



—
UNE NOUVELLE VISION
—

Activité au 30 septembre 2019



Faits marquants de la période

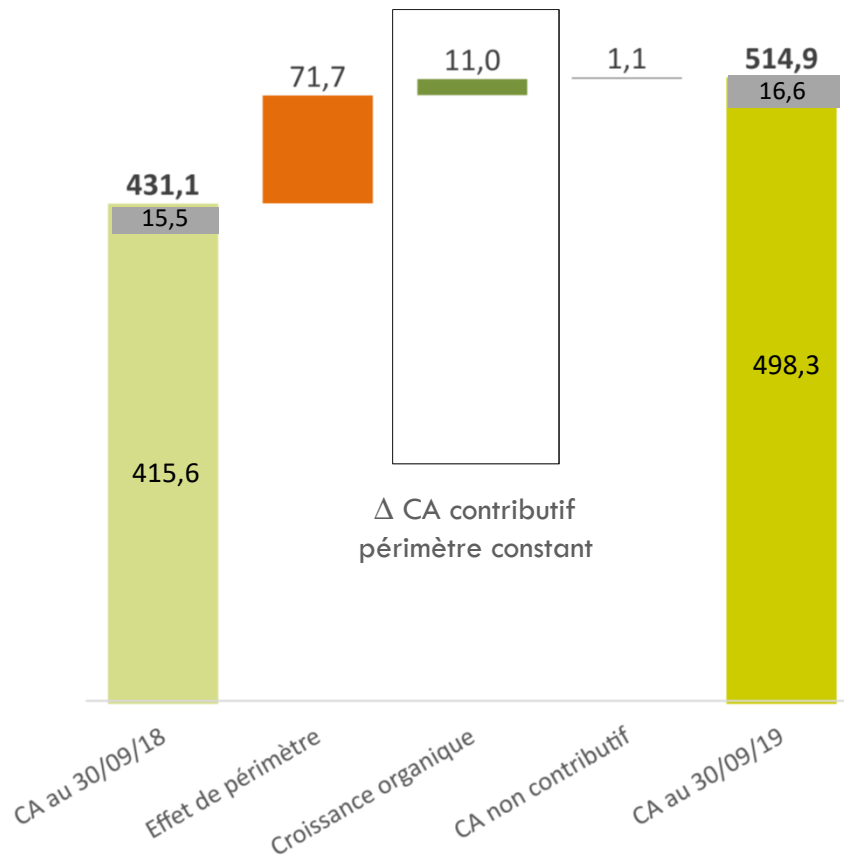


* À périmètre et changes constants



Forte croissance du CA contributif sur 9 mois : +20%

Évolution du CA publié en M€



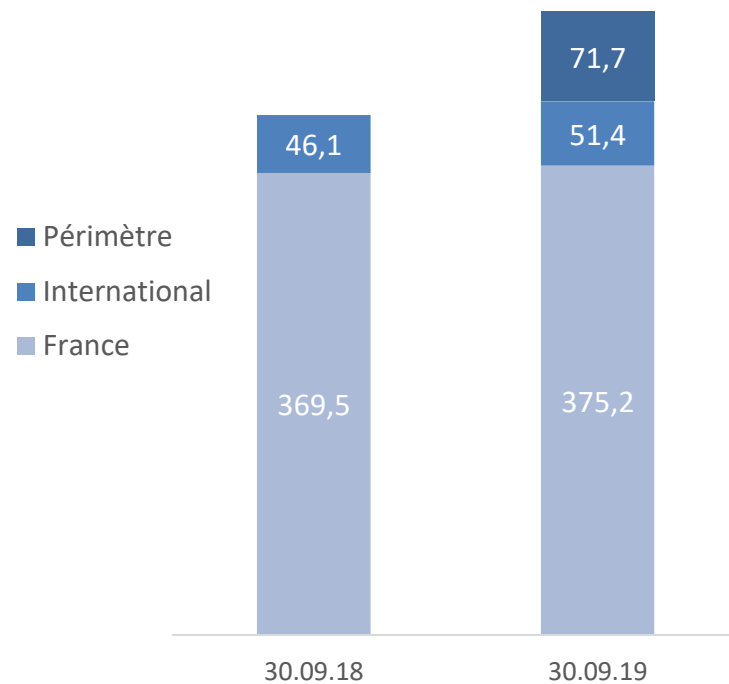
- ▶ CA non contributif : 16,6 M€
(vs. 15,5 M€ au 30.09.18)
- ▶ CA contributif : 498,3 M€
(vs. 415,6 M€ au 30.09.18)
+19,9% (brut)
+2,6% (organique*)
- Filière DD : CA 324,6 M€
+25,7% (brut)
+4,4% (organique*)
Conjoncture toujours solide sur les marchés industriels
- Filière DND : CA contributif 173,6 M€
+10,3% (brut)
-0,4% (organique*)
Marchés Industriels et Collectivités portés par l'économie circulaire mais recul en Dépollution (DND)

