



# Chiffre d'affaires au 31 décembre 2012

Conférence téléphonique  
du 29 janvier 2013

# Faits marquants de l'exercice 2012

---

## Contexte macro-économique atone

- Dégradation de la conjoncture au T2
- Second semestre peu porteur

## Activité résiliente avec un CA hors IFRIC en hausse de +0,5% à 425,0 M€

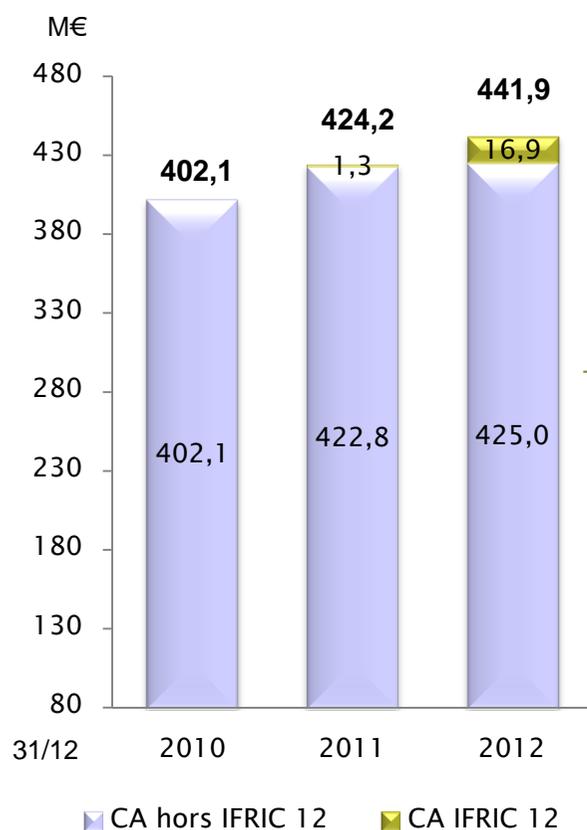
- Bonne tenue de la plupart des métiers au sein des filières
  - ✓ Filière DD solide affectée par la décroissance des marchés PCB
  - ✓ Filière DND dynamique au plan commercial mais recul sensible des volumes en stockage, notamment S2
- T4 de bonne facture : CA hors IFRIC 12 +5,9%
  - ✓ DD : marchés bien orientés et rebond des activités PCB
  - ✓ DND : contribution des développements commerciaux

## Perspectives

- Point bas de la rentabilité : ROC 2012 attendu entre 8% et 9% CA hors IFRIC 12
- Activité 2013 soutenue par :
  - ✓ (Filière DD) : la bonne orientation des marchés, à l'exception des PCB
  - ✓ (Filière DND) : les nouveaux contrats et l'intégration de Tree

