



JUNTOS, liderando

La transición ecológica
mediante
nuestras soluciones

EDITORIAL

Durante el contexto particular del año pasado, las actividades del Grupo supieron adaptarse y responder a la emergencia sanitaria, recordándonos así su carácter esencial. Esta crisis también ha puesto de manifiesto la necesidad de reforzar la independencia de nuestras economías, sobre todo en los sectores estratégicos, acelerando al mismo tiempo la transición ecológica. Gracias a su experiencia en el campo de la economía circular Séché Environnement tiene intención de desempeñar plenamente su papel para hacer frente a estos numerosos desafíos.

Los elevados estándares que el Grupo ha aplicado siempre le han permitido mantener la continuidad de sus actividades en todos los países en los que está presente. Esto ha sido posible gracias a la movilización de todos nuestros colaboradores, que han puesto sus conocimientos al servicio del bien común. Nos gustaría agradecerles de nuevo su compromiso y profesionalidad.

Esta pandemia también ha demostrado la importancia de la soberanía económica de los Estados en el suministro de insumos críticos para la industria. A este respecto, la filial Speichim Processing, especializada en la regeneración y purificación de compuestos químicos complejos, es signataria de un manifiesto a favor de la relocalización de la cadena de producción de medicamentos en Europa, que reúne a numerosas empresas farmacéuticas y químicas. Al desarrollar y aplicar soluciones de economía circular, Séché Environnement participa en el desarrollo

Maxime Séché
Director general

de modelos económicos resilientes y sostenibles. Gracias a su capacidad de innovación, el Grupo está desarrollando nuevos procesos para asegurar el suministro de materias primas con bajas emisiones de carbono para sus socios, al tiempo que desarrolla nuevos circuitos de valorización y reciclaje.

El año 2020 también resalta la perennidad del Grupo, tanto en términos de compromisos sociales y medioambientales como de sus resultados económicos y financieros. Séché Environnement ha mantenido sus objetivos de su desarrollo en Francia, así como a nivel internacional, prestando especial atención a sus resultados extrafinancieros. Nuestros equipos firmemente comprometidos con la protección del medio ambiente han, acelerado la ejecución de los proyectos sobre el terreno, especialmente aumentado la producción de energía con bajas emisiones de carbono producto de nuestras actividades. También nos permitieron ampliar, de forma colectiva, las acciones de las instalaciones comprometidas con la biodiversidad. En este sentido, el Grupo ha completado con éxito el tercer año de crédito de impacto, que combina financiación y desarrollo sostenible. Una nueva prueba de nuestro compromiso que da sentido a nuestras iniciativas, nuestra estrategia y nuestra visión.

Hoy más que nunca, nos movilizamos para garantizar las actividades esenciales para nuestra economía, al mismo tiempo que desplegamos nuestras soluciones y conocimientos a favor de la transición ecológica.



SUMARIO

01

JUNTOS,
**hagamos frente a los retos
sociales y medioambientales** p.4

RETOS

COMPROMISOS

Foco: ODS y Pacto Mundial p.5
Modelo de negocio p.6

SOLUCIONES

Saber hacer p.7
Actividades p.8
Presencia p.9
Trazabilidad y transparencia p.10

I+D

Controlar los riesgos industriales p.11
Contribuciones a la economía circular p.12

02

JUNTOS,
**construyamos la empresa
del mañana** p.13

EMPRESA

CRISIS DE LA COVID-19

Actividad esencial y estratégica p.14
División de regeneración
y gestión de residuos hospitalarios p.15

EL PLANO HUMANO

Foco: Salud y seguridad p.16
Diversidad de perfiles y de género p.17
Contratación y formación p.18

ECONOMÍA Y GOBERNANZA

Resultados económicos y financieros p.19
Foco: Gobernanza p.20

03

JUNTOS,
**creemos valor
reduciendo los impactos** p.21

PLANETA

ECONOMÍA CIRCULAR

Ciclo de recursos p.22
Valoración p.23
Foco: Regeneración y descarbonización p.24

CLIMA

Foco: Transición energética p.25
Huella de carbono p.26

BIODIVERSIDAD

Foco: Nuestros compromisos p.27
con la biodiversidad
Acciones sobre el terreno p.28

04

JUNTOS,
**trabajemos por
una economía resiliente** p.29

PARTES INTERESADAS

RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Cartografía de riesgos p.30
Matriz de materialidad p.31

REPARTO DE LA RIQUEZA

Foco: Contribución directa
a los territorios p.32

ACCIONES LOCALES

Resumen de acciones de RSC p.33

CIFRAS CLAVES

p.34



01

retos

JUNTOS,

hagamos frente a los retos sociales y medioambientales

— NUESTROS COMPROMISOS

con el medio ambiente

Tanto a nivel de sus instalaciones como a nivel del Grupo, Séché Environnement se ha fijado objetivos ambiciosos para acelerar la transición ecológica de sus actividades y las de sus clientes.

— NUESTRAS SOLUCIONES

innovadoras y adaptadas a nuestros clientes

Especialización, conocimientos técnicos y proximidad: Séché Environnement despliega sus actividades y aplica su saber hacer en toda la cadena de valor de la economía circular para que los residuos se sitúen en el epicentro de la transición ecológica.

— UNA DINÁMICA

de cara al futuro

Internacionalización, resiliencia frente a la crisis de la COVID-19, pero también investigación y desarrollo aplicados al desarrollo de sus actividades: Séché Environnement es un Grupo que mira decididamente al futuro.



NUESTROS COMPROMISOS con el planeta

Nuestra estrategia pretende contribuir a la realización de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos por la ONU), una transcripción operativa de los diez principios del Pacto Mundial, del cual Séché Environnement es signatario desde 2003.



Nuestras contribuciones a los ODS están señalizadas con este logotipo en el presente informe.

con los territorios

Cada uno de nuestras instalaciones trabaja en colaboración con las partes interesadas locales para combatir el cambio climático, preservar la biodiversidad y desarrollar una economía circular.



Nuestras acciones locales están señalizadas con este logotipo en el presente informe.

Objetivo 2022: finanzas verdes



+ 3 PUNTOS
de la calificación Ethifinance

Valor de referencia de 2017 = 74/100
Actualización de 2019: 78

MEDICIÓN
DE NUESTRO
DESEMPEÑO
EXTRAFINANCIERO
por Ethifinance*

*Ethifinance ha desarrollado una metodología específica para pymes y empresas de tamaño medio: «Gaià Index», con un panel de 150 criterios.

« Hoy, y por decimonoveno año consecutivo, la Dirección General de Séché Environnement reafirma su compromiso voluntario de respetar y aplicar los diez principios del Pacto Mundial en los ámbitos tanto de derechos humanos como de condiciones laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción. »

Joël Séché

Presidente de Séché Environnement



APOYAMOS
EL PACTO GLOBAL

« La Liga para la protección de las aves (LPO) lleva varios años trabajando con Séché Environnement para mejorar el conocimiento de la biodiversidad y promover su preservación. Así, varias instalaciones del Grupo se han convertido en terrenos de experimentación para poner en práctica este enfoque. »



Allain Bougrain-Dubourg

Presidente de la Liga para la protección de las aves (LPO)

FOCO



DRIMM (Francia)



Tredi-St-Vulbas (Francia)

ACCELERAR NUESTRAS SOLUCIONES para la transición ecológica

6





DESPLEGAR NUESTRO SABER HACER en todos los ámbitos de la economía circular

— Crecimiento del 10 % anual durante los últimos cinco años, impulsado por la expansión internacional

La estrategia de Séché Environnement consiste en exportar sus conocimientos y su saber hacer en los ámbitos de la economía circular y la gestión de residuos peligrosos. El porcentaje de contribución de las actividades internacionales (5000 clientes) ha crecido significativamente en los últimos cinco años dentro de las actividades del Grupo. Si bien Francia es el principal mercado del Grupo, los países europeos responden a objetivos específicos en términos de tratamiento y valorización de residuos peligrosos (gas en Alemania, residuos líquidos en Italia, regeneración de disolventes en España).

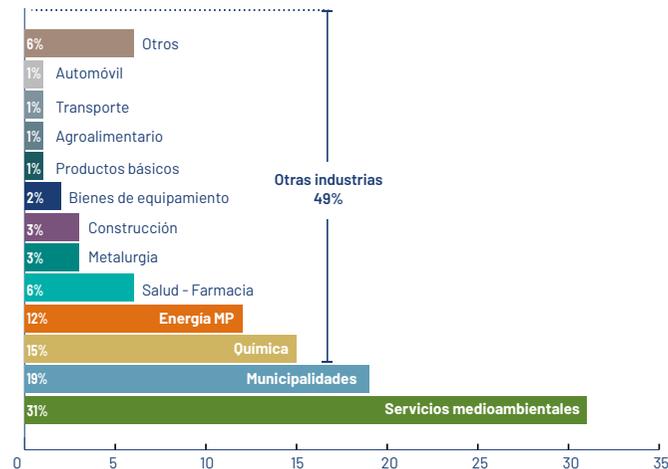
Residuos peligrosos = 61% del volumen de negocio contributivo

Junto con el mercado francés (77 % del volumen de negocio contributivo*) y el europeo (12 %), hay dos países que se consideran representativos de la estrategia de desarrollo internacional del Grupo cada uno en su zona geográfica: Perú para Latinoamérica y Sudáfrica.

— Un Grupo experto en residuos peligrosos

En 2020, el Grupo generó el 18 % de su volumen de negocio* con las municipalidades (lo mismo que en 2019) y el 82 % con clientes industriales y empresas de servicios medioambientales (empresas de recolección y de reciclaje, organizaciones ecológicas, plataformas de segregación y reagrupación, etc.). Esta situación estable a lo largo de los años se debe al carácter recurrente de la cartera de clientes, tanto con las municipalidades como con las empresas industriales, y a la consistencia de las importantes operaciones de crecimiento externo, estas últimas dirigidas concretamente a clientes industriales al internacional.

— Desglose del volumen de negocio contributivo a 31.12.20 por división y cliente



◆ Hechos destacados de 2020

Importantes éxitos comerciales con las municipalidades y en el ámbito de la economía circular.

- **MONTAUBAN, Mo'UVE:** ambicioso proyecto de la delegación de servicio público para la modernización y explotación de la unidad de valorización energética a partir de residuos domésticos.
- **VIVIEZ, PROYECTO SOLENA:** despliegue de un sistema completo de valorización y tratamiento de residuos no peligrosos procedentes de los hogares y las empresas de Aveyron (biorresiduos, CSR**, metanización). Objetivo: reducir significativamente los flujos residuales.

* Volumen de negocio contributivo a 31.12.2020. ** Combustibles sólidos de recuperación

Crisis de la COVID-19: resiliencia de los clientes de Séché Environnement

Séché Environnement, reconocido como un actor esencial, mantuvo en funcionamiento todas sus actividades durante la crisis sanitaria.

