

Déployer l'expertise du déchet
pour un monde plus durable



DU 29 JUIN AU 3 JUILLET 2020
CONFÉRENCE PORTZAMPARC 2020

#FORMATDIGITAL #CONFPORTZAMPARC





Site de Changé (France)

UN MODÈLE DE CROISSANCE NATURELLEMENT RÉSILIENT



Profil :

Acteur de l'Économie circulaire et de la Transition énergétique



Positionnement de spécialiste de la gestion de déchets
Déchets Dangereux et Clientèles industrielles



Modèle résilient à forte visibilité
Marchés de la transition énergétique et du changement climatique



Métiers technologiques à forte valeur ajoutée
Développement fondé sur l'innovation et la R&D



Duplication du modèle à l'International
Accélération de la performance économique et financière



Contribution aux ODD

Progression des principaux indicateurs-clés en 2019

Une nouvelle gouvernance répondant aux meilleures pratiques

- **Dissociation des fonctions** de Président et de Directeur général
- **Refonte du Conseil d'administration** autour des principes de **complémentarité des compétences**, de **parité** et d'**indépendance**



WE SUPPORT



Les actions de lutte contre le changement climatique

- **Impacts des activités** : 0,9 MteqCO2 dont 37% d'émissions biogéniques (vs. 0,9 MteqCO2 dont 37% d'émissions biogéniques en 2018)
- **Actions pour la planète** :
 - ✓ **Émissions évitées** : 0,1 MteqCO2 (vs. 0,1 MteqCO2 en 2018)
 - ✓ **GES abattus** : 4,0 MteqCO2 (vs. 2,6 MteqCO2 en 2018)

Les actions en direction de la transition énergétique

- **Production d'énergie** : 734 GWH (impact Salaise 2) (vs. 769 GWH en 2018)
- **Taux d'énergie renouvelable** : 31% (vs. 30% en 2018)
- **Taux d'autosuffisance énergétique** : 234% (impact Salaise2) (vs. 246% en 2018)



Les actions en faveur de la biodiversité

- **Démarche ADN** : intégration de 2 sites à l'International au sein de notre démarche Action Durable pour la Nature
- **2 nouveaux mécénats** entrant dans le cadre des actions retenues dans le cadre du crédit bancaire à impact (Marinarium de Concarneau ; programme « De la terre et des ailes » de la LPO)
- Adhésion à l'initiative du MTES « **Entreprises Engagées pour la Nature – Act4Nature** » - Engagements reconnus par Act4Nature International





Un modèle résilient à forte visibilité

Des marchés réglementés à barrières à l'entrée

Un « pure player » de la gestion de déchets

- **Approche de spécialiste** : élaboration et mise en œuvre de solutions environnementales intégrées sur l'ensemble de la chaîne de valeurs
- **Gestion du risque environnemental** et maîtrise des obligations réglementaires :
 - ✓ Prise en charge de la responsabilité du producteur de déchet
 - ✓ Sécurité des procédés et enjeu des certifications: ISO, OHSAS, Maze ...
- **Logique de partenariat** : gestion d'infrastructures pérennes et démarche d'écologie industrielle inscrite dans le développement durable des territoires

Des métiers à fortes barrières à l'entrée :

- **Réglementaires** : métiers à autorisations, installations classées (ICPE, sites Seveso ...)
- **Technologiques** : contraintes techniques et réglementaires croissantes
- **Sociétales** : problématique de l'acceptation des activités par les riverains



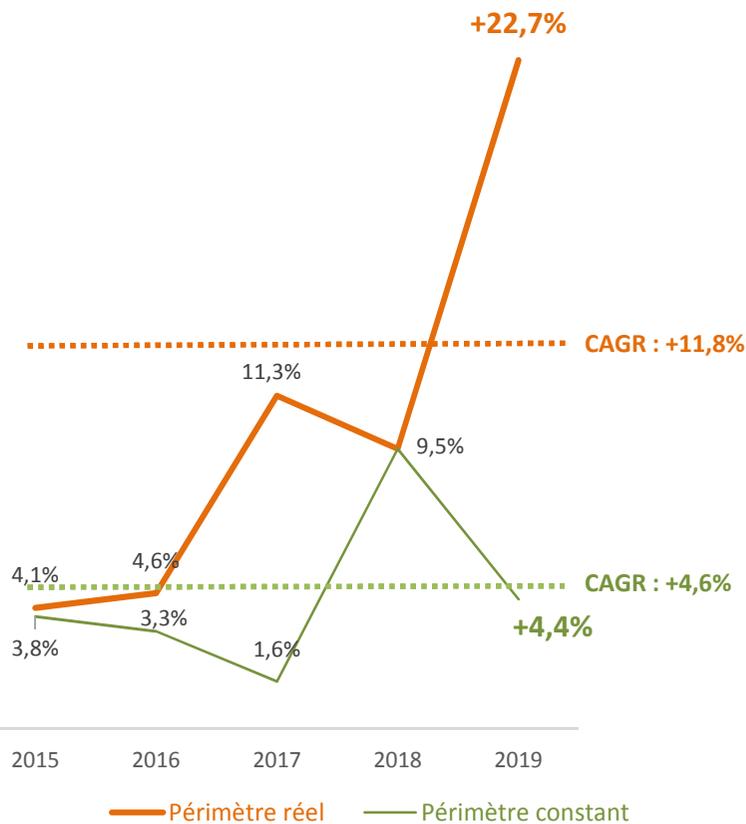
Gestion déléguée d'installations de traitement



Résilience des activités sur des marchés pérennes

Croissance organique solide sur le moyen terme

Un socle de croissance organique solide ...



... porté par la **bonne orientation des marchés de traitement et de valorisation** (66% CA contributif 2019)

- **En France et en Europe** : marchés industriels soutenus par des effets volumes et prix positifs (hors Espagne) et par la mise en œuvre de l'économie circulaire
- **A l'International (hors Europe)** : besoins des clients industriels en matière de solutions environnementales aux standards les plus élevés (obligations réglementaires locales croissantes)

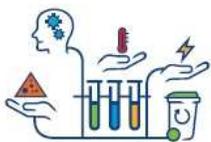
... et par le **potentiel des Services** avec une offre élargie et internationalisée (34% CA contributif 2019)

- **Positionnement sur les services à valeur ajoutée**
 - ✓ Dépollutions techniques et urgence environnementale
 - ✓ Nettoyage chimique
 - ✓ Externalisation
- **Axe stratégique fort**
 - ✓ Intégration industrielle en amont du cœur de métier
 - ✓ Accompagnement des clientèles : capacité de réponse adaptée à l'International (Europe/AmLat/Afrique)



Site de Speichim-St Vulbas (France)

CRISE COVID-19 : SCÉNARIO CONFIRMÉ D'UN IMPACT LIMITÉ SUIVI D'UNE REPRISE PROGRESSIVE



Faits marquants

Un bon début d'année impacté par la crise

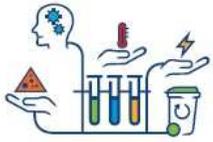
- Croissance soutenue au 1er trimestre 2020 : CA contributif +10,1%
 - Effet de périmètre : 13,6 M€ principalement lié à Mecomer (non consolidé au T1 2019)
 - Croissance organique de qualité : CA +2,5%
 - 2ème quinzaine de mars : 1ers effets de la crise du Covid-19 en France et à l'International

- Impacts de la crise sanitaire à partir de la 2^{ème} quinzaine de mars
 - Poursuite des activités et impacts différenciés selon les marchés et les zones géographiques
 - Depuis mi-avril, activité mieux orientée
 - Solidité financière préservée

