

Résultat net consolidé positif en 2003
(avant amortissement des survaleurs)

□ Bon niveau d'activité :	CA +7,5% (à données comparables)
□ Rentabilité opérationnelle en nette progression :	Rex +52,8% (à données comparables)
□ Désendettement significatif	
□ Recentrage en cours sur le cœur de métier et nouvelle hausse de la rentabilité attendue pour 2004	

A l'issue du 1^{er} exercice d'intégration de Trédi sur 12 mois, le résultat net consolidé 2003 est positif (avant amortissement des écarts d'acquisition) et s'établit à 1,3 M€ contre une perte nette au titre de l'exercice 2002 de (8,8) M€ en données pro forma et de (2,7) M€ en données publiées.

Les résultats consolidés au 31 décembre 2003 confirment ainsi le rapide redressement de la rentabilité opérationnelle de Séché Environnement, et marquent le succès des actions d'optimisation réalisées sur l'outil de traitement au cours de l'exercice.

Données consolidées en M€

Au 31 décembre	2002 publié	2002 pro forma	2003	03 / 02 pro forma
Chiffre d'affaires	275,3	347,7	373,7	+ 7,5%
Excédent brut d'exploitation	60,9	69,1	80,8	+ 16,8%
Résultat d'exploitation	25,1	23,6	36,1	+ 52,8%
Résultat courant av. IS	9,2	1,7	18,4	
Résultat exceptionnel	(7,1)	(7,3)	(11,5)	
Résultat net (part du groupe) av. survaleurs	(2,7)	(8,8)	1,3	
Amortissement des écarts d'acquisition	(8,8)	(14,8)	(26,5)	
Résultat net (part du groupe)	(11,1)	(21,6)	(25,3)	

(Les comptes 2002 consolident Trédi sur 6 mois en données publiées et sur 12 mois en données pro forma).

Premiers effets des actions d'optimisation : croissance soutenue et rentabilité opérationnelle portée à près de 10% du chiffre d'affaires consolidé.

En 2003, Séché Environnement engrange les 1^{ers} résultats de 12 mois d'intégration réussie de Trédi et l'outil industriel rénové confirme son efficacité et sa performance :

- Pleine disponibilité de l'outil de traitement et stockage : au 4^{ème} trimestre 2003, l'activité s'appuie sur des capacités de traitement optimisées et la croissance consolidée s'avère forte, proche de 10% sur la période ;
- Redressement rapide et significatif des résultats opérationnels : dès le 2nd semestre 2003, les premiers effets de l'amélioration des process et les gains de productivité ont permis au périmètre Trédi France de contribuer très positivement à la rentabilité opérationnelle du Groupe tandis que le périmètre Séché a encore amélioré ses marges d'exploitation, déjà élevées. A l'International, la maîtrise de l'exploitation a contenu la perte opérationnelle en l'attente des cessions programmées ;
- Maîtrise des investissements : la qualité de l'outil de traitement et de stockage permet au Groupe d'accroître significativement son activité sans investissement de capacité.

En conséquence, le résultat d'exploitation connaît un vif rebond (+53 % sur pro forma) à 36,1 M€, extériorisant une marge opérationnelle de près de 10% du chiffre d'affaires consolidé.

Redressement significatif du résultat net consolidé après impact de l'exceptionnel.

Le résultat net consolidé (part du Groupe et avant amortissement des écarts d'acquisition) se redresse fortement, à 1,3 M€ et se compare à une perte nette 2002 de (8,8) M€ en données pro forma. Cette évolution favorable est d'autant plus significative que ce résultat positif comptabilise, à hauteur de 11,5 M€, les provisions exceptionnelles passées pour partie dans les comptes du 1^{er} semestre, et liées à un litige fournisseurs et à des pertes sur cessions probables.

Le redressement rapide de la rentabilité opérationnelle de Trédi et ses perspectives confortent l'évaluation initiale de ce périmètre. Dans ce contexte, l'amortissement exceptionnel se l'écart d'acquisition ressort à 12 M€.

Ces bons résultats renforcent la structure financière consolidée au 31 décembre 2003, la baisse de l'endettement net s'élevant à 38,9 M€. A cette date, Séché Environnement respecte l'ensemble des « covenants » de son contrat bancaire.

Objectifs 2004 : recentrage sur le cœur de métier et nouvelle hausse de la rentabilité

Séché Environnement réaffirme sa stratégie industrielle de recentrage sur son cœur de métier, le traitement et le stockage de déchets en France, et sa volonté de se désengager de ses activités périphériques, en France et à l'International. Ce processus initié depuis la fin de l'exercice 2003, a déjà conduit à la cession de sept filiales en France, des activités de sa filiale mexicaine Recsa.

A travers cette stratégie de recentrage, Séché Environnement entend renforcer sa position de spécialiste du traitement et du stockage de déchets en France, activités « cœur de métier » qui totalisaient en 2003 au sein du Groupe un chiffre d'affaires de 274 M€.

Ainsi positionné sur les segments à plus forte valeur ajoutée de ses marchés, Séché Environnement se fixe l'objectif, dès 2004, d'accroître sa rentabilité opérationnelle, d'améliorer ses cash flows disponibles et d'accélérer de son désendettement, dans un contexte de stabilité des investissements.

Sur son cœur de métier, pour 2004, le Groupe prévoit une croissance du même ordre qu'en 2003 et vise une rentabilité opérationnelle de 15 %.

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée des actionnaires, qui sera convoquée pour le 19 mai 2004, le vote d'un dividende de 0,50 €/action (net).

A propos de Séché Environnement

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français du traitement et du stockage de tous les types de déchets (hors radioactifs), qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales. Son outil industriel lui permet d'offrir une solution globale de haute qualité qui intègre toutes les exigences liées au respect de l'environnement.

Premier opérateur indépendant en France, Séché Environnement se caractérise par un positionnement original, en aval des activités de collecte, au cœur des métiers à plus forte valeur ajoutée des marchés du déchet.

Le Groupe propose une offre intégrée de services spécialisés :

- *le traitement (incinération, physico-chimique et régénération de solvants) et la valorisation énergétique des déchets industriels dangereux (DID) ou banals (DIB) ;*
- *le stockage des résidus ultimes qu'ils se composent de déchets industriels (DID et DIB) ou d'ordures ménagères (OM).*

Séché Environnement est coté sur le Second Marché d'Euronext Paris depuis le 27 novembre 1997.

Retrouvez Séché Environnement sur www.groupe-seche.com

Vos contacts

Séché Environnement

Daniel Baumgarten
Relations Analystes / Investisseurs
+33 (0)1 53 21 53 55
actionnaires@groupe-seche.com

Agence Conseil : Point Final

Manuel Andersen
Communication financière
mandersen@pointfinal.com
Céline Pardo
Relations Presse
cpardo@pointfinal.com
+33(0)1 53 30 26 80