# Résilience de l'activité consolidée au sein d'un contexte atone

Chiffres d'affaires consolidés



CA IFRIC 12 : 16,9 M€

vs. 1,3 M€ en 2011

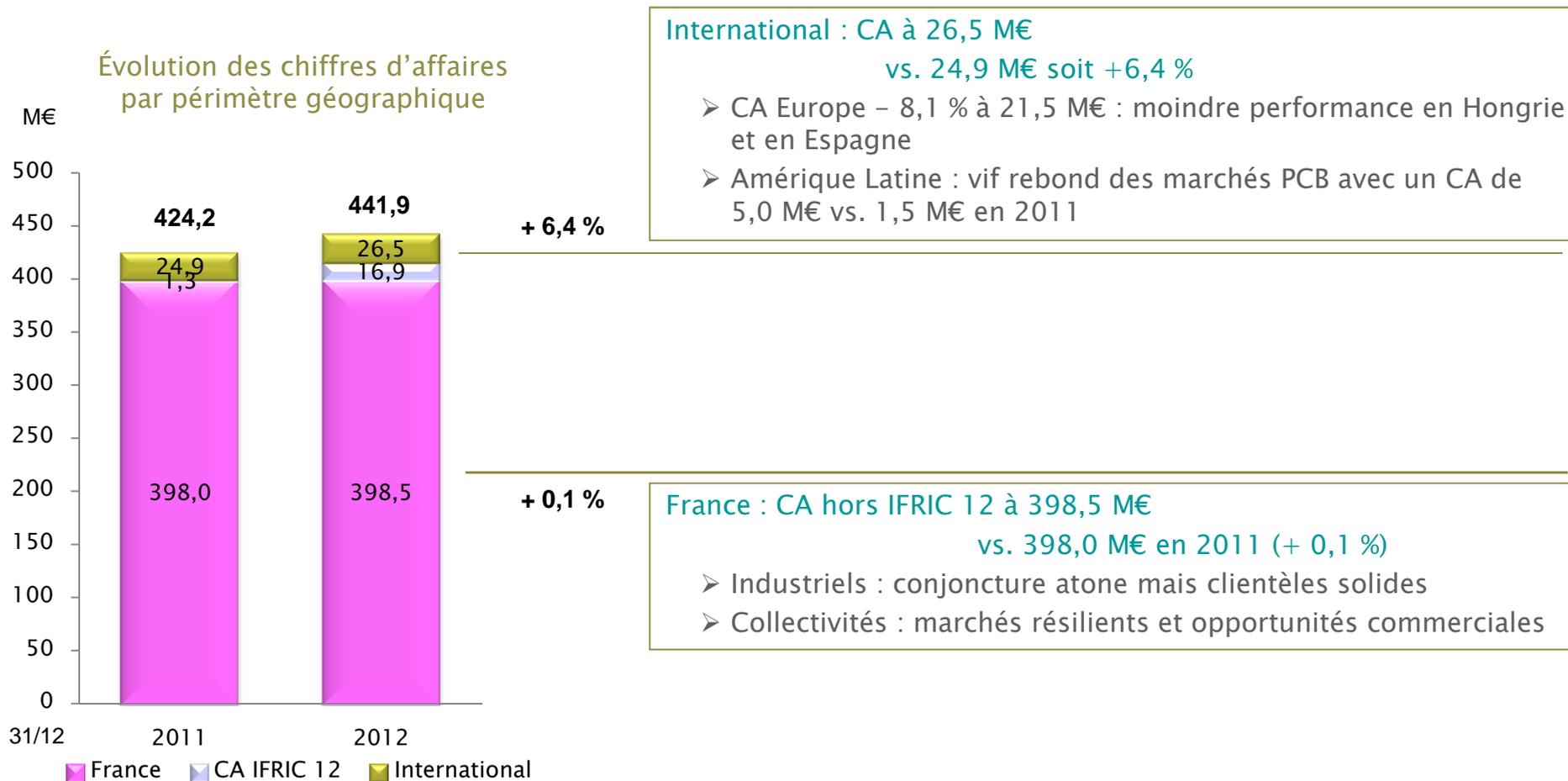
- Investissements concessifs à Strasbourg- Sénerval

CA hors IFRIC 12 : 425,0 M€

vs. 422,8 M€ en 2011 soit +0,5 %

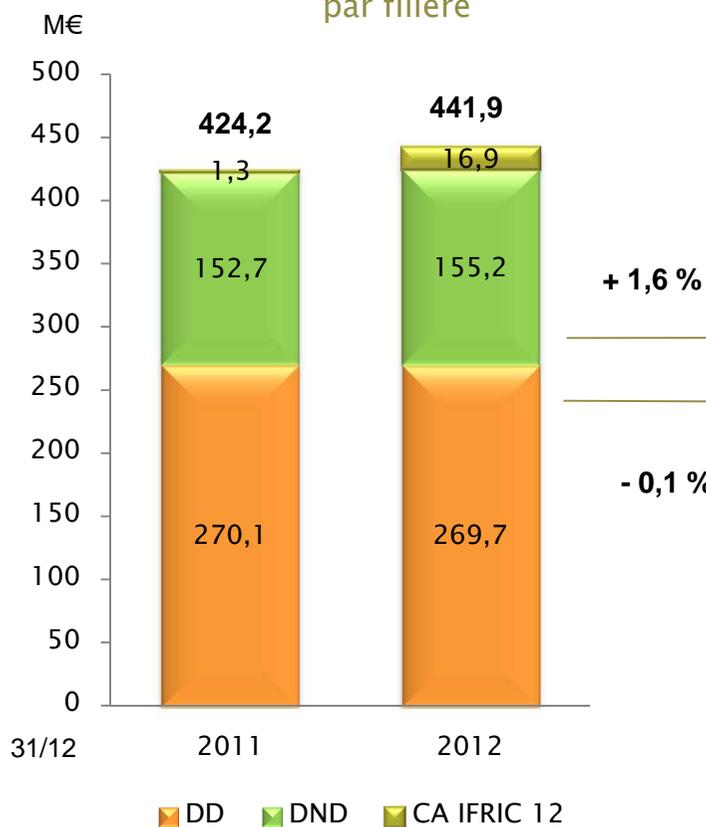
- Contexte macro moins porteur en 2012 par rapport à 2011
- Bonne tenue des métiers, notamment incinération et services, impactée par :
  - ✓ Marchés PCB en retrait par rapport à 2011 (DD)
  - ✓ Recul des volumes dans le stockage (DND)
  - ✓ Moindre disponibilité de Strasbourg (DND)