El Grupo pudo cumplir sus compromisos con las municipalidades y los clientes industriales a pesar de la crisis sanitaria. El descenso de ciertas actividades observado durante la crisis sanitaria del segundo trimestre se vio compensado por el importante repunte de la actividad económica y la evolución favorable de los precios en la mayoría de las zonas geográficas del Grupo. El perímetro del Grupo no ha variado de forma significativa y ha completado con éxito la integración de sus filiales internacionales recientemente adquiridas.

Consulte nuestras páginas dedicadas a la crisis de la COVID-19 en la página 14.



Séché Group (Perú)

DESCRUBRIR LOS ÁMBITOS de la economía circular

01 Servicios medioambientales

- **Descontaminación in situ**
Intervenciones multidisciplinares, proyectos complejos, conocimientos técnicos específicos (protección contra la radiación, pirotecnia, etc.)
- **Intervenciones de emergencia**
En caso de contaminación accidental, intervención de los equipos de Sêché Urgences Interventions (SUI) en menos de 4 horas, en cualquier lugar de Francia, 24 horas al día, 7 días a la semana)
- **Limpieza industrial**
Por medios químicos, térmicos o de soplado de vapor, lo cual es esencial para la puesta en marcha o el mantenimiento de las instalaciones industriales.



04 Reutilización y reciclaje

- **Regeneración de disolventes**
Procedimiento de purificación de disolventes o productos intermedios de síntesis para la industria química y farmacéutica, por destilación.
- **Segregación de materiales**
Centros de segregación de alto rendimiento para envases, papel/cartón doméstico y residuos de actividades económicas. Orientación de los flujos hacia tipos de valorización adecuados.
- **Valorización de otros materiales**
Valorización de metales, reacondicionamiento de transformadores, reutilización/limpieza de IBC.



02 Recolección, clasificación y reagrupación

- **Transporte**
Ofrecer un servicio completo, equipos adaptados a cada tipo de flujo, envasado o a granel, líquido o sólido, certificado OHSAS 18001.
- **Plataformas**
Optimización de los flujos y orientación de los residuos hacia el tipo de tratamiento adecuados.



05 Valorización y tratamiento energético

- **Unidad de Valorización Energética**
Las calorías de los residuos se recuperan durante su tratamiento térmico, permitiendo así la producción de energía renovable y de recuperación (electricidad y/o calor).
- **Instalación de CSR**
Los Combustibles Sólidos Recuperados se derivan de la segregación de residuos que no pueden ser reciclados como material. Su contenido energético y su forma permiten el almacenamiento para su uso diferido en función de las necesidades energéticas.



03 Descontaminación

- **Eliminación de residuos hospitalarios bio-contaminados**
Tratamiento para eliminar cualquier posible riesgo biológico de estos residuos mediante microondas o autoclaves.
- **Bifenilos policlorados (PCB)**
Tratamiento en unidades especializadas de los aceites con PCB contenidos en los transformadores eléctricos.
- **Tratamiento fisicoquímico**
Neutralización de los lodos de hidróxido para extraer un cierto número de metales raros como el cobre, el molibdeno o el cobalto del residuo final para su valorización.



06 Depósito de seguridad

- **Valorización del biogás**
Producido en depósitos de seguridad de residuos no peligrosos. La fracción orgánica de los residuos se metaniza y produce biogás que se utiliza para generar electricidad y/o calor.
- **Depósito de seguridad de los residuos finales**
Aislamiento de los residuos finales de la biosfera.



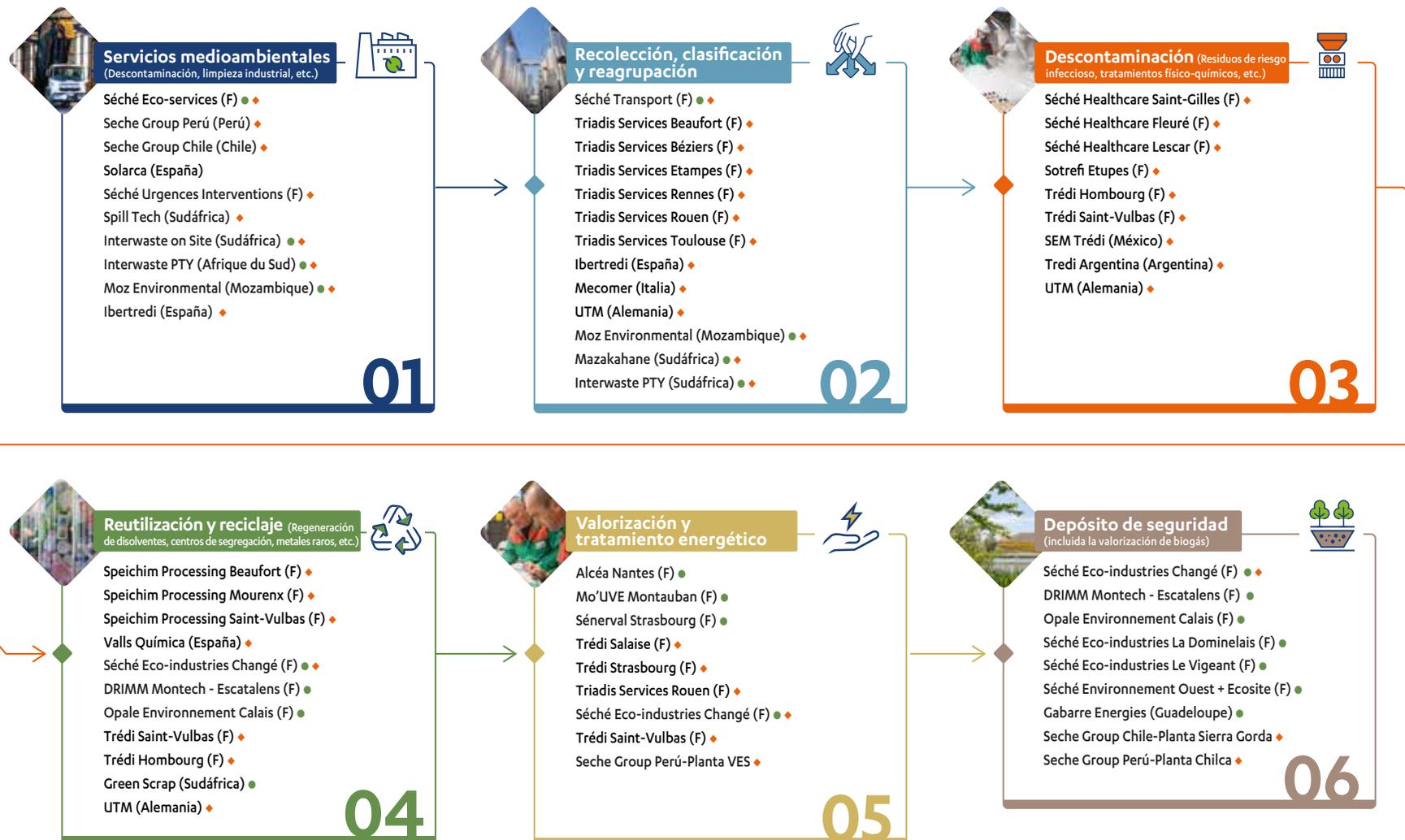
Opale (Francia)

Alcea (Francia)

Mecomer (Italia)



PRESENTES CERCA de nuestros clientes



CONTRIBUIR EFICAZMENTE a la trazabilidad y transparencia de los flujos de residuos

— Séché Environnement a la vanguardia de la transparencia

El Grupo ha establecido un sistema de trazabilidad compartido por todas las partes interesadas:

- Asegurar la separación de las sustancias peligrosas lo antes posible, para garantizar la no toxicidad en los ciclos de producción.
- Rastrear los flujos de materiales, desde el residuo hasta el producto, hayan sido o no liberados del estatus de residuos, incluidos los que son objeto de movimientos transfronterizos, para facilitar los controles reglamentarios.
- Garantizar un mejor conocimiento de los flujos de residuos, esencial para la elaboración y gestión de las políticas públicas.

En Francia, la ley anti-residuos para una economía circular de febrero de 2020 está en consonancia con el trabajo y las acciones llevadas a cabo por Séché Environnement desde hace muchos años, esta ley también permitirá evitar la diseminación masiva de materiales peligrosos en los materiales reciclados.

La información sobre el origen de los residuos, su cantidad, sus características, su destino y sus modalidades de tratamiento o eliminación resulta fundamental:

- para el productor de los residuos el cual debe garantizar su tratamiento conforme a la normativa;
- para las autoridades públicas que controlan la gestión de los residuos en el territorio nacional;
- para la gestión de las políticas públicas, en tanto fuente de transparencia y estructuración de los tipos de tratamiento y valoración.

— Herramientas y procedimientos rigurosos

Séché Environnement ha establecido procedimientos rigurosos para sus instalaciones de gestión de residuos peligrosos y no peligrosos —procedimientos de aceptación previa de los residuos y de recepción— con el fin de mejorar esta trazabilidad de los residuos, garantizando así un alto grado de protección del medio ambiente.

- Los datos medioambientales de las instalaciones son validados internamente por parte de la unidad de auditoría legal del Grupo (Célula PROGRES) para ser incluidos en los informes del Grupo, antes de ser transmitidos en definitiva a las autoridades (Gerep).
- Las declaraciones de los operadores se validan por parte del servicio de inspección responsable del establecimiento en cuestión (DREAL, DDASS, Jefatura de policía, Policía del agua, Autoridad de Seguridad Nuclear, etc.).

Los referentes reglamentarios utilizados y aplicados son los más exigentes posible

Todos los procedimientos aplicados por el Grupo se basan en nuestra experiencia y conocimientos sobre la gestión de residuos peligrosos y su peligrosidad. Por ello, las normas utilizadas y aplicadas son las más exigentes posible para garantizar una trazabilidad completa y una gestión segura de los residuos, asegurando al mismo tiempo un alto grado de protección del medio ambiente y de la salud de las personas.

Proyecto Trackdéchets: digitalización del formulario de seguimiento de los residuos para una mejor trazabilidad de estos y una mayor transparencia.

Trackdéchets es una plataforma desarrollada en Francia por el Ministerio de Transición Ecológica y Solidaria bajo el formato de «start-up estatal» depuis 2018.

Para llevar a cabo esta operación, la start-up ha contado con la colaboración de diferentes socios, de los cuales hemos formado parte desde su lanzamiento. En este contexto, participamos activamente en las mejoras y desarrollos de la plataforma a través de talleres y pruebas de uso que realizamos en con nuestros equipos. De este modo, el Grupo aporta una verdadera experiencia empresarial y las mejores prácticas en materia de trazabilidad y transparencia.

PONER NUESTRA I+D al servicio del medio ambiente

24 patentes en vigor en 2020

- Mejorar los procesos existentes en el marco a los nuevos retos en materia de productividad, seguridad y cumplimiento de la normativa.
- Satisfacer las necesidades específicas de los clientes en materia de valorización y tratamiento de residuos mediante el desarrollo y la aplicación de procesos personalizados.
- Proponer soluciones medioambientales para acelerar la transición ecológica y anticipar a los cambios normativos.

