



# Chiffre d'affaires au 30 septembre 2020

Présentation du 27 octobre 2020



## Faits marquants de la période

### Bonne orientation des activités en France et à l'International

#### ■ T3 : CA contributif en hausse de +1,8%\* à 169,1 M€

- Contribution de la plupart des activités identique au T3 2019
- Retour à la croissance sur l'ensemble des géographies

#### ■ 9M : CA contributif en recul limité de -4,5%\* à 482,1 M€

- Résilience de la filière DD mais décalage de cycle en AmLat : -10,4%\*
- Rebond dynamique de la filière DND : +6,4%\*

#### ■ Confirmation des objectifs annuels

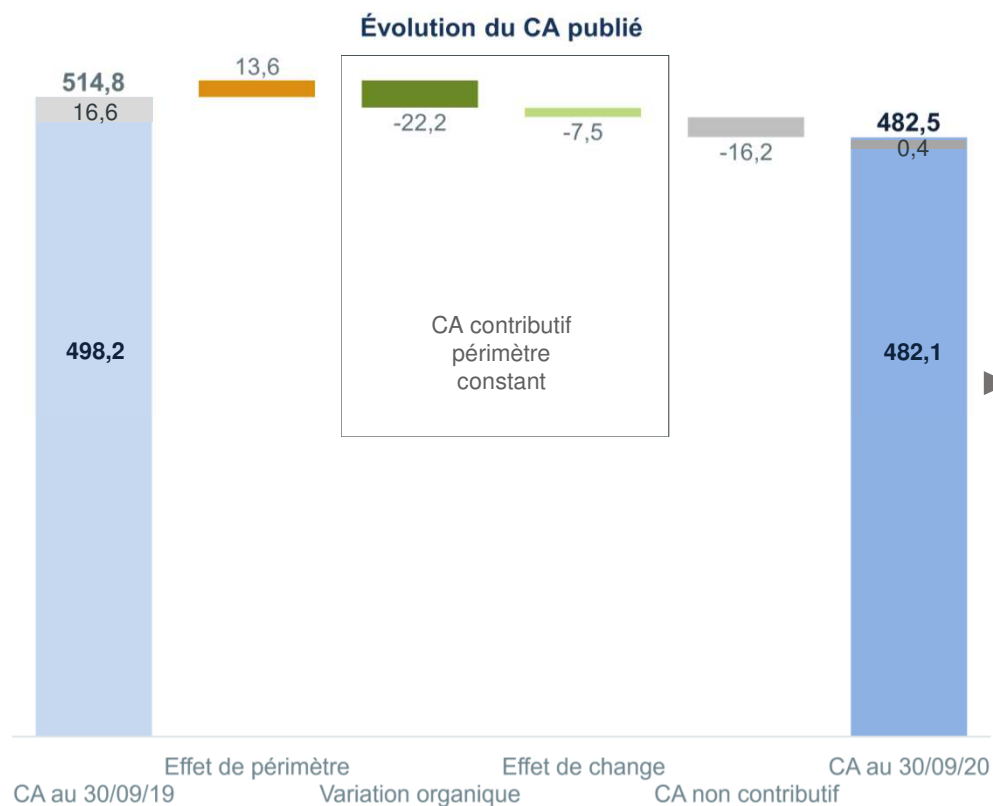
- Activité du S2 2020 du même ordre que le S2 2019 : poursuite des tendances favorables du T3 (hypothèse d'impacts limités de la crise sanitaire au T4)
- Chiffre d'affaires contributif 2020 confirmé entre 650 M€ - 675 M€

\* À périmètre et change constants



Site de Salaise-sur-Sanne (incinération de Déchets Dangereux avec valorisation énergétique)

## Chiffre d'affaires contributif en recul limité Impact Forex et effet de cycle à l'International



Données publiées en M€

- CA non contributif : 0,4 M€ vs. 16,6 M€

- Conditions d'exploitation normalisées de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval

- CA contributif : 482,1 M€** (vs. 498,2 M€ au 30.09.19) soit -3,2% (données publiées)

- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)

- Effet de change significatif : (7,5) M€ soit -1,5% CA

- En organique\* : recul du CA contributif limité à -4,5%**

- Résilience des activités de traitement et de services

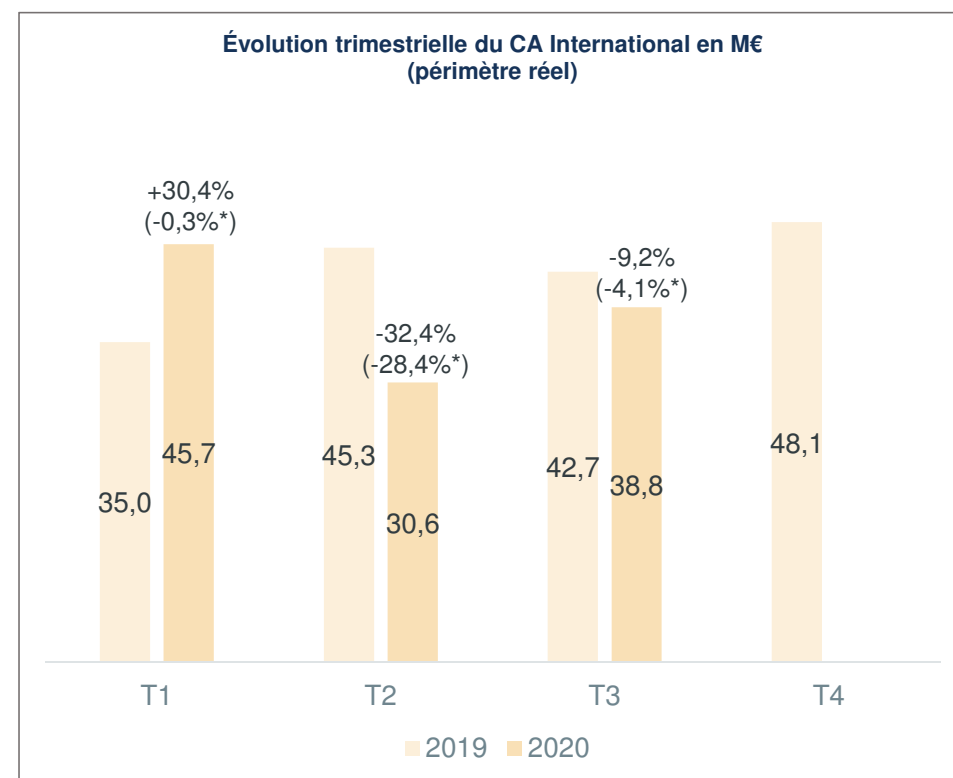
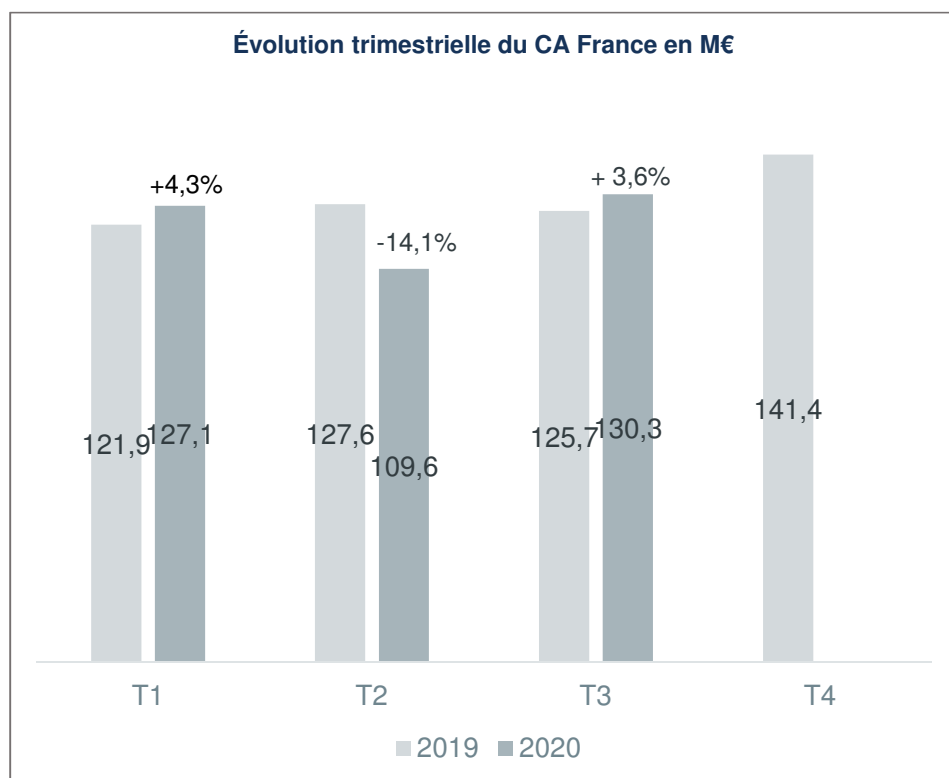
- Situations encore contrastées entre les zones géographiques mais reprise dans toutes les zones au T3