* À périmètre et changes constants



France : Solidité des marchés International : Dynamisme commercial

Évolution du CA contributif
par périmètre géographique en M€



International : CA 123,1 M€
soit +167,2% (brut)
+11,2% (organique*)

En organique :

- Traitements : +45,9% - Dynamisme AmLat
- Valorisations : -5,2% - Baisse d'activité de Valls Quimica (Purification – Espagne) et politique de recentrage sur la valeur ajoutée
- Services : +12,3% - Développement des Offres Globales en AmLat (Pérou)

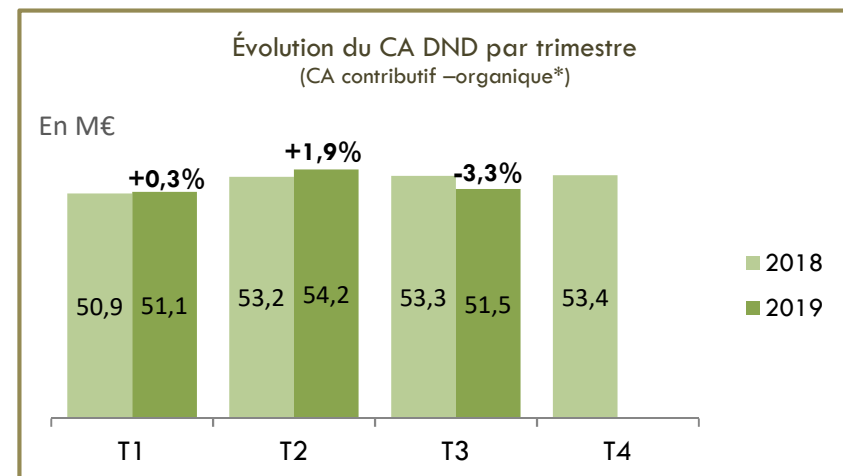
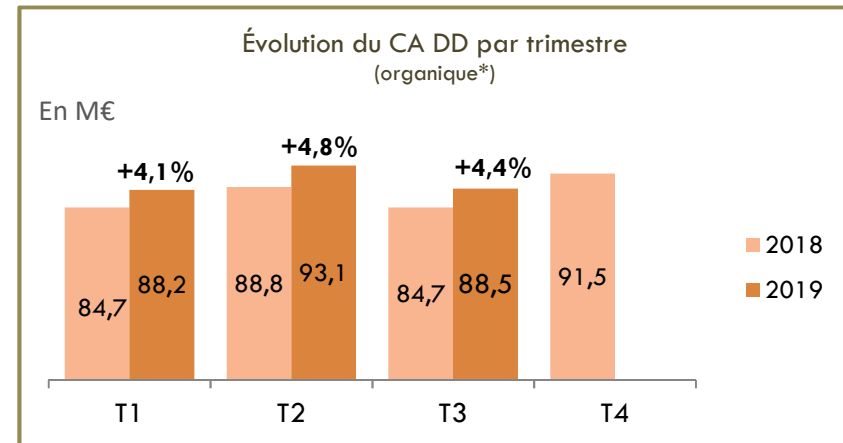
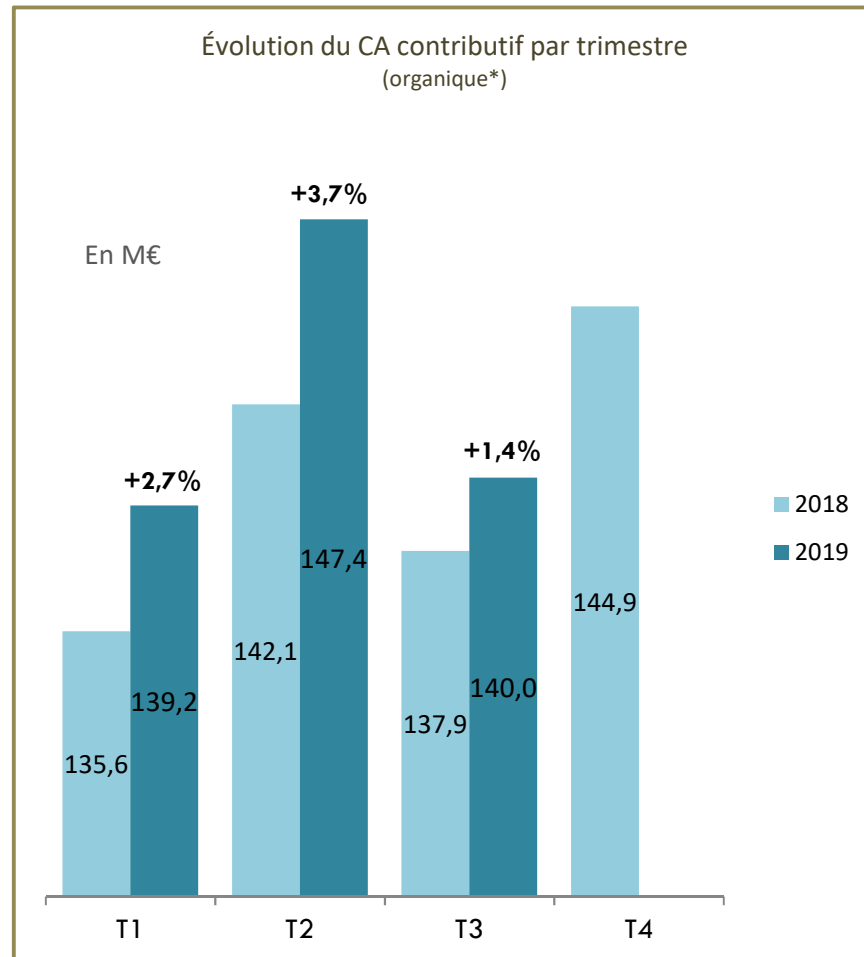
France : CA contributif 375,2 M€
soit +1,5% (organique*)

- Traitements : +3,7% - Marchés industriels solides dans les 2 filières
- Valorisations : +16,5% – Dynamisme de la valorisation matières (DD) et énergétique (DND)
- Services : -8,0% - Recul des contrats de Dépollution (DND)

