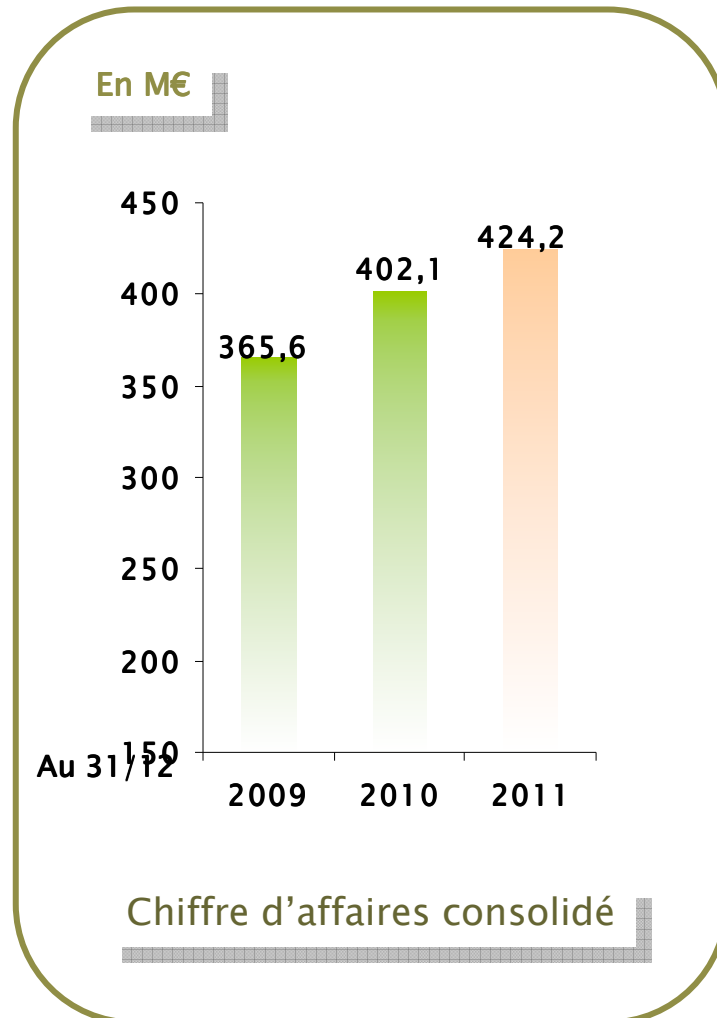



Séché Environnement

Chiffre d'affaires
au 31 décembre 2011



Bon niveau d'activité en 2011




 Croissance annuelle :
CA +5,5% à 424,2 M€
(vs. 402,1 M€)

 Activité maintenue à un niveau élevé

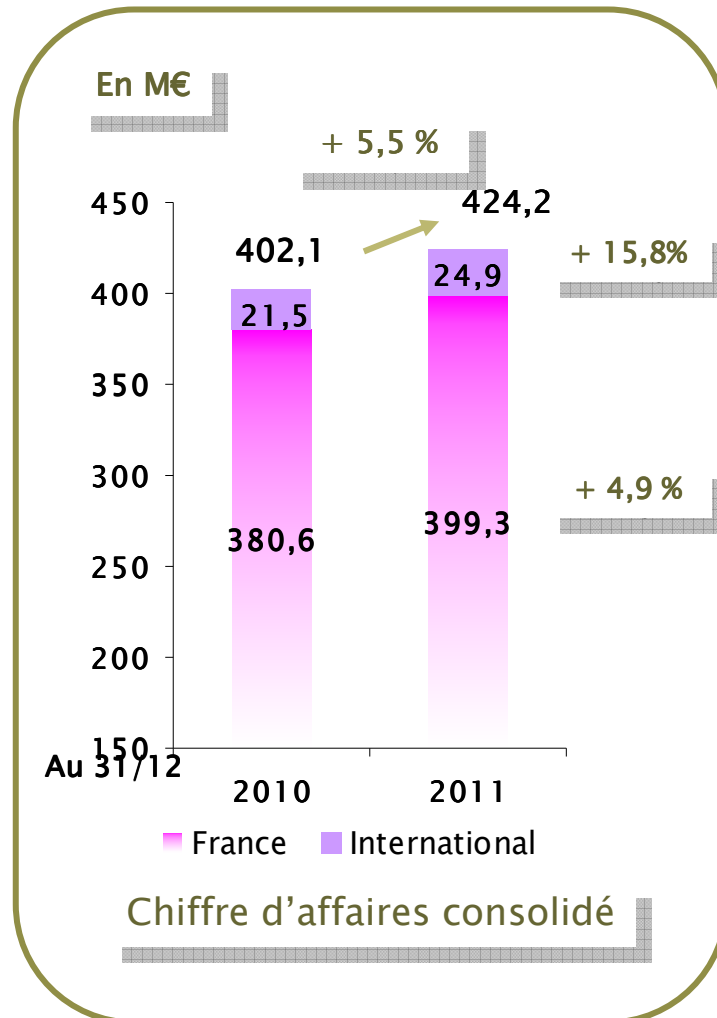
 Sur les périmètres France
et International

