

# Déployer l'expertise du déchet pour un monde plus durable



## *La Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) guide la stratégie du groupe en France et accompagne son déploiement à l'international.*

Elle s'appuie sur l'une des valeurs clés de l'entreprise, l'humain, pour tisser des relations étroites avec l'ensemble des parties prenantes. C'est en étant à leur écoute que le Groupe assure sa mission de salubrité publique en s'efforçant de préserver la biodiversité, de développer l'économie circulaire et de lutter contre le changement climatique.

L'année 2019 a constitué pour Séché Environnement un exercice de réalisations majeures au plan stratégique, ainsi qu'en termes de performance opérationnelle, financière et extra-financière.

Le Groupe a en effet connu une accélération marquée de sa stratégie d'internationalisation. Il s'est renforcé en Amérique latine (Pérou, Chili). Il s'est également implanté en Afrique australe avec l'acquisition d'Interwaste et en Italie avec celle de Mecomer. Avec 25 % de son chiffre d'affaires réalisé à l'International, Séché Environnement élargit son champ d'actions et se positionne sur des plateformes de croissance durable.

Le Groupe conforte ses réalisations extra-financières. Sa gouvernance a été renouvelée.

Le développement à l'international constitue une opportunité pour partager les valeurs et savoir-faire du Groupe en intégrant les attentes des acteurs internes et externes. Par exemple, des actions de dépollution d'écosystèmes fragiles et difficiles d'accès ont eu lieu au Pérou. Des partenariats ont également été noués avec le monde associatif et scientifique et permettent de mener des actions sur différents sites en faveur de la biodiversité et du cadre de vie des populations locales.

Séché Environnement s'est aussi engagé dans l'initiative du ministère français chargé de l'écologie, Entreprises Engagées pour la Nature – Act4nature.

Dans l'optique de concilier finance et développement durable, le Groupe suit pour sa deuxième année, la réalisation des objectifs fixés dans le cadre d'un crédit à impact. Ce mode de financement apparaît comme un marqueur important de l'implication du Groupe dans la RSE, puisqu'il est corrélé à la réalisation de 3 critères : la performance ESG, l'autosuffisance énergétique et les engagements biodiversité.

Actuellement dans un contexte de pandémie, nous mesurons la solidarité, l'engagement et la responsabilité des équipes à même de maintenir nos activités essentielles. Qu'ils en soient ici remerciés pour leur implication et leur professionnalisme.

**Maxime Séché**  
Directeur Général





**01. MÉTIER**

- P.6** **DÉPLOYER**  
notre expertise  
responsable  
du déchet
- P.9** **AXE 1**  
International
- P.11** **AXE 2**  
Déchets dangereux
- P.12** **AXE 3**  
Marchés et clientèles

**02. ENTREPRISE**

- P.15** **CONFORTER**  
notre pérennité  
d'entreprise
- P.19** **DÉFI 1**  
Conformité réglementaire
- P.21** **DÉFI 2**  
Ressources humaines
- P.24** **DÉFI 3**  
Conformité éthique

**03. PLANÈTE**

- P.25** **CONTRIBUER**  
à un monde  
plus durable
- P.28** **ENJEU 1**  
Économie circulaire
- P.30** **ENJEU 2**  
Préservation de la biodiversité
- P.33** **ENJEU 3**  
Lutte contre le dérèglement  
climatique

**04. PARTIES PRENANTES**

- P.36** **PARTAGER**  
les enjeux  
des territoires
- P.38** **LEVIER 1**  
Économie
- P.40** **LEVIER 2**  
Investissement industriel
- P.43** **LEVIER 3**  
Partage des richesses



# Faits marquants de l'année 2019



Regroupement des équipes et moyens de recherche à Saint-Vulbas



Acquisition Interwaste Afrique du Sud



Passation entre Joël Séché et Maxime Séché



Signature Entreprises Engagées pour la Nature Act4nature



Atteinte des critères ESG\* du crédit à impact



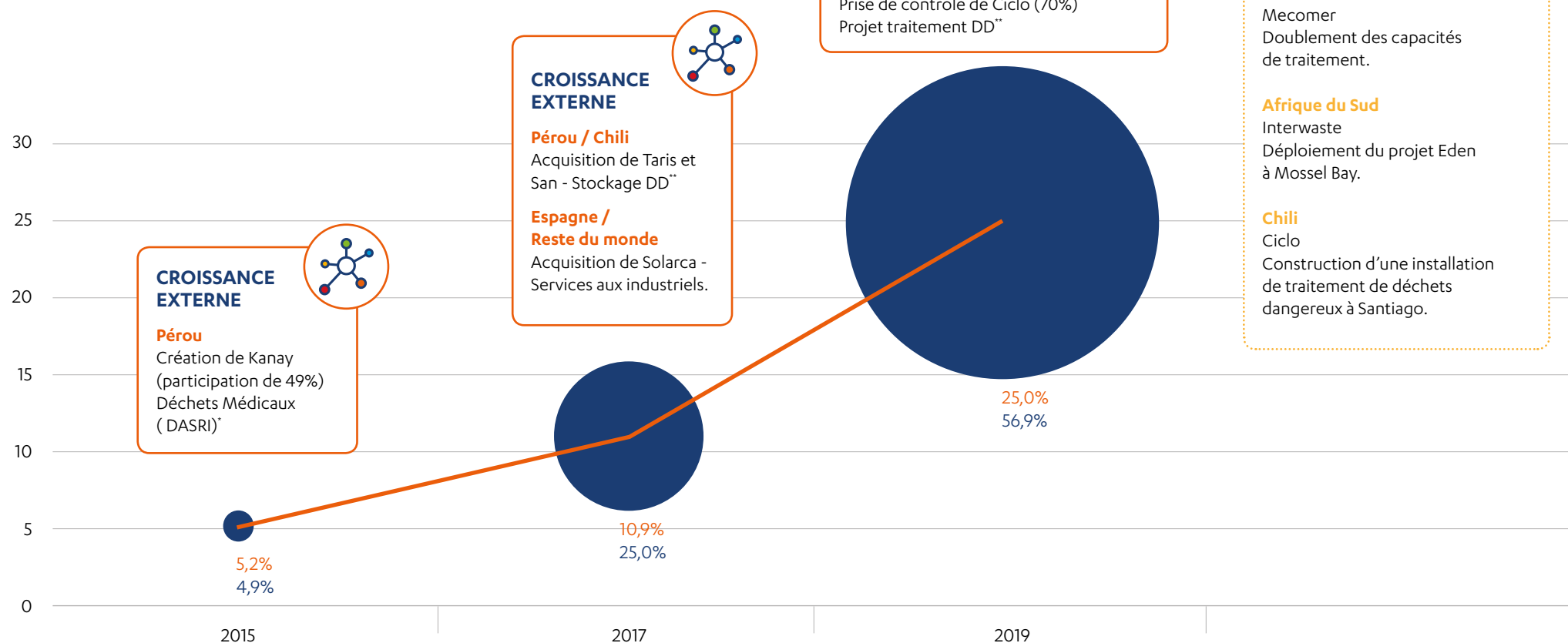
\* ESG : Environnement, Social et Gouvernance

# Une accélération de l'internationalisation

Part du CA et des effectifs à l'international

— CA

● Effectifs



**CROISSANCE EXTERNE**

**Pérou**  
Création de Kanay (participation de 49%)  
Déchets Médicaux (DASRI)\*

**CROISSANCE EXTERNE**

**Pérou / Chili**  
Acquisition de Taris et San - Stockage DD\*\*  
**Espagne / Reste du monde**  
Acquisition de Solarca - Services aux industriels.

**CROISSANCE EXTERNE**

**Pérou**  
Acquisition de 100% de Kanay  
Incinération DD\*\* + services aux industriels  
**Afrique du Sud**  
Acquisition de Interwaste  
Acteur n°2 de la gestion de déchets  
**Italie**  
Acquisition de Mecomer  
Tri et valorisation DD\*\*  
**Chili**  
Prise de contrôle de Ciclo (70%)  
Projet traitement DD\*\*

**PROJETS DE CROISSANCE ORGANIQUE**

**Italie**  
Mecomer  
Doublement des capacités de traitement.  
**Afrique du Sud**  
Interwaste  
Déploiement du projet Eden à Mossel Bay.  
**Chili**  
Ciclo  
Construction d'une installation de traitement de déchets dangereux à Santiago.



\* DASRI : Déchets d'Activités de Soins à Risques Infectieux - \*\* DD : Déchets dangereux

| DÉPLOYER  
notre expertise  
responsable  
du déchet



## 01. MÉTIER

# DÉPLOYER notre expertise responsable du déchet

### DES SOLUTIONS INNOVANTES

pour l'économie circulaire, la valorisation de la matière et la récupération de l'énergie des déchets.

### UNE APPROCHE DE SPÉCIALISTE

pour l'élaboration et la mise en œuvre de solutions environnementales intégrées à l'ensemble de la chaîne de valeurs dans le respect de la nature (préservation de la biodiversité et lutte contre le dérèglement climatique).