Controlar
Optimizar
Contribuir
Mejorar
Innovar
Promover



— Controlar los riesgos industriales

◆ ESSEVA

Anticipar la reducción del nivel de emisiones de mercurio en las Unidades de Valorización Energética (UVE) de residuos municipales y similares.

• **Proyecto de investigación:** En línea con el programa MI-MOSA realizado en la instalación de Alcéa de Nantes Métropole, estudio sobre la medición, el comportamiento y el tratamiento del mercurio: dispositivos de medición continua de mercurio, dispositivos de muestreo disponibles, métodos de referencia.

• **Socios:** Sindicato para la Valorización de Residuos Urbanos (SVRU), del que Séché Environnement es miembro.

• **Financiaciones:** ADEME* (45 %), MIEMBROS DEL SRRU.

◆ NANOCAP

Eliminar las nanopartículas de los gases de combustión de la incineración.

• **Proyecto de investigación:** Evaluación del rendimiento de un depurador por aspersión para la eliminación de nanopartículas de los gases de combustión de incineración. Estudiar la influencia de los parámetros de funcionamiento de los depuradores por aspersión en la eficiencia de captura de partículas submicrónicas y nanométricas. En particular, la influencia de la temperatura de los gases de combustión a la entrada del depurador, de la solución y también de la velocidad relativa de las gotas de gas.

• **Socios:** IMT** Atlantique.

• **Financiaciones:** ADEME y Región de Pays de la Loire.

«El Centro de I+D, ubicado en el PIPA***, es un centro multidisciplinar al servicio de la economía circular y el medio ambiente con una dimensión internacional.

Con su experiencia, contribuye al desarrollo de futuras tecnologías de valorización, anticipándose a la demanda de los clientes y prestando apoyo operativo a las instalaciones del Grupo, como lo demuestran los 25 proyectos en curso durante el 2020.»

Sylvain Durécu

Director de I+D
de Séché Environnement

Desarrollo de tecnologías e innovación



Contribuciones a la economía circular

◆ MMATWO

Reciclar el PMMA (polimetilmetacrilato).

- **Contexto de investigación:** Cada año se producen en Europa unas 300 000 toneladas de PMMA, un polímero conocido por sus propiedades ópticas. Gran parte del reciclaje de PMMA se basa actualmente en un proceso que depende del plomo y que no permite el reprocesamiento de PMMA de menor calidad.
- **Proyecto de investigación:** Transformar los vertidos posindustriales de PMMA y los residuos al final de su ciclo de vida útil en materias primas de alta calidad, contribuyendo así a la economía circular.
- **Primeros resultados:** Se han realizado tres campañas con éxito: la tecnología ofrece soluciones para convertir todo tipo de residuos de PMMA, incluidos los residuos de PMMA al final de su vida útil, en MMA de calidad virgen.

◆ PLAINÉNERGIE

Transformar nuestros residuos residuales en gas renovable.

- **Contexto de investigación:** El primer proyecto en Europa para transformar los residuos no recuperados en gas renovable para uso residencial, industrial y como combustible.
- **Proyecto de investigación:**
 - pirogasificación: descomposición de los materiales en diferentes moléculas y formación de un gas de síntesis.
 - metanización biológica: conversión del gas de síntesis en metano sintético, que puede sustituir al gas natural.
- **Primeros resultados:** Primer demostrador industrial previsto en la Comunidad de comunas de la Plaine de l'Ain (CCPA) y del PIPA (Parque Industrial de la Plaine de l'Ain).

◆ CYBER

Extracción selectiva de componentes del hormigón.

- **Contexto de investigación:** El desmantelamiento de las instalaciones nucleares es una fuente importante de residuos radiactivos, hoy en día almacenados principalmente en superficie.
- **Proyecto de investigación:** Desarrollar una solución para el tratamiento de escombros de baja intensidad radioactiva que permita el reciclaje para rehacer hormigón.
- **Primeros resultados:** Separación selectiva de los componentes del hormigón: granulado, arena y pasta de cemento, la fase portadora de radioactividad, a través de: debilitamiento del hormigón mediante microondas, trituración selectiva suave y la clasificación granulométrica y densimétrica.
- **Socios:** Bajo los auspicios de la ANR* y la ANDRA. Coordinación por parte de Séché Environnement, en asociación con BRGM y pymes Sairem (fabricante de equipos de microondas industriales).

99 %

Tasa de
valorización
de bromo

◆ REGENERACIÓN DE BROMO

Creación de un procedimiento para el reciclaje de moléculas de interés a partir de residuos industriales

- **Cliente:** Industria química.
- **Objetivo:**
 - Aprovechar los recursos contenidos en sus residuos.
 - Integrar el bromo reciclado en el proceso de fabricación.
- **Descripción:** Este procedimiento único combina una tecnología para la purificación térmica de salmueras bromadas, contaminadas por contaminantes orgánicos, con ciclos de concentración de bromo, que constituyen un sistema de captación innovador y eficaz.
- **Resultados:** Valorización de más del 99 % del bromo en forma de salmueras.

* Agencia Francesa de Investigación

02

empresa

JUNTOS,

construyamos la empresa del futuro

— CRISIS DE LA COVID-19

Nuestras actividades son esenciales y estratégicas

La solidaridad, la ejemplaridad, la coordinación científica y sanitaria y la movilización industrial permitieron garantizar la continuidad del servicio, desde la gestión de los residuos hospitalarios hasta la relocalización de las actividades esenciales, frente a la rápida expansión del virus responsable de la COVID-19.

— EL PLANO HUMANO

en el centro de nuestro proyecto

Tanto en Francia como al internacional, la prioridad del Grupo es garantizar la seguridad de sus equipos en cada una de las instalaciones. Los pilares del desarrollo de nuestro saber hacer son la contratación dinámica, la feminización y la formación durante la trayectoria profesional.

— NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

familiar, independiente y eficiente

Fiel a sus valores de proximidad y a su modelo de gobernanza, Séché Environnement ha demostrado, una vez más, unos sólidos resultados económicos y financieros en este año tan particular.

Trédi Homburgo (Francia)



CRISIS DE LA COVID-19

Nuestra misión esencial y estratégica

Ante la rápida propagación del virus responsable de la COVID-19, las actividades de Séché Environnement no tardaron en ser consideradas como esenciales para el funcionamiento del país con el fin de mantener la salud y la salubridad pública y garantizar el suministro estratégico de materiales reciclados para la industria.

— Coordinadores COVID-19 en todas las instalaciones

Los departamentos de Recursos humanos y de Seguridad y salud del Grupo tuvieron que gestionar la reorganización del trabajo y de los horarios de todas las instalaciones, la implementación del teletrabajo y tomar disposiciones especiales para las personas vulnerables.

Para mantener un diálogo social relevante y constante con los representantes de los trabajadores de las distintas filiales, se organizaron reuniones del CSE de forma periódica.

El Grupo estableció coordinadores COVID-19 en todas las instalaciones para acompañar a todos aquellos que trabajan en el terreno en el respeto de las medidas adoptadas para luchar contra el virus:

- mantener la motivación y compromiso: teletrabajo, prima de poder adquisitivo, mantenimiento de la remuneración de los empleados en actividad parcial;
- organización de grupos de trabajo y creación de herramientas, como un kit de teletrabajo;
- implementación de herramientas de comunicación individuales para el teletrabajo y la formación *online*.

— Garantizar stock de equipos de protección

Dado que la actividad de gestión de residuos requiere de antemano el uso de equipos de protección (guantes, mascarillas, productos de limpieza y desinfección, etc.), desde febrero de 2020 se empezaron a realizar inventarios de mascarillas, para responder a los pedidos adicionales dado el aumento de volúmenes de demanda.

Con la participación activa de los operarios sobre el terreno y de los responsables regionales de seguridad, se elaboró un documento interno muy operativo e ilustrado. En él se recogen no solo las instrucciones y recomendaciones del Grupo en el lugar de trabajo, sino también la información técnica y científica sobre qué es un virus y cómo protegerse de él.

— Un espíritu de solidaridad acorde con los valores del Grupo

Los equipos presentes en Francia y en las filiales internacionales siguen intercambiando opiniones y anticipando. Todos los equipos permanecen atentos a la evolución de la pandemia, la vacunación, el estado de salud de los empleados, así como a las disposiciones reglamentarias. Esta información es recuperada, analizada e integrada por cada departamento correspondiente en el Grupo.

Héroes cotidianos

Gracias a la excepcional movilización de todos y todas,

- anticipación,
- reuniones semanales de crisis con la participación de todos los departamentos y directores operativos,
- despliegue del equipo de prevención muy activo en las instalaciones,
- gran esfuerzo del departamento de compras para no quedarse nunca sin stock,
- una comunicación interna transparente,
- y, sobre todo, gracias a la ejemplaridad de los equipos sobre el terreno,

el Grupo ha sido capaz de preservar a sus empleados, sus clientes, su función y sus misiones, así como la confianza de sus partes interesadas.



La división de regeneración se compromete a relocalizar las actividades de regeneración de disolventes

Desde hace más de cincuenta años, Speichim Processing (Francia) y Valls Química (España), filiales del Grupo Séché Environnement, desarrollan técnicas innovadoras para ofrecer a los actores de la industria (química, petroquímica, farmacéutica) la posibilidad de valorizar sus residuos peligrosos y productos químicos.

Las actividades industriales de regeneración de disolventes permiten la recomercialización de productos que se utilizan en la composición de determinados medicamentos o productos farmacéuticos, como las soluciones hidroalcohólicas.



Las soluciones de economía circular no deslocalizables son las que han permitido responder a esta crisis sanitaria.

Durante la crisis del coronavirus, algunas actividades, en particular las farmacéuticas, fuera de la UE, se relocalizaron en Francia y España o están en proceso de hacerlo, para asegurar y garantizar su autonomía en el suministro de materiales críticos.

Esto representa un motor de innovación para estas filiales, que deben desarrollar nuevos procesos de purificación en un plazo breve —un par de semanas— para poder respaldar a sus clientes en la relocalización de sus actividades.

Como miembro del SICOS (Sindicato de la industria química orgánica de síntesis y bioquímica), Speichim Processing firmó (en agosto de 2020) el Manifiesto de las empresas francesas de síntesis farmacéutica a favor de una relocalización innovadora, pragmática y eficiente en las instalaciones de química fina existentes.

«Con sus seis agencias de recolección y cuatro de tratamiento en Francia, Séché Healthcare ha participado en el esfuerzo nacional de lucha contra la COVID-19. Esto solo fue posible gracias al compromiso y la capacidad de adaptación de los colaboradores. Séché Healthcare ha podido beneficiarse de las sinergias del Grupo gracias al refuerzo de los recursos y del personal administrativo/operativo, especialmente para la recolección de residuos hospitalarios.»

Guillaume Séché
Director de Séché Healthcare



La gestión de los residuos hospitalarios, una misión prioritaria de interés público

La continuidad operativa de las actividades de recolección y tratamiento era esencial, sobre todo para hacer frente a la afluencia de residuos hospitalarios bio-contaminados.

Algunas instalaciones adaptaron la organización de los horarios de trabajo para hacer frente a la afluencia masiva debido a la pandemia.