 Sur les principaux métiers DND et DD

 Base de comparaison 2010 élevée
notamment en milieu d'année

 S2 pénalisé par l'évolution défavorable
des marchés PCB

Activité solide en France et à l'International



International : CA + 15,8 % à 24,9 M€
(vs. 21,5 M€)
–absence d'effet de change–

Europe : +20,1% à 23,4 M€
■ Dynamisme confirmé des marchés :
principalement Espagne et Hongrie

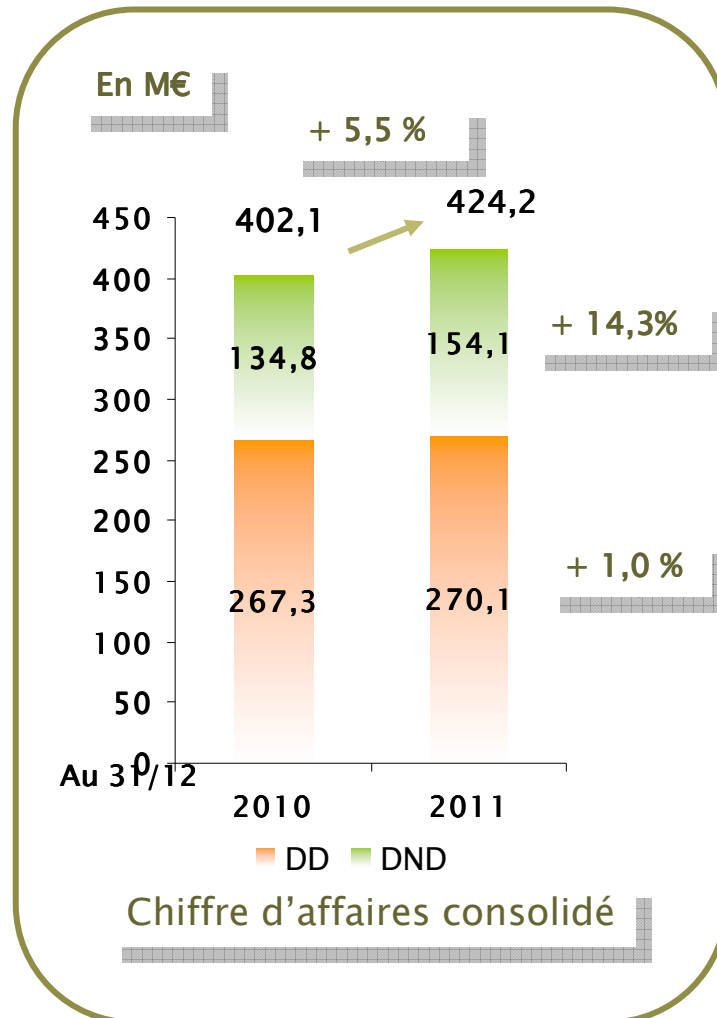
Amérique Latine : –25,0% à 1,5 M€
■ Faiblesse des marchés PCB

France : CA + 4,9 % à 399,3 M€
(vs. 380,6 M€)

Industriels :
■ Bonne tenue des marchés, notamment
dans le DD (hors PCB)


Collectivités :
■ Récurrence des contrats et
opportunités commerciales


Evolution différenciée des filières





 **DND : CA +14,3 % à 154,1 M€
(vs. 134,8 M€)**


 Conquêtes commerciales : contribution des nouvelles DSP (Sénerval, Oléron ...)