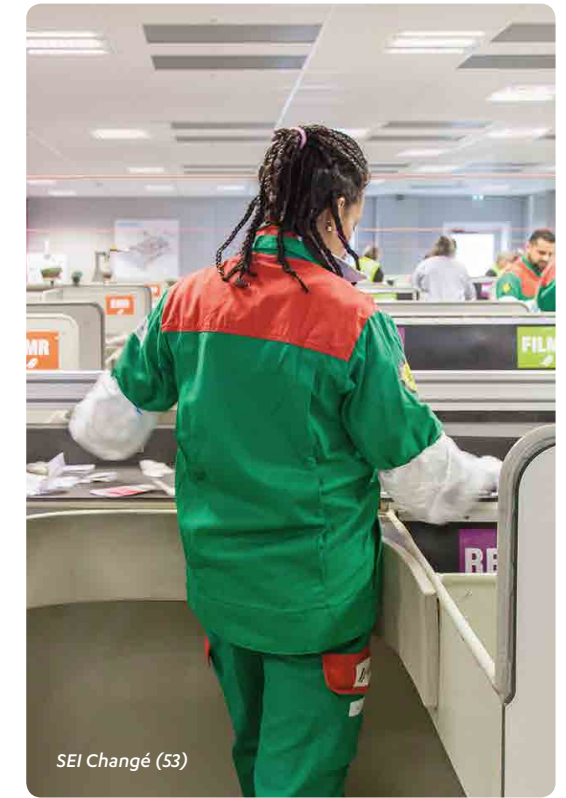
### UNE LOGIQUE DE PARTENARIAT

par la gestion d'infrastructures pérennes et une démarche d'écologie industrielle inscrite dans le développement durable des territoires.

### NOTRE AMBITION : DÉPOLLUER SANS POLLUER

Cette approche Métier s'accompagne d'un souci écologique : que l'exercice des métiers se fasse dans des conditions optimales pour le devenir de la planète, à savoir la préservation de la biodiversité et la lutte contre le dérèglement climatique.

Ce sont là deux domaines dans lesquels le Groupe s'est investi depuis son origine.



## NOS AXES STRATÉGIQUES DE DÉVELOPPEMENT MÉTIER



### AXE 1 Développement international

La France est, historiquement, le principal marché du Groupe Sécché Environnement et les pays européens en constituent le prolongement pour des cibles spécifiques de déchets dangereux (gaz en Allemagne, déchets liquides en Italie, régénération de solvants en Espagne).

La recherche de marchés à l'export fournit un relais de croissance. Pour les marchés au « grand export », deux pays sont représentatifs de la stratégie du Groupe dans leur zone géographique : le Pérou pour l'Amérique latine et l'Afrique du Sud, avec les déchets dangereux pour cible principale.



### AXE 2 Déchets dangereux

La gestion de la dangerosité est une réponse aux enjeux d'une économie industrielle durable.

Elle implique une prise en compte des exigences sociétales en matière de santé humaine, de protection de l'environnement et du cadre de vie dans le respect des réglementations (sécurité des procédés et enjeu des certifications).

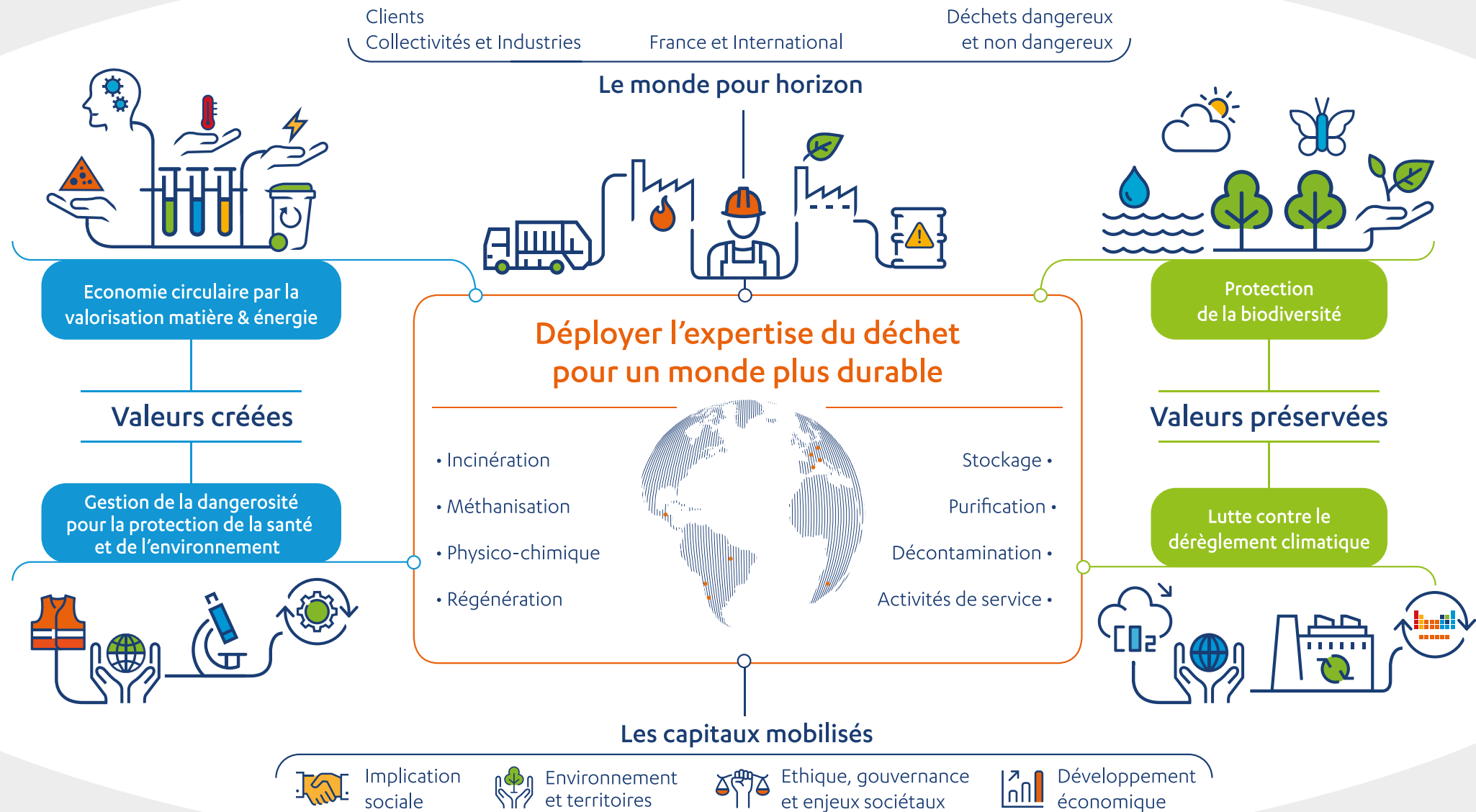


### AXE 3 Marchés et clientèles

Les métiers du déchet ont accompli en quelques années une profonde mutation. L'approche de la problématique se faisait historiquement à partir de l'idée qu'il fallait éliminer le déchet pour en neutraliser la dangerosité. Aujourd'hui, le modèle économique intègre une prise de conscience écologique renforcée et des intérêts économiques révisés : c'est à l'écoute des besoins des marchés en matières premières et énergie – dans leur contexte de raréfaction (physique par épuisement des gisements ou d'accès géostratégique difficile) – qu'est extraite du déchet la fraction porteuse de valeur ajoutée.

## MODÈLE D'AFFAIRES

Par des opérations de valorisation des déchets (matière ou énergie), de traitement (réduction de la nocivité) et de stockage (isolation de la biosphère), Sécché Environnement intervient à la croisée des impacts humains potentiels (santé et bien-être), de la préservation de la biodiversité et des ressources naturelles (consommations et impacts liés à l'activité, lutte contre les émissions de gaz à effet de serre).







# Développement international

Le développement international de Sécché Environnement répond à une stratégie d'accompagnement des clients industriels sur les marchés des déchets dangereux et de prise de parts de marché dans des pays à fort potentiel de croissance.

## Perspectives

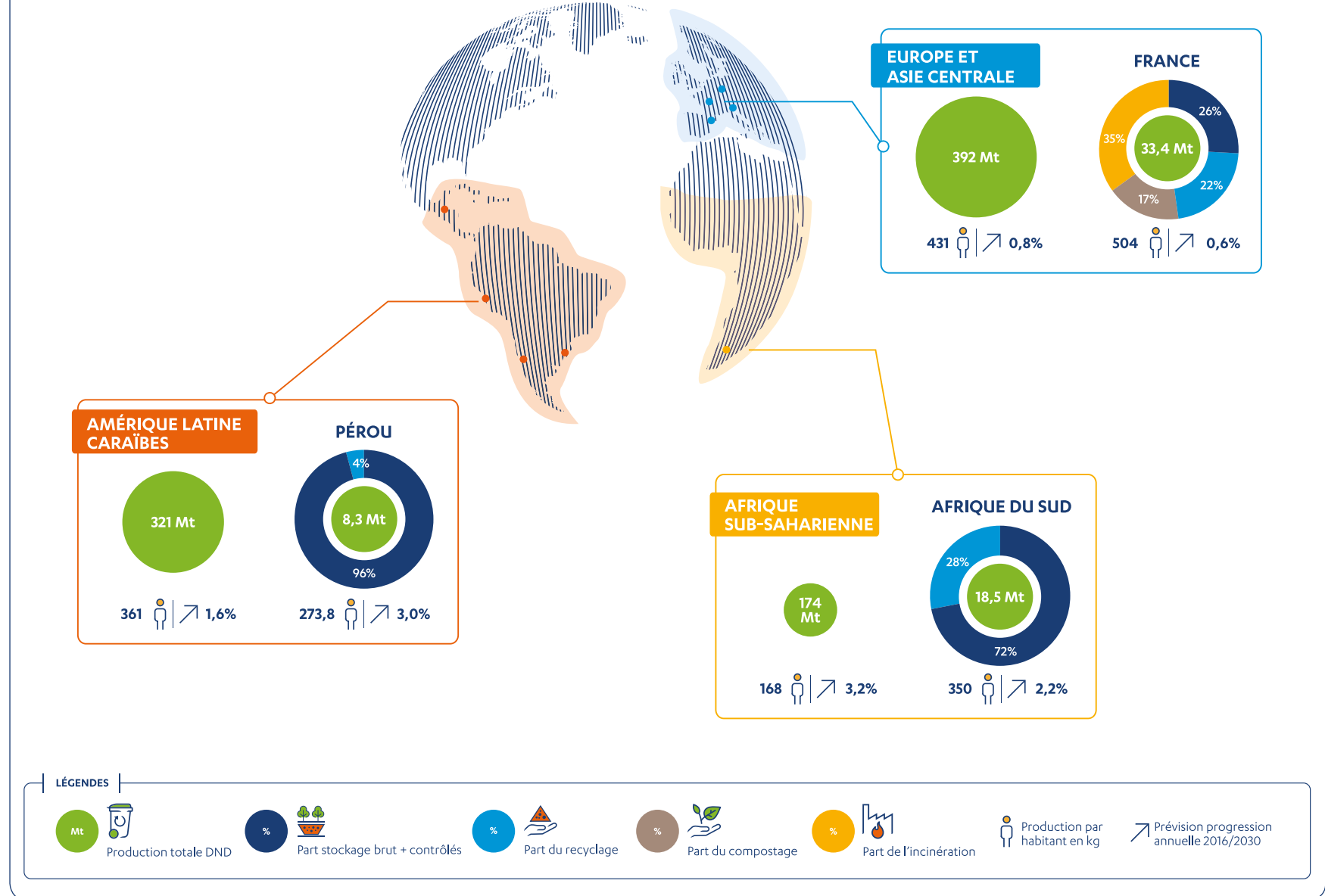
Selon l'approche de la Banque Mondiale, la croissance annuelle (pour les déchets non dangereux) attendue en Afrique du Sud serait de 2,2%. Le pays ayant déjà un développement économique supérieur à ses voisins, ce chiffre est moindre que la moyenne de la zone sub-saharienne. Ces derniers pourront constituer ainsi à terme des marchés de croissance à partir d'une base sud-africaine bien établie. Pour le Pérou, à l'inverse, et pour des raisons similaires, la croissance attendue (3%) est supérieure à la moyenne du continent, anticipant un effet rattrapage.

