



European Midcap Event

Paris, 19 et 20 octobre 2020





Visibilité et résilience du modèle

Profil de Séché Environnement

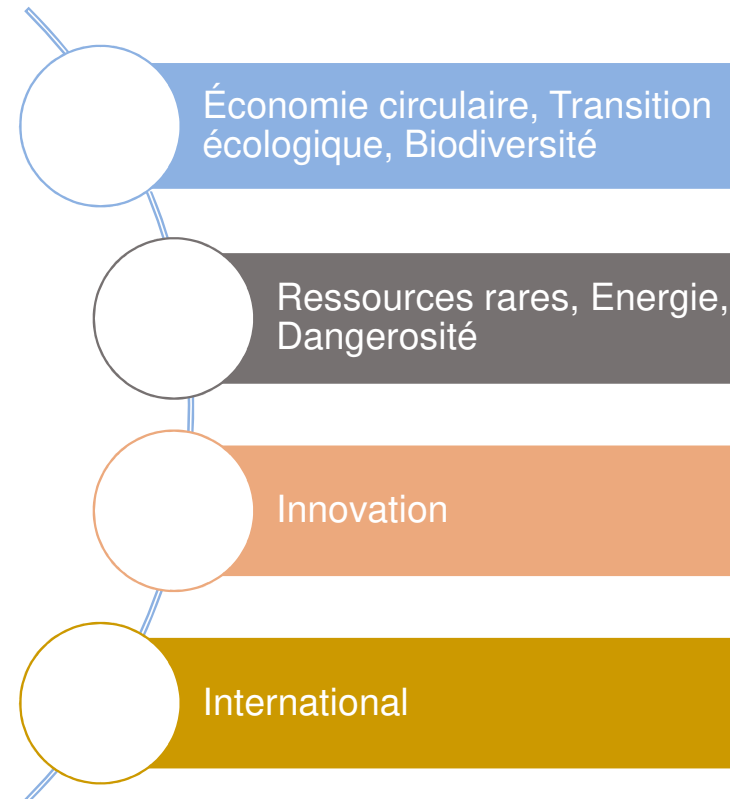
Un acteur majeur de l'Economie circulaire

■ Notre métier :

- Bâtir des **réponses aux enjeux de l'Economie circulaire** et de la Transition Energétique, et respectueuses de la Biodiversité

■ Notre positionnement :

- « **Pure player** » de la **valorisation des déchets** et de la **maîtrise du risque environnemental**
- Spécialiste de l'**écologie industrielle et territoriale**
- Développement à long terme fondé sur l'**innovation technologique**
- Stratégie de **croissance externe**, en particulier à l'International



Profil de Séché Environnement

Un spécialiste des Services à l'Environnement

■ Nos atouts :

- **Opérateur intégré** de la chaîne de valeurs pour la gestion de tous types de déchets, de leur caractérisation à leur valorisation et à la mise en sécurité des déchets ultimes
- Positionnement sur des **marchés réglementés** à forte valeur ajoutée et sur des métiers à **barrières à l'entrée**
- Une **stratégie originale de croissance** de l'aval vers l'amont en anticipation du développement des marchés
- Société familiale avec une **vision stratégique de long terme** et des circuits de décision courts

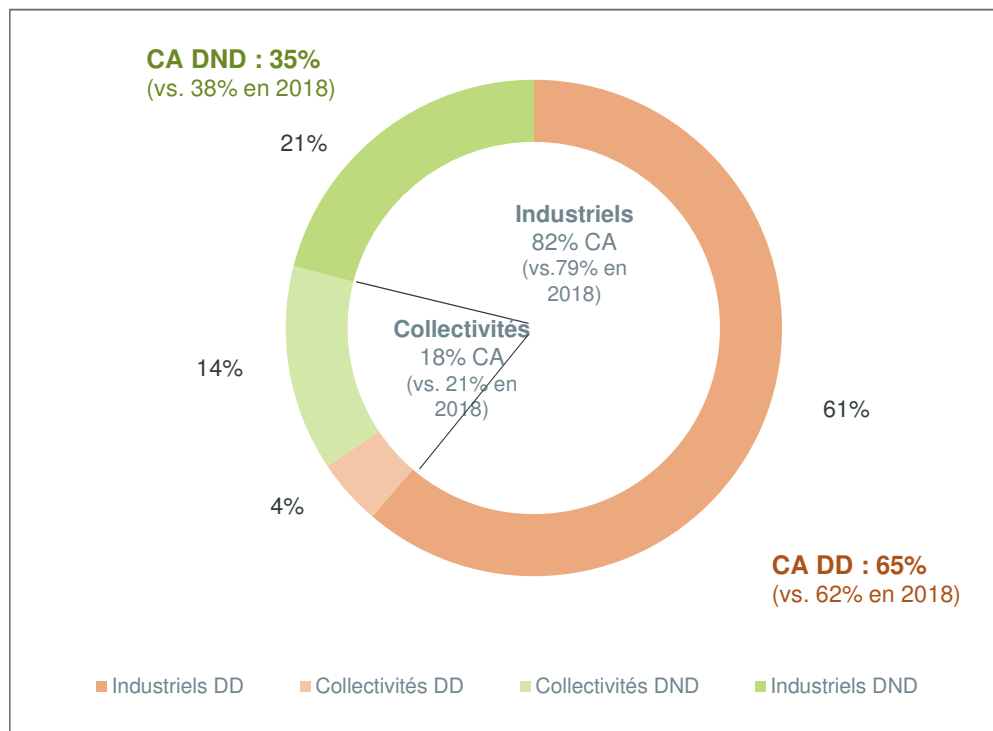


Purification chimique – Speichim Processing

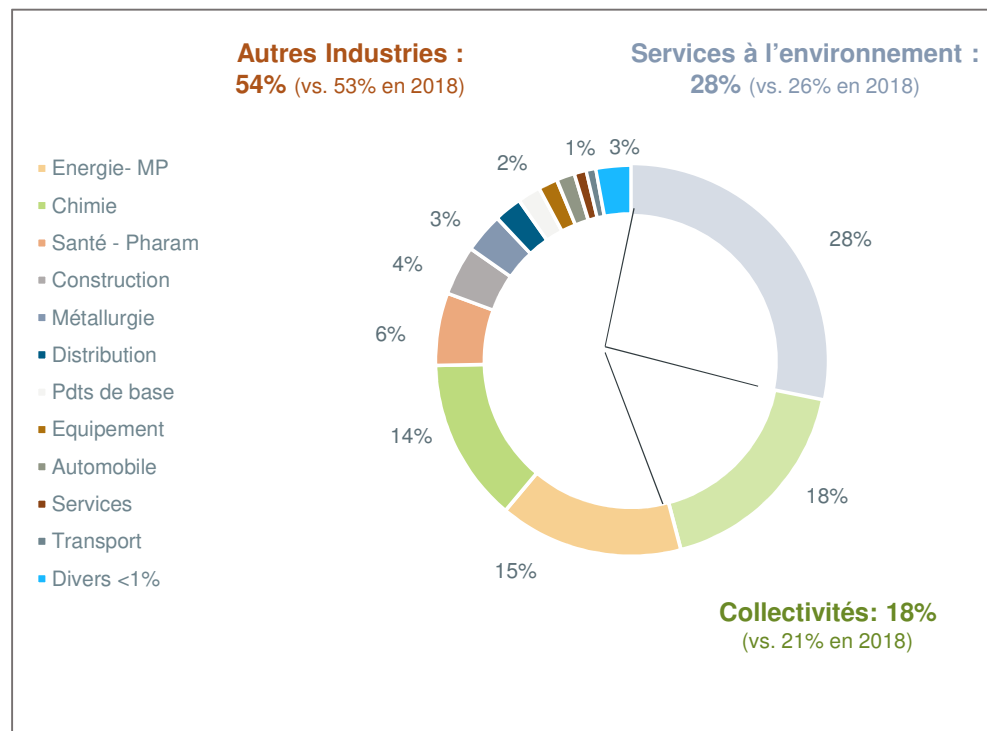
Un positionnement stratégique porteur

Marchés des Déchets dangereux et Clients industriels

Répartition du CA contributif au 31.12.19
par secteurs d'activité



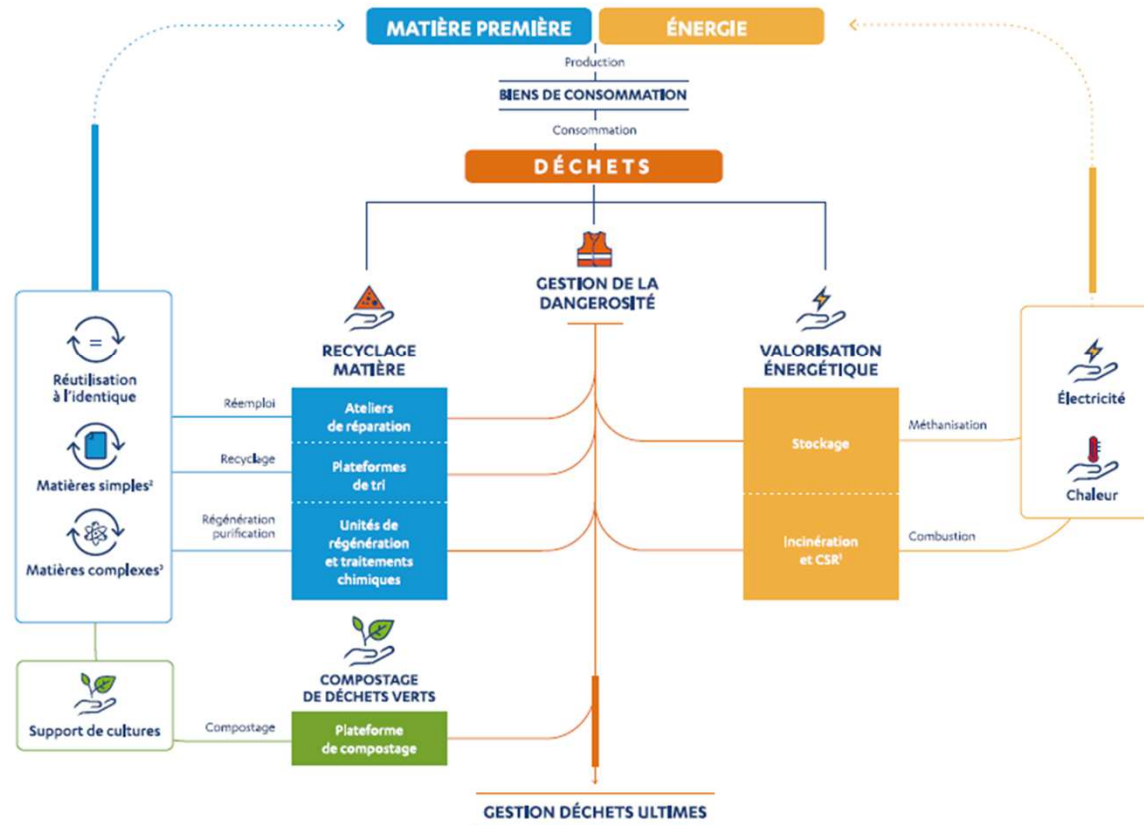
Répartition du CA contributif au 31.12.19
par filière et par clientèle