\* À périmètre et change constants

## Reprise confirmée sur toutes les géographies

### Retour confirmé de la croissance en France

### Forte amélioration à l'International

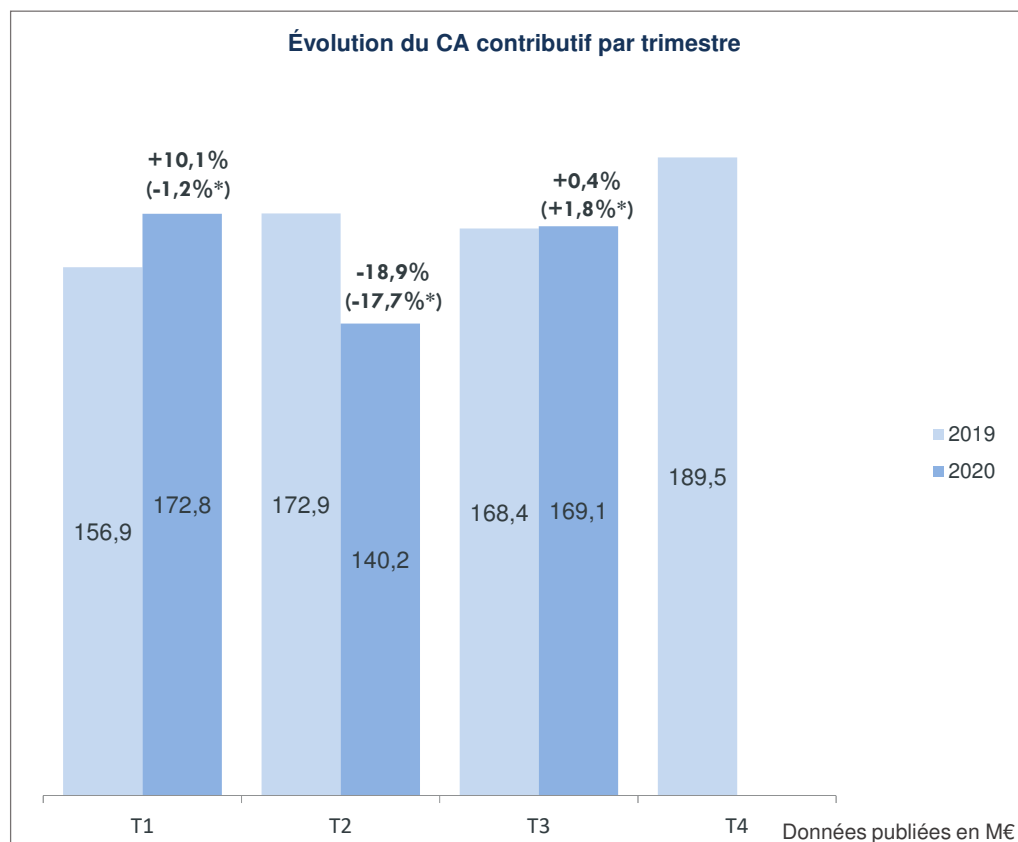


\* À périmètre et change constants

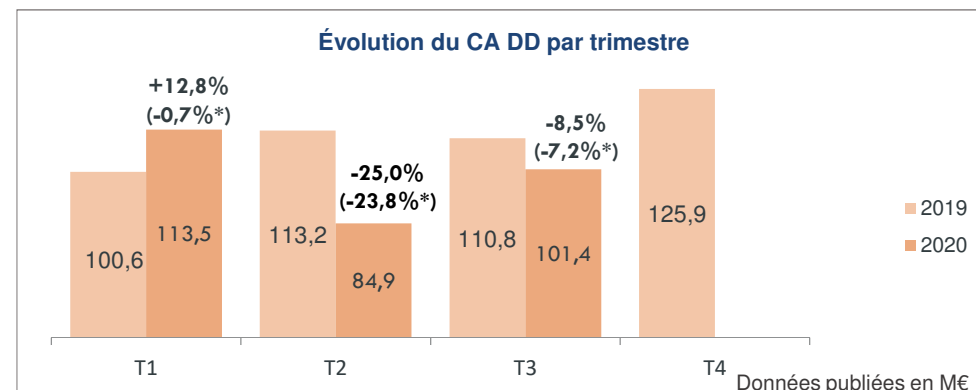
# CA T3 2020 légèrement supérieur au CA T3 2019

