



# ODDO BHF FORUM TECH40

Paris, 24 et 25 novembre 2020



European **Rising Tech**  
LABEL



# Visibilité et résilience du modèle

# Profil de Séché Environnement

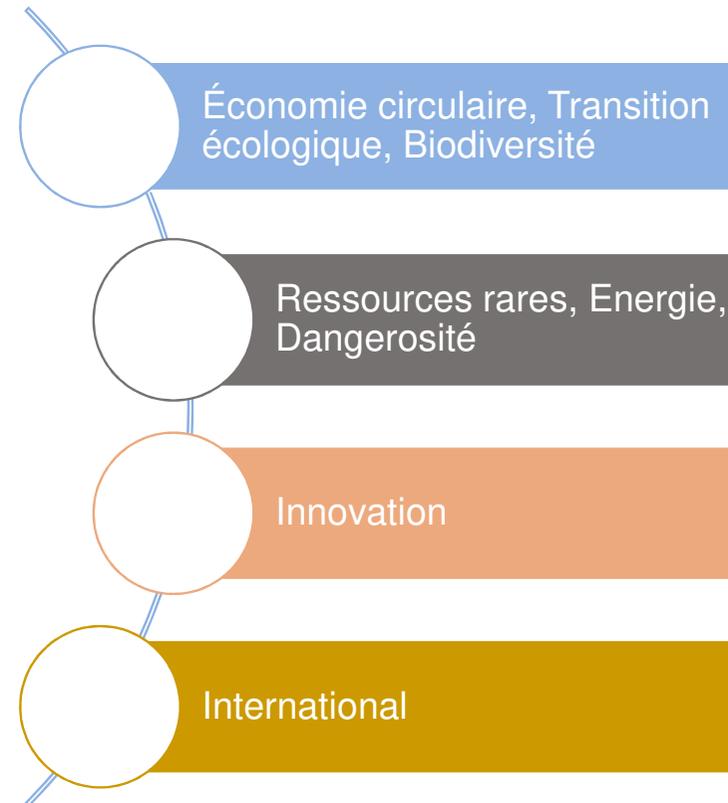
## Un acteur innovant de l'Économie circulaire

### ■ Notre métier :

- Bâtir des **réponses aux enjeux de l'Économie circulaire** et de la Transition Énergétique, respectueuses de la Biodiversité

### ■ Notre positionnement :

- « **Pure player** » de la **valorisation des déchets** et de la **maîtrise du risque environnemental**
- **Opérateur intégré** de la chaîne de valeurs pour la gestion de tous types de déchets, de leur caractérisation à leur valorisation et à la mise en sécurité des déchets ultimes
- Développement à long terme fondé sur l'**innovation technologique**
- Stratégie de **croissance externe**, en particulier à l'International



# Profil de Séché Environnement

## Des métiers à fort contenu technologique

### ■ Nos atouts :

- **Spécialisation** sur les **marchés industriels** (80% du CA) et sur les **déchets dangereux** (66% du CA)
- Positionnement sur des **marchés réglementés** à forte valeur ajoutée et sur des métiers à **barrières à l'entrée**
- Acteur référent de **l'écologie industrielle et territoriale**, avec des réalisations uniques en matière d'économie circulaire
- Société familiale avec une **vision stratégique de long terme** et des circuits de décision courts



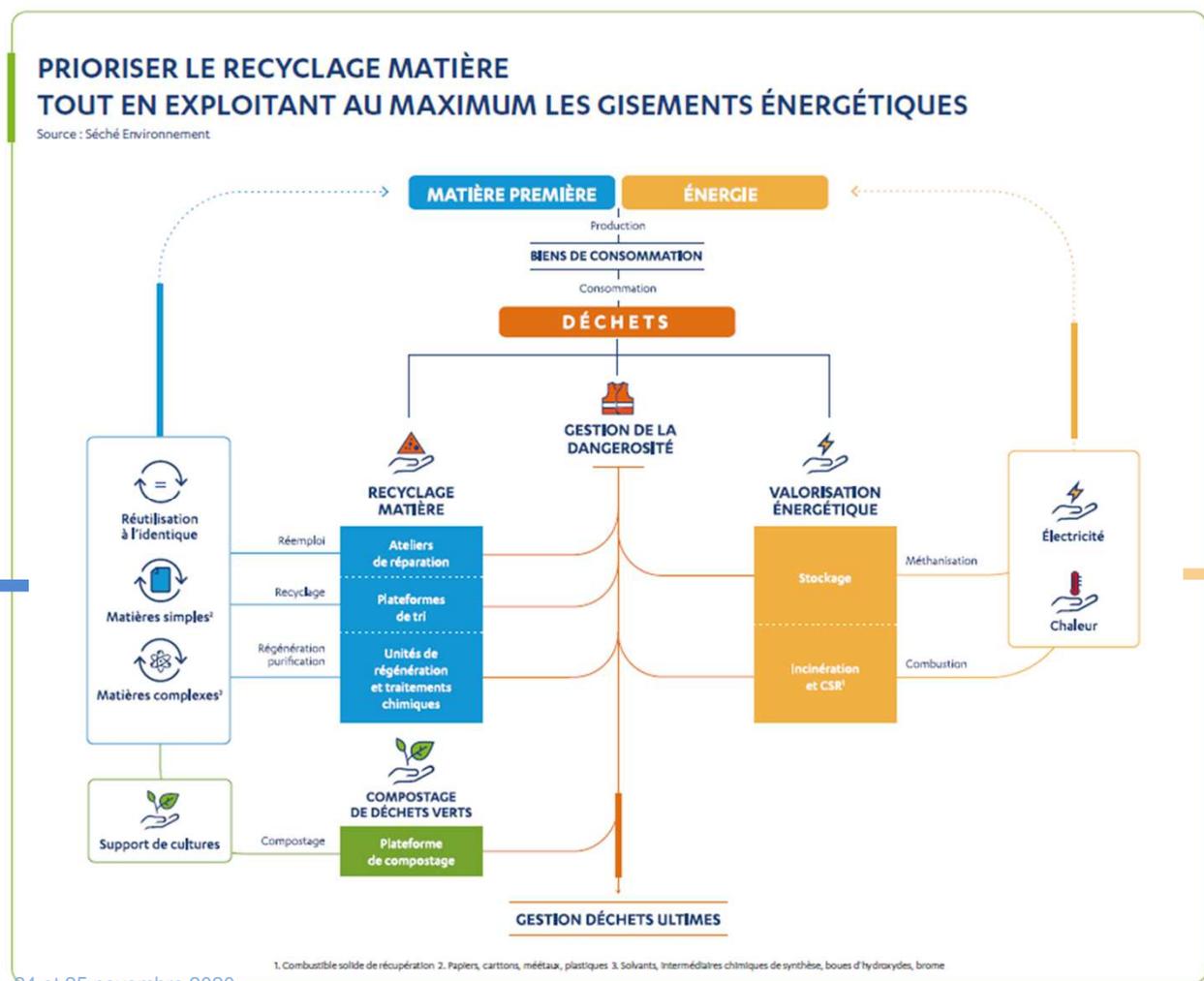
Purification chimique – Speichim Processing



# Des solutions environnementales au service de la Transition écologique

## PRIORISER LE RECYCLAGE MATIÈRE TOUT EN EXPLOITANT AU MAXIMUM LES GISEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Source : Séché Environnement



**Un bilan matières optimisé**  
 61% des matières recyclées sont revendues  
 39% sont réutilisées en 2019

**Un bilan énergétique excédentaire**  
 avec un taux d'autosuffisance énergétique de 234% en 2019

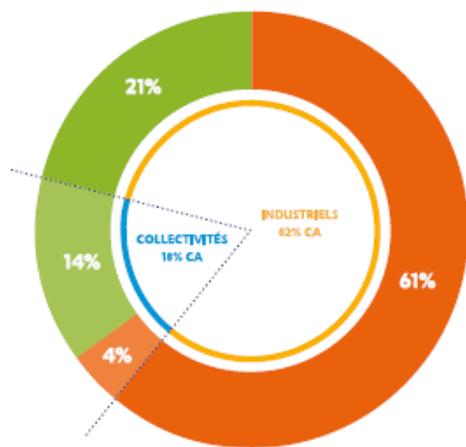
1. Combustible solide de récupération 2. Papiers, cartons, métaux, plastiques 3. Solvants, intermédiaires chimiques de synthèse, boues d'hydroxydes, brome

# Un positionnement stratégique porteur

## Marchés de Déchets Dangereux et Clientèles Industrielles

RÉPARTITION DU CA CONTRIBUTIF AU 31.12.19  
PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ

CA DÉCHETS NON DANGEREUX : 35%  CA DÉCHETS DANGEREUX : 65% 

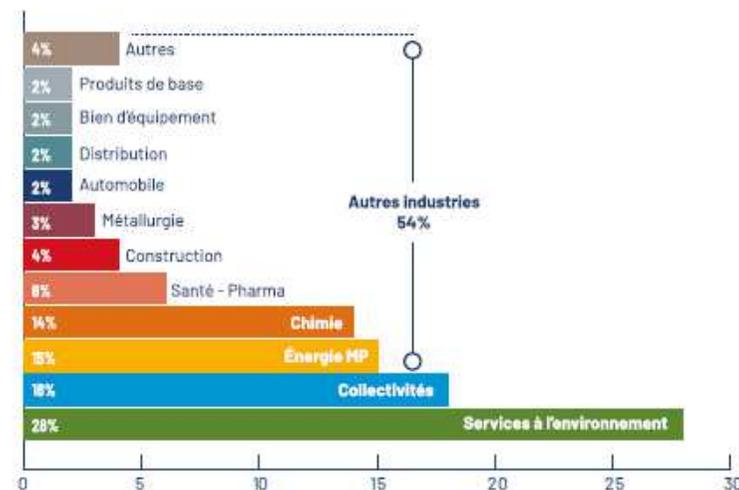


 **13 000**  
clients  
en France

 **5 000**  
clients  
à l'international

 **687,8 M€**  
de chiffre d'affaires  
contributif

RÉPARTITION DU CA CONTRIBUTIF AU 31.12.19  
PAR SECTEUR ÉCONOMIQUE DE CLIENTÈLE



# Production de ressources et gestion de la dangerosité

## Infrastructures à contenu technologique et Services



# Innovation et R&D

## Différenciation par l'Expertise

### Savoir-faire à fort contenu technologique

#### ■ Valorisation Matières

Régénération du Brome



#### ■ Valorisation énergétique



Valorisation du CSR

#### ■ Gestion de la Dangerosité



Traitement des gaz industriels

### Anticipation de l'avenir

#### ■ Valorisation Matières



Plastiques bio-sourcés



Valorisation de molécules d'intérêt

#### ■ Valorisation énergétique



Pyro-gazéification  
de déchets ultimes non organiques

#### ■ Gestion de la Dangerosité



Valorisation des déchets  
faiblement radioactifs

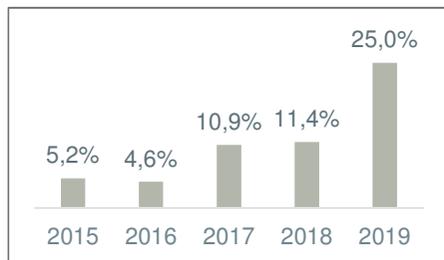


Maîtrise des pollutions au mercure

# La croissance externe

## Stratégie de croissance à l'International

Évolution de la part du CA International



### 2015

**France:**

Acquisition de **Sodicome**  
Création de Séché Healthcare  
Déchets médicaux (DASRI)  
CA acquis : + 5 M€

**Pérou:**

Création de **Kanay** (participation de 49%)  
Déchets médicaux (DASRI)

### 2016

**France:**

Acquisition de **HPS**  
Services au nucléaire  
CA acquis : +5 M€

### 2017

**France:**

Acquisition de **Charrier**  
Tri et valorisation DND  
CA acquis : +35 M€

**Pérou / Chili :**

Acquisition de **Taris** et **San**  
Stockage DD  
CA acquis : +10 M€

**Espagne / Reste du Monde :**

Acquisition de **Solarca**  
Services aux Industriels  
CA acquis : 15 M€

### 2019

**Pérou:**

Acquisition de 100% de **Kanay**  
- Incineration DD+ services aux Industriels  
- CA acquis : +15 M€

**Afrique du Sud :**

Acquisition de **Interwaste**  
Acteur #2 de la gestion de déchets  
CA acquis : +70 M€

**Italie:**

Acquisition de **Mecomer**  
Tri et valorisation DD  
CA acquis : +30 M€

**Chili :**

Prise de contrôle de **Ciclo** (70%)  
Projet traitement DD  
CA attendu : 3 M€ en 1<sup>ère</sup> année d'exploitation

## Des performances extra-financières concrétisées dans les critères du crédit à impact ISR

### ■ Une **nouvelle gouvernance** répondant aux meilleures pratiques

- Dissociation des fonctions de Président et de Directeur général en 2019
- Refonte du Conseil d'administration autour des principes de complémentarité des compétences, de parité et d'indépendance en 2019 et 2020



### ■ Les actions de **lutte contre le changement climatique**

- Impacts des activités : 0,9 MteqCO2 dont 37% d'émissions biogéniques (idem en 2018)
- Actions pour la planète :
  - Émissions évitées : 0,1 MteqCO2 (idem en 2018)
  - GES abattus : 4,0 MteqCO2 (vs. 2,6 MteqCO2 en 2018)