 Bonne performance des métiers de valorisation (notamment énergétique) et de réhabilitation (La Gabarre)

 CA IFRIC 12 (investissements concessifs) : 1,3 M€

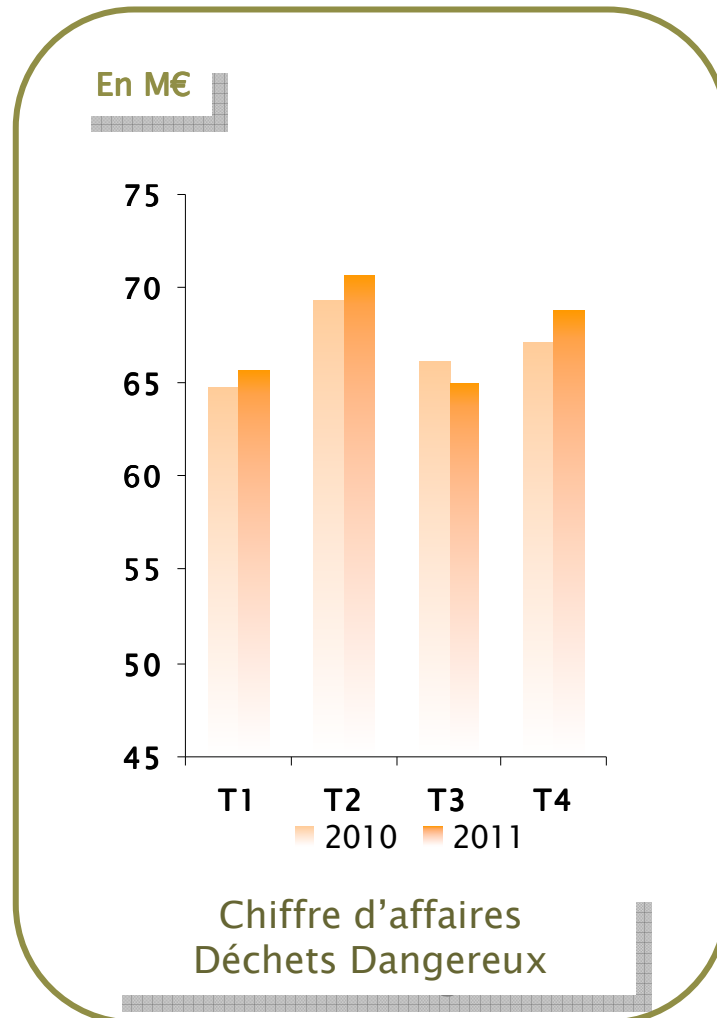
 **DD : CA +1,0 % à 270,1 M€
(vs. 267,3 M€)**

 Solidité des activités de traitement et de valorisation (purification chimique)

 Infléchissement marqué des marchés PCB : -29,4% à 26,4 M€ (vs. 37,4 M€)

Hors PCB, la filière progresse de 6,0%

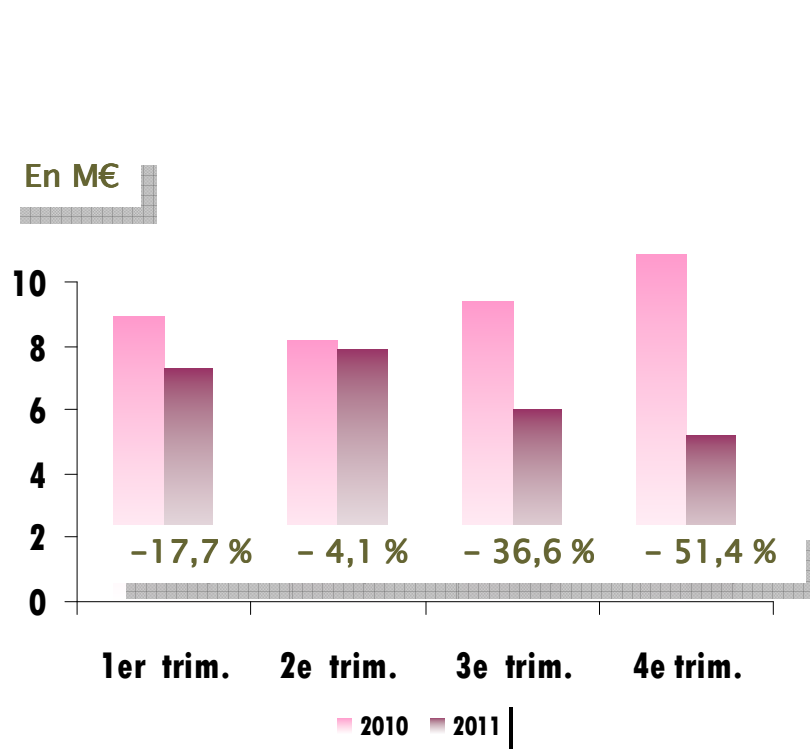
Déchets Dangereux (64% CA) : solidité des clientèles industrielles