# Activité des périmètres France et International



# Évolution du CA par filière

Évolution du chiffre d'affaires par filière



Filière DND : CA hors IFRIC 12 à 155,2 M€

vs. 152,7 M€ soit +1,6 %

- Bonne tenue des métiers de valorisation, de réhabilitation et d'incinération, pénalisée par le recul des volumes stockés, plus marqué sur le S2, et la moindre disponibilité de Strasbourg (travaux concessifs en cours depuis le T2)
- Contribution des nouveaux contrats et de Tree en fin de période

+ 1,6 %

Filière DD : CA à 269,8 M€

vs. 270,1 M€ au 31 décembre 2011 soit - 0,1 %

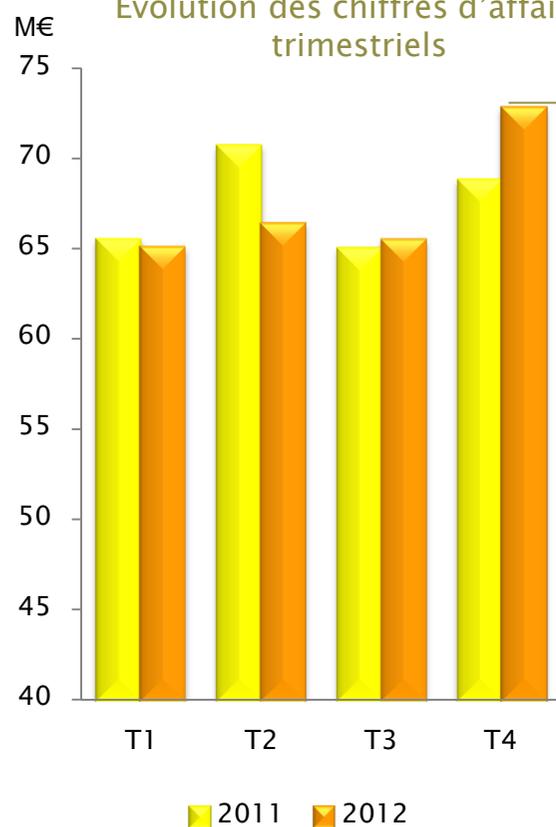
- Solidité de la filière mais impact de la conjoncture industrielle sur certains métiers (physico; régénération)
- Évolution défavorable des PCB (- 23,5 % sur un an à 20,3 M€)

**Hors PCB, la filière progresse de +2,4 % sur 1 an**

- 0,1 %

## Filière DD bien orientée : CA T4 en hausse de + 5,7 %

Évolution des chiffres d'affaires trimestriels



CA T4: 72,8 M€

vs. 68,8 M€ au 31 décembre 2011 soit + 5,7 %

➤ Résilience de la filière :