### ■ Les actions en direction de la **transition énergétique**

- Production d'énergie : 734 GWH (impact Salaise 2) (vs. 769 GWH en 2018)
- Taux d'énergie renouvelable : 31% (vs. 30% en 2018)
- Taux d'autosuffisance énergétique : 234% (impact Salaise2) (vs. 246% en 2018)

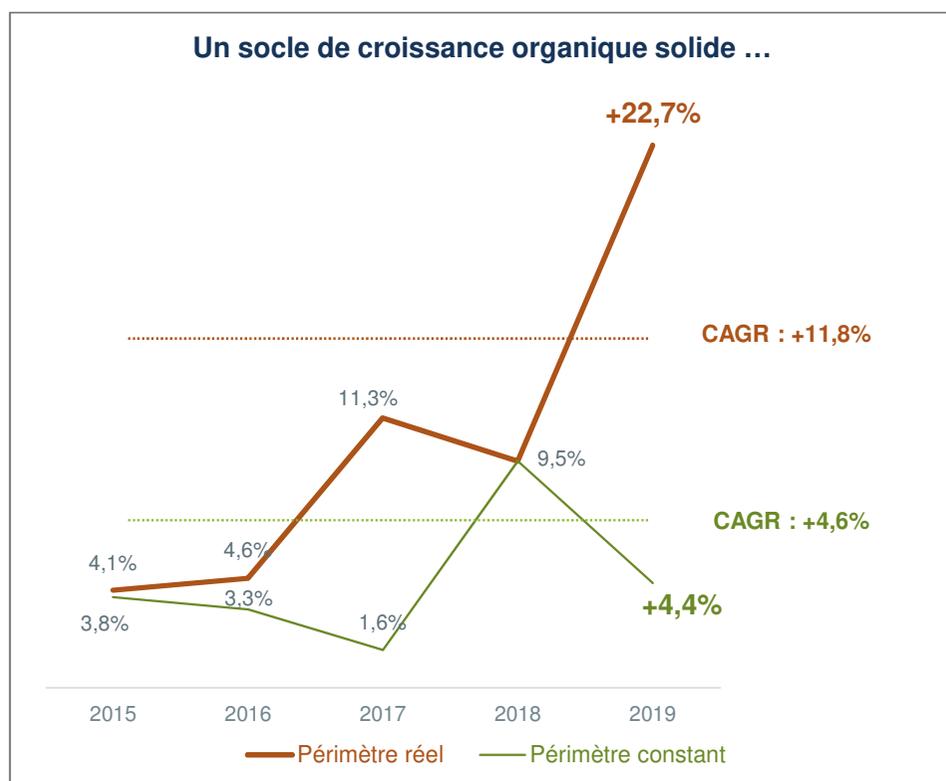


### ■ Les actions en faveur de la **biodiversité**

- Écologie industrielle auto-appliquée et 1<sup>ère</sup> entreprise à obtenir la double certification Ecocert Climat et Biodiversité
- Démarche interne « ADN » impliquant les collaborateurs : intégration de 2 sites à l'International en 2019
- Adhésion à l'initiative du MTES « Entreprises Engagées pour la Nature – Act4Nature » : l'un des 11 premiers membres de Act4Nature International depuis juin 2020



## Une dynamique de croissance pérenne Des marchés à forte visibilité



- ... porté par la **bonne orientation des marchés de traitement et de valorisation** (66% CA contributif 2019)
  - En France et en Europe : marchés industriels soutenus par la mise en œuvre de **l'économie circulaire**
  - A l'International (hors Europe) : **obligations réglementaires** locales croissantes et nouveaux besoins des industriels
  
- ... et par le **potentiel des Services** avec une offre élargie et internationalisée (34% CA contributif 2019)
  - Positionnement sur les **services à valeur ajoutée** :
    - Protection de l'Environnement : Dépollutions techniques, Urgence environnementale,
    - Services Industriels : Nettoyage chimique, Externalisation
  - Axe stratégique fort
    - **Intégration industrielle** en amont du cœur de métier
    - **Accompagnement des clientèles** : capacité de réponse adaptée à l'International (Europe/AmLat/Afrique)

## Une démarche de croissance rentable

### La performance économique et financière

Au 31 décembre En M€	2018	En % CA contributif	2019	En % CA contributif		Variation brute
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	560,5	100%	687,8	100%		+23%
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	108,7	19,4%	135,4	19,7%		+25%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	44,2	7,9%	47,8	7,0%		+8%
Résultat Opérationnel	38,0	6,8%	46,8	6,8%		+23%
Résultat Financier	(13,4)	-	(17,5)	-		
<b>Résultat Net</b>	16,2	2,9%	18,9	2,8%		+17%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	15,6	2,8%	17,8	2,6%		+14%
Cash flow opérationnel récurrent	92,7	16,5%	121,4	17,7%		+31%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC)	46,9	8,4%	69,1	10,1%		+47%
<b>Endettement net (définition bancaire)</b>	317,4	-	399,4	-		+26%



# **Impact limité de la crise Covid-19 Perspectives 2020 confirmées**

# Un 1er semestre peu impacté par la crise Covid-19

## Réactivité de l'organisation

### ■ Réactivité face à la crise sanitaire mondiale

- Adaptation de l'organisation
- Poursuite des activités en France et à l'International
- Priorité au cash

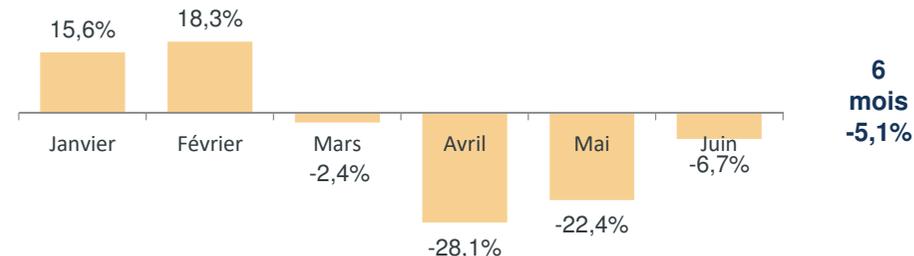
### ■ Effets limités de la crise sanitaire sur les comptes du S1

- Recul modéré de l'activité (hors valorisation énergétique)
- Agilité de l'organisation et impacts opérationnels maîtrisés
- Solidité financière préservée

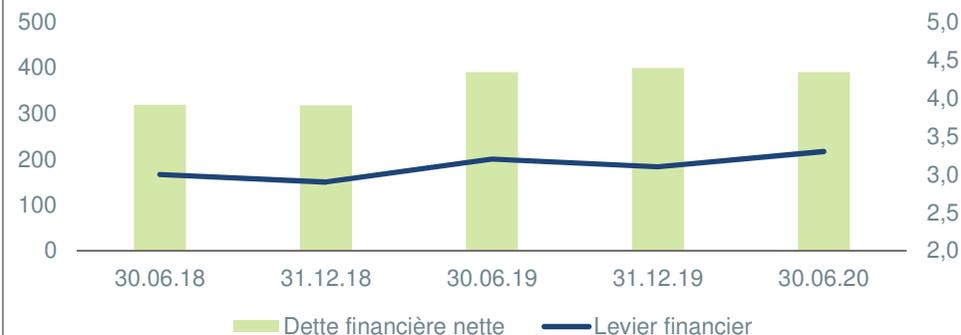
### ■ Recul sensible de la contribution de la valorisation énergétique à hauteur de (7,6) M€ sur l'EBE du S1

### ■ Confirmation des tendances positives sur le S2 et des objectifs pour 2020

Évolution mensuelle du CA contributif vs.2019  
(périmètre réel à change courant)



Structure financière maîtrisée



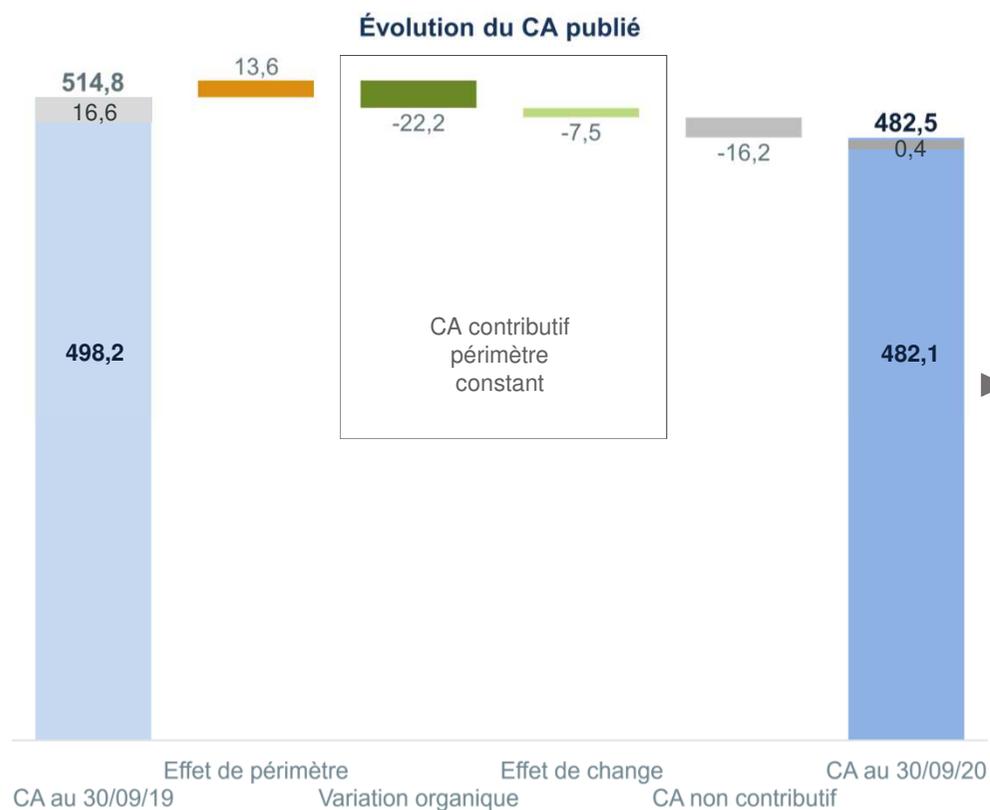
# 1<sup>er</sup> semestre 2020

## Performance économique et financière préservée

Au 30 juin En M€	2019	En % CA contributif	2020	En % CA contributif	Variation brute
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	329,8		313,0		-5%
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	63,6	19,3%	53,8	17,2%	-15%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	22,1	6,7%	13,0	4,1%	-41%
Résultat Opérationnel	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-45%
Résultat Financier	(8,4)	-	(10,4)	-	-
<b>Résultat Net</b>	8,1	2,5%	(0,9)	(0,0)%	ns
<b>Résultat net part du Groupe</b>	7,6	2,3%	(0,9)	(0,0)%	ns
Cash flow opérationnel récurrent	52,9	16,0%	41,7	13,3%	-21%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	30,2	9,1%	35,4	11,3%	+16%
<b>Cash flow libre</b>	35,0	10,6%	39,4	12,6%	+13%
<b>Endettement net (définition bancaire)</b>	390,4	-	390,1	--	0%

# Activité sur 9 mois en recul limité

## Impact Forex et effet de cycle à l'International



- CA non contributif : 0,4 M€ vs. 16,6 M€

- Conditions d'exploitation normalisées de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval

- CA contributif : 482,1 M€** (vs. 498,2 M€ au 30.09.19) soit -3,2% (données publiées)

- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)