Séché Environnement siguió siendo un interlocutor privilegiado de la Dirección General de Salud y de la Dirección General de Prevención de Riesgos, sobre todo en lo que respecta a los residuos hospitalarios (reuniones nacionales semanales), pero también a la activación de soluciones de emergencia en caso de la falla de otros operadores.

En marzo de 2020 se puso en marcha un número de teléfono gratuito interno del Grupo para responder a cualquier pregunta del personal, las 24 horas del día.

Los equipos locales, al entender perfectamente los retos de este riesgo biológico, supieron adaptarse y organizar muy rápidamente la distribución y el consumo de equipos de protección individual (EPI), así como la instalación de barreras físicas en las zonas de recepción, en los espacios de trabajo y en determinados vehículos.

NUESTRO COMPROMISO EN SALUD/SEGURIDAD

En nuestras instalaciones*

Los directores de las instalaciones, responsables del cumplimiento del compromiso del Grupo en materia de seguridad, se apoyan en las competencias de una estructura central de responsables de salud y seguridad en el trabajo.

Un responsable de calidad, salud, seguridad y medio ambiente (QSSE) aplica la política del Grupo a nivel de las instalaciones.

- Una red de siete responsables regionales de seguridad, creada en 2019 e implementada en 2020, respalda a los directores de las instalaciones en su gestión diaria de la seguridad y en el despliegue del plan de progreso del Grupo.
- La Ley de Trabajo de 2018 creó los Comités Sociales y Económicos (CSE).
- En el contexto de la formación, cada instalación forma a los equipos de primera intervención.

Con un 92 % de contratos indefinidos, Séché Environnement prioriza la estabilidad laboral. Esto favorece la adquisición de experiencia y tiene un efecto beneficioso en la prevención de accidentes.

Plan de progreso

Un programa de acción basado en cinco ejes del sistema de referencia MASE, ya implantado en varias filiales y esperado por algunos clientes del Grupo.

- **Eje 1:**
Compromiso de la dirección y planificación de objetivos basada en los balances de seguridad.
- **Eje 2:**
Competencias y cualificaciones. En 2020, se desplegaron varias iniciativas para desarrollar las competencias de los empleados en cuatro ámbitos: conocimiento de los riesgos laborales; control de riesgos específicos del puesto de trabajo, sobre todo a través de la formación para la acción; formación sobre herramientas de gestión de la seguridad; y *feedback* del Grupo.
- **Eje 3:**
Organización del trabajo para la gestión operativa de la seguridad diaria.
- **Eje 4:**
Eficacia del sistema de gestión de la seguridad. Las herramientas desarrolladas en los primeros ejes permiten evaluar esta eficacia.
- **Eje 5:**
Mejora continua.

Trayectoria de Seguridad en el trabajo



REDUCCIÓN DE 2 PUNTOS AL AÑO como mínimo de la tasa de frecuencia (TFI empleados Francia)

Valor de referencia para 2020 = 20,9

Tasa de gravedad para 2020 (empleados): 0,97 frente a 1,03 en 2019

**ACCIDENTES
LABORALES**

* Perímetro Francia

FOCO



Tredfi Salaise (Francia)



Tredfi Hombourg (Francia)

GESTIÓN DE LA DIVERSIDAD DE GÉNERO y de perfiles

Una tasa de feminización del 22 % en la plantilla del Grupo

En el Grupo, un importante número de puestos de trabajo hacen parte de la industria pesada, con especificidades como el trabajo por turnos o de continuo, esto hace que estos puestos presenten una tasa de presencia femenina menor que las áreas de los laboratorio, comercial y/o administrativo. En promedio contamos con 22 % de mujeres en nuestros equipos.

El 43% del Consejo de Administración está formado por mujeres

Fomentar el empleo de las personas con capacidades diferentes

El Grupo y todas sus filiales participan desde 2010 en una política a favor de las personas con capacidades diferentes. Se realizó un diagnóstico para destacar los puntos fuertes y débiles de cada filial. En cada ámbito se cuenta con la presencia de un empleado «coordinador de capacidades diferentes» para optimizar las buenas prácticas en materia de inserción del personal con capacidades diferentes.

92 personas con capacidades diferentes en ETC dentro de la empresa y como subcontratistas en el sector especializado*

En el marco de esta política, se han establecido varios casos de reconocimiento de discapacidad y la empresa se ha acostumbrado a recurrir a proveedores de servicios especializados en este ámbito en el momento de la contratación (CAP Emploi, agencia de trabajo temporal especializada en integración, etc.).



Reducción de las desigualdades -
Protección de las personas vulnerables

Transmitir una cultura de diversidad de género

Séché Environnement apuesta por una cultura de diversidad de género para fomentar el interés y la vocación por sus actividades.

- Publicar anuncios de trabajo que se dirijan y representen tanto a las mujeres como a los hombres y que no perpetúen los estereotipos de género.
- Permitir a los empleados donar sus días de descanso a los terceros cuidadores cercanos haciendo uso ya sea de la quinta semana de vacaciones pagas, los días compensatorios o de las cuentas de tiempo de trabajo.
- Identificar el talento femenino y apoyarlo, mediante la formación.
- Proponer mejoras en las instalaciones para garantizar una acogida igualitaria.
- Sugerir mejoras para limitar el esfuerzo físico (por ejemplo, teniendo en cuenta las diferencias morfológicas, independientemente del sexo).
- Implantar un horario de inicio de turno una hora más tarde de lo habitual para los padres que deseen acompañar a sus hijos el primer día de clase.
- Pagar un complemento salarial, a cargo del empleador, por el permiso de maternidad y adopción.



Igualdad de género
Condiciones de trabajo equitativas

* Equivalente tiempo completo



DIVERSIFICAR Y ENRIQUECER el saber hacer de los equipos

Las actividades del Grupo se desarrollan actualmente en varios países del mundo y exigen unos conocimientos técnicos cada vez más diversificados que deben actualizarse periódicamente para adaptarse a los cambios normativos y a la evolución de nuestra actividad.

Una política de contratación dinámica

Antigüedad media en Francia de 11,5 años

A través de diversos canales (espacio de carrera profesional en la web del Grupo; anuncios en diversas bolsas de trabajo; relaciones con centros de enseñanza; ferias de contratación; presencia en redes sociales), se ofrece a los candidatos la oportunidad de:

- Incorporarse a un Grupo de nivel internacional que ofrece una amplia variedad de actividades y sitúa el desarrollo sostenible y la responsabilidad social en el centro de su estrategia empresarial.
- Formar parte de equipos de tamaño humano, que comparten la misma pasión por la excelencia, en los que cada uno puede ser autónomo y asumir responsabilidades, con circuitos de decisión reducidos.
- Compartir una ambición común, con elevados estándares, para el bienestar de todos.

Relaciones privilegiadas con la enseñanza superior

Formaciones en el marco de intercambios entre la industria y la educación superior, particularmente al asignar de forma puntual a ciertos directivos a conferencias o tareas de educación. La práctica del aprendizaje también contribuye al atractivo de Séché Environnement.

26 contratos de prácticas en Francia
37 contratos de aprendizaje
5 contratos de profesionalización

Permitir que cada empleado adquiera una cultura profesional, conocimientos técnicos y habilidades interpersonales

La formación continua, un importante factor de apoyo profesional:

- Contribuir al desarrollo de las prácticas profesionales.
- Transmitir a los empleados todos los conocimientos necesarios para realizar lo mejor posible las actividades que les sean confiadas en el marco de su actividad.
- Reforzar las especialidades profesionales, recurriendo también al aprendizaje electrónico, en concreto en el contexto de la COVID-19.

60 000 horas de formación
68% de los empleados formados

Empleados del Grupo Séché Environnement



Séché Group (Perú)

LOS RESULTADOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS, un reconocimiento a la sostenibilidad de nuestras actividades

Posicionado en los ámbitos de la transición ecológica y energética y del cambio climático, el mercado financiero identifica a Séché Environnement como una empresa de referencia en la protección del medio ambiente. Cuando la crisis sanitaria de 2020 confirmaba la posición de Séché Environnement como actor esencial en el sector medioambiental, la acción del Grupo demostró ser un vehículo financiero a la altura de los rigurosos criterios de los inversores que desean participar en la aceleración de la transición ecológica.

— Mercados sólidos y crecimiento orgánico

Excluyendo el impacto de la crisis sanitaria, Séché Environnement se ha beneficiado, tanto en Francia como en la mayoría de sus zonas geográficas, de unos mercados industriales y unas autoridades locales con buena orientación que han respaldado su crecimiento orgánico durante el periodo.

Volumen de negocio contributivo de 672,5 millones de EUR

Séché Environnement confirma la solidez de sus actividades en Francia y, en gran medida, a nivel internacional. Los resultados de explotación también confirman cifras iguales o mejores que el año pasado en las partidas más significativas, como el EBITDA, que sube ligeramente, y el Resultado de explotación corriente, prácticamente estable respecto a 2019.

EN MILL. DE EUR	2019	2020	VARIACIÓN
Excedente bruto de explotación (EBE)	135,4	137,0	1,8%
Resultado de explotación (RE)	46,8	44,2	-4,9%
Resultado neto (Parte del Grupo)	17,8	13,8	-22,5%

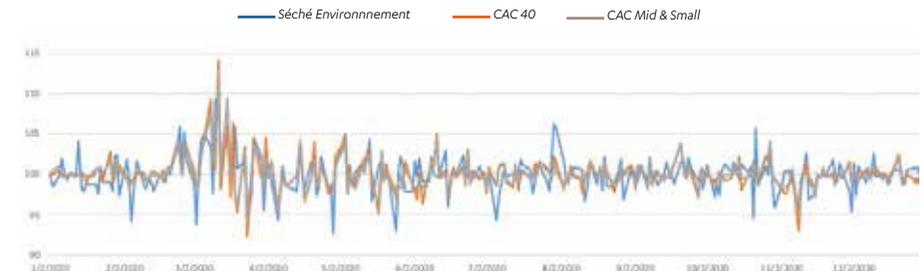
— Una valoración bursátil al alza a pesar de la crisis

Séché Environnement demostró la solidez de la estructura de su balance a lo largo del ejercicio: tras la sacudida bursátil derivada de la crisis sanitaria, la cotización regresó a sus niveles históricos, al anotarse un 5,9 % en el conjunto del ejercicio.

Cotización de cierre de la acción (31/12/2020) = 39,80 EUR

Este resultado es superior al del índice CAC 40 (-7,1 %) y al del CAC Industrials (-9,8 %). En un entorno bursátil difícil, los volúmenes medios observados en 2020 se mantuvieron firmes en comparación con el año anterior, con una media de 12 379 acciones negociadas diariamente en todas las plataformas de transacciones en 2020 (frente a 14 604 acciones en 2019).