- Maintien des perspectives 2020 et de la feuille de route à horizon 2022



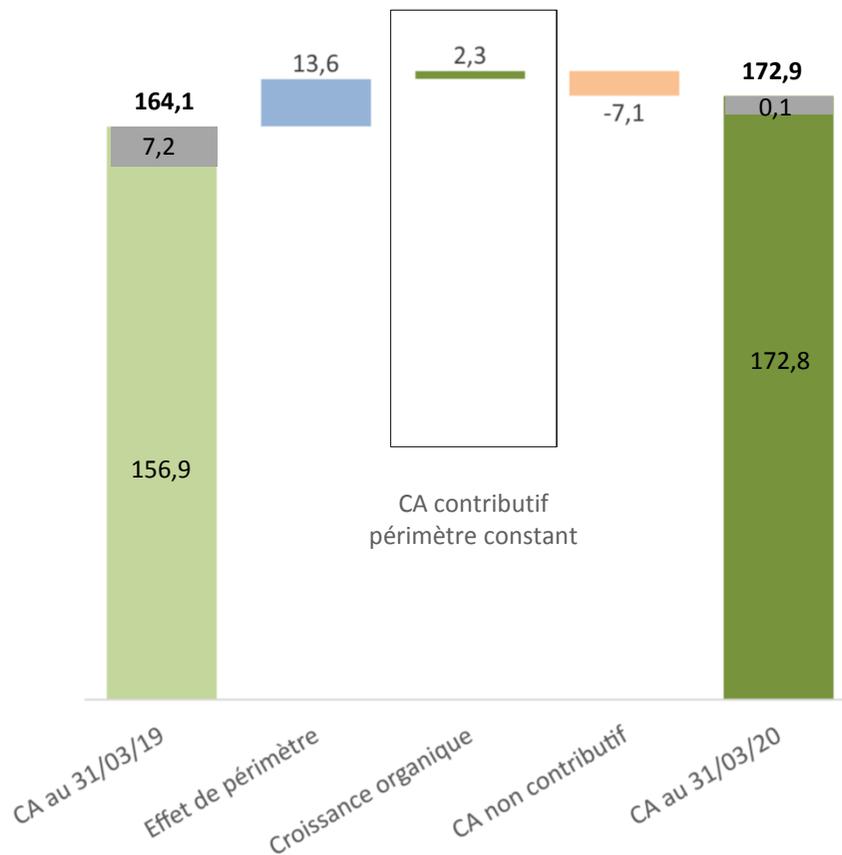
Mecomer, Milan, Italie



Un 1^{er} trimestre dynamique

Forte croissance du CA contributif : +10%

Évolution du CA publié en M€

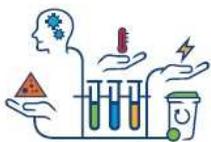


- ▶ CA non contributif : 0,1 M€
(vs. 7,2 M€ au 31.03.19)
- ▶ **CA contributif : 172,8 M€**
(vs. 156,9 M€ au 31.03.19)
+10,1% (données publiées)
+2,5% (données comparables*)
- ▶ **Filière DD : CA 113,5 M€**
+12,8% (données publiées)
+0,4% (données comparables*)

Conjoncture solide sur les marchés industriels et bonne orientation des marchés de Dépollution en France
Recul des marchés « spot » à l'International
- ▶ **Filière DND : CA contributif 59,3 M€**
+5,4% (données publiées)
+6,3% (données comparables*)

Marchés portés par les réglementations de l'économie circulaire en France
Bon niveau d'activité à l'International

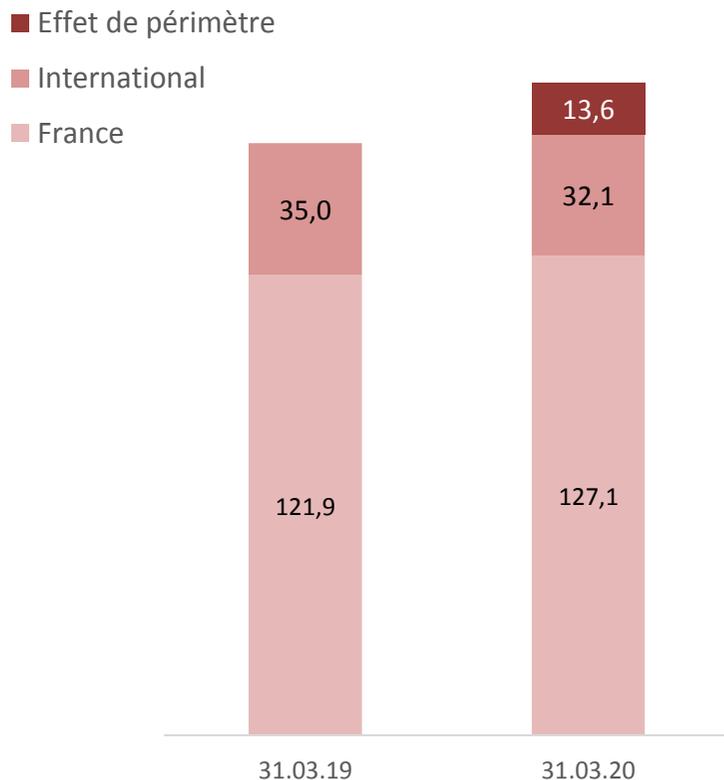
* À périmètre et changes constants



France : Marchés industriels bien orientés

International : Recul des marchés « spots »

Évolution du CA contributif par périmètre géographique en M€



International : CA 45,7 M€

soit +30,4% (données brutes)
-3,9% (données comparables*)

Effet de périmètre : +13,6 M€

- Mecomer : CA en hausse de +26% (dont effet volumes +13%) vs. 31.03.19

Forte dégradation des taux de change en mars (ZAR, CLP...)

A données comparables* :

- Recul des marchés spots : PCB en AmLat, chantiers de nettoyage chimique (Monde)
- Bonne orientation des activités sur les plates-formes de croissance hors Chili

France : CA contributif 127,1 M€

soit +4,3% (données brutes)

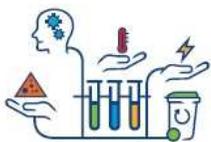
Filière DD : +9,1% à 78,5 M€

- Marchés industriels solides portant les valorisations matières et les traitements
- Dynamisme des marchés de Dépollution

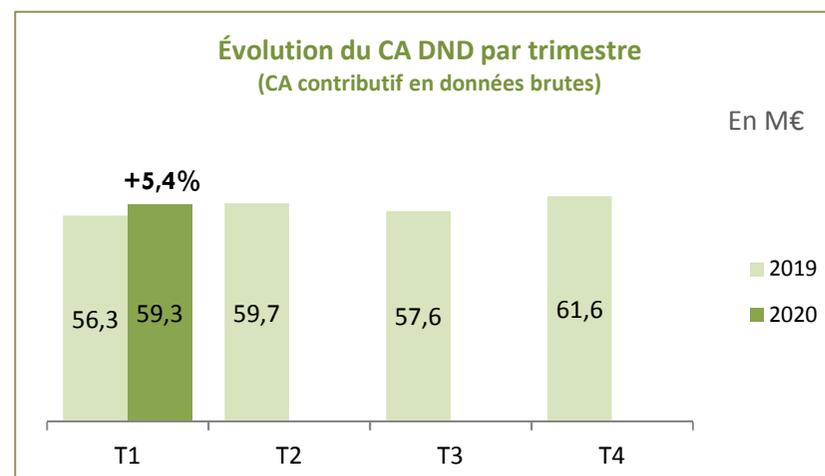
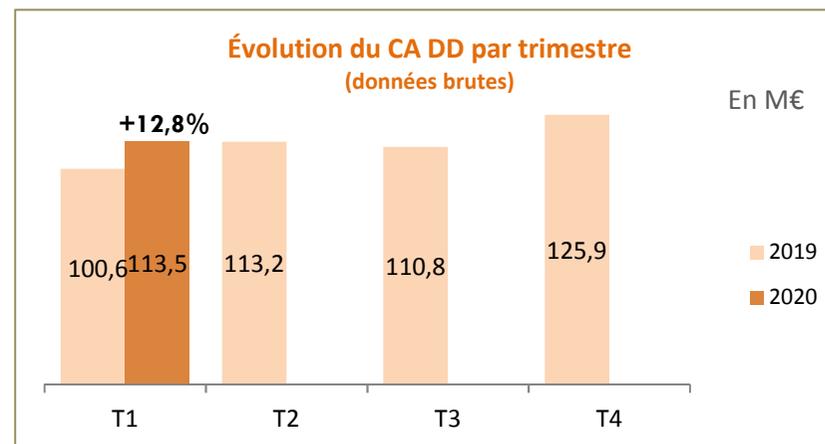
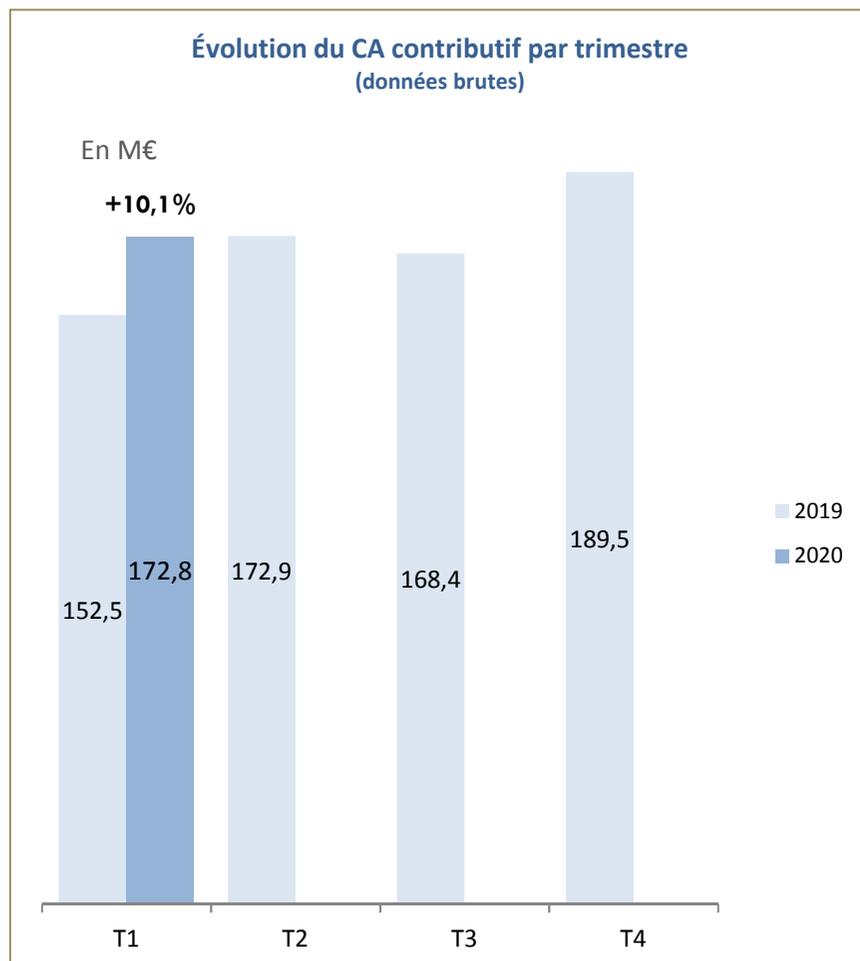
Filière DND : -2,5% à 161,6 M€