## Résilience de la filière DD

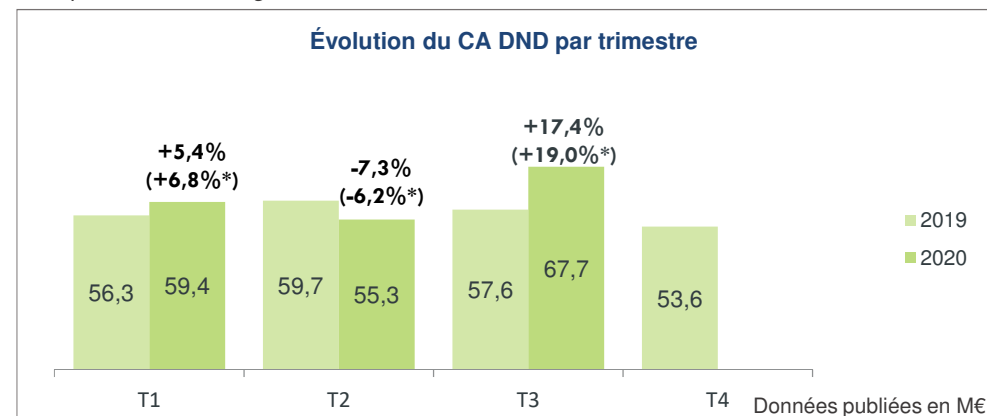
## Dynamisme de la filière DND



\* À périmètre et change constants



\* À périmètre et change constants



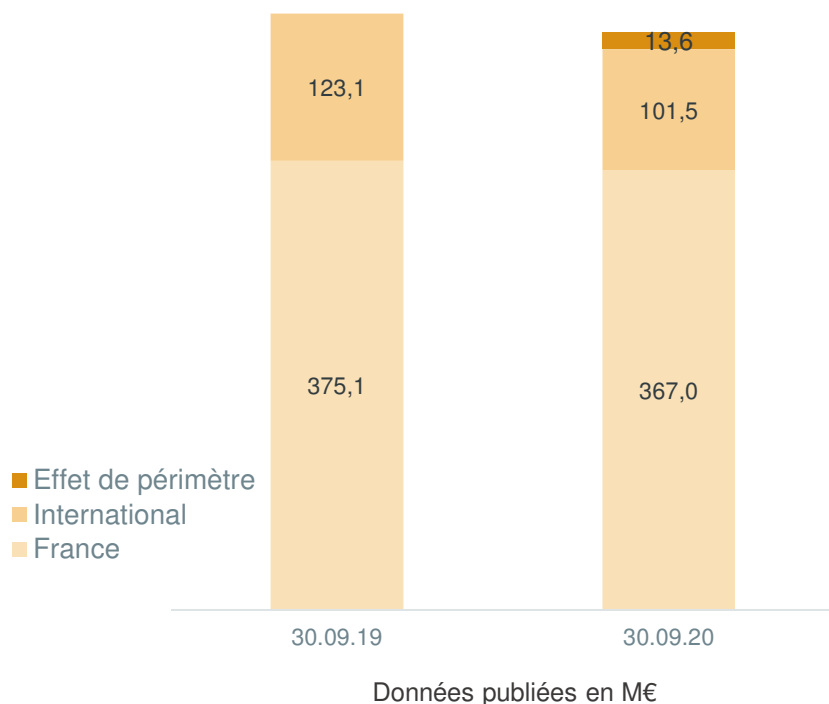
\* À périmètre et change constants

# Sur 9 mois : situation contrastée entre les géographies

## Résilience des activités en France

### Décalage de cycles à l'International

Évolution du CA contributif par périmètre géographique



**International : CA 115,1 M€** soit -6,5% (données publiées)

- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)

- Effet Forex fortement négatif : -7,5 M€

- **A données comparables\* : CA en recul de -12,1%**

- Europe / Afrique du Sud : solidité des marchés DD et DND (hors T2)

- AmLat : recul des valorisations (PCB) et des traitements au S1

- Reste du Monde : retards des activités de chantiers (Solarca)

**France : CA contributif 367,0 M€** soit -2,2% (données publiées)

- Résilience des activités de traitement

- Filière DD : marchés industriels solides soutenant les activités de valorisation matières et traitement (incinération)

- Filière DND : forte résilience sur des marchés porteurs (réglementations liées à l'Economie circulaire)