## Spécificités

De même, on constate des différences de maturité de ces marchés sur les technologies de traitement mises en œuvre. Ces écarts sont principalement la conséquence des décalages dans les dates d'entrée en vigueur des réglementations organisatrices des marchés. En France la gamme de traitement est vaste : recyclage, compostage, incinération, stockage. En Afrique du Sud, le recyclage est la seule valorisation qui complète aujourd'hui le stockage. Au Pérou, ce dernier est le seul traitement des déchets mis en œuvre à ce jour. On peut prévoir que le mix de technologies évoluera sensiblement ces prochaines années dans ces pays pour se rapprocher du modèle européen.

## MARCHÉ INTERNATIONAL DE PRODUCTION ET TRAITEMENTS DES DÉCHETS NON DANGEREUX

Source : d'après worl bank group - what a waste 2.0 - sept. 2018



**LÉGENDES**

- Mt : Production totale DND
- % : Part du recyclage
- % : Part du compostage
- % : Part de l'incinération
- % : Part du stockage brut + contrôlés
- Personne : Production par habitant en kg
- Flèche : Prévision progression annuelle 2016/2030





# IMPLANTATIONS

Pour servir une clientèle globale, Séché Environnement dispose d'un maillage de sites spécialisés dans les différents métiers, au plus près de ses marchés.



Alcéa (44)

## LÉGENDES

-  VALORISATION MATIÈRE
-  VALORISATION ÉNERGIE ÉLECTRIQUE
-  VALORISATION ÉNERGIE THERMIQUE
-  GESTION DE LA DANGÉROSITÉ

\* Activités de regroupement, tri et logistique de déchets, dépollution et nettoyage industriel, offres globales aux clients

## DÉCHETS NON DANGEREUX



### OUTILS D'INCINÉRATION

- Alcéa Nantes (F)  
- Béarn Environnement Pau (F) 
- Sénerval Strasbourg (F)   

### PHYSICO-CHIMIQUE DÉCONTAMINATION

### INSTALLATIONS DE STOCKAGE







- DRIMM Montech - Escatalens (F)   
- Gabarre Energie (Guadeloupe) 
- Opale Environnement Calais (F)  
- Séché Eco-industries La Dominelais (F)   
- Séché Eco-industries Le Vigeant (F)  
- Séché Environnement Ouest + Ecosite (F)   






## DÉCHETS DANGEREUX





### RÉGÉNÉRATION/PURIFICATION

- Speichim Processing Beaufort (F) 
- Speichim Processing Mourenx (F) 
- Speichim Processing St-Vulbas (F) 
- Valls Quimica (Espagne) 

- Trédi Salaise (F)  
- Trédi Strasbourg (F)  
- Triadis Services Rouen (F)  
- Kanay (Pérou)

- Trédi Saint-Vulbas (F) 
- Séché Healthcare (F)
- Sodicome (F)
- Sotrefi Etupes (F)
- Trédi Hombourg (F) 
- SEM Trédi (Mexique) 
- Trédi Argentina (Argentine) 
- UTM (Allemagne) 

- Séché Eco industries Lacq (F) 

- Séché Eco-industries Changé (F)   
- Interwaste (Afrique du Sud) 

- Séché Transport (F)

- SAN (Chili)
- TARIS (Pérou)

- Séché Eco-services (F)
- Triadis Services Beaufort (F)
- Triadis Services Béziers (F)
- Triadis Services Etampes (F)
- Triadis Services Rennes (F)
- Triadis Services Toulouse (F)
- Ibertredi (Espagne)
- Solarca (Espagne)
- Mecomer (Italie)

### ACTIVITÉ DE SERVICES\*





AXE 2

## Déchets dangereux

La gestion de la dangerosité est une réponse aux enjeux d'une économie industrielle durable.

Elle implique une prise en compte des exigences sociétales en matière de santé et de cadre de vie.



Tredi Salaise (38)



**Incinération**  
(Pérou)



**Physico chimique**  
Hombourg (68)



**Décontamination PCB**  
Saint Vulbas (01)



**Régénération**  
(Espagne)



**Traitement de gaz**  
Saint Vulbas (01)



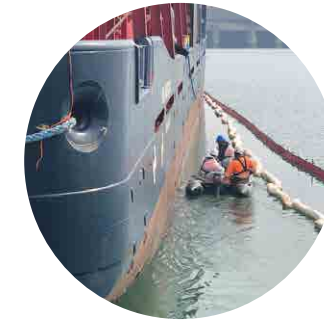
**Stockage**  
(Chili)



**Déchets hospitaliers à risques infectieux**  
(Pérou)



**Mise en place de radio-protections**  
(France)



**Chantier de dépollution**  
Charente-Maritime (17)

### Encadrer les risques (procédures et barrières techniques)

Installations spécifiques pour la gestion des déchets dangereux (entreposage, traitement) afin de renforcer la traçabilité et de gérer au mieux les risques et nuisances associées : protection des eaux et des sols, gestion des risques accidentels, traitement et surveillance des émissions dans l'eau, l'air...

### Agir au plus proche des sinistres (dépollutions techniques et urgences environnementales)

En quelques heures après un sinistre, mobilisation d'équipes spécialisées d'intervention en vue d'une mise en sécurité, d'un confinement puis d'un traitement de la contamination.

### Exploiter les outils techniques les mieux adaptés (capacité industrielle autorisée et performante)

Mutualisation d'une très large gamme d'installations pour traiter le spectre le plus large des déchets (dangereux en particulier) en évitant aux industriels clients d'investir par eux-mêmes.

**AXE 3**  
**Marchés et clientèles**

 **13 000 clients** en France

 **5 000 clients** à l'international

 **687,8 M€** de chiffre d'affaires contributif

Inscrit sur les marchés BtoB, Séché Environnement approfondit en continu ses réponses technologiques.

Cette stratégie d'innovation constante lui permet de proposer des solutions nouvelles en économie circulaire, en particulier sur les marchés des déchets dangereux, et de créer des procédés ad-hoc pour répondre aux besoins spécifiques de ses clients.



**Du déchet le plus simple ...**

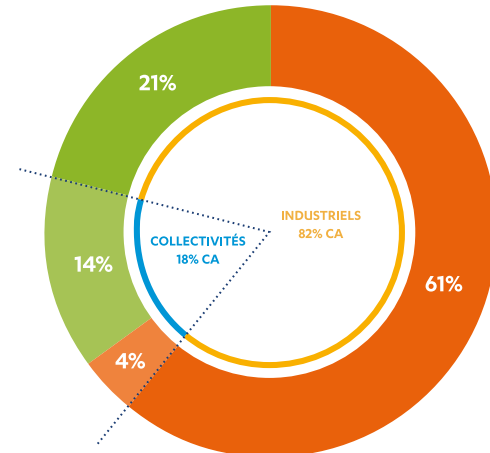
Les déchets non dangereux, en grande masse, sont faciles à collecter et à valoriser en l'état comme matières premières secondaires (bois, papiers/cartons, etc.). Ils nécessitent un savoir faire en termes de tri plus ou moins complexe, et relèvent d'opérations de logistique à destination d'un marché de courtage de matières premières secondaires. Le Groupe s'y inscrit comme prestataire de services pour les collectivités et les éco-organismes comme Citeo, Eco-Mobilier, Valdelia, etc. et transforme les refus de tri, non valorisables en tant que matière première secondaire, en combustibles solides de récupération (CSR).