- Marchés porteurs de l'Economie circulaire mais recul sensible de la valorisation énergétique (retour de Sénerval à des conditions d'activité normales)
- Bonne orientation des activités de Dépollution

* À périmètre et changes constants



Un 1^{er} trimestre bien orienté malgré le début de la crise En avance sur les attentes pour 2020





Site de Trédi-Salaise (France)

IMPACT LIMITÉ DE LA CRISE ET MAINTIEN DES PERSPECTIVES 2020



Impacts limités de la crise Covid-19 mais variables selon les métiers et les périmètres

Plan de continuité d'activité

Mesures organisationnelles anticipées

- Rotation et protections renforcées des personnels opérationnels
- Télétravail pour les fonctions support

Tous les sites sont opérationnels

Activités Déchets stratégiques

- Spécialiste de la dangerosité et de la maîtrise du risque sanitaire et environnemental
- Cœur de clientèle composé d'industries stratégiques : énergie, matières premières, chimie, pétrochimie, pharmacie, santé etc. et de services publics (Collectivités, hôpitaux)

Impacts sur l'activité et la rentabilité

Poursuite des activités en France et à l'International

Situations différenciées selon les activités et les pays) :

- Contraction des volumes, principalement en stockage
- Reports d'activité dans les Services (chantiers)

Dégradation des parités de change (Afrique du Sud ; Chili ; Argentine ...)

Priorité au cash

Situation de liquidités solide : position cash renforcée par des facilités de crédit

Report de certains investissements de développement sans impact sur la disponibilité des outils

Absence d'échéance financière significative avant 2023 et 2025 et report de 6 mois des échéances bancaires

Dividende maintenu à 0,95 € par action (paiement le 10 juillet)



Avril 2020 : des impacts différenciés en mix activité, mix déchets et mix géographique

En France (75% CA en 2019)

Filière DD :

- Bonne tenue de l'incinération et de la valorisation matières (Speichim)
- Forte contraction des activités de services (arrêt des chantiers de Dépollution)
- Recul des activités de stockage en lien avec le recul des volumes de terres polluées

Filière DND :

- Solidité de l'incinération et de la valorisation énergétique en lien avec la résilience des marchés Collectivités
- Recul des activités de tri-valorisation matières-stockage liée à la baisse des volumes de DAE

A l'International (25% CA en 2019)

Europe :

- Italie (Mecomer) : activité peu impactée (clientèles stratégiques)
- Espagne (Valls Quimica ; Ibertrédi) : impact limité au regard du niveau d'activité des clientèles (chimie, pétrochimie)

Afrique du Sud (Interwaste) :

- Impact majeur du confinement initial en AS
- Bon niveau d'activité au Mozambique (30% CA)
- Mars : dégradation significative du taux de change

AmLat (Chili, Pérou)

- Chili : dégradation forte du taux de change
- Entrée tardive dans la crise sanitaire

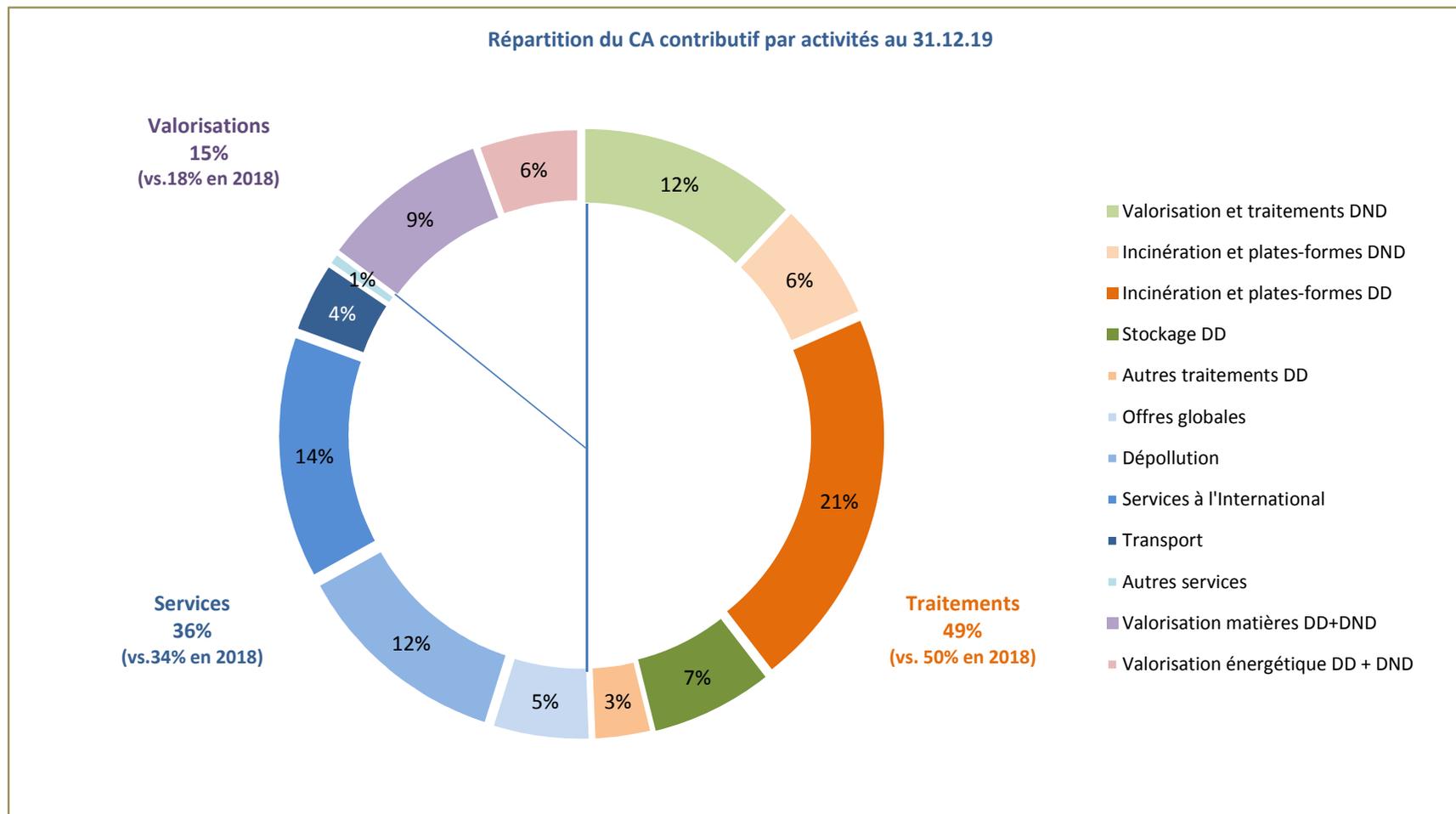
Reste du Monde (Solarca) :

- Arrêt des chantiers de maintenance industrielle dès le T1 (Extrême-Orient, Moyen Orient)