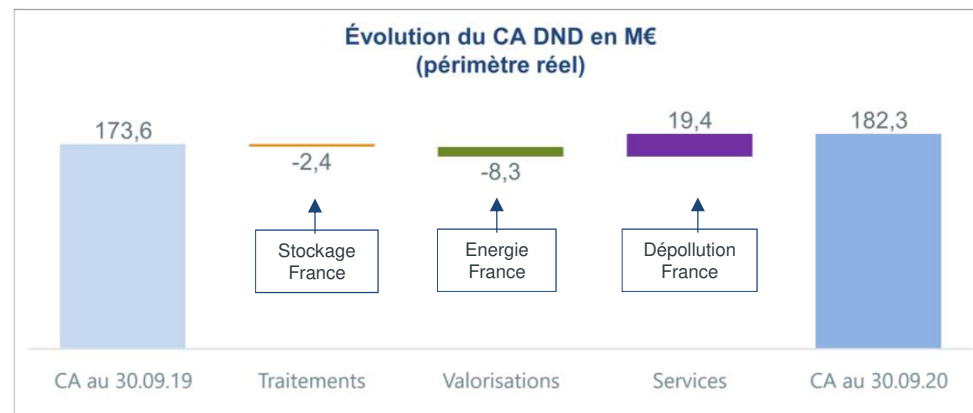
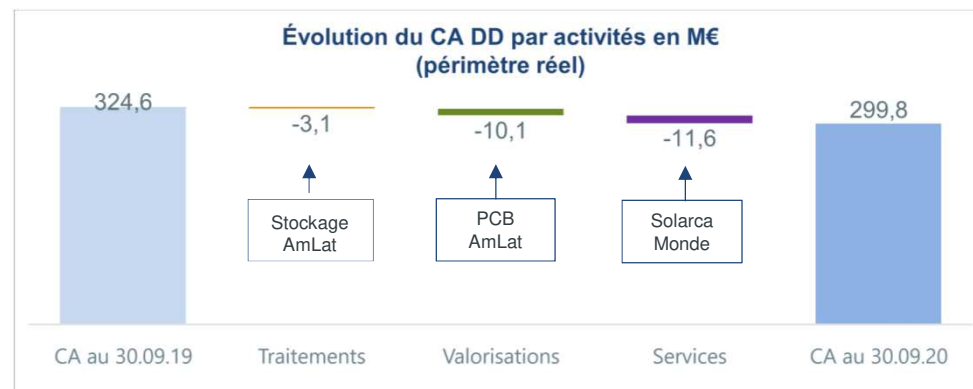