**... au plus complexe**

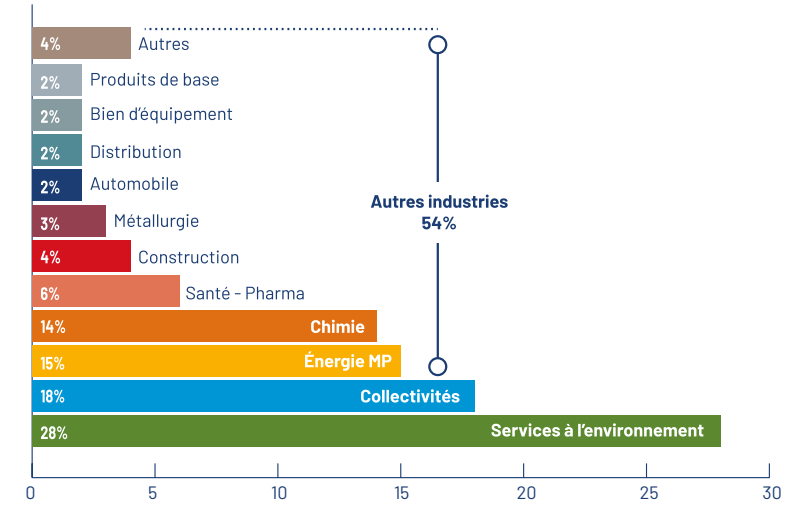
La valorisation matière est omniprésente même lors du traitement des déchets dangereux, mais la caractéristique majeure de ces matières premières secondaires est d'être extraites grâce à la mise en œuvre de techniques complexes à dominante chimique pour isoler, concentrer et purifier les matières rares contenues dans ceux-ci (solvants, boues d'hydroxydes, etc.).

**RÉPARTITION DU CA CONTRIBUTIF AU 31.12.19 PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ**

CA DÉCHETS NON DANGEREUX : 35%  CA DÉCHETS DANGEREUX : 65% 



**RÉPARTITION DU CA CONTRIBUTIF AU 31.12.19 PAR SECTEUR ÉCONOMIQUE DE CLIENTÈLE**



## Un Centre de recherches centralisé dédié aux développements métier

Dans le but de maximiser les synergies entre ses différents axes de développement, Séché Environnement a centralisé depuis 2018 ses activités de recherche et développement. Sur le site de-St-Vulbas (01), une Direction dotée d'un nouveau centre de recherches leur est dédié et bénéficie des équipements les plus récents.

Cette Direction occupe à ce jour une dizaine de scientifiques expérimentés de haut niveau (diplômes universitaires et/ou écoles d'ingénieurs) dont les compétences relèvent principalement des domaines de la chimie, de la physico-chimie, de la biologie et des procédés.

### Améliorer les procédés

Les outils techniques nécessitent de constantes adaptations pour satisfaire les demandes des clients ou pour améliorer leurs performances. C'est le rôle dévolu à l'équipe de recherche.

#### > Une amélioration de l'efficacité énergétique

Les évaporateurs sous vide sont l'une des technologies les plus efficaces pour la réduction et le traitement des déchets industriels liquides en base aqueuse. C'est une technologie propre, sûre, et avec un coût de gestion très faible. Ils permettent de transformer un effluent résiduel en deux courants, un de résidu concentré et un autre d'eau de qualité élevée.

Après des tests concluants sur des effluents issus de différentes applications industrielles (bains lessiviels, huiles solubles, etc...), le système retenu utilisera le principe de l'évaporation sous vide par compression mécanique de vapeur (CMV) caractérisé par une faible consommation énergétique. D'un point de vue économique, ce procédé garantira une réduction significative des coûts de traitement des effluents puisqu'une étape de cassage d'émulsion, notamment pour les huiles solubles, sera supprimée.



#### > Une optimisation de la méthanisation en centre de stockage

La méthanisation est une technologie basée sur la dégradation anaérobie de la matière organique par des micro-organismes en conditions contrôlées. L'optimisation des installations de méthanisation est essentielle au bon développement de la filière en France.



L'objectif du projet Métafor est de proposer un panel d'expertise permettant aux exploitants de nos installations de stockage de déchets non dangereux (ISDND) d'optimiser la production de méthane tout en sécurisant la biologie du système.

Ce panel d'assistance comprend les analyses de laboratoire, la caractérisation des intrants, notamment la détermination de leur pouvoir méthanogène, un suivi biologique en temps réel et des recommandations sur la conduite des installations.





### Développer des procédés ad-hoc

La contribution directe et indirecte du centre de recherche et développement de Séché Environnement est estimé à 5% du chiffre d'affaires consolidé 2019. Il s'agit de la mise en œuvre de nouveaux procédés et d'applications industrielles ou encore d'innovations apportées aux procédés existants. C'est une réponse à une forte attente sociétale et économique de la clientèle, qu'elle soit en amont (producteurs de déchets) ou en aval (consommateurs de produits chimiques).

#### > Le recyclage du brome

Pour répondre à la nécessité géostratégique du secteur industriel de produire du bromure en Europe, Séché Environnement a développé un procédé unique de fabrication de brome recyclé issu de leurs propres déchets. Dès à présent, les industriels de la chimie peuvent intégrer du brome recyclé (objectif de 4 500 t en 2022) dans leur procédé.

Cette boucle d'économie circulaire allie une technologie de purification thermique de saumures bromées contaminées par des polluants organiques, à des boucles de concentration du brome. Ces dernières constituent un système de captage innovant et performant permettant de récupérer plus de 99 % du brome, sous forme de saumures.

#### > Le devenir de certains plastiques techniques en fin de vie



Le défi de ce projet consiste à transformer les rebuts post-industriels de PMMA et les déchets en fin de vie en matière première de haute qualité et ainsi contribuer à l'économie circulaire.

Le poly méthacrylate de méthyle (PMMA) est un polymère connu pour ses propriétés optiques (Plexiglass). Environ 300 000 tonnes de PMMA sont produites en Europe chaque année dont seulement 30 000 tonnes de déchets sont collectées pour être recyclées (10% de la production annuelle), bien que le PMMA puisse être retransformé en son monomère par dépolymérisation thermique, économisant ainsi de précieuses ressources et l'émission de CO<sub>2</sub>.

Pour une grande partie, le recyclage du PMMA en Europe repose actuellement sur un procédé à base de plomb. Celui-ci ne permet pas de retraiter les qualités inférieures du PMMA et se concentre sur le PMMA post-industriel, plutôt que sur le PMMA en fin de vie. Ce dernier représente, pourtant, la part principale du flux total de déchets de PMMA exporté, stocké et incinéré.

# | CONFORTER notre pérennité d'entreprise

02



## 02. ENTREPRISE

# CONFORTER notre pérennité d'entreprise

La démarche d'entreprise responsable de Sécché Environnement consiste à déployer son savoir-faire pour maintenir une industrie française performante et génératrice d'emplois et de richesses. Au-delà de ces enjeux, le Groupe vise à améliorer la pratique de ses métiers, de ses conditions de travail et de ses impacts pour aujourd'hui et pour demain.

En 2019, Sécché Environnement a entrepris une analyse de matérialité avec sa matrice représentative qui prend en compte à la fois les attentes des parties prenantes (collaborateurs, clients, fournisseurs, partenaires...) mais également les enjeux de l'entreprise.

Elle intègre les risques (financiers, réglementaires, de réputation et de continuité d'activité) avec en complément, le niveau de maîtrise de chacun des enjeux concernés.

### NOTRE AMBITION : LA CONFORMITÉ AU MÊME TITRE QUE L'EXCELLENCE

Les activités du déchet font l'objet d'un encadrement réglementaire important.

C'est dans ce contexte que Sécché Environnement déploie son savoir-faire pour être un acteur de pointe dans ses domaines d'expertise.



## NOS DÉFIS MAJEURS À RELEVER POUR PRÉPARER L'ENTREPRISE DE DEMAIN



### DÉFI 1 Conformité réglementaire

Dans sa dynamique de croissance externe à l'international, le Groupe passe d'un environnement réglementaire européen prolifique à un corpus réglementaire jeune et en construction.

Les enjeux auxquels Sécché Environnement devra faire face seront de mettre ses compétences au profit de ses installations nouvellement acquises, en les accompagnant progressivement vers les standards d'excellence visés.



### DÉFI 2 Ressources humaines

Dans son contexte de déploiement international, le Groupe apporte une attention toute particulière aux femmes et aux hommes de l'entreprise qui représentent un enjeu majeur.

Les politiques sociales enclenchées ont été renforcées en 2019 : attractivité, rétention des talents, amélioration continue des compétences, politique de prise en compte du handicap, dispositif santé et sécurité au travail.



### DÉFI 3 Conformité éthique

Pour Sécché Environnement être à la hauteur de ce défi exige de se prémunir et d'apporter des réponses à une polyexposition, notamment dans la lutte contre la corruption, l'évasion fiscale, la défense des droits humains et la sphère d'influence.

L'entreprise a renouvelé sa détermination et son engagement pour relever ce défi, en créant un poste dédié et en développant des moyens de prévention de ces risques.