✓ Solidité confirmée des métiers de plates-formes et de l'incinération

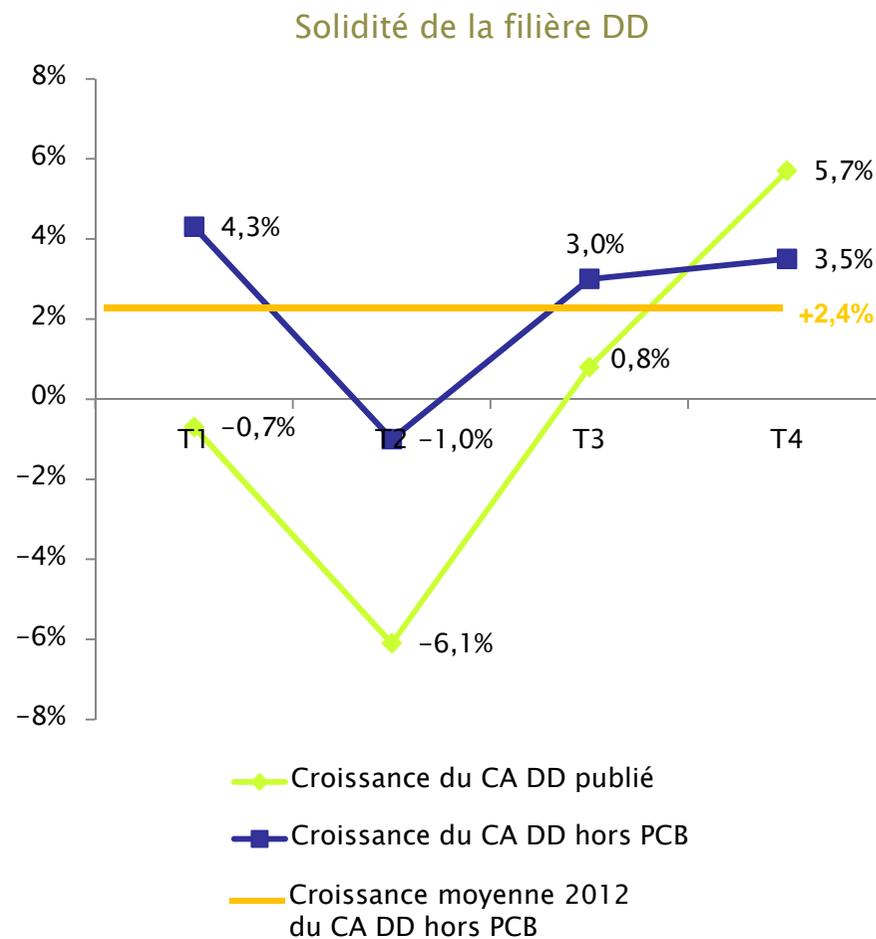
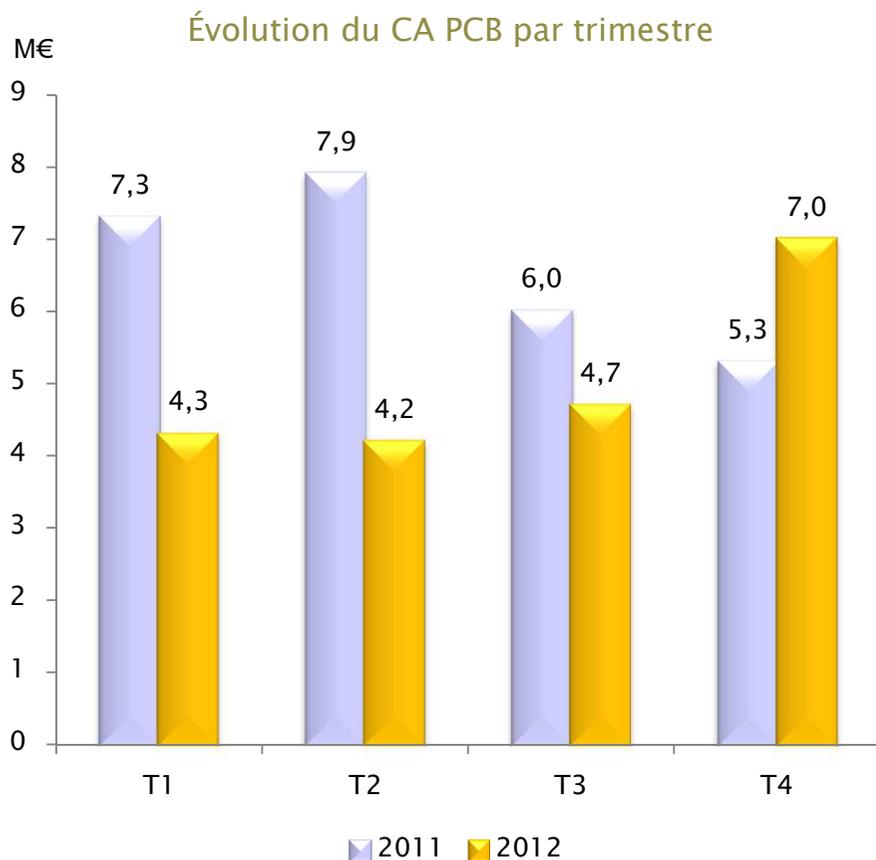
✓ Meilleure tenue des métiers de purification chimique et de régénération de solvants (Speichim, Valls Quimica)