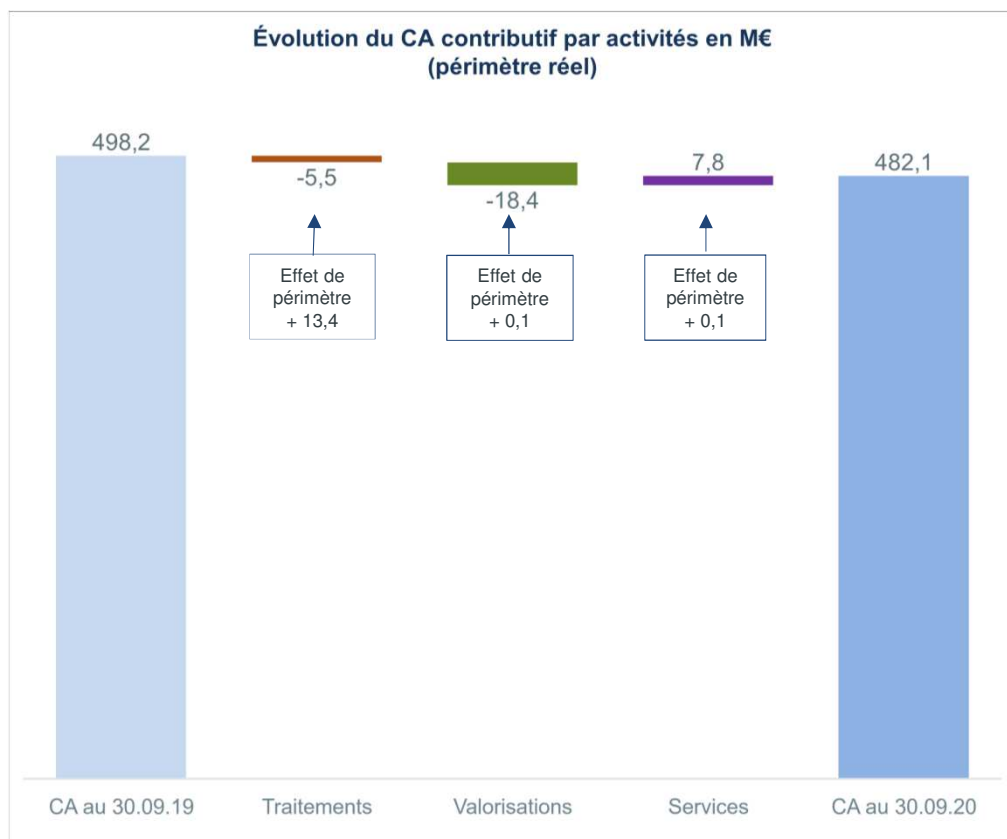
- Recul de la valorisation énergétique : (8,0) M€ -sinistre Sénerval au S1-