Les facteurs de résilience : (1) le cœur de métier

Maîtrise de la dangerosité et des risques sanitaires

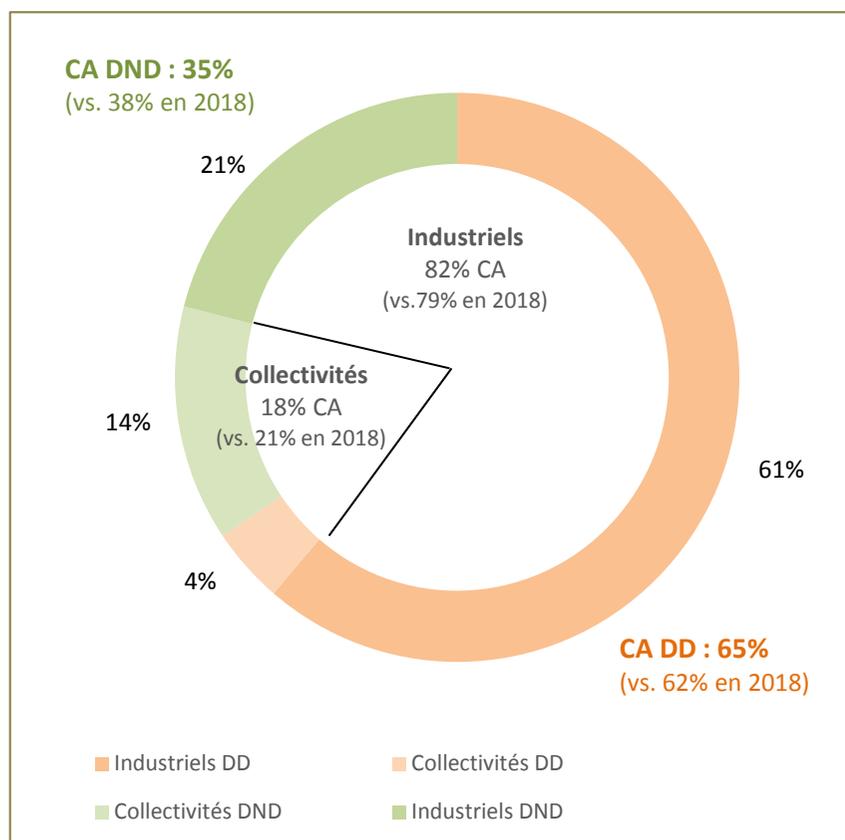




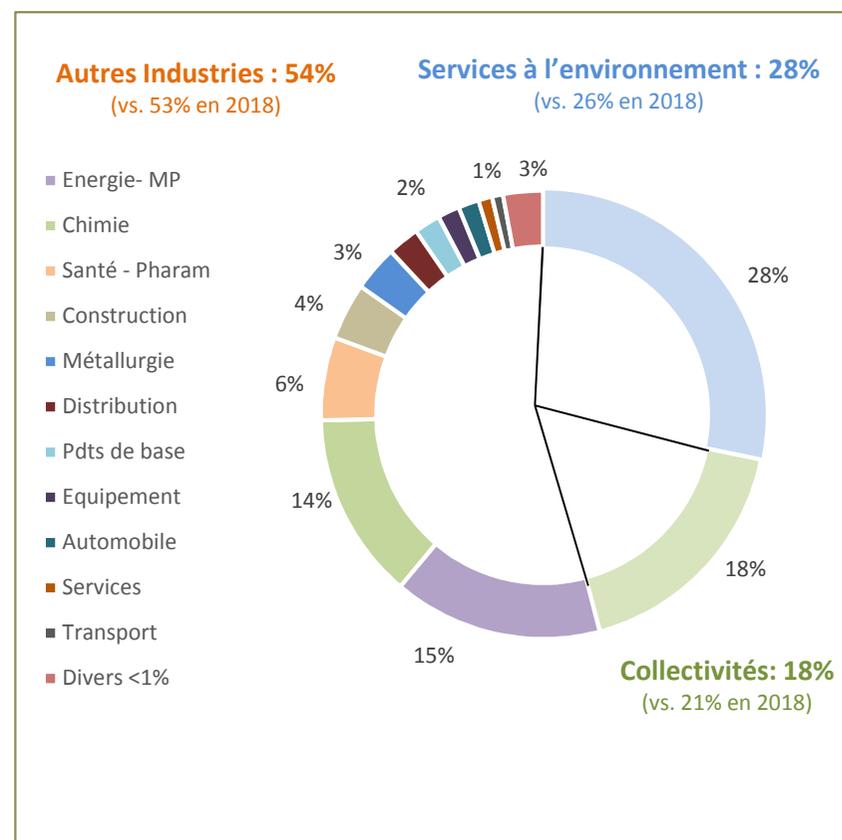
Les facteurs de résilience : (2) le mix marchés / clients

Solidité des Collectivités et des Industries stratégiques

Répartition du CA contributif au 31.12.19 par filière et par clientèle



Répartition du CA contributif au 31.12.19 par secteurs d'activité





Stratégie de préservation du cash

Suspension de certains investissements

France : poursuite des investissements de développement à un niveau normatif

International : création de nouvelles capacités de traitement

En suspens

Interwaste (Afrique du Sud) :

- ✓ Déploiement du projet Eden à Mossel Bay
- ✓ CAPEX prévisionnel : 10 M€ en 2020

Maintenu

Mecomer (Italie) :

- ✓ Doublement des capacités de traitement
- ✓ CAPEX prévisionnel : 11 M€ en 2020

En suspens

Ciclo (Chili) :

- ✓ Construction d'une installation de traitement de déchets dangereux à Santiago
- ✓ CAPEX prévisionnel : 6 M€ en 2020

Maintenu

Optimisation opérationnelle et structuration des contrôles des opérations :

ERP : 15 M€ sur 3 ans



Extension de capacités du site de San Giuliano Milanese, Mecomer, Italie



Bonne situation de liquidité pour faire face à la crise

Situation maintenue à date

Refinancement obligatoire de Mai 2019

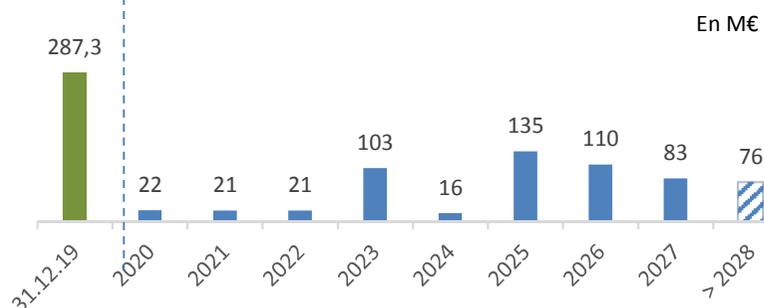
- **80 M€ en 2 tranches**
 - ✓ 60 M€ à maturité 7 ans (2026) à 2,90%
 - ✓ 20 M€ à maturité 8 ans (2027) à 3,05%
- **Maturité de la dette à 5,5 ans** au 31 décembre 2019 (vs. 5,8 ans au 31.12.18)

Evolution positive du crédit à impact ESG (2018) :

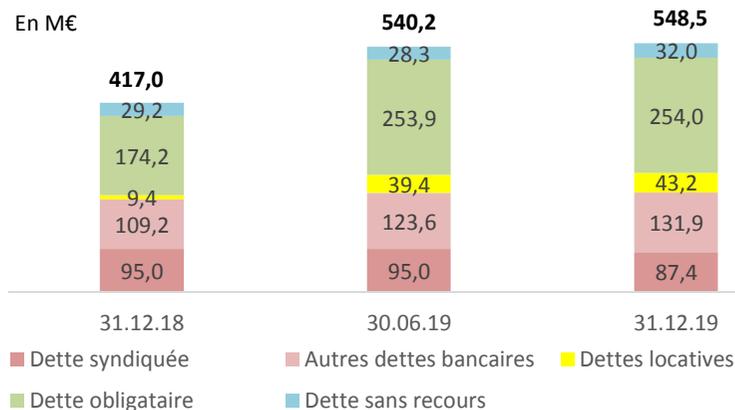
- Amélioration de l'ensemble des critères à impact ESG en 2018
- **Bonification de 5 bp** depuis le 1er juillet 2019

Bonne situation de liquidité

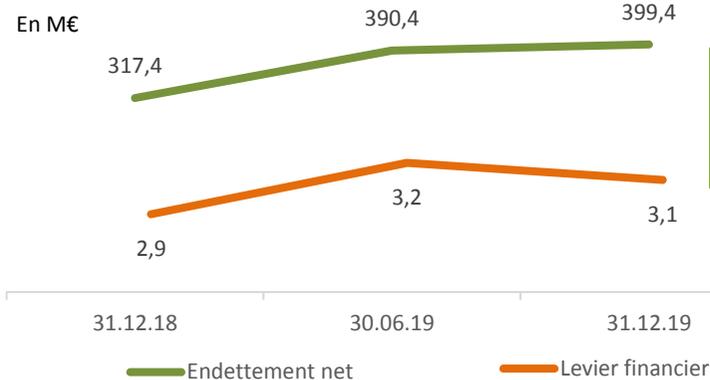
Tombées d'emprunt



Structure de la dette financière brute



Évolution de l'endettement net bancaire



Covenant à 3,95x porté à 4,25x si acquisitions



Jun 2020 : reprise sensible de l'activité

Dans la plupart des métiers et des zones géographiques

En France

Filière DD :

- Bon niveau d'activité de l'incinération et de la valorisation matières (Speichim)
- Reprise des activités de services (Dépollution) à un niveau normalisé
- Rattrapage des activités de stockage (terres polluées)

Filière DND :

- Activité normale de l'incinération et de la valorisation énergétique
- Rattrapage des activités de tri-valorisation matières-stockage (rebond des volumes)

A l'International

Europe :

- Italie (Mecomer) : niveau d'activité solide
- Espagne (Valls Quimica ; Ibertrédi) : reprise progressive

Afrique du Sud (Interwaste) :

- Reprise progressive en AS
- Activité toujours solide au Mozambique

AmLat (Chili, Pérou)

- Fort impact de la crise sanitaire, en particulier au Pérou

Reste du Monde (Solarca) :