➤ Bon niveau d'activité des PCB : important contrat spot en Amérique latine

**Hors PCB, la croissance de la filière est de +3,5 % au T4**

# Stabilisation des marchés PCB

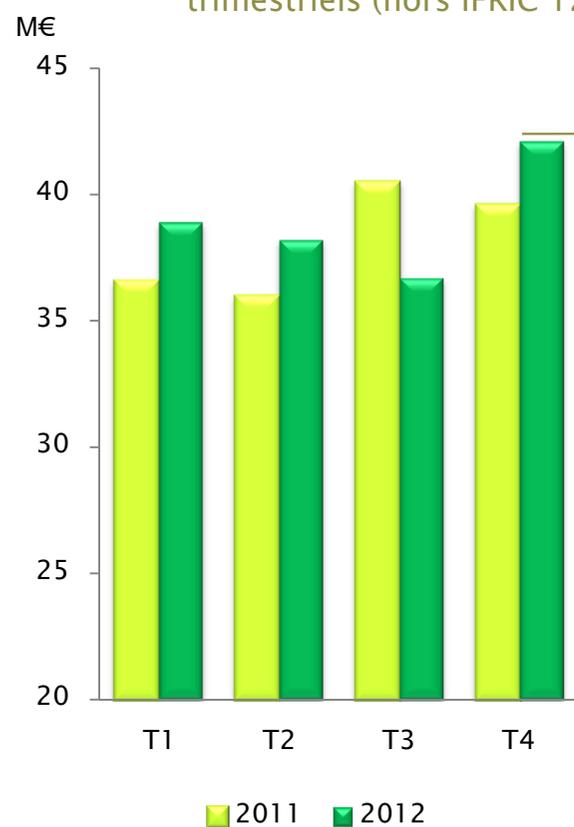
## Solidité de la filière DD



# Filière DND : CA T4 -hors IFRIC 12- en hausse de + 6,2 %

## Contribution des développements commerciaux

Évolution des chiffres d'affaires trimestriels (hors IFRIC 12)



CA T4 hors IFRIC 12 : 42,1 M€

vs. 39,6 M€ au T4 2011 soit + 6,2 %

➤ Dynamisme des marchés, notamment réhabilitation et incinération, impactée par :

- ✓ Recul sensible des volumes stockés
- ✓ Perte de disponibilité sur Strasbourg (travaux)