- Effet de change significatif : (7,5) M€ soit -1,5% CA

- En organique\* : recul du CA contributif limité à -4,5%**

- Résilience des activités de traitement et de services

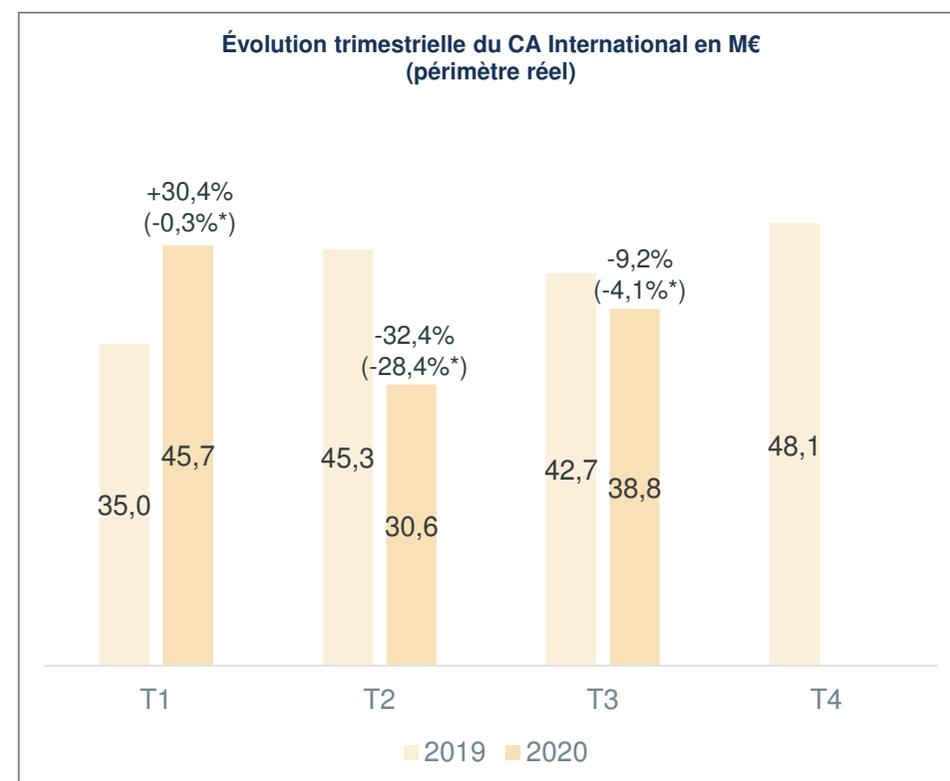
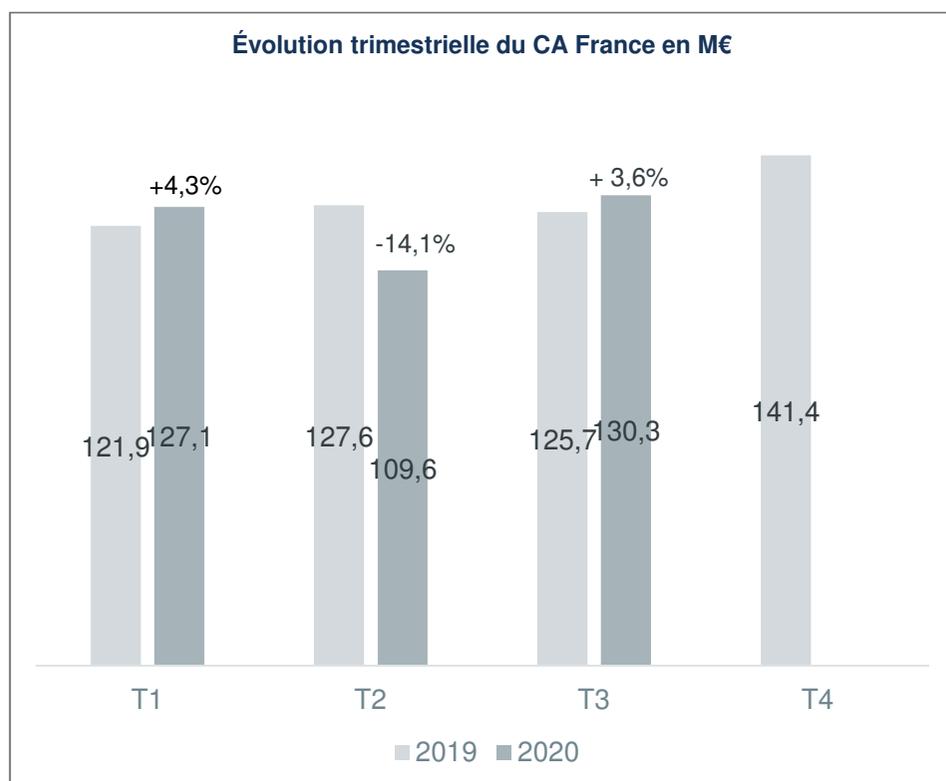
- Situations encore contrastées entre les zones géographiques mais reprise dans toutes les zones au T3

\* À périmètre et change constants

# Reprise confirmée sur toutes les géographies

## Retour confirmé de la croissance en France

### Forte amélioration à l'International



\* À périmètre et change constants

## Perspectives 2020 confirmées

### Effets de la crise sanitaire lissés en fin d'exercice

Retour à un niveau d'activité normalisé au S2 dans la plupart des géographies  
Activité S2 attendue globalement comparable au S2 2019

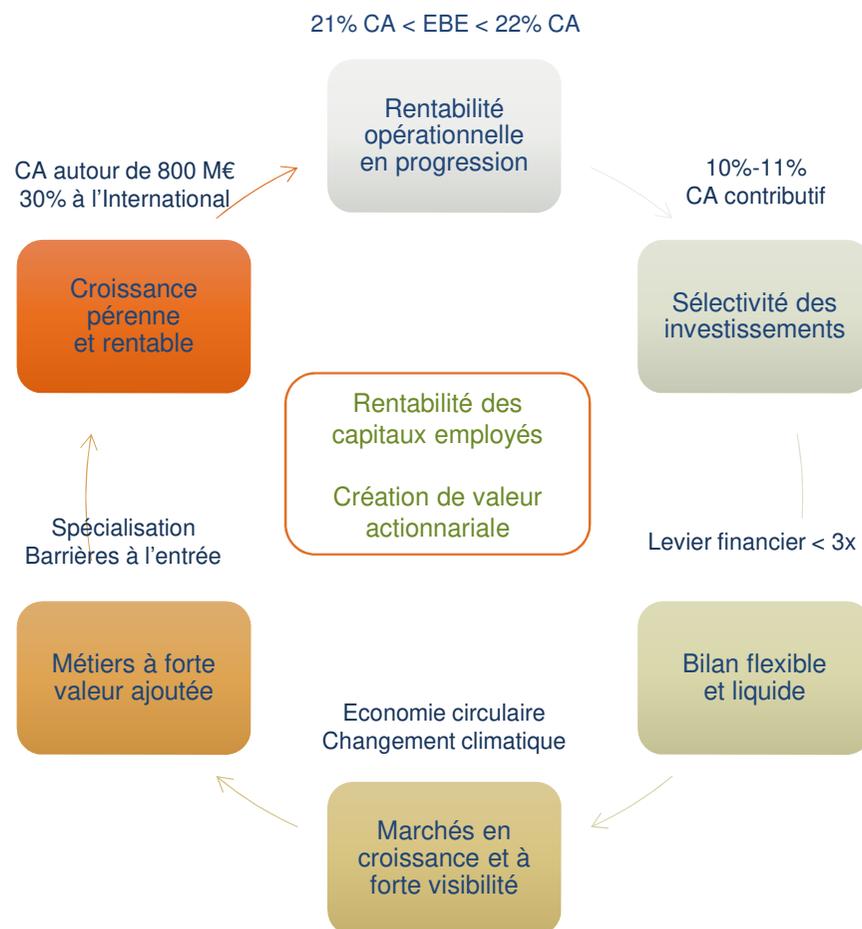
CA contributif confirmé dans la fourchette 650-670 M€

Retour de la valorisation énergétique à une contribution normative au S2  
Taux d'EBE 2020 compris entre 19% et 20% du CA contributif

Flexibilité préservée : levier financier stable à 3,3x  
avec un objectif de retour à un levier de l'ordre de 3,0x dès 2021

# Trajectoire économique et financière

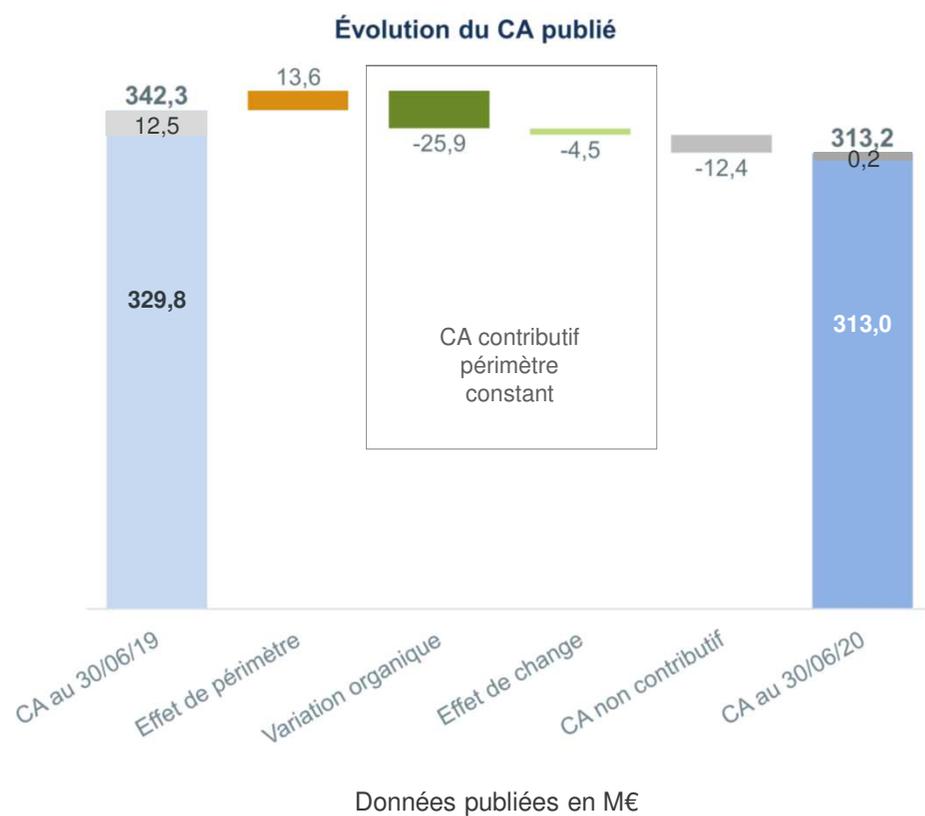
## Confiance dans la feuille de route 2022



# Comptes consolidés au 30 juin 2020

## Chiffre d'affaires contributif en léger recul : -5%

### Evolutions contrastées par activités et par géographies



- CA contributif : 313,0 M€ (vs. 329,8 M€ au 31.06.19)

- -5,1% (données publiées)

- -8,0% (données comparables\*)

- Évolution différenciée des activités

- Poursuite des activités de valorisation et de traitement (purification chimique et incinération)

- Recul des Services et de certaines activités de traitement (gestion des déchets ultimes)

- Contraste entre zones géographiques :

- Résilience des activités plus marquée en France

- Effets de change significatifs en mars 2020

- ZAR (Afrique du Sud) : -18% vs. Euro

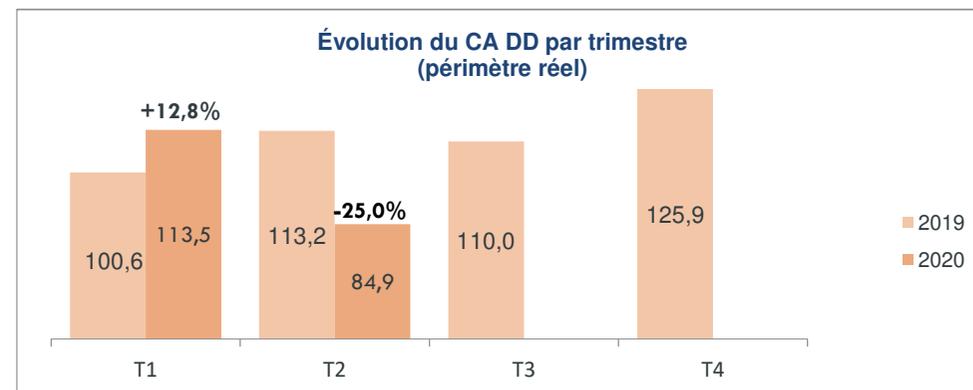
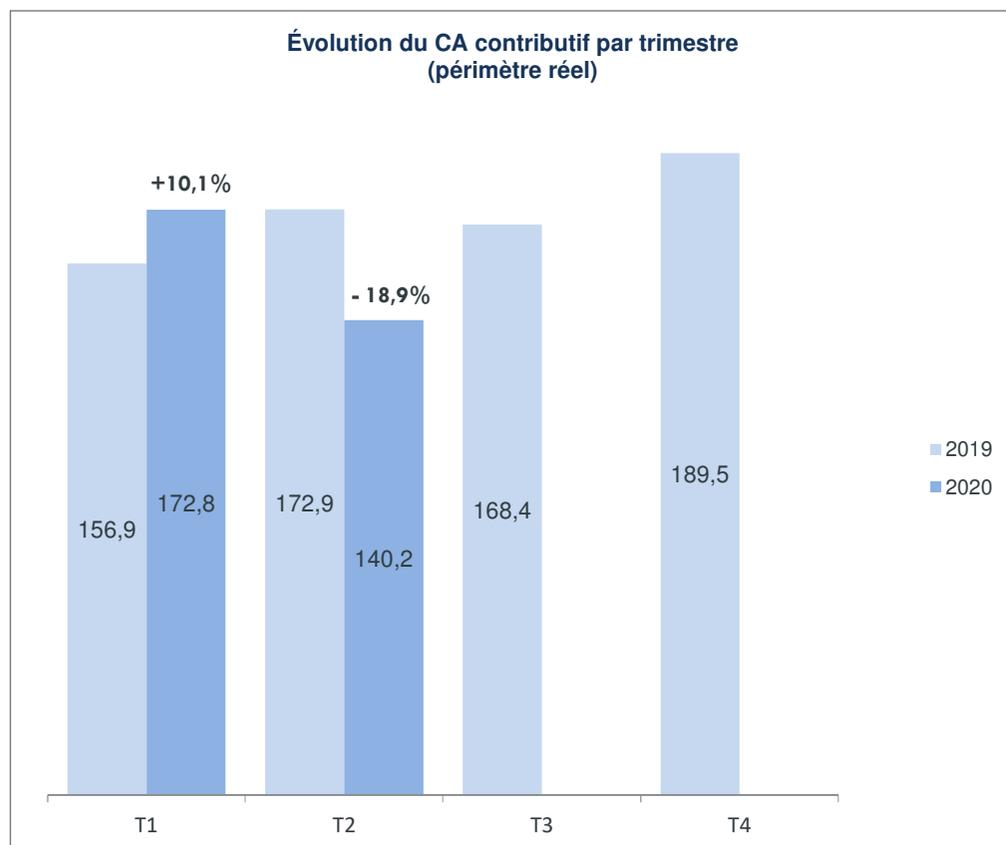
- CLP (Chili) : -15% vs. Euro