Des solutions environnementales au service de la Transition écologique

**PRIORISER LE RECYCLAGE MATIÈRE
TOUT EN EXPLOITANT AU MAXIMUM LES GISEMENTS ÉNERGÉTIQUES**

Source : Séché Environnement



Production de ressources et gestion de la dangerosité

Infrastructures technologiques et Services



Innovation et R&D

Différenciation par l'Expertise

Savoir-faire à fort contenu technologique

■ Valorisation Matières

Régénération du Brome



■ Valorisation énergétique



Valorisation du CSR

■ Gestion de la Dangerosité



Traitement des gaz industriels

Anticipation de l'avenir

■ Valorisation Matières



Plastiques bio-sourcés



Valorisation de molécules d'intérêt

■ Valorisation énergétique



Pyrogazéification
de déchets ultimes non organiques

■ Gestion de la Dangerosité



Valorisation des déchets
faiblement radioactifs



Maîtrise des pollutions au
mercure

Une Entreprise responsable défendant une approche territoriale de proximité



Déchets Non Dangereux

- Valorisation énergétique des déchets non dangereux
- Valorisation matière
- Fabrication CSR
- Installation de stockage de déchets inertes
- Installation de stockage de déchets non dangereux
- Plateforme de compostage de déchets végétaux
- Plateforme de maturation et valorisation de mâchefers
- Plateforme de tri et valorisation bois
- Traitement thermique de déchets non dangereux

Déchets Dangereux

- Valorisation énergétique des déchets dangereux
- Valorisation matière
- Installation de stockage de déchets dangereux
- Plateforme de traitement et valorisation des terres polluées
- Plateforme de tri et regroupement de déchets dangereux
- Régénération de solvants et purification de produits chimiques
- Traitement et gestion des PCB
- Traitement et valorisation des bouteilles de gaz
- Traitement physico-chimique
- Traitement thermique de déchets dangereux

Services

- Transport et collecte
- Annule
- Déchets d'activités de soins à risques infectieux
- Nettoyage industriel chimique et air/vapeur
- Quai de transfert
- Radioprotection et services intégrés
- Ségur Urgences Interventions

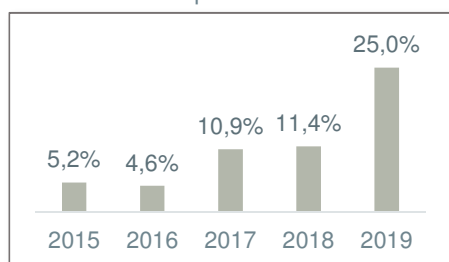


*Chèvre des Fossés,
Espèce endémique protégée
Site de Changé, France*

La croissance externe

Stratégie de croissance à l'International

Évolution de la part du CA International



2015

France:

- Acquisition de **Sodicome**
- Création de Séché Healthcare
- Déchets médicaux (DASRI)
- CA acquis : + 5 M€

Pérou:

- Création de **Kanay** (participation de 49%)
- Déchets médicaux (DASRI)

2016

France:

- Acquisition de **HPS**
- Services au nucléaire
- CA acquis : +5 M€

2017

France:

- Acquisition de **Charrier**
- Tri et valorisation DND
- CA acquis : +35 M€

Pérou / Chili :

- Acquisition de **Taris** et **San**
- Stockage DD
- CA acquis : +10 M€

Espagne / Reste du

Monde :

- Acquisition de **Solarca**
- Services aux Industriels
- CA acquis : 15 M€

2019

Pérou:

- Acquisition de 100% de **Kanay**
- Incinération DD+ services aux Industriels
- CA acquis : +15 M€

Afrique du Sud :

- Acquisition de **Interwaste**
- Acteur #2 de la gestion de déchets
- CA acquis : +70 M€

Italie:

- Acquisition de **Mecomer**

- Tri et valorisation DD

- CA acquis : +30 M€

Chili :

- Prise de contrôle de **Ciclo** (70%)
- Projet traitement DD
- CA attendu : 3 M€ en 1^{ère} année d'exploitation

Des performances extra-financières concrétisées dans les critères du crédit à impact ISR

■ Une **nouvelle gouvernance** répondant aux meilleures pratiques

- Dissociation des fonctions de Président et de Directeur général en 2019
- Refonte du Conseil d'administration autour des principes de complémentarité des compétences, de parité et d'indépendance en 2019 et 2020



■ Les actions de **lutte contre le changement climatique**

- Impacts des activités : 0,9 MteqCO2 dont 37% d'émissions biogéniques (idem en 2018)
- Actions pour la planète :
 - Émissions évitées : 0,1 MteqCO2 (idem en 2018)
 - GES abattus : 4,0 MteqCO2 (vs. 2,6 MteqCO2 en 2018)

■ Les actions en direction de la **transition énergétique**

- Production d'énergie : 734 GWH (impact Salaise 2) (vs. 769 GWH en 2018)
- Taux d'énergie renouvelable : 31% (vs. 30% en 2018)
- Taux d'autosuffisance énergétique : 234% (impact Salaise2) (vs. 246% en 2018)



■ Les actions en faveur de la **biodiversité**

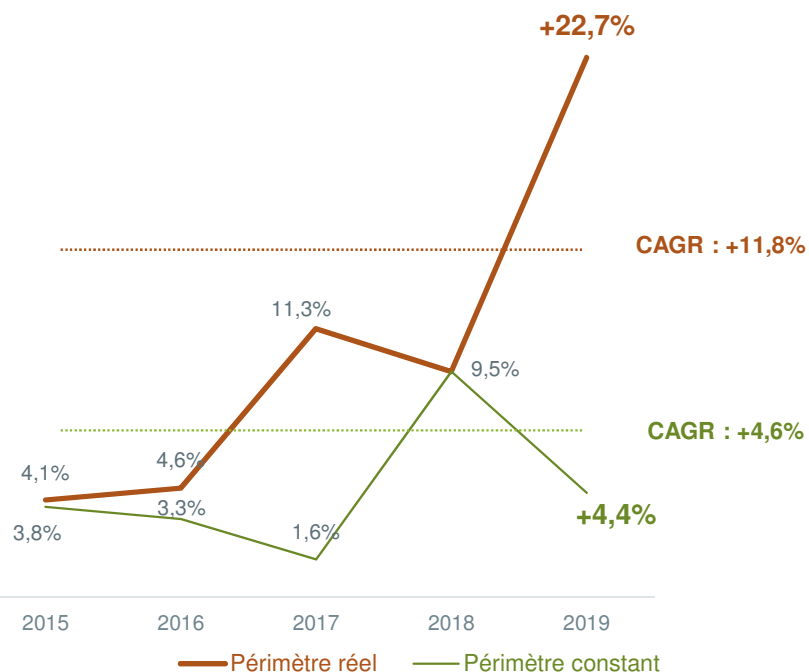
- Écologie industrielle auto-appliquée et 1^{ère} entreprise à obtenir la double certification Ecocert Climat et Biodiversité
- Démarche interne « ADN » impliquant les collaborateurs : intégration de 2 sites à l'International en 2019
- Adhésion à l'initiative du MTES « Entreprises Engagées pour la Nature – Act4Nature » : l'un des 11 premiers membres de Act4Nature International depuis juin 2020



Une dynamique de croissance pérenne

Des marchés à forte visibilité

Un socle de croissance organique solide ...



... porté par la **bonne orientation des marchés de traitement et de valorisation** (66% CA contributif 2019)

- En France et en Europe : marchés industriels soutenus par la mise en œuvre de **l'économie circulaire**
- A l'International (hors Europe) : **obligations réglementaires** locales croissantes et nouveaux besoins des industriels

... et par le **potentiel des Services** avec une offre élargie et internationalisée (34% CA contributif 2019)

- Positionnement sur les **services à valeur ajoutée** :
 - Protection de l'Environnement : Dépollutions techniques, Urgence environnementale,
 - Services Industriels : Nettoyage chimique, Externalisation
- Axe stratégique fort
 - **Intégration industrielle** en amont du cœur de métier
 - **Accompagnement des clientèles** : capacité de réponse adaptée à l'International (Europe/AmLat/Afrique)

Une démarche de croissance rentable

La performance économique et financière

Au 31 décembre En M€	2018	En % CA contributif	2019	En % CA contributif		Variation brute
Chiffre d'affaires contributif	560,5	100%	687,8	100%		+23%
Excédent Brut d'Exploitation	108,7	19,4%	135,4	19,7%		+25%
Résultat Opérationnel Courant	44,2	7,9%	47,8	7,0%		+8%
Résultat Opérationnel	38,0	6,8%	46,8	6,8%		+23%
Résultat Financier	(13,4)	-	(17,5)	-		
Résultat Net	16,2	2,9%	18,9	2,8%		+17%
Résultat net part du Groupe	15,6	2,8%	17,8	2,6%		+14%
Cash flow opérationnel récurrent	92,7	16,5%	121,4	17,7%		+31%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC)	46,9	8,4%	69,1	10,1%		+47%
Endettement net (définition bancaire)	317,4	-	399,4	-		+26%



Impact limité de la crise Covid-19 Perspectives 2020 confirmées

Un 1er semestre peu impacté par la crise Covid-19

Réactivité de l'organisation

■ Réactivité face à la crise sanitaire mondiale

- Adaptation de l'organisation
- Poursuite des activités en France et à l'International
- Priorité au cash

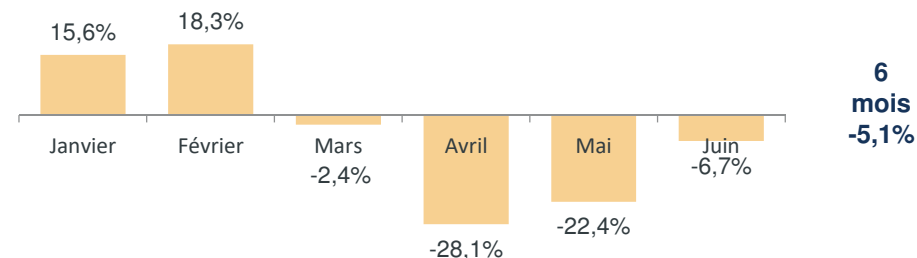
■ Effets limités de la crise sanitaire sur les comptes du S1

- Recul modéré de l'activité (hors valorisation énergétique)
- Agilité de l'organisation et impacts opérationnels maîtrisés
- Solidité financière préservée

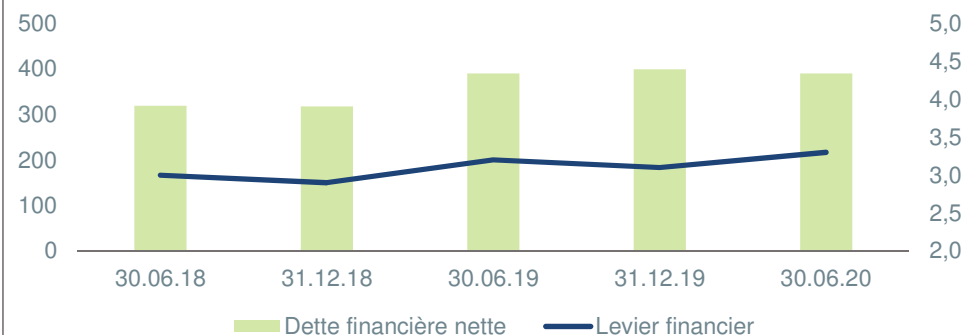
■ Recul sensible de la contribution de la valorisation énergétique à hauteur de (7,6) M€ sur l'EBE du S1

■ Confirmation des tendances positives sur le S2 et des objectifs pour 2020

Évolution mensuelle du CA contributif vs.2019
(périmètre réel à change courant)



Structure financière maîtrisée



Perspectives 2020 confirmées

Effets de la crise sanitaire lissés en fin d'exercice

Retour à un niveau d'activité normalisé au S2 dans la plupart des géographies
Activité S2 attendue globalement comparable au S2 2019