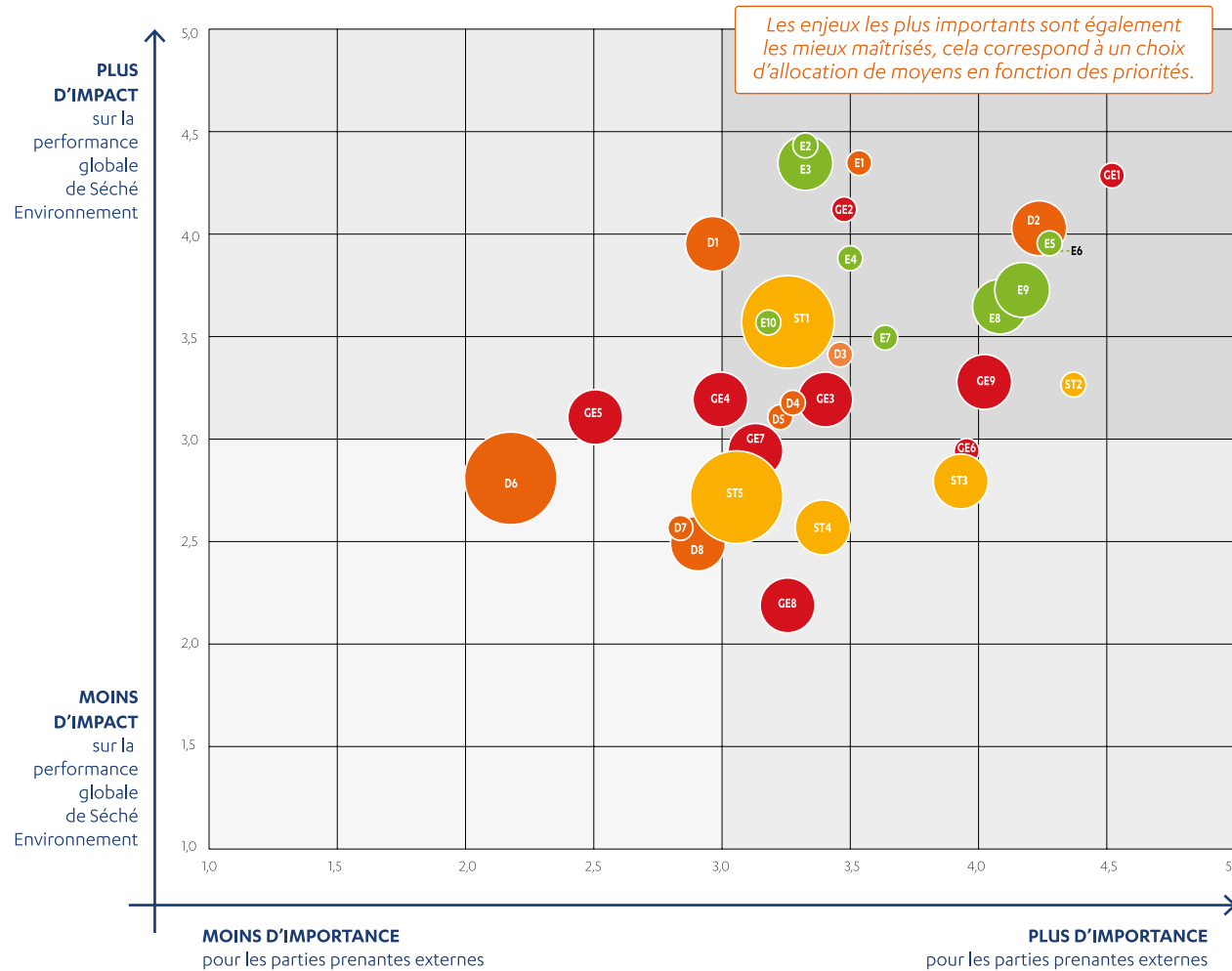


# MATRICE DE MATÉRIALITÉ GLOBALE

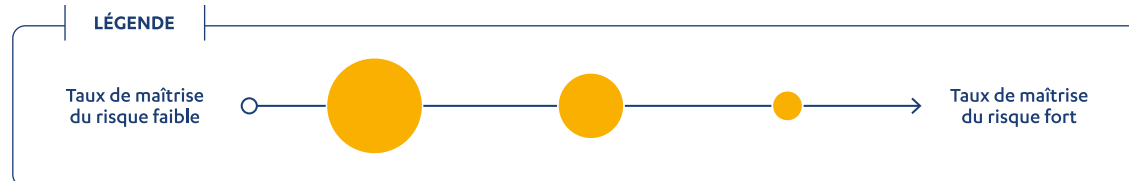
Source : Tennaxia

Fin 2019, la société Tennaxia (assisté de Grant Thornton pour les aspects financiers) a établi la cartographie des risques auxquels Séché Environnement est exposé et son analyse de matérialité des enjeux liés à sa RSE.

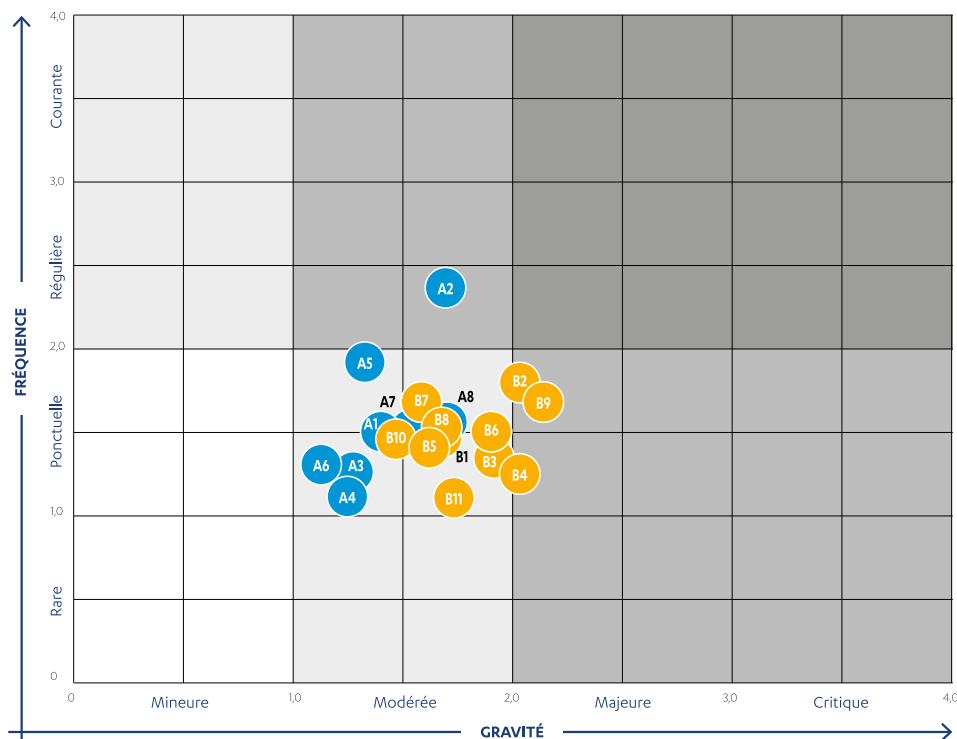
La démarche et l'analyse ont été supervisées par le Comité d'audit du Conseil d'administration qui en a validé les conclusions dans sa séance du 5 décembre 2019.



- ENVIRONNEMENT ET TERRITOIRES**
  - E1 Economie circulaire, gestion efficace des ressources
  - E2 Emissions de gaz à effet de serre
  - E3 Aménagement des sites et biodiversité
  - E4 Efficacité énergétique
  - E5 Rejets atmosphériques
  - E6 Rejets aqueux
  - E7 Limitation des nuisances locales, bruits, odeurs
  - E8 Maitrise de la traçabilité des déchets
  - E9 Santé des populations
  - E10 Consommation d'eau
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**
  - D1 Recherche et Développement, Innovation
  - D2 Maîtrise des procédés et risques industriels de traitement de déchets
  - D3 Rentabilité à long terme
  - D4 Capacité financière
  - D5 Maitrise de la logistique
  - D6 Transformation numérique des activités
  - D7 Développement de l'emploi local
  - D8 Cyber sécurité
- IMPLICATION SOCIALE**
  - ST1 Développement des compétences des collaborateurs
  - ST2 Santé, sécurité et qualité de vie au travail
  - ST3 Dialogue social
  - ST4 Diversité, inclusion, lutte contre les discriminations
  - ST5 Egalité femmes hommes
- ÉTHIQUE, GOUVERNANCE ET ENJEUX SOCIÉTAUX**
  - GE1 Respect de la réglementation et des autorisations
  - GE2 Dialogue avec les parties prenantes et les communautés
  - GE3 Respect des droits de l'Homme et des libertés fondamentales
  - GE4 Représentation d'intérêt et lobbying responsable
  - GE5 Achats responsables
  - GE6 Transparence financière et fiscale
  - GE7 Ventes responsables
  - GE8 Protection des données personnelles
  - GE9 Lutte contre la corruption



## CARTOGRAPHIE DES RISQUES APRÈS CONTRÔLE (DONNÉES NETTES)



La confrontation de la matrice de matérialité à celle des risques nets permet d'affecter un enjeu associé à chacun de ces derniers, et à considérer que trois enjeux supplémentaires - non porteurs de risques majeurs nets - sont également d'importance pour les parties-prenantes, à savoir l'économie circulaire et la gestion efficace des ressources, l'efficacité énergétique et les émissions de gaz à effets de serre (GES) et pour finir l'aménagement des sites et biodiversité. Cette étude ayant été réalisée en 2019, elle n'a pas pris en compte le risque pandémique, ce risque n'étant pas considéré comme spécifique à l'entreprise.

