Séché environnement

www.groupe-seche.com

Journée Investisseurs

17 décembre 2019

DÉCLINAISON DE NOS ENJEUX : Joël Séché, Président

Thématiques	Intervenants	
Une gouvernance renforcée et répondant aux meilleures pratiques	Joël Séché, Président	9h00
Pertinence de la stratégie de croissance sur les marchés de la préservation des ressources et des enjeux climatiques	Maxime Séché, Directeur général	9h15
Focus : - Les valorisations Matières : la spécialisation chimique - Séché, acteur de la lutte pour le climat	 - Laurent Carmona, Directeur des opérations industrielles Speichim - Audrey Mejdoubi, Directrice de projets RSE	 9h30 9h40
L'international : opportunités de croissance sur des marchés industriels prometteurs	Maxime Séché, Directeur général	10h00
Focus : - Interwaste : vers un leadership en Afrique du Sud - Mecomer : prise de positions majeure sur des activités à forte valeur ajoutée en Italie	 - Jason McNeil, Directeur général d'Interwaste - Marco Paesano, Directeur commercial Europe	 10h10 10h30
Questions		*10h40*
Pause		*10h50*

DÉCLINAISON DE NOS ENJEUX : Joël Séché, Président

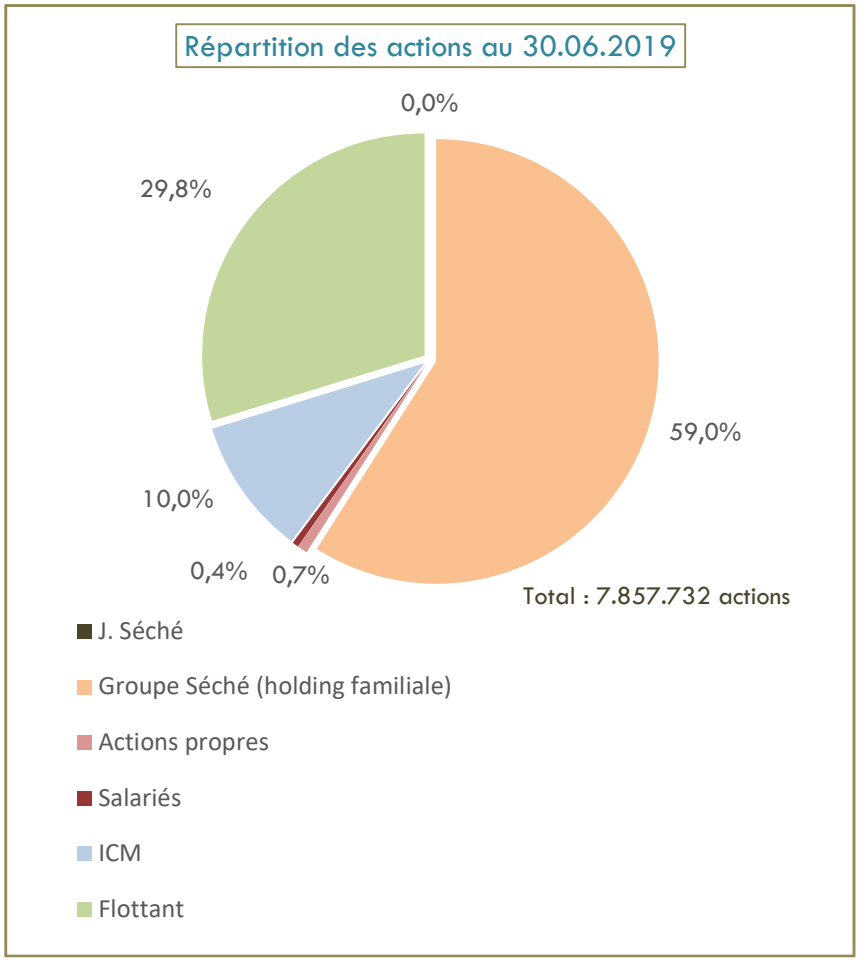
Thématiques	Intervenants	
L'efficience industrielle : technicité, disponibilité et productivité au cœur de la stratégie de croissance rentable	Franck Morineau, Directeur des opérations industrielles	11h00
Focus : - Trédi Salaise : un site Seveso Seuil Haut exemplaire - R&D : anticipation et différenciation	 - Bertrand Filet, Directeur des opérations industrielles Trédi - Sylvain Durécu, Directeur de la R&D	 11h20 11h35
Questions		*11h50*
La performance économique et financière à horizon 2022	Baptiste Janiaud, Directeur administratif et financier	12h00
Les perspectives de croissance sélective et rentable Les leviers de la rentabilité opérationnelle Les objectifs de liquidité et de flexibilité		
Questions		*12h30*
Conclusion	Joël Séché, Président	12h40
Questions libres au management		
Cocktail déjeuner	Discussion libre avec le management	13h00

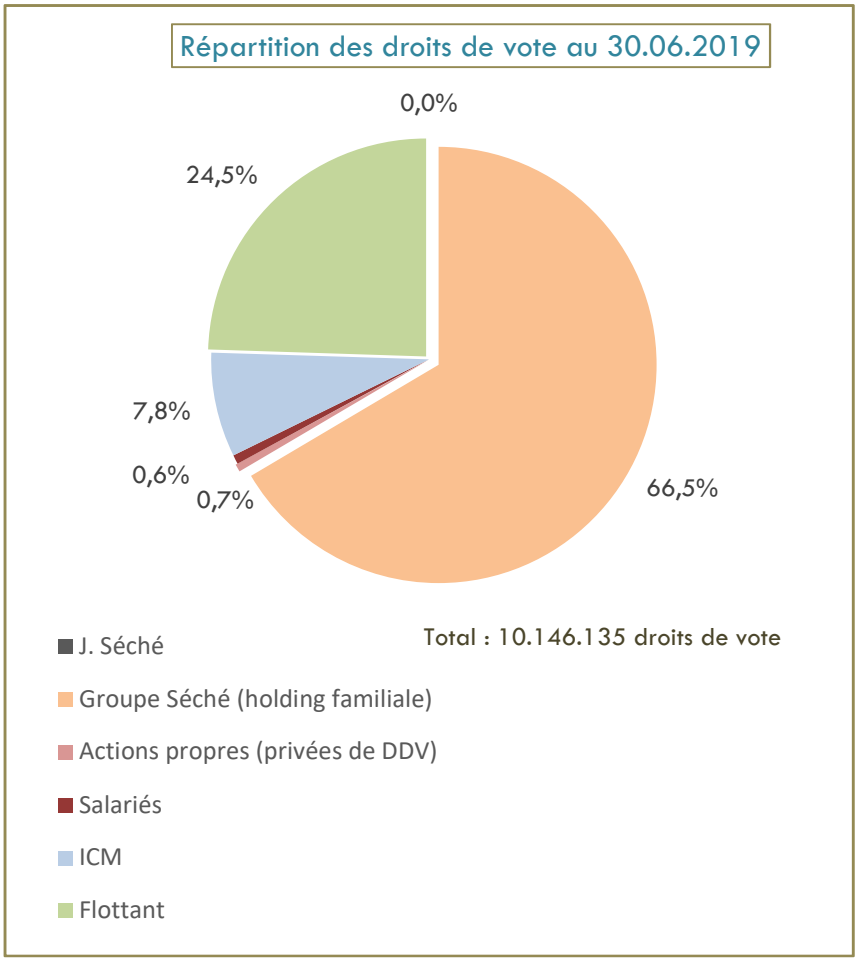
Site de Changé, France

Joël Séché, Président

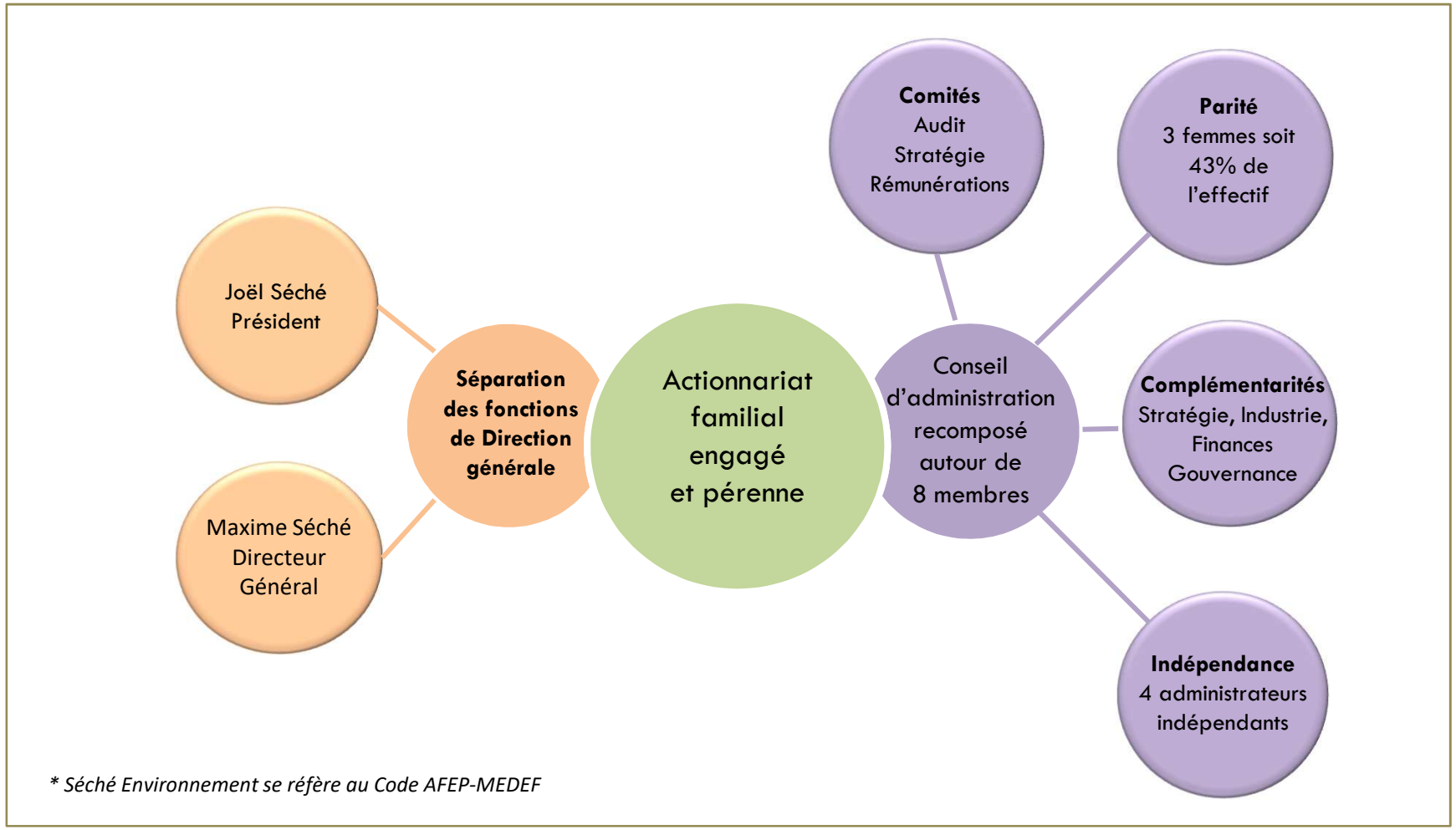
UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE RÉPONDANT AUX MEILLEURES PRATIQUES

UN ACTIONNARIAT FAMILIAL RENFORCÉ, ENGAGÉ ET PÉRENNE





UNE GOUVERNANCE
répondant aux meilleures pratiques*



** Séché Environnement se réfère au Code AFEP-MEDEF*

Site de Trédi
Saint Vulbas, France

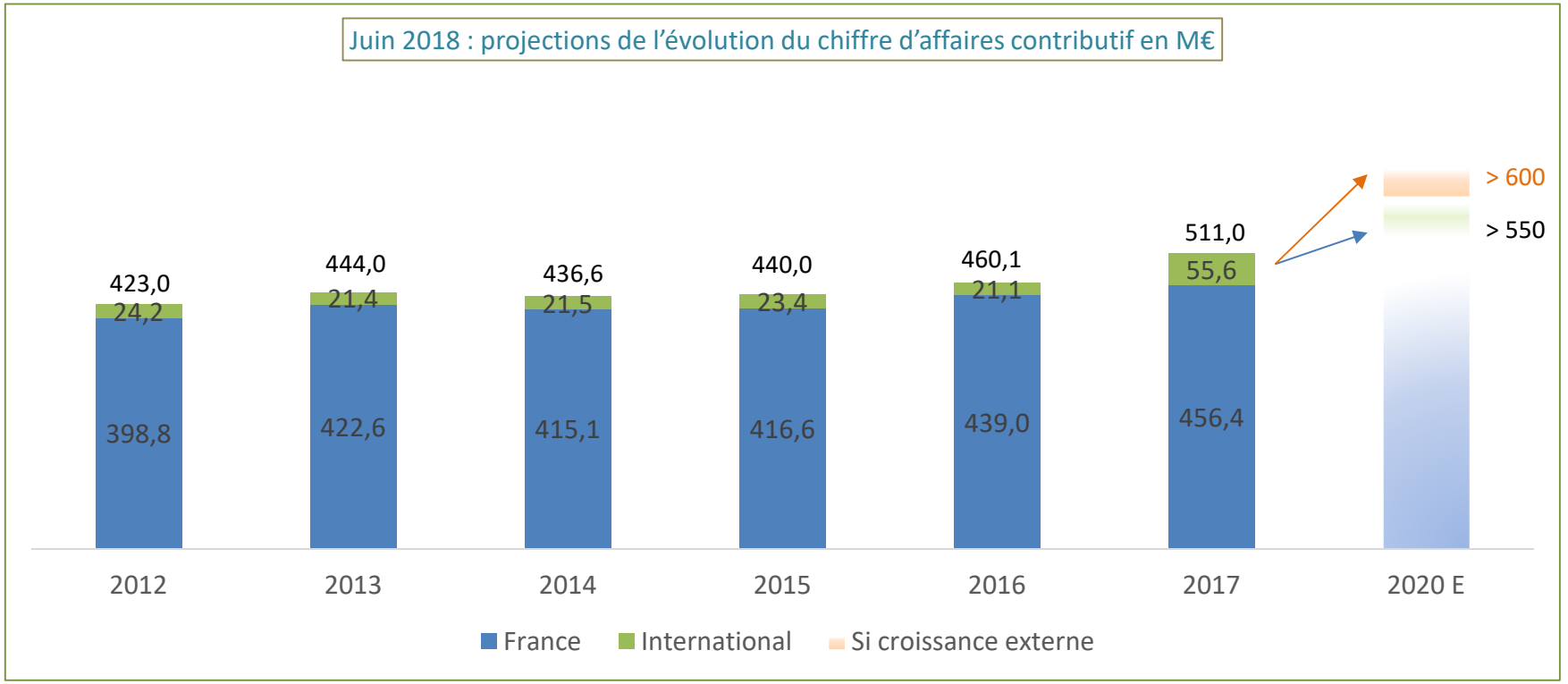
Maxime Séché, Directeur général

PERTINENCE DE LA STRATÉGIE DE CROISSANCE

PLAN 2018 - 2020 : ENGAGEMENTS TENUS

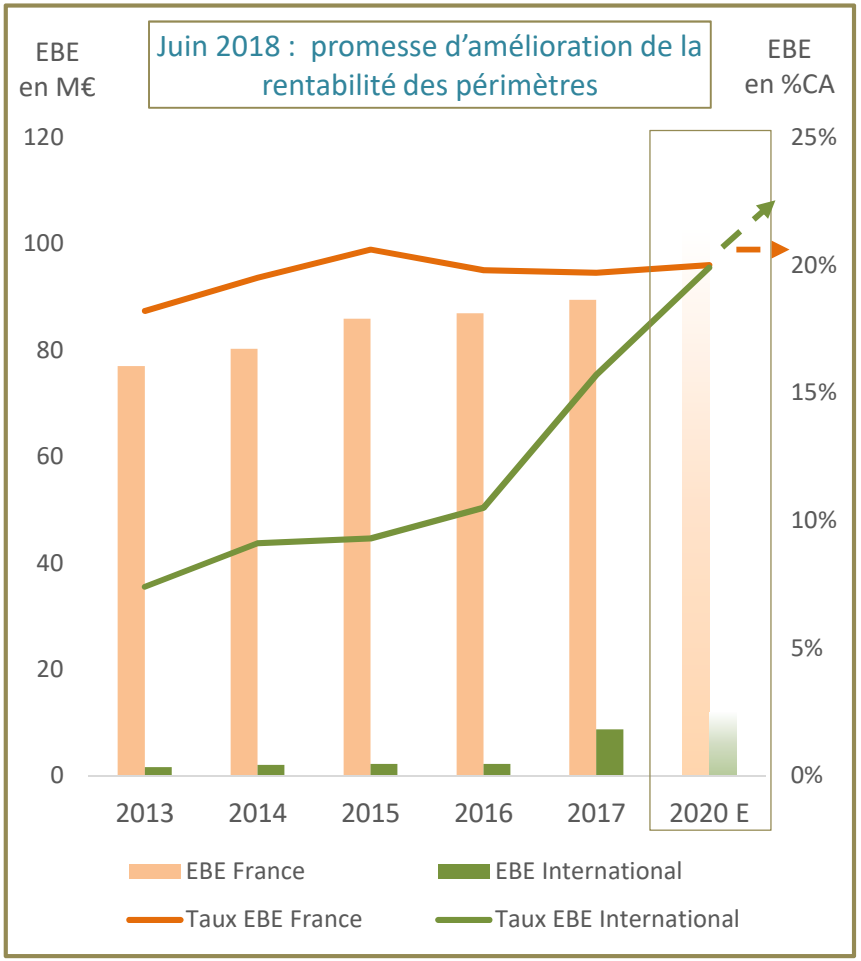
« NOS AMBITIONS DE CROISSANCE
France : maintenir un taux de croissance supérieur au PIB
International : viser une croissance supérieure à 10% renforcée, le cas échéant, par des croissances externes »

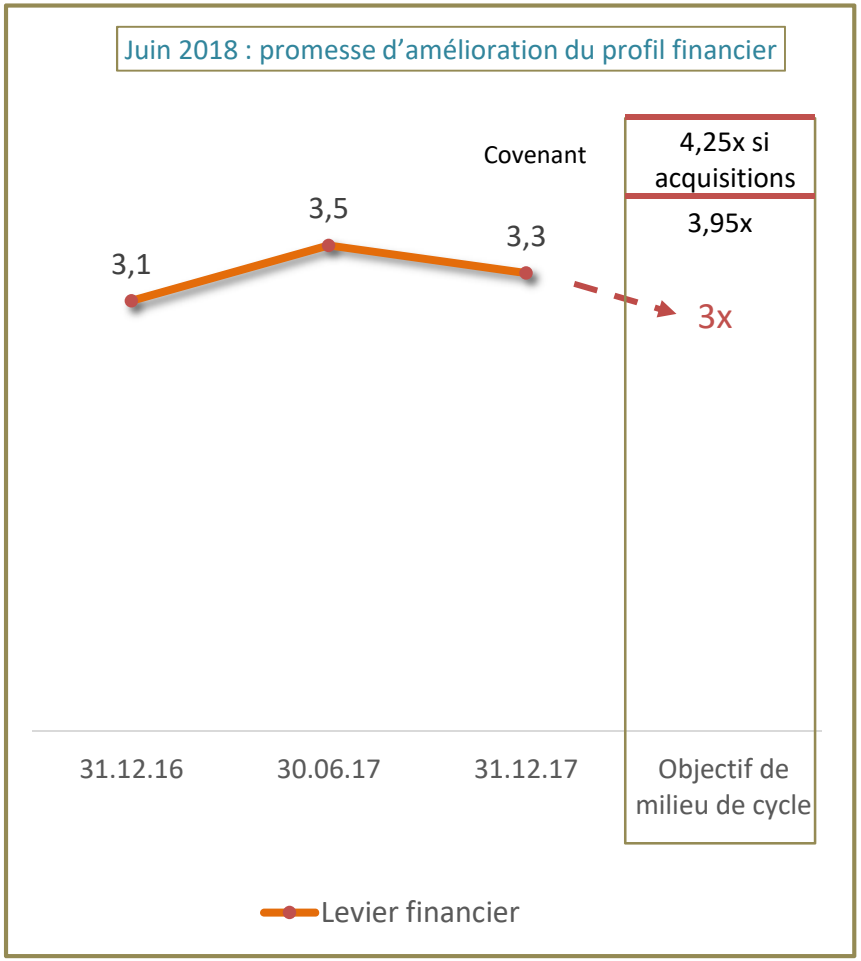
Maxime Séché – Investor Day du 26 juin 2018



PLAN 2018 – 2020 : ENGAGEMENTS TENUS

Rentabilité en progression et flexibilité améliorée





CONFIRMATION DE NOTRE MODÈLE DE CROISSANCE
au cœur des enjeux sociétaux et des marchés de demain

- Réponse aux enjeux d'une économie industrielle durable
- Prise en compte des exigences sociétales en matière de santé et de cadre de vie

Maîtrise de la dangerosité

Valorisations matières et énergie

- Production d'énergies renouvelables ou vertes à faible coût
- Production de matières premières rares pour les industries à valeur ajoutée

Développement durable

Économie circulaire

Dérèglement climatique

International

- Accompagnement des clientèles industrielles
- Prises de parts de marché dans des pays à fort potentiel

Organisation renforcée des équipes et innovation

- Organisation matricielle agile
- Innovation au cœur de la stratégie industrielle et commerciale

CONFIRMATION DE LA QUALITÉ DE NOTRE POSITIONNEMENT MÉTIER : bâtir des solutions innovantes pour l'Economie circulaire

Un « pure player » de la gestion de déchets

- **Approche de spécialiste** : élaboration et mise en œuvre de solutions environnementales intégrées sur l'ensemble de la chaîne de valeurs
- **Gestion du risque environnemental** et maîtrise des obligations réglementaires :
  - ✓ Prise en charge de la responsabilité du producteur de déchet et de sa stratégie DD
  - ✓ Sécurité des procédés et enjeu des certifications: ISO, OHSAS, Maze …
- **Logique de partenariat** : gestion d'infrastructures pérennes et démarche d'écologie industrielle inscrite dans le développement durable des territoires