CA contributif confirmé dans la fourchette 650-670 M€

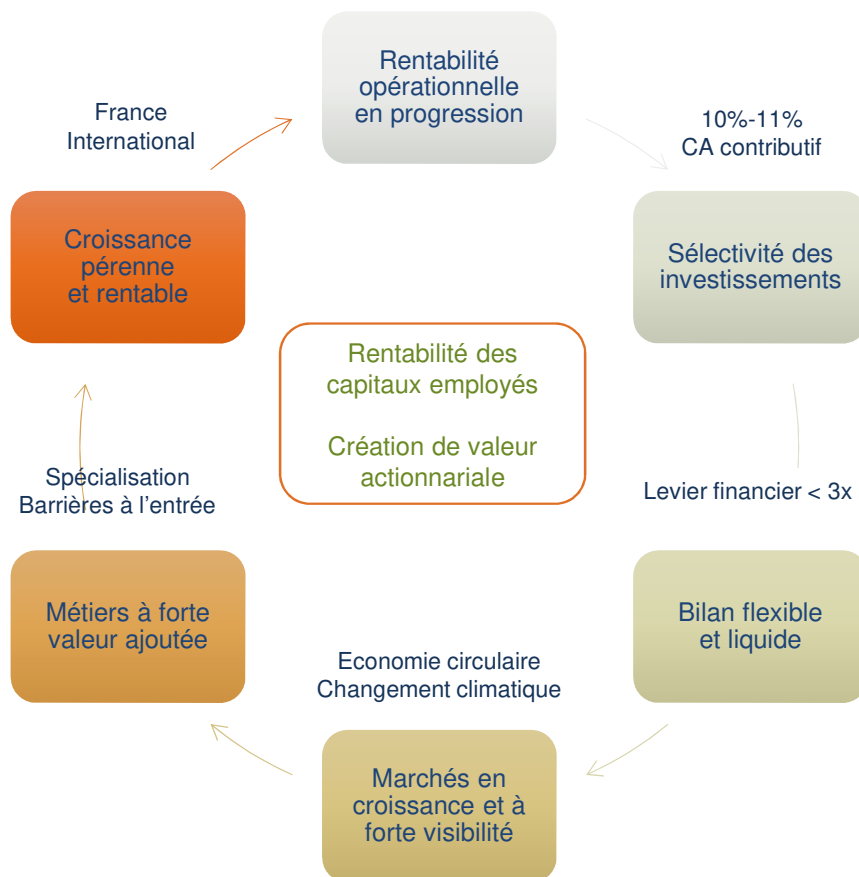
Retour de la valorisation énergétique à une contribution normative au S2
Taux d'EBE 2020 compris entre 19% et 20% du CA contributif

Flexibilité préservée : levier financier stable à 3,3x
avec un objectif de retour à un levier de l'ordre de 3,0x dès 2021

Trajectoire économique et financière

Confiance dans la feuille de route 2022

21% CA < EBE < 22% CA



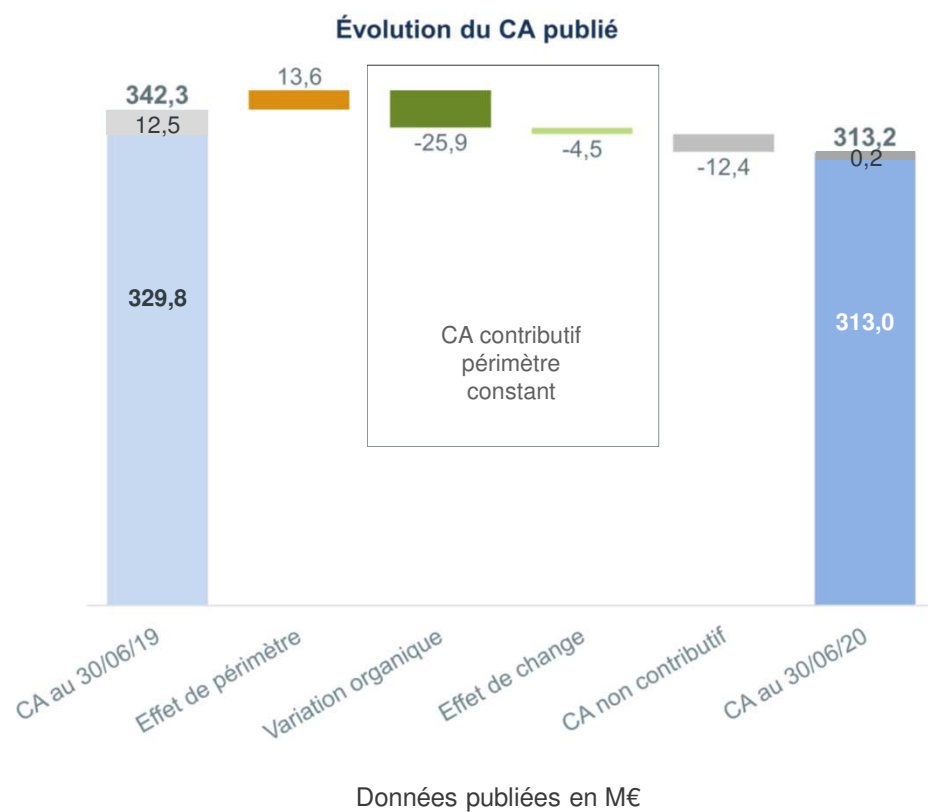
Comptes consolidés au 30 juin 2020

Evolution des principaux indicateurs de la performance économique et financière

Au 30 juin En M€	2019	En % CA contributif	2020	En % CA contributif	Variation brute
Chiffre d'affaires contributif	329,8		313,0		-5%
Excédent Brut d'Exploitation	63,6	19,3%	53,8	17,2%	-15%
Résultat Opérationnel Courant	22,1	6,7%	13,0	4,1%	-41%
Résultat Opérationnel	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-45%
Résultat Financier	(8,4)	-	(10,4)	-	-
Résultat Net	8,1	2,5%	(0,9)	(0,0)%	ns
Résultat net part du Groupe	7,6	2,3%	(0,9)	(0,0)%	ns
Cash flow opérationnel récurrent	52,9	16,0%	41,7	13,3%	-21%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC 12)	30,2	9,1%	35,4	11,3%	+16%
Cash flow libre	35,0	10,6%	39,4	12,6%	+13%
Endettement net (définition bancaire)	390,4	-	390,1	--	0%

Chiffre d'affaires contributif en léger recul : -5%

Evolutions contrastées par activités et par géographies



■ CA contributif : 313,0 M€ (vs. 329,8 M€ au 31.06.19)

- -5,1% (données publiées)
- -8,0% (données comparables*)

■ Évolution différenciée des activités

- Poursuite des activités de valorisation et de traitement (purification chimique et incinération)
- Recul des Services et de certaines activités de traitement (gestion des déchets ultimes)

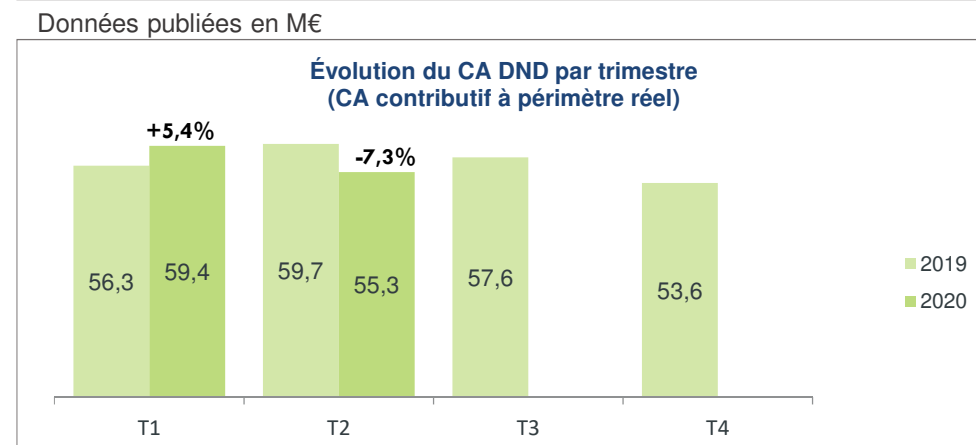
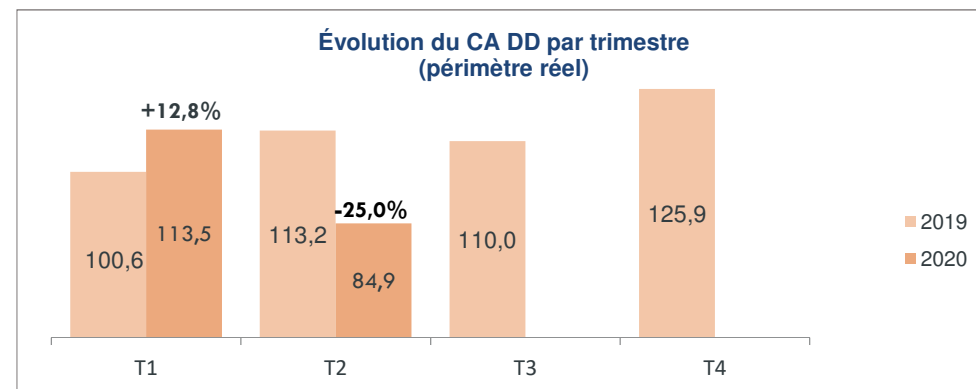
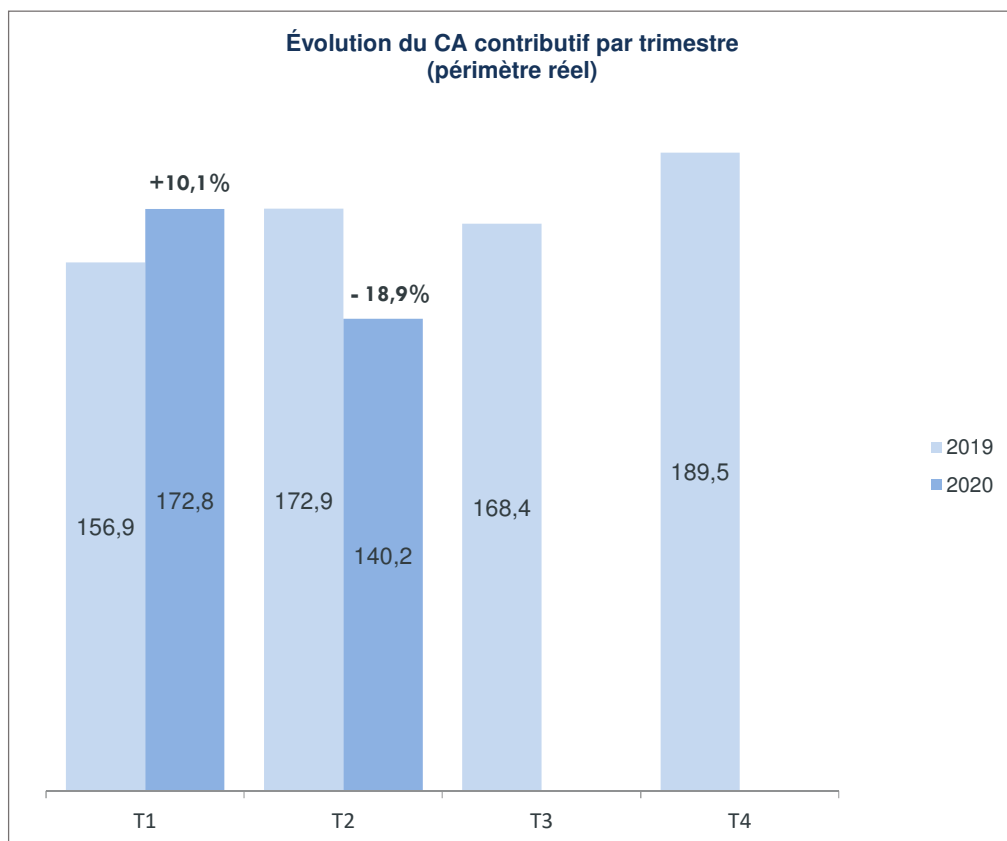
■ Contraste entre zones géographiques :