10 ENJEUX MAJEURS ASSOCIÉS	6 RISQUES EXTRA-FINANCIERS MAJEURS
<b>GE1.</b> Respect de la réglementation et des autorisations <b>E8.</b> Maîtrise de la traçabilité des déchets	<b>B9.</b> Réglementaires
<b>D2.</b> Maîtrise des procédés et des risques industriels <b>E7.</b> Limitation des nuisances locales : bruits, odeurs, etc.	<b>B8.</b> Spécifiques liés à l'exploitation de sites industriels
<b>E5 et E6.</b> Rejets aqueux et atmosphériques <b>E9.</b> Santé des populations	<b>B4.</b> Responsabilité civile et pénale notamment en matière sanitaire ou environnementale
<b>ST1.</b> Occupation stable des postes de travail <b>ST1.</b> Développement des compétences des collaborateurs	<b>B7.</b> Liés à l'attractivité et à la rétention des talents
<b>ST2.</b> Santé, sécurité, qualité de vie au travail	<b>B6.</b> Liés à la santé et sécurité au travail
<b>GE3 et GE9.</b> Respect des droits de l'Homme et des libertés, lutte contre la corruption	<b>B10.</b> Éthiques et de non-conformité

### LÉGENDES



#### RISQUES FINANCIERS

- A1** Risques de taux d'intérêts
- A2** Risques de changes
- A3** Risques de liquidités
- A4** Risques de contrepartie
- A5** Risques liés aux variations de prix des matières premières et de l'énergie
- A6** Risques liés aux indices de pertes de valeurs sur les actifs
- A7** Risques liés aux évolutions des activités du Groupe
- A8** Risques assurances



#### RISQUES EXTRA-FINANCIERS

- B1** Risques liés à l'évolution des marchés, des technologies et de la concurrence
- B2** Risques pays
- B3** Risques liés aux catastrophes naturelles, au dérèglement climatique et à la saisonnalité
- B4** Risques de responsabilité civile et pénale notamment en matière sanitaire ou environnementale
- B5** Risques liés à la sûreté des personnes, biens matériels et immatériels, valeurs et systèmes d'information



#### RISQUES EXTRA-FINANCIERS

- B6** Risques liés à la santé et sécurité au travail
- B7** Risques liés à l'attractivité et à la rétention des talents
- B8** Risques spécifiques liés à l'exploitation de sites industriels
- B9** Risques réglementaires
- B10** Risques éthiques et de non-conformité
- B11** Risque lié à l'image (risque médiatique)

#### TEMPORALITÉ (Futures perspectives)

- En augmentation
- Stable

**DÉFI 1**

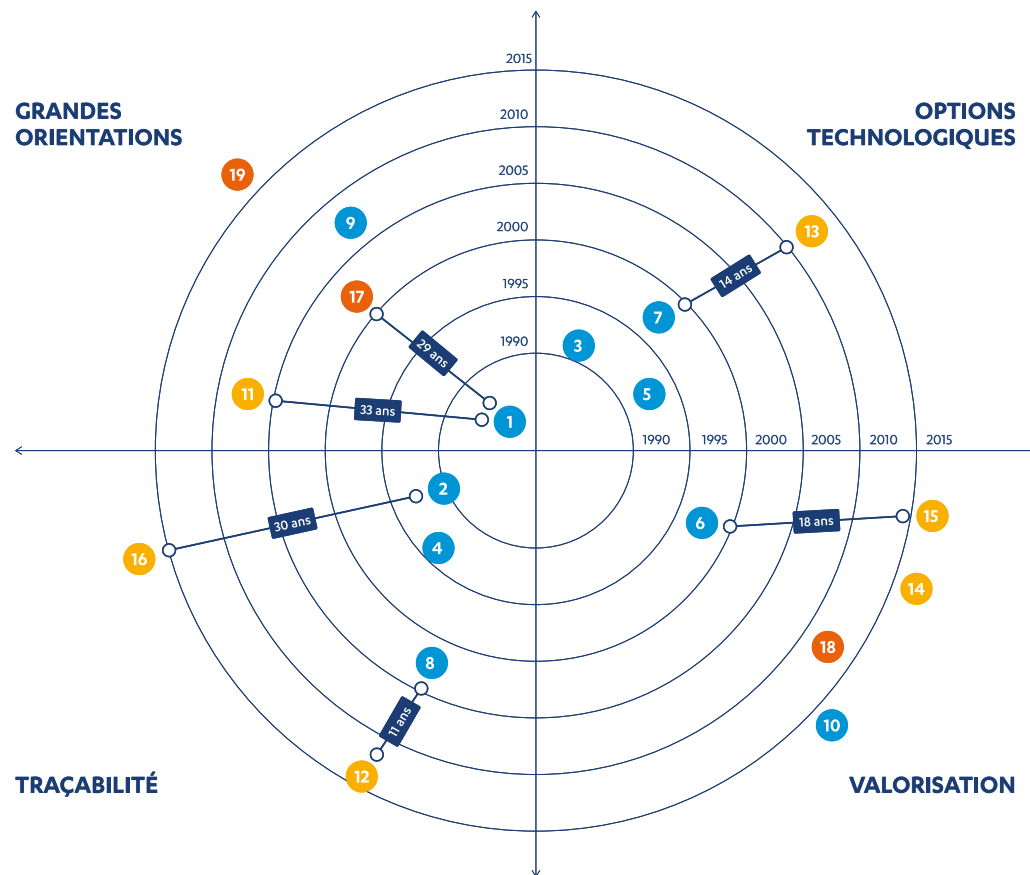
# Conformité réglementaire

Tout un corpus assez dense de textes législatifs - de 1975 au début du 21<sup>ème</sup> siècle - organise la gestion des déchets dans l'Union Européenne. Ces textes sont révisés périodiquement et complétés par des thématiques nouvelles comme l'économie circulaire ou la responsabilité élargie des producteurs.

Dans le reste du monde, l'organisation se met en place progressivement avec parfois, pour certains pays, deux à trois décennies de décalage.



## ANNÉES DE PREMIÈRE MISE EN ŒUVRE DE RÉGLEMENTATIONS RELATIVES AUX DÉCHETS (EXEMPLES) SELON LES PAYS



**LÉGENDES**

**EUROPE (DIRECTIVES)**

- 1 Déchets 75/442
- 2 Convention Bâle (89)
- 3 Déchets dangereux 91/689
- 4 Liste déchets dangereux (94)
- 5 Incinération déchets dangereux 94/67
- 6 Pneumatiques 99/31
- 7 Stockage 99/31
- 8 Catalogue déchets 2002
- 9 Cadre déchets 2008
- 10 Paquet économie circulaire 2017

**AFRIQUE DU SUD**

- 11 National Env. Managt Waste Act 2008
- 12 Waste classification 2013
- 13 Standards waste disposal 2013
- 14 Norms for sorting, shredding 2017
- 15 Waste tyres regulation 2017
- 16 Control of waste import/export 2019

**PÉROU**

- 17 Décret Suprême déchets 2004
- 18 Réglementation recycleurs 2010
- 19 Loi générale déchets solides 2016

○ — X ans — ○ Ecart de temporalité

### Traitements des déchets

Concernant le devenir des déchets après leur collecte, il est quasiment impossible de mesurer ce qui est valorisé ou recyclé. L'antériorité de l'Europe est importante sur ce sujet. Par exemple, en Europe, les textes régissant le recyclage des pneumatiques datent de 1999, en Afrique du Sud de 2017 et ils n'existent pas encore au Pérou.

### Nomenclatures des déchets

L'absence de données cohérentes sur la production mondiale de déchets s'explique également par les décalages réglementaires. En Europe, une liste pour les déchets dangereux existe dès 1994 et une liste globale en 2002. En Afrique du Sud, la nomenclature date de 2013. De plus, il est à noter que la définition même du mot « déchet » peut différer d'un pays à l'autre.

### Contrôle des importations et exportations de déchets

Afin d'endiguer les mouvements transfrontaliers de déchets dangereux vers les pays en voie de développement, qui ne sont généralement pas équipés de moyens techniques permettant de gérer de façon pérenne ces flux, les pays de l'OCDE avaient adopté une Convention (dite de Bâle) dès 1989. En Afrique du Sud, le texte est paru en 2019 pour les déchets dangereux.

## Maîtrise de risques industriels et conformité des rejets

La forte culture de l'innovation permet à Sêché Environnement de renforcer ses process industriels et de limiter ses rejets et ses impacts.

La R&D se concentre sur une approche pluridisciplinaire à vocation applicative pour anticiper, à moyen/long terme, les évolutions réglementaires et explorer de nouveaux axes d'éco-développement, dans un but indéfectible de préserver la santé humaine et environnementale.

### Focus sur les rejets atmosphériques

Les rejets atmosphériques sont principalement issus des incinérateurs et installations de combustion. Les fumées (principalement gaz carbonique, vapeur d'eau, azote et oxygène) entraînent des polluants que sont les poussières (2 à 5 g/Nm<sup>3</sup>), du monoxyde de carbone (20 à 80 mg/Nm<sup>3</sup>), d'éventuelles dioxines (<0,1 ng/Nm<sup>3</sup>) et des métaux lourds (90 à 100 mg/Nm<sup>3</sup>). Sont en particulier analysés l'acide chlorhydrique (HCl), le dioxyde de soufre (SO<sub>2</sub>) pour leur pouvoir acidifiant, le monoxyde de carbone (CO), les oxydes d'azote (NOx) source d'eutrophisation.

#### > Emissions potentielles de nanoparticules lors de l'incinération de nanomatériaux en fin de vie

Malgré l'utilisation de nanoparticules ou nanomatériaux, de nature et de forme variées, désormais généralisée à tous les secteurs d'activité, il n'existe aujourd'hui aucune réglementation française ou européenne sur la gestion des déchets associés, que ce soit au niveau de la fabrication, de l'usage ou de la fin de vie. Les projets ADEME CORTEA (Connaissances, Réduction à la source et Traitement des Émissions dans l'Air) NanoFlueGas et Nano-Wet ont étudié le traitement des déchets nanostructurés par la filière d'incinération avec des conditions de combustion des gaz résultants portés à 850°C ou 1100°C respectivement. Les objectifs scientifiques et techniques ont été notamment de caractériser les émissions de particules dans les effluents solides et gazeux en sortie four, d'évaluer l'efficacité des lignes de traitement des fumées, et de dégager des préconisations pour minimiser les risques associés.