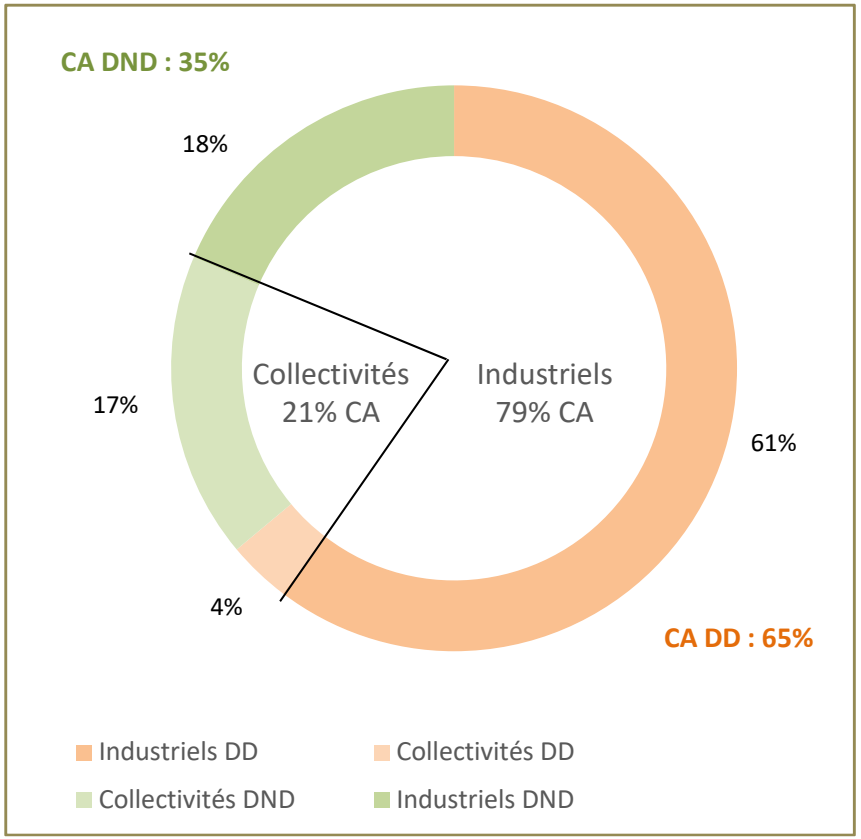
Des métiers à fortes barrières à l'entrée :

- **Réglementaires** : métiers à autorisations, installations classées (ICPE, sites Seveso …)
- **Technologiques** : contraintes techniques et réglementaires croissantes
- **Sociétales** : problématique de l'acceptation des activités par les riverains

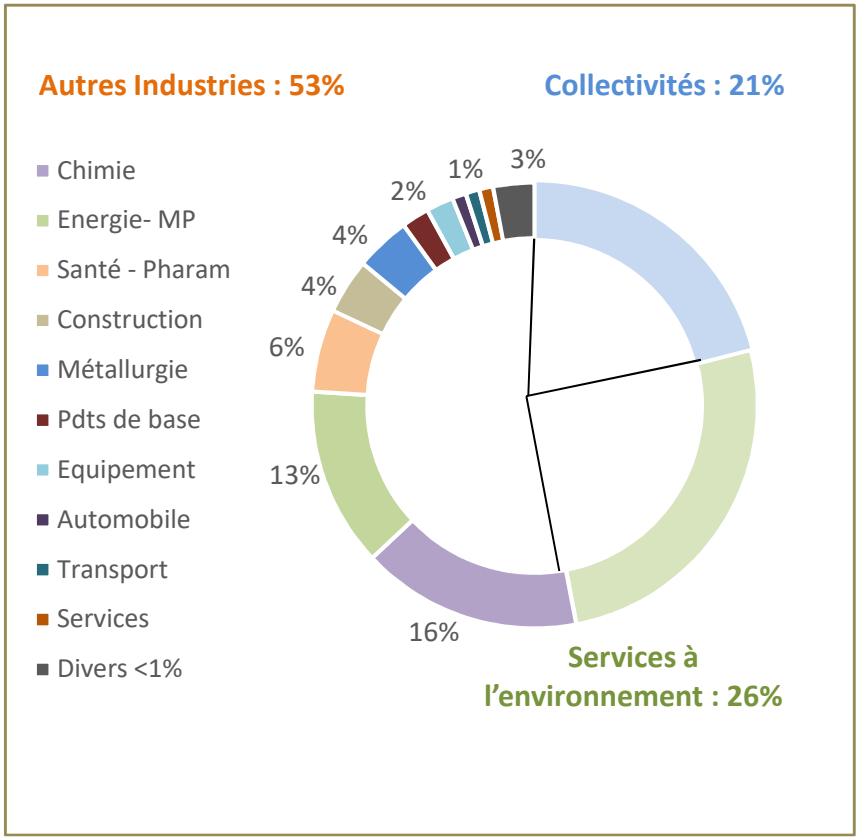
Gestion déléguée d'installations de traitement

AFFIRMATION DE NOTRE PROFIL DE SPÉCIALISTE SUR DES MARCHÉS PORTEURS : Déchets dangereux et Clients industriels

Répartition du CA contributif au 30.06.19 par filière et par clientèle



Répartition du CA contributif au 30.06.19 par secteurs d'activité



Site de Speichim,
Saint-Vulbas, France

Focus :
La spécialisation chimique et les valorisations techniques : Speichim Processing (France) et Valls Quimica (Espagne)

Laurent Carmona, Directeur des opérations industrielles de Speichim Processing

LA VALORISATION DES PRODUITS CHIMIQUES au sein du Groupe Séché Environnement

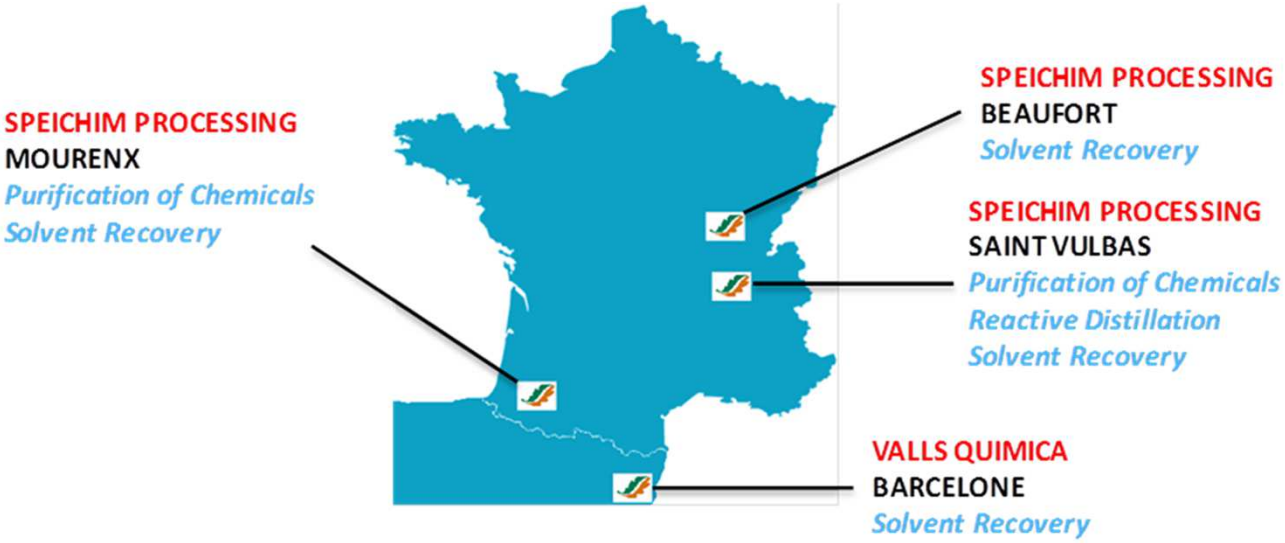
- Un marché en forte expansion basé sur :
  - Une forte attente sociétale et économique
  - Une demande des clients amont (producteurs de déchets) & aval (consommateurs de produits chimiques)

- Une expertise dans le groupe avec comme exemples :
  - **TREDI :**
    - ✓ Purification par **incinération** : traitement des bromures sur le site de Saint-Vulbas. Sortie du Statut de Déchet appliquée en 2019
    - ✓ Revalorisation de matières premières par **traitement physico-chimique**
  - **SPEICHIM PROCESSING / VALLS QUIMICA:**
    - ✓ Purification de produits chimiques par **distillation** : régénération de solvants, obtention d'intermédiaires pharmaceutiques purifiés.

SPEICHIM PROCESSING ET VALLS QUIMICA : l'expertise dans la purification par distillation

- Leadership sur le marché de la purification par distillation en France et en Espagne

- Chiffres-clés
  - 4 sites industriels
  - Chiffre d'affaires : 46 M€ (2018) avec une croissance de 3% prévue pour 2019
  - Effectifs : 160 employés
  - Intégration en 2002 au Groupe Séché Environnement
  - Activités soumises à la réglementation SEVESO



HISTORIQUE DE SPEICHIM PROCESSING: de l'engineering à la production

1955

Création de la **S**ociété **P**our l'**E**quipement des **I**ndustries **Chim**iques (Brioude, 43)

Mise en place d'un Département en Génie Chimique et Ingénierie

1985

Ouverture du site de Mourenx

Pyrénées Atlantiques

2002

Rachat de TREDI par SECHE Environnement

SPP devient filiale de SECHE Environnement

1989

Ouverture du site de St-Vulbas et du Siège Social

Ain

1999

Intégration de SOREGE Beaufort

Jura

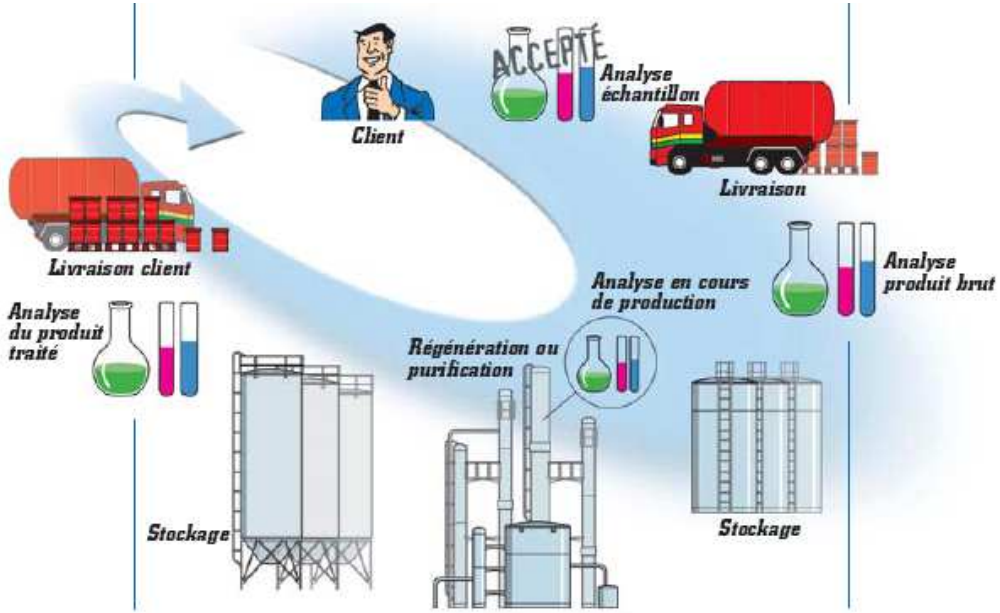
1993

SPEICHIM devient filiale de TECHNIP ➔ activité de production nommée SPEICHIM PROCESSING

1998

Rachat de SPP par TREDI (déjà propriétaire de Valls Quimica)

ACTIVITÉS PRINCIPALES DE SPEICHIM

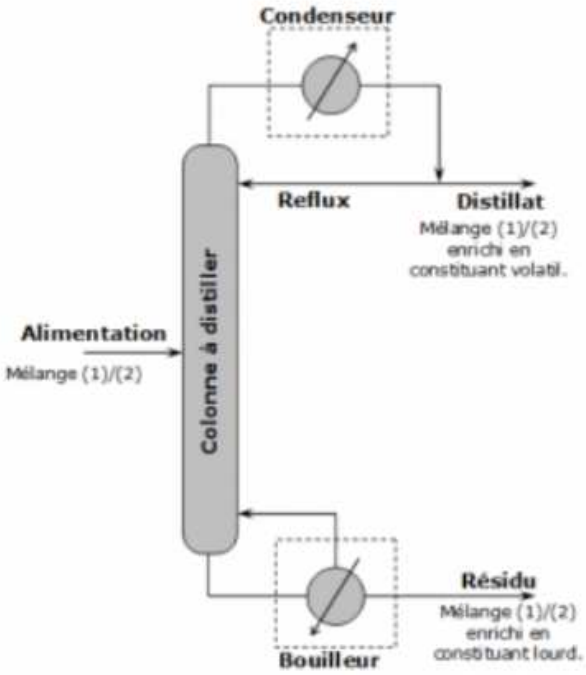


- Travail à façon pour la purification de produits chimiques (30% du CA)
- Travail à façon pour la purification de solvants et de produits chimiques (35% du CA)
- Régénération et négoce de solvants (35% du CA)

L'OUTIL INDUSTRIEL

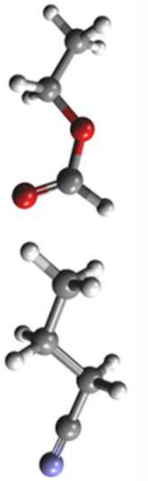
- **Des sites industriels complémentaires**
  - Produits traités : 100 k tonnes/an
  - Activité Export : 40 % du CA

- **Un outil industriel unique**
  - 40 colonnes en inox 316L, jusqu'à 60 plateaux
  - Distillation sous vide (jusqu'à 2 mbar) en batch ou continu
  - Purification de produits à hauts points de fusion/ébullition
  - Distillation moléculaire « short-path »
  - Purification d'intermédiaires thermosensibles
  - Distillation réactive…



LE DÉVELOPPEMENT DES PROCÉDÉS

- La capacité d'accompagner les clients dans toutes les phases du projet



Distillation Project:

- Purification of chemicals
- Recovery of solvents
- Reactive distillation

R&D evaluation (1-10 kg):

- Faisability & acceptation
- Specifications & Purities
- Process developement
- Price estimation / Quotation / Sample

Pilot & 1st Industrial trial (10-20 MT):

- Process adjustments
- Specifications settling

Full industrial scale (hundreds MT):

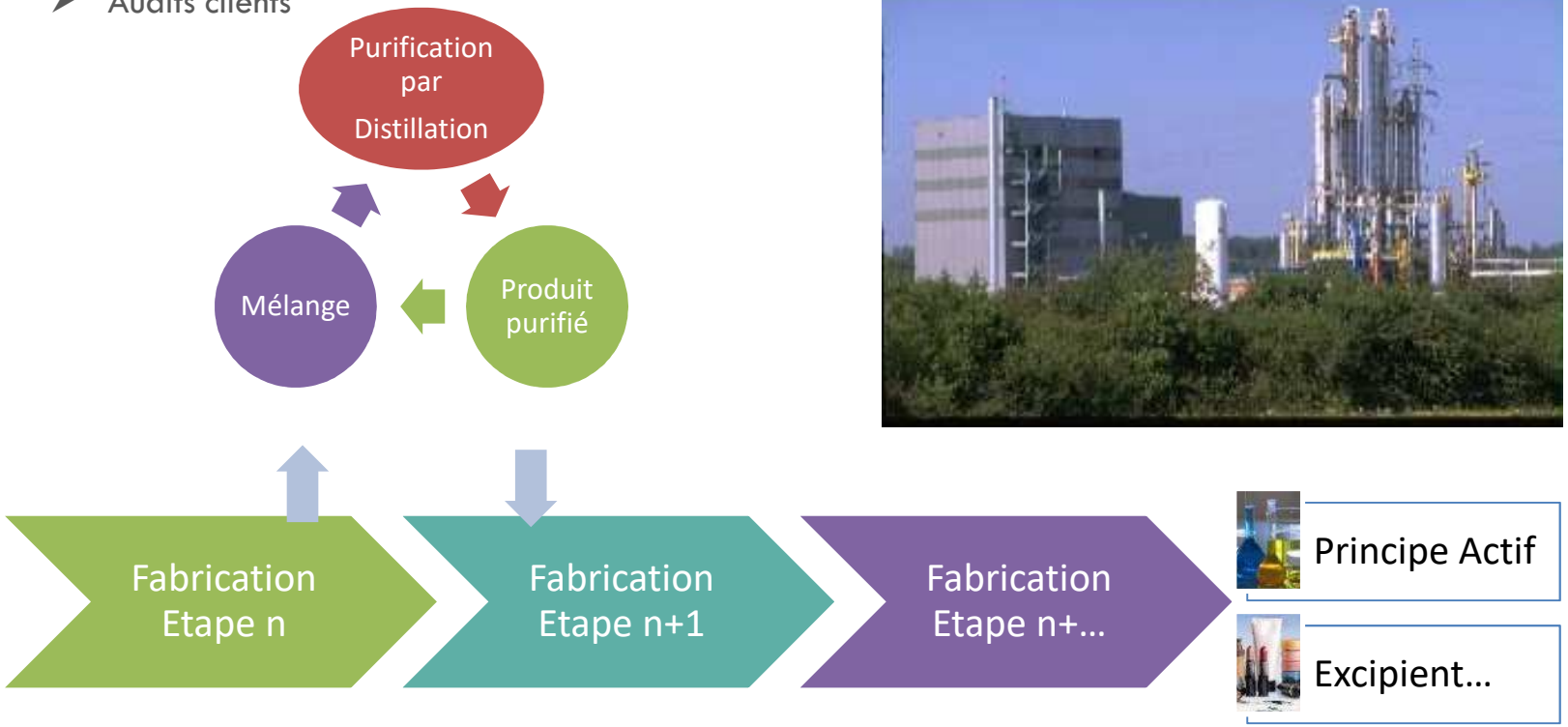
- Supplies in bulk
- Storage into dedicated tanks

LE TRAITEMENT DES SOLVANTS

- La régénération des solvants
  - Typologie très variée de solvants issus de l'industrie (Chimie, Cosmétiques, Pharmacie, Agro, Peinture / Encres, Automobile…)
- Vente de solvants régénérés
  - Acétone, Toluène, DMSO, Chlorure de Méthylène, Isopropanol, Dioxane, THF..
  - Purification d'Acétonitrile de haute pureté Grade Pharma
- Equipements répartis sur les 4 sites
- Expertise dans la manipulation de produits toxiques, inflammables, réactifs…

LA PURIFICATION DE PRODUITS CHIMIQUES

- La purification d'intermédiaires dans la synthèse de produits chimiques à usage Pharmaceutique, Cosmétique, Agro, Arômes et parfums…
  - Adaptation aux référentiels des secteurs d'activité
  - Audits clients



TYPOLOGIE DES CLIENTS : UN PORTEFEUILLE TRÉS DIVERSIFIÉ

BASF The Chemical Company
DOW
BAYER
SOLVAY asking more from chemistry®
DSM BRIGHT SCIENCE. BRIGHTER LIVING.
ARKEMA INNOVATIVE CHEMISTRY
lyondellbasell
DRT the Best of Nature
novasep passion & smart processes
SANOFI
Guerbet Contrast for Life
SANDOZ
TEVA
FERRING PHARMACEUTICALS
Firmenich
symrise always inspiring more...
IFF
CAMBREX
AGAN AROMA
Made in Chimex
Uquifa Chemistry for a better life
TOTAL
ExxonMobil

ÉVOLUTIONS DU MARCHÉ – ENJEUX / STRATÉGIE

Un cadre réglementaire de plus en plus exigeant

- Performance sécurité & santé au travail
- Maîtrise des risques industriels
- Réduction de l'impact environnemental

→ Transformer ces « contraintes » en opportunités
→ Outil industriel bien adapté à ces évolutions
→ Focus sur la maîtrise des impacts (COV)
→ Se concentrer le bon niveau Qualité adapté à nos marchés

Une demande en croissance et une forte appétence des marchés pour la revalorisation des produits chimiques

→ Diversification des secteurs d'activité / zones géographiques
→ Focus sur les marchés de niches / valeur ajoutée
→ Synergies inter-sites

ÉVOLUTIONS DU MARCHÉ – ENJEUX / STRATEGIE

Un outil industriel à optimiser

- Saturation de la majeure partie des installations
- Caractère cyclique de certains marchés (peintures, encres / vernis…)

→ « Facilities Master Plan » avec une vision à 5 ans

→ Saturation / adaptation des outils existants et recherche de nouvelles capacités

→ Amélioration du suivi de la performance

Une activité liée à une forte expertise

→ Développement des compétences

→ Talent Review

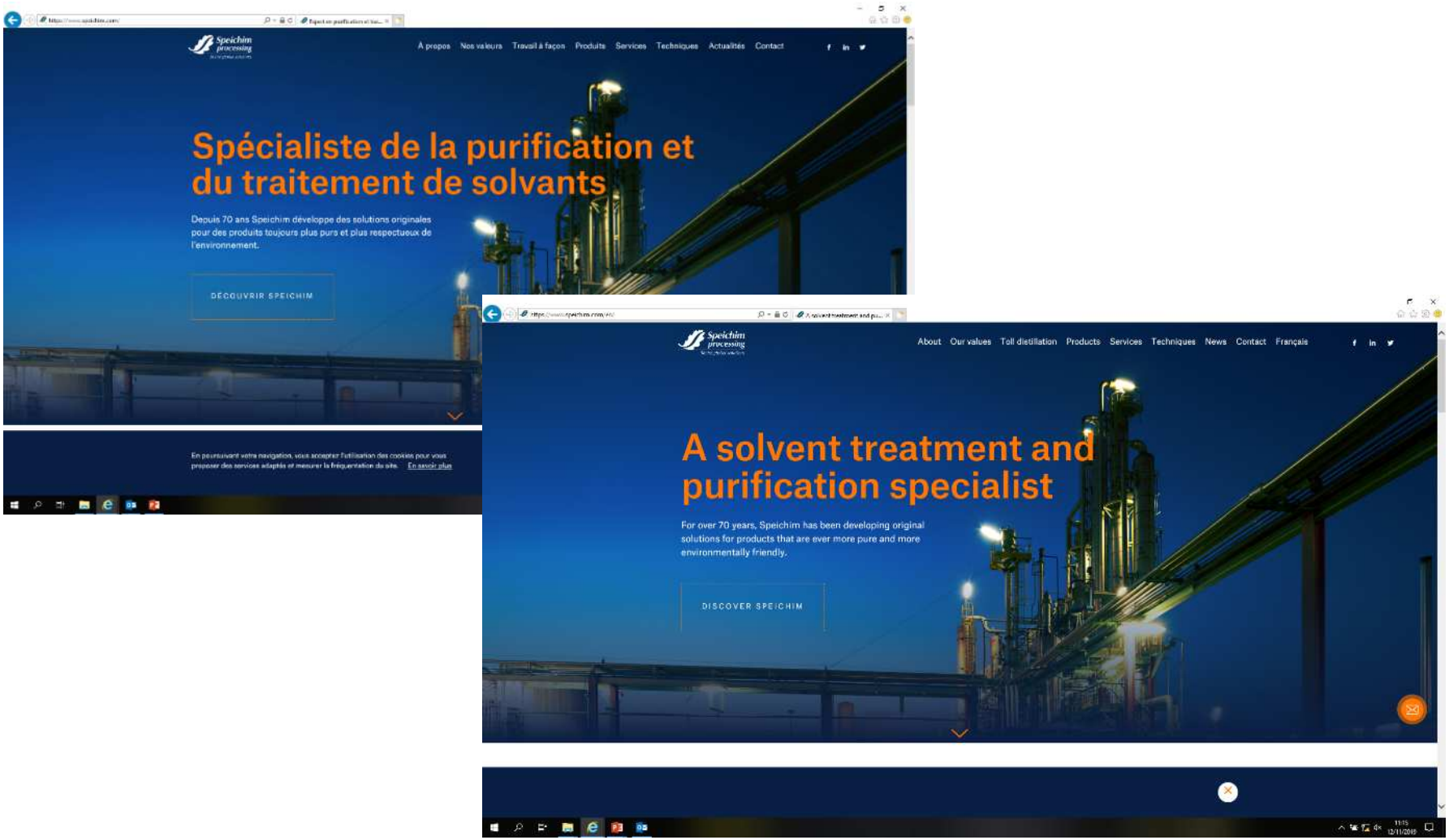
De nouvelles filières de valorisation à créer / développer