- Résilience des activités plus marquée en France
- Effets de change significatifs en mars 2020
 - ZAR (Afrique du Sud) : -18% vs. Euro
 - CLP (Chili) : -15% vs. Euro
 - PEN (Pérou) : -8% vs. Euro

* À périmètre et changes constants

Impact de la crise sanitaire au T2

Evolution différenciée des filières



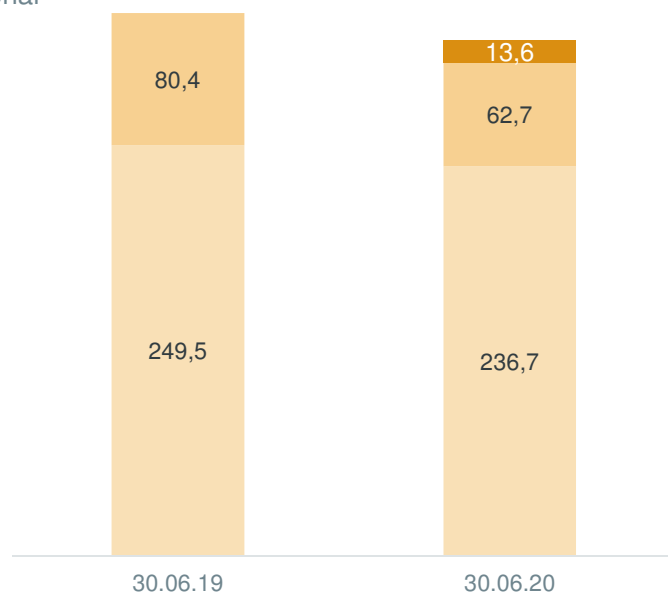
Évolutions différenciées selon les géographies

Résilience des marchés en France

Situations contrastées à l'International

Évolution du CA contributif
par périmètre géographique

■ Effet de périmètre
■ International
■ France



Données publiées en M€

International : CA 76,3 M€ soit -5,0% (données publiées)
-17,4% (données comparables*)

- Effet de périmètre : +13,6 M€ (contribution de Mecomer au T1)
- Effet Forex fortement négatif : -4,5 M€
- A données comparables* :
 - Fort recul des marchés spots : PCB en AmLat, chantiers de nettoyage chimique (Monde)
 - Contraste entre les zones : décalage de cycles dans la crise sanitaire

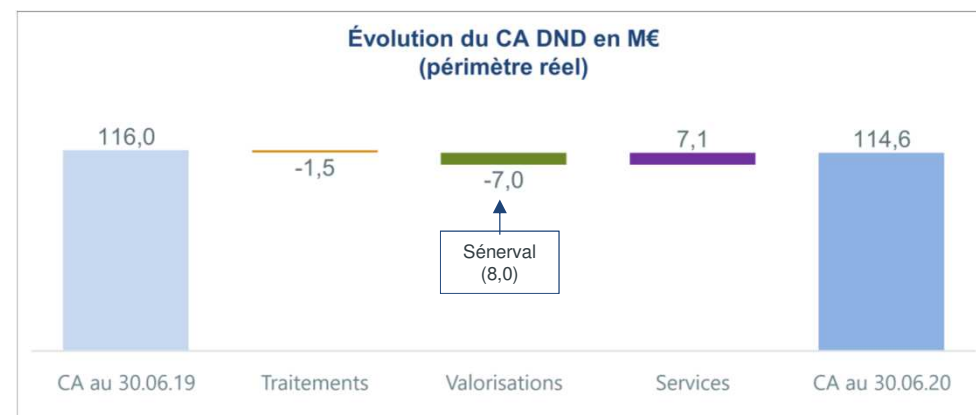
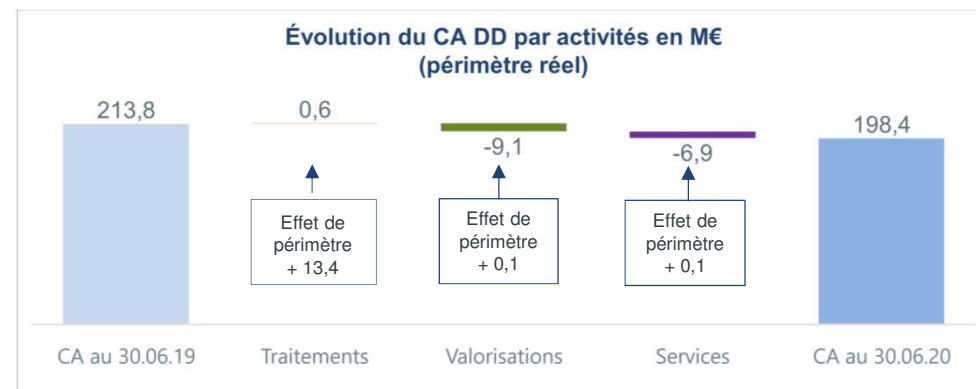
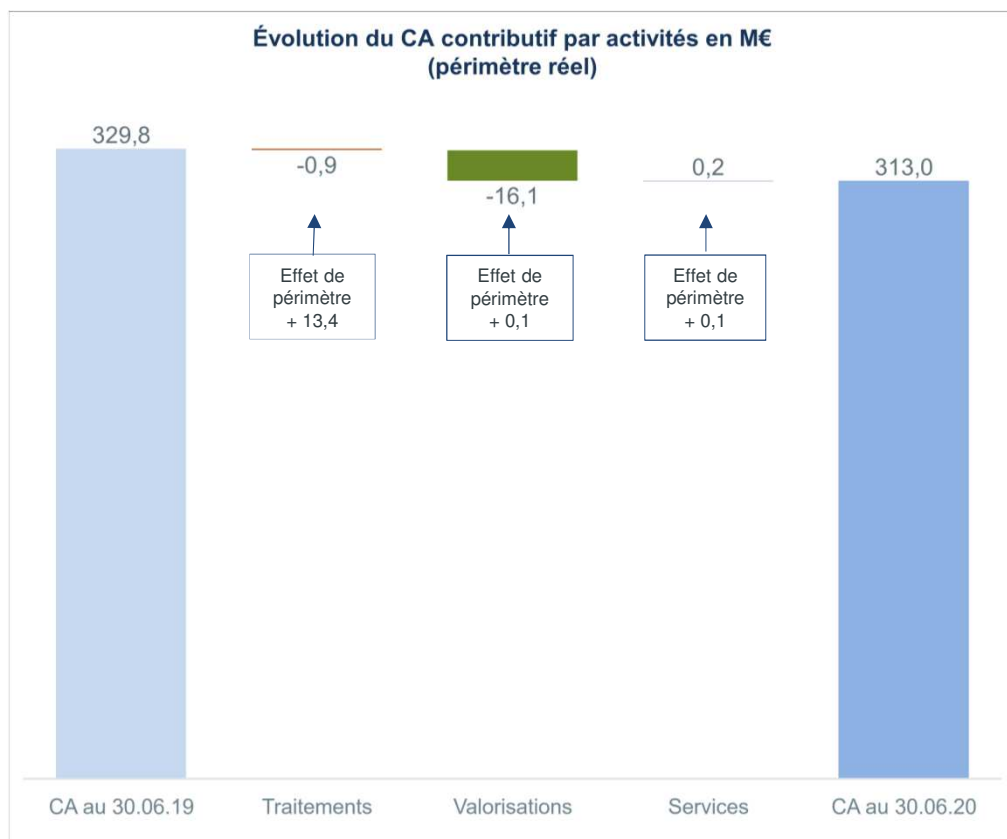
France : CA contributif 236,7 M€ soit -5,1% (données publiées)

- Résistance des marchés de traitement et de valorisation
 - Marchés industriels solides portant les valorisations matières et l'incinération (cf. cœur de clientèle) au sein de la filière DD
 - Marchés Collectivités résilients par nature soutenant les traitements (OM) mais baisse de volume des DAE au sein de la filière DND
- Fort recul des marchés de Dépollution à partir de mars

* À périmètre et changes constants

Évolution des mix activités / mix déchets

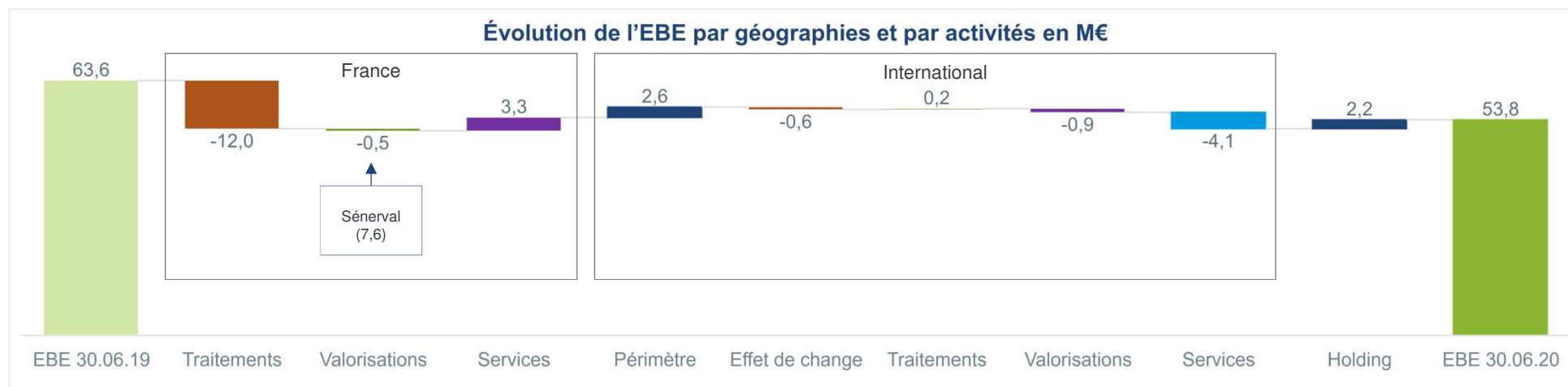
Solidité des activités hors valorisations



Évolution de l'EBE par activités et par zones géographiques

Contribution positive de Mecomer

Au 30 juin En M€	2019			2020		
	Consolidé	France	Intern ^{al}	Consolidé	France	Intern ^{al}
CA contributif	329,8	249,5	80,4	313,0	236,7	76,3
EBE	63,6	49,4	14,2	53,8	42,3	11,5
Soit en % du CA contributif	19,3%	19,8%	17,7%	17,2%	17,9%	15,1%



