

Changé, le 15 mars 2010

**Résultats annuels 2009**

**Rentabilité opérationnelle élevée et en progression :  
ROC à 17,3% CA (vs. 17,0% en 2008)**

**Nouvelle hausse du RN des sociétés intégrées : +19% à 47,8 M€  
soit 13,1% CA (vs. 10,5% CA en 2008)**

**Bonne performance opérationnelle et financière**

- Plein effet des mesures d'économies : EBE maintenu à 26,4% CA
- Résultat financier positif : baisse du coût de la dette et contribution de Hime

**Flexibilité financière confirmée en 2009**

- Maîtrise des investissements et forte génération de trésorerie
- Réduction de l'endettement net et nouvelle amélioration des ratios bilanciers

**Hime / Saur : nouvelle progression de l'EBE de +6% à 176 M€ soit 11,6% CA**

- Accélération du plan d'adaptation et de transformation : impact de décisions de gestion non récurrentes à hauteur de 20 M€
- Quote-part mise en équivalence du RN Hime : -22,7 M€

**Dividende proposé : 1,30 € par action (inchangé par rapport à 2008)**

Lors du Conseil d'administration du 9 mars 2010 arrêtant les comptes 2009, Joël Séché s'est félicité de la qualité des résultats consolidés 2009 :

*« Au cours de l'année 2009, Séché Environnement a fait la preuve de sa capacité d'adaptation et a démontré la solidité de son modèle de développement rentable.*

*Son positionnement exclusif sur les marchés peu cycliques du traitement et de la valorisation des déchets a conforté la rémanence de ses activités au sein d'un environnement économique difficile. De plus, le Groupe et l'ensemble de ses collaborateurs ont su mettre en œuvre des efforts de productivité qui ont intégralement compensé les effets négatifs de la crise sur ses résultats opérationnels, maintenus à un niveau élevé et proche de l'an passé.*

*Dans le même temps, la qualité de la gestion financière du bilan a favorisé le désendettement et conforté la flexibilité financière du Groupe.*

*En 2009, Hime a poursuivi son plan de transformation et a sensiblement amélioré son excédent brut d'exploitation. Cette bonne performance s'est accompagnée d'une accélération de sa stratégie de transformation et d'adaptation aux nouvelles conditions de ses marchés, entraînant la comptabilisation sur l'exercice de charges significatives non récurrentes.*

*Solidité opérationnelle confirmée dans les métiers du Déchet comme de l'Eau, et moyens financiers confortés permettent à Séché Environnement de poursuivre, le moment venu, et dans le respect de la création de valeur pour ses actionnaires, son projet industriel : la création d'un acteur global des services à l'environnement en France. »*

Les résultats consolidés de Séché Environnement au 31 décembre 2009 font apparaître une forte résistance des marges opérationnelles à un niveau élevé et confirment la solidité de son modèle de développement et de rentabilité.

En effet, au terme d'un exercice 2009 difficile, Séché Environnement extériorise un résultat opérationnel courant proche de celui de l'an passé, à 63,4 M€ contre 65,1 M€ en 2008, représentant 17,3% du chiffre d'affaires contre 17,0% en 2008.

Cette bonne performance opérationnelle s'accompagne d'une amélioration sensible du résultat financier, qui enregistre les effets favorables de la baisse des taux ainsi que l'accroissement des produits financiers liés à l'investissement dans Hime.

Au total, le résultat net des sociétés intégrées bondit de 19% par rapport à 2008, à 13,1% du chiffre d'affaires (contre 10,5% il y a un an), illustrant la très bonne rentabilité des activités sous contrôle opérationnel.

L'exercice 2009 se caractérise pour le sous-groupe Hime par une nouvelle et sensible hausse de la rentabilité opérationnelle, avec un Excédent Brut d'Exploitation porté à 11,6% du chiffre d'affaires (contre 10,8% en 2008).