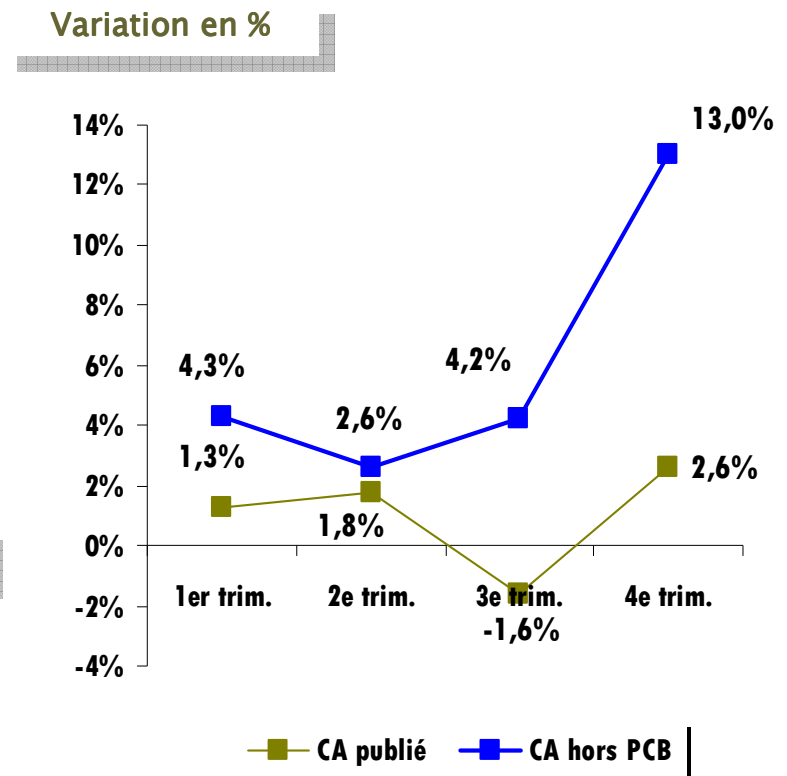
CA T4 : +2,6 % à 68,8 M€
(vs. 67,1 M€)

- Rebond des marchés industriels :
CA DD : +13,0% hors PCB
 - Traitements (incinération, physico-chimique ...)
 - Valorisations (purification chimique, régénération ...)
- PCB en fort retrait (-51,4%) : évolution en lien avec l'échéance réglementaire relative à l'élimination des équipements à haute teneur en PCB

Traitement des PCB : infléchissement marqué de la contribution à la croissance de la filière DD