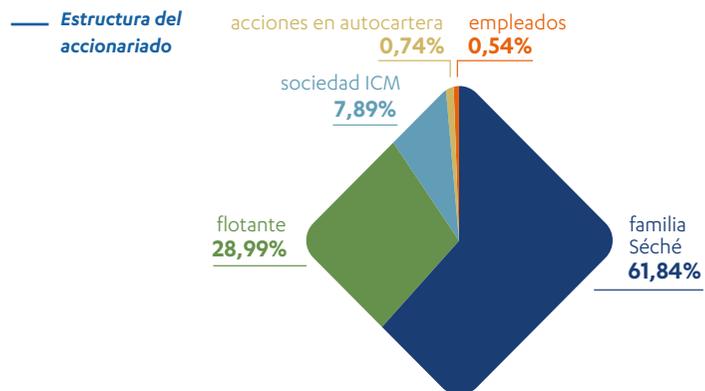
— Evolución comparada del precio de las acciones de Séché Environnement y los índices CAC 40 y CAC Mid & Small (2020) en base 100



NUESTRO MODELO DE GOBERNANZA

Un accionariado estable y equilibrado

Durante el año 2020, la familia Séché aumentó su participación al 62 % del capital (frente al 59 % del cierre de 2019), expresando de este modo su confianza en las perspectivas del Grupo y confirmando su compromiso permanente con la aplicación de una estrategia de desarrollo a largo plazo.



Valores de empresa patrimonial

Como grupo internacional, Séché Environnement orienta su crecimiento externo hacia empresas que comparten sus valores de empresa patrimonial, al tiempo que se compromete con un enfoque empresarial responsable que integra los desafíos medioambientales y sociales en su modelo económico.

«Formar parte del Grupo Séché ha dado continuidad a nuestra historia empresarial, caracterizada por el compromiso personal, una visión estratégica a largo plazo y un respeto inquebrantable a la seguridad y el medio ambiente.

Esta visión común nos ha permitido mantenernos concentrados, a pesar de la pandemia, y garantizar los niveles más elevados posible de servicio a nuestros clientes, al tiempo que confirmamos la inversión para la duplicación de la plataforma, que nos permitirá aprovechar mejor las oportunidades de recuperación económica previstas para 2022».

Stefano Ferrante
 Presidente de Mecomer

Una gobernanza sólida

Siete miembros en el Consejo de Administración, de los cuales

- tres mujeres
- tres miembros independientes

Atentos al cumplimiento de las mejores prácticas de gobernanza recomendadas por el código de referencia AFEP-MEDEF, Séché Environnement vela por que su gobernanza garantice el cumplimiento de los imperativos de complementariedad de las competencias, de paridad de género y de independencia en el seno de sus diferentes órganos, el Consejo y los comités.



Séché Day

03

Planeta

JUNTOS,

creemos valor reduciendo los impactos

— LA ECONOMÍA CIRCULAR, nuestra lucha por los recursos

Séché Environnement invierte en la economía circular aportando sus conocimientos técnicos en las diferentes etapas de la cadena de valor, especialmente en las operaciones de reutilización y reciclaje de materiales raros, que requieren conocimientos técnicos y experiencia.

— LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y LA REDUCCIÓN DE GEI, nuestras acciones por el clima

El Grupo está posicionado como actor de la producción de energía de recuperación gracias a la reutilización de residuos (metanización e incineración), con una producción de 1047 GWh, de los cuales el 35 % se considera energías renovables. Estas acciones contribuyen a reducir el uso de energías basadas en el carbono y las consiguientes emisiones de gases de efecto invernadero.

— LA BIODIVERSIDAD Y EL AGUA, nuestro ADN para preservar el medio ambiente

Si bien los compromisos del ADN de Séché Environnement se definen a nivel del Grupo, los planes de acción se crean conjuntamente de forma descentralizada con el objetivo de favorecer las iniciativas sobre el terreno para mejorar la adaptación a las problemáticas locales y la fuerte implicación de los actores en la preservación de la biodiversidad.

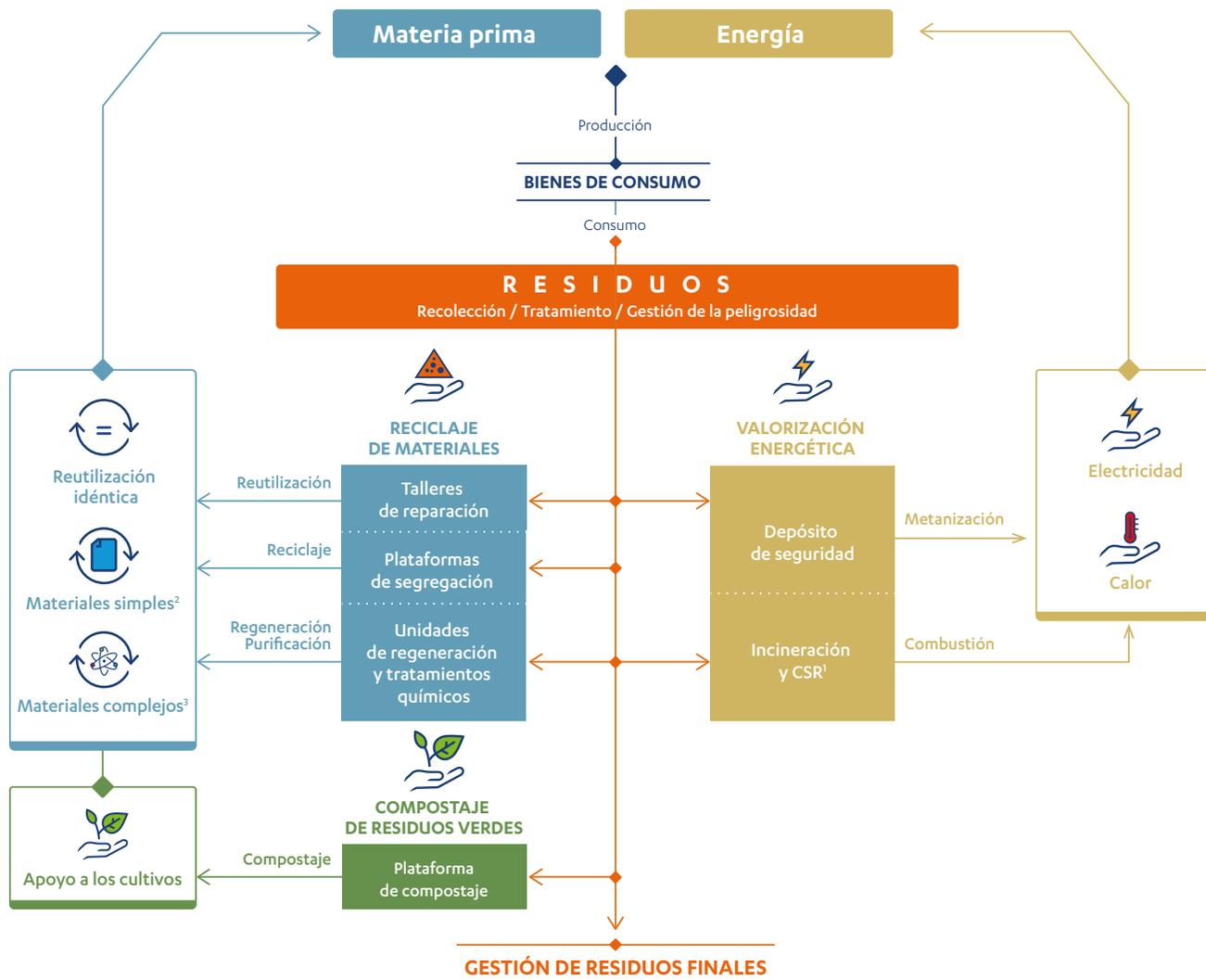


LA ECONOMÍA CIRCULAR, nuestra lucha por los recursos

Actuando en todos los niveles de la economía circular, Séché Environnement, junto con todas sus filiales en el mundo, trata de dar respuesta a los retos globales que se plantean en materia de recursos.



Realizar un planteamiento de ecología industrial y territorial, consistente en utilizar como recursos los subproductos, efluentes, excedentes energéticos, fluidos o residuos de las empresas del territorio y viceversa.



1. Combustible sólido de recuperación 2. Papel, cartón, metales, plásticos 3. Disolventes, químicos intermedios de síntesis, lodos de hidróxido, bromo

— Valorizar y reciclar una amplia gama de materiales raros

En el Grupo, la prioridad de la valorización son los materiales nobles, en pequeñas cantidades pero con alto valor añadido. La reutilización y el reciclaje de estos materiales raros (zinc, níquel, plomo, molibdeno, bromo, tierras raras, etc.) permiten responder al agotamiento de los recursos naturales, al tiempo que mejoran la soberanía de los territorios.

— Descarbonización mediante la valorización energética de los residuos

Como método de tratamiento preferente para la eliminación, la valorización energética se reserva a los residuos que no puedan reutilizarse o reciclarse. La valorización energética de los residuos permite descarbonizar los modos de producción y consumo cuando estos dependen de recursos energéticos fósiles (carbón, fueloil o gas).

— Optimizar nuestros vertidos de agua al medio natural

El Grupo consume más de 3 Mm³ de agua al año. Más del 80 % de este consumo está relacionado con los sistemas de depuración asociados al tratamiento húmedo de los gases procedentes de la incineración y a la estabilización de los residuos finales antes de depositarlos en un depósito de seguridad. En los últimos años se han puesto en marcha importantes programas de conservación y reutilización, lo que ha provocado una disminución constante de los volúmenes de agua extraídos.

La mayor parte del agua utilizada para el tratamiento de los gases de combustión se devuelve al medio natural tras su tratamiento y análisis

Algunas instalaciones son autosuficientes en agua, otros devuelven al medio natural más agua de la que consumen. Este es el caso de Trédi Hombourg, cuyas actividades de tratamiento físico-químico le permiten extraer agua de los residuos, que luego se trata y analiza antes de devolverla al medio natural.

En algunas instalaciones han puesto en marcha acciones de recuperación, como el reciclaje del agua de lluvia o la utilización de los lixiviados del almacenamiento de residuos como agua de procesos.



Aplicar medidas de ahorro de agua y controlar los indicadores de resultados.

De los 3,8 Mm³ de agua consumida,
el 66 %
se devuelve al medio natural

DRIMM (Francia)

REGENERACIÓN y descarbonización en la industria química

La valorización de materiales está omnipresente incluso en el tratamiento de los residuos peligrosos. La principal característica de estos recursos procedentes de la reutilización o el reciclaje es que se recuperan mediante la aplicación de técnicas complejas. Estas pretenden, por ejemplo, aislar, concentrar y purificar materiales raros mediante procesos químicos. Entre estos se incluyen los disolventes regenerados por las unidades especializadas del Grupo.

◆ Speichim Processing

Los procedimientos como catalizadores de la acción climática

- **La regeneración**, una actividad clave en la economía circular, permite sustituir los recursos vírgenes por disolventes que pueden derivarse de los residuos.
- **La producción de base biológica**, tres nuevos procesos de purificación de productos de base biológica en sustitución de productos derivados del petróleo para tres industrias diferentes:
 - Para la industria alimentaria, se ha destilado en nuestras unidades un aromatizante natural, la acetoína.
 - Otro producto se regenera a partir de la caña de azúcar fermentada, el xileno, que se utiliza en los envases alimentarios de plástico de base biológica.