→ Croissance via l'innovation

→ Projets en cours sur différents thématiques (monomères, famille de produits chimiques à haute valeur ajoutée, fluides frigorigènes…)

Retrouvez notre nouveau site internet

www.speichim.com



Focus :
Les actions contre le dérèglement climatique

Audrey Mejdoubi, Responsable des projets RSE

SÉCHÉ ENVIRONNEMENT : ACTEUR NATUREL ET INNOVANT DE LA LUTTE CONTRE LE DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

Site d'Opale
Sainte-Marie-Kerque, France

- Acteur innovant de la lutte contre le changement climatique et de la préservation des ressources
  - **Valorisation Matières** : spécialisation sur la régénération de ressources à forte teneur énergétique permettant de limiter le recours aux ressources fossiles et émissions CO2 associées
  - **Valorisation énergétique** : production d'énergie sans émissions additionnelles de CO2 vs. énergies fossiles
- Acteur engagé dans la préservation de la biodiversité, autre facteur déterminant du climat
  - **Une finalité pour les activités de traitement :** préservation de l'environnement et du cadre de vie des parties prenantes silencieuses
  - **Un marqueur originel** de l'identité du Groupe :
    - ✓ Prise de conscience des conséquences de l'activité (emprises foncières …)
    - ✓ Mesures d'impact : utilisation de bio-indicateurs (lichens, amphibiens …)

Contrôlé par ECOCERT ENGAGEMENT BIODIVERSITÉ

Contrôlé par ECOCERT ENGAGEMENT CLIMAT

L'ABATTEMENT DES GAZ À EFFET DE SERRE (GES)

Impacts des activités

0,9 millions de teqCO2

dont 37% d'émissions biogéniques

Actions pour la planète

0,1 millions de teqCO2

Emissions évitées
grâce à la valorisation énergétique

2,6 millions de teqCO2

Gaz à effet de serre abattus
(exemple : gaz industriels)

Traitement de gaz industriels
Site de Saint-Vulbas, France

LA PRODUCTION D'ÉNERGIES VERTES OU RENOUVELABLES

Actions pour la planète

769GWh
Production d'énergie

246%
taux d'autosuffisance en 2018 (219% en 2017)

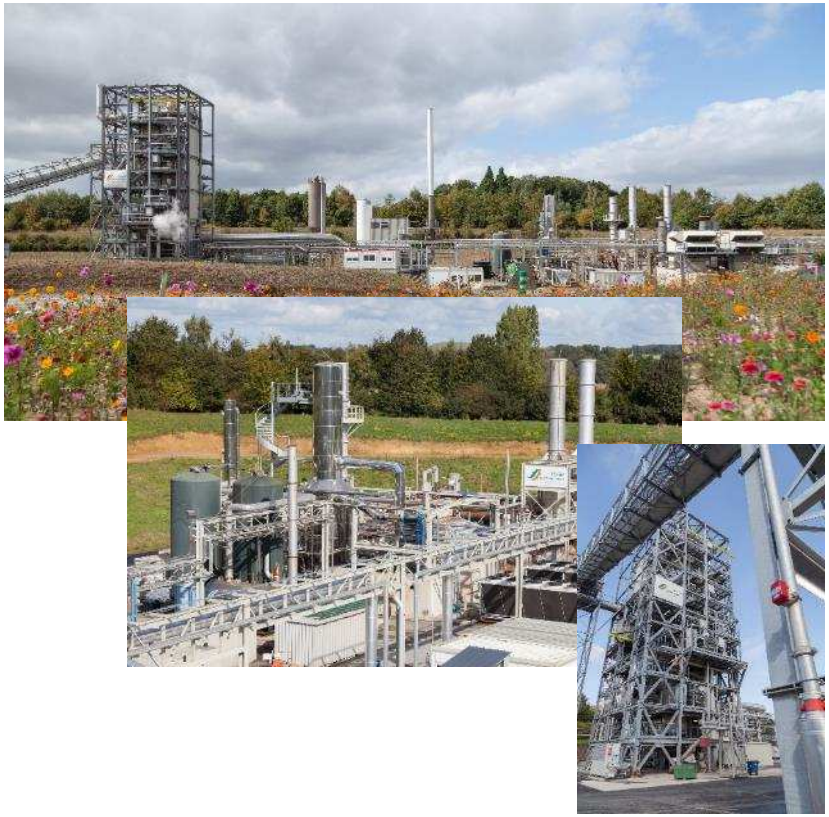
30%
taux d'énergie renouvelable
dans la production totale d'énergie

Incinération
Biogaz
CSR

Valorisation énergétique des Déchets Dangereux Site de Salaise-sur-Sanne, France

Valorisation énergétique des Déchets non Dangereux Site de Changé, France

L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE AU SERVICE DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE ET DE LA BIODIVERSITÉ



Installation de valorisation énergétique
Site de Changé, France

- Une réalisation emblématique unique en France : la boucle d'économie circulaire du site de Changé (Mayenne)

  - Une innovation technologique : le four-chaudière à lit fluidisé

  - Un ensemble complet permettant la valorisation des refus de tri et de l'énergie fatale issue des déchets fermentescibles :
    - ✓ Méthanisation
    - ✓ Cogénération
    - ✓ Energies renouvelables

  - Une démarche gagnant-gagnant :
    - ✓ Citoyens : chauffage urbain décarboné
    - ✓ Agriculteurs locaux : énergie verte peu coûteuse
    - ✓ Paysages, Biodiversité, Climat : création d'un cercle vertueux d'agriculture biologique

Fleur de luzerne
Mayenne, France

SÉCHÉ ENVIRONNEMENT, ACTEUR DE LA FINANCE DURABLE

Intégration de critères ESG dans les financements bancaires :

- Juillet 2018 : dette bancaire à impact ESG à hauteur de 270 M€
- Les critères à impact :
  - ✓ Gouvernance : notation Ethifinance
  - ✓ Efficience énergétique : taux d'autosuffisance énergétique > 220 %
  - ✓ Biodiversité : taux d'avancement des engagements act4nature Les entreprises pour la biodiversité
- 2019 : évolution positive de l'ensemble des critères vs. 2018 et bonification du coût du crédit à hauteur de 5bp

Chèvres des Fossés, espèce endémique protégée
Site de Changé, France

L'ENSEMBLE DES COLLABORATEURS FÉDÉRÉS AUTOUR DU PROJET ÉCOLOGIQUE

Juin 2019 : Séché Environnement accueille la Ligue de Protection des Oiseaux, Changé, France

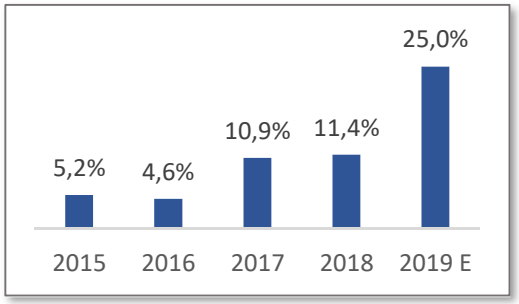
Site de Mecomer,
Milan, Italie

Maxime Séché, Directeur général

INTERNATIONAL : OPPORTUNITÉS DE CROISSANCE SUR DES MARCHÉS INDUSTRIELS PROMETTEURS

ACCELÉRATION DE LA STRATÉGIE À L'INTERNATIONAL

Évolution de la part du CA International



2015

France:
Acquisition de **Sodicome**
Création de Séché Healthcare
- Déchets médicaux (DASRI)
- CA acquis : + 5 M€

Pérou:
Création de **Kanay** (participation de 49%)
- Déchets médicaux (DASRI)

2016

France:
Acquisition de **HPS**
- Services au nucléaire
- CA acquis : +5 M€

2017

France:
Acquisition de **Charrier**
- Tri et valorisation DND
- CA acquis : +35 M€

Pérou / Chili :
Acquisition de **Taris** et **San**
- Stockage DD
- CA acquis : +10 M€

Espagne / Reste du Monde :
Acquisition de **Solarca**
- Services aux Industriels
- CA acquis : 15 M€

2019

Pérou:
Acquisition de 100% de **Kanay**
- Incinération DD+ services aux Industriels
- CA acquis : +15 M€

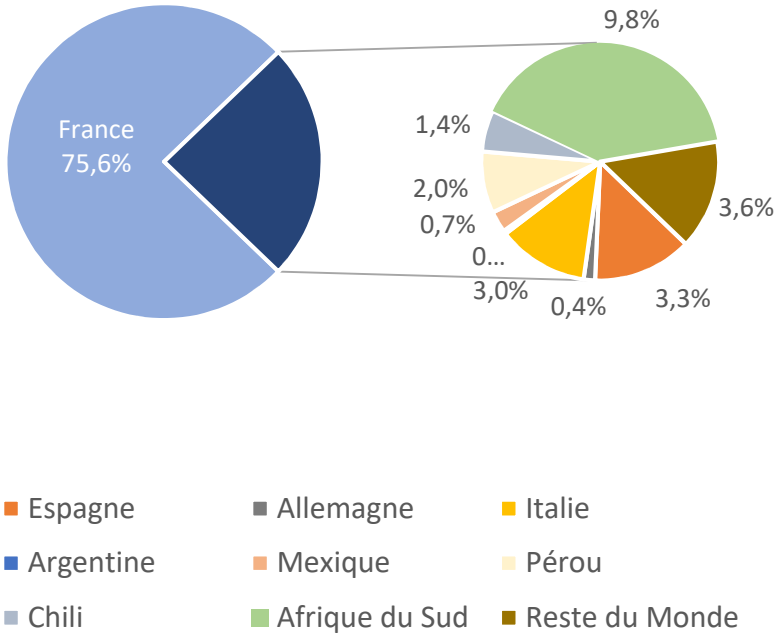
Afrique du Sud :
Acquisition de **Interwaste**
- Acteur #2 de la gestion de déchets
- CA acquis : +70 M€

Italie:
Acquisition de **Mecomer**
- Tri et valorisation DD
- CA acquis : +30 M€

Chili :
Prise de contrôle de **Ciclo** (70%)
- Projet d'installations de traitement DD
- CA attendu : 3 M€ en 1ère année d'exploitation

INTERNATIONAL : Opportunités de développement et maîtrise des risques

CA contributif par régions géographiques au 30.06.19



Constat :

- Prise de conscience mondiale des enjeux environnementaux
- Absence de réponses pertinentes au sein des économies concernées

Critères d'appréciation :

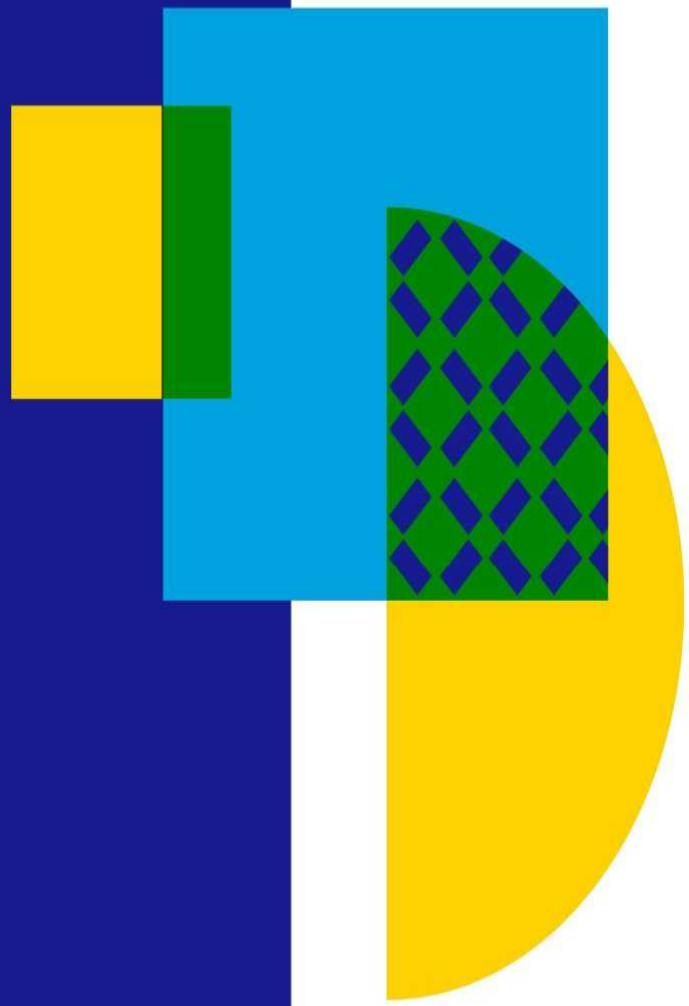
- Économies émergentes et développement industriel (matières premières, énergie….)
- Existence d'opinions publiques locales en faveur de la préservation du cadre de vie et de la santé
- Pression réglementaire croissante et élévation des barrières à l'entrée
- Accompagnement de clientèles industrielles (« Total Waste Management »)

Site de Klinkerstene, Afrique du sud

Focus :
Interwaste : vers un leadership en Afrique du Sud

Jason McNeil, Directeur général de Interwaste

Interwaste Overview



INTERWASTE

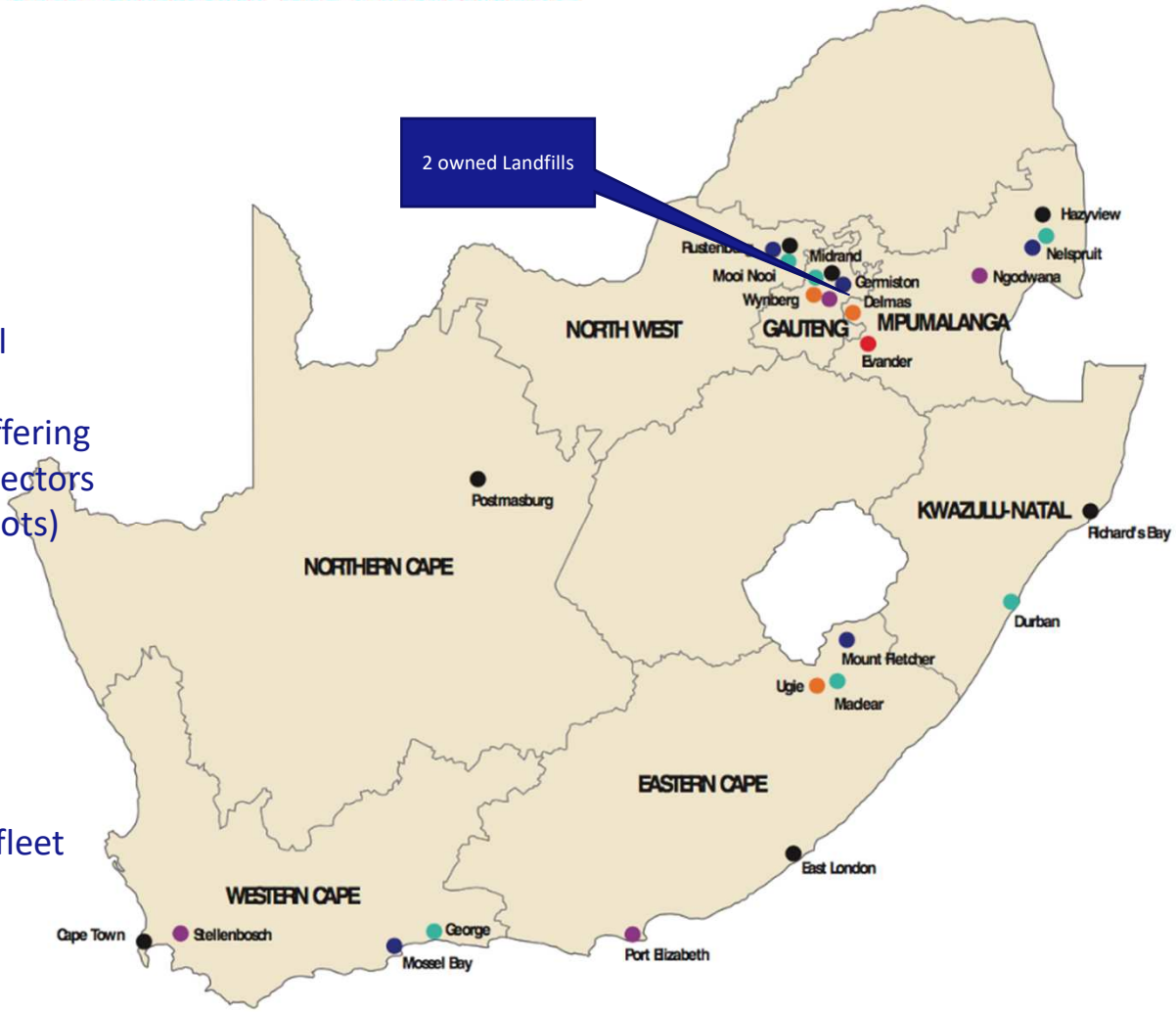
Our vision
Serving Land and Life.
Our aim is to lead in the sustainable preservation of our environment.
INTERWASTE

Integrated waste management model

INTERWASTE

Interwaste
SA Footprint

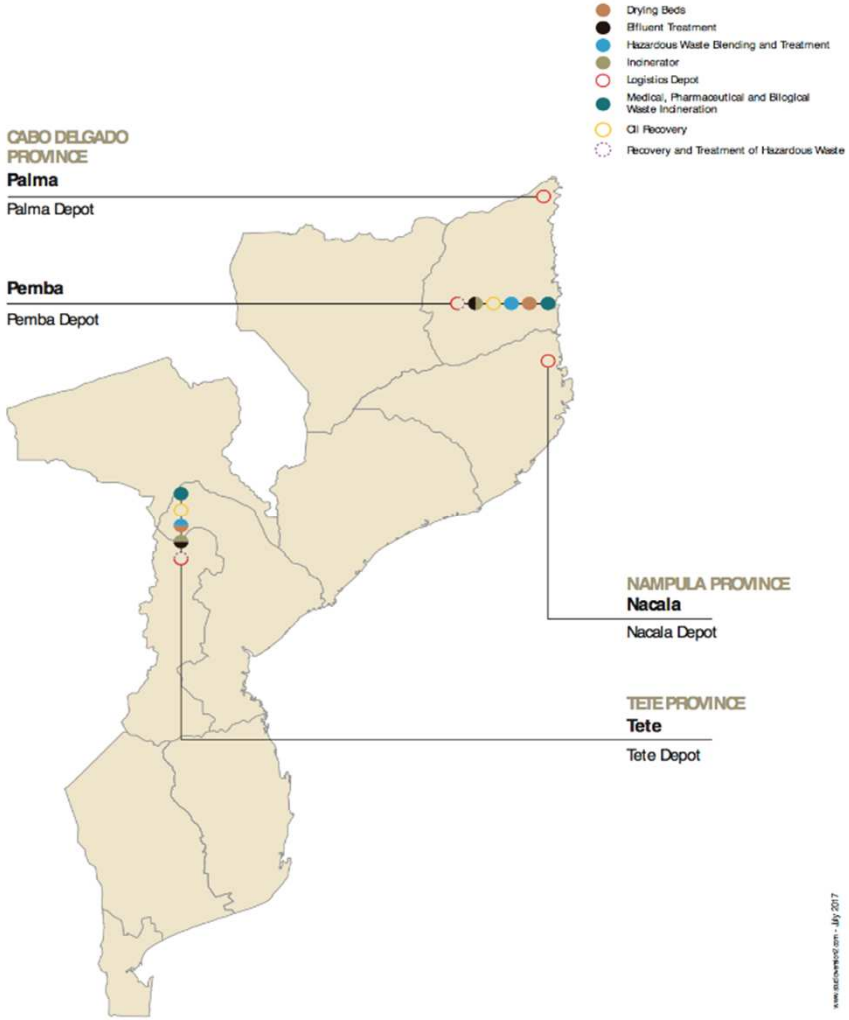
- 30 years' experience
- Established brand & strong national footprint
- Total waste management service offering
- Servicing a wide range of industry sectors
- 32 operational sites (23 owned depots)
- 2 Landfills (Gauteng)
- 2 waste to energy facilities
- 3 effluent treatment facilities
- 2 treatment facilities
- 3 transfer stations
- 1900 employees
- Over 800 specialized equipment & fleet



INTERWASTE

Moz Environmental Footprint

- 20 years' experience operating in Mozambique
- Established brand – Moz Environmental
- Total waste management service offering
- Predominantly servicing Oil & Gas and Mining industries
- 5 depots (Tete, Temane, Nacala, Pemba and Palma
- 150 employees
- Over 80 pieces of specialized equipment
- Over 400 bins



INTERWASTE

Key clients

INTERWASTE

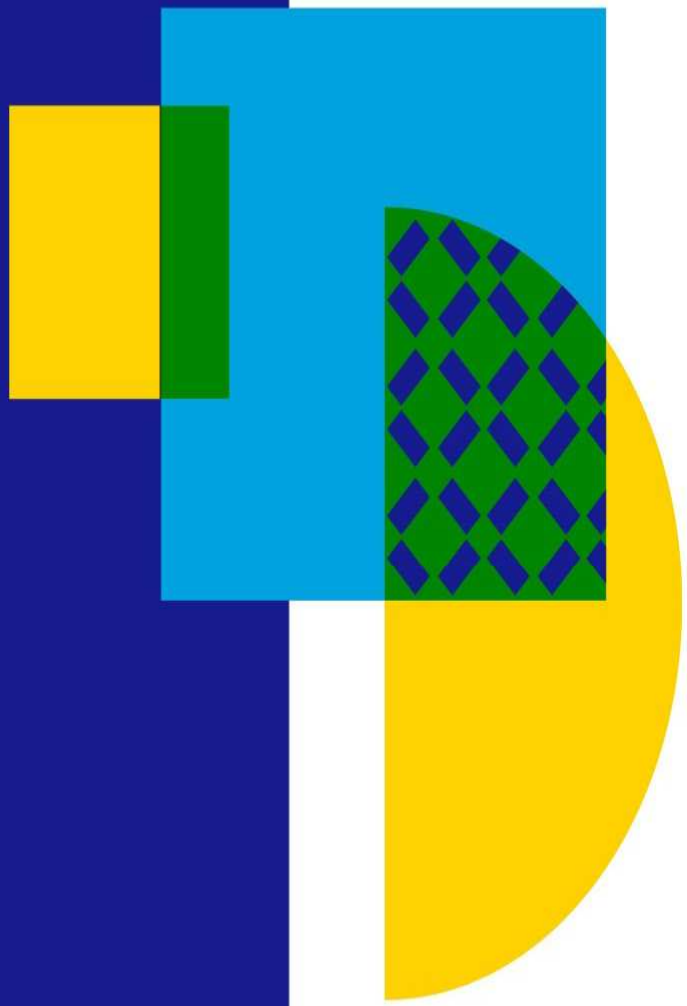
Competitor overview and Interwaste market position