- Reprise des chantiers (maintenance industrielle) à un rythme normalisé



Hypothèse d'impact limité et objectifs 2020 confirmés

Confiance dans la trajectoire 2022

• **Activité :**

- **France** : maintien d'une croissance de qualité sur les principaux marchés
- **International** : poursuite d'une croissance soutenue sur des marchés porteurs et contribution accrue de Interwaste

- **Rentabilité opérationnelle** : EBE à 20% du CA contributif sur les périmètres France et International

- **Plan d'investissements soutenus** en lien avec les projets de développement à l'International

• **Liquidité et flexibilité :**

- **Génération de cash flow libre** à 35% de l'EBE
- **Objectif de levier financier** confirmé : de l'ordre de 3x EBE

Objectifs 2020* confirmés si redémarrage de l'activité économique courant mai



** Cf. Journée Investisseurs du 26 juin 2018. Ces perspectives ne prennent pas en compte le risque éventuel d'un impact significatif et durable d'une crise liée au coronavirus sur la croissance économique et la production industrielle des régions où le Groupe est implanté.*

• **Activité :**

- **CA contributif** (périmètre 2019) entre 750 M€ et 800 M€
- **30% environ réalisé à l'International**

• **Rentabilité opérationnelle :**

- EBE entre 21% et 22% du CA contributif

• **Investissements :**

- **Cible** : 10% - 11% du CA contributif
- dont CAPEX de maintenance à 8% du CA contributif

• **Liquidité et flexibilité :**

- **Génération de cash flow libre¹**: de l'ordre de 35% de l'EBE
- **Objectif de levier financier** inférieur à 3,0x EBE

Trajectoire 2022** (périmètre constant)
des perspectives en bonne voie



*** Cf. Journée Investisseurs du 17 décembre 2019*



Site de SAN-Antofagasta (Chili)

ANNEXES : RÉSULTATS ET SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2019



Evolution favorable des principaux indicateurs de la performance économique et financière

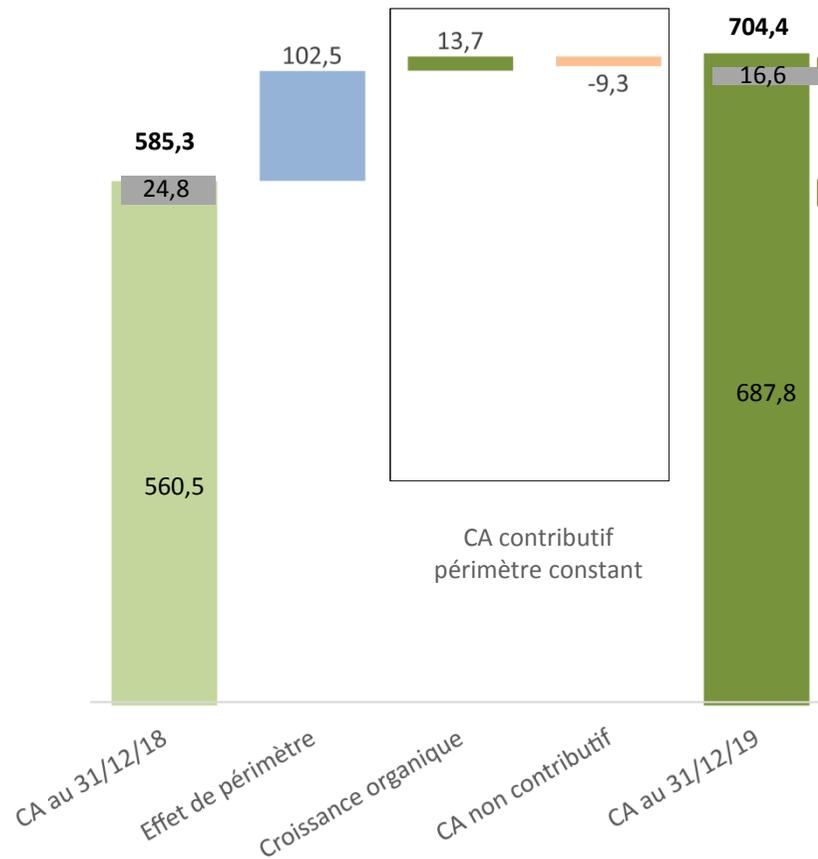
Au 31 décembre En M€	2018	En % CA contributif	2019	En % CA contributif		Variation brute
Chiffre d'affaires contributif	560,5	100%	687,8	100%	→	+23%
Excédent Brut d'Exploitation	108,7	19,4%	135,4	19,7%	→	+25%
Résultat Opérationnel Courant	44,2	7,9%	47,8	7,0%	→	+8%
Résultat Opérationnel	38,0	6,8%	46,8	6,8%	→	+23%
Résultat Financier	(13,4)	-	(17,5)	-	→	
Résultat Net	16,2	2,9%	18,9	2,8%	→	+17%
Résultat net part du Groupe	15,6	2,8%	17,8	2,6%	→	+14%
Cash flow opérationnel récurrent	92,7	16,5%	121,4	17,7%	→	+31%
Capex industriels décaissés nets (hors IFRIC)	46,9	8,4%	69,1	10,1%	→	+47%
Endettement net (définition bancaire)	317,4	-	399,4	-	→	+26%



Forte croissance du CA contributif : +23%

Contribution des croissances externes

Évolution du CA publié en M€



CA non contributif : 16,6 M€
(vs. 24,8 M€ au 31.12.18)

CA contributif : 687,8 M€
(vs. 560,5 M€ au 31.12.18)
+22,7% (données publiées)
+4,4% (données comparables*)

- Filière DD : CA 450,5 M€**
 +28,8% (données publiées)
 +7,2% (données comparables*)
 Conjoncture solide sur les marchés industriels et bonne tenue des marchés Dépollution notamment au S2
- Filière DND : CA contributif 237,3 M€**
 +12,6% (données publiées)
 -0,4% (données comparables*)
 Marchés Industriels et Collectivités portés par les réglementations de l'économie circulaire mais retards des marchés Dépollution (filière DND)

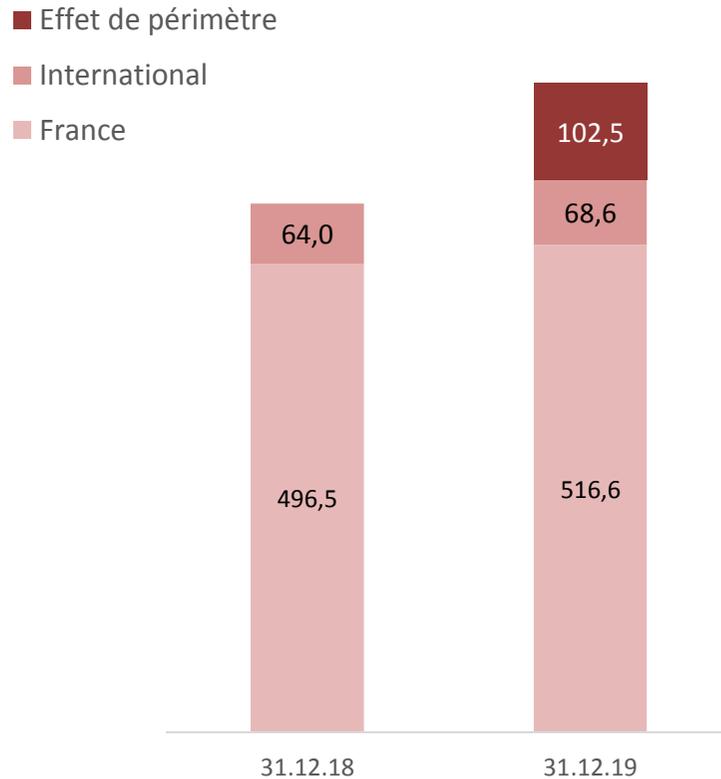
* À périmètre et change constants



France : Marchés bien orientés

International : Dynamisme des Traitements

Évolution du CA contributif par périmètre géographique en M€



International : CA 171,1 M€
 soit +167% (données publiées)
 +6,7% (données comparables*)

Effet de périmètre : +102,5 M€

- Kanay : + 3,3 M€ (12 mois)
- Interwaste : + 64,4 M€ (12 mois)
- Mecomer : + 34,8 M€ (9 mois)

A données comparables* :

- Traitements : +52,8% à 17,4 M€ - Dynamisme au Chili
- Valorisations : -3,8% à 21,2 M€ - Dynamisme des marchés PCB mais recul de Valls Quimica (Espagne)
- Services : -2,8% à 30,1 M€ - Solarca : base 2018 forte

France : CA contributif 516,6 M€
 soit +4,1% (données publiées)