#### > Devenir du mercure en incinération

Le projet MIMOSA s'inscrit dans l'anticipation d'un abaissement du niveau d'émission de mercure sur les Unités de Valorisation Énergétique (UVE) incluant à terme l'obligation de mesure en continu. Les objectifs sont de mieux comprendre l'occurrence des variations erratiques de la teneur en Hg dans les fumées de combustion afin d'assurer une meilleure maîtrise et efficacité de son abattement avant rejet dans l'atmosphère. Les travaux ont été menés dans le cadre d'une expérimentation à caractère industriel sur le site Alcéa. Les données recueillies ont permis de déterminer les paramètres de fonctionnement et de conduite de l'UVE pour respecter la Valeur Limite d'Émission (VLE) imposée par la révision du BREF Incinération applicable en décembre 2023. Cette étude a contribué également au développement de connaissances sur les différentes formes de mercure au cours du processus de traitement thermique des déchets, et a évalué sa captation lors du traitement des fumées.





## DÉFI 2

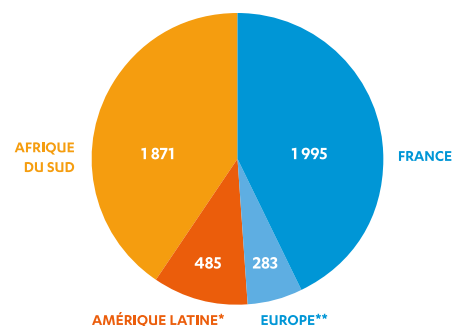
## Ressources humaines

Les activités humaines du Groupe s'exercent au travers de nombreux outils, de plus en plus diversifiés et techniques, nécessitant des compétences spécifiques, régulièrement mises à jour, tant techniques que réglementaires pour faire face à l'évolution des métiers.

Dépasser les a priori liés aux déchets et au secteur représente également un enjeu capital pour le Groupe. Les talents ayant tendance à valoriser le secteur « environnemental » en général, le défi réside dans l'attractivité et la rétention des talents. Le Groupe mise sur deux leviers de valorisation : la technicité des métiers et la diversité des compétences des collaborateurs.

Par ailleurs, la croissance internationale du Groupe exige de nouveaux savoir-faire et présente de nouvelles opportunités de mobilité du personnel, notamment pour les cadres.

### EFFECTIF ET FÉMINISATION

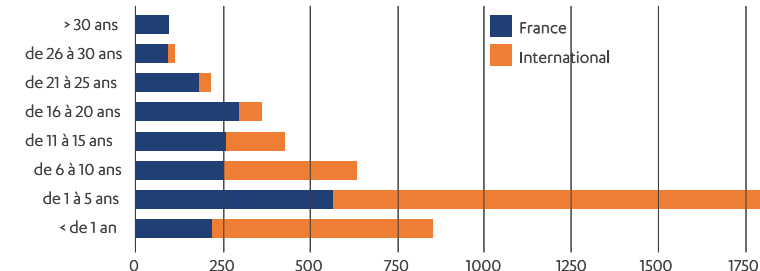


\* Pérou, Mexique, Argentine, Chili \*\* Espagne, Allemagne, Italie

• **1 995 salariés** en France dont 24,1% de femmes

• **4 634 salariés** dans le monde dont 22% de femmes

### PYRAMIDE DE L'ANCIENNETÉ



### Politique proactive de recrutement

Des canaux de recrutement variés sont mis à contribution : espace carrière du site internet du Groupe, annonces sur différents jobboards, relations écoles, salons de recrutement, présence sur les réseaux sociaux.

International, équipes à taille humaine, niveau d'expertise, Séché Environnement dispose d'atouts de taille pour attirer les candidats :

- Rejoindre un Groupe à envergure internationale, qui propose une grande diversité de métiers, inscrit le développement durable et la responsabilité sociétale au cœur de sa stratégie d'entreprise.
- Intégrer des équipes à taille humaine, qui partagent la même passion de l'excellence, où chacun peut faire preuve d'autonomie et gagner en responsabilité et au sein de laquelle les circuits de décisions sont raccourcis.
- Contribuer au secteur de traitement des déchets, à haut niveau d'exigence environnementale au service de l'intérêt commun.

### Connaissance des attentes des collaborateurs

Grâce à la mise en place d'entretiens professionnels, la gestion des talents de l'entreprise repose sur la connaissance des attentes des collaborateurs et de leur performance. Ceux-ci se déroulent en cinq étapes :

- Faire le point avec le salarié sur ses activités ;
- Articuler projets de l'entreprise et projets individuels du salarié ;
- Echanger sur ses attentes et ses besoins en lien avec son évolution professionnelle ou la sécurisation de son parcours professionnel ;
- Déterminer les actions à mettre en œuvre en vue de la réalisation de ce projet ;
- Informer le salarié sur les modalités d'accès à la formation professionnelle.





Kaney (bérou)

**En France :**



**73%**  
des employés  
ont bénéficié  
d'une formation



**65**  
personnes en  
situation de handicap  
dans l'entreprise



**9**  
ETP\* en sous-traitance  
avec le secteur protégé

\* Equivalent temps plein

**Amélioration continue des compétences**




La politique de formation ambitieuse du Groupe vise à permettre à chaque collaborateur d'acquérir culture, savoir-faire et savoir-être. La formation continue reste un levier majeur de l'accompagnement professionnel. Le Groupe vise trois objectifs :

- Contribuer au développement des pratiques professionnelles ;
- Transmettre aux salariés tous les savoirs nécessaires pour réaliser au mieux les activités qui leur sont confiées dans le cadre de leur métier ;
- Renforcer les expertises métier, y compris par recours au e-learning depuis 2019.

**Politique de prise en compte du handicap**

Depuis 2010, Séché Environnement et l'ensemble de ses filiales sont engagés dans une politique en faveur des personnes en situation de handicap. Suite à un diagnostic réalisé à l'échelle de ses filiales :

- Un salarié référent Handicap est présent sur chaque périmètre afin d'optimiser les bonnes pratiques en matière d'insertion du personnel en situation de handicap.
- Plusieurs dossiers de reconnaissance de handicap ont été montés dans le cadre de cette politique.
- La société a pris l'habitude de faire appel à des prestataires spécialisés dans ce domaine au moment des recrutements (CAP Emploi, agence intérim spécialisée dans l'insertion...).
- La Société prend part activement, chaque année en novembre, à la semaine pour l'emploi des personnes en situation de handicap en organisant notamment des journées de découverte de ses métiers.

	FRANCE	INTERNATIONAL
 <b>SALARIÉS FORMÉS</b>	1 420	1 823
 <b>HEURES DE FORMATION</b>	35 301	35 009
 <b>NBRE D'HEURES DE FORMATION PAR SALARIÉS</b>	18	14

*Opale Environnement est membre de l'association FACE depuis une dizaine d'années.*

*Leur objectif : participer à des actions d'aide au retour à l'emploi.*



Formation équipement de sécurité



**57%**  
des sites français  
présentent un TFI\* nul



**49%**  
des sites français  
présentent un TFI\* nul depuis deux ans et +

### Santé - Sécurité

Les directeurs de sites qui portent cette responsabilité peuvent s'appuyer sur les compétences d'une structure centrale dédiée à la santé/sécurité au travail, comme un responsable QSSE qui décline la politique du Groupe au niveau élémentaire du site, des préventeurs régionaux qui accompagnent chacun dans son management quotidien de la sécurité, des Comités Sociaux et Economiques (CSE) qui ont été mis en place suite à la loi Travail de 2018. Dans le cadre de la formation, chaque site forme des équipiers de première intervention.

#### > Organisation





Dès l'apparition des textes (art. L.4644-1 du Code du travail) modifiant l'organisation de la surveillance et de la prévention de la santé au travail, le Groupe a nommé pour chacune de ses entreprises constitutives un « salarié aux risques professionnels ». Celui-ci agit en liaison avec le médecin du travail pour rendre les interventions plus efficaces en matière de surveillance médicale et de compétences complémentaires et pluridisciplinaires.

#### > Formations spécifiques

Les formations « Management et Optimisation des Comportements Sécurité » sont dispensées dans l'objectif de réduire les comportements à risques pouvant donner lieu à des accidents. L'encadrement s'adresse aux opérateurs au cours d'interventions régulières de terrain et souligne avec chaque correspondant en situation réelle, l'adéquation ou l'inadéquation des dispositions de sécurité mises en œuvre. L'objectif est de mettre en place des mesures correctrices éventuelles et d'effectuer un transfert d'expérience.

#### > E learning

Depuis 2018, le Groupe expérimente des supports de formation « auto-apprenants » destinés aux nouveaux arrivants ou en préalable à des actions connues pour leur dangerosité. Ces supports sont développés et soumis aux parties prenantes. Ils sont assortis d'un quizz d'évaluation individuelle autorisant ou non l'intervention de l'opérateur.

	FRANCE	INTERNATIONAL
 <b>ACCIDENTS AVEC ARRÊT</b>	69	55
 <b>JOURS D'ARRÊT</b>	3 061	794
 <b>TFI* (SALARIÉS + INTÉRIMAIRES)</b>	19,8	8,6
 <b>TAUX DE GRAVITÉ</b>	0,99	0,12

\* Taux de fréquence des accidents avec arrêts de travail



### OBJECTIF SÉCURITÉ

L'objectif est d'atteindre un TFI < 5 en France à l'horizon 2021. Il a été fixé par la Direction générale à la suite du séminaire Santé Sécurité 2019 qui a fait l'objet d'engagements formels de tous les directeurs de sites et de métiers.