Est. Annual Revenue 2019

- Interwaste R1.1bn
- Enviroserv R1.1bn
- Averda R650m
- SmartMatta R250m
- Oricol R250m
- SkipWaste R150m
- Waste Group R150m

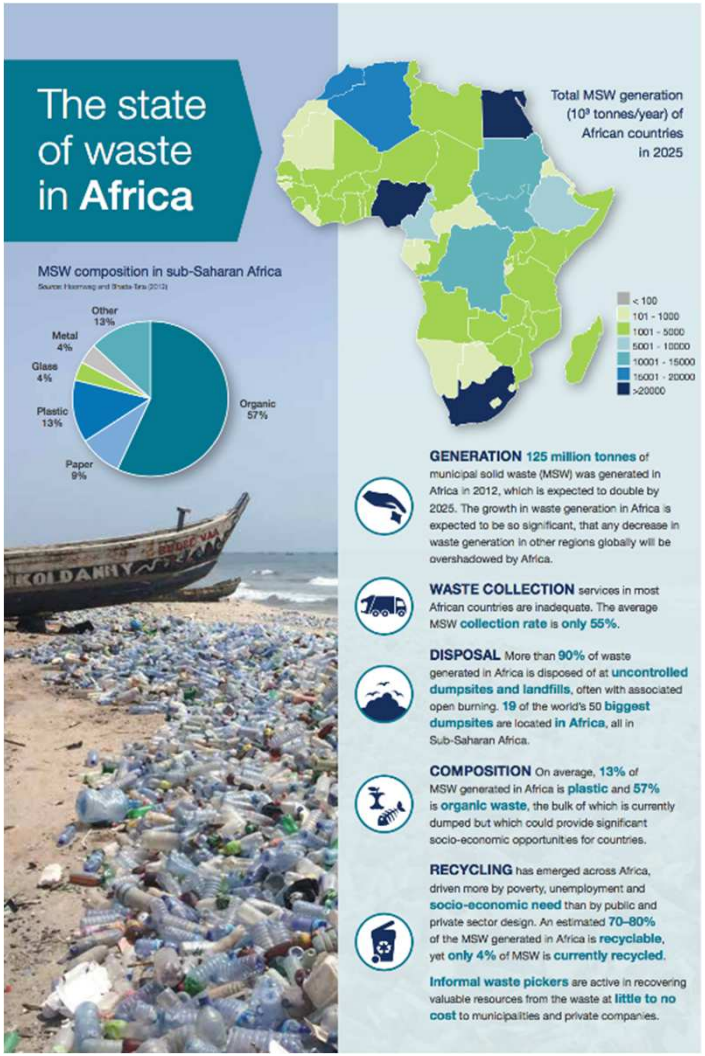
Southern African Market & Growth Opportunities

INTERWASTE



Africa waste management outlook

- **57%** of MSW in sub-Saharan Africa is Organic waste
- Generation of **125 million tonnes** per annum (2012) set to double by 2025
- **90%** of waste disposed of at uncontrolled dumpsites and landfills. **19** of the world's 50 **biggest** dumpsites are located in Africa
- An estimated **70-80%** of MSW generated is recyclable, yet only 4% is currently recycled



Source: Africa Waste Management Outlook by UN Environment and CSIR

INTERWASTE

State of Waste in South Africa

South Africa's Waste Sector has the potential to grow from

0.51% to 1% of GDP

South Africa is recognised as

one of five

emerging markets globally

with exciting waste management opportunities

Around 70%

of the municipal waste produced worldwide is disposed of at landfills

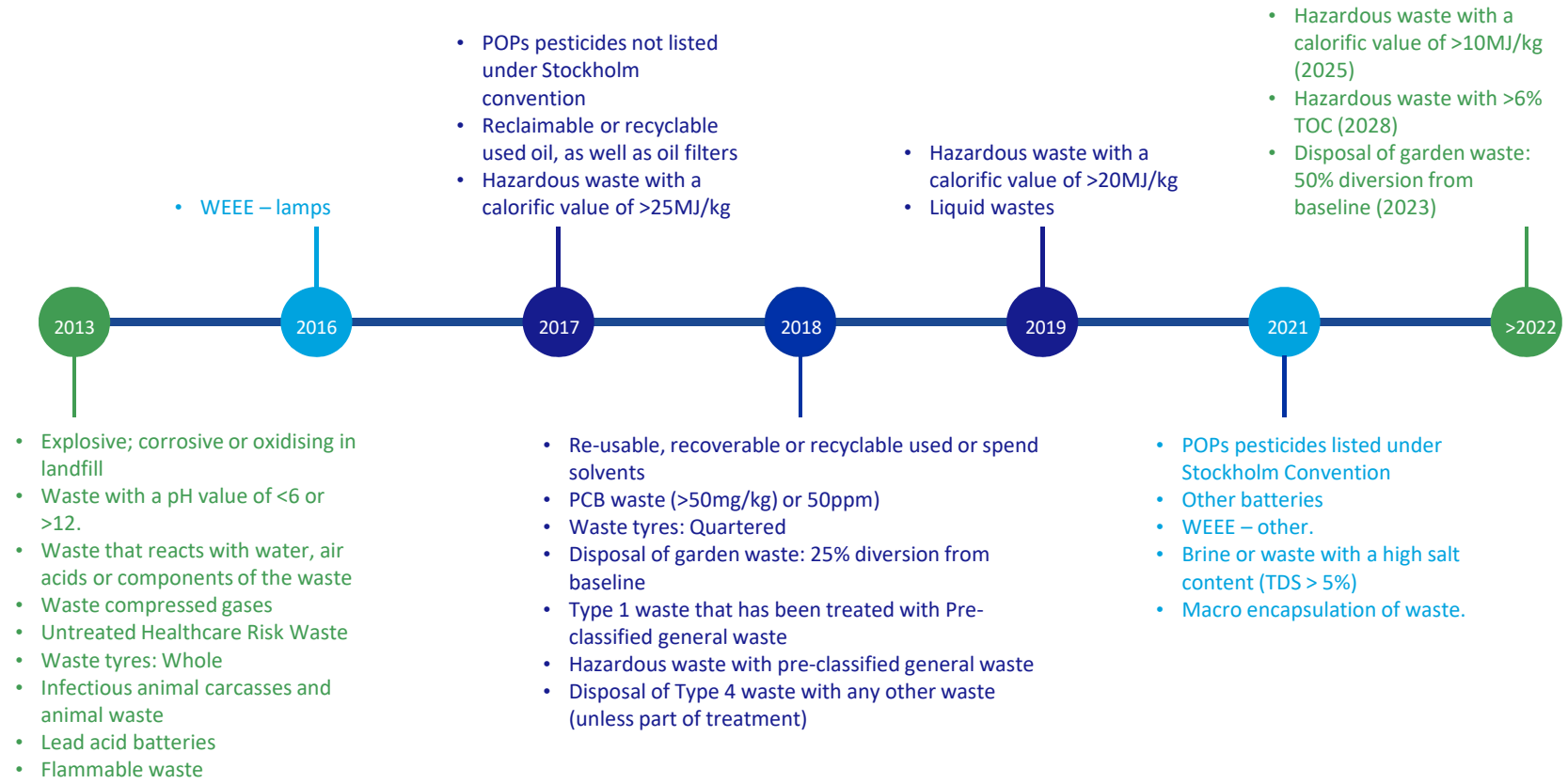
11% is treated in thermal and Waste-to-Energy (WtE) facilities

19% is recycled or treated by Mechanical and Biological Treatment (MBT), including compositing.* (ISWA, 2012)

Source: SA Department of Science and Technology 2014

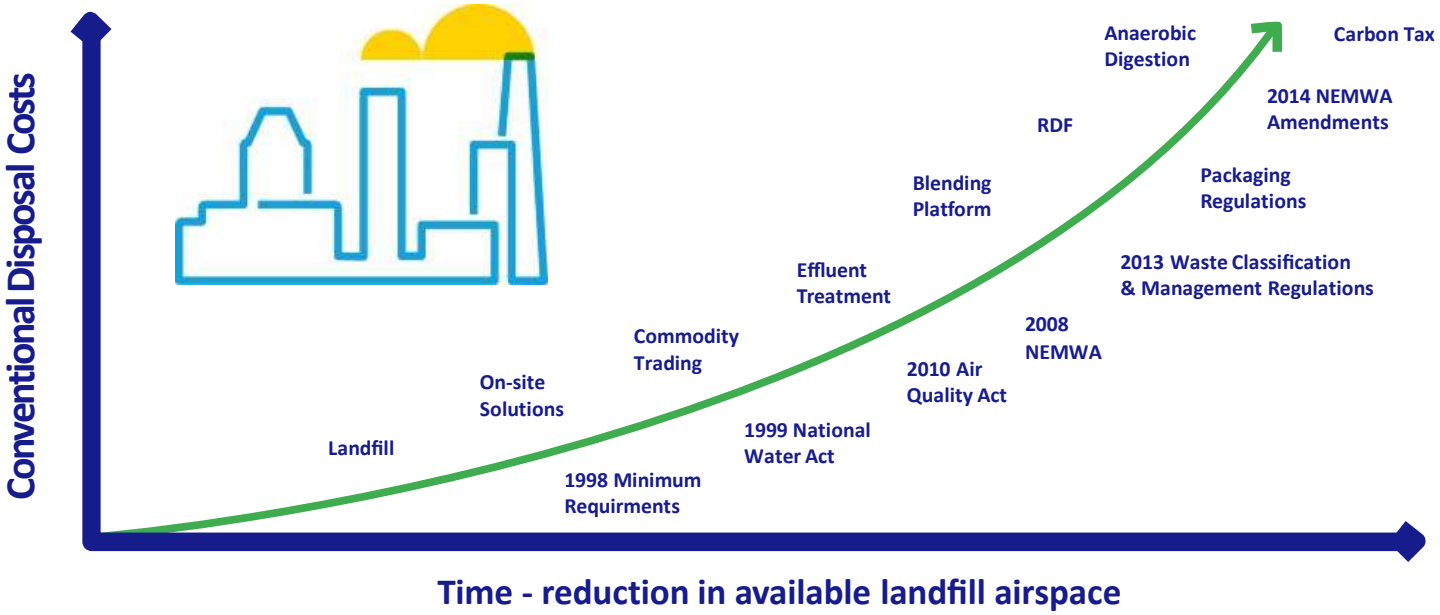
INTERWASTE

Waste Restrictions



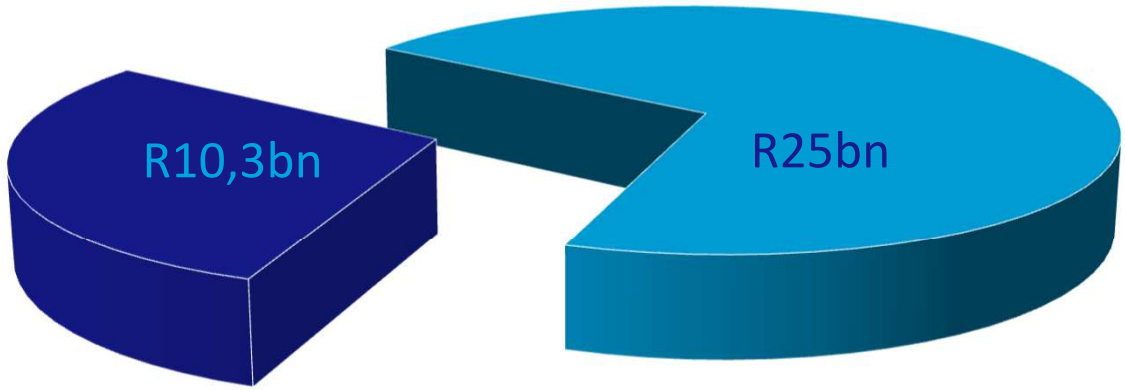
INTERWASTE

Drivers of innovation and change



INTERWASTE

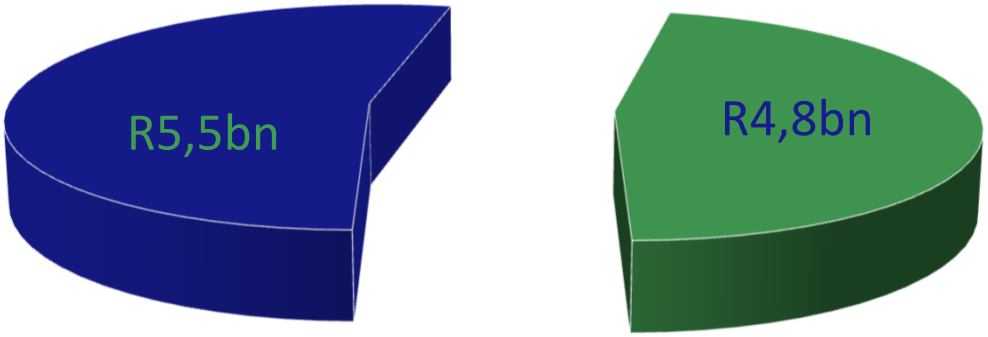
Industry Analysis
Market Value Estimate



Total Market Value Estimate
2015 (ZAR 'Billion)

Source: Internal

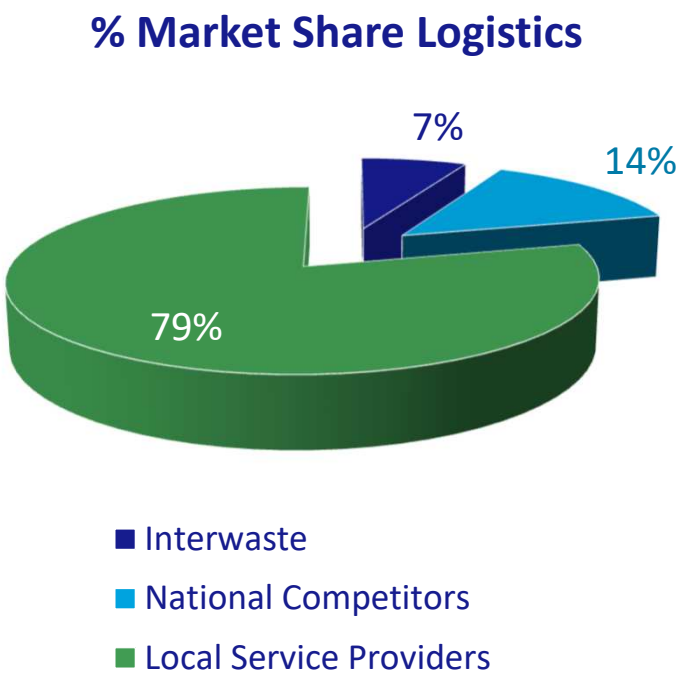
Industry Analysis
Market Value Estimate

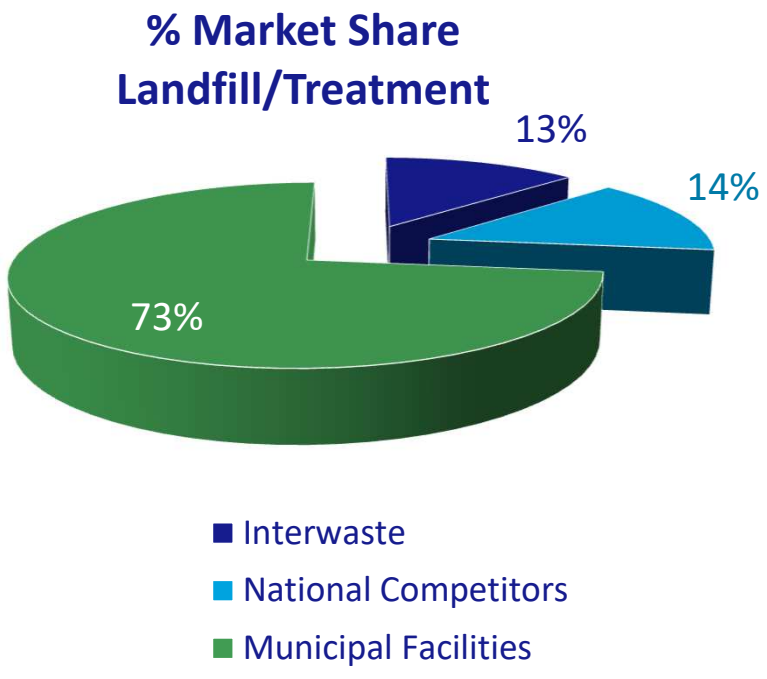


Total Market Value Estimate
Private Sector
2015 (ZAR 'Billion)

Source: Internal

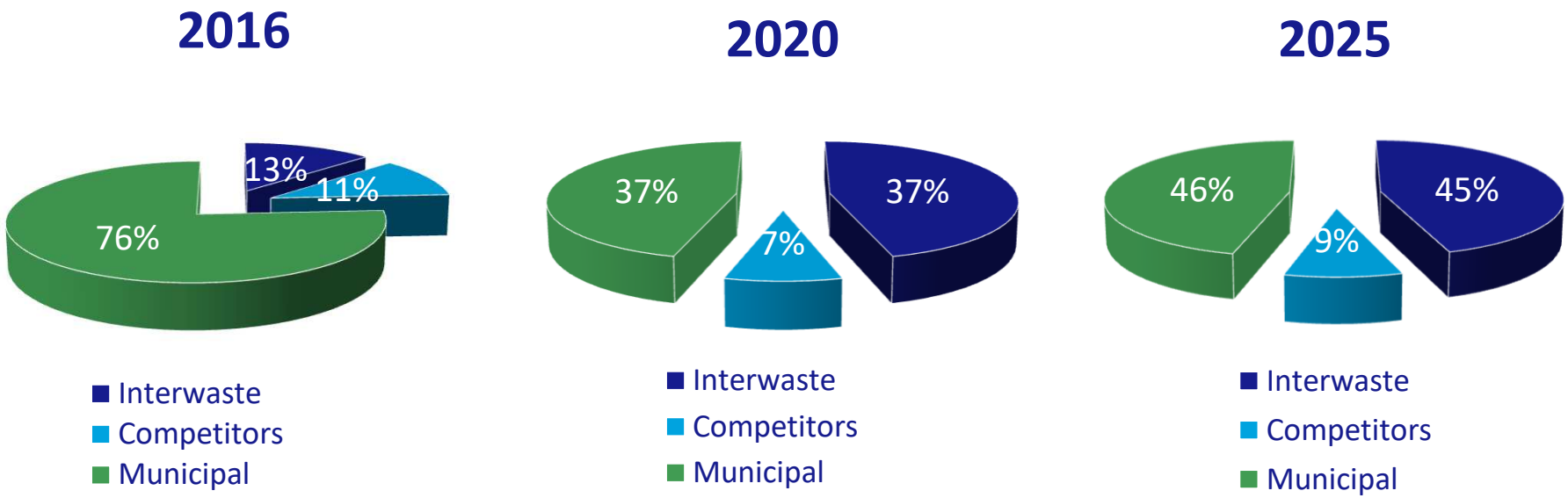
Industry Analysis
Market Share





Domestic sector excluded from overall market estimate Municipal By Laws

Market Opportunities - Facilities

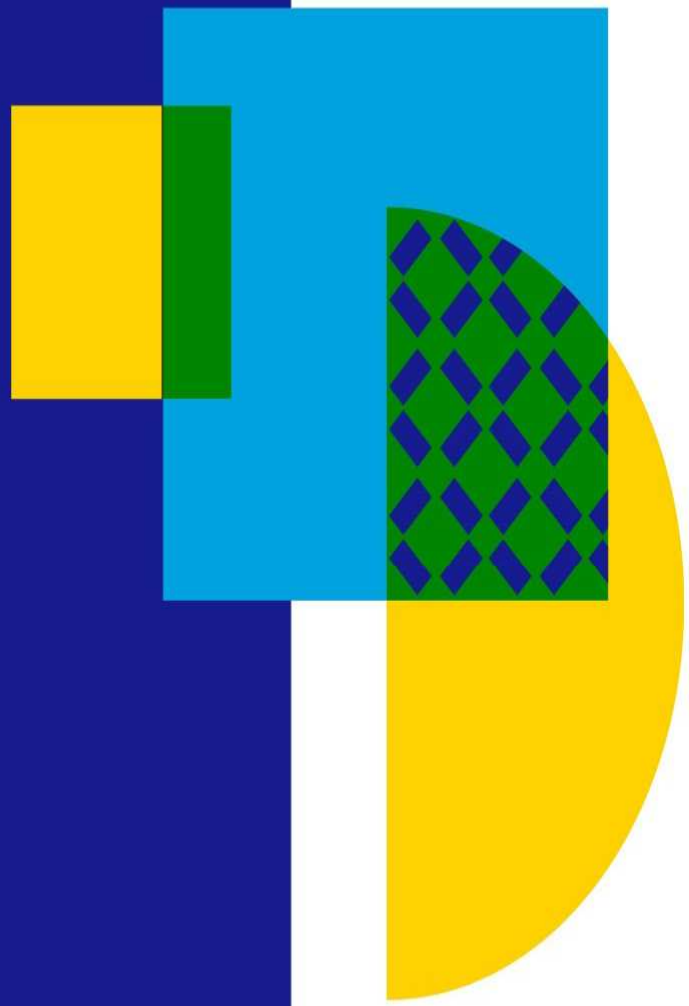


Waste treatment and disposal will offer the opportunities required for the group to grow organically and leverage its facilities

Source: Case study JHB and Tswane Metros Airspace Study

F2020 Outlook

INTERWASTE



F2020 : Outlook

- Interwaste remains well positioned for growth and to offer Innovative Integrated Waste Management Solutions
  - *Strong long term relationships with blue chip clients*
  - *Well positioned depot network especially in Northern Mozambique providing significant growth opportunities*
  - *Strong financial position*
  - *Well aligned management team*

- The Séché transaction will provide access to advanced technologies to provide further competitive advantages to Interwaste

- Digital transformation across the entire business will continue to impact returns positively through route optimisation, improve processes and provide further service enhancements to clients

Site de Mecomer, Milan, Italie

Focus :
MECOMER : prise de position majeure sur les marchés à forte valeur ajoutée en Italie

Marco Paesano, Directeur commercial Europe

MECOMER: POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

- Located at the heart of Italy's industrial pole (Lombardia)
- Among Italy's major waste platform:
  - Area of 10.000 m2
  - 120 employees
  - ISO 9001 & 14001
  - 94.000 tons of HW (2018)
    - ✓ 60% liquids
    - ✓ 40% solids
  - Extension project to double capacity
- Specialized in collecting, sorting and mixing of HW waste

MECOMER: POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

CUSTOMERS

- Industrial: chemical, pharma, oil & gas, automotive, etc.
- Other waste collectors and platforms
- Service companies, consulting and engineering firms

&

Consortiums

- cobat CONSORZIO NAZIONALE RACCOLTA E RICICLO — **Batteries**
- CONOU — **Mineral Oils**
- CONOE — **Vegetal Oils**

MECOMER: POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

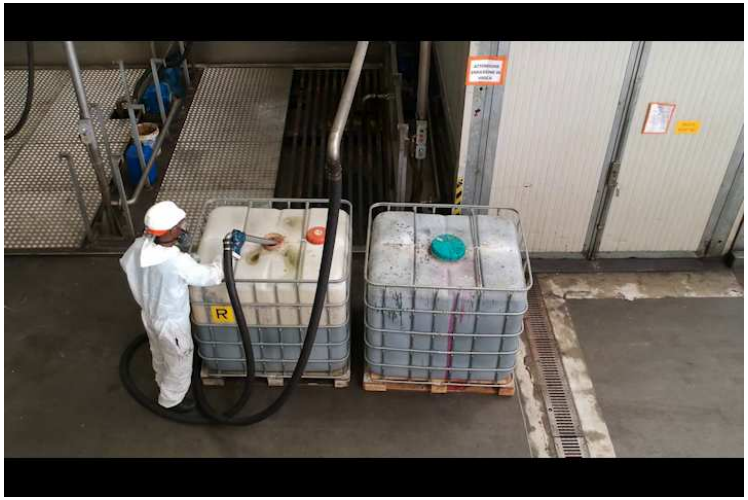
- Waste typologies:
  - Solvents
  - Oils and emulsions
  - Low calorific liquids
  - Sludge
  - Paints, inks and adhesives
  - Specialty chemicals
  - Batteries
  - etc.