Évolution de l'EBE

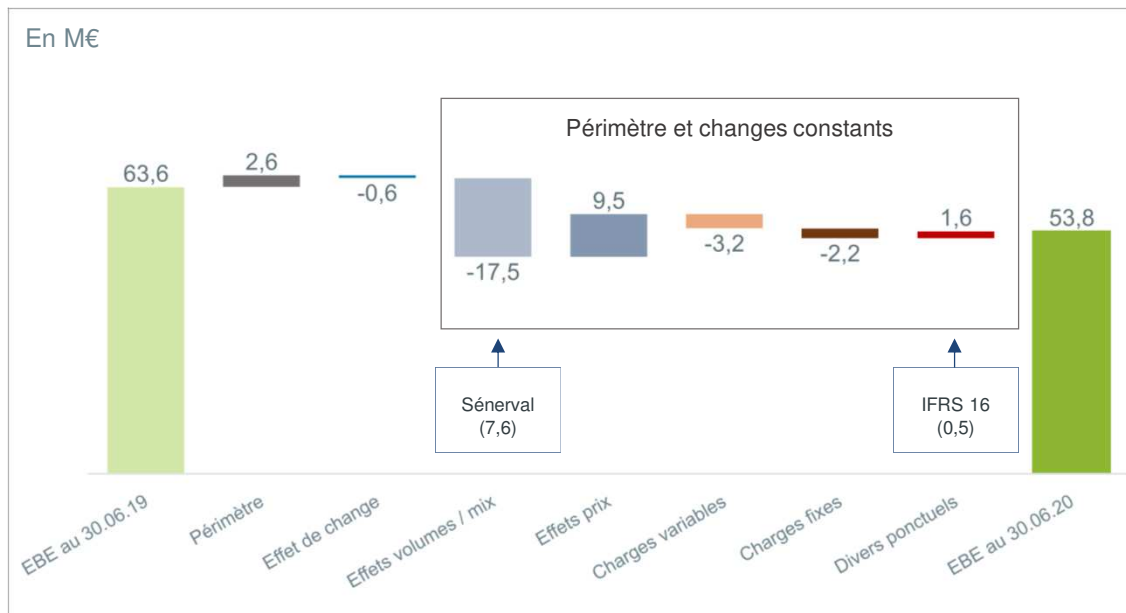
Recul ponctuel de la valorisation énergétique

Effets limités de la crise sanitaire

EBE en recul de -15,4% à 53,8 M€

soit 17,2% CA contributif (vs. 19,3% au 30.06.19)

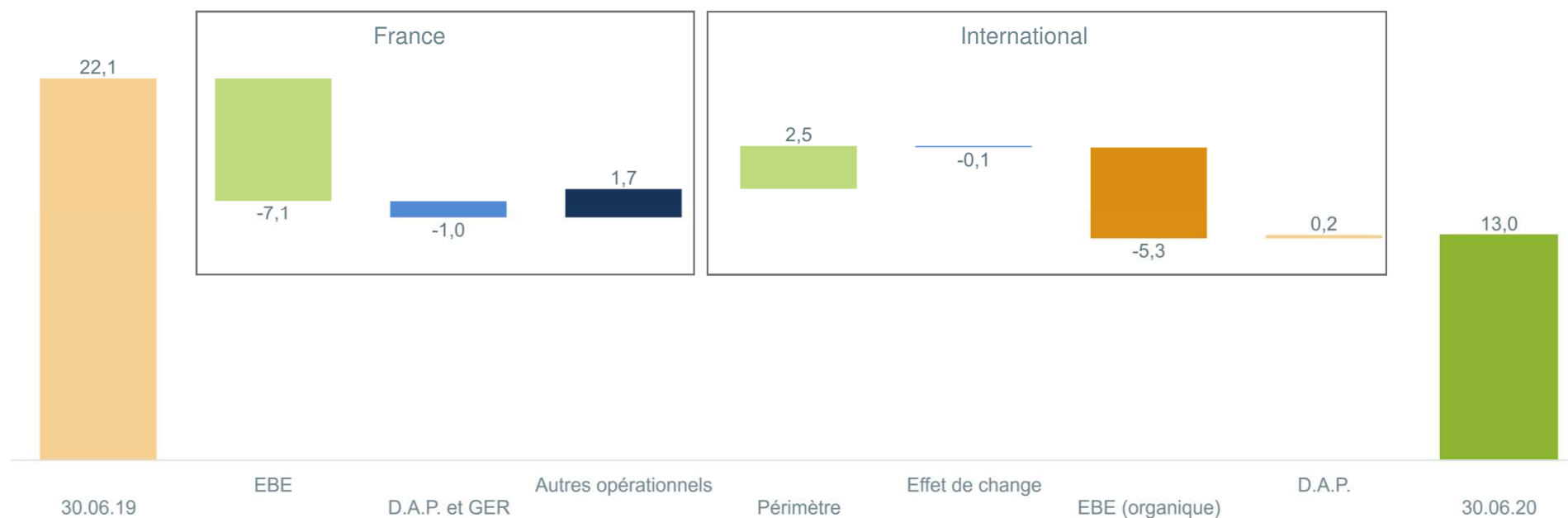
- Effet de périmètre : +2,6 M€
- Effet de change : (0,6) M€
- A périmètre et changes constants :
 - Effets prix positifs
 - Moindre contribution des valorisations, en particulier la valorisation énergétique
 - Impacts de la crise Covid-19 :
 - Effets commerciaux négatifs : baisse des volumes, effets mix activités/déchets
 - Coûts organisationnels ponctuels



Évolution du ROC

Maîtrise des dotations aux amortissements et provisions

En M€



Du Résultat Opérationnel Courant au Résultat net part du Groupe

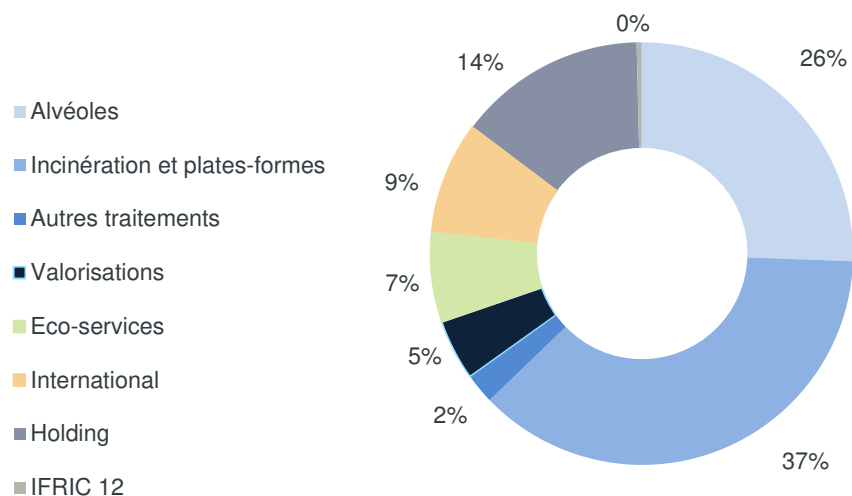
Au 30 juin En M€	2019	En % du CA contributif	2020	En % du CA contributif	Variation brute
Résultat Opérationnel Courant	22,1	6,7%	13,0	4,1%	-41,2%
Résultat Opérationnel	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-44,9%
Résultat Financier	(8,4)		(10,4)		
Charge d'impôt sur les sociétés	(5,0)		(2,3)		
Sociétés mises en équivalence	(0,1)		0,0		
Minoritaires	(0,5)		ns		
Résultat Net (pdG)	7,6	2,3%	(0,9)	0,0%	ns

■ Évolution du résultat financier en lien avec la hausse de la dette financière brute moyenne et le résultat de change négatif de (0,9) M€ vs. 0,1 M€ au 30 juin 2019.

Maîtrise des investissements industriels

Report de certains investissements de développement

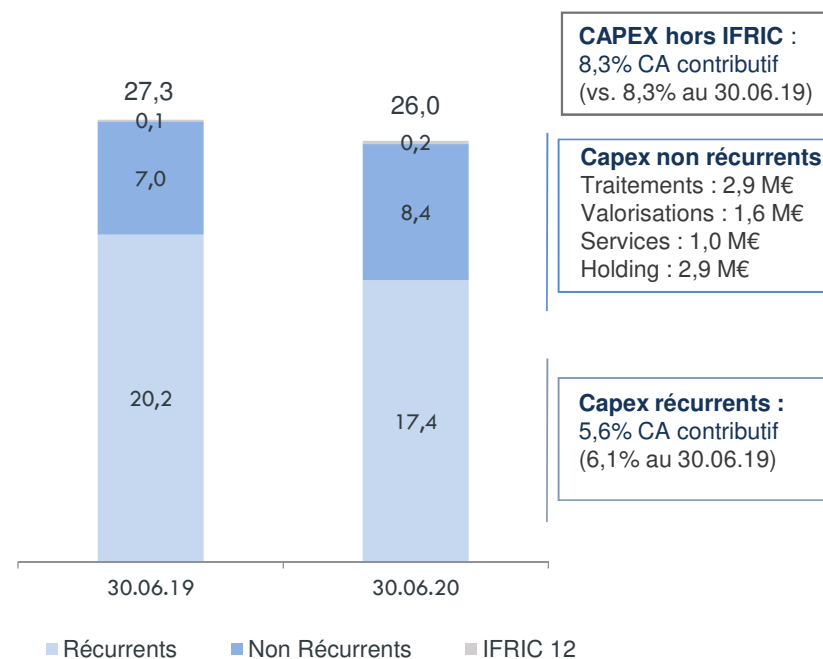
Répartition des investissements comptabilisés



Capex industriels comptabilisés : 26,0 M€ dont IFRIC 12 : 0,2 M€
(27,3 M€ au 30.06.19 -dont IFRIC 12 : 0,1 M€-)

Capex industriels décaissés nets : 35,6 M€ dont IFRIC 12 : 0,2 M€
(31,9 M€ au 30.06.19 -dont IFRIC 12 : 1,7 M€-)

Evolution des investissements comptabilisés en M€



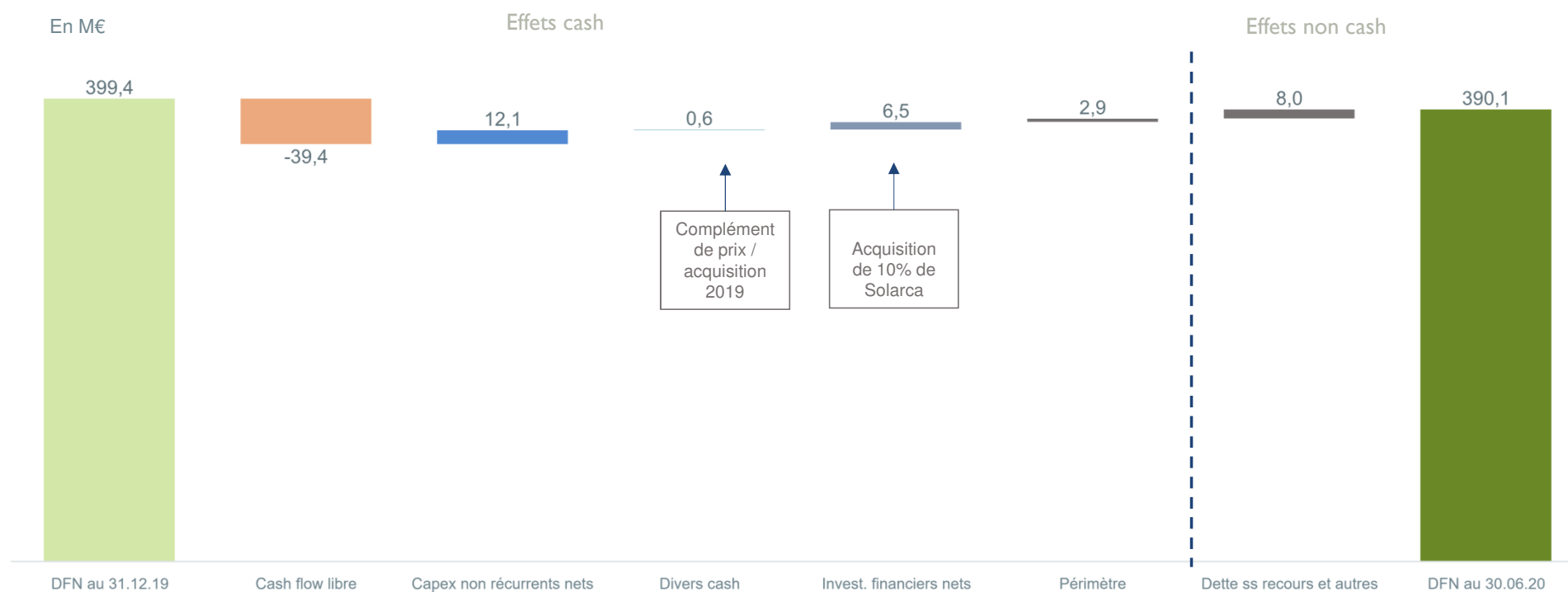
Agilité

Génération de cash flow libre préservée

En M€ Au 30 juin	2019	2020
EBE	63,6	53,8
Produits et charges calculés dans l'EBE	0,1	(1,0)
Autres charges et produits opérationnels courants et non courants	(0,4)	0,8
Charges de réhabilitation et d'entretien des sites et actifs concédés (dont IFRIC 12)	(10,4)	(11,9)
Cash flow opérationnel récurrent	52,9	41,7
Capex récurrents décaissés nets (hors IFRIC 12)	(17,7)	(19,2)
Variation de BFR	8,2	31,7
Impôts décaissés	(0,8)	(6,3)
Intérêts décaissés nets	(7,6)	(8,5)
Cash flow libre	35,0	39,4
Taux de conversion cash (Cash flow libre / EBE)	55%	73%