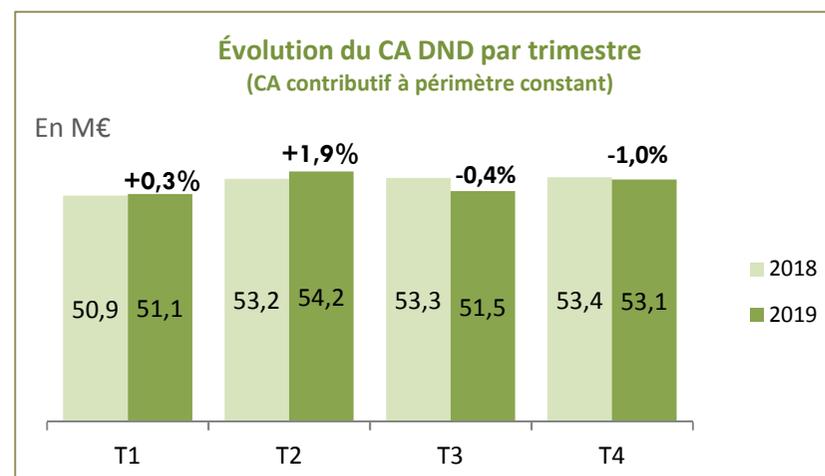
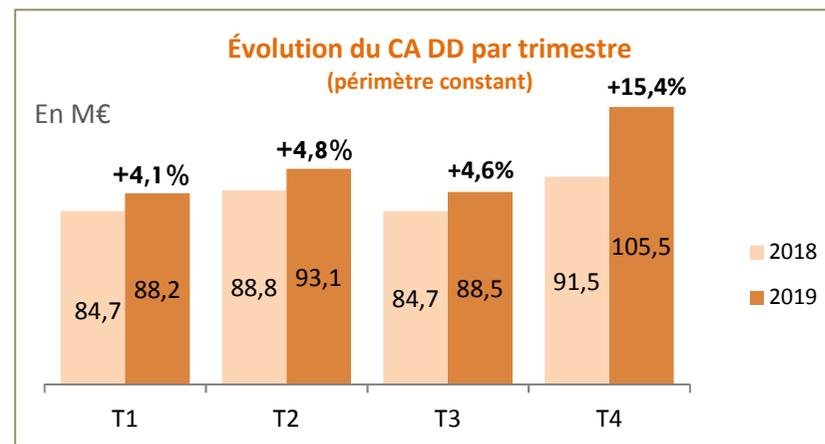
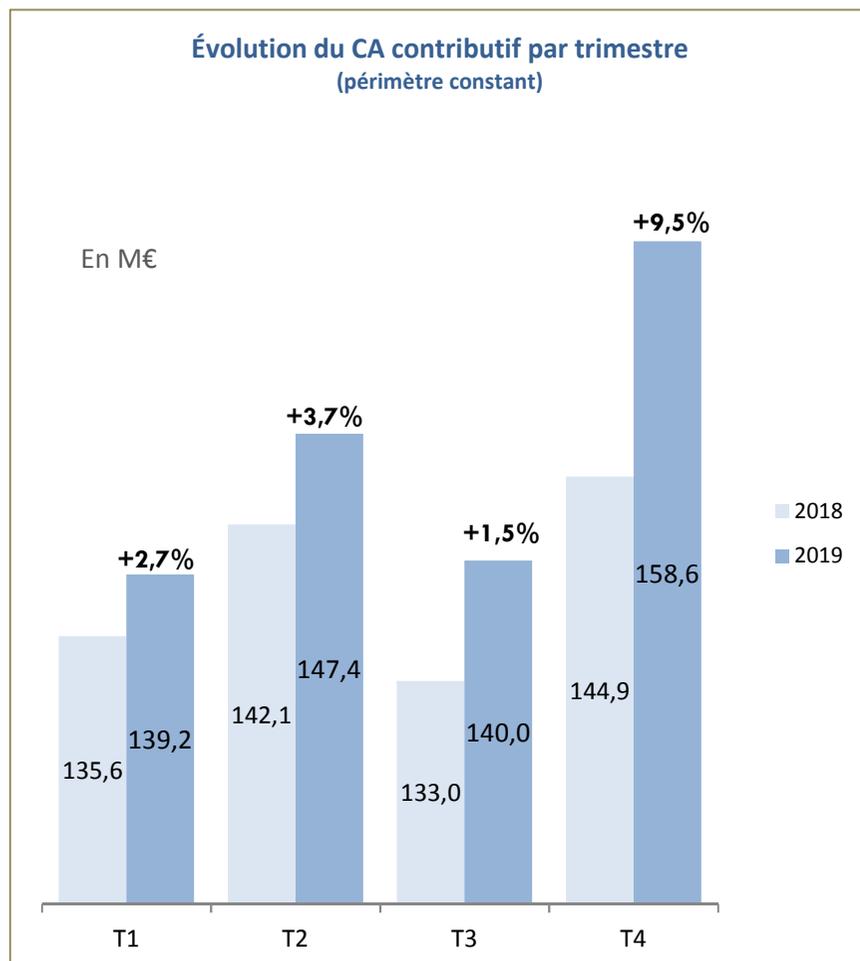
- Traitements : +2,7% à 276,3 M€ - Marchés industriels solides et contexte réglementaire porteur (Eco. Circulaire)
- Valorisations : +9,3% à 78,7 M€ – Bonne orientation de la purification chimique
- Services : +4,0% à 161,6 M€ - Solidité des Offres globales et bonne orientation des activités de Dépollution DD

* À périmètre et change constants



Un 2nd semestre dynamique

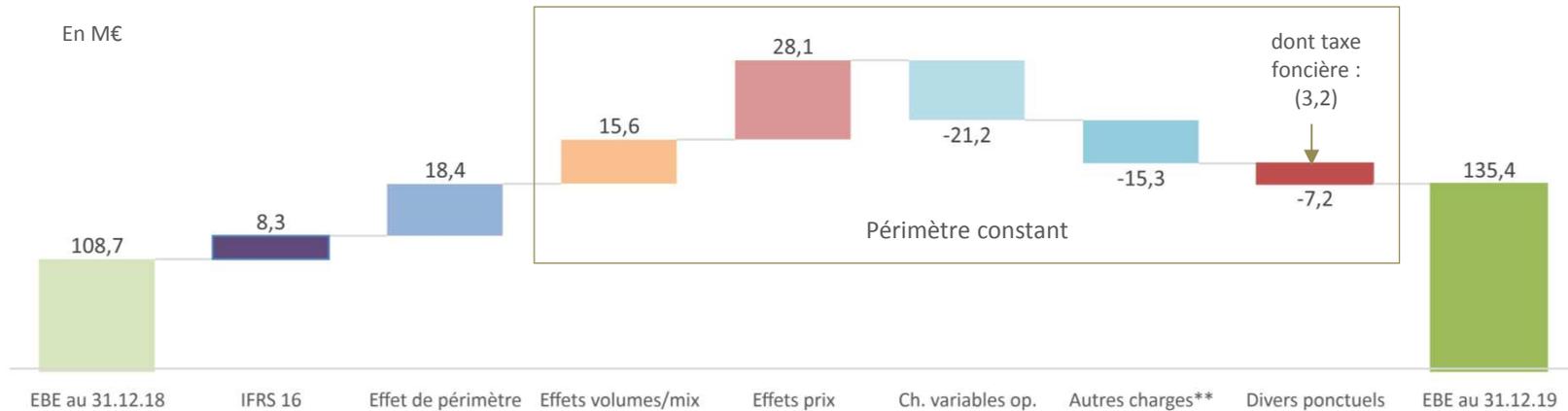
Principaux marchés porteurs hors Dépollution DND





Forte progression de l'EBE : +25%

Effet de périmètre et dynamique commerciale



EBE en hausse de +24,6% à 135,4 M€

soit 19,7% CA contributif (vs. 19,4% au 31.12.18)

- Effet IFRS 16 : +8,3 M€
- Effet de périmètre : +18,4 M€ soit 18,0% du CA acquis
- A données comparables* : EBE à 108,7 M€ soit 18,6% CA contributif
 - ✓ Effets commerciaux positifs dans les Traitements
 - ✓ Éléments ponctuels : pertes de disponibilité au 2nd semestre (Salaise 2, Sénerval, Triadis Rouen) et impact « taxe foncière »
 - ✓ Hors ces effets, EBE à 115,9 M€ soit 19,8% du CA contributif

* A périmètre constant, hors impact IFRS 16

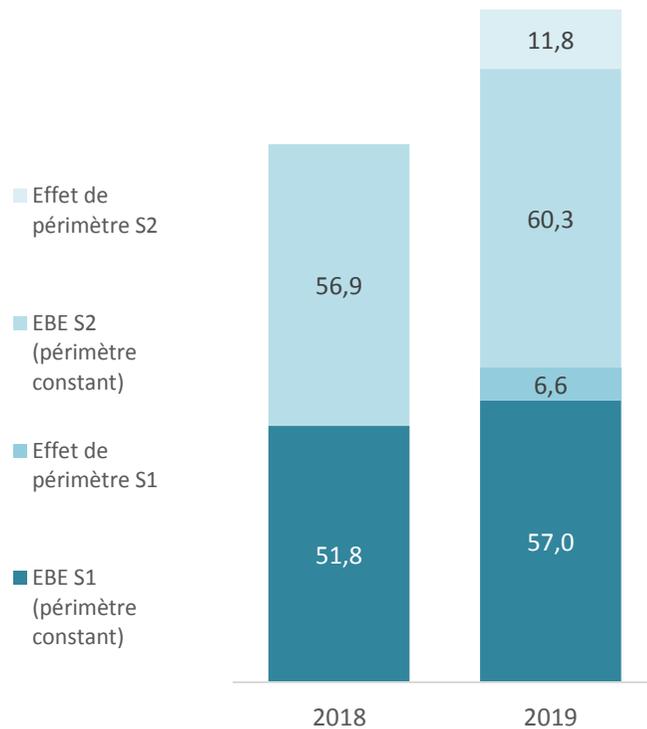
** Personnel et Entretien-Réparations



EBE : solide contribution du 2nd semestre

Impact des indisponibilités partielles

Évolution semestrielle de l'EBE en M€



EBE S2 à 72,1 M€ soit 20,2% du CA contributif

+ 26,7% (données publiées)