- Fully automated systems for liquid waste blending:
  - 1.000 m3 storage capacity
  - ATEX
  - Closed circuit under nitrogen
  - Heated tanks
  - Odour emissions control

MECOMER:
POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

Dedicated area for solid waste compacting and shredding. State of the art firefighting protection system.

MECOMER:
POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM



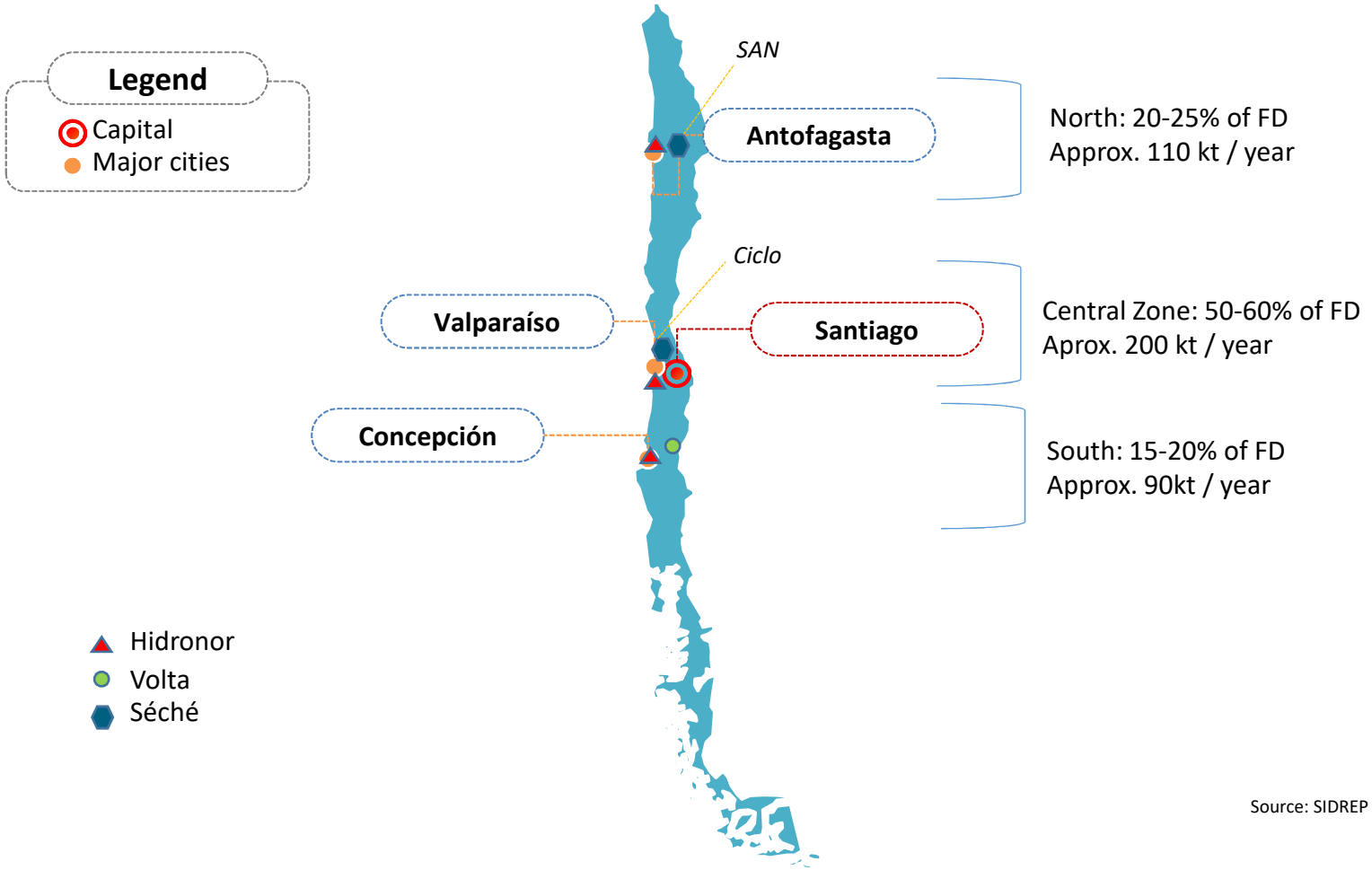
MECOMER:
POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

MECOMER:
POLYFUNCTIONAL HAZARDOUS WASTE PLATFORM

Site de Antofagasta, SAN, Chili

LES ACTIVITÉS AU CHILI

FINAL DISPOSAL OF HAZARDOUS WASTE IN CHILE



Source: SIDREP statistics; Internal analysis

**Includes major facilities, excluding 2 minor competitors in 3rd región (between Santiago & Antofagasta), and also niche players – e.g. solvent & lubricant recyclers*

SAN: SOLUCIONES AMBIENTALES DEL NORTE

- Located 120 Km from Antofagasta in Sierra Gorda

- Integral waste management of Hazardous & non-hazardous waste
- Operating since 2008
- 22 people

- ISO 9001, 14001
- OSHAS 18001

- Total capacity:
  - ~2,4M m3 of HazWaste
  - ~0,6M m3 of NHW
- Permit to receive approx:
  - 43.500 tpy HW
  - 10.500 tpy NHW

THE CICLO PROJECT

- Permit to construct plant 50 km North of Santiago
- 70% Séché – 30% strong local partners

- Integral industrial waste treatment center including several treatment lines & recycling
- Total Capacity: 3M m3
- Annual reception: approx. 120K m3/year per shift

- Logistically optimal location next to Chile's main North-South highway (Ruta 5)

- Start of operations estimated and end 2021/beg. 2022
- Revenue expected @ EUR 3M+ after first year of operation

Site de Ves
Pérou

LES ACTIVITÉS AU PEROU

SECHE PERU:
2019 ONGOING INTEGRATION OF KANAY AND TARIS

KANAY

- Transport
- Incineration
- Enviromental Remediation

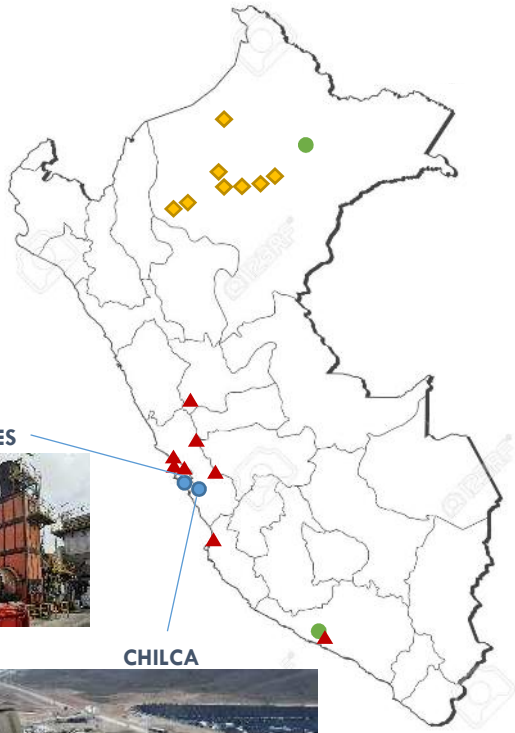
TARIS

- Transport
- Total Waste Management
- Hazardous Waste Treatment
- WWT

Séché Group | Perú
A world of solutions

SECHE PERU:
INTEGRATED HAZARDOUS WASTE MANAGEMENT

Our footprint



Environmental remediation:
- Servicing oil spills in pipeline of oleoducto Norperuano
- Pursuing opportunities in mine closures

Total waste management: enhance circular economy in
- International mining companies
- Petrochemicals (refineries, LNG plants, chemical plants)
- Other facilities

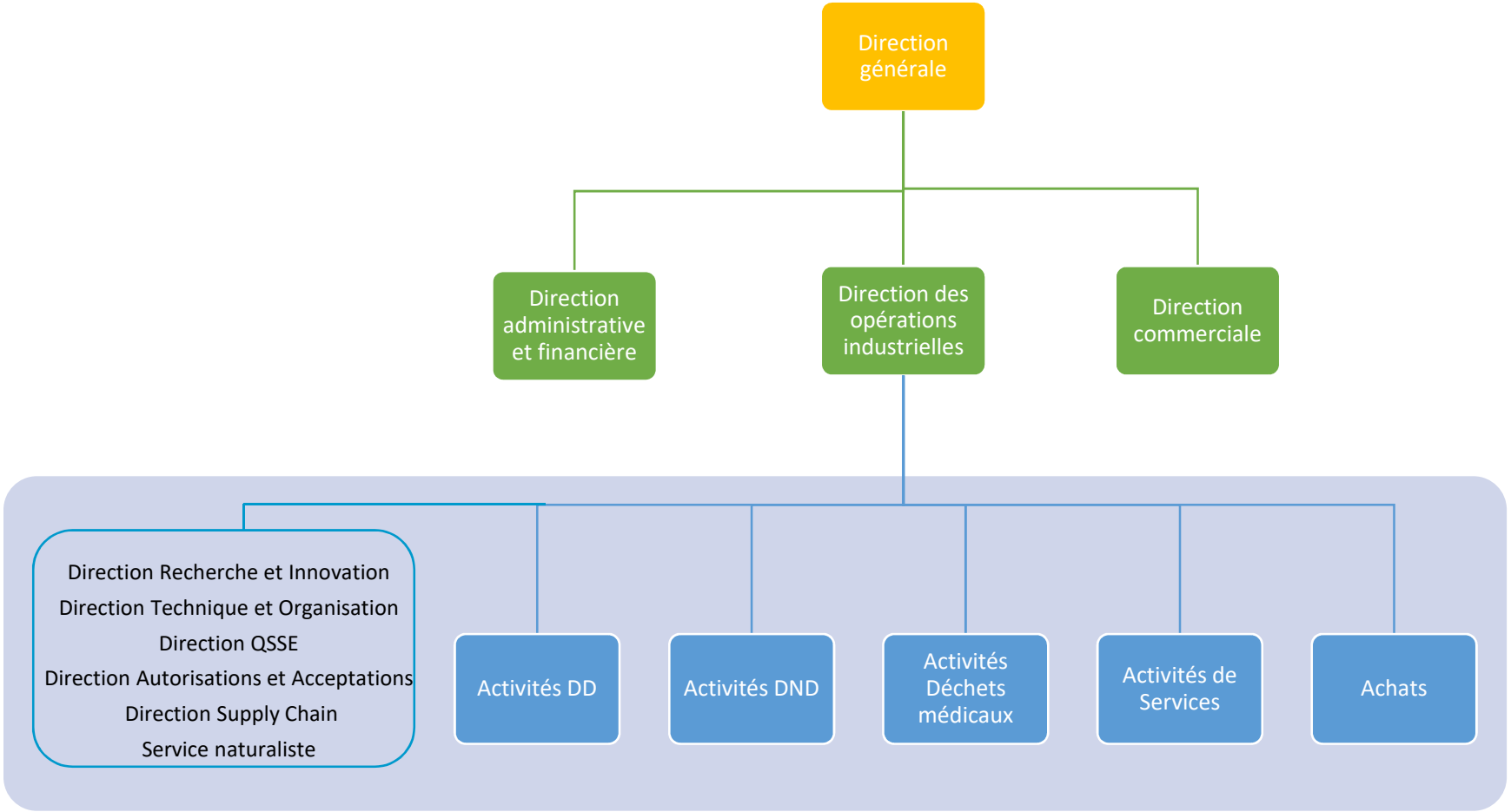
Hazardous waste transport:
- Medical waste
- Hazardous waste

Incineration: largest incinerator in South America
- Medical waste
- Hazardous waste

Treatment and disposal
- Treatment: Neutralization, Stabilization
- Storage

Waste water treatment
- Treatment of hazardous liquids in Chilca
- DBO (Design, build, operate): for industrial customers

UNE ORGANISATION MATRICIELLE AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT



Site de Trédi,
Salaise-sur-Sanne, France

Franck Morineau, Directeur des opérations industrielles

L'EFFICIENCE INDUSTRIELLE AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DE CROISSANCE RENTABLE

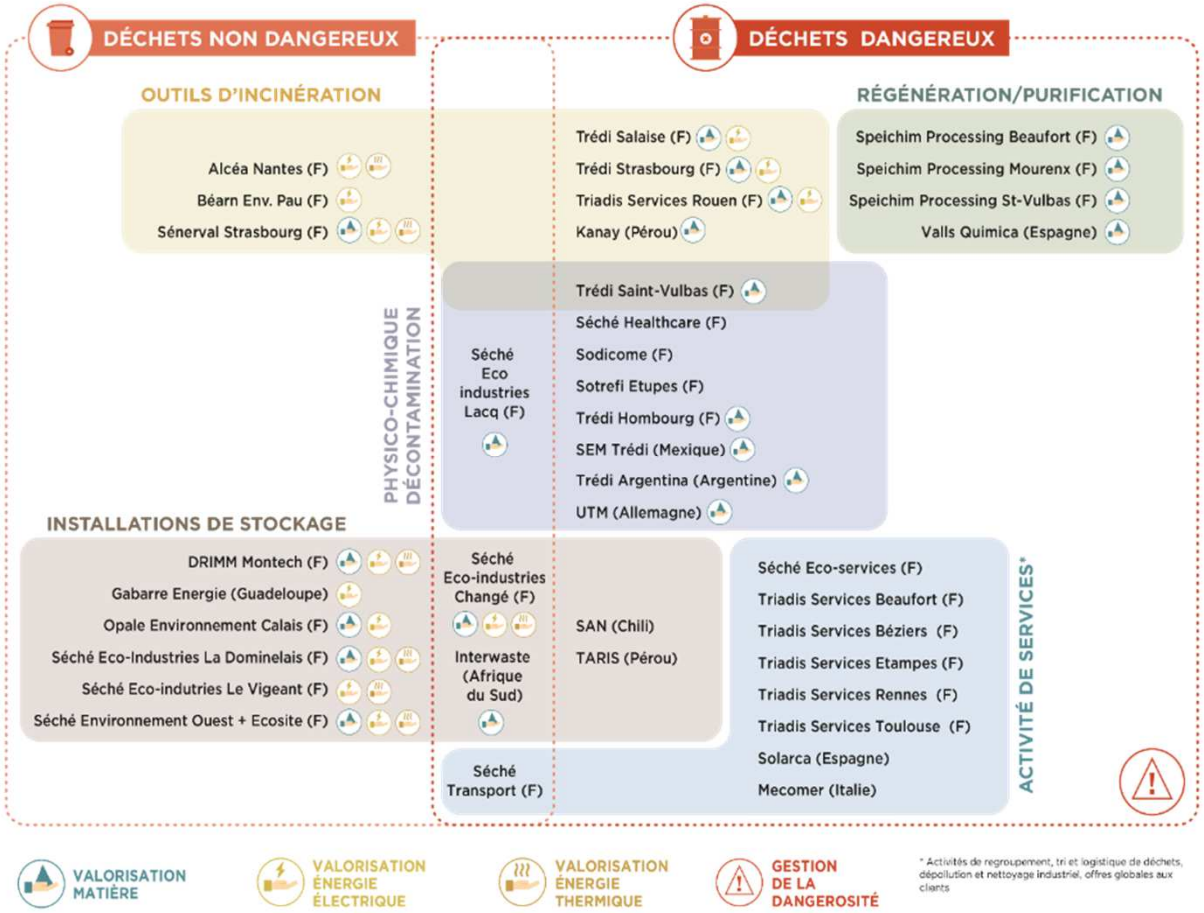
« Structurer les opérations industrielles, avec le bon niveau de focus pour une meilleure efficacité industrielle et ainsi créer de la valeur »

Franck Morineau
Directeur des Opérations Industrielles

LES MÉTIERS ET L'ORGANISATION INDUSTRIELLE

- Séché Environnement déploie 5 métiers au sein de ses sites français et internationaux :
  - L'incinération
  - La régénération et purification des déchets
  - La décontamination
  - Le stockage
  - Les services associés

- Supportés par des activités transversales :
  - QSSE
  - Technique Opérationnel
  - Réglementaire
  - R&D
  - Supply Chain
  - Achats



5 AXES MAJEURS

- Discipline dans l'exécution
- Structurer avec une Direction Supply Chain
- Sécurité & santé sources de performance
- Développement International
- Ethique réglementaire & sociétale

DISCIPLINE DANS L'EXÉCUTION

Outil Industriel : discipline dans l'exécution

- Gouvernance
  - ✓ BAFF : validation des projets hebdo en alignement avec la stratégie du Groupe Séché
  - ✓ DTO & Maintenance : support technique opérationnel
  - ✓ Direction Générale
  - ✓ Alignement stratégie Groupe Séché, expertise, ressources, pay back
  - ✓ Développement des compétences & Hommes
  - ✓ Anticipation des besoins humains et matériels

- Gouvernance Performance mensuelle
  - ✓ Indicateurs cibles : revue mensuelle des indicateurs clés de performance
  - ✓ Sécurité & santé
  - ✓ Réglementaires
  - ✓ CAPEX : sélection , optimisation et performance des projets : Sécurité, réglementaire , CAPEX de croissance & développement (Focus Salaise 2) OSIRIS , TREDI Salaise 2 ,plan d'amélioration efficience opérationnelle

- Sites SEVESO seuil haut & bas : des sites exemplaires

Focus sur outils de traitement internes

- Productivité via standard work : caractérisation des déchets
- Taux de disponibilité des outils : gain de capacité 15%
- Taux de rendement : tonnes par heure & productivité 5 à 10%
- Think out the Box : benchmark
- Approche Buddy : centre d'expertise métier

CRÉATION D'UNE DIRECTION SUPPLY CHAIN

Notre ambition : délivrer à nos clients un service de qualité et créateur de valeur grâce à une Supply Chain optimisée, innovante et soucieuse du développement durable.

Optimisation des flux

- Cartographie et optimisation des flux et processus
- Caractérisation des déchets : Costing, Mutualisation des acceptations (CAP Unique), Fiches de contraintes
- *Gains attendus : « quick wins » (hausse du CA dès Q1 2020), meilleure maitrise des coûts, standardisation et bonnes pratiques*

Planning Opérationnel

- Consolidation du travail engagé sur l'ordonnancement global des sites de TREDI et intégration progressive des plateformes de tri
- Optimisation de la charge des fours (mix-déchets)
- *Gains attendus : réduction des stocks et lead times, gains de productivité*

Management de la demande

- Mise en place d'un processus de prévision et de management de la demande
- Horizon glissant de12 mois minimum (prévisions agrégées au-delà de 3 mois)
- *Gains attendus : réduction de la variabilité, visibilité accrue*

S&OP

- « Sales & Operations Planning »
- Equilibre ventes – capacités de production et analyse de scénarios (what if…)
- *Gains attendus : alignement stratégique, agilité, maximisation des résultats financiers*

SANTÉ ET SÉCURITÉ : SOURCES DE PERFORMANCE INDUSTRIELLE

- Les accidents du Travail, les maladies professionnelles, l'absentéisme, coûtent !
  - de l'ordre de 2 à 3 M€ par an
    - ✓ en coûts directs : compte-employeur, frais d'instruction, contentieux;
    - ✓ et indirects : journées de travail perdues, moindre productivité, réputation du métier et de l'entreprise…
  - dans un contexte de judiciarisation accrue voire systématique incluant la recherche de la faute inexcusable de l'employeur (jusqu'à 500 000 € ou 1 M€ par cas individuel)

- Nous devons et nous sommes en passe de faire mieux !
  - Par le suivi des indicateurs : Bulletin sécurité mensuel, rapports annuels
  - Par l'engagement de Maxime Séché, de nos directeurs de sites et de métiers : Juin 2019
  - Par la prévention : 2020 / 7 préventeurs régionaux
  - Par l'extension de nos certifications OHSAS 18001, MASE
  - Par l'anticipation des situations à risque et la mise en œuvre de méthodologies originales, très en avance par rapport au reste de la profession : maitrise du risque d'exposition chimique, biologique, poussières, bruit …
  - Par le renforcement des formations de tous nos opérateurs
  - Par nos exigences déclinées auprès de nos prestataires

- De meilleures conditions de travail, en sécurité, c'est aussi la condition pour attirer et conserver les talents, dans un contexte où le métier change pour plus d'audaces, de créativité et pour une économie circulaire.

- La performance Santé/sécurité, c'est enfin la condition sine qua non d'accéder ou de se maintenir sur des marchés ou des réponses à des appels d'offres publiques ou privées, particulièrement de la part des grands donneurs d'ordre.