* À périmètre et changes constants



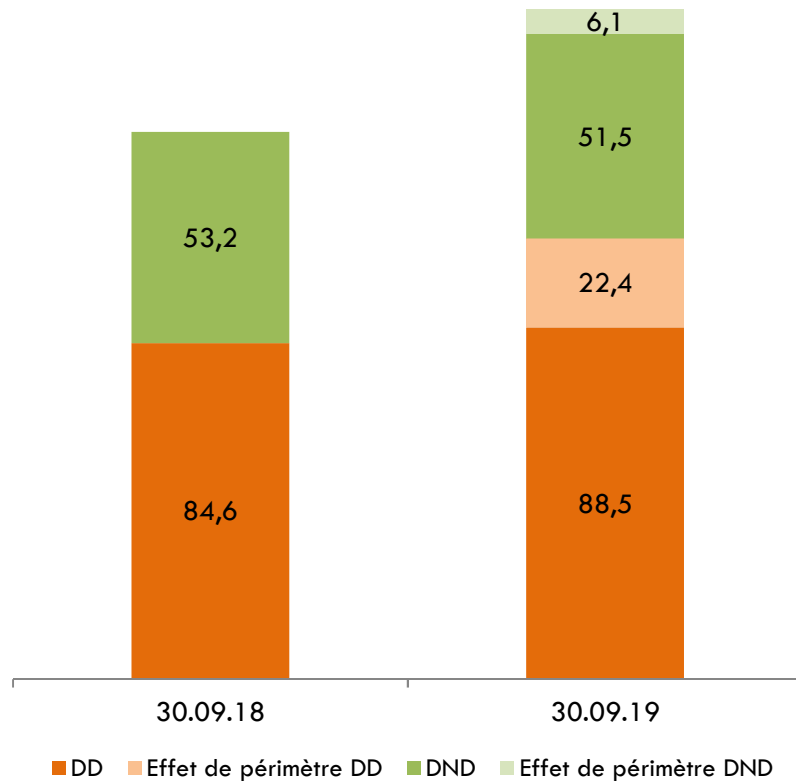
Croissance organique de qualité au 3^{ème} trimestre 2019



* À périmètre et changes constants



Evolution du chiffre d'affaires contributif par filière



Filière DND : CA contributif à 57,6 M€
(vs. 53,2 M€ au 30/09/18)

soit : +8,2% (brut)
-3,3% (organique*)

▶ En organique :

- Traitements : +13,1% - Métiers portés par la mise en œuvre de l'économie circulaire
- Valorisations : +10,8% - Valorisation énergétique soutenue par le redémarrage de Sénerval
- Services : -45,9% - Recul des contrats de Dépollution

Filière DD : CA à 110,8 M€
(vs. 84,6 M€ au 30/09/18)

soit : +30,9% (brut)
+4,4% (organique*)