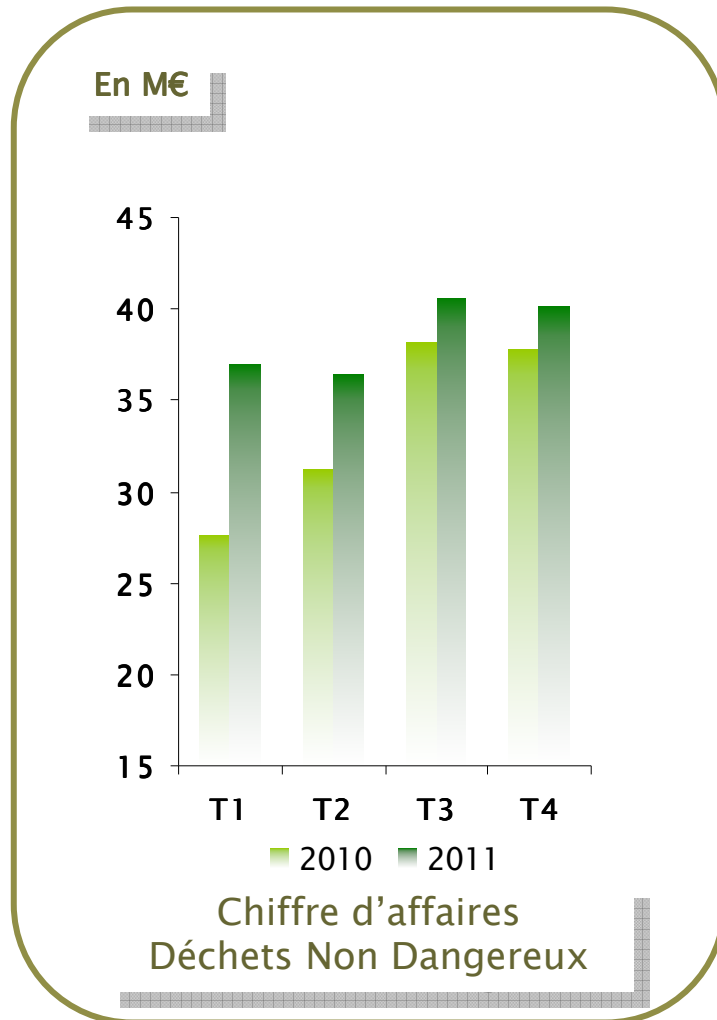


Evolution du CA PCB par trimestre



Evolution comparée du CA DD par trimestre

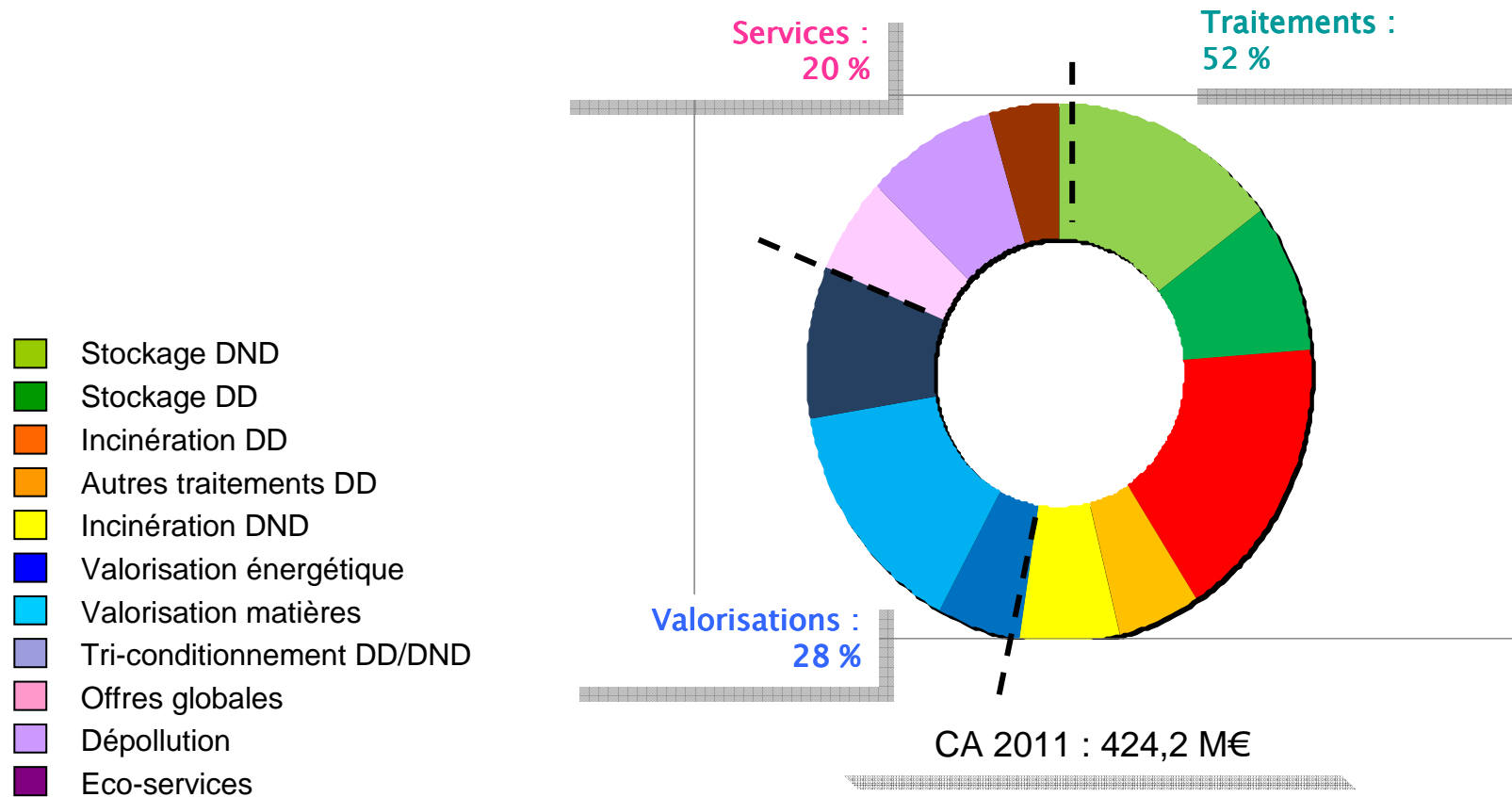
Déchets Non Dangereux (36% CA) : croissance portée par les valorisations