- PEN (Pérou) : -8% vs. Euro

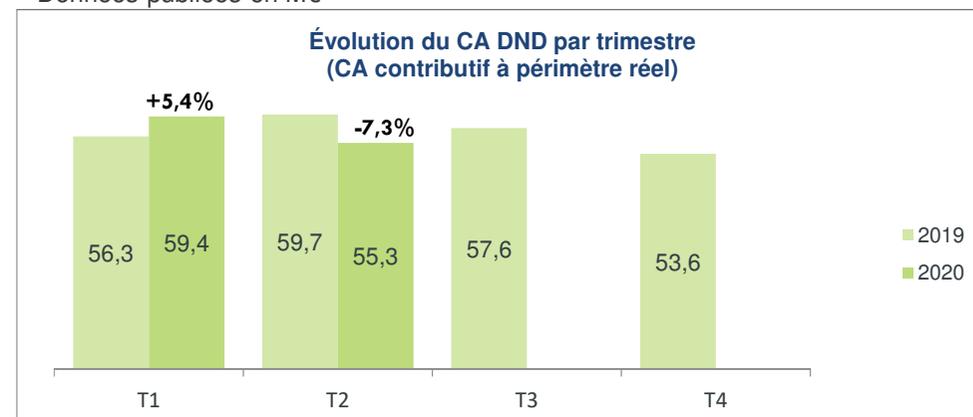
\* À périmètre et changes constants

## Impact de la crise sanitaire au T2

### Evolution différenciée des filières



Données publiées en M€



Données publiées en M€

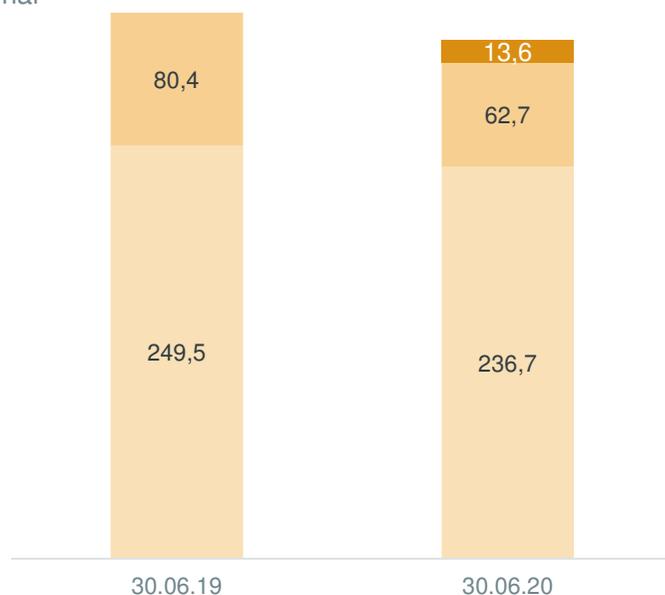
# Évolutions différenciées selon les géographies

## Résilience des marchés en France

### Situations contrastées à l'International

Évolution du CA contributif par périmètre géographique

- Effet de périmètre
- International
- France



Données publiées en M€

**International** : CA 76,3 M€ soit -5,0% (données publiées)  
-17,4% (données comparables\*)

- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)
- Effet Forex fortement négatif : -4,5 M€
- A données comparables\* :
  - Fort recul des marchés spots : PCB en AmLat, chantiers de nettoyage chimique (Monde)
  - Contraste entre les zones : décalage de cycles dans la crise sanitaire

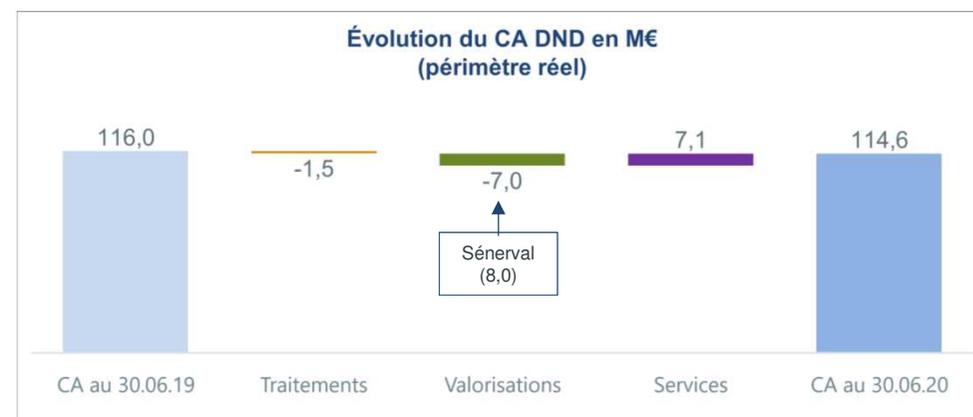
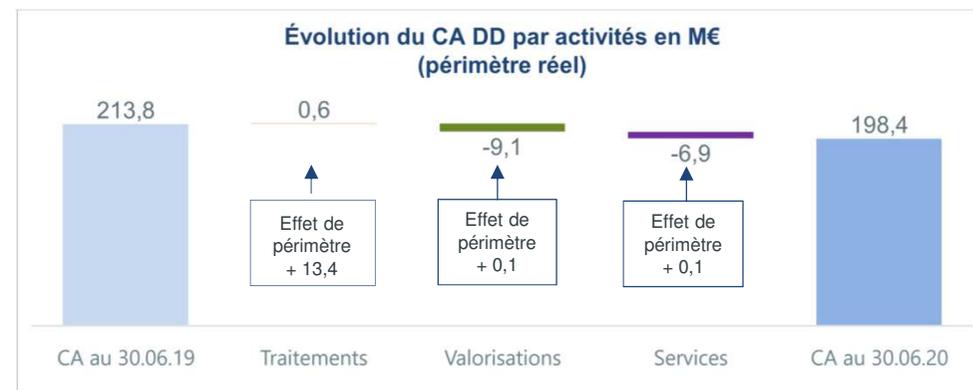
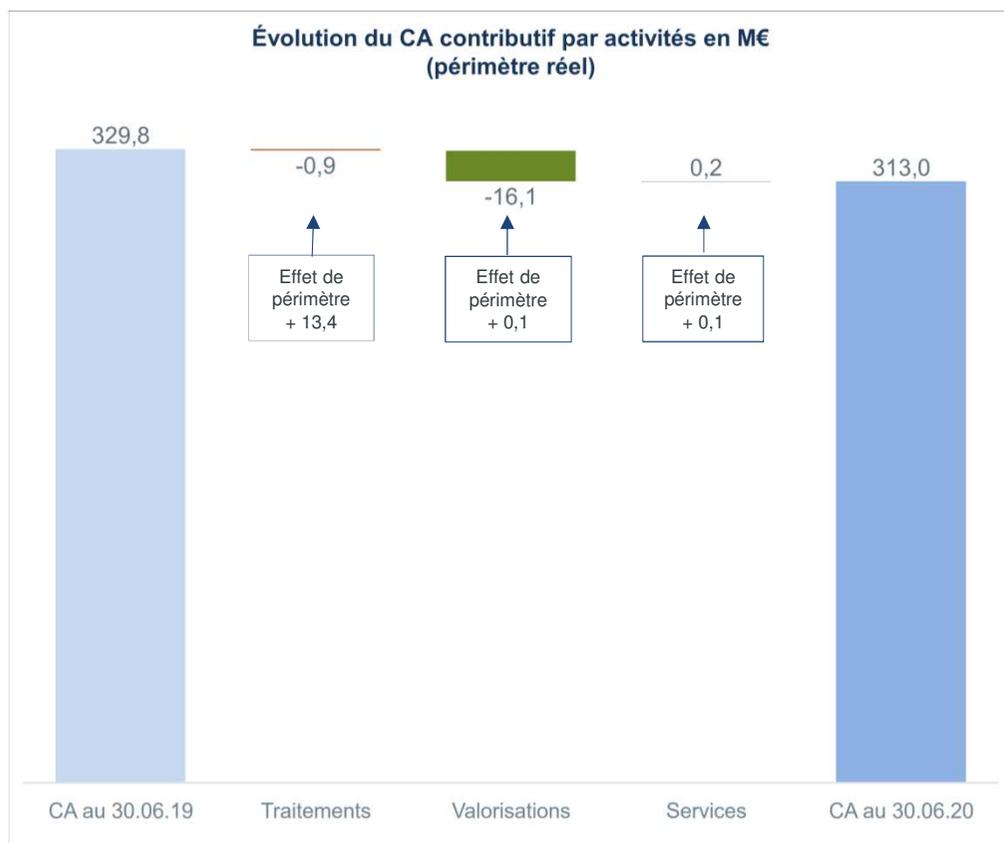
**France** : CA contributif 236,7 M€ soit -5,1% (données publiées)

- Résistance des marchés de traitement et de valorisation
  - Marchés industriels solides portant les valorisations matières et l'incinération (cf. cœur de clientèle) au sein de la filière DD
  - Marchés Collectivités résilients par nature soutenant les traitements (OM) mais baisse de volume des DAE au sein de la filière DND
- Fort recul des marchés de Dépollution à partir de mars

\* À périmètre et changes constants

# Évolution des mix activités / mix déchets

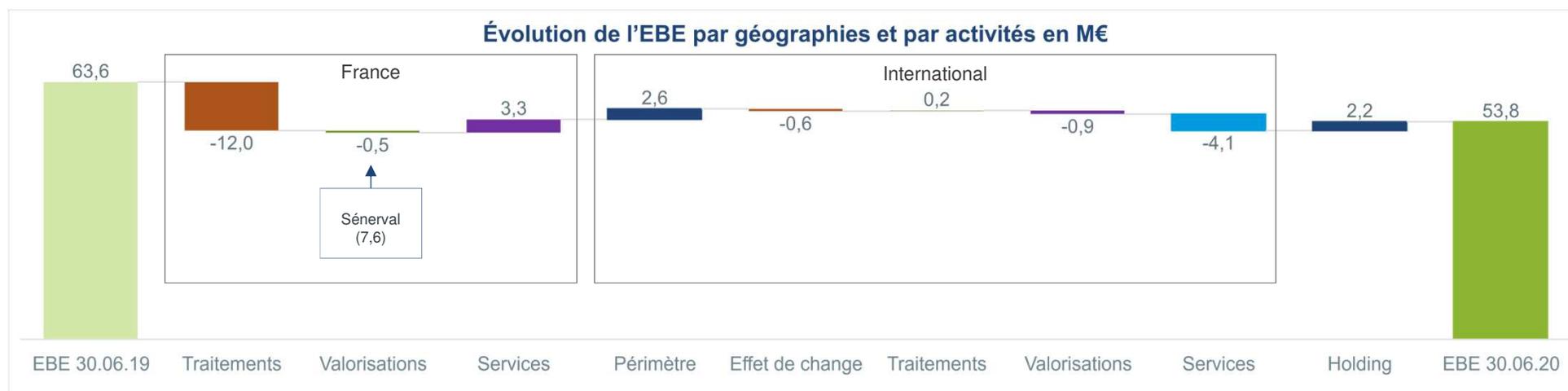
## Solidité des activités hors valorisations



# Évolution de l'EBE par activités et par zones géographiques

## Contribution positive de Mecomer

Au 30 juin En M€	2019			2020		
	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>	Consolidé	France	Intern <sup>al</sup>
CA contributif	329,8	249,5	80,4	313,0	236,7	76,3
EBE	63,6	49,4	14,2	53,8	42,3	11,5
<i>Soit en % du CA contributif</i>	<i>19,3%</i>	<i>19,8%</i>	<i>17,7%</i>	<i>17,2%</i>	<i>17,9%</i>	<i>15,1%</i>