Flexibilité

Stabilité de l'endettement net (définition bancaire*)



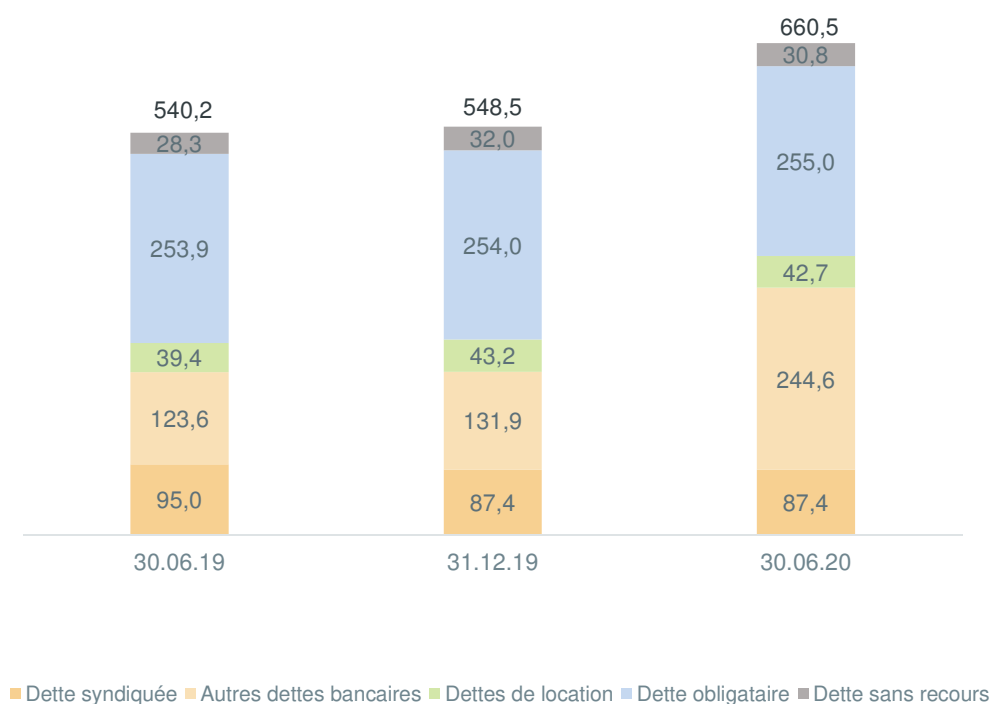
* Excluant certaines dettes dont la dette sans recours et les effets de l'IFRS 16

Liquidité

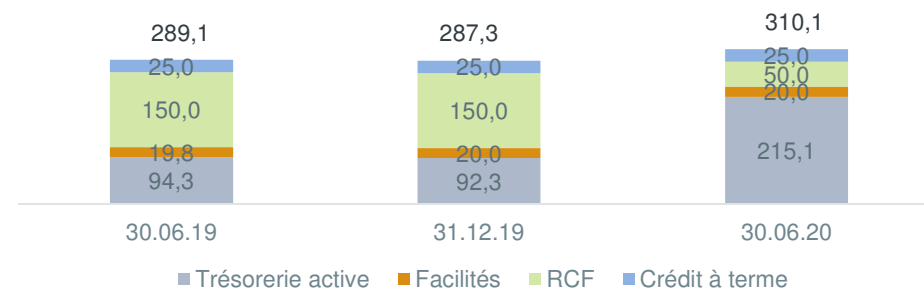
Situation de liquidité préservée

Levier financier maîtrisé

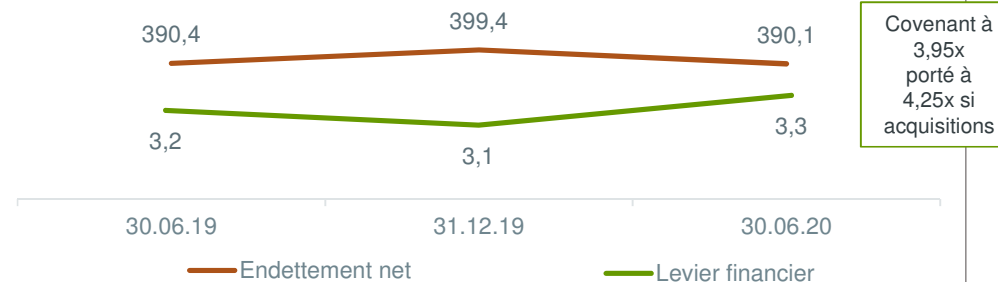
Structure de la dette financière brute (M€)



Bonne situation de liquidité (M€)



Évolution de l'endettement net (définition bancaire)



Perspectives 2020 confirmées

Un 2nd semestre bien orienté



Activité

- **France** :
 - Fort rebond des volumes
 - Reprise des activités des Services (chantiers)
 - Meilleure contribution de la valorisation énergétique
- **International** :
 - Europe : contribution de Mecomer
 - Afrique du Sud : retour à une performance économique normative
 - AmLat : retour à la croissance attendu en fin d'année
 - Reste du Monde (Solarca) : retour à un niveau d'activité normalisé fin S2



Résultats Opérationnels

- **EBE** compris entre 19% et 20% du CA contributif
 - **France** : progression sensible du taux d'EBE au S2 vs. S1
 - **International** : moindre contribution de l'Afrique du Sud (effets de change) compensée par Mecomer
- **ROC** :
 - Evolution reflétant la progression de l'EBE
 - Stabilité des dotations aux amortissements et provisions



Structure financière

- **Capex industriels** maîtrisés compris entre 65 M€ et 70 M€
- **Liquidité** : objectif de cash flow libre supérieur à 35% EBE
- **Flexibilité** : objectif de levier stable à 3,3x ciblant un retour autour de 3,0x dès 2021*

* À périmètre et changes constants

Annexes

Annexe 1

Définition du chiffre d'affaires contributif

En M€ - Au 30 juin	2019	2020
Chiffre d'affaires publié	342,3	313,2
<i>Chiffre d'affaires IFRIC 12</i>	<i>0,0</i>	<i>0,2</i>
<i>Indemnités</i>	<i>12,5</i>	<i>0,0</i>
Chiffre d'affaires contributif	329,8	313,0

- Chiffre d'affaires IFRIC 12 : investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12
- Indemnités : indemnités et compensations perçues par Sénerval, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service public

Annexe 2

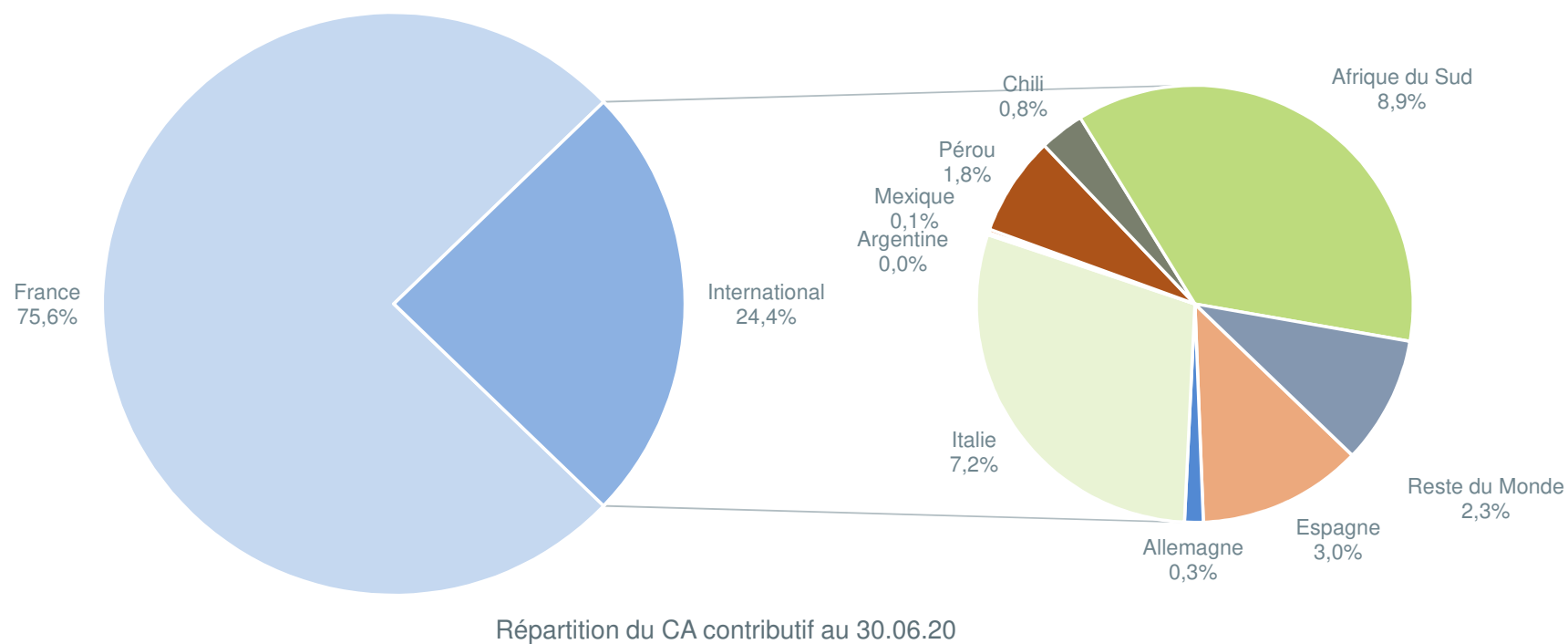
Effet de périmètre par activités et par filières

Au 31 juin 2020 en M€

Mecomer (T1 2020)	Filière DD	Filière DND	Total
Traitements	13,4	0,0	13,4
Valorisations	0,1	0,0	0,1
Services	0,1	0,0	0,1
Total	13,6	0,0	13,6