ÉTHIQUE RÉGLEMENTAIRE ET SOCIÉTALE

- Certifications & démarche qualité : Directive IED (industrial Emission Directive)
- Intégration des exigences réglementaires dès le design des projets en tenant compte du timing d'autorisation
- Directive SEVESO : évaluation des risques , gestion des audits (risque chronique , risque accidentel)
- Audits internes : se mesurer pour anticiper
- Formation et développement de nos collaborateurs : préparation aux exigences de demain
- Des sites industriels inscrits dans la démarche locale, proche de ses voisins : démarche sociétale

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL : SUPPORTER LES OPÉRATIONS AVEC UNE EXIGENCE DE PERFORMANCE AUX MEILLEURS STANDARDS INTERNATIONAUX

- Support opérationnel aux métiers de l'environnement basé sur l'expérience du Groupe en France (exemple : A. Deffay)
- Développement des hommes, formation, recrutement & mobilité interne
- Support réglementaire en adéquation avec les règles des pays en vigueur
- Partenariat local et partage de la culture du Groupe Séché
- Indicateurs de performance communs

Exemplarité, Engagement, Exigence et structuration un modèle vers l'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

- Anticipation et strict respect des Réglementations environnementales afin de limiter notre Impact
  - Contrôles et traitements en continu de nos effluents aqueux sur nos sites d'exploitation
  - Contrôle en continu du mercure dans nos rejets fumée (réglementaire = par échantillonnage)
  - Contrôles annuels d'impactes sur la flore et la faune autour de nos sites
  - Partenaire de programmes de protection de l'environnement (ex : Atmo AURA)

- Maitriser nos risques Industriels, nos savoirs et nos technologiques
  - « bunker » et confinement pour nos ateliers de traitement de gaz et déchets toxiques
  - Mise en situation réelle – exercices pratiques – formations des équipes aux plans d'urgence SEVESO (POI, PPI)
  - Formations qualifiantes spécifiques à la conduite de nos installations
  - Evaluation des risques déchets / process AVANT acceptation sur site (CAP)
  - Equipements et technologies « best in class » pour une sécurisation et une productivité maximale

- Se révéler un partenaire local incontournable
  - Exercices d'urgence avec les pompiers, Mairie, Z.i, riverains,
  - Transparence avec les associations, les élus et les administrations sur ce que nous faisons, nos impactes et risques
  - Participation à des évènements locaux, partenariat sur la bio diversité (apiculteurs)

- Générer de l'économie circulaire pour plus de rentabilité globale
  - Génération et vente de vapeur par utilisation des gaz chauds de combustion des incinérateurs (Ex OSIRIS)
  - Utilisation des vapeurs chaudes de post combustion pour générer de l'electricite (ex ORC Strasbourg)
  - Revalorisation de déchets (ex :bromures) en matière première purifiée (ex : St VULBAS)

SYNTHÈSE

- Une équipe structurée, efficace et rigoureuse
- Une cohérence (avec le bon niveau de focus) sur l'ensemble des flux du Groupe
- Un équilibre industriel orienté vers nos clients dans le respect de la réglementation

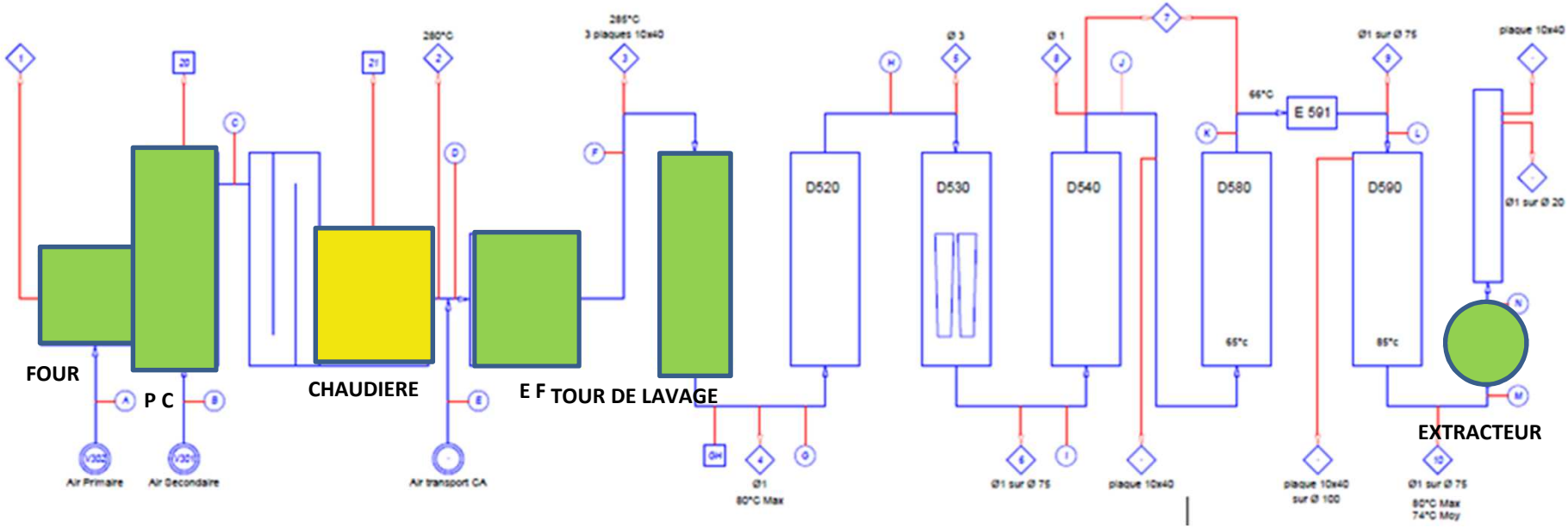
Four #3
Salaise-sur-Sanne, France

Focus :
Excellence opérationnelle :
Salaise, un site Seveso « seuil haut » exemplaire

Bertrand Filet, Directeur des opérations industrielles Trédi

REMISE À NIVEAU SLS 2 : projet d'envergure et exemplaire

- 5,7 M€ d'investissements en 2019
- +14 000 T /+4,2 M€ de capacité annuelle
- 64 fournisseurs et sous traitants
- 48 mois de projets, 2,5 mois de réalisation
- 0 accident 0 retard 0 dépassement budget



PRODUCTION DE VAPEUR SLS3 : projet 2020 de valorisation énergétique

- Production & vente de vapeur en utilisant la combustion des déchets
- 3,2 M€ d'investissements, projet commun avec la plateforme OSIRIS
- +425 KT/an vapeur / +5,6 Me/an CA, durée contrat 15 ans
- ROI = 2,1 ans

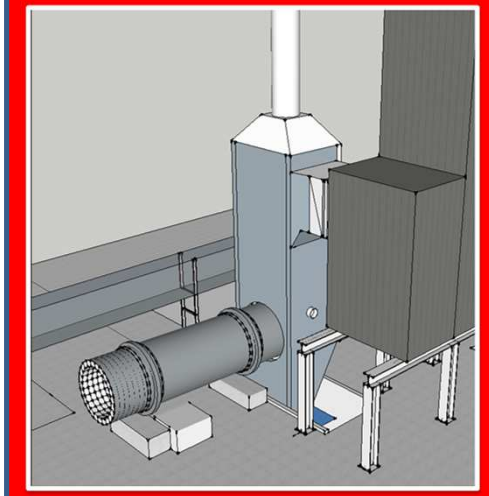
REMISE À NIVEAU SLS 2

		FOUR	POST COMBUSTION	ELECTROFILTRE
SECURITE	HUMAIN	de nombreuses plateformes pour faciliter et sécuriser les accés	de nombreuses plateformes pour faciliter et sécuriser les accés	de nombreuses plateformes et escaliers pour circuler autour du filtre
				équipements sécurisés / contrôle d'accés
	EQUIPEMENTS		équipements de manutention à demeure intégrés à la structure pour faciliter les interventions maintenance	automatisation du pilotage et contrôle à distance
CAPACITE	COURT TERME			nouvelle capacité = 1,3 fois l'ancienne
				Capabilit& à traiter des volumes de poussiere plus importants
	MOYEN /LONG TERME		structure genie civil et mecano soudée déjà dimensionnés pour accueillir une PC de capacite sup.	capabilite à filtré des particules plus fines
PRODUCTIVITE	CONTRAINTES MAINTENANCE ET OPERATIONNELLES	nouvelle génération de réfractaires		espacer les arrets pour nettoyage
		evolution du design pour un gestion des flux d'air optimisé		29 année de retour d'experience d'exploitation pour affiner le design
				nouvelle technologie de filtration
				conception basée sur les réelles opération de terrains et vérifiées par simulation / modélisation
REGLEMENTAIRE	REGLEMENTATION APPLICABLE		simulation 3D de l'ecoulement gazeux pour garantir vitesse et temperature de gaz ds tte la PC	VLE poussière << 10 mg / NM3
				respect de l'environement via des bacs de retention sous les transformateurs
	REGLEMENTATION FUTURE	meilleure combustion		valeur actuelle 4 X < à la reglementation

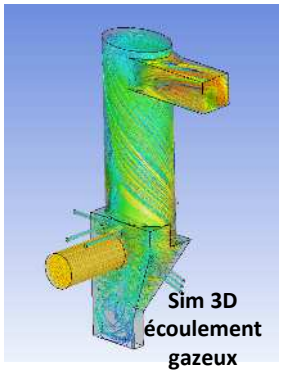
REMISE À NIVEAU SLS 2

POST COMBUSTION

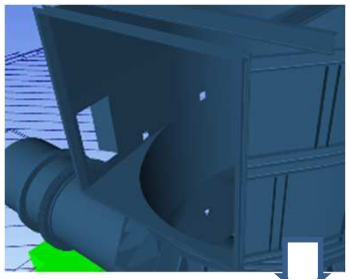
PC RENOVEE



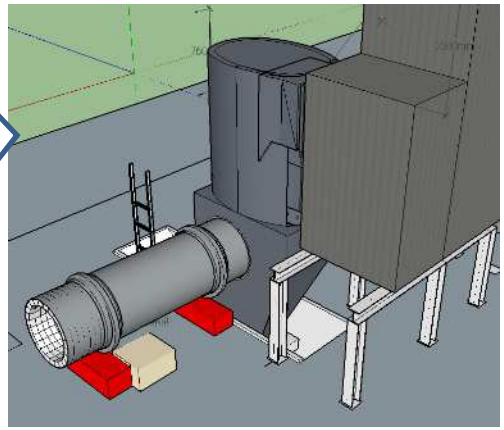
ANCIENNE PC

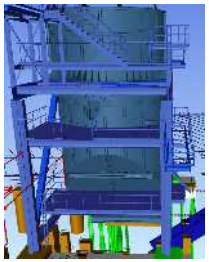


Sim 3D écoulement gazeux

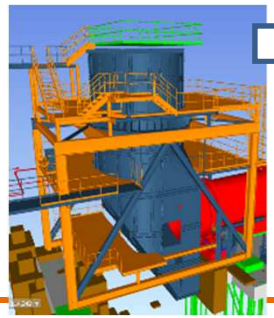


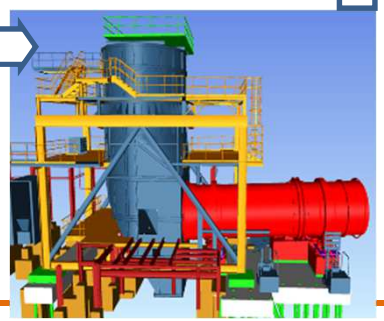
Nouveau pilotage multi températures



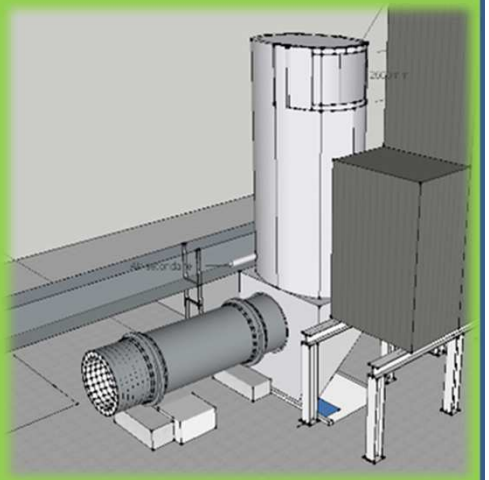


Accés sécurisés et facilités



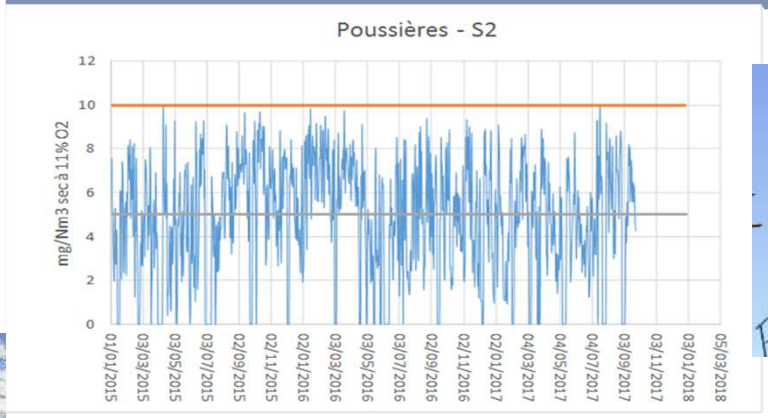


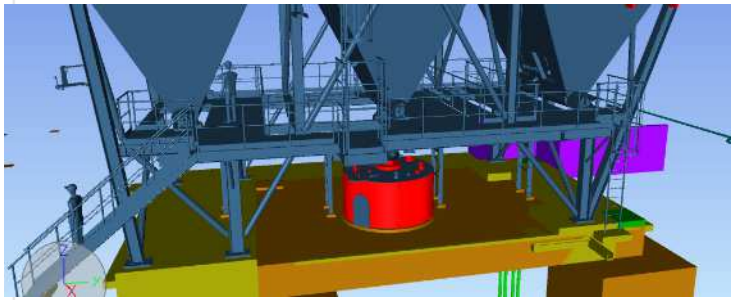
POSSIBLE PC DU FUTUR

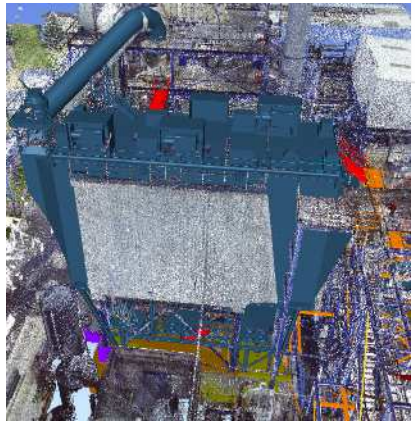


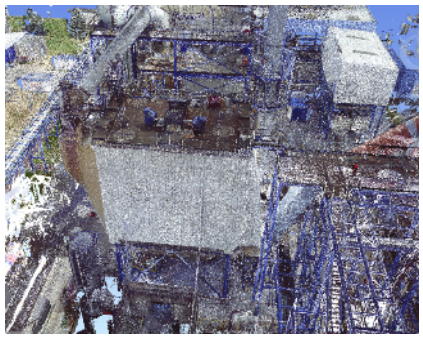
REMISE À NIVEAU SLS 2

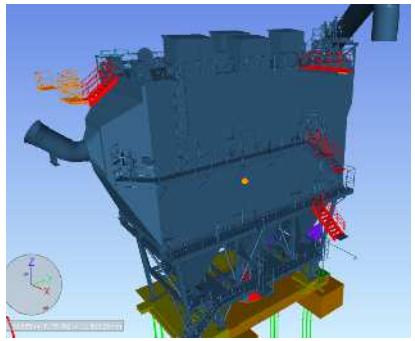
ELECTROFILTRE

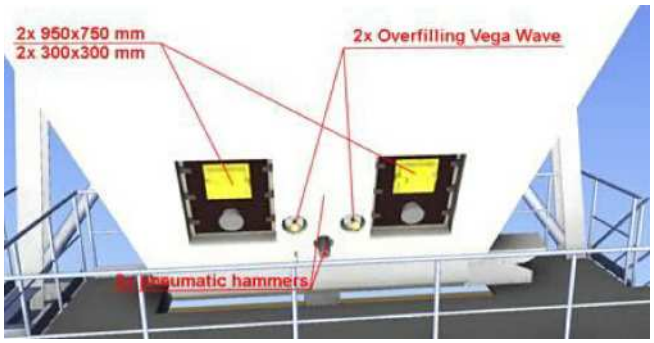












- Clé prisonnière
- Cuve rétention sous transformateur
- Levier manuel mise à la terre

Focus :
La R&D, anticipation et différenciation technologique

Sylvain Durécu, Directeur de la Recherche & Développement

LA RECHERCHE AU SEIN DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

Les moyens humains

- Un personnel hautement qualifié : 10 ingénieurs avec des compétences et expertise en chimie, traitement thermique, hydrométallurgie, biologie, etc..
- Appuyé par :
  - ✓ Les Services Techniques pour le dimensionnement des unités pilotes de démonstration,
  - ✓ La Direction Technique,
  - ✓ Les unités opérationnelles.

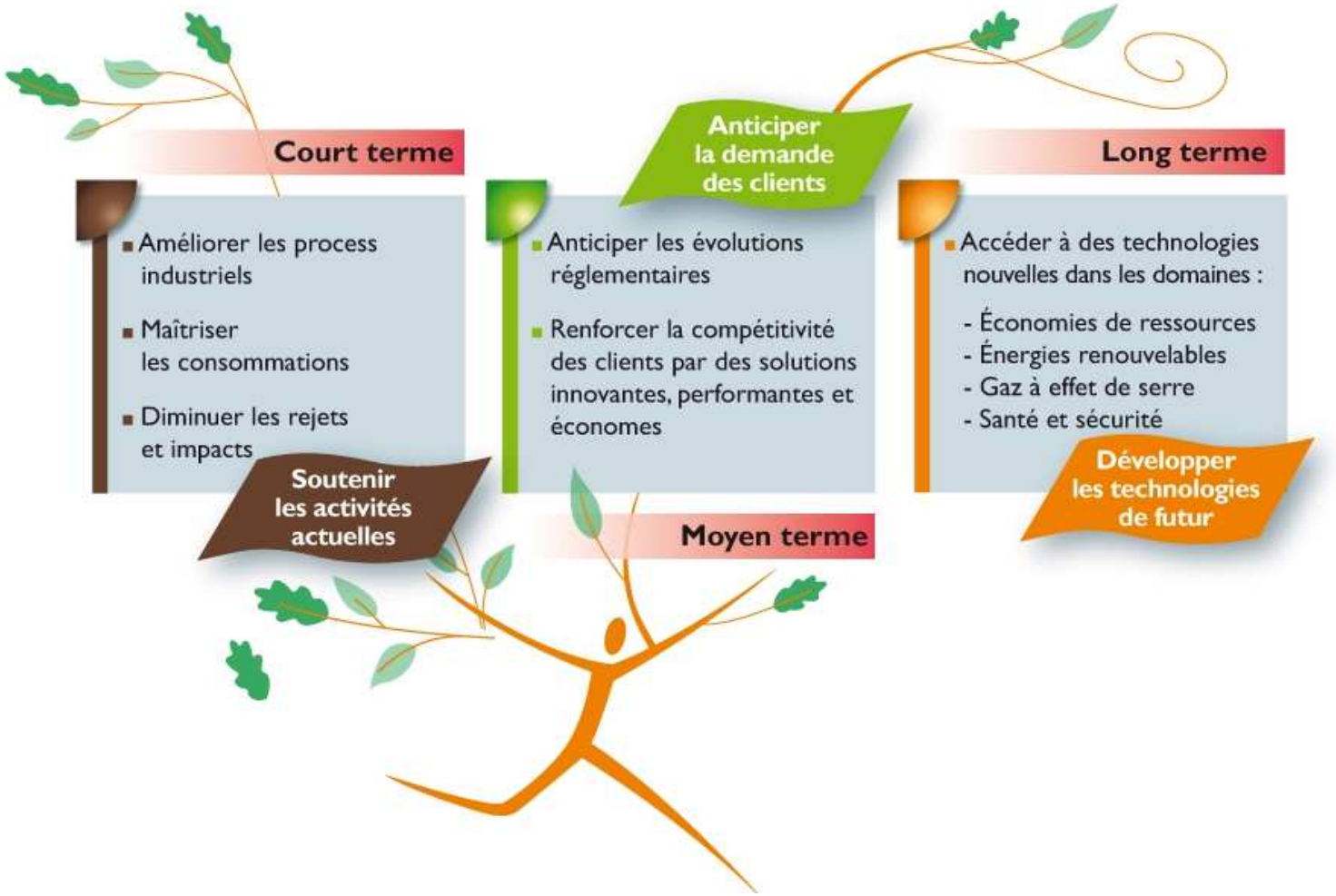
Les moyens matériels

- Un nouveau Centre de Recherche équipé d'un laboratoire à Saint-Vulbas

Des partenariats avec le monde scientifique et académique

- IMT Altantique et Albi,
- INSA de Toulouse et de Lyon,
- Université de Nantes,
- Membre du réseau RECORD, des pôles de Compétitivité Axelera, etc….

LES OBJECTIFS DE LA RECHERCHE

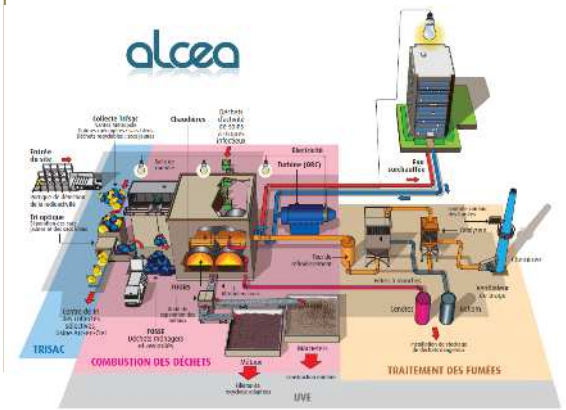


L'AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS PROCÉDÉS (1/2)

Le Projet MIMOSA

- Meilleure compréhension de l'occurrence des variations erratiques de la teneur en Hg dans les fumées de combustion afin d'en assurer une meilleure maitrise et efficacité d'abattement avant rejet à l'atmosphère

- Anticipation d'un abaissement du niveau d'émission de la VLE et d'une mesure en continu



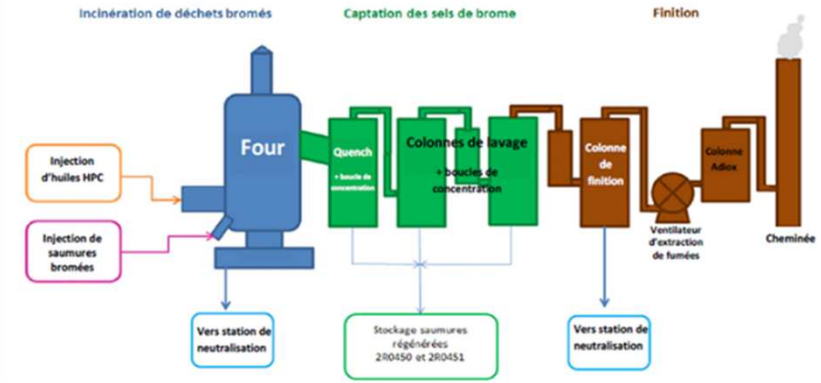
MiMOSA

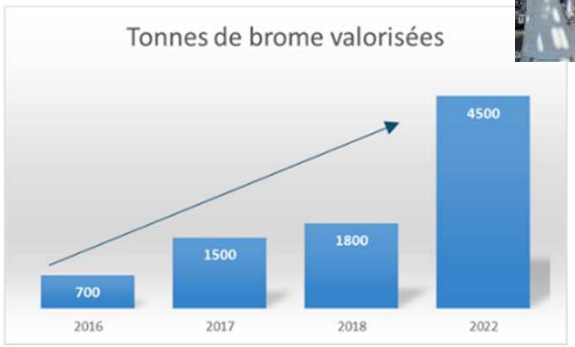
Nouvel évaporateur à SOTREFI

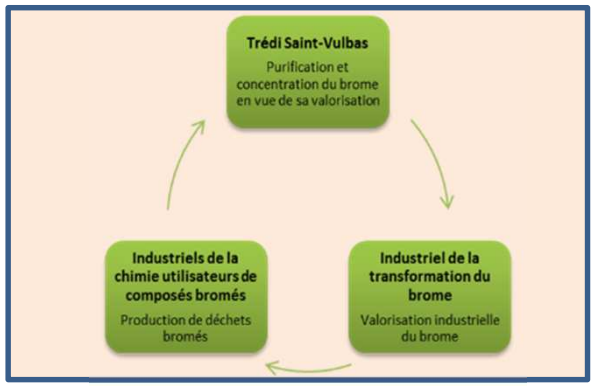
- Investissement dans un évaporateur sous vide de nouvelle génération à basse consommation énergétique permettant d'optimiser le traitement des huiles solubles.