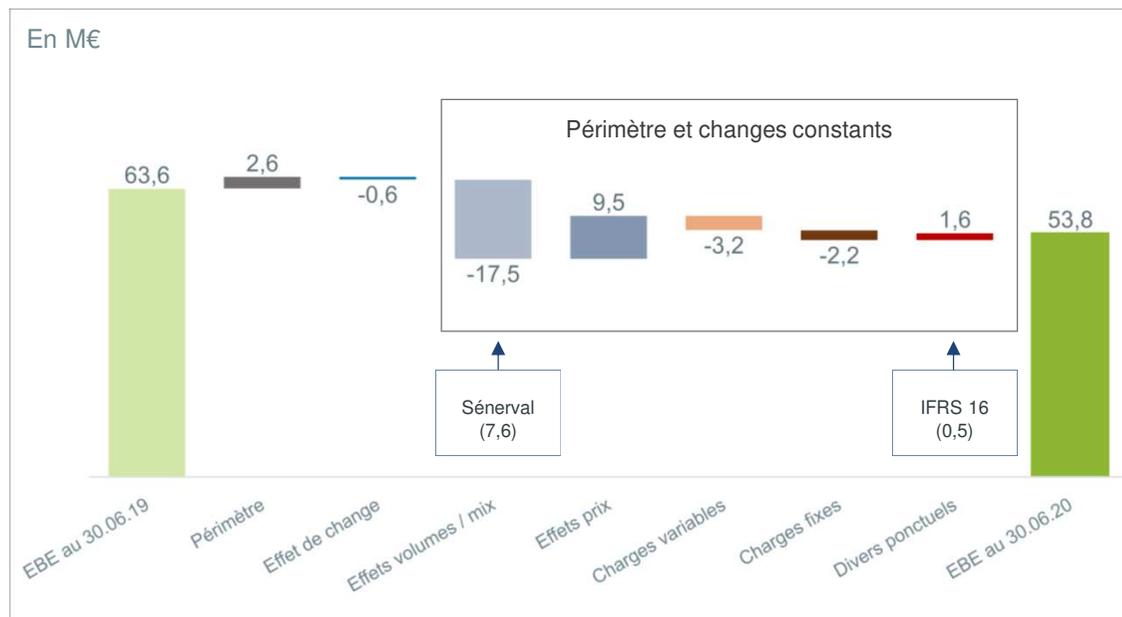
# Évolution de l'EBE

## Recul ponctuel de la valorisation énergétique Effets limités de la crise sanitaire

**EBE** en recul de -15,4% à 53,8 M€

soit 17,2% CA contributif (vs. 19,3% au 30.06.19)

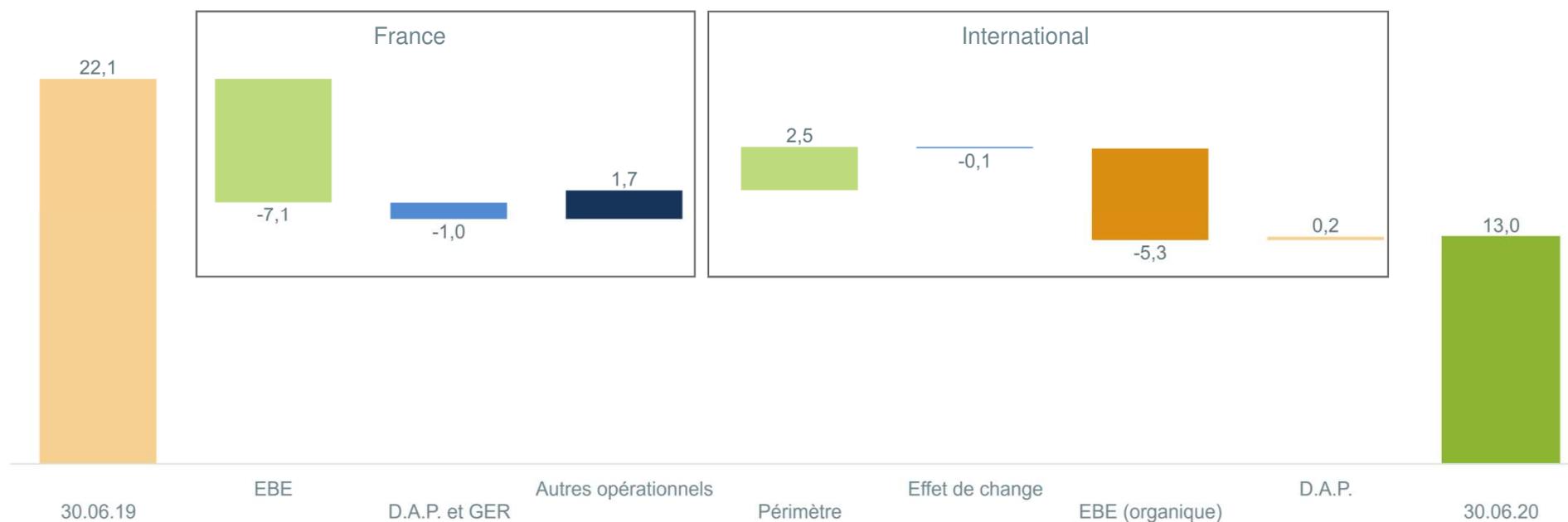
- Effet de périmètre : +2,6 M€
- Effet de change : (0,6) M€
- A périmètre et changes constants :
  - Effets prix positifs
  - Moindre contribution des valorisations, en particulier la valorisation énergétique
  - Impacts de la crise Covid-19 :
    - Effets commerciaux négatifs : baisse des volumes, effets mix activités/déchets
    - Coûts organisationnels ponctuels



# Évolution du ROC

## Maîtrise des dotations aux amortissements et provisions

En M€



## Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

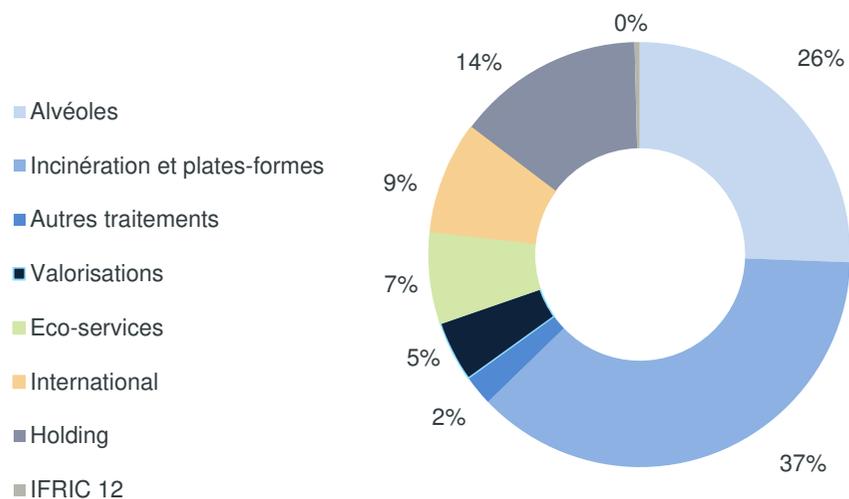
Au 30 juin En M€	2019	En % du CA contributif	2020	En % du CA contributif	Variation brute
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>22,1</b>	<b>6,7%</b>	<b>13,0</b>	<b>4,1%</b>	<b>-41,2%</b>
Résultat Opérationnel	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-44,9%
Résultat Financier	(8,4)		(10,4)		
Charge d'impôt sur les sociétés	(5,0)		(2,3)		
Sociétés mises en équivalence	(0,1)		0,0		
Minoritaires	(0,5)		ns		
<b>Résultat Net (pdG)</b>	<b>7,6</b>	<b>2,3%</b>	<b>(0,9)</b>	<b>0,0%</b>	<b>ns</b>

■ Évolution du résultat financier en lien avec la hausse de la dette financière brute moyenne et le résultat de change négatif de (0,9) M€ vs. 0,1 M€ au 30 juin 2019.

# Maîtrise des investissements industriels

## Report de certains investissements de développement

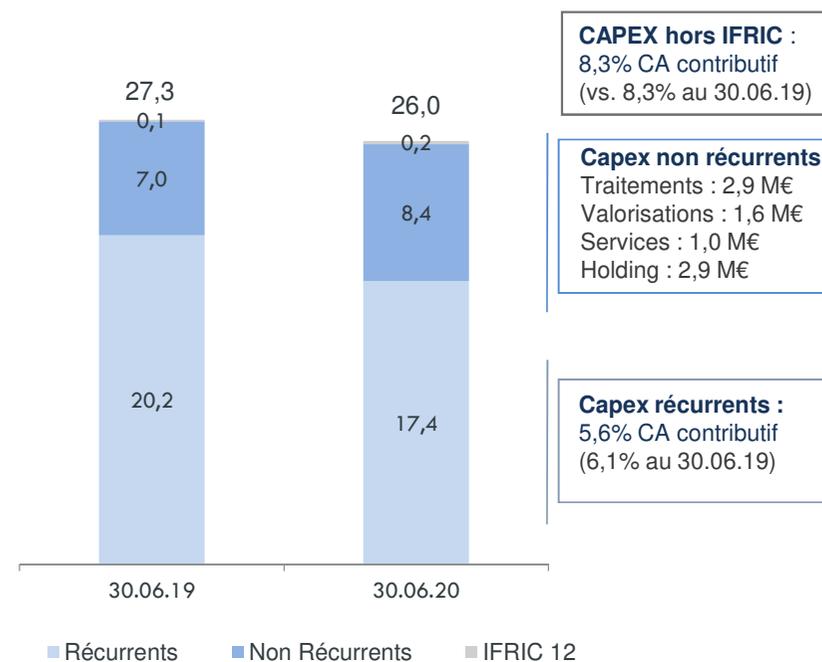
### Répartition des investissements comptabilisés



Capex industriels comptabilisés : 26,0 M€ dont IFRIC 12 : 0,2 M€  
(27,3 M€ au 30.06.19 -dont IFRIC 12 : 0,1 M€-)

Capex industriels décaissés nets : 35,6 M€ dont IFRIC 12 : 0,2 M€  
(31,9 M€ au 30.06.19 -dont IFRIC 12 : 1,7 M€-)

### Evolution des investissements comptabilisés en M€



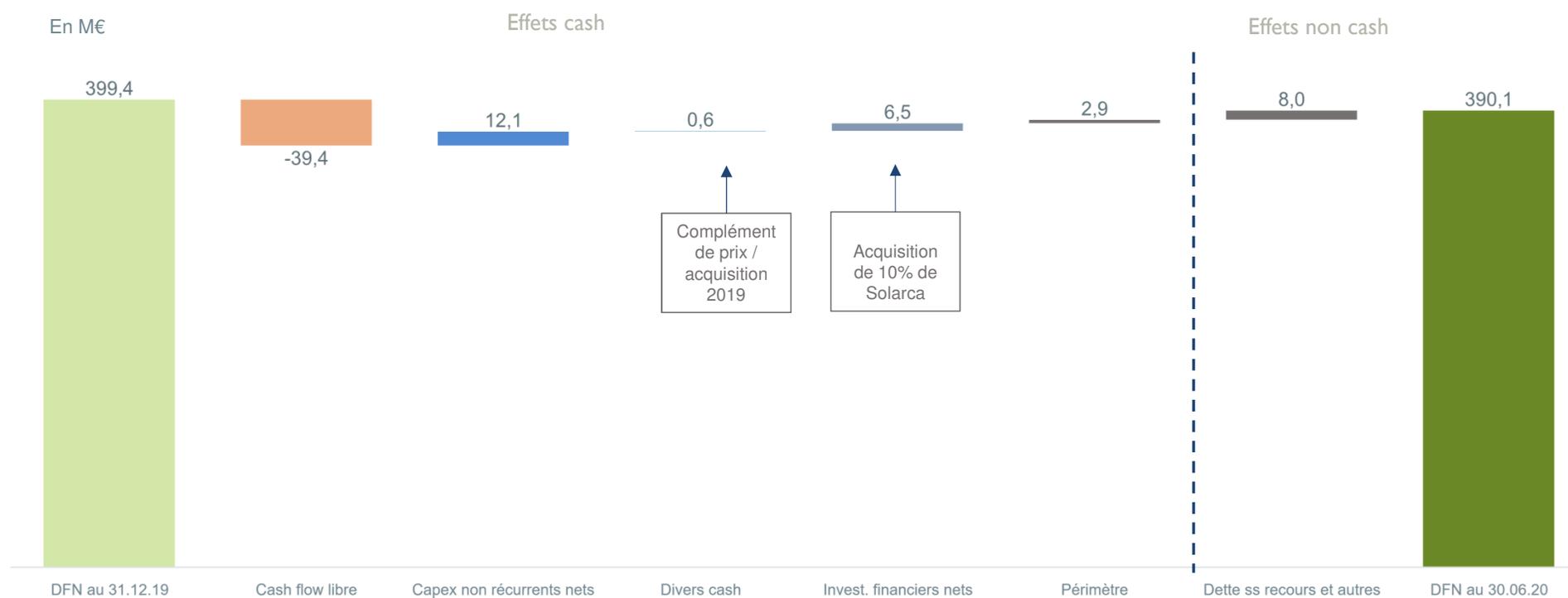
## Agilité

### Génération de cash flow libre préservée

En M€ Au 30 juin	2019	2020
<b>EBE</b>	<b>63,6</b>	<b>53,8</b>
Produits et charges calculés dans l'EBE	0,1	(1,0)
Autres charges et produits opérationnels courants et non courants	(0,4)	0,8
Charges de réhabilitation et d'entretien des sites et actifs concédés (dont IFRIC 12)	(10,4)	(11,9)
<b>Cash flow opérationnel récurrent</b>	<b>52,9</b>	<b>41,7</b>
Capex récurrents décaissés nets (hors IFRIC 12)	(17,7)	(19,2)
Variation de BFR	8,2	31,7
Impôts décaissés	(0,8)	(6,3)
Intérêts décaissés nets	(7,6)	(8,5)
<b>Cash flow libre</b>	<b>35,0</b>	<b>39,4</b>
<b>Taux de conversion cash (Cash flow libre / EBE)</b>	<b>55%</b>	<b>73%</b>