Dans le même temps, Hime a poursuivi et accéléré son plan de transformation de l'entreprise et d'adaptation aux nouvelles conditions de marché. Les impacts des décisions de gestion non récurrentes prises en lien avec ce plan, conjugués aux effets négatifs de la baisse des taux sur le résultat financier, ont pénalisé l'évolution du résultat net consolidé de Hime en 2009.

Au total, la contribution du sous-groupe Hime, intégrée par mise en équivalence au résultat net consolidé de Séché Environnement, s'établit à -22,7 M€.

La solidité des résultats opérationnels et financiers enregistrés par Séché Environnement au cours de l'exercice ainsi que la maîtrise des investissements lui ont permis de générer une trésorerie fortement positive, qui conforte ainsi sa structure bilancielle et confirme l'amorce de son désendettement.

Données consolidées et auditées en M€ (normes IFRS)

Au 31 décembre	2008	2009	Variation 2009/2008
Chiffre d'affaires	383,2	365,7	- 4,6 %
Excédent Brut d'Exploitation	101,0	96,5	- 4,4 %
Résultat Opérationnel Courant	65,1	63,4	- 2,7 %
Résultat Financier	(5,1)	2,5	-
<b>Résultat Net des Sociétés Intégrées</b>	<b>40,2</b>	<b>47,8</b>	<b>+18,9 %</b>
QP des Entreprises Associées	(8,5)	(22,9)	- 169,4 %
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>31,7</b>	<b>24,9</b>	<b>- 21,5 %</b>

*Le Conseil d'Administration, réuni le 9 mars 2010, a arrêté les comptes 2009 de Séché Environnement, qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale du 6 mai 2010. A la date du communiqué, les comptes ont été audités et certifiés par les Commissaires aux Comptes.*

## Résistance des marges opérationnelles à un niveau élevé

Au cours d'un exercice 2009 difficile, caractérisé par une légère décroissance du chiffre d'affaires consolidé (-4,6%), Séché Environnement a maintenu ses marges opérationnelles à un niveau élevé, notamment en France (99% du ROC consolidé).

L'Excédent Brut d'Exploitation évolue ainsi en ligne avec le chiffre d'affaires et s'établit à 96,5 M€, en retrait de 4,4% par rapport à 2008, ce qui permet au Groupe d'afficher le même taux d'EBE que l'an passé, à 26,4% du CA.

Cette évolution reflète essentiellement l'effet mécanique de la contraction d'activité (-4,6 M€), alors que les mesures d'économies réalisées sur l'ensemble de l'exercice (13,6 M€) ont plus que compensé la dégradation du mix déchets observée dans les activités de traitement de Déchets Dangereux.

Le Résultat Opérationnel Courant (ROC) se maintient à un niveau proche de l'an passé à 63,4 M€ contre 65,1 M€ et atteint 17,3% du chiffre d'affaires. Il bénéficie de la baisse des amortissements en lien avec la réduction des volumes stockés et l'optimisation des alvéoles, et de la fin d'une partie des amortissements sur l'incinérateur de Salaise 3.

A noter qu'à l'International, la rentabilité opérationnelle a été également sauvegardée, avec une marge d'EBE de 10,8% du CA en 2009 (contre 11,4% du CA un an plus tôt) et un ROC à 4,1% (contre 5,0% du CA), alors que le Groupe est plus particulièrement affecté sur certaines activités en Espagne (activités de régénération de solvants et de purification chimique).

## Vive progression du Résultat Net des Sociétés Intégrées : +18,9% à 47,8 M€

Le résultat financier progresse fortement et représente un produit de 2,5 M€ contre une charge de (5,1) M€ l'an passé.

Cette performance financière reflète la réduction du coût de l'endettement net sous l'effet de la baisse des taux et de la qualité des couvertures. Elle intègre également la hausse de la contribution de l'investissement dans Hime (hausse des produits de la capitalisation des intérêts sur les obligations convertibles).

A noter que Hime a versé à Séché Environnement en 2009, une partie des intérêts capitalisés issus des OC conduisant à enregistrer dans le résultat financier un produit supplémentaire de désactualisation, pour 1,3 M€.

