

## **Anne-Sophie Le Lay**

Née le 8 mai 1971

Anne-Sophie Le Lay est Secrétaire Général du Groupe Air France KLM depuis le 20 février 2018. Elle est membre du Comité Exécutif du Groupe et Secrétaire du Conseil d'Administration.

Elle est titulaire du diplôme d'Avocat au Barreau de Paris et d'un Master de Droit des Affaires et de Droit Immobilier.

Elle débute sa carrière professionnelle en 1996 en tant qu'avocat spécialisé en Droit des affaires et Droit immobilier à Paris. Puis, elle s'expatrie à Toronto (Canada) en tant que consultante dans un cabinet d'avocats.

En 2001, elle rejoint la Direction Juridique du Groupe Renault chargée dans un premier temps du montage juridique de la vente des terrains de l'ancienne usine de Billancourt. En 2007, elle prend la responsabilité du département Droit de l'environnement, énergie et immobilier. Un an plus tard, elle est en charge de la région Euromed. À ce titre, elle fait partie de l'équipe de négociation avec le Royaume du Maroc pour la mise en place de l'usine de Tanger. Parallèlement, elle a piloté des sujets transverses en lien avec le développement international du Groupe.

Entre 2011 et début 2018, elle est Directeur Juridique du Groupe Renault dans le cadre du développement de l'Alliance Renault-Nissan.

Anne-Sophie Le Lay est également Vice-Présidente du Cercle Montesquieu, Association de Directeurs Juridiques et est, dans ce cadre Directeur Pédagogique de l'Executive Master General Counsel, en partenariat avec Science Po Paris.