- La industria cosmética, al igual que Séché Environnement, está plenamente comprometida con la transición ecológica y los retos de descarbonización. Para ello, el Grupo apoya a esta industria en la fabricación de productos intermedios utilizados en la formulación de productos cosméticos, como el isooctano de origen biológico.

En 2020, estos tres procesos fueron desarrollados, probados y validados, mediante la producción de cantidades limitadas. El siguiente paso es la producción a escala industrial de estos productos de base biológica.



FOCO

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Nuestras acciones para promover una transición hacia unos niveles bajos de emisiones de carbono



Las soluciones de reutilización, reciclaje y valorización desarrolladas por Séché Environnement contribuyen a la transición hacia una economía con bajas emisiones de carbono. Permiten a sus clientes reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero, especialmente mediante el uso de materiales derivados de la economía circular y de energías renovables y de recuperación. Además, algunas instalaciones del Grupo disponen de paneles fotovoltaicos, cuya electricidad sirve de suministro al Grupo o se redistribuye a la red.

Modernización de la instalación de Trédi Salaise

La renovación de dos de los hornos de Trédi Salaise permitirá, por una parte, mejorar la disponibilidad y la productividad de la unidad y, por otra, triplicar las cantidades de vapor de agua sobrecalentado entregadas al AIE OSIRIS (es decir, 600 000 t/año). Este nuevo suministro de energía secundaria (resultante de la valorización de residuos) sustituirá al consumo de energías fósiles de la plataforma industrial vecina, contribuyendo así a la descarbonización y permitiéndole ahorrar la emisión de 120 kteqCO₂/año.

«Nuestra ambición es ser una de las principales plataformas químicas de Europa.

Para lograrlo, debemos ser líderes en la transición energética y ofrecer servicios interesantes, competitivos y ecorresponsables. La asociación con Trédi Salaise contribuirá a la consecución de nuestros objetivos y, en particular, a la reducción del consumo de energía fósil.»

Frédéric Fructus

Director de la Agrupación de Interés Económico OSIRIS de la plataforma química del Rosellón

Un balance energético excedentario

- Producción de energía de recuperación: **1047 GWh (Francia)**
- De los cuales, energía renovable producida: **35%**
- Consumo de energía (Compras + Autoconsumo): **532 GWh, de los cuales, 455 GWh en Francia**
- Autosuficiencia energética: **230% (Francia) 197% (Mundo)**

Electricidad fotovoltaica en Sierra Gorda (Chile)

A finales de 2019, el Grupo Séché en Chile inició las pruebas de su planta fotovoltaica en Sierra Gorda para alcanzar su plena capacidad operativa en 2020. La planta abastece al 100 % de las operaciones diurnas.

Con esta medida, el centro de tratamiento de Sierra Gorda deja de quemar 4450 litros de combustible al mes por ciclo de recarga de sus generadores. En concreto, esto supone una reducción de la huella de carbono de la instalación de 15 toneladas de CO₂ al mes. ¡El reto es hacer que la planta sea autónoma tanto de día como de noche!

◆ Objetivo 2022 Francia: autosuficiencia energética



> 220%

Valor de referencia 2017 = 219%
Actualización de 2020: 230%

**LUCHA CONTRA
EL CAMBIO
CLIMÁTICO**



Desarrollar productos y servicios para la producción de energías renovables

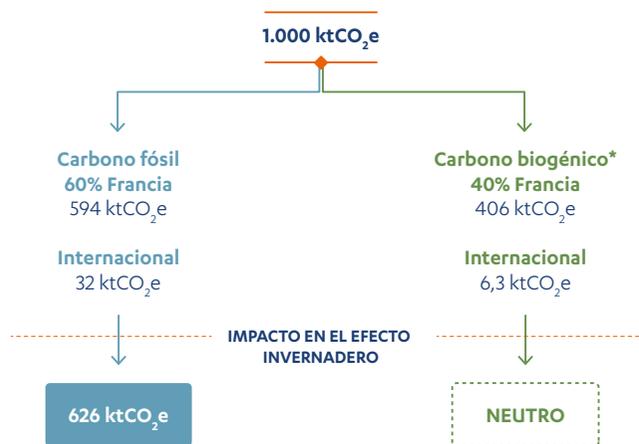
FOCO



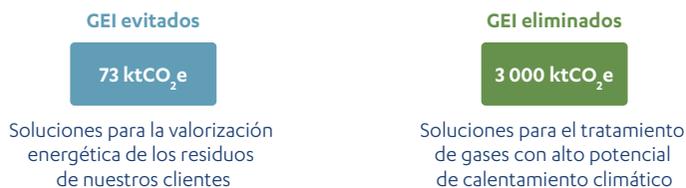
NUESTRA HUELLA DE CARBONO y nuestra contribución al esfuerzo climático

Los residuos tienen un impacto en el clima, especialmente durante la fase de eliminación. Por tanto, las empresas de la economía circular pretenden reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Esto incluye, por ejemplo, la ampliación de la vida útil de los productos mediante su reutilización o el aumento del reciclaje y la valorización.

Emisiones de GEI procedentes de nuestras actividades de tratamiento y de la valorización energética de los residuos de nuestros clientes



Contribución al esfuerzo climático de nuestras soluciones para reducir las emisiones de GEI de nuestros clientes



Gases de efecto invernadero eliminados por el tratamiento de gases industriales con alto PCG*

El Grupo elimina los gases con un alto potencial de calentamiento global y que además dañan la capa de ozono. Estos gases son fluidos refrigerantes utilizados en los sistemas de climatización industrial o gases como el SF₆, utilizado en la industria energética como aislante. Este último tiene un PCG* de unas 25 000 veces más que el del CO₂ a 100 años. El tratamiento térmico de estos gases evita la emisión de casi 3 millones de tCO₂, el equivalente a las emisiones de una ciudad de 400 000 habitantes.

Compromiso climático



Séché Environnement tiene la certificación « Engagement Climat » (compromiso climático) desde 2015. Esta certificación, desarrollada por ECOCERT Environnement, evalúa la coherencia, idoneidad y eficacia de las acciones llevadas a cabo por la organización para reducir su huella de carbono.



Adoptar medidas urgentes para hacer frente al cambio climático y sus efectos

* (materiales biodegradables, cartón, residuos domésticos orgánicos, etc.) se cuantifica por separado porque se considera que no tiene impacto en el cambio climático.

* Potencial de Calentamiento Global.

NUESTRO ADN, preservar la biodiversidad

La **Acción Durable para la Naturaleza (ADN)** de Séché Environnement ofrece herramientas para contribuir a la preservación de la biodiversidad en los territorios de manera concreta, sostenible y cuantificable.



Todas las instalaciones implicadas tienen su propio coordinador de biodiversidad en Francia, y más recientemente a nivel internacional. Los compromisos del ADN se definen a nivel del Grupo, pero los planes de acción se crean conjuntamente de forma descentralizada, a fin de favorecer las iniciativas sobre el terreno para mejorar la adaptación a las problemáticas locales y lograr mayor implicación de los actores.

Esta iniciativa, catalizadora de movilización del personal, se traduce tanto en acciones concretas de conservación como en la sensibilización acerca de la biodiversidad mediante actividades pedagógicas.

Nuestros compromisos

17 instalaciones implicadas, incluidas 2 instalaciones internacionales (España, Perú) representativas de diferentes contextos industriales.

- El 12 de diciembre de 2019, Séché Environnement se unió al sistema gestionado por la Oficina Francesa para la Biodiversidad (OFB), «**Empresas comprometidas con la naturaleza-act4nature**»
- Con el despliegue de su acción a favor de la biodiversidad más allá de sus fronteras, el Grupo se ha sumado a la alianza «**act4nature internacional**» liderada por EpE* con el apoyo del MEDEF y la AFEP. El 15 de junio de 2020, Séché Environnement formó parte de las primeras 11 empresas cuyos compromisos han sido reconocidos.



SEI Changé (Francia)

«El compromiso de Valls Química es promover soluciones para preservar el planeta y sus recursos, especialmente a través de la economía circular y la conservación de la biodiversidad.

Gracias a la aplicación de los compromisos del Grupo, estamos logrando una mayor concienciación de nuestros equipos para alcanzar los objetivos fijados»

Juan José Estévez

Director general de Valls Química.

Objetivo 2022 Biodiversidad



COMPROMISO « ACT4NATURE » 100 % COMPLETADO

Valor de referencia 2018 = firma del compromiso y establecimiento del plan de acción

Actualización de 2020: Avance ≥ 50 % en el plan de acción

PLAN DE ACCIONES PARA LA BIODIVERSIDAD

act4nature
Les entreprises pour la biodiversité

FOCO



SEI Changé (Francia)

*Asociación Francesa de Empresas para el Medio Ambiente

NUESTRAS ACCIONES SOBRE EL TERRENO para preservar la biodiversidad

Los ecólogos del Grupo y las asociaciones locales trabajan mano a mano para vigilar y proteger la biodiversidad local. Esta cooperación nos permite comprender mejor y preservar la dinámica de los seres vivos en nuestras instalaciones industriales.

Conectar las « zonas ecológicas sensibles »

Para ser ecocompatible con los paisajes vecinos y llevar a cabo una rehabilitación progresiva de las zonas explotadas, Séché ha decidido crear nuevos entornos de acogida, como los microhábitats. Se adoptó con celeridad el concepto de corredores ecológicos para proteger y conectar las «zonas ecológicas sensibles (ZES)». El éxito de las rehabilitaciones está condicionado por la protección de estas «ZES», que sirven de refugio a la fauna y constituyen corredores de migración.

Diversidad de hábitats

Los pastizales abiertos y las zonas de matorral atraen a una fauna específica. Se han restaurado zonas húmedas y se han creado otras. La diversidad de las zonas de implantación de lagunas y sus características contribuyen a la variedad de especies de las zonas húmedas. Los anfibios son especies que pueden describirse como bioindicadores de la calidad del medio.

Para garantizar el mantenimiento de esta diversidad de hábitats y dentro de ellos, la gestión diferenciada es uno de los métodos utilizados sobre el terreno. Se trata de una herramienta que determina los medios y el calendario de mantenimiento de los espacios naturales prote-

gidos y de las zonas cercanas (siega tardía, ingeniería ecológica de las lagunas y cursos del agua, conservación de los árboles muertos, etc.) y que se basa en el pastoreo. Cada instalación adapta su política y su plan de gestión de los espacios verdes al contexto local. Esto mantiene estos hábitats abiertos y dinámicos según el plan maestro paisajístico definido (potencial ecológico).

Más de 20 000 árboles (10 ha) plantados en los últimos cinco años

Las plantaciones de setos altos y bajos acompañan a los setos de bosque conservados. Los setos estratificados están compuestos por diversas plantas endémicas. La diversidad de las especies plantadas también potencia la resiliencia frente al cambio climático, ya que ciertas plantas tienen una mayor capacidad de adaptación.