Le taux facial de l'impôt sur les sociétés ressort à 27,6%. La réduction de la charge d'impôt correspond au dénouement des opérations résiduelles de restructuration de la zone Amériques ayant conduit à la consommation de déficits fiscaux non activés.

Fort d'une double performance opérationnelle et financière, le résultat des sociétés intégrées s'inscrit en forte hausse, de +18,9%, à 47,8 M€ contre 40,2 M€ en 2008.

## Prise en compte de la quote-part de Hime et évolution du résultat net consolidé

Intégrée par mise en équivalence, la contribution de Hime s'inscrit à (22,7) M€ contre (8,8) M€ il y a un an, et porte le résultat net consolidé part du Groupe à 24,9 M€ en 2009 contre 31,8 M€ en 2008.

## **Flexibilité financière confirmée et amorce du désendettement**

Séché Environnement enregistre au cours de l'exercice 2009 une forte progression de ses cash-flows opérationnels courants (+26% hors investissements de développement), sous l'effet de la bonne tenue de l'EBE, de l'évolution modérée du BFR et de la maîtrise de ses investissements.

Au cours de l'exercice 2009, les investissements comptabilisés ont ainsi été ramenés à 20,7 M€ contre 51,4 M€ en 2008. Cette contraction résulte de la fin du programme d'investissements dans la production d'énergies renouvelables en lien avec les activités de stockage, ainsi que du contrôle rigoureux des investissements industriels limités aux investissements de maintenance.

Dès lors, l'endettement net au 31 décembre 2009 est ramené à 245,3 M€ (contre 270,0 M€ un an plus tôt), permettant au Groupe de réduire son ratio de dettes nettes / fonds propres à 0,68 (contre 0,76 fin 2008) et son levier financier (dettes nettes / EBE) à 2,53 contre 2,70 fin 2008.

## **Perspectives 2010 : poursuite de l'adaptation à un contexte économique incertain**

Séché Environnement bénéficie de son implantation exclusive sur les marchés solides et peu cycliques du traitement et de la valorisation des déchets.

En 2010, ces marchés seront soutenus par la mise en œuvre de réglementations ou d'incitations fiscales plus contraignantes qui contribueront, sur le moyen terme, à renforcer les barrières à l'entrée et concentrer les volumes de déchets vers les rares sites de traitement bénéficiant de normes environnementales élevées et pratiquant la valorisation énergétique.

Fort de 42 certifications au total pour 20 sites industriels, et avec ses installations de valorisation énergétique, Séché Environnement dispose ainsi d'atouts concurrentiels solides.

L'exercice 2010 sera néanmoins marqué par un environnement économique toujours incertain, tant sur le marché des collectivités que celui des industriels.

Séché Environnement a démontré sa capacité à s'adapter à des contextes économiques changeants et poursuivra en 2010 son adaptation en poursuivant ses efforts de contrôle des coûts tout en préparant l'avenir par la prospection de nouveaux marchés.

Le Groupe fait donc l'hypothèse d'une stabilité de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel courant, en valeur, au titre de l'exercice en cours.

Les investissements, de l'ordre de 35 M€ en 2010, devraient permettre à Séché Environnement de poursuivre son désendettement, et d'atteindre un objectif d'endettement net de l'ordre de 2 à 2,5 fois son Excédent Brut d'Exploitation à l'horizon fin 2011.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires, convoquée le 6 mai 2010, le versement d'un dividende au titre de l'exercice 2009, de 1,30 € par action, inchangé par rapport à 2008.

## Résultats consolidés de Hime – Saur au 31 décembre 2009

En 2009, Hime a poursuivi sa stratégie de redéploiement commercial et renforcé son plan de transformation de l'entreprise et d'adaptation aux nouvelles conditions de marché.