## Flexibilité

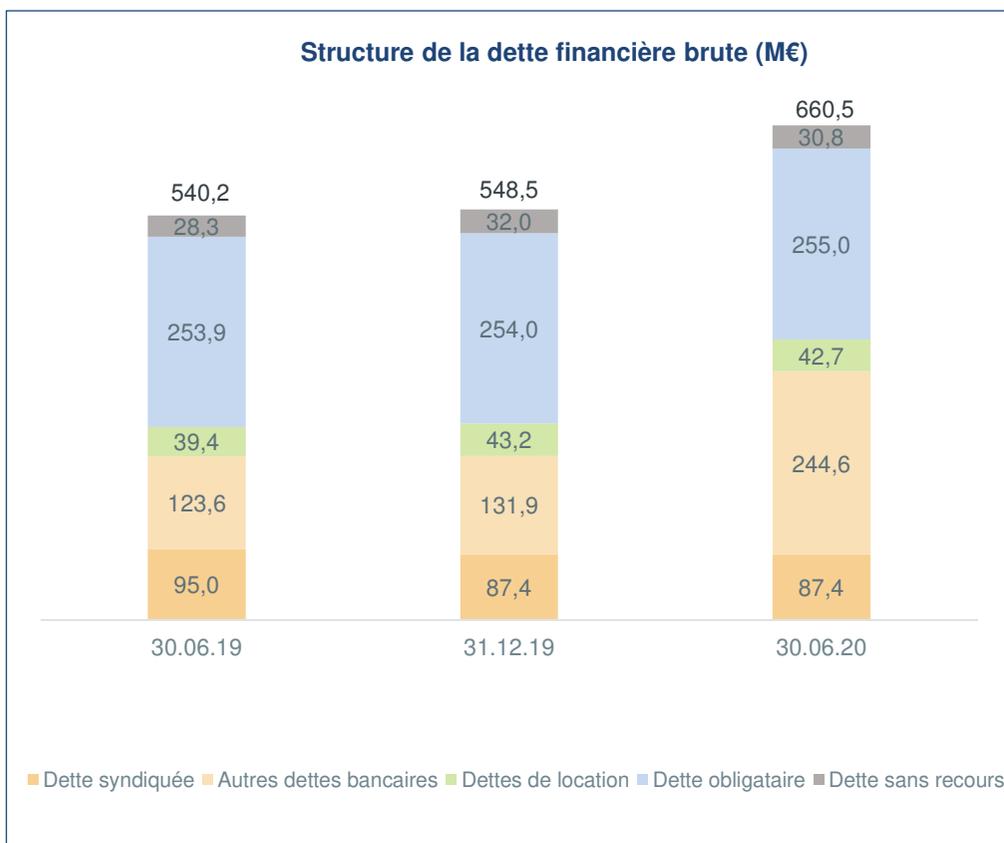
### Stabilité de l'endettement net (définition bancaire\*)



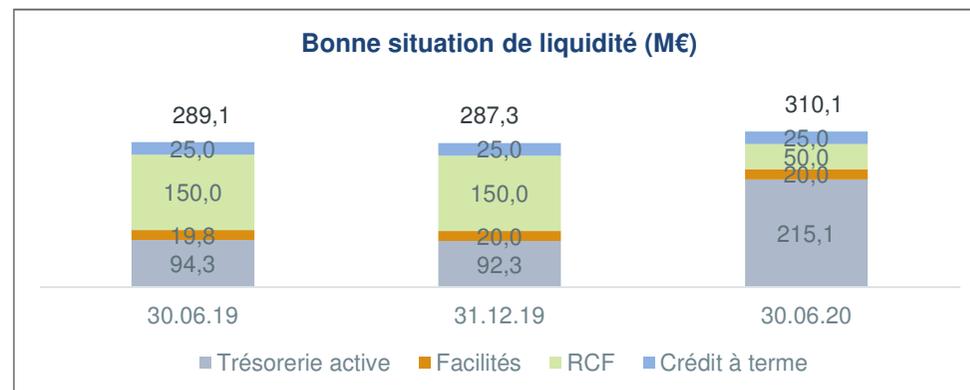
# Liquidité

## Situation de liquidité préservée Levier financier maîtrisé

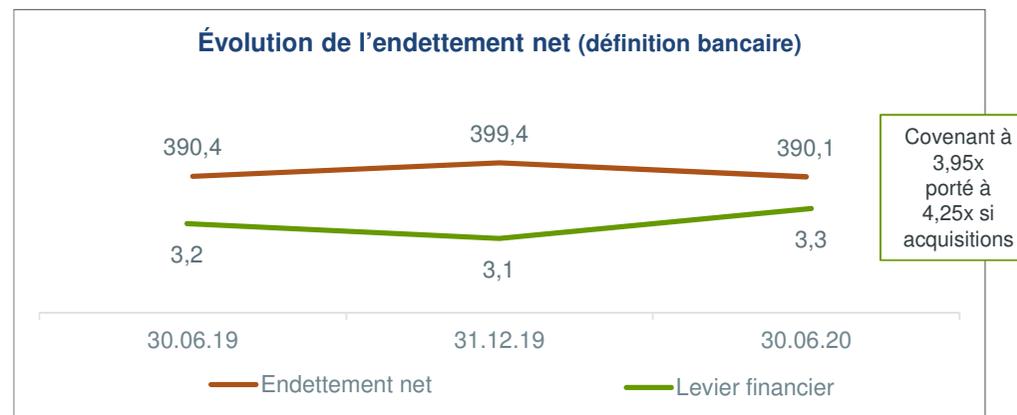
Structure de la dette financière brute (M€)



Bonne situation de liquidité (M€)



Évolution de l'endettement net (définition bancaire)



# Perspectives 2020 confirmées

## Un 2<sup>nd</sup> semestre bien orienté



### Activité

- **France** :
  - Fort rebond des volumes
  - Reprise des activités des Services (chantiers)
  - Meilleure contribution de la valorisation énergétique
- **International** :
  - Europe : contribution de Mecomer
  - Afrique du Sud : retour à une performance économique normative
  - AmLat : retour à la croissance attendu en fin d'année
  - Reste du Monde (Solarca) : retour à un niveau d'activité normalisé fin S2



### Résultats Opérationnels

- **EBE** compris entre 19% et 20% du CA contributif
  - **France** : progression sensible du taux d'EBE au S2 vs. S1
  - **International** : moindre contribution de l'Afrique du Sud (effets de change) compensée par Mecomer
- **ROC** :
  - Evolution reflétant la progression de l'EBE
  - Stabilité des dotations aux amortissements et provisions



### Structure financière

- **Capex industriels** maîtrisés compris entre 65 M€ et 70 M€
- **Liquidité** : objectif de cash flow libre supérieur à 35% EBE
- **Flexibilité** : objectif de levier stable à 3,3x ciblant un retour autour de 3,0x dès 2021\*

\* À périmètre et changes constants



# Annexes

# Annexe 1

## Définition du chiffre d'affaires contributif

En M€ - Au 30 juin	2019	2020
Chiffre d'affaires publié	342,3	313,2
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>0,0</i>	<i>0,2</i>
<i>Indemnités</i>	<i>12,5</i>	<i>0,0</i>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	<b>329,8</b>	<b>313,0</b>

- Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12
  
- Indemnités : indemnités et compensations perçues par Sénerval, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service public

## Annexe 2

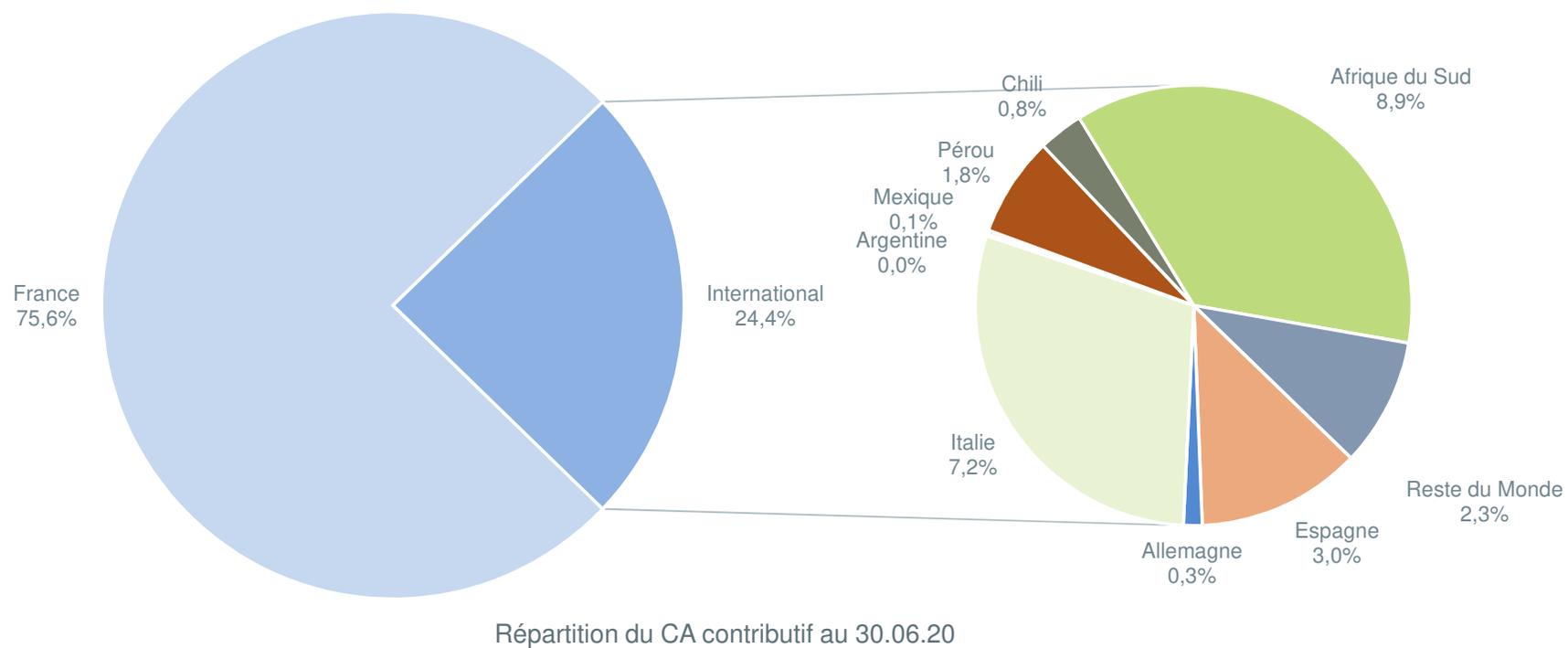
### Effet de périmètre par activités et par filières

Au 31 juin 2020 en M€

Mecomer (T1 2020)	Filière DD	Filière DND	Total
Traitements	13,4	0,0	13,4
Valorisations	0,1	0,0	0,1
Services	0,1	0,0	0,1
<b>Total</b>	<b>13,6</b>	<b>0,0</b>	<b>13,6</b>

## Annexe 3

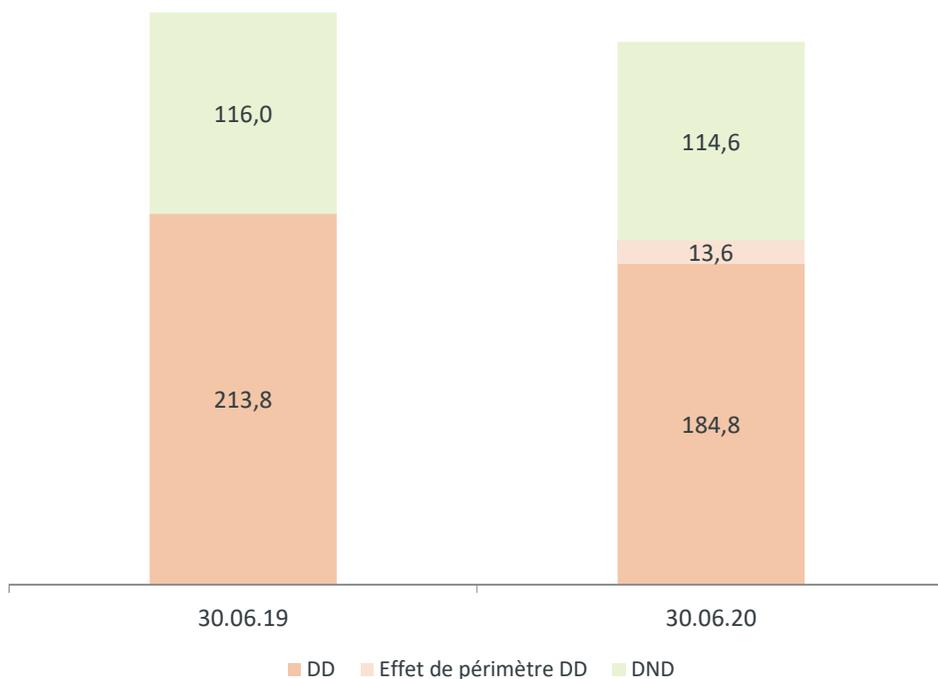
### Chiffre d'affaires contributif par zones géographiques



## Annexe 4

### Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière

Données publiées en M€



**Filière DND** : CA contributif à 114,6 M€ (vs. 116,0 M€ au 30/06/19)  
soit : +0,1% (données publiées) et +1,1% (données comparables\*)