CA T4 : +6,2 % à 40,1 M€
(vs. 37,8 M€)

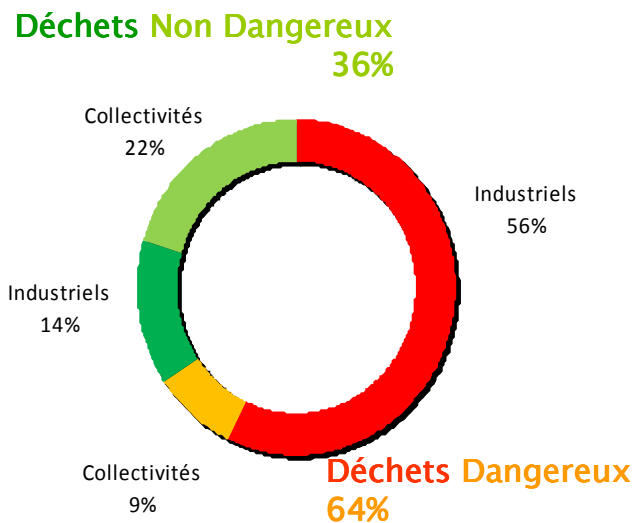
- Bonne tenue des métiers de tri et de valorisation
- Investissements concrets (dont Sénerval) : 0,5 M€ sur le T4 soit 1,3 M€ sur un an

Diversification du mix métiers et renforcement de la visibilité



Répartition du CA par clientèle et par filière

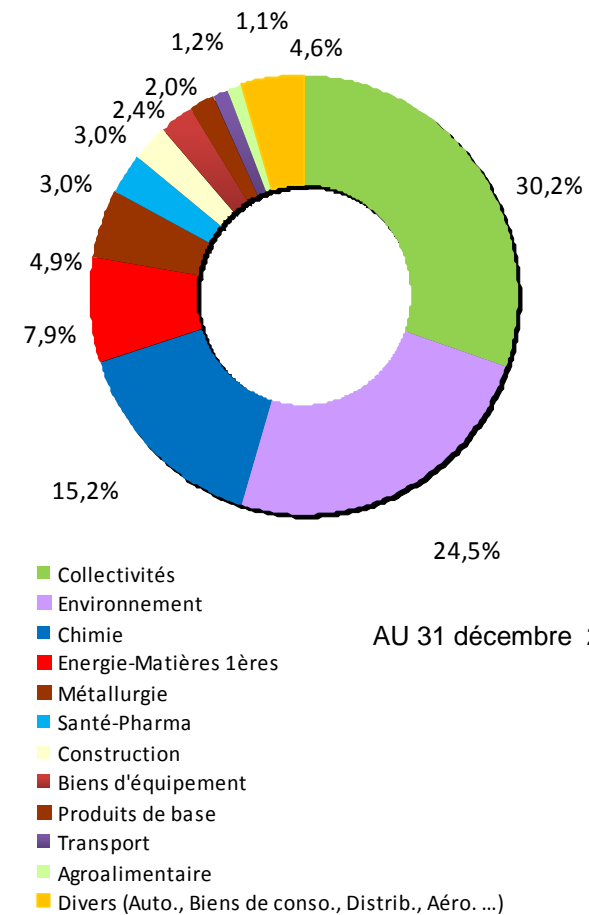
AU 31 décembre 2011



Légère inflexion du mix en direction des collectivités

Répartition du CA par secteur d'activité

AU 31 décembre 2011



Perspectives 2012

 Environnement macro-économique incertain

 Marchés toujours bien orientés

 Filière DD :