Les résultats consolidés au 31 décembre 2009 sont caractérisés par :

- la bonne progression de l'Excédent Brut d'Exploitation (+5,5%) à 175,8 M€ contre 166,7 M€ en 2008, les gains de productivité (18 M€) dépassant sensiblement les effets négatifs liés à la réduction de l'activité (-9,6 M€) ;
- la contraction du ROC (-17,6% à 57,7 M€), sous l'impact de décisions de gestion non récurrentes à hauteur de 20 M€ environ (charges ponctuelles liées au plan d'adaptation pour 10 M€ environ et hausse des provisions pour risques et charges à l'International pour 10 M€ environ) ;
- les effets négatifs de la baisse des taux sur les produits de trésorerie qui pénalisent le résultat financier pour près de 10 M€ ;
- la réduction des produits d'impôts, en application des normes comptables, à hauteur de 12 M€.

Au total, le résultat net consolidé part du Groupe de Hime s'établit à (69,0) M€ en 2009 contre (26,7) M€ un an plus tôt.

Au 31 décembre 2009, la dette financière nette (hors OC) s'établit à 1.606 M€, permettant à Hime d'afficher un ratio dettes nettes / EBITDA (calculé selon la méthodologie du contrat de crédit) de 8,66, en amélioration sensible par rapport à l'an passé (9,05).

L'exercice 2010 constituera un nouvel exercice de transition au cours duquel Hime poursuivra activement son redéploiement commercial, notamment dans les métiers de l'Eau, ainsi que la transformation de ses structures et leur adaptation aux nouvelles conditions de marché.

Données consolidées auditées et certifiées en M€ (normes IFRS)

Au 31 décembre	2008	2009	Variation 2009/2008
Chiffre d'affaires	1 536,9	1 516,9	-1,3%
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>166,7</b>	<b>175,8</b>	<b>+5,5%</b>
Résultat Opérationnel Courant	70,0	57,7	-17,6%
Résultat financier	(120,5)	(137,5)	-14,1%
Produits d'impôt	20,9	9,2	-56,0%
Résultat net consolidé	( 26,7)	( 69,0)	-

Le diaporama de présentation des résultats 2009 est également disponible sur :  
<http://www.groupe-seche.com/majic/pageServer/1b0100000m/fr/Presentations-SFAF.html>

### Prochain rendez-vous :

Publication du chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2010 le **28 avril 2010** (après Bourse)

### A propos de Séché Environnement

**Séché Environnement** est l'un des principaux acteurs français du traitement et du stockage de tous les types de déchets (hors radioactifs), qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales. Son outil industriel lui permet d'offrir une solution globale de haute qualité qui intègre toutes les exigences liées au respect de l'environnement.

Premier opérateur indépendant en France, **Séché Environnement** se caractérise par un positionnement original, au cœur des métiers à plus forte valeur ajoutée des marchés des valorisations, des traitements et du stockage de déchets ultimes.

Le Groupe propose une offre intégrée de services spécialisés :

le traitement (incinération, physico-chimique et régénération de solvants) et la valorisation des déchets dangereux (DD) ou non dangereux (DND) ;

le stockage des résidus ultimes qu'ils se composent de déchets dangereux (DD) ou non dangereux (DND).

En avril 2007, **Séché Environnement** a acquis une participation de 33% dans le Groupe Saur, 3<sup>ème</sup> intervenant dans le secteur de l'Eau et de la Propreté en France. Depuis mai 2008, le Groupe dispose d'une option d'achat portant sur 18% du capital de Hime, holding de tête du Groupe Saur lui permettant de prendre le contrôle de ce dernier d'ici à mai 2012.

**Séché Environnement** est coté sur l'Eurolist d'Euronext depuis le 27 novembre 1997

(Compartiment B – ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA)

### Vos contacts

#### **Séché Environnement**

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

+33 (0)1 53 21 53 60

[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

### Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Information Réglementée. Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris au Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.