■ A données comparables :

- Traitements : -1,8% à 62,6 M€ - Résilience des volumes
- Valorisations : -32,3% à 14,6 M€ - Fort recul de la valorisation énergétique (CA Sénerval en recul de 5,5 M€)
- Services : +23,5% à 37,4 M€ - Dynamisme Interwaste

**Filière DD** : CA à 198,4 M€ (vs. 213,8 M€ au 30/06/19)  
soit : -7,2% (données publiées) et -12,2% (données comparables\*)

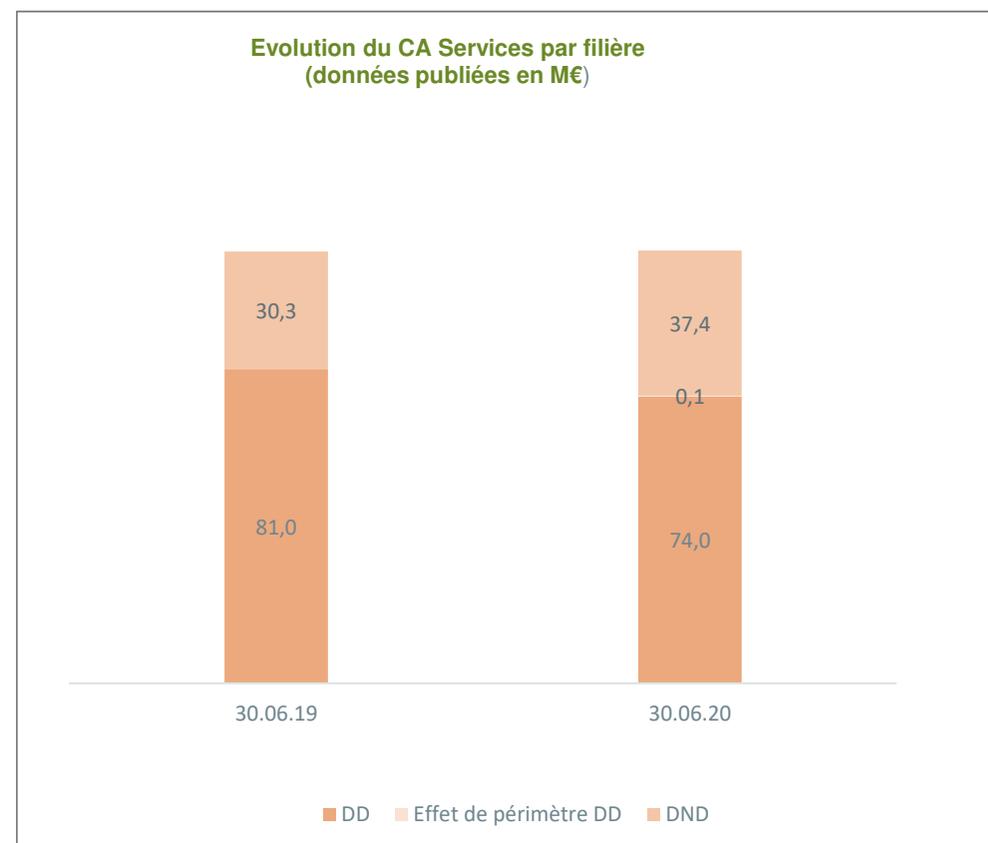
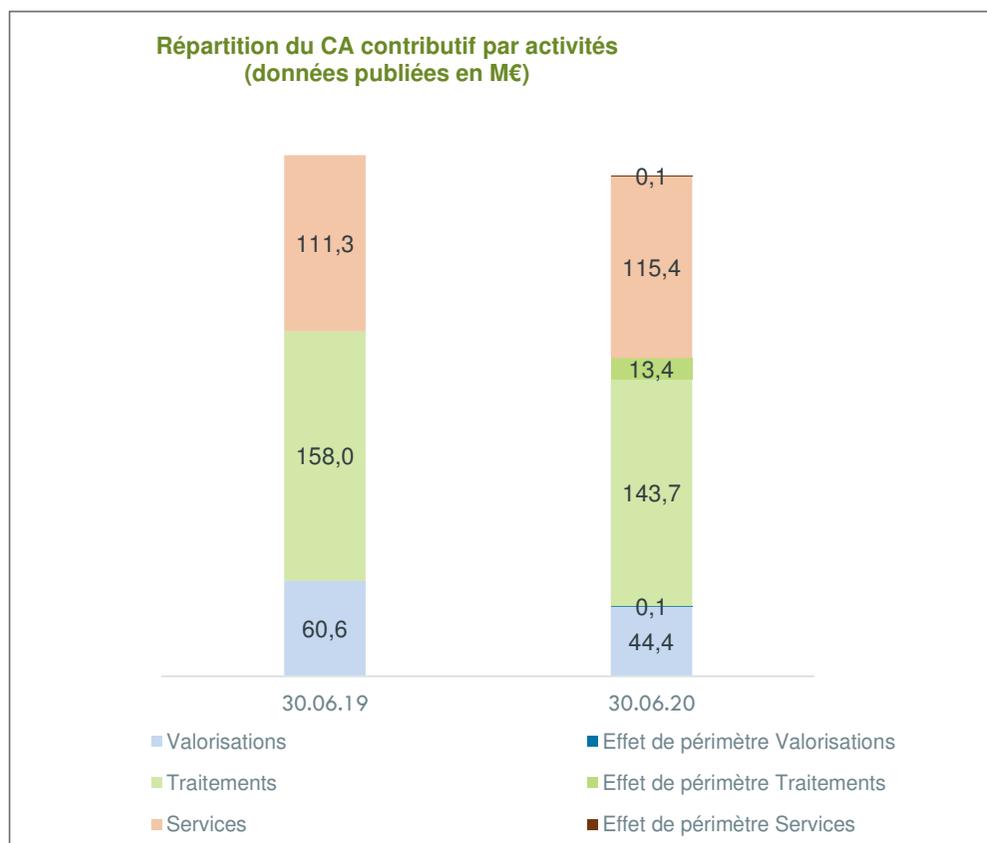
■ A données comparables\* :

- Traitements : -12,8% à 81,1 M€ - Fort recul de l'AmLat
- Valorisations : -22,7% à 29,7 M€ – Marchés PCB en retrait (AmLat)
- Services : -6,6% à 74,0 M€ – Arrêt des chantiers en France et à l'International

\* À périmètre et change constants

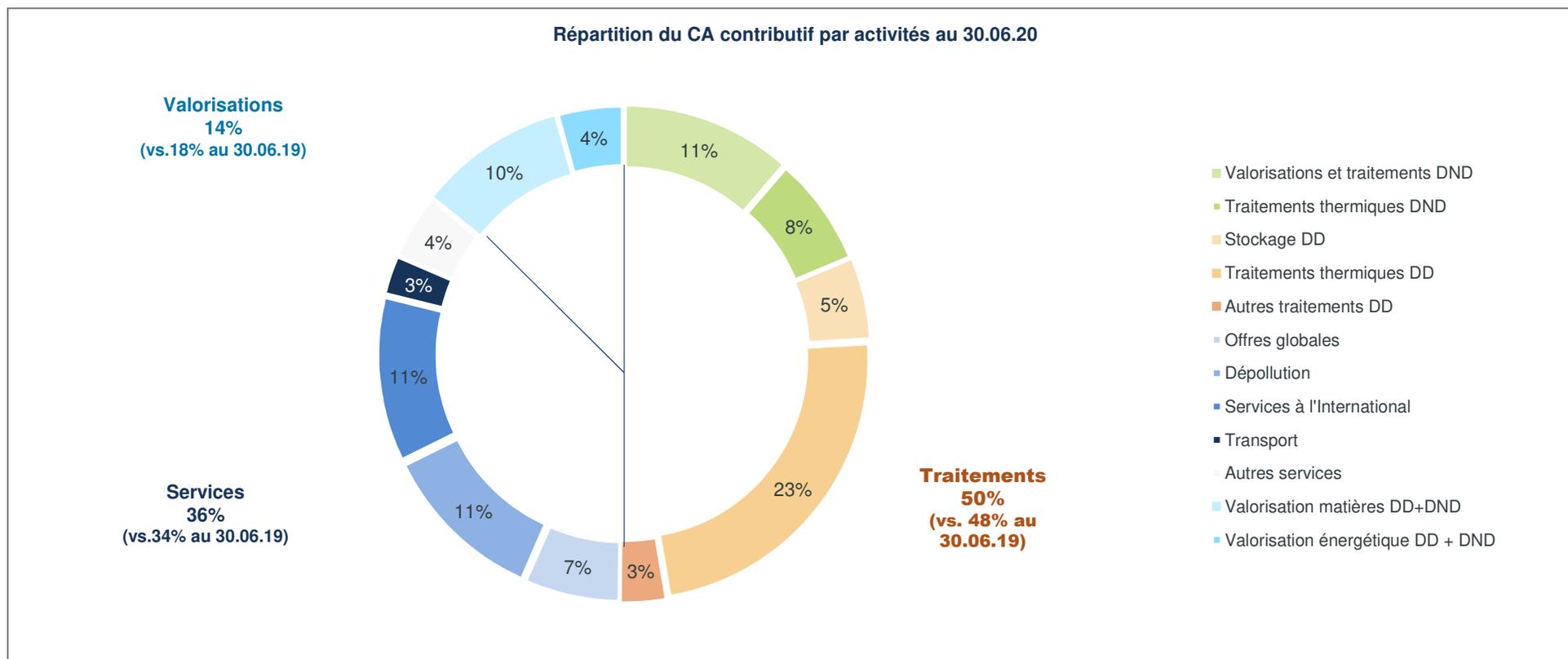
## Annexe 5

### Evolution du chiffre d'affaires contributif par activités



## Annexe 6

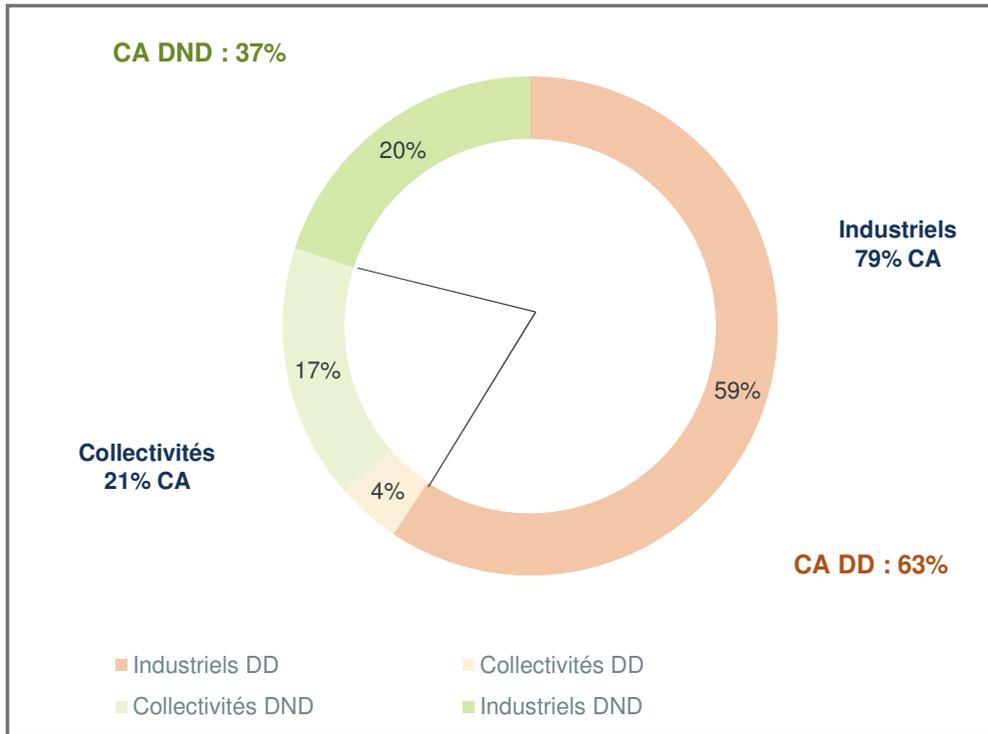
### Répartition du CA contributif par activités