Annexe 3

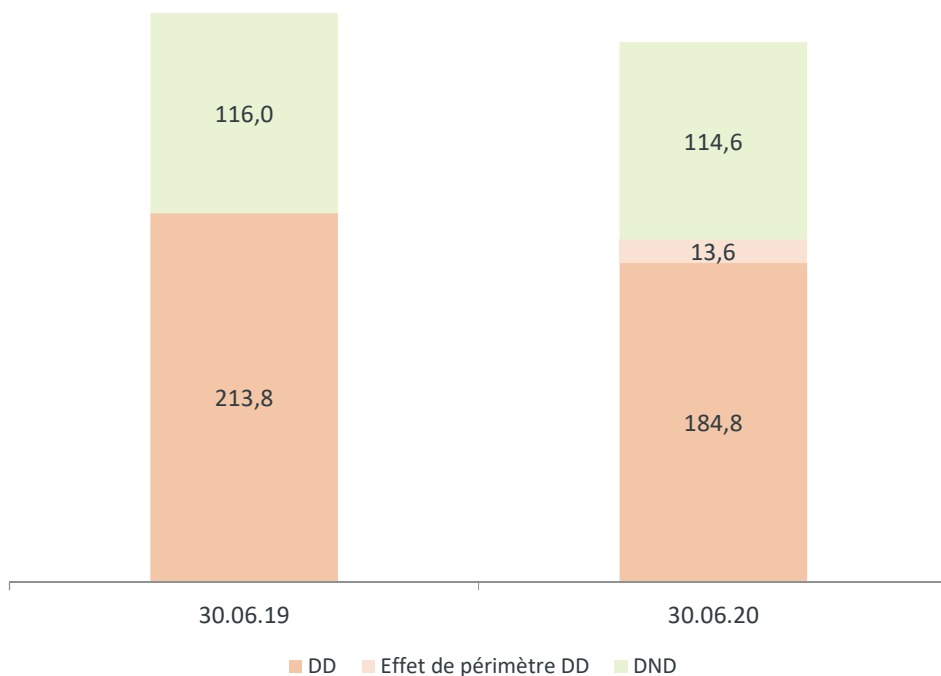
Chiffre d'affaires contributif par zones géographiques



Annexe 4

Répartition du chiffre d'affaires contributif par filière

Données publiées en M€



Filière DND : CA contributif à 114,6 M€ (vs. 116,0 M€ au 30/06/19)
soit : +0,1% (données publiées) et +1,1% (données comparables*)

■ A données comparables :

- Traitements : -1,8% à 62,6 M€ - Résilience des volumes
- Valorisations : -32,3% à 14,6 M€ - Fort recul de la valorisation énergétique (CA Sénerval en recul de 5,5 M€)
- Services : +23,5% à 37,4 M€ - Dynamisme Interwaste

Filière DD : CA à 198,4 M€ (vs. 213,8 M€ au 30/06/19)
soit : -7,2% (données publiées) et -12,2% (données comparables*)

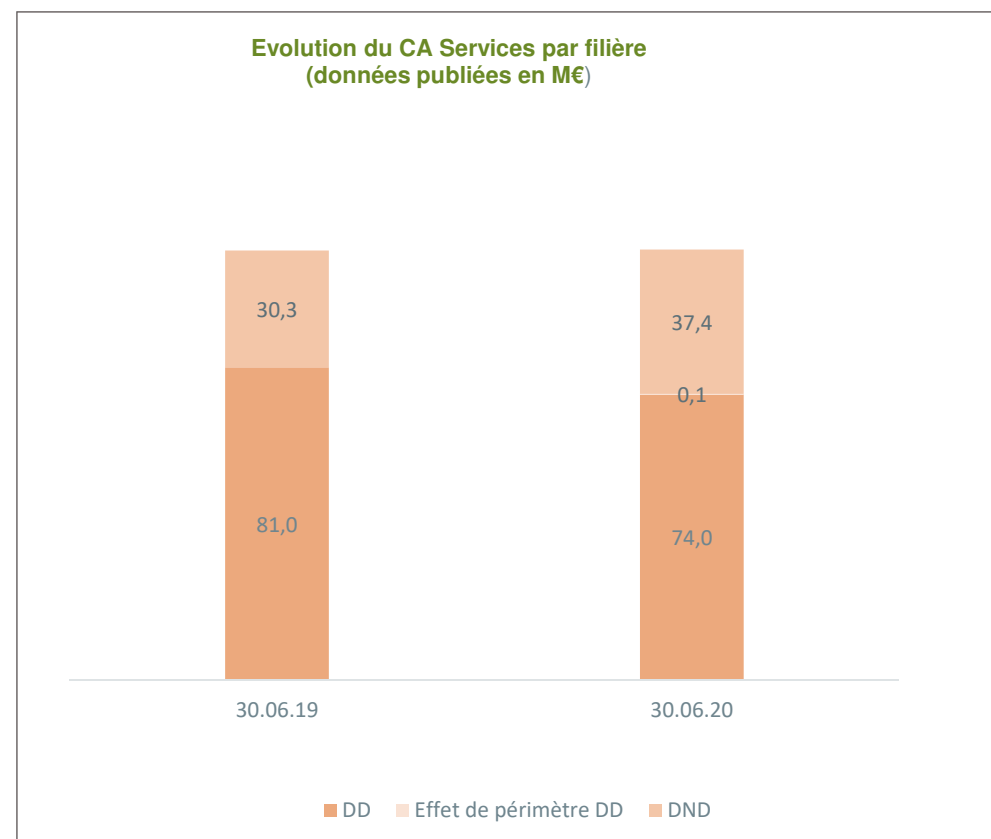
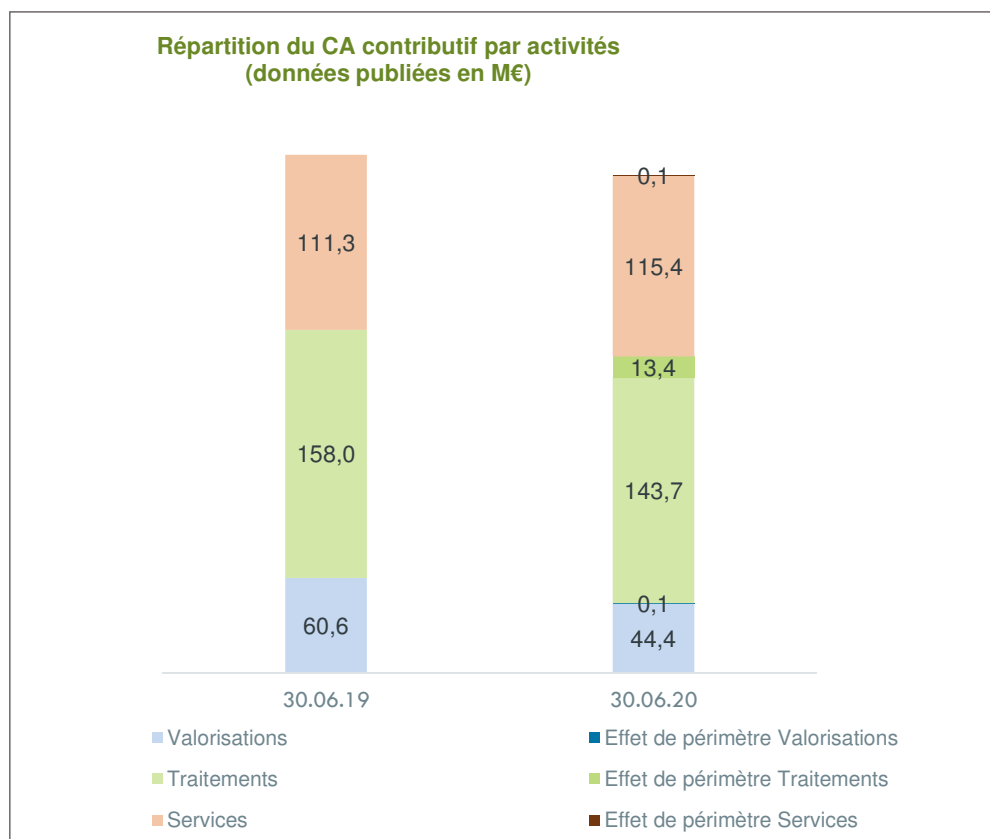
■ A données comparables* :

- Traitements : -12,8% à 81,1 M€ - Fort recul de l'AmLat
- Valorisations : -22,7% à 29,7 M€ - Marchés PCB en retrait (AmLat)
- Services : -6,6% à 74,0 M€ - Arrêt des chantiers en France et à l'International