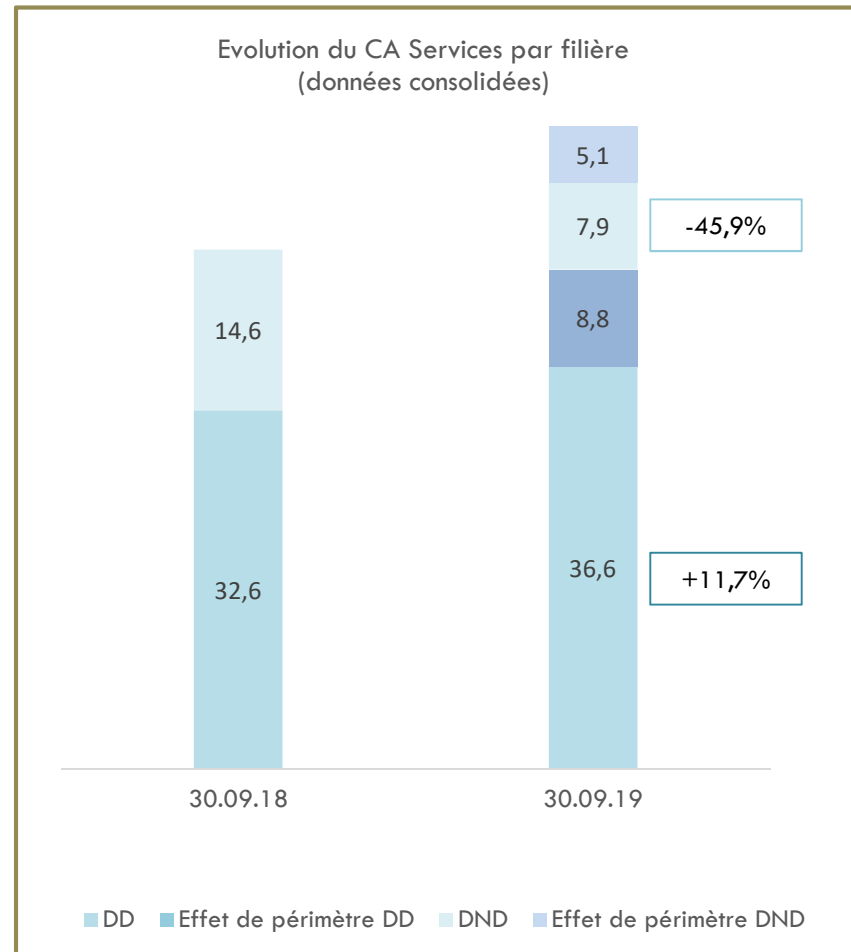
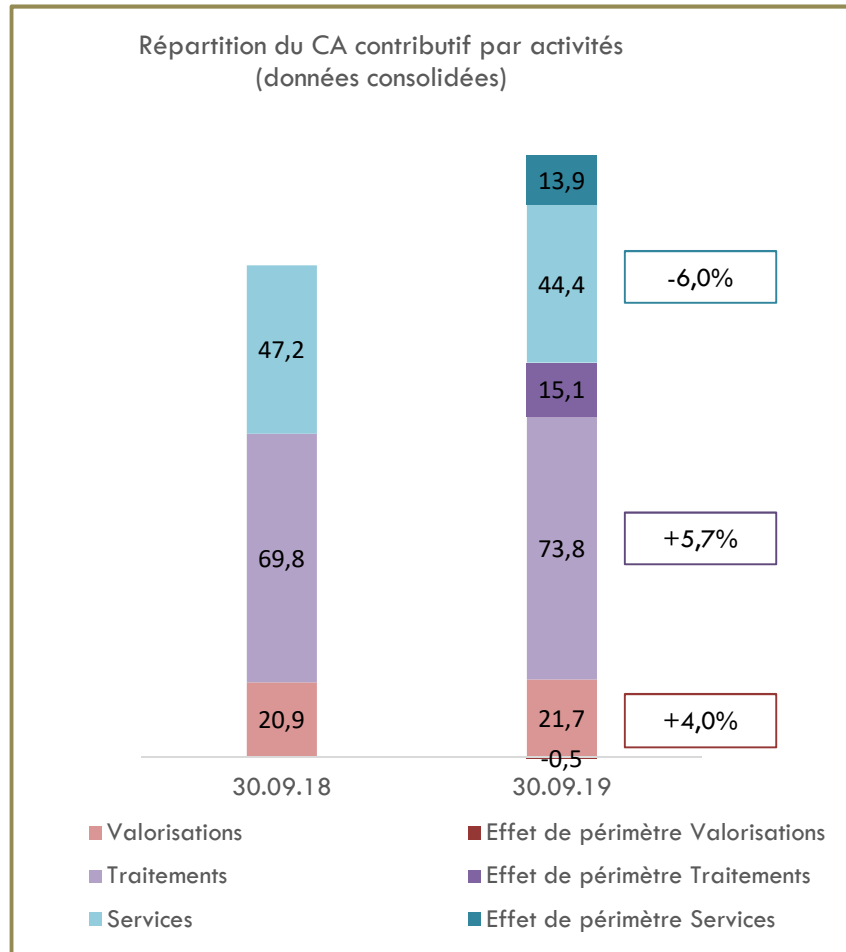
▶ En organique :

- Traitements : -0,5% - Stabilisation de l'activité à haut niveau intégrant l'arrêt de Salaise 2 sur 2 mois
- Valorisations : +0,6% - Bonne orientation de la purification (Speichim)
- Services : +11,7% - Rattrapage Dépollution

* À périmètre et changes constants



Evolution du chiffre d'affaires contributif par activité





Confirmation des objectifs 2019*

Contexte macro-économique stable

- **Filière DD** : maintien des productions industrielles à un niveau élevé
- **Filière DND** : solidité des marchés en lien avec la mise en œuvre de l'économie circulaire