- Retard des marchés de Dépollution : retournement au T3

\* À périmètre et change constants

## Solidité des Traitements et des Services sur 9 mois

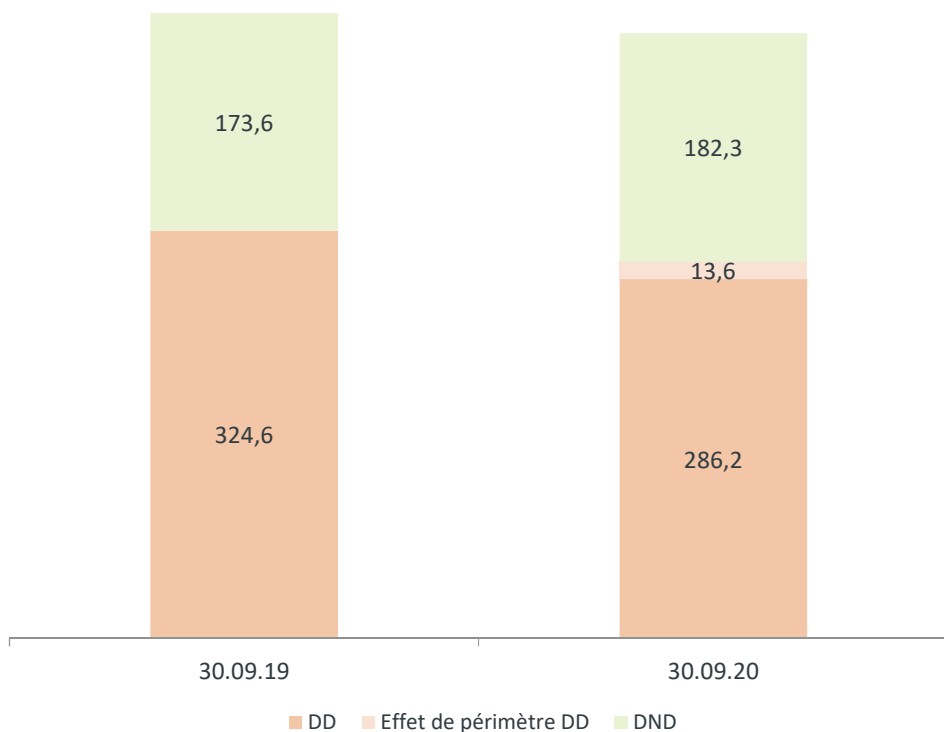
### Retard des Valorisations en France et à l'International



# Croissance par filière encore contrastée

## Dynamisme de la filière DND

## Résilience de la filière DD



Données publiées en M€

**Filière DND : CA contributif à 182,3 M€ au 30.09.20**

soit +5,0% (données publiées)

■ **A données comparables : CA +6,4%**

- France : -5,1% à 146,0 M€ - Résilience des activités hors valorisation énergétique (Sénerval au S1)
- International : +108% à 36,3 M€ - Dynamisme de Interwaste

**Filière DD : CA à 299,8 M€ au 30.09.20**

soit : -7,6% (données publiées)

■ **A données comparables : CA -10,4%**

- France : -0,1% à 221,1 M€ - Retour des marchés industriels à leur niveau de 2019
- International : -33,6% à 78,7 M€ – Résilience des activités en Europe contrastant avec le fort recul des activités en AmLat



# Perspectives confortées

## Un T4 bien orienté

### Des objectifs annuels confirmés

- **Poursuite des tendances favorables** sur l'ensemble des géographies et rattrapage des effets de la crise sanitaire fin 2020 (hypothèse : effets limités de la crise sanitaire au T4)
  
- **Activité S2 comparable au S2 2019**
  - France : bon niveau d'activité attendu au T4
    - Solidité des activités de traitement (stockage)
    - Retour de la valorisation énergétique à une contribution normative
    - Dynamisme des activités de Dépollution
  - International : poursuite de l'amélioration observée au T3
    - Bonne orientation des activités de traitement (Europe, AmLat)
    - Reprise des activités de services (Afrique du Sud; Solarca)
  
- **Objectif de CA contributif 2020 confirmé entre 650 - 675 M€\***
  
- **Trajectoire commerciale, opérationnelle et financière confortée à horizon 2022\*\***



Site de Changé – Valorisation énergétique du CSR

\* Cf. communiqué de presse du 27 juillet 2020

\*\* Cf. communiqué de presse du 17 décembre 2019.

## AVERTISSEMENT



*Le présent document peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com))*

*Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.*

*La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Informations Réglementées.*

*Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.*

### Contact

Manuel Andersen  
 Directeur des Relations Investisseurs  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)  
[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)