* À périmètre et change constants

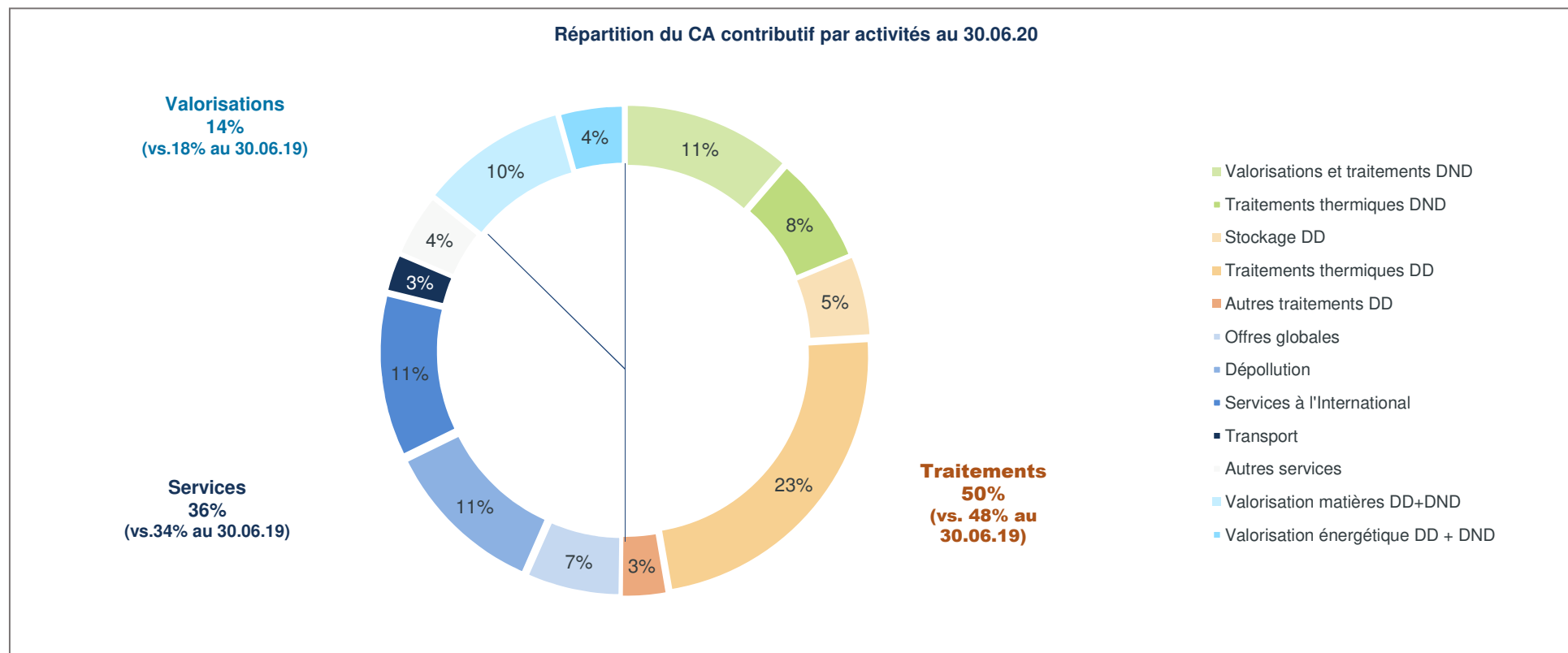
Annexe 5

Evolution du chiffre d'affaires contributif par activités



Annexe 6

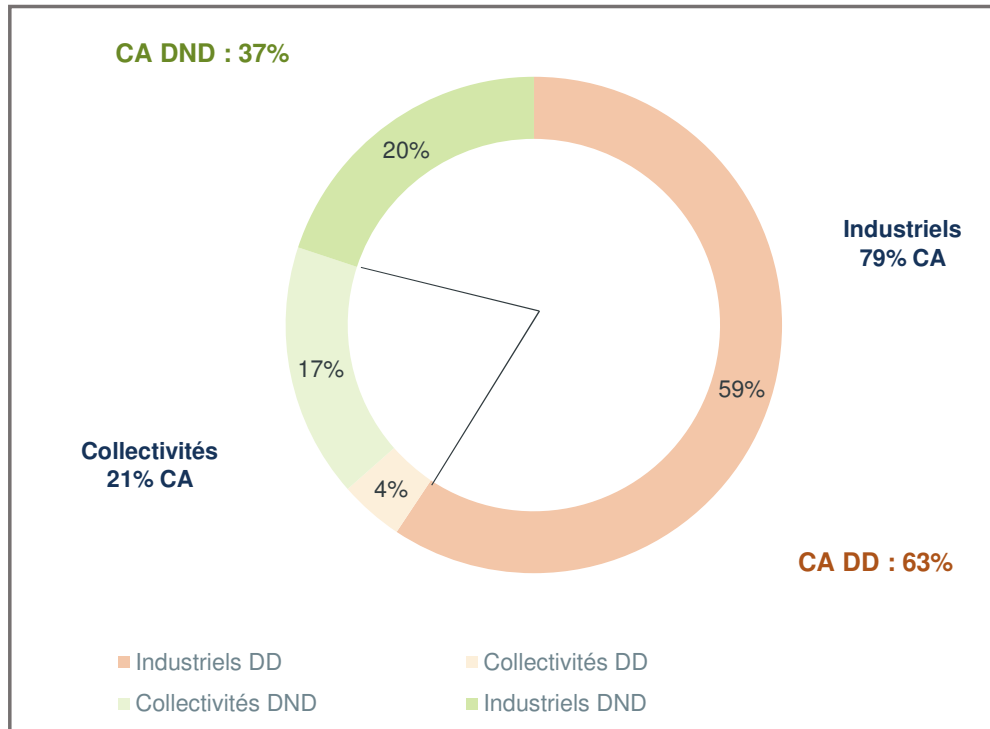
Répartition du CA contributif par activités



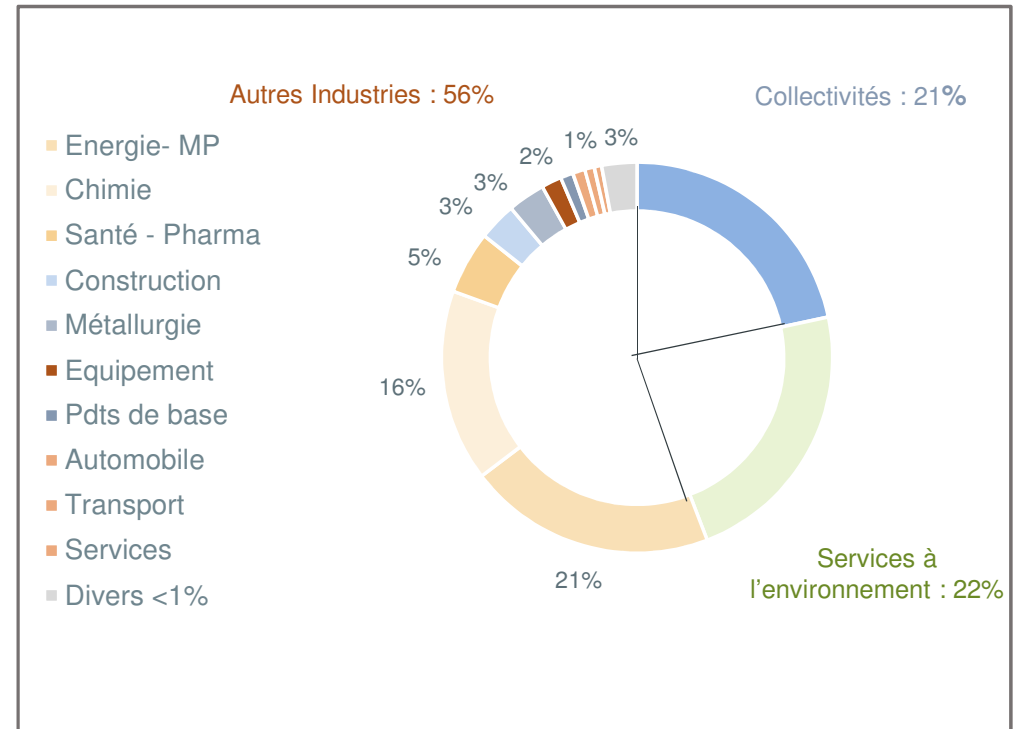
Annexe 7

Répartition du chiffre d'affaires contributif par clientèle

Répartition du CA contributif au 30.06.20 par filière et par clientèle



Répartition du CA contributif au 30.06.20 par secteurs d'activité



Annexe 8

Résultats Opérationnels par zones géographiques

Au 30 juin	2019			2020		
	Consolidé	France	International	Consolidé	France	International
CA contributif	329,8	249,5	80,4	313,0	236,7	76,3
EBE	63,6	49,4	14,2	53,8	42,3	11,5
En % CA	19,3%	19,8%	17,7%	17,2%	17,9%	15,1%
ROC	22,1	15,0	7,1	13,0	11,0	2,0
En % CA	6,7%	6,0%	8,8%	4,4%	4,7%	2,6%

Annexe 9

Evolution du Résultat Opérationnel

Au 30 juin	2019		2020		Variation brute
	M€	% CA contributif	M€	% CA contributif	
CA contributif	329,8		313,0		-5,1%
EBE	63,6	19,3%	53,8	17,2%	-15,4%
ROC	22,1	6,7%	13,0	4,4%	-41,2%
RO	21,6	6,6%	11,9	3,8%	-44,9%

■ RO à 11,9 M€ soit 3,8% CA contributif (vs. 21,6 M€ soit 6,6% CA contributif au 30.06.19)

- Évolution du ROC : (9,1) M€
- Pertes sur titres de filiales (0,6) M€

Annexe 10

Au 30 juin	2019	2020
Coût de l'endettement financier brut	(8,2)	(8,8)
Produits de trésorerie et équivalents	0,3	0,2
Autres produits et charges financières	(0,6)	(1,8)
Résultat financier	(8,4)	(10,4)

- Évolution du coût de l'endettement brut :

- Coût moyen de la dette brute à 2,91% (vs. 3,07% au 1^{er} semestre 2019)
- Hausse de la dette brute moyenne sur la période

■ Autres produits et charges financières dont :

- Résultat net sur cessions d'immobilisations financières : (1,0) M€
- Résultat de change : (0,9) M€
- Actualisation de la provision trentenaire : (0,7) M€
- Pertes de valeurs sur instruments de capitaux propres : 0,9 M€

Annexe 11

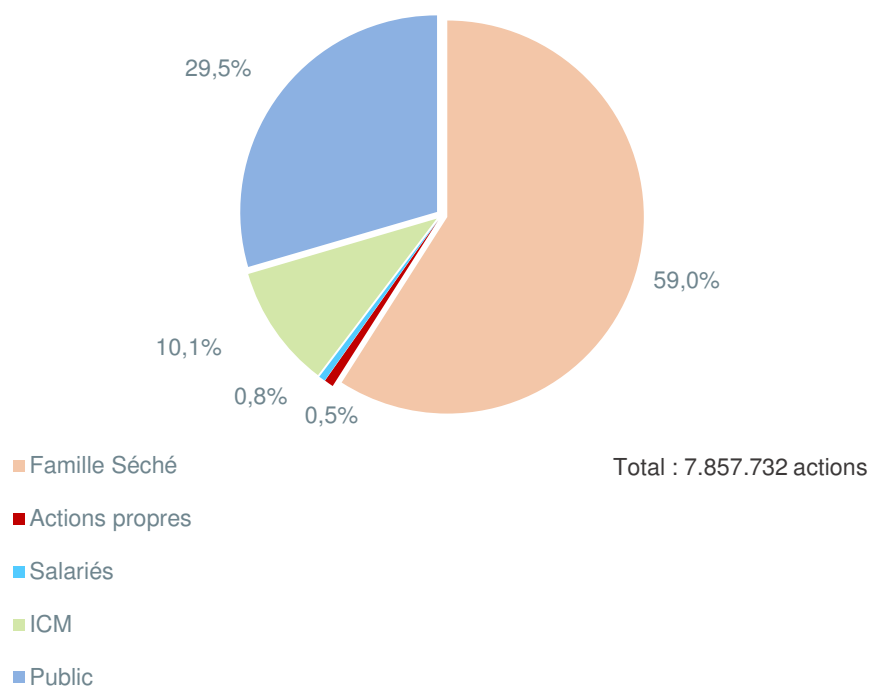
De la dette financière brute IFRS à l'endettement net bancaire

En M€ - Au 30 juin	2019	2020
Dette financière brute (IFRS)	540,2	660,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	94,3	215,1
Dette financière nette IFRS	445,9	445,4
Dette sans recours et autres dettes diverses	51,2	50,3
Locations-financement (impact IFRS 16)	4,3	5,1
Dette financière nette (définition bancaire)	390,4	390,1
Levier financier	3,2x	3,3x

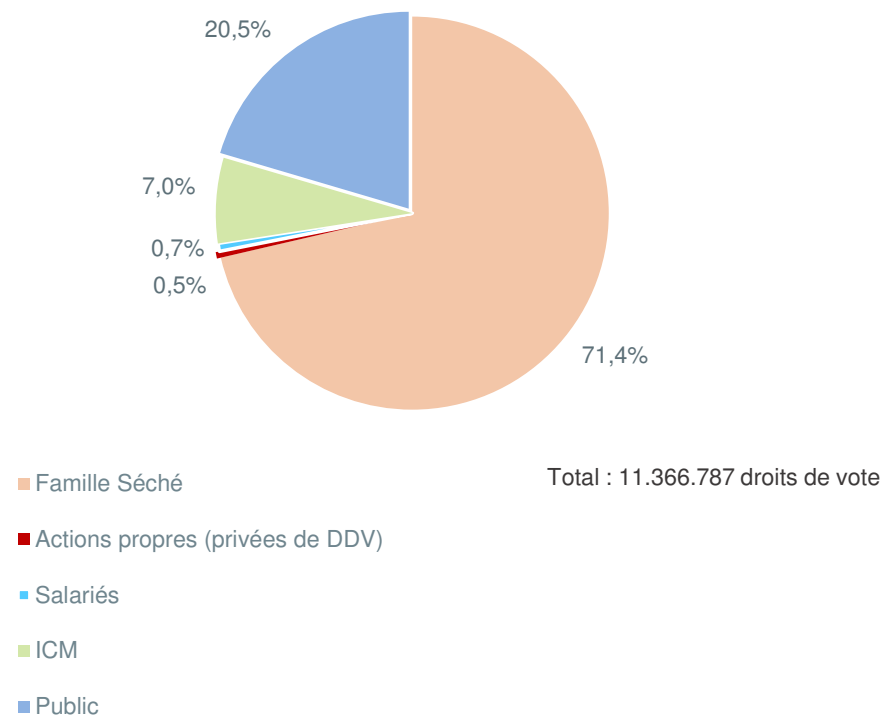
Annexe 12

Répartition de l'actionnariat et des droits de vote

Répartition des actions au 30.06.20



Répartition des droits de vote au 30.06.20





Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de réalisation du présent document et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com)

Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Informations Réglementées.

Le présent document ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent document peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent document doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

Contact

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com