Compromiso con la biodiversidad



Desde 2015, Séché Environnement ha obtenido la certificación «Engagement Biodiversité» (compromiso con la biodiversidad) por parte de ECOCERT Environnement para todas sus instalaciones de más de 10 hectáreas. En la actualidad hay seis instalaciones participantes, que representan más de 850 hectáreas. Este reconocimiento nos permite integrar y aprovechar nuestras buenas prácticas de rehabilitación.

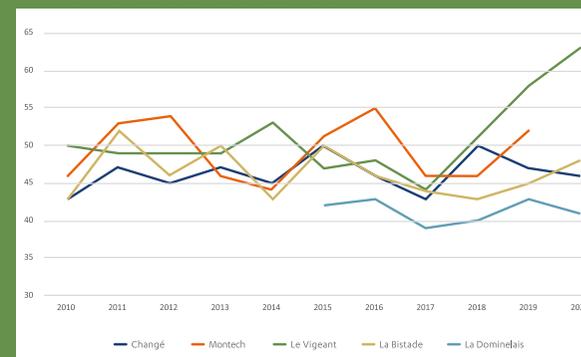
Desde su creación, la instalación histórica de Séché en Changé integra los dos componentes del paisaje y la biodiversidad favoreciendo su diversidad. El buen conocimiento del contexto local permitió la elaboración de un plan maestro paisajístico en 1993.

Seguimiento de las especies bioindicadoras en nuestras instalaciones

La ecocompatibilidad de las especies vegetales plantadas, la elección de semillas, la gestión diferenciada de los espacios, la restauración de zonas húmedas, son otros tantos elementos que forman parte de las actividades de conservación de la biodiversidad en los lugares donde están ubicadas las plantas del Grupo.

Los resultados del seguimiento y los recuentos, de las aves del programa STOC (singlas en francés de seguimiento temporal de aves comunes) con el Museo Nacional de Historia Natural desde hace más de una década, demuestran la eficacia de las medidas de renaturalización y preservación de la biodiversidad adoptadas.

Evolución del número de especies de aves identificadas en las instalaciones desde 2010



Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres, asegurando su explotación sostenible, la reversión de la degradación de los suelos y el fin de la pérdida de biodiversidad.

JUNTOS, trabajemos por una economía resiliente

— NUESTROS MÚLTIPLES RETOS

en diálogo constante con las partes interesadas

Una disposición a la escucha, al intercambio de ideas y de proposición es un punto fuerte del Grupo el cual le permite adaptarse a los distintos retos y riesgos a los que debe hacer frente.

— NUESTRA CONTRIBUCIÓN DIRECTA

a los territorios en los que estamos presentes

El reparto de la riqueza creada por el Grupo permite evaluar las contribuciones económicas de una empresa a su territorio de implantación y a sus partes interesadas. En consonancia con la voluntad del Grupo de trabajar y promover los agentes locales, los proveedores siguen siendo los principales beneficiarios.

— NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

con nuestros equipos, a favor del medio ambiente

A nivel internacional, al igual que en Francia, cada una de las instalaciones del Grupo lleva a cabo acciones locales en función de las particularidades de su territorio. Estas prácticas beneficiosas abarcan cuestiones sociales, sociales y medioambientales, contribuyendo así a nuestros objetivos de RSC.



NUESTROS RIESGOS EXTRAFINANCIEROS evaluados por las partes interesadas

— Análisis de riesgos

Séché Environnement está sujeto al reglamento de divulgación de resultados extrafinancieros (DPEF). A este respecto, el Grupo ha actualizado la identificación de los riesgos extrafinancieros en relación con los denominados retos «relevantes» de sus actividades. El análisis de los riesgos se expresa en función de su criticidad. Esta se evalúa según su gravedad, frecuencia y temporalidad (estabilidad de estos riesgos, aumento o disminución).



Nuestra estrategia de prevención de riesgos

• Comportamental

La política de desarrollo sostenible, apoyada por compromisos claramente definidos y públicos, combinada con una vigilancia normativa y una buena integración de las plantas en su entorno, permite anticipar y cubrir la mayor parte de los riesgos.

• Organizacional

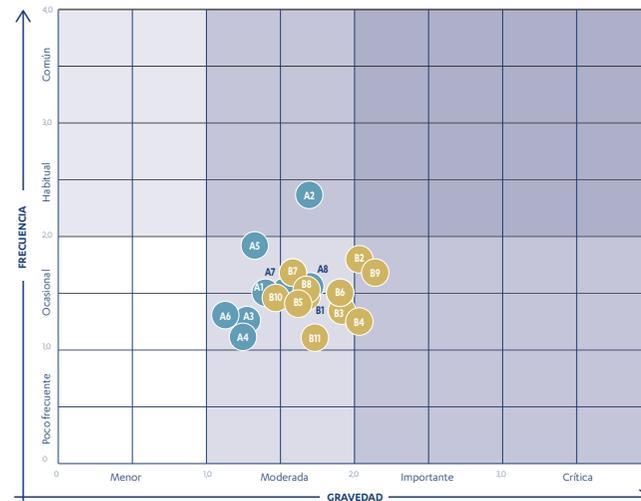
Las certificaciones (medioambiente, salud/seguridad, gestión de la biodiversidad, etc.) son herramientas que facilitan la adopción de procedimientos que limitarán los riesgos de uso.

• Operacional

Los retornos de experiencia y las auditorías internas realizadas por un equipo cualificado (o por actores externos como aseguradoras, fuerzas de rescate como los bomberos) permiten la aplicación preventiva de medidas correctivas.

— Cartografía de los riesgos tras el control (datos NETOS)

- ◆ Los seis grandes riesgos específicos seleccionados
- ◆ Los dos riesgos transversales seleccionados



Riesgos financieros

- A1 Riesgos de tipos de interés
- A2 Riesgos de divisas
- A3 Riesgos de liquidez
- A4 Riesgos de contraparte
- A5 Riesgos relacionados con las fluctuaciones de precios de las materias primas y la energía
- A6 Riesgos relacionados con los índices de pérdidas de valor de los activos
- A7 Riesgos relacionados con la evolución de las actividades del Grupo
- A8 Riesgos de seguros

Riesgos extrafinancieros

- B1 Riesgos relacionados con la evolución de los mercados, las tecnologías y la competencia
- B2 Riesgos país
- B3 Riesgos relacionados con desastres naturales, el cambio climático y la estacionalidad
- B4 Riesgos relacionados con la responsabilidad civil y penal, especialmente en materia sanitaria o medioambiental
- B5 Riesgos relacionados con la seguridad de las personas, bienes materiales e inmateriales, valores y sistemas de información
- B6 Riesgos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo
- B7 Riesgos relacionados con la atracción y la retención del talento
- B8 Riesgos específicos relacionados con la explotación de plantas industriales
- B9 Riesgos reglamentarios
- B10 Riesgos éticos y de incumplimiento
- B11 Riesgo relacionado con la imagen (riesgo mediático)

TEMPORALIDAD (Perspectivas futuras)
 Al alza Estable

LA MATRIZ DE MATERIALIDAD de cara nuestros grandes retos

— Análisis de materialidad

Además de la cartografía de los riesgos, la matriz de materialidad permite tener en cuenta las expectativas de las partes interesadas de la empresa, así como los retos resultantes para la misma.

Comparando la matriz de materialidad con la matriz de riesgos netos, podemos asignar un reto asociado a cada riesgo. Además, permite tener en cuenta tres retos adicionales —que no entrañan grandes riesgos netos— pero que, sin embargo, son importantes para las partes interesadas, a saber:

- Economía circular y gestión eficaz de los recursos;
- Eficiencia energética y emisiones de gases de efecto invernadero;
- Adaptación de instalaciones y biodiversidad.

Nuestra estrategia global

Este análisis se ha realizado en torno a los cuatro recursos movilizados por el Grupo en el marco de su modelo de negocio que ilustran su estrategia. Este informe pone de relieve la articulación de los retos que interesan a Séché Environnement.

• Desarrollo económico

- Asegurar la permanencia de las actividades con un crecimiento controlado y rentable a largo plazo.
- Ofrecer a los clientes un servicio global en el respeto del hombre, los entornos y las normas reglamentarias, basándose en la prevención de riesgos, la trazabilidad y la transparencia.

• Implicación social

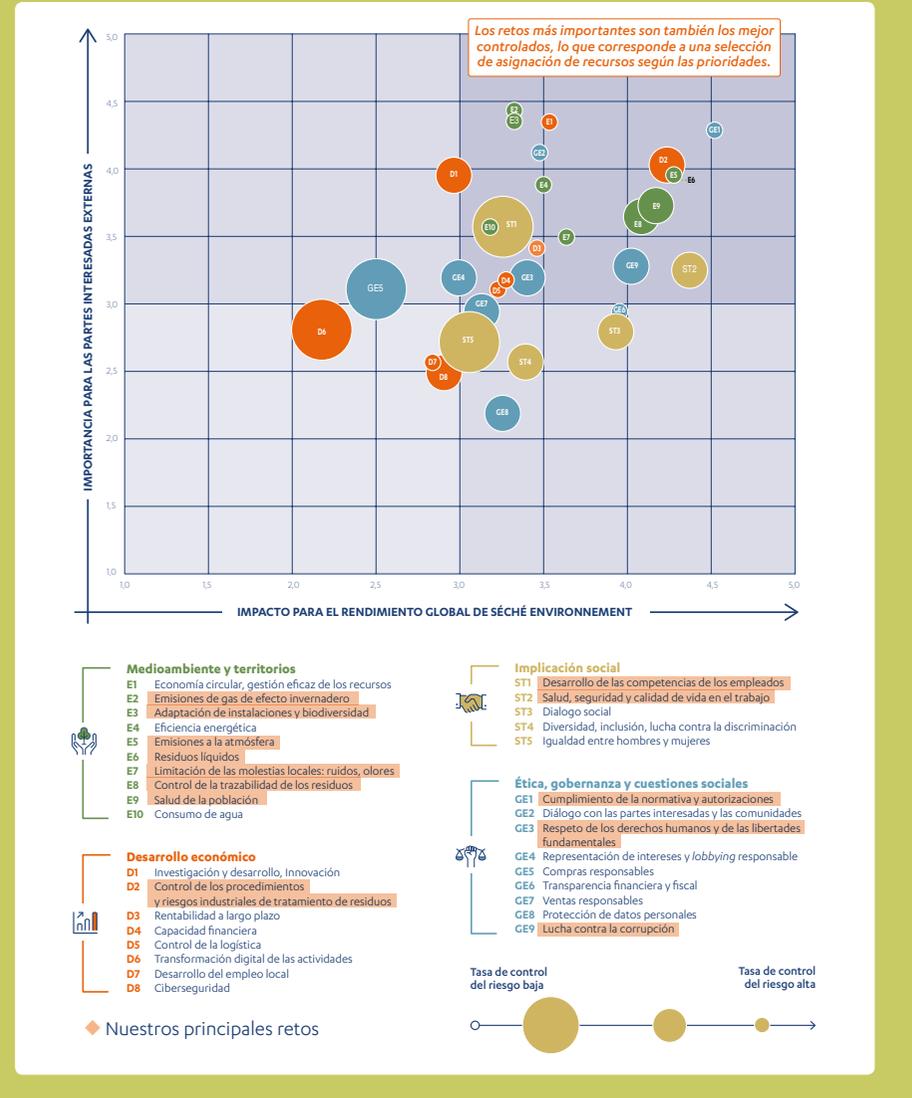
- Favorecer, con respeto a la diversidad, el desarrollo profesional de los empleados del Grupo mediante una adecuada política de contratación y formación.
- Velar por las condiciones de seguridad y salud de los empleados en su lugar de trabajo.

