 (1) 53 21 53 56  
Email : [communication@groupe-seche.com](mailto:communication@groupe-seche.com)

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)

### ATTESTATION DES DONNÉES

Ce document n'est pas le document de référence 2013 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (voir sur [www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), et ne saurait en tout état de cause être considéré comme exhaustif de l'engagement de Sèché Environnement dans sa démarche de progrès qui s'exprime à travers sa Charte de Développement durable.

Pour une plus grande mise en perspective, le lecteur pourra se reporter aux données sociales et environnementales plus détaillées et sur trois exercices consécutifs figurant dans le rapport de gestion, lui-même inclus dans le document de référence.

Ces données ont fait l'objet d'une vérification sur les informations sociales, environnementales et sociétales consolidées par KPMG l'un des Commissaires aux comptes désigné organisme tiers indépendant.

« [KPMG a estimé] que les méthodes d'échantillonnage et tailles d'échantillons [qu'ils ont] retenues en exerçant [leur] jugement professionnel [leur] permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus. Du fait du recours à l'utilisation de techniques d'échantillonnages ainsi que des autres limites inhérentes au fonctionnement de tout système d'information et de contrôle interne, le risque de non-détection d'une anomalie significative dans les Informations RSE ne peut être totalement éliminé.

...Sur la base de [leurs] travaux, [ils n'ont] pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que les Informations RSE, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément aux Référentiels. »



- **Forme juridique : société anonyme à Conseil d'administration**
- **Capital social : 1 726 974 euros**
- **Siège social : Les Hêtres BP 20 - CS 200 20 - 53811 Changé Cedex 9**
- **Code APE : 7010 Z**
- **Siren : 306.917.535 - Laval**
- **Cotation en Bourse depuis 1997**
- **Code ISIN : FR0000039109**

Imprimerie Jouve 

Imprimé sur papier PEFC issus de forêts gérées durablement.

Crédits photos : François Vrignaud, F-G Grandin MNHN, ...

Création : [studioversion](http://studioversion.com)  .com



Les Hêtres - CS 200 20 - 53811 Changé Cedex 9  
Tél : +33 (2) 43 59 60 00 - Fax : +33 (2) 43 59 60 01

Tour Maine Montparnasse - BP 125  
33 avenue du Maine - 75755 Paris Cedex 15  
Tél : +33 (1) 53 21 53 53 - Fax : +33 (1) 53 21 53 54

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)  
Contact : [dd@groupe-seche.com](mailto:dd@groupe-seche.com)

Retrouvez l'intégralité du Rapport Annuel Responsabilité Sociétale 2013 sur :  
[www.secherse.com/2013/](http://www.secherse.com/2013/)