

## Communiqué de presse

Changé, le 29 juillet 2014

### Activité au 30 juin 2014

#### Chiffre d'affaires hors IFRIC 12 : -4,4% à change constant

Base de comparaison 2013 élevée  
Conditions d'activité exceptionnelles au 2<sup>ème</sup> trimestre dans la filière DND

#### CA hors IFRIC 12 à 213,4 M€ (-4,4% à taux de change constant)

- Filière DD (CA : -2,8% à change constant) : dynamisme des activités de Services et de Valorisation ; base de comparaison défavorable dans les métiers de Plates-formes
- Filière DND (CA :-7,1%) : récurrence des marchés avec les collectivités ; base 2013 élevée dans les activités de Dépollution ; disponibilité exceptionnellement moindre dans l'incinération

#### Résultats provisoires au 30 juin 2014 (non audités)

- Excédent Brut d'Exploitation (EBE) entre 36 M€ et 38 M€ (vs. 38,2 M€ au 30 juin 2013)
- Résultat Opérationnel (RO) entre 5 M€ et 7 M€ (vs. 15,6 M€ au 30 juin 2013) : comptabilisation de charges exceptionnelles à hauteur de 8,4 M€ sous le Résultat Opérationnel Courant (ROC)

#### Succès commercial à Laval conclu en juillet : projet innovant dans la gestion de réseaux de chaleur

- Groupement Coriance/Séché Environnement : contrat de DSP de 100 M€ sur 20 ans pour la gestion et l'extension du réseau de chaleur de Laval (part de Séché Environnement : 35%)
- Séché Environnement : CA attendu de 40 M€ sur 20 ans pour la fourniture d'énergie de récupération à la DSP en charge de la gestion du réseau de chaleur de Laval

Au 30 juin 2014, le chiffre d'affaires consolidé de Séché Environnement s'établit à 216,4 M€ contre 239,2 M€ un an plus tôt.

Cette variation (-22,8 M€) reflète :

- à hauteur de 12,5 M€, **la réduction, attendue sur la période, des investissements concessifs** (consolidés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12) qui s'inscrivent à 3,0 M€ sur le 1<sup>er</sup> semestre 2014 contre 15,5 M€ un an plus tôt ;
- à hauteur de 10,3 M€, **l'évolution du chiffre d'affaires consolidé hors IFRIC 12**, qui s'établit à 213,4 M€ contre 223,7 M€ au 30 juin 2013, soit un **recul de 4,6%** (-4,4 % à change constant).

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2014, Séché Environnement a connu un niveau d'activité inégal selon les métiers et les filières. L'activité consolidée a été portée par le dynamisme des activités de Services et de Valorisation qui ont compensé en partie la moindre contribution des activités de traitement.

Le 1<sup>er</sup> semestre se compare moins favorablement à un 1<sup>er</sup> semestre 2013 fort, tant dans la filière Déchets Dangereux que dans la filière Déchets Non Dangereux, en raison de la fin de contrats majeurs qui avaient contribué significativement au chiffre d'affaires des activités de Dépollution et de Plates-formes l'an passé.

En fin de 1<sup>er</sup> semestre, le Groupe a également connu des conditions d'activité exceptionnelles dans l'incinération Déchets Non Dangereux, qui ont pénalisé la croissance de cette filière.

La **filière Déchets Dangereux** a bénéficié de marchés solides, caractérisés par la dynamique des activités de services (Offres globales ; Dépollution) et de valorisation. Toutefois, la performance de la filière sur le semestre a été pénalisée par une base de comparaison plus élevée au 1<sup>er</sup> semestre 2013, en lien avec la fin d'un important contrat « spot » dans les activités de plates-formes.

La **filière Déchets Non Dangereux** est soutenue par la récurrence de ses marchés avec les collectivités. L'activité de la période se compare à une base 2013 forte dans les métiers de Dépollution / Décontamination, avec, entre autres, l'achèvement du contrat de réhabilitation de La Gabarre en Guadeloupe.

La filière subit également le recul des ventes d'énergie en lien avec le mouvement social qui a affecté la disponibilité de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre.

Ces circonstances ont pesé sur la rentabilité opérationnelle du 1<sup>er</sup> semestre<sup>1</sup>, entraînant notamment des pertes pour un montant global de 9 M€ à 10 M€ dont 8,4 M€ de coûts ont été qualifiés d'exceptionnels et, de ce fait, comptabilisés en Résultat Opérationnel (RO) au 30 juin 2014.