- 1,0% (données comparables*)

Impact IFRS 16 : +4,0 M€

Effet de périmètre : +11,8 M€ soit 19,9% du CA acquis

A données comparables* : EBE S2 à 56,3 M€

vs. 56,9 M€ au S2 2018

- Poursuite de la dynamique commerciale notamment dans les Traitements
- Solide performance des activités de Services au sein de la filière DD : interventions d'urgence ...
- Impact des indisponibilités partielles de Salaise 2 et Triadis Rouen et du redémarrage de Sénerval : (4,0) M€

Hors ces impacts, EBE S2 à 20,2% du CA contributif

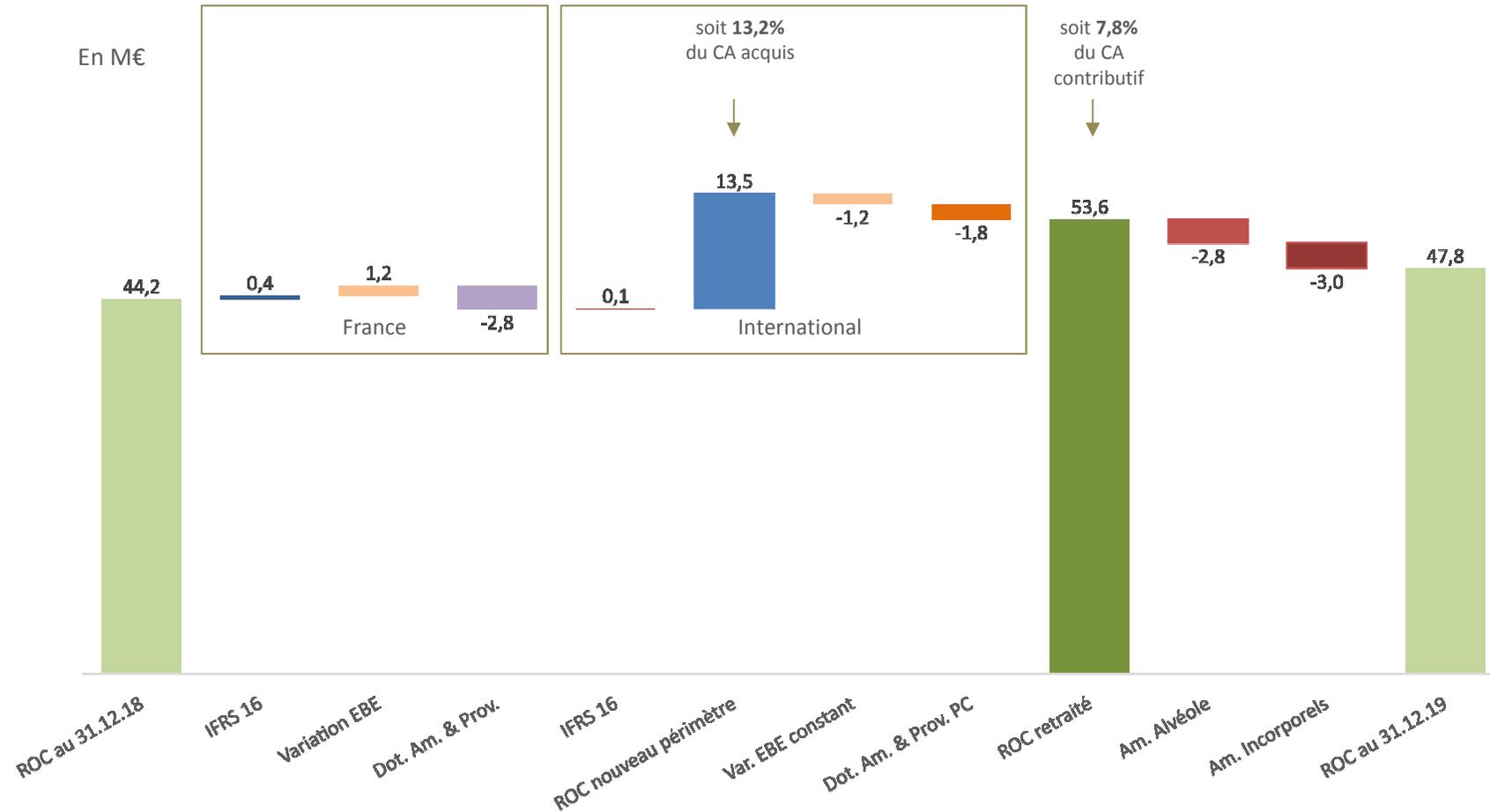
(vs. 20,1% du CA contributif au S2 2018)

* À périmètre constant, hors impact IFRS 16



Progression du ROC : +8%

Impact des charges non opérationnelles et/ou non récurrentes





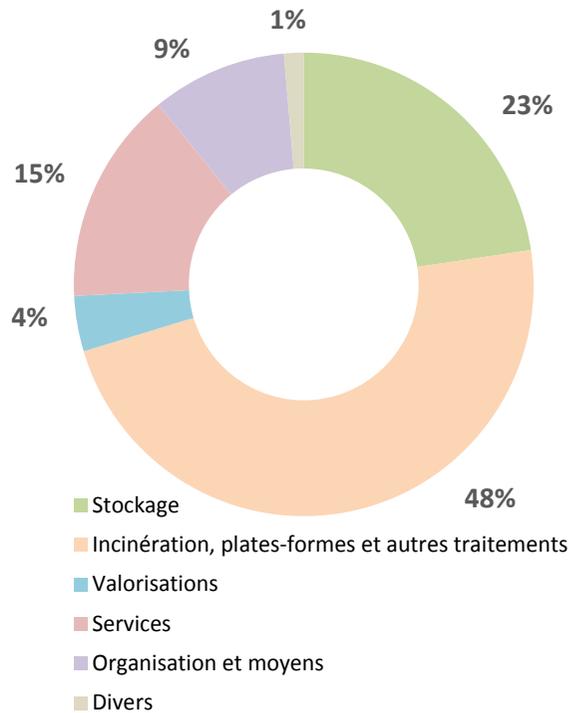
Du ROC au Résultat net part du Groupe

Au 31 décembre En M€	2018	En % CA contributif	2019	En % CA contributif	Variation brute
Résultat Opérationnel Courant	44,2	7,9%	47,8	7,0%	+8,1%
Résultat Opérationnel	38,0	6,8%	46,8	6,8%	+23,1%
Résultat Financier	(13,4)		(17,5)		
Charge d'Impôt sur les sociétés	(8,8)		(10,4)		
Sociétés mises en équivalence	0,4		ns		
Résultat net de l'ensemble consolidé	16,2	2,9%	18,9	2,8%	+16,7%
Minoritaires	(0,6)		(1,1)		
Résultat Net (pdG)	15,6	2,8%	17,8	2,6%	+14,1%



Investissements industriels reflétant la stratégie de croissance qualitative

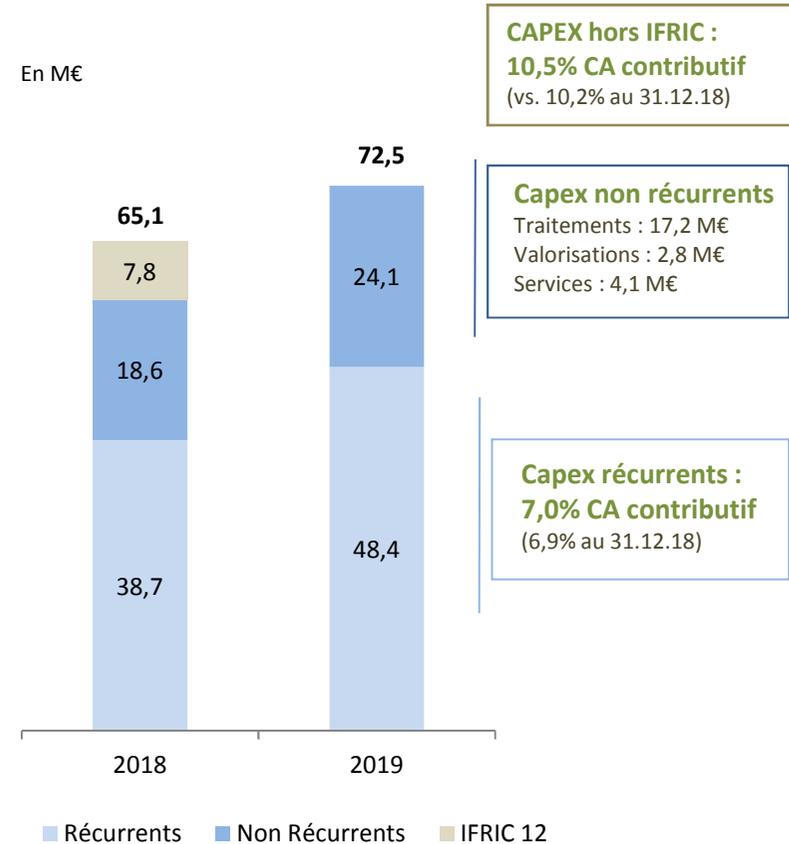
Répartition des investissements comptabilisés