- Solidité des marchés de traitement et de valorisation
- Évolution défavorable des marchés PCB

 Filière DND :

- Récurrence des marchés Collectivités
- Dynamisme des activités de valorisation

 Dynamisme commercial sur des marchés riches en opportunités

 Poursuite de la croissance sur les trends observés au S2



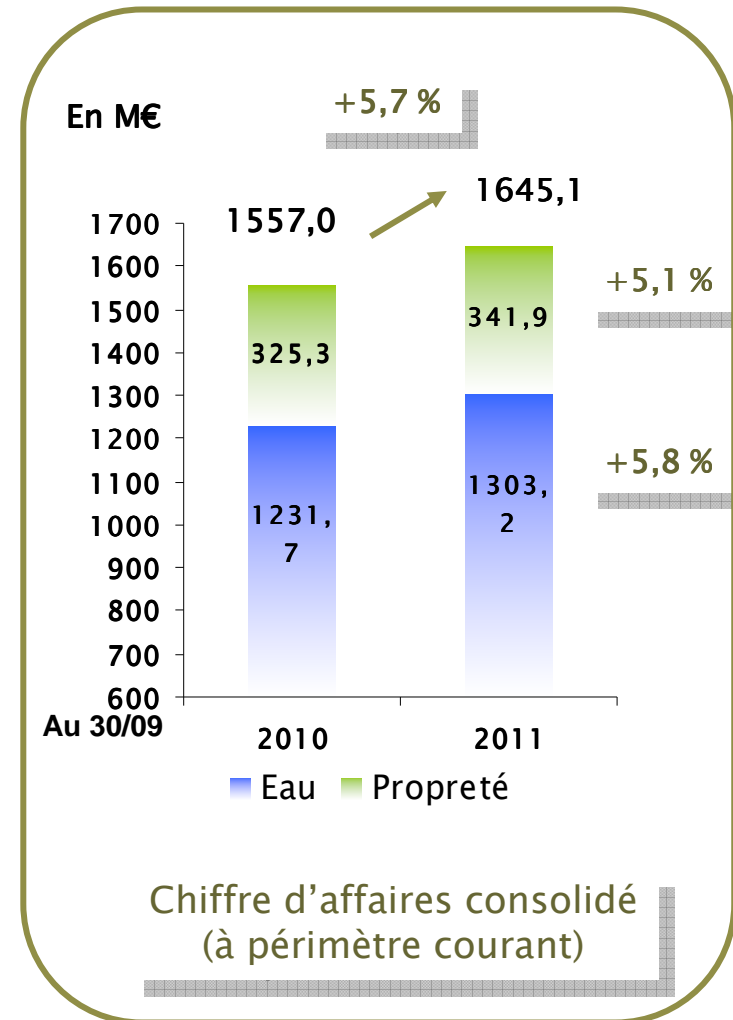
CA +5,7% (+3,1% à périmètre constant)

Eau : +5,8% à 1.303,2 M€
dont effet de périmètre : 39,2 M€

- France : +5,9% à 1.176,7 M€**
(+2,4% à périmètre constant)
 - Effet de périmètre : croissance externe dans les métiers complémentaires (Golfs)
 - Solidité des marchés Eau et Assainissement (+4,3%)
 - Moindre contribution de Stéreau (-16,5%)
- International : +4,9% à 126,6 M€**
 - Bon niveau d'activité en Espagne; hausses tarifaires en Pologne; nouveaux contrats au Moyen-Orient

Propreté : +5,1% à 341,9 M€

- Croissance soutenue par la bonne tenue des MPS**



Q&A

Manuel Andersen
Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com

www.groupe-seche.com