Dès lors, Séché Environnement anticipe, au 30 juin 2014<sup>2</sup>, un Excédent Brut d'Exploitation (EBE) compris entre 36 M€ et 38 M€ et un Résultat Opérationnel (RO) compris entre 5 M€ et 7 M€.

Données consolidées en M€

Au 30 juin	2013	2014	Variation à change courant	Variation à change constant
Filière Déchets Dangereux (DD)	138,6	134,3	-3,1%	-2,8%
Filière Déchets Non Dangereux (DND)	85,1	79,1	-7,1%	-7,1%
<b>Chiffre d'affaires hors IFRIC 12</b>	<b>223,7</b>	<b>213,4</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-4,4%</b>
CA IFRIC 12	15,5	3,0	-	-
Chiffre d'affaires consolidé publié	239,2	216,4	-9,5%	-9,3%

Au 30 juin 2013, le chiffre d'affaires publié à taux de change constants se serait établi à 238,7 M€.

<sup>1</sup> Cf. communiqué du 16 juin 2014.

<sup>2</sup> Résultats provisoires non audités.

## Activité du 2<sup>ème</sup> trimestre 2014

Le chiffre d'affaires consolidé du 2<sup>ème</sup> trimestre s'établit à 110,2 M€ contre 121,9 M€ un an plus tôt.

Il intègre un chiffre d'affaires IFRIC 12<sup>3</sup> de 1,8 M€ contre 7,6 M€ il y a un an, cette diminution reflétant l'évolution attendue, sur la période, des investissements réalisés sur les actifs concédés.

Retraité du chiffre d'affaires IFRIC 12, le **chiffre d'affaires de la période s'établit à 108,4 M€** contre 114,3 M€ marquant un **recul de -5,2%** par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2013 (**-5,0% à change constant**).

Au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre, Séché Environnement a connu des niveaux d'activité irréguliers : le mois de mai a ainsi connu une contraction particulièrement forte de l'activité (de l'ordre de -10% par rapport à la même période en 2013) alors que le mois de juin s'est révélé favorablement orienté.

La période souffre d'une base de comparaison élevée par rapport à la même période de 2013. Le 2<sup>ème</sup> trimestre enregistre également, au sein de la filière Déchets Non Dangereux, un recul des ventes d'énergie.

 **Filière DD** : le chiffre d'affaires au 30 juin s'établit à 70,0 M€ (vs. 70,8 M€ un an plus tôt) marquant une légère contraction de -1,1% (-0,7% à taux de change constants).

- **En France**, le chiffre d'affaires s'affiche en quasi-stabilité par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2013, à 64,3 M€ contre 64,6 M€, la légère baisse des activités de traitement et surtout, la fin d'un important contrat « spot » dans les activités de plateforme étant compensées par le dynamisme des activités de Services (Offres globales, Désamiantage ...) et des métiers de Valorisation (Purification ...).
- **A l'International**, le chiffre d'affaires s'inscrit à 5,7 M€ au 2<sup>ème</sup> trimestre (vs. 6,1 M€ un an plus tôt). Le chiffre d'affaires à l'International a été pénalisé par la dépréciation du Peso argentin à hauteur de 0,3 M€. A taux de change constant, le recul du chiffre d'affaires est ramené à -2,7%.

 **Filière DND** : le chiffre d'affaires hors IFRIC 12 s'établit à 38,4 M€ contre 43,6 M€ au 2<sup>ème</sup> trimestre 2013, soit une contraction de -11,9%.

Cette évolution reflète une base de comparaison défavorable avec la même période de 2013 dans les activités de Dépollution / Décontamination, avec notamment, l'achèvement du chantier de réhabilitation de La Gabarre en Guadeloupe.

Elle intègre également la non facturation d'énergie dans l'incinération, à hauteur de 1,8 M€, en lien avec l'indisponibilité de l'incinérateur de Strasbourg-Sénerval sur la période.

Retraité de cet élément, le recul de la filière sur le 2<sup>ème</sup> trimestre est ramené à -7,8% (et à -4,9% sur le semestre).

---

<sup>3</sup> Investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires selon la norme IFRIC 12.

## Développements commerciaux dans la gestion de réseaux de chaleur

### Séché Environnement remporte un appel d'offres auprès de la Ville de Laval à travers un projet innovant, associant développement, services énergétiques et économie circulaire

Début juillet 2014, le Groupement Coriance/Séché Environnement s'est vu attribuer par la Ville de Laval la délégation de service public pour la gestion et le développement du réseau de chauffage urbain.