Évolution de la disponibilité de certains outils au T4

- **Salaise 2** : finalisation du « revamping » et redémarrage en cours conformément au calendrier initial
- **Senerval** : finalisation des travaux de remise en état au T3 et montée en puissance progressive de l'outil sur le T4
- **Sinistre Lubrizol** : incinérateur DD à l'arrêt avec limitation des impacts sur le CA (détournement des flux vers d'autres installations) – Les pertes d'exploitation feront l'objet de demandes d'indemnisations

Perspectives de croissance 2019 confirmées

- **France : croissance de qualité**
 - Poursuite de la croissance dans les Traitements
 - Meilleure contribution des Services au T4 (notamment filière DD)
- **International : croissance forte sur la plupart des zones géographiques**
 - Intégration pour Interwaste et Kanay
 - Dynamisme confirmé des plates-formes de croissance en Europe (Mecomer, Solarca) et Amérique Latine (Chili) malgré les incertitudes politiques

* Cf. communiqué du 9 septembre 2019



—
UNE NOUVELLE VISION
—

Questions ? Réponses



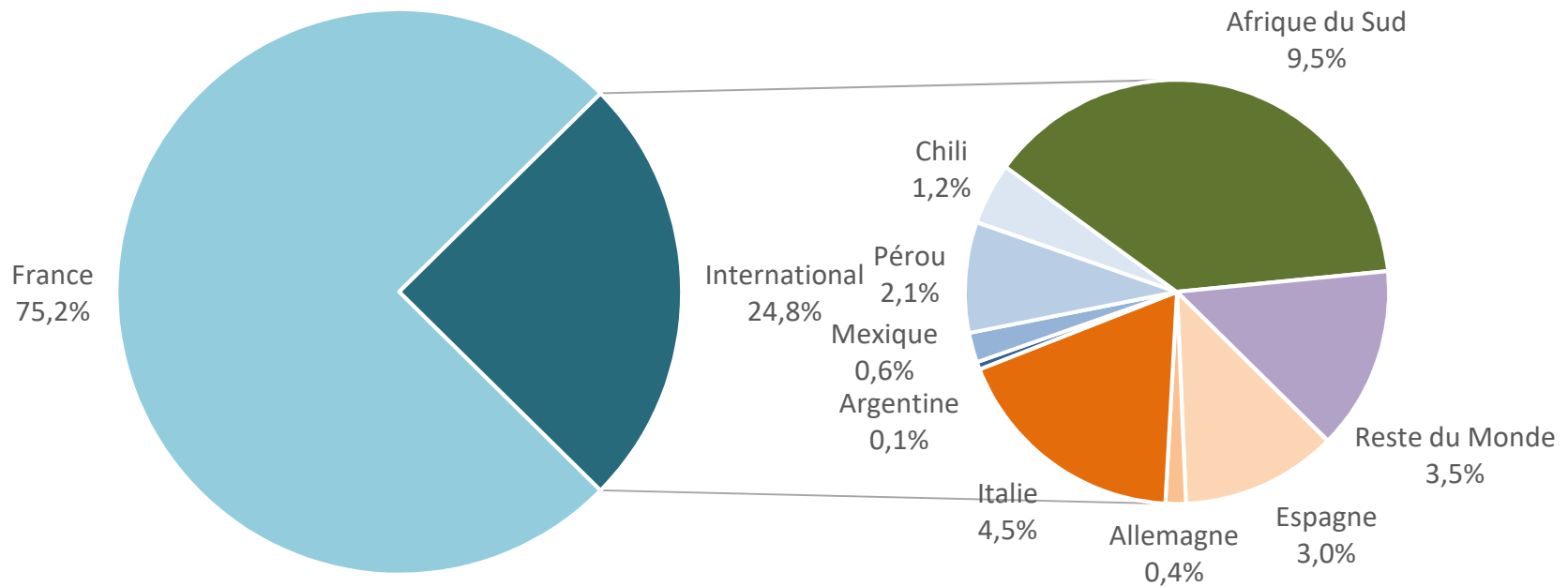
Annexe 1 : Définition du chiffre d'affaires contributif