• Medioambiente y territorios

- Contribuir a proteger la biodiversidad y reducir los gases de efecto invernadero.
- Preservar los entornos biológicos, hidrogeológicos y físicos en los que el Grupo lleva a cabo su actividad.

• Ética, gobernanza y cuestiones sociales

- Forjar relaciones de confianza con todo el tejido económico y social de los territorios.
- Posicionarse entre los actores del desarrollo de las zonas de implantación.



NUESTRA CONTRIBUCIÓN DIRECTA a los territorios en los que estamos presentes

Los flujos financieros generados por nuestras actividades se redistribuyen en beneficio de las principales partes interesadas en los territorios en los que estamos presentes:

- los proveedores del Grupo, con especial atención al abastecimiento local,
- los salarios se abonan principalmente en los territorios donde se producen los residuos recuperados,
- nuestras contribuciones en términos de impuestos, en particular los impuestos locales,
- inversiones para preparar el futuro de la empresa.

Además de estas contribuciones directas, hay contribuciones indirectas e inducidas. Estas incluyen toda la cadena de suministro resultante, pero también el funcionamiento de las administraciones públicas, la educación, los servicios sanitarios, la seguridad pública, las carreteras o incluso las infraestructuras colectivas.

Reparto de la riqueza



Ejemplos de asociaciones locales

Uno de nuestros proveedores de la región de Rhône-Alpes, actor de la economía circular, proporciona bidones metálicos renovados y recupera los bidones de uno de las instalaciones de Triadis Services para su renovación y reutilización.

Una pyme especializada en el tejido y la confección de prendas de vestir de alta gama, situada en Laval, en Mayenne, a unos 10 minutos de nuestro centro de Changé, suministra las mascarillas UNS1 que se distribuyen a todos los empleados de las instalaciones francesas del Grupo.



Changé (Francia)



Alcéa (Francia)

NUESTRAS ACCIONES LOCALES

para nuestros equipos, nuestras partes interesadas y nuestro entorno



Reducir las desigualdades dentro de los países y entre ellos

Con su presencia histórica en los diferentes territorios, Séché Environnement está lo más cerca posible de las necesidades de las comunidades en las que opera. Nuestras acciones sociales, corporativas y medioambientales ofrecen un panorama diversificado de iniciativas de RSC llevadas a cabo a nivel local, en Francia y a escala mundial.

Social

México y Perú

Organización de transporte privado para los empleados de estos países, muy afectados por la COVID-19.



Speichim

Creación de talleres de colaboración sobre temas tan fundamentales como las buenas prácticas de gestión o la comunicación ascendente.

Italia Mecomer

La cobertura del riesgo de COVID-19 se ha incorporado a la póliza de seguro local de los empleados.



Perú

200 talleres de formación por video conferencia: informática, seguridad laboral, ventas, de costes, finanzas.

Tredi y Speichim Saint-Vulbas

En caso de crisis, la aplicación RING permite la comunicación en tiempo real con las partes interesadas.

Chile

Implantación de un sistema de control de velocidad por GPS para el autobús destinado al transporte de los empleados que se desplazan regularmente a la instalación de Sierra Gorda.



Perú

La iniciativa «Trabajador Seguro» reconoce a los empleados más comprometidos con la seguridad en el lugar de trabajo.

Saint-Vulbas

La iniciativa de seguridad «Actuemos juntos ahora» da voz a los empleados sobre los problemas que experimentan en las instalaciones.

Medio ambiente

España Valls Química

Acciones para concienciar a los empleados sobre los efectos devastadores del plástico en nuestros ecosistemas.



Mozambique

Plantación de 750 árboles autóctonos para la regeneración de la biodiversidad, incluida la especie de monos Samango.

Chile

La planta fotovoltaica del centro de tratamiento de Sierra Gorda presta suministro al 100 % de las operaciones diurnas.



Alemania UTM

Desarrollo de un sarcófago «RETOS II-L» para el transporte y el tratamiento seguros de botellas de gas dañadas.

Grupos de interés externos

Speichim Mourenx

El objetivo de la asociación Universlacq es restablecer los vínculos con los residentes locales para explicar mejor las actividades de sus miembros.

Chile

El concurso de tesis verde premia las tesis que contribuyen al desarrollo de la valorización, el tratamiento y la gestión de los residuos industriales.

Sudáfrica

Socio de TEACH Sudáfrica, Interwaste financia un embajador de educación para una escuela de Cabo del Norte.

Sudáfrica

Patrocinio de Interwaste al Premio a la innovación «eco-lógica» 2020, destinado a quienes contribuyen positivamente a un mundo más sostenible.



01 RETOS



Nuestros compromisos

◆ Objetivo 2022: finanzas verdes



+ 3 PUNTOS
de la calificación Ethifinance

Valor de referencia de 2017 = 74/100
Actualización de 2019: 78

**MEDICIÓN
DE NUESTRO
DESEMPEÑO
EXTRAFINANCIERO
por Ethifinance***

*Ethifinance ha desarrollado una metodología específica para pymes y empresas de tamaño medio: «Gaia Index», con un panel de 150 criterios.

Nuestras soluciones

— **Volumen de negocio contributivo a 31.12.2020**

• ACTIVIDADES

Residuos peligrosos: 61% del volumen de negocio
Residuos no peligrosos: 39% del volumen de negocio

• MERCADOS

Francia: 77% del volumen de negocio
Europa (Francia no incluida): 12% del volumen de negocio
Sudáfrica y Mozambique: 9% del volumen de negocio
Latinoamérica: 2% del volumen de negocio

• CLIENTES

13 000 clientes en Francia
5000 clientes internacionales
Industriales y empresas de servicios medioambientales: 82% del volumen de negocio
Municipalidades: 18% del volumen de negocio

Nuestro I+D

24

patentes
en vigor

02 EMPRESA



7

responsables
regionales
de seguridad

Seguridad y salud

◆ Trayectoria de Seguridad en el trabajo



REDUCCIÓN DE 2 PUNTOS AL AÑO como mínimo de la tasa de frecuencia (TF1 empleados Francia)

Valor de referencia para 2020 = 20,9
Tasa de gravedad para 2020 (empleados): 0,97 frente a 1,03 en 2019

**ACCIDENTES
LABORALES**

Plantilla

Mundo: 4.354
Francia: 2.020
Sudáfrica y Mozambique: 1.732
Latinoamérica: 321
Europa (Francia no incluida): 231

— **Contratos indefinidos:**
92% a escala mundial

— **Tasa de presencia de mujeres**
22% de la plantilla
21% de los directivos
43% del Consejo de administración

— **Personas con capacidades diferentes**
92 ETC* en la empresa y subcontratados con el sector especializado

— **Antigüedad media del personal en Francia**
11,5 años

Gobernanza

7 miembros en el Consejo de Administración, de los cuales
3 mujeres y 3 miembros independientes

Resultados

— Economía

Volumen de negocio contributivo: **672,5 MILL. EUR** (-2,2%)
Excedente bruto de explotación (EBE): **137,0 MILL. EUR** (+1,8%)
Resultado de explotación (RE): **44,2 MILL. EUR** (-4,9%)
Resultado neto (Parte del Grupo): **13,8 MILL. EUR** (-22,5%)

— Cotización bursátil

Séché Environnement: **+5,9%**
39,8 EUR al cierre

Formación

60 000 horas de formación
68% de los empleados formados

03 PLANETA



Biodiversidad

◆ Objetivo 2022 Biodiversidad



COMPROMISO « ACT4NATURE » 100 % COMPLETADO

Valor de referencia 2018 = firma del compromiso y establecimiento del plan de acción

Actualización de 2020: Avance ≥ 50 % en el plan de acción

PLAN DE ACCIONES PARA LA BIODIVERSIDAD

Economía circular

— Residuos entrantes

3000 kt de residuos recuperados o tratados

Materias primas consumidas:

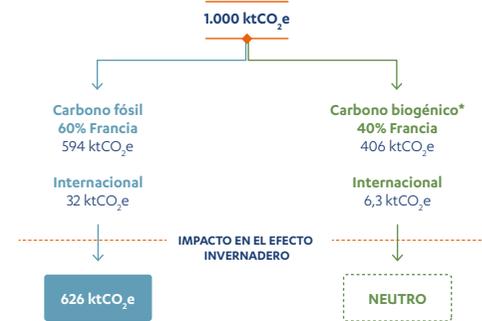
- Trabajos de construcción, en las que el **55%** proviene de la economía circular
- Reactivos, de los cuales, el **10%** proviene de la economía circular

— Residuos salientes

400 kt de residuos generados por las actividades de los cuales se recupera el **50%**

Clima

Emisiones de GEI procedentes de nuestras actividades de tratamiento y de la valorización energética de los residuos de nuestros clientes



Contribución al esfuerzo climático de nuestras soluciones para reducir las emisiones de GEI de nuestros clientes

GEI evitados
73 ktCO₂e

Soluciones para la valorización energética de los residuos de nuestros clientes

GEI eliminados
3 000 ktCO₂e

Soluciones para el tratamiento de gases con alto potencial de calentamiento climático

04 PARTES INTERESADAS



Reparto de la riqueza

Proveedores: 48% del volumen de negocio

Empleados: 25% del volumen de negocio

Inversiones: 16 % del volumen de negocio

Autoridades públicas: 7% del volumen de negocio

Bancos: 3% del volumen de negocio

Accionistas: 1 % del volumen de negocio

Transición energética

◆ Objetivo 2022 Francia: autosuficiencia energética



> 220%

Valor de referencia 2017 = 219%

Actualización de 2020: 230%

LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

Producción de energía de recuperación:
1047 GWh (Francia)

Energía renovable producida:
35%

Consumo de energía (compras + autoconsumo):
532 GWh, de los cuales, **455 GWh** en Francia

Autosuficiencia energética:
230 % (Francia) – **197%** (Internacional)

*(materiales biodegradables, cartón, residuos domésticos orgánicos, etc.) se cuantifica por separado porque se considera que no tiene impacto en el cambio climático.



—
Les Hêtres - CS 20020
53811 Changé Cedex 9
Francia

Tel. : +33 (0)2 43 59 60 00
Fax : +33 (0)2 43 59 60 61

Contacto : dd@groupe-seche.com

—
www.groupe-seche.com



APOYAMOS
EL PACTO GLOBAL

Esta es nuestra **comunicación sobre el progreso** en la aplicación de los principios del **Pacto Global de las Naciones Unidas**.

Agradecemos cualquier comentario sobre su contenido.