Capex industriels comptabilisés : 72,5 M€
(65,1 M€ au 31.12.18 -dont IFRIC 12 : 7,8 M€-)

Capex industriels décaissés nets : 69,0 M€
(53,1 M€ au 31.12.18 -dont IFRIC 12 : 6,2 M€-)

Evolution des investissements comptabilisés





Cash flow opérationnel disponible en hausse de +48%

Taux de conversion cash à 42% EBE

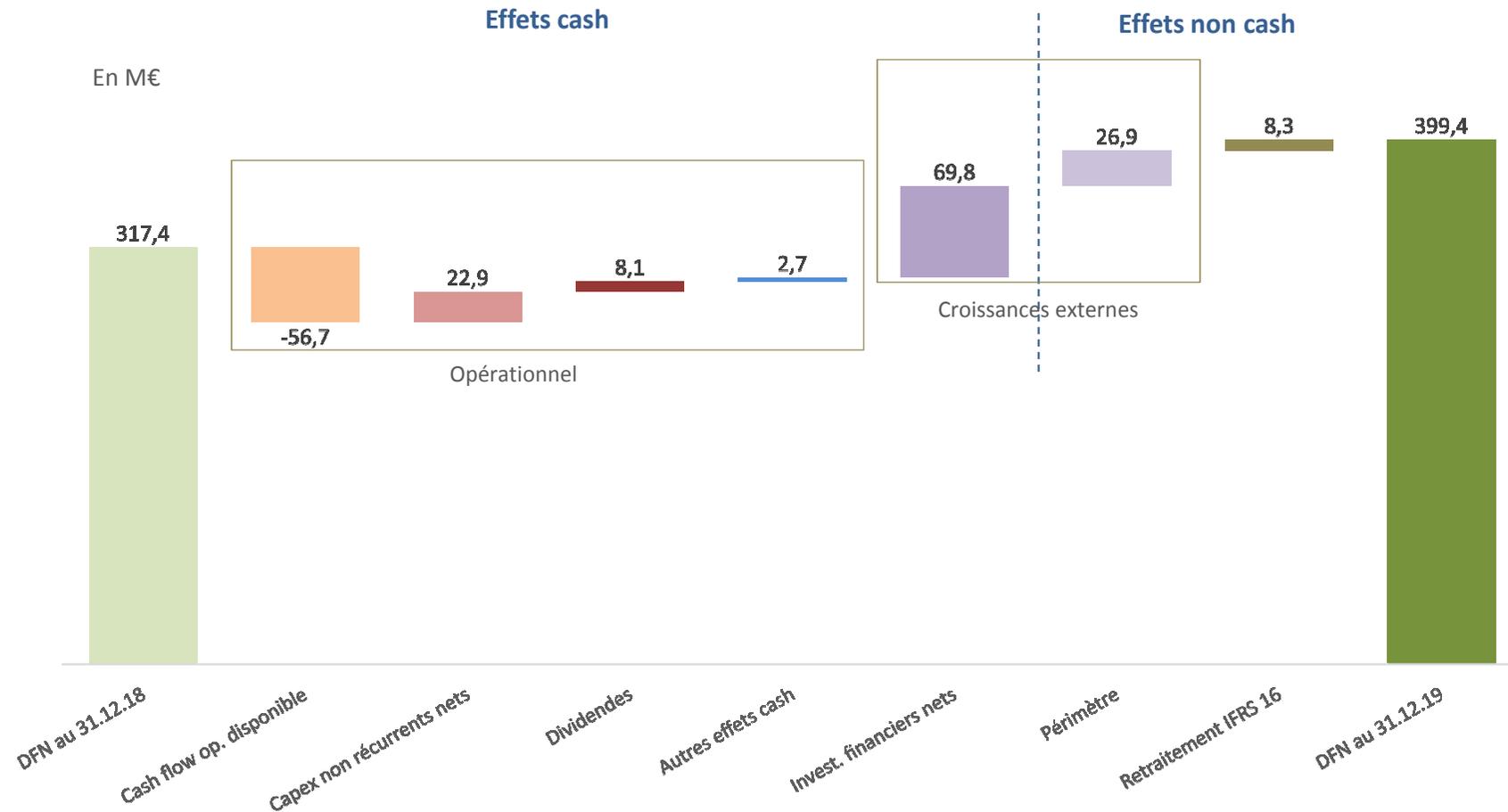
Au 31 décembre En M€	2018	2019
EBE	108,7	135,4
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,1	0,3
Résultat de change	(0,5)	(0,6)
Autres charges et produits opérationnels	(4,3)	(2,8)
Charges de réhabilitation et d'entretien des sites de traitement et actifs concédés (dont IFRIC décaissé)	(11,6)	(10,9)
Cash flow opérationnel récurrent	92,4	121,4
Capex récurrents décaissés nets	(34,6)	(38,0)
Variation de BFR	(2,0)	(5,0)
Impôts décaissés	(4,3)	(5,9)
Intérêts décaissés nets	(13,1)	(15,8)
Cash flow opérationnel disponible *	38,4	56,7
Taux de conversion cash (Cash flow libre / EBE)	35%	42%

*avant CAPEX de développement, investissements financiers, dividendes et remboursement de la dette

▶ | dont +8,3 M€ liés à IFRS 16



Évolution de l'endettement net (définition bancaire*) reflétant la politique d'acquisitions



* Excluant certaines dettes dont la dette sans recours et les effets de l'IFRS 16



Site de Changé, France

AVERTISSEMENT

LE PRÉSENT DOCUMENT PEUT CONTENIR DES INFORMATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE. CES INFORMATIONS CONSTITUENT SOIT DES TENDANCES, SOIT DES OBJECTIFS À LA DATE DE RÉALISATION DU PRÉSENT DOCUMENT ET NE SAURAIENT ÊTRE REGARDÉES COMME DES PRÉVISIONS DE RÉSULTAT OU DE TOUT AUTRE INDICATEUR DE PERFORMANCE.

CES INFORMATIONS SONT SOUMISES PAR NATURE À DES RISQUES ET INCERTITUDES DIFFICILEMENT PRÉVISIBLES ET GÉNÉRALEMENT EN DEHORS DU CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT IMPLIQUER QUE LES RÉSULTATS ET DÉVELOPPEMENTS ATTENDUS DIFFÈRENT SIGNIFICATIVEMENT DES TENDANCES ET OBJECTIFS ÉNONCÉS. CES RISQUES COMPRENNENT NOTAMMENT CEUX DÉCRITS DANS LE DOCUMENT DE RÉFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ DISPONIBLE SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM).

CES INFORMATIONS NE REFLÈTENT DONC PAS LES PERFORMANCES FUTURES DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT EN DIFFÉRER SENSIBLEMENT ET AUCUNE GARANTIE NE PEUT ÊTRE DONNÉE QUANT À LA RÉALISATION DE CES ÉLÉMENTS PROSPECTIFS. LA SOCIÉTÉ NE PREND AUCUN ENGAGEMENT QUANT À LA MISE À JOUR DE CES INFORMATIONS.

DES INFORMATIONS PLUS COMPLÈTES SUR LA SOCIÉTÉ PEUVENT ÊTRE OBTENUES SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM), RUBRIQUE INFORMATIONS RÉGLEMENTÉES.

LE PRÉSENT DOCUMENT NE CONSTITUE NI UNE OFFRE DE TITRES NI UNE SOLlicitATION EN VUE D'UNE OFFRE DE TITRES DANS UN QUELCONQUE ETAT, Y COMPRIS AUX ETATS-UNIS. LA DISTRIBUTION DU PRÉSENT DOCUMENT PEUT ÊTRE SOUMISE AUX LOIS ET RÈGLEMENTS EN VIGUEUR EN FRANCE OU À L'ÉTRANGER. LES PERSONNES EN POSSESSION DU PRÉSENT DOCUMENT DOIVENT S'INFORMER DE CES RESTRICTIONS ET S'Y CONFORMER.

Contact

Manuel Andersen
Directeur des Relations Investisseurs
m.andersen@groupe-seche.com
www.groupe-seche.com