**Compte de résultat**

	REEL 31/12/07		REEL 31/12/08		REEL 31/12/09	
<b>chiffres d'affaires</b>	<b>373 668</b>		<b>383 192</b>		<b>365 666</b>	
Production immob. et subventions d'exploitation	2 846	0,8%	4 838	1,3%	2 103	0,6%
Transfert de charges	1 633	0,4%	3 477	0,9%	2 721	0,7%
<b>Charges d'exploitation</b>						
Achats consommés	(42 744)	11,4%	(54 338)	14,2%	(47 628)	13,0%
Charges externes	(126 797)	33,9%	(126 710)	33,1%	(113 801)	31,1%
Impôts et taxes	(27 694)	7,4%	(28 386)	7,4%	(30 621)	8,4%
Charges au titre des avantages au personnel	(76 180)	20,4%	(81 092)	21,2%	(81 914)	22,4%
<b>EBE</b>	<b>104 732</b>	<b>28,0%</b>	<b>100 981</b>	<b>26,4%</b>	<b>96 525</b>	<b>26,4%</b>
Autres produits opérationnels	60	0,0%	194	0,1%	69	0,0%
Autres charges opérationnelles	(4 158)	1,1%	(2 074)	0,5%	(650)	0,2%
Dotations nettes aux provisions	760	0,2%	3 140	0,8%	(568)	0,2%
Dotations nettes aux amortissements	(36 172)	9,7%	(37 101)	9,7%	(31 970)	8,7%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (ROC)</b>	<b>65 223</b>	<b>17,5%</b>	<b>65 139</b>	<b>17,0%</b>	<b>63 406</b>	<b>17,3%</b>
Réévaluation des immobilisations	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Résultat sur cession d'immobilisations	(4 174)	1,1%	1 057	0,3%	312	0,1%
dépréciation des actifs	(9)	0,0%	(796)	0,2%	(246)	0,1%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL (RO)</b>	<b>61 039</b>	<b>16,3%</b>	<b>65 400</b>	<b>17,1%</b>	<b>63 472</b>	<b>17,4%</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	8 131	2,2%	11 670	3,0%	13 495	3,7%
coût de l'endettement financier brut	(12 656)	3,4%	(15 295)	4,0%	(10 953)	3,0%
<b>COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>(4 526)</b>	<b>1,2%</b>	<b>(3 625)</b>	<b>0,9%</b>	<b>2 542</b>	<b>0,7%</b>
<b>Autres produits et charges financières</b>	<b>(1 273)</b>	<b>0,3%</b>	<b>(1 487)</b>	<b>0,4%</b>	<b>(42)</b>	<b>0,0%</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(5 799)</b>	<b>1,6%</b>	<b>(5 112)</b>	<b>1,3%</b>	<b>2 500</b>	<b>0,7%</b>
Impôts	19 403	5,2%	20 109	5,2%	18 210	5,0%
<b>RESULTAT DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>35 837</b>	<b>9,6%</b>	<b>40 179</b>	<b>10,5%</b>	<b>47 762</b>	<b>13,1%</b>
Quote-part dans les Rsts des entreprises associées	(12 221)	3,3%	(8 742)	2,3%	(22 902)	6,3%
<b>RESULTAT NET Avt résultat des activités abandonnées</b>	<b>23 616</b>	<b>6,3%</b>	<b>31 437</b>	<b>8,2%</b>	<b>24 859</b>	<b>6,8%</b>
Abandon d'activités	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>23 616</b>	<b>6,3%</b>	<b>31 437</b>	<b>8,2%</b>	<b>24 859</b>	<b>6,8%</b>
intérêts des minoritaires	126	0,0%	(271)	0,1%	8	0,0%
<b>RESULTAT NET (Part du Groupe)</b>	<b>23 490</b>	<b>6,3%</b>	<b>31 708</b>	<b>8,3%</b>	<b>24 851</b>	<b>6,8%</b>