CA T4 IFRIC 12 : 7,9 M€

vs. 0,4 M€ au T4 2011

➤ Investissements concessifs à Strasbourg-Sénerval

# Perspectives

---

## ■ Atteinte du point bas de la rentabilité opérationnelle en 2012

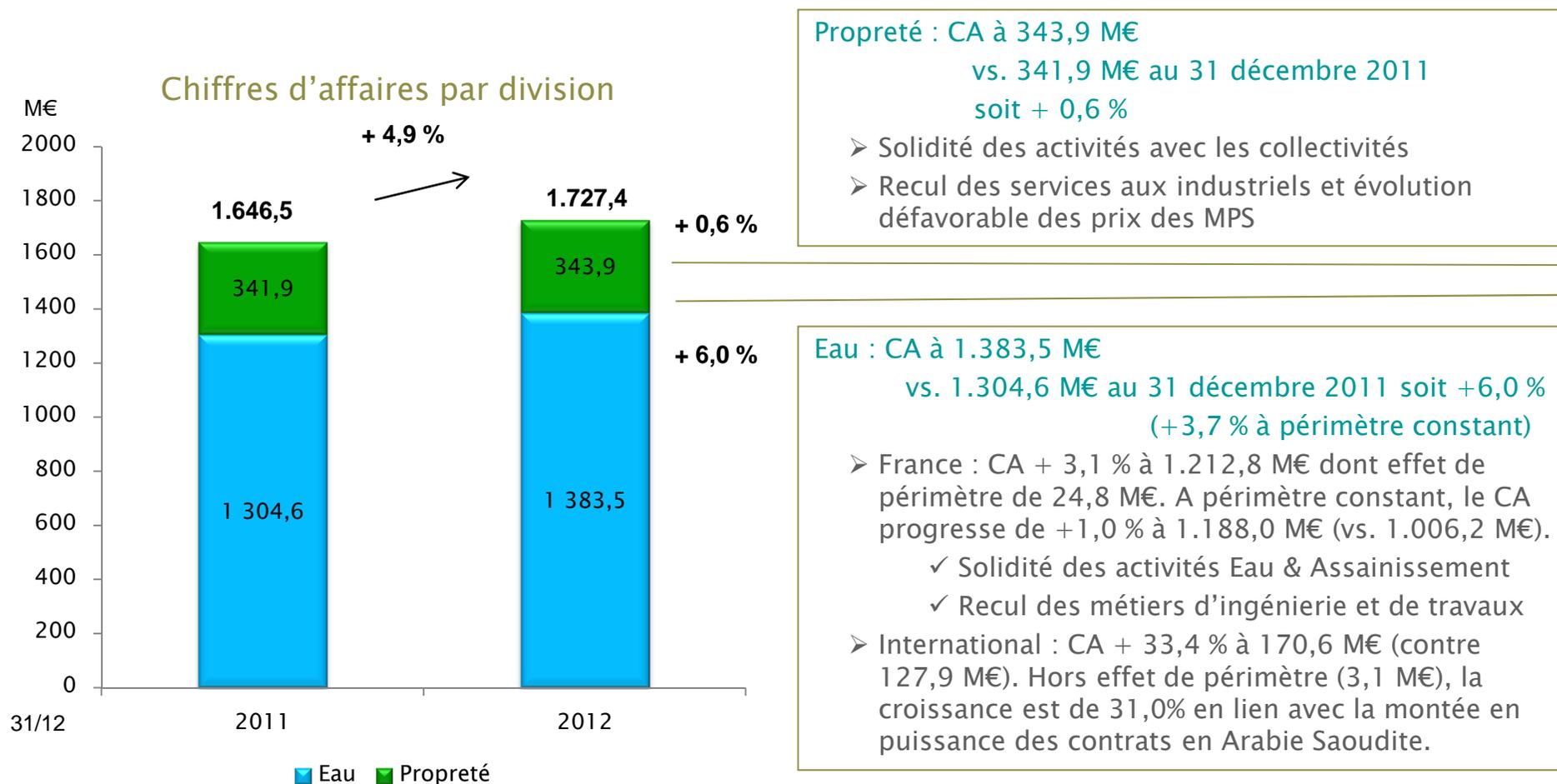
- ROC 2012 estimé entre 8% et 9% du CA hors IFRIC 12
- Premiers facteurs explicatifs (1) :
  - ✓ Niveau d'activité en bas de fourchette des attentes (cf. communiqué du 3 septembre 2012)
  - ✓ Poursuite des effets mix négatifs : croissance sur des activités à moindre valeur ajoutée (tris, valorisations matières ...) et moindre contribution des activités à forte valeur ajoutée (stockage, PCB ...)
  - ✓ Charges de maintenance élevées à Strasbourg : consommations énergétiques liées aux redémarrages successifs des fours
  - ✓ Pertes de disponibilité supérieures aux attentes sur plusieurs outils de traitement, notamment au S2

## ■ Activité 2013 caractérisée par :

- Une filière DD solide mais affectée par un nouveau recul de l'activité PCB
- Une filière DND soutenue par des effets commerciaux positifs :
  - ✓ Contribution en année pleine des nouveaux contrats (Nantes-Alcéa; Scherwiller; ...)
  - ✓ Intégration de Tree et développement des marchés de mâchefers
  - ✓ Retour à la pleine disponibilité de Strasbourg-Sénerval

(1) Résultats 2012 publiés le 22 avril au soir

## Hime – Saur : CA + 4,9 % à périmètre courant (+ 4,0 % à périmètre constant)





## Q&A

Manuel Andersen

[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)