L'AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS PROCÉDÉS (2/2)

Le Projet MAXIBROME







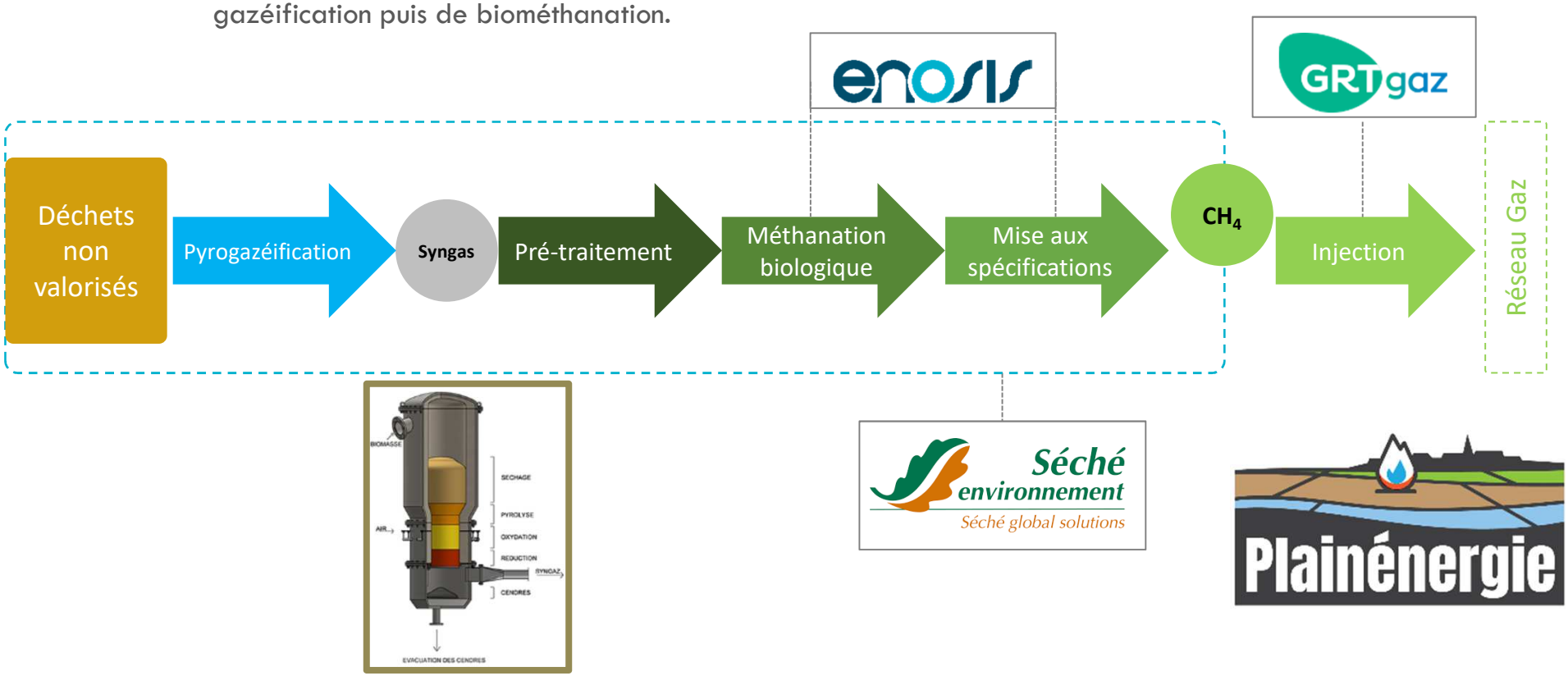
Le Projet METAFOR

- Optimisation des conditions d'exploitation des installations de stockage de déchets non dangereux pour atteindre des rendements en méthane proche du maximum théorique.

LES PROJETS DU FUTUR (1/2)

Projet PLAINENERGIE

- Développement dans un contexte territorial d'une solution de production d'énergie via un processus de gazéification puis de biométhanation.



LES PROJETS DU FUTUR (2/2)

Projet NANO

- Développement d'une filière pour la fin de vie des matériaux nano manufacturés
- Poursuite d'une collaboration avec IMT Atlantique sur la base d'un financement par l'Ademe et la Région Pays de La Loire.

INERIS
maîtriser le risque pour un développement durable

ADEME
Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

IMT Atlantique
Bretagne-Pays de la Loire
École Mines-Télécom

Région PAYS DE LA LOIRE

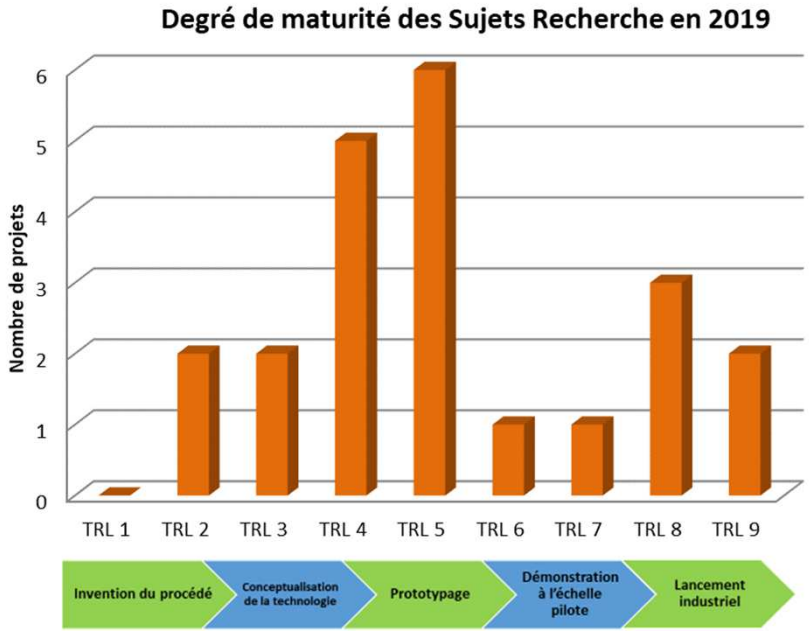
2 projets ADEME-CORTEA

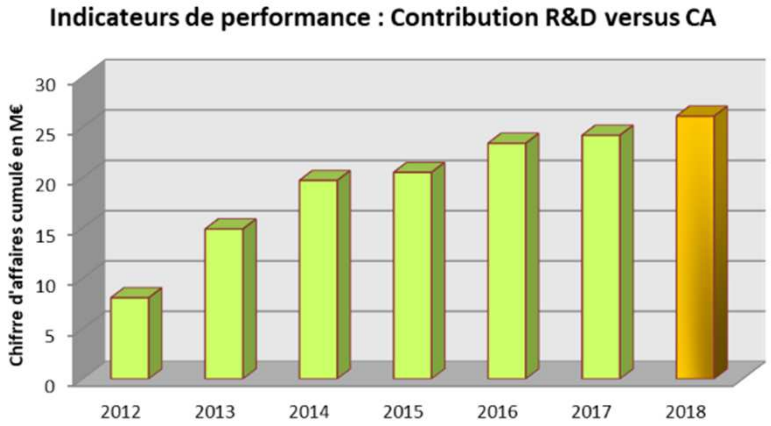
NANOFlueGas
2011-2014

NanoWet
2016-2019

NOS INDICATEURS DE PERFORMANCE

- Degré de maturité de nos projets et impact sur le CA





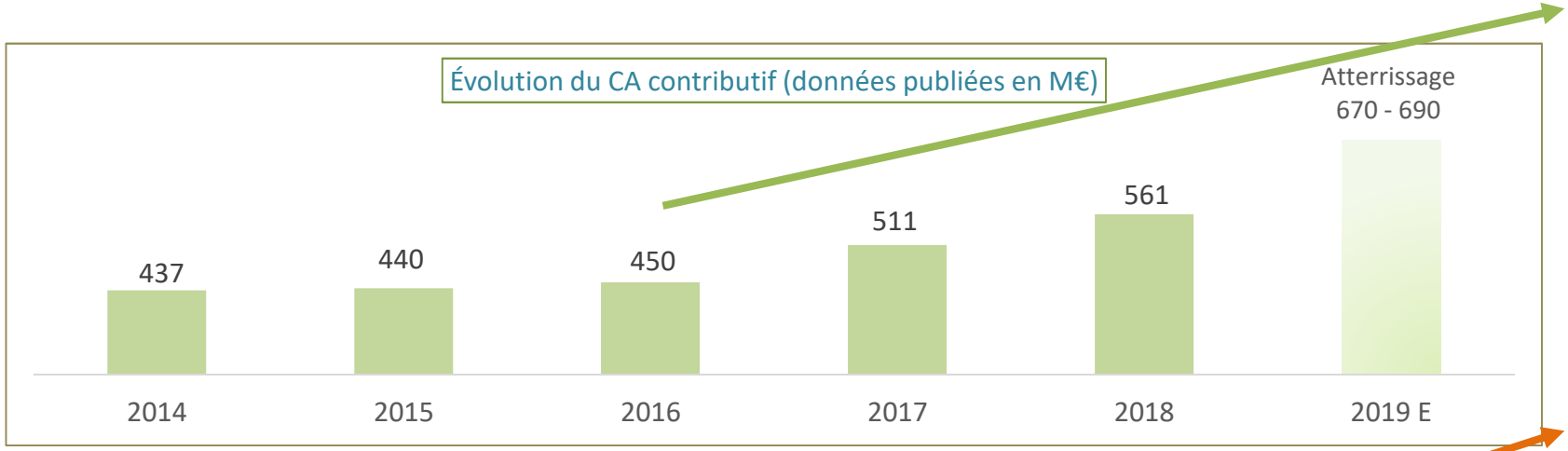
Salle de contrôle centralisé,
Salaise-sur-Sanne, France

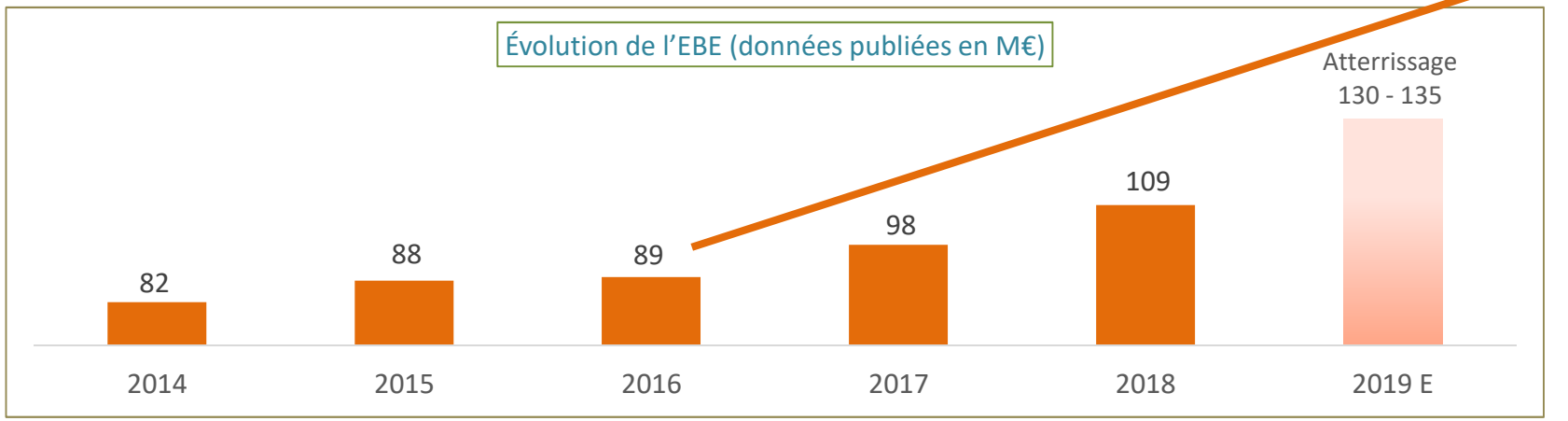
Baptiste Janiaud, Directeur administratif et financier

LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE À HORIZON 2022

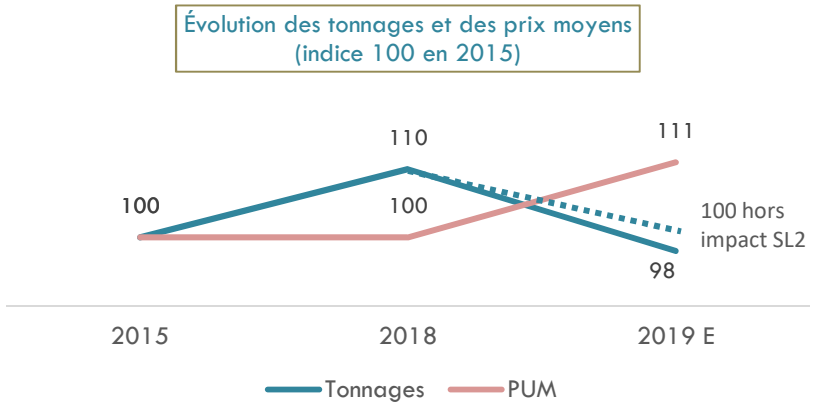
ACCÉLÉRATION DE LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET OPÉRATIONNELLE

avec un an d'avance sur la plupart des objectifs 2020





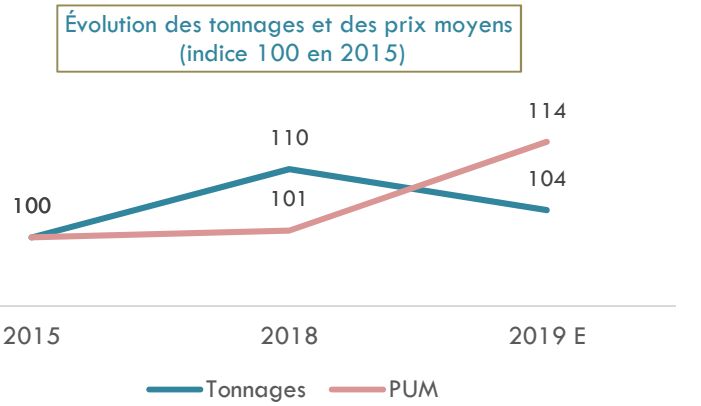
SÉCHÉ ENVIRONNEMENT POSITIONNÉ FAVORABLEMENT AU SEIN DE FILIÈRES DÉCHETS BIEN ORIENTÉES



Marchés Déchets Dangereux :

Positionnement pertinent dans un environnement porteur

- Dynamisme de la production industrielle
- Durcissement des critères de classification de DD vs DND
- Effet-prix : taux de réservation élevé des capacités de traitement et arbitrage mix déchets + moindres volumes en Classe 1 vs. 2018 et effet arrêt Salaise 2 en 2019



Marchés Déchets Non Dangereux :

Contexte économique et réglementaire favorable

- Dynamisme de la production industrielle
- Réglementation et fiscalité
- Baisse de capacités de traitement autorisées au plan national bénéficiant aux sites Séché offrant une forte visibilité sur leur durée d'exploitation

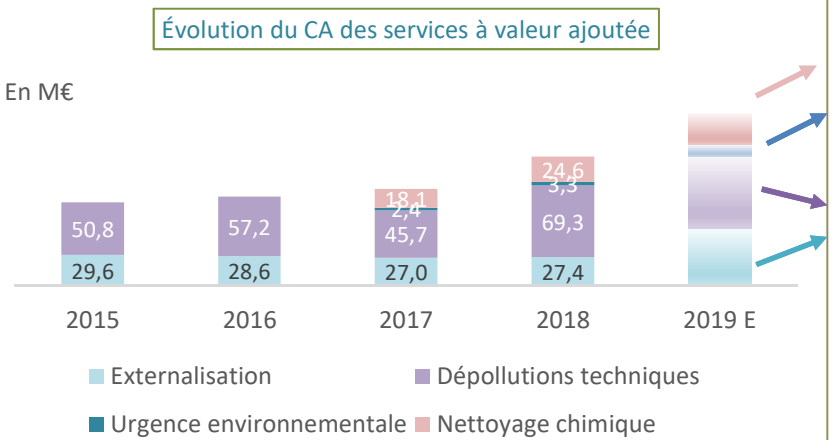
DYNAMISME DES SERVICES AVEC UNE GAMME ÉLARGIE ET INTERNATIONALISÉE

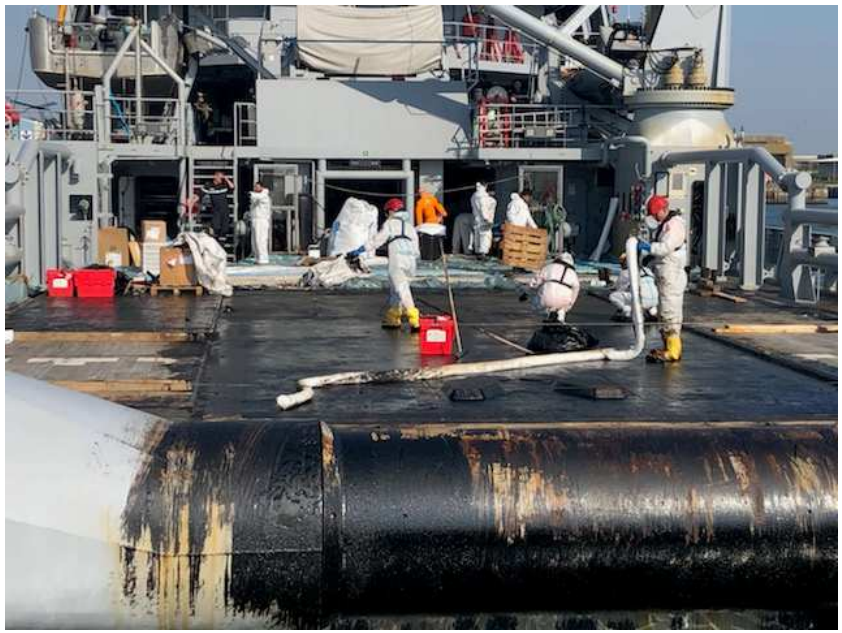
Positionnement sur les services à valeur ajoutée

- Dépollutions techniques et urgences environnementales : Séché Eco-Services + Séché Urgence Interventions
- Nettoyage chimique : Solarca
- Externalisation : « offres globales » -externalisation ou contrats DBOM- répondant aux besoins globaux des grands comptes Mining, Oil&Gas et Chemicals

Axe stratégique fort :

- Intégration industrielle en amont des activités de traitement
- Accompagnement des clientèles : capacité de réponse adaptée à l'International (Europe/AmLat/Afrique)





Dépollution marine – Sinistre America Grande SUI, France

OBJECTIFS 2019 CONFIRMÉS*

Poursuite de la croissance

France : croissance de qualité au regard d'un exercice 2018 fort

International : croissance soutenue sur les plates-formes de croissance

CA contributif attendu :
670 M€ / 690 M€

Capacité à faire progresser l'ensemble des résultats en 2019 par rapport à 2018

Résultats opérationnels en hausse sensible …

… et malgré les éléments non récurrents impactant l'EBE du 2nd semestre

EBE attendu : 130 M€ / 135 M€

Situation financière renforcée

Capex en progression alignée avec les projets de développement

Levier financier compris entre 3,0x et 3,3x EBE reflétant la politique d'acquisitions

** cf. communiqué de presse du 9 septembre 2019*

OBJECTIFS 2020* PARTIELLEMENT ATTEINTS DÈS 2019

Plan 2018-2020	Objectifs 2020	Situation attendue fin 2019
Croissance	1/ CA consolidé (périmètre historique) compris entre 550 M€ et 600 M€ 2/ CA International à 25% du CA consolidé	Atteint Atteint
Rentabilité opérationnelle	1/ EBE consolidé à 20% CA 2/ EBE International à 20% CA	En bonne voie En bonne voie
Génération de trésorerie libre et levier financier	Taux de conversion cash à 35% EBE Levier de l'ordre de 3x EBE	Atteint Atteint

** cf. Investor Day du 26 juin 2018*

HORIZON 2022 :
Accélération de la stratégie de croissance rentable

Croissance sélective

- **Ciblage** : les marchés d'innovation
- **Croissance organique** :
- **France** : bonne orientation des métiers de l'économie circulaire
- **International** : dynamisme des activités de services et de traitement
- **Sélectivité** des investissements
  Logique de TRI - pay-back
- Si acquisitions : croissances externes relutives à l'International