**TABLEAU DE FLUX DE  
TRESORERIE**

	31/12/08	31/12/09
<b>RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>40 179</b>	<b>47 762</b>
<i>Elim. des produits et charges sans incidences sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité</i>		
Amortissements et provisions	32 754	24 114
Plus et moins values de cession	-376	7 337
Subventions virées au résultat	0	0
Impôts différés	1 576	2 978
Autres produits et charges calculées	2 585	-277
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT LIEE A L'ACTIVITE</b>	<b>76 719</b>	<b>81 915</b>
Charge d'impôts	18 532	15 232
Coût de l'endettement financier net des placements long terme	2 597	-2 576
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT avant impôt et frais financiers</b>	<b>97 848</b>	<b>94 570</b>
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT LIE A L'ACTIVITE</b>	<b>-7 785</b>	<b>-4 423</b>
Impôts décaissés	-19 601	-18 051
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR LES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>70 462</b>	<b>72 096</b>
Décaiss / acquisition immobilisations	-48 388	-30 757
Encaiss / cession d'immobilisations	568	5 560
Subventions d'investissement encaissés	0	0
Tréso.nette /acquisitions & cessions de filiales	2 507	96
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS</b>	<b>-45 313</b>	<b>-25 100</b>
Augmentation de capital ou apports	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	-11 150	-11 130
Dividendes versés aux minoritaires	-1	-1
Variation des autres fonds propres	-744	1
Encaissements provenant d'emprunts	3 399	15 169
Remboursement d'emprunts	-18 716	-19 753
Intérêts décaissés	-14 000	-10 726
<b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-41 212</b>	<b>-26 440</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>-16 064</b>	<b>20 556</b>
Incidences des variations de taux de change	-140	-102
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>14 371</b>	<b>-1 832</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>	<b>-1 832</b>	<b>18 622</b>



**BILAN**

ACTIF (K€)					PASSIF (K€)		
	31/12/2009			31/12/2008		31/12/2009	31/12/2008
	BRUT	AMORT/PROV	NET	NET			
Ecart d'acquisition	238 768	25 894	212 874	212 874	Capital	1 727	1 727
Autres immobilisations incorporelles	11 873	6 701	5 173	5 489	Prime d'émission	299 079	299 079
Immobilisations corporelles	565 847	410 853	154 994	167 219	Réserves (sociales et consolidées)	33 069	19 876
Autres actifs financiers non courants	149 227	11 337	137 891	129 906	Résultat (Part du Groupe)	24 851	31 708
Participations dans les entr. associées	61 119		61 119	89 491	<b>Capitaux propres (Part du Groupe)</b>	<b>358 725</b>	<b>352 390</b>
Instruments de couverture actifs non cts	0		0		Intérêts minoritaires	960	953
Impôts différés actif	19 877	0	19 877	22 575	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>359 685</b>	<b>353 342</b>
Autres actifs non courants	159	159	0	1 462	Dettes financières long terme (> 1 an)	233 151	251 254
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>1 046 871</b>	<b>454 943</b>	<b>591 928</b>	<b>629 016</b>	Instruments de couverture passifs non cts	3 561	4 617
Stocks	8 265	496	7 769	6 483	Avantages du personnel	135	99
Clients et autre débiteurs	109 612	3 294	106 319	120 642	Impôt différé passif	28	57
Créances d'impôt	3 551	0	3 551	578	Autres provisions non courantes (> 1an)	3 549	3 623
Actifs financiers courants	124	0	124	94	Autres passifs non courants (> 1 an)	238	256
Instruments de couverture actifs cts	0	0	0	149	<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>240 661</b>	<b>259 906</b>
Autres actifs courants	20 534	1 891	18 642	16 673	Dettes financières court terme (< 1 an)	31 195	27 394
Trésorerie et équiv. de trésorerie	19 108	0	19 108	8 731	instruments de couverture passifs cts	1 690	341
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>161 194</b>	<b>5 681</b>	<b>155 513</b>	<b>153 350</b>	Provisions courantes (< 1 an)	13 524	13 601
Actifs destinés à être revendus					Impôt exigible	596	447
					Autres passifs courants (< 1 an)	100 090	127 335
					<b>PASSIF COURANT</b>	<b>147 095</b>	<b>169 117</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 208 065</b>	<b>460 624</b>	<b>747 441</b>	<b>782 365</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>747 441</b>	<b>782 365</b>