Au 30 septembre	2018	2019
Chiffre d'affaires publié	431,1	514,9
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>4,7</i>	<i>0,0</i>
<i>Indemnités</i>	<i>10,8</i>	<i>16,6</i>
Chiffre d'affaires contributif	415,6	498,3

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12
- **Indemnités** : indemnités et compensations perçues par Sénerval, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service public



Annexe 2 : Chiffre d'affaires contributif par zones géographiques



Répartition du CA contributif au 30 septembre 2019



Annexe 3

Détail de l'effet de périmètre

Au 30 septembre 2019 en M€

Activités	Filière DD		Filière DND		Total	
	9 mois	T3	9 mois	T3	9 mois	T3
Traitements	26,8	14,1	3,4	1,0	30,2	15,1
Valorisations	3,9	-0,5*	0,0	0,0	3,9	-0,5*
Services	24,0	8,8	13,5	5,1	37,5	13,9
Total	54,8	22,4	16,9	6,1	71,7	28,5

* NS : régularisation sur trimestres antérieurs

Au 30 septembre 2019 en M€

Sociétés	Depuis l'entrée au périmètre	T3
Kanay (Pérou)	2,0 (9 mois)	1,1
Interwaste (Afrique du Sud)	47,3 (9 mois)	15,0
Mecomer (Italie)	22,4 (6 mois)	12,4
Total	71,7	28,5



AVERTISSEMENT

LE PRÉSENT DOCUMENT PEUT CONTENIR DES INFORMATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE. CES INFORMATIONS CONSTITUENT SOIT DES TENDANCES, SOIT DES OBJECTIFS À LA DATE DE RÉALISATION DU PRÉSENT DOCUMENT ET NE SAURAIENT ÊTRE REGARDÉES COMME DES PRÉVISIONS DE RÉSULTAT OU DE TOUT AUTRE INDICATEUR DE PERFORMANCE.

CES INFORMATIONS SONT SOUMISES PAR NATURE À DES RISQUES ET INCERTITUDES DIFFICILEMENT PRÉVISIBLES ET GÉNÉRALEMENT EN DEHORS DU CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT IMPLIQUER QUE LES RÉSULTATS ET DÉVELOPPEMENTS ATTENDUS DIFFÈRENT SIGNIFICATIVEMENT DES TENDANCES ET OBJECTIFS ÉNONCÉS. CES RISQUES COMPRENNENT NOTAMMENT CEUX DÉCRITS DANS LE DOCUMENT DE RÉFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ DISPONIBLE SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM).

CES INFORMATIONS NE REFLÈTENT DONC PAS LES PERFORMANCES FUTURES DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT EN DIFFÉRER SENSIBLEMENT ET AUCUNE GARANTIE NE PEUT ÊTRE DONNÉE QUANT À LA RÉALISATION DE CES ÉLÉMENTS PROSPECTIFS. LA SOCIÉTÉ NE PREND AUCUN ENGAGEMENT QUANT À LA MISE À JOUR DE CES INFORMATIONS.

DES INFORMATIONS PLUS COMPLÈTES SUR LA SOCIÉTÉ PEUVENT ÊTRE OBTENUES SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM), RUBRIQUE INFORMATIONS RÉGLEMENTÉES.

LE PRÉSENT DOCUMENT NE CONSTITUE NI UNE OFFRE DE TITRES NI UNE SOLlicitation EN VUE D'UNE OFFRE DE TITRES DANS UN QUELCONQUE ETAT, Y COMPRIS AUX ETATS-UNIS. LA DISTRIBUTION DU PRÉSENT DOCUMENT PEUT ÊTRE SOUMISE AUX LOIS ET RÈGLEMENTS EN VIGUEUR EN FRANCE OU À L'ETRANGER. LES PERSONNES EN POSSESSION DU PRÉSENT DOCUMENT DOIVENT S'INFORMER DE CES RESTRICTIONS ET S'Y CONFORMER.