Rentabilité

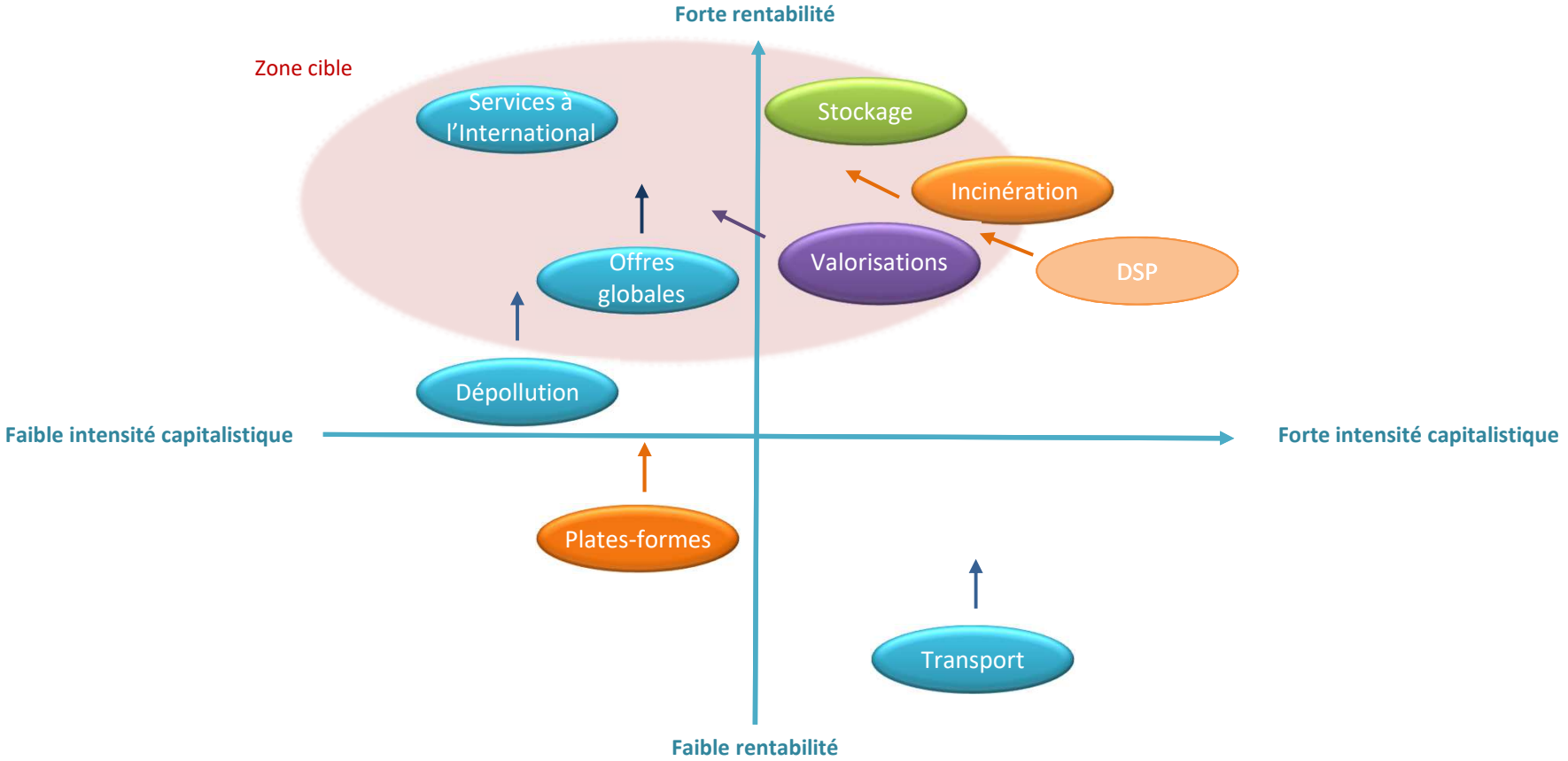
- **France** : poursuite de l'optimisation industrielle sur le périmètre historique
- **International** : progression de la rentabilité des plates-formes de croissance et contribution accrue à la performance de l'ensemble consolidé
- **Plan d'économies et politique d'achats :** démarche de « best practices »

Création de valeur

- **Optimisation** des capitaux employés : sélectivité des investissements
- **Génération** de cash
- **Réduction** du levier financier

UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE SÉLECTIVE

Rentabilité des activités et retour sur investissement



LE PLAN D'ÉCONOMIES

Structure Achats
Segmentation formalisée des dépenses
Equipe Acheteurs Stratégiques dédier par catégories

Base Fournisseurs
Réduction du nombre de fournisseurs
Elaborer des synergies au niveau Groupe et réaliser des appels d'offres communs

Outils et moyens SI
Simplification de nos processus et les standardiser au niveau Groupe
Amélioration de la qualité de nos données financier et adopter une gouvernance plus efficiente

Organisation
Intégration des filiales Internationales
Harmoniser procédures et gouvernance
Création de synergies
Veille économique marché local, Juridique
Innovation technologique

Stratégies d'achat sur le long terme
Intégration de l'innovation fournisseur vers notre cœur de métier
Mise en place d'alliances stratégiques

Logistique et Transports :
Véhicules Roulants / Equipements ; Achat/Location; Sous-traitance ; Carburant

Industriel :
Maintenance, Réparations, Sous-Traitance, Pièces détachées
Matières Premières, Laboratoires, Equipements, Réactifs, Sous-traitance, Energie

Fonctions support :
SSE (EPI, EPC, Vêtements) ; Structure & Services Généraux ; Voyages ;
IT, RH, Communication, Assurances, Prestations intellectuelles, Téléphonie

Gisement de coûts :

~210 M€

-5% d'économies

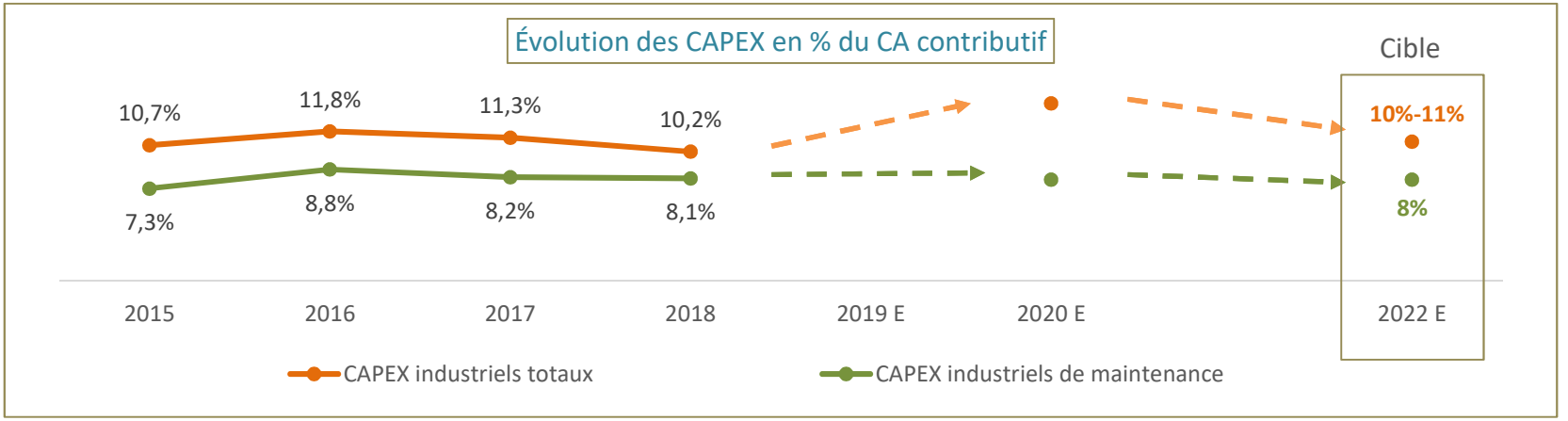
à horizon 2022

LE PILOTAGE DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS ET LA CRÉATION DE VALEUR PAR LA GÉNERATION DE CASH

Sélectivité		Agilité		Flexibilité
Ciblage des marchés	+	Efficience industrielle	=	**Génération de cash flow**
Focus sur la rentabilité des Investissements	+	Flexibilité des CapEx Maîtrise des coûts	=	**Structure bilancielle renforcée** **Respect des covenants**

Le management du solde EBE-CAPEX et du Retour sur Capitaux Employés sont des outils de pilotage des opérations

LE PLAN D'INVESTISSEMENTS À HORIZON 2022



Des critères d'arbitrage rigoureux : mise en œuvre d'une procédure Go No Go

- Bureau des Affaires : analyse de la pertinence économique et financière des BP
- Seuils d'engagement : tout investissement supérieur à 50 K€ est soumis au Comité d'investissements
- Comité d'investissements :
  - ✓ Directeur général + Directeur des opérations industrielles+ Directeur financier + Directeurs commerciaux
  - ✓ Hiérarchise et arbitre les projets en fonction :
    1. Intérêts stratégiques (marchés / clients)
    2. TRI supérieurs à 10% après impôts et pay-back attendus inférieurs à 3 ans

CAPEX DE DÉVELOPPEMENT : LES OBJECTIFS 2020

- **France : poursuite des investissements de développement à un niveau normatif**

- **International : création de capacités nouvelles de traitement**

  - Mecomer (Italie) :
    - ✓ Doublement des capacités de traitement
    - ✓ CAPEX prévisionnel : 11 M€

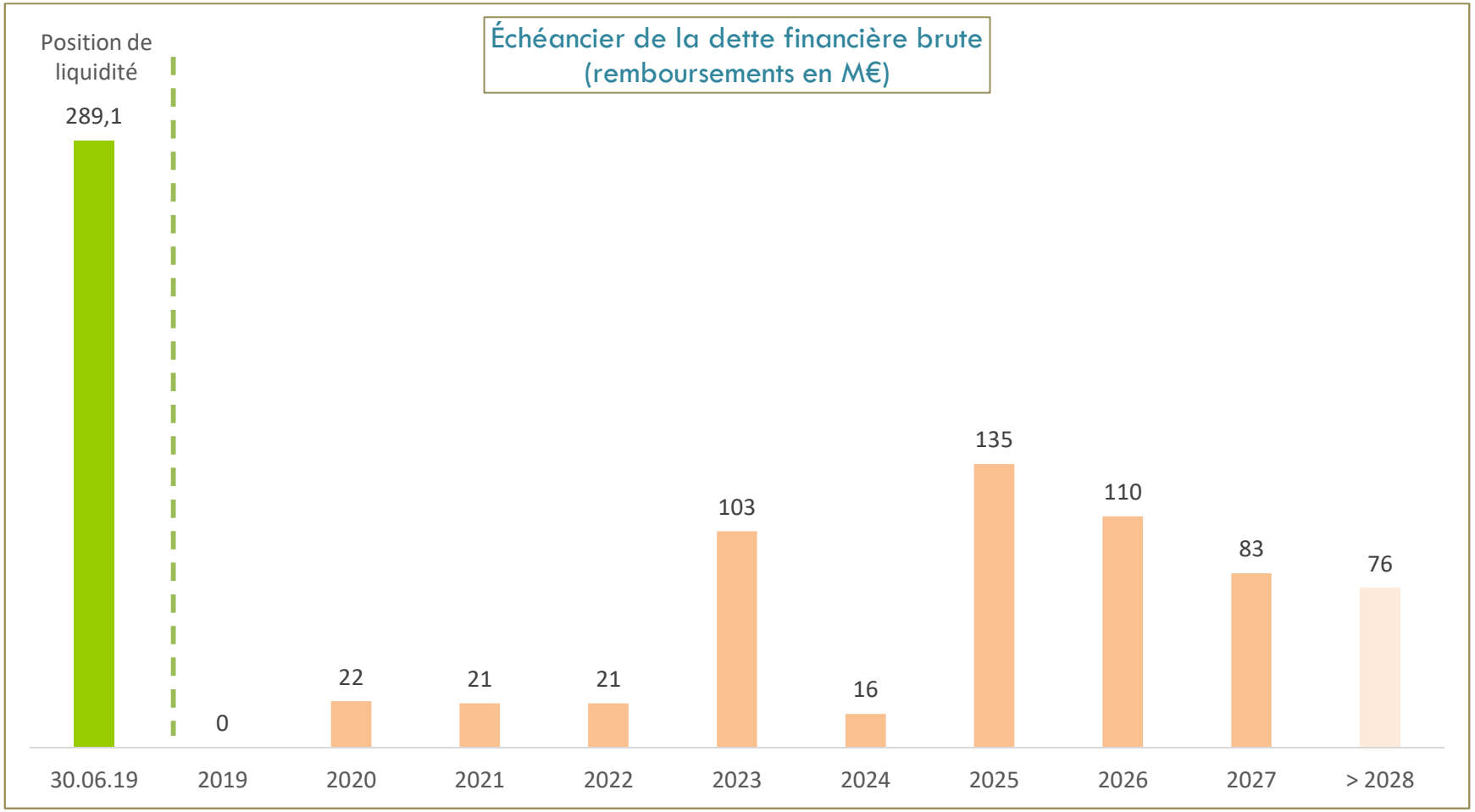
  - Interwaste (Afrique du Sud) :
    - ✓ Déploiement du projet Eden à Mossel Bay
    - ✓ CAPEX prévisionnel :10 M€

  - Ciclo (Chili) :
    - ✓ Construction d'une installation de traitement de déchets dangereux à Santiago
    - ✓ CAPEX prévisionnel : 6 M€ en 2020

- **Structuration des contrôles des opérations et optimisation opérationnelle :**
  - ERP : 15 M€ sur 3 ans

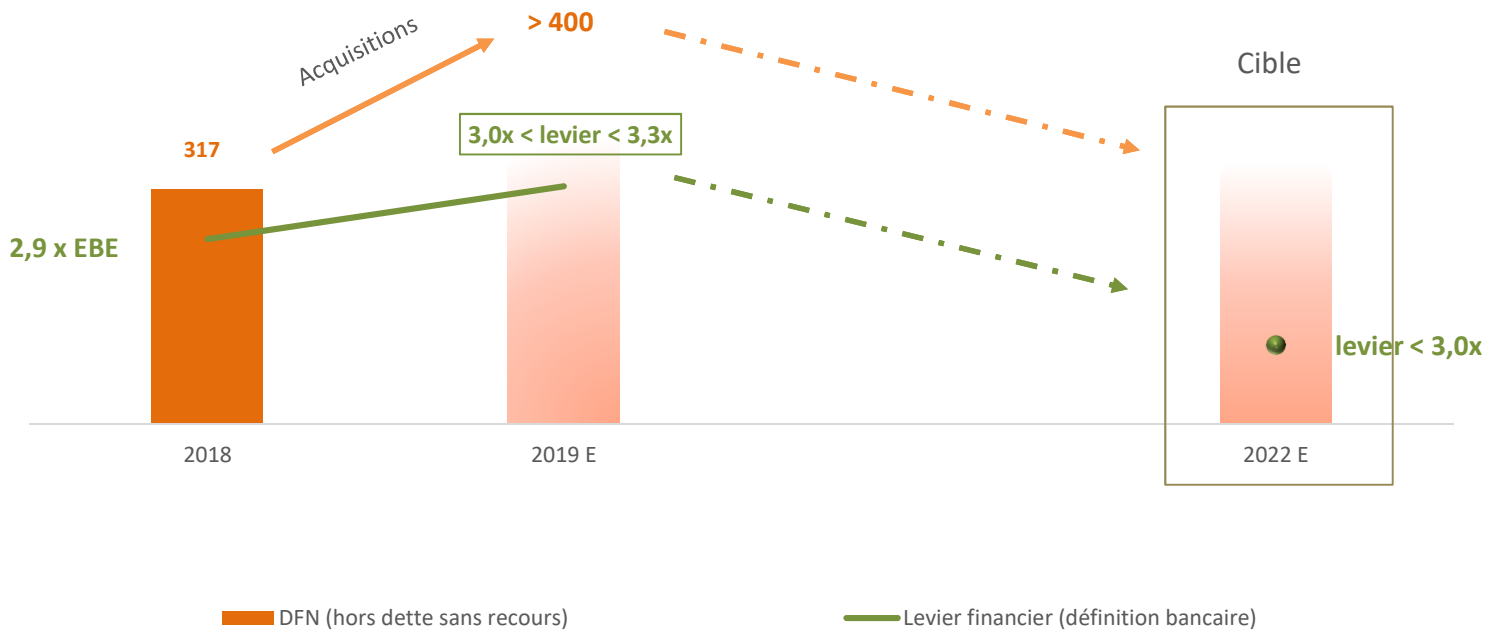
Site de Mecomer
Milan, Italie

UNE FORTE POSITION DE LIQUIDITÉ ET UN BILAN SOLIDE POUR PORTER LA CROISSANCE



FLEXIBILITÉ RENFORCÉE ET CRÉATION DE VALEUR ACTIONNARIALE

Réduction de l'endettement net et du levier financier à périmètre constant



LES PERSPECTIVES À HORIZON 2022

Perspectives 2020* confirmées

- **Activité** :
  - **France** : maintien d'une croissance de qualité sur les principaux marchés
  - **International** : poursuite d'une croissance soutenue sur des marchés porteurs et contribution accrue de Interwaste
- **Rentabilité opérationnelle :** EBE à 20% du CA contributif sur les périmètres France et International
- **Plan d'investissements soutenus** en lien avec les projets de développement à l'International
- **Liquidité et flexibilité:**
  - **Génération de cash flow libre**[1] à 35% de l'EBE
  - **Objectif de levier financier** confirmé : de l'ordre de 3,0x EBE

** Cf. Investor Day du 26 juin 2018*

Objectifs 2022 (à périmètre constant)

- **CA contributif** (périmètre 2019) entre 750 M€ et 800 M€ (dont 30% environ réalisé à l'International)
- **Rentabilité opérationnelle** :
  - EBE entre 21% et 22% du CA contributif
- **Liquidité et flexibilité** :
  - **Génération de cash flow libre**[1]: de l'ordre de 35% de l'EBE
  - **Objectif de levier financier** inférieur à 3,0x EBE

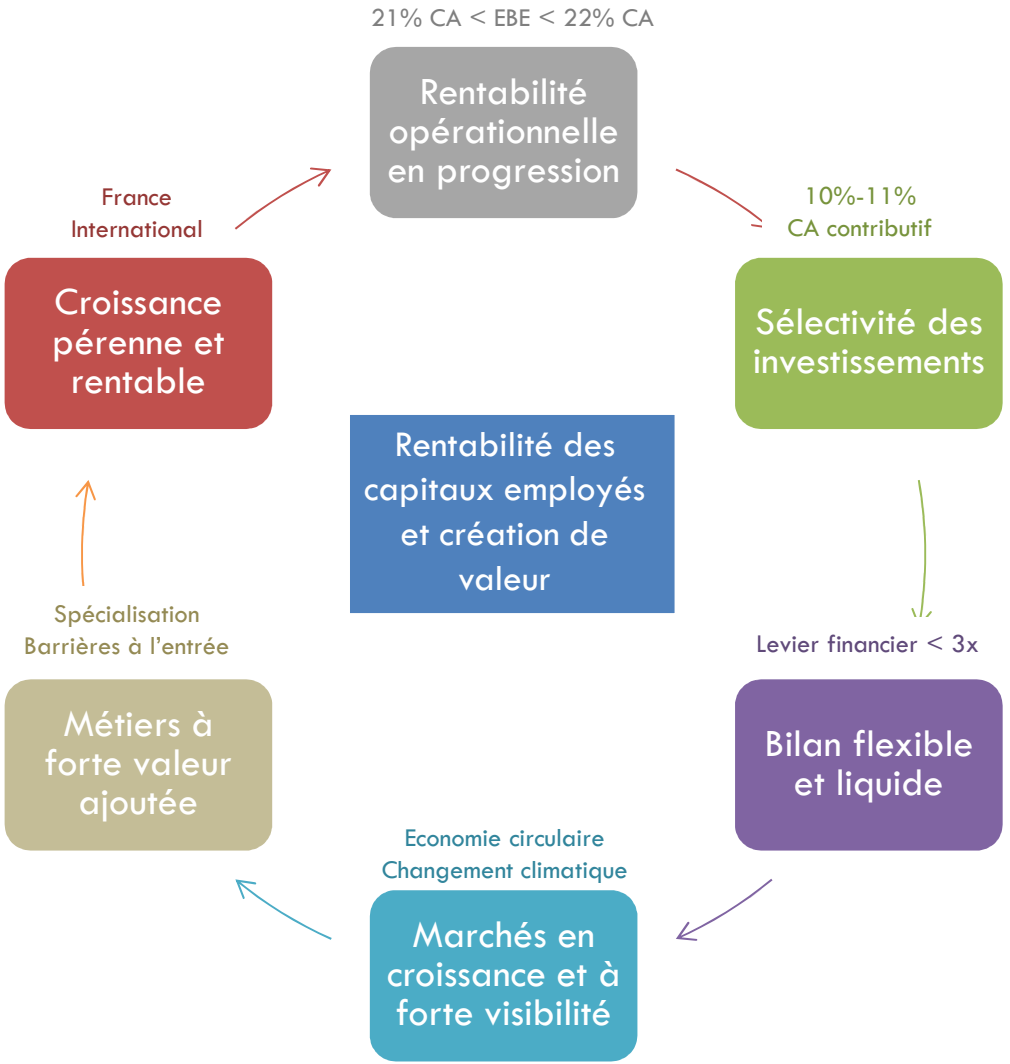
[1] Trésorerie avant investissements de développement, investissements financiers, dividendes et remboursement de la dette financière

Site de Drimm
Montech, France

Joël Séché, Président

CONCLUSION ET QUESTIONS

2020 – 2022 : UNE FEUILLE DE ROUTE CLAIRE
CROISSANCE, RENTABILITÉ ET CRÉATION DE VALEUR



Site de Changé
France

AVERTISSEMENT

LE PRÉSENT DOCUMENT PEUT CONTENIR DES INFORMATIONS DE NATURE PRÉVISIONNELLE. CES INFORMATIONS CONSTITUENT SOIT DES TENDANCES, SOIT DES OBJECTIFS À LA DATE DE RÉALISATION DU PRÉSENT DOCUMENT ET NE SAURAIENT ÊTRE REGARDÉES COMME DES PRÉVISIONS DE RÉSULTAT OU DE TOUT AUTRE INDICATEUR DE PERFORMANCE.

CES INFORMATIONS SONT SOUMISES PAR NATURE À DES RISQUES ET INCERTITUDES DIFFICILEMENT PRÉVISIBLES ET GÉNÉRALEMENT EN DEHORS DU CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT IMPLIQUER QUE LES RÉSULTATS ET DÉVELOPPEMENTS ATTENDUS DIFFÈRENT SIGNIFICATIVEMENT DES TENDANCES ET OBJECTIFS ÉNONCÉS. CES RISQUES COMPRENNENT NOTAMMENT CEUX DÉCRITS DANS LE DOCUMENT DE RÉFÉRENCE DE LA SOCIÉTÉ DISPONIBLE SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM).

CES INFORMATIONS NE REFLÈTENT DONC PAS LES PERFORMANCES FUTURES DE LA SOCIÉTÉ, QUI PEUVENT EN DIFFÉRER SENSIBLEMENT ET AUCUNE GARANTIE NE PEUT ÊTRE DONNÉE QUANT À LA RÉALISATION DE CES ÉLÉMENTS PROSPECTIFS. LA SOCIÉTÉ NE PREND AUCUN ENGAGEMENT QUANT À LA MISE À JOUR DE CES INFORMATIONS.

DES INFORMATIONS PLUS COMPLÈTES SUR LA SOCIÉTÉ PEUVENT ÊTRE OBTENUES SUR SON SITE INTERNET (WWW.GROUPE-SECHE.COM), RUBRIQUE INFORMATIONS RÉGLEMENTÉES.

LE PRÉSENT DOCUMENT NE CONSTITUE NI UNE OFFRE DE TITRES NI UNE SOLLICITATION EN VUE D'UNE OFFRE DE TITRES DANS UN QUELCONQUE ETAT, Y COMPRIS AUX ETATS-UNIS. LA DISTRIBUTION DU PRÉSENT DOCUMENT PEUT ÊTRE SOUMISE AUX LOIS ET RÈGLEMENTS EN VIGUEUR EN FRANCE OU À L'ETRANGER. LES PERSONNES EN POSSESSION DU PRÉSENT DOCUMENT DOIVENT S'INFORMER DE CES RESTRICTIONS ET S'Y CONFORMER.