Ce contrat d'une durée de 20 ans a pour objectif d'exploiter et de développer le réseau actuel en passant de 35.000 MWH/an à 75.000 MWH/an grâce à l'utilisation de l'Energie de Récupération issue du site de Séché Environnement à Changé.

La société LEN (Laval Energie Nouvelle), qui reste à créer et qui sera détenue à 65% par Coriance et 35% par Séché Environnement, sera titulaire du contrat de DSP à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2014. Elle sera consolidée par mise en équivalence dans les comptes de Séché Environnement à compter de la date de sa création.

Le chiffre d'affaires attendu de LEN est de l'ordre de 100 M€ sur 20 ans.

De plus, Séché Environnement assurera l'essentiel de la fourniture de chaleur grâce à l'énergie de récupération issue de ses installations de Changé et au travers d'une conduite d'eau chaude entre Changé et le réseau de chaleur de LEN. Le projet prévoit la réalisation d'une installation de production d'énergie et d'un réseau de chaleur de 11 km pour alimenter le réseau urbain de la Ville de Laval dans le cadre de son extension.

Ce réseau et la mise à niveau des équipements nécessiteront un investissement de l'ordre de 17 M€ à réaliser entre fin 2015 et 2016, et dont une partie fera l'objet de subventions.

Le chiffre d'affaires attendu par Séché Environnement pour cette optimisation de sa valorisation énergétique est de l'ordre de 40 M€ sur 20 ans à compter du 4<sup>ème</sup> trimestre 2016.

Il s'agit là de la première mise en œuvre concrète de l'économie circulaire par augmentation de la fraction valorisée des déchets : l'énergie proviendra essentiellement de Combustibles Solides de Récupération (CSR) fabriqués à Changé à partir de déchets non recyclables. Ce procédé permet de donner à ces déchets une seconde vie en tant que combustible.

A ce jour, il n'existe pas en France d'unité dédiée de valorisation de cette nature.

L'équipement permettra de remplacer les énergies fossiles par les énergies de récupération (biogaz et CSR) ; il disposera d'une puissance moyenne largement répandue sur le territoire français (Zones d'activités, etc.).

Ce projet illustre l'engagement de Séché Environnement dans une économie circulaire qui associe au niveau local le développement économique et l'utilisation des ressources issues des déchets d'un territoire.

### Conférence téléphonique

Une conférence téléphonique en français se tiendra ce jour à 18 heures précises (heure de Paris).  
Pour y participer, composez le +33 (0)1 48 50 50 80 - Code : 44 32 06 46 #

Le diaporama de la conférence est disponible sur : [http://www.groupe-seche.com/FR/accueil\\_56.html](http://www.groupe-seche.com/FR/accueil_56.html)  
La conférence pourra être réécoutée sur le +33 (0)1 48 50 50 89 – Code 50 33 67 #

### Prochaine communication

Résultats consolidés au 30 juin 2014

8 septembre 2014 après bourse

### Contacts

#### **Séché Environnement**

Manuel Andersen  
Directeur des Relations Investisseurs  
+33 (0)1 53 21 53 60  
[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

#### **A propos de Séché Environnement**

*Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets (hors radioactifs), qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales. Son outil industriel lui permet d'offrir une solution globale de haute qualité qui intègre toutes les exigences liées au respect de l'environnement.*

*Premier opérateur indépendant en France, Séché Environnement se caractérise par un positionnement original, au cœur des métiers à plus forte valeur ajoutée des marchés des valorisations et des traitements de déchets ultimes.*

*Le Groupe propose une offre intégrée de services spécialisés :*

- *les valorisations matières ou énergétique des déchets dangereux et non dangereux ;*
- *les traitements (incinération, physico-chimique ...);*
- *le stockage des résidus ultimes de déchets dangereux ou non dangereux,*

*Il se développe activement sur les marchés de l'externalisation de la gestion de déchets pour des clientèles de grandes collectivités et d'industriels de premier plan.*

*Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext depuis le 27 novembre 1997 et est éligible au PEA-PME.  
(Compartiment B SRD – ISIN : FR 0000039109 – Bloomberg : SCHP.FP – Reuters : CCHE.PA)*

### **Avis important**

*Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet ([www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)), rubrique Information Réglementée. Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Etranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.*