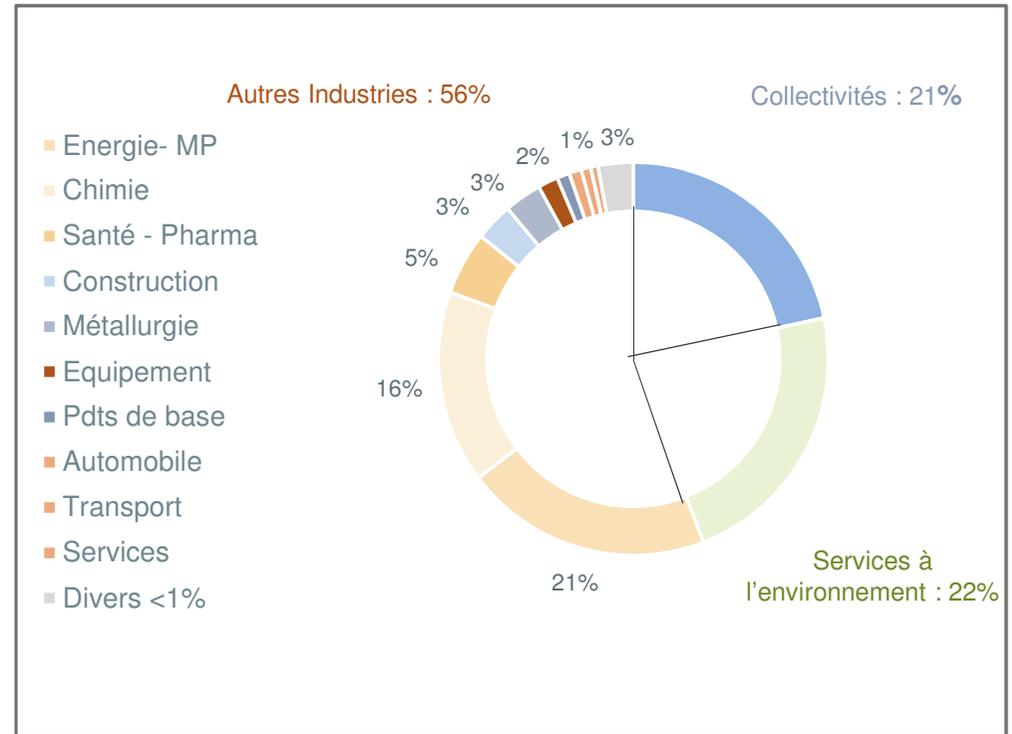
# Annexe 7

## Répartition du chiffre d'affaires contributif par clientèle

Répartition du CA contributif au 30.06.20 par filière et par clientèle



Répartition du CA contributif au 30.06.20 par secteurs d'activité



## Annexe 8

### Résultats Opérationnels par zones géographiques

Au 30 juin	2019			2020		
	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	329,8	249,5	80,4	313,0	236,7	76,3
EBE	63,6	49,4	14,2	53,8	42,3	11,5
<i>En % CA</i>	19,3%	19,8%	17,7%	17,2%	17,9%	15,1%
ROC	22,1	15,0	7,1	13,0	11,0	2,0
<i>En % CA</i>	6,7%	6,0%	8,8%	4,4%	4,7%	2,6%

## Annexe 9

### Evolution du Résultat Opérationnel

Au 30 juin	2019		2020		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	329,8		313,0		-5,1%
EBE	63,6	19,3%	53,8	17,2%	-15,4%
ROC	22,1	6,7%	13,0	4,4%	-41,2%
RO	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-44,9%

■ RO à 11,9 M€ soit 3,8% CA contributif (vs. 21,6 M€ soit 6,6% CA contributif au 30.06.19)

- Évolution du ROC : (9,1) M€
- Pertes sur titres de filiales (0,6) M€

## Annexe 10

### Evolution du Résultat financier

Au 30 juin	2019	2020
Coût de l'endettement financier brut	(8,2)	(8,8)
Produits de trésorerie et équivalents	0,3	0,2
Autres produits et charges financières	(0,6)	(1,8)
<b>Résultat financier</b>	<b>(8,4)</b>	<b>(10,4)</b>

- Évolution du coût de l'endettement brut :
  - Coût moyen de la dette brute à 2,91% (vs. 3,07% au 1<sup>er</sup> semestre 2019)
  - Hausse de la dette brute moyenne sur la période
  
- Autres produits et charges financières dont :
  - Résultat net sur cessions d'immobilisations financières : (1,0) M€
  - Résultat de change : (0,9) M€
  - Actualisation de la provision trentenaire : (0,7) M€
  - Pertes de valeurs sur instruments de capitaux propres : 0,9 M€

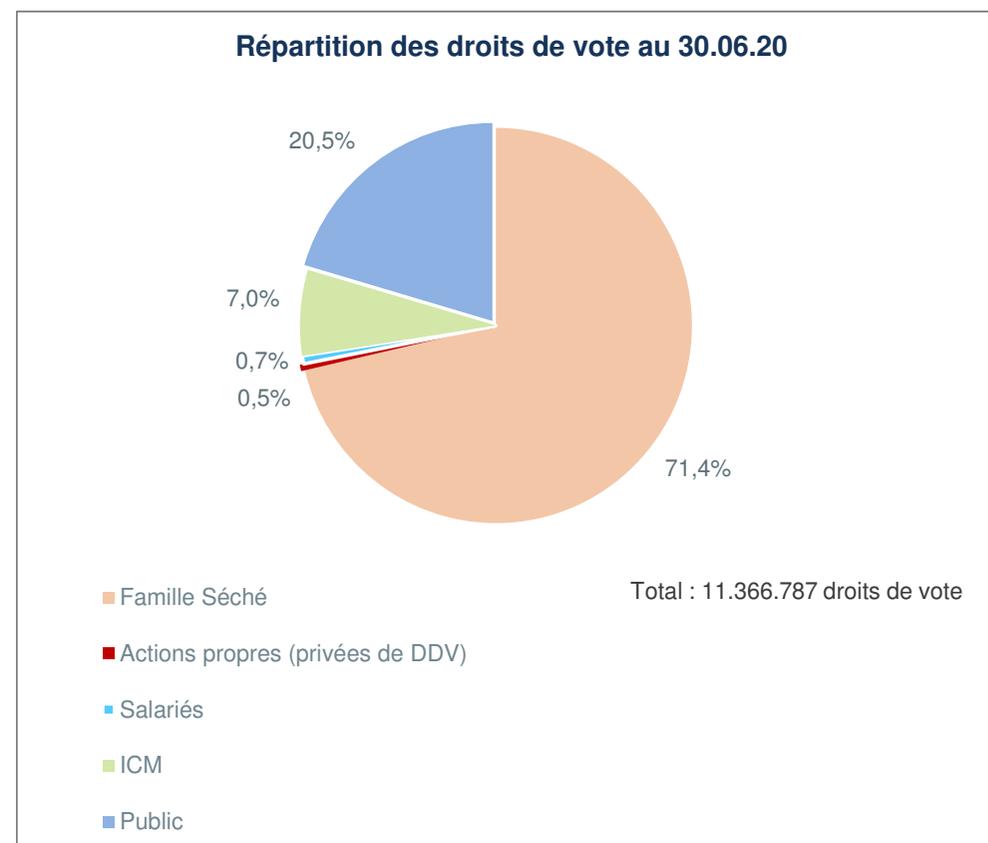
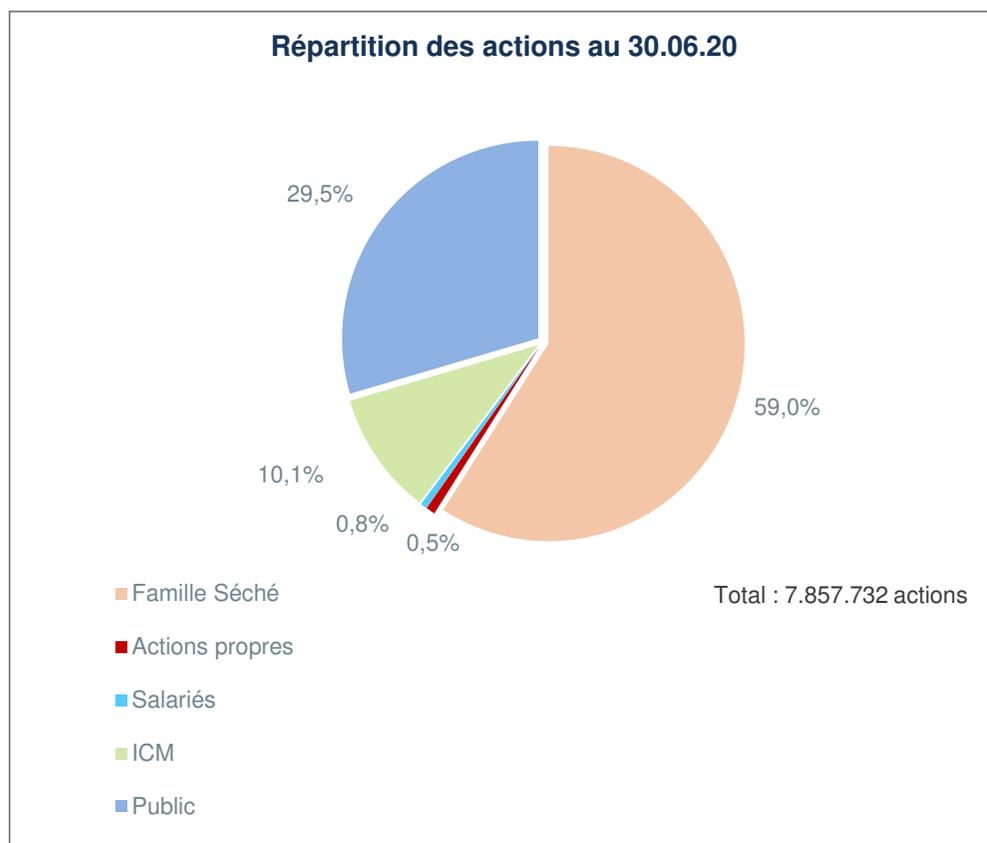
## Annexe 11

### De la dette financière brute IFRS à l'endettement net bancaire

En M€ - Au 30 juin	2019	2020
Dette financière brute (IFRS)	540,2	660,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	94,3	215,1
<b>Dette financière nette IFRS</b>	<b>445,9</b>	<b>445,4</b>
Dette sans recours et autres dettes diverses	51,2	50,3
Locations-financement (impact IFRS 16)	4,3	5,1
<b>Dette financière nette (définition bancaire)</b>	<b>390,4</b>	<b>390,1</b>
<b>Levier financier</b>	<b>3,2x</b>	<b>3,3x</b>

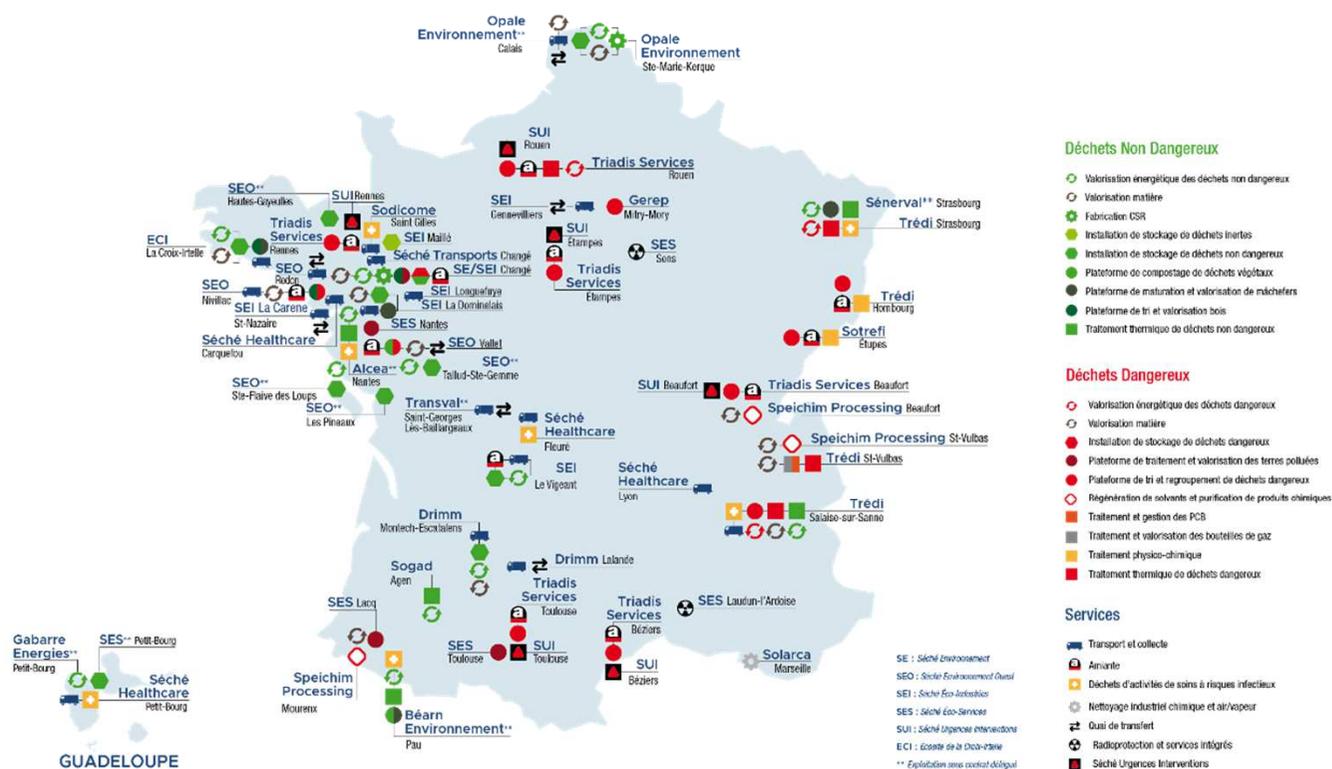
## Annexe 12

### Répartition de l'actionnariat et des droits de vote



# Annexe 13

## Une offre territoriale de proximité



## Annexe 14

### Une capacité d'intervention à l'échelle mondiale



## AVERTISSEMENT



Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com))

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées.

Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

### Contact

Manuel Andersen  
 Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)