À l'international, se mettra en place pour les années 2020 à 2022 un partage des bonnes pratiques.




**DÉFI 3**

## Conformité éthique

La conformité ou *compliance* selon la terminologie anglo-saxonne, consiste à mettre en œuvre au sein de l'entreprise des procédures dans le but de se conformer à des règles issues du « droit dur » (lois et réglementations locales dont la Loi Sapin II en France, et internationales) ou du « droit souple » (Déclaration universelle des droits de l'homme, conventions OIT, textes propres au secteur d'activité de l'entreprise).

Le Groupe n'a pas attendu un cadre normatif pour faire de l'éthique un élément important de sa politique.




**1**  
directeur  
Compliance Groupe



**0**  
tolérance  
face à la corruption

Du fait de la structure familiale du capital du Groupe, du nom de la personne morale qui est celui du fondateur et Président, du risque d'image dans un secteur très concurrentiel et de proximité, l'éthique est centrale chez Séché Environnement. Les instances dirigeantes de Séché Environnement ont réaffirmé leur engagement dans la lutte contre la corruption par une communication du Président à tous les collaborateurs du Groupe, leur rappelant leur stricte obligation de respecter le code de conduite anticorruption et la tolérance zéro du Groupe face à de tels comportements et les invitant à user de leur droit d'alerte en toute confiance (pas d'alerte reçue en 2019).

### D'une exigence ancienne à une extension internationale récente

Dès la structuration de l'entreprise familiale en Groupe par croissance externe en 2001, cette exigence a été diffusée à l'ensemble des collaborateurs en France via le code de comportement et d'actions et la signature du Global Compact en 2003. Les principes de ce dernier sont considérés essentiels tant dans les rapports internes à l'entreprise que dans ses relations avec ses clients, ses fournisseurs, les autorités, les riverains et de manière plus générale toutes ses parties prenantes externes.

La stratégie d'internationalisation depuis quelques années tient compte dans ses choix d'implantation du facteur « risque pays » et notamment du risque de corruption en lien avec certains territoires. Cette vigilance est une ligne directrice de la politique d'investissement et de développement dans le but de préserver la réputation de la « marque Séché ». Pour cela, des « Corporate Governance Rules » ont été transmises à l'ensemble des Conseils d'Administration du Groupe et un Directeur « Compliance Group » a été nommé.

### Nomination d'un Directeur « Compliance Group »

Reportant à la Direction générale, sa mission est de garantir la mise en jeu de la responsabilité civile et/ou pénale du Groupe en matière de conformité et de préserver la réputation de l'entreprise. Il intervient en support de toutes les activités et dans toutes les zones géographiques. Il est chargé de faire respecter les réglementations ainsi que les règles d'éthique et de bonne conduite définies par l'entreprise.

### Actualisation des procédures et campagnes de formation

En 2019, le Groupe a effectué une actualisation de sa cartographie des risques de corruption selon une méthodologie combinant des entretiens avec plus de 20 cadres représentant diverses activités et filiales du Groupe et la revue des procédures et mesures, afin de déterminer le niveau de risque résiduel spécifique au Groupe.



Cette mise à jour de l'identification et de la cotation des risques résiduels a pour but de définir de nouvelles actions prioritaires ciblées et d'adapter le programme de lutte contre la corruption aux évolutions du Groupe, suite aux récentes acquisitions.

Ainsi, une campagne de formation présentielle a été réalisée dans les filiales internationales afin d'y déployer le programme de lutte contre la corruption. Cette démarche a aussi eu pour objectif d'identifier les réglementations locales relatives à la lutte contre la corruption au sein des filiales internationales. Un réseau de référents conformités a également été mis en place, ils agissent comme relais locaux du Directeur de la conformité pour l'évaluation des tiers, par exemple.



| CONTRIBUTUER  
à un monde  
plus durable

03



### 03. PLANÈTE

## CONTRIBUER à un monde plus durable

Séché Environnement cible trois enjeux majeurs pour un monde plus durable : promotion de l'économie circulaire, lutte contre le dérèglement climatique et préservation de la biodiversité. Ces combats rencontrent les attentes majeures de ses parties prenantes, soulignées par l'analyse de matérialité (cf. p.17) et sont menés depuis de nombreuses années avec détermination.

#### UNE PRÉSERVATION DES MILIEUX

biologiques, hydrogéologiques et physiques où s'exerce l'activité.

#### DES ÉQUIPES DÉDIÉES

pluridisciplinaires de spécialistes de l'énergie et de la biodiversité.

#### UNE DYNAMIQUE DE PARTENARIATS

basée sur des collaborations avec les mondes scientifiques et associatifs.

#### NOTRE AMBITION : PRÉSERVER LA PLANÈTE

Remettre le déchet dans le droit chemin est la mission que se donne Séché Environnement. Cette ambition vise l'instauration d'une économie circulaire où, idéalement, les déchets des uns deviendraient les ressources des autres et ne constitueraient plus une nuisance ; une économie qui lutte contre le dérèglement climatique tout en préservant la biodiversité.



## LES ENJEUX MAJEURS DE NOS PARTIES PRENANTES



#### ENJEU 1 Promotion de l'économie circulaire

Par ses outils et sa gestion, le Groupe facilite l'orientation des déchets de ses clients vers des filières où ils deviendront des matières premières secondaires. Cette valorisation vise en priorité des matériaux nobles, en quantités certes réduites, mais à forte valeur ajoutée et aux marchés souvent géostratégiques.

Le recyclage de ces matières rares répond en partie à l'épuisement de ressources naturelles, ou à leurs difficultés de mobilisation pour des raisons techniques ou politiques.



#### ENJEU 2 Lutte contre le dérèglement climatique

Cet enjeu rejoint celui de l'économie circulaire : une consommation sobre en énergie dans les process couplée à une valorisation énergétique. Ce duo permet non seulement d'économiser les ressources mais aussi d'agir sur les gaz à effet de serre (GES) : diminution des gaz émis lors des traitements ou évitement grâce à la valorisation qui substitue des déchets à des sources d'énergie classiques ainsi économisées. Agrégat de calcul de la production et de la consommation d'énergie, le taux d'autosuffisance énergétique est un instrument de mesure de l'enjeu climatique pour le Groupe.



#### ENJEU 3 Préservation de la biodiversité

Occupant un foncier notable, le Groupe est uni par un lien fort à la biodiversité environnante. Pour répondre à cet enjeu, il met en œuvre une action cohérente de préservation et de suivi du monde animal et végétal. Ainsi, le dispositif « Action Durable pour la Nature » (ADN) apporte des outils pour structurer et mesurer la préservation de la biodiversité dans le territoire de manière concrète et durable.

La préservation du cadre de vie est également une action forte menée par l'entreprise et par la sensibilisation de ses parties prenantes.

## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

**NOUS SOUTENONS LE PACTE MONDIAL**



Séché Environnement est signataire depuis 2003 des dix principes du Global Compact.

Transcription opérationnelle de ces dix principes, le Plan d'action des Nations Unies « Objectifs du Millénaire pour le Développement » en faveur de la paix, l'humanité, la planète et la prospérité, a été décliné en 17 objectifs (ODD) universels, inclusifs et interconnectés.

L'ambition de la démarche est de transformer nos sociétés en éradiquant la pauvreté et en assurant une transition juste vers un développement durable d'ici 2030. Certains de ces objectifs universels dépassent, de fait, le cadre d'action et/ou de responsabilité des entreprises. Séché Environnement par son activité liée à l'économie circulaire s'est fixé des objectifs publics dotés d'indicateurs permettant de juger de leur atteinte.

«La Direction Générale de Séché Environnement réitère pour la 18<sup>ème</sup> année consécutive, son engagement volontaire dans les dix principes du Global Compact à respecter en matière de droits humains, de droit du travail, d'environnement et de lutte contre la corruption.»

Joël Séché  
Président de Séché Environnement

### INTÉGRATION DES OBJECTIFS COMMUNS AUX ACTEURS ÉCONOMIQUES

ODD CONCERNÉS	OBJECTIFS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT
5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES Egalité entre les sexes 8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE Accès à des emplois décents et croissance économique 9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURES Innovation et infrastructures 10 INÉGALITÉS RÉDUITES Réduction des inégalités 11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES Villes et communautés durables	<b>BONNE GOUVERNANCE*</b> Performance extra-financière <b>OBJECTIF 2022 : + 3 points de la note Ethifinance</b> Valeur de référence : note 2017 = 74/100  <b>SÉCURITÉ AU TRAVAIL</b> Accidents du travail <b>OBJECTIF 2021 : taux de fréquence (TF1) &lt; 5</b> Valeur de référence 2019 : TF1 = 19,8

### OBJECTIFS SPÉCIFIQUES PRÉSENTANT UN FORT ENJEU POUR SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

ODD CONCERNÉS	OBJECTIFS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT
6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT Eau propre et assainissement 7 ÉNERGIE PROPRE ET TECHNOLOGIE ABORDABLE Recours aux énergies renouvelables 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES Production et consommation durables 13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES Lutte contre le changement climatique 15 VIE TERRESTRE Protection de la faune et de la flore terrestre	<b>LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE*</b> Autosuffisance énergétique <b>OBJECTIF 2021 : &gt; 220%</b> Valeur de référence 2017 = 219%  <b>PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ*</b> Plan Biodiversité <b>OBJECTIF 2022 : Exécution du plan à 100%</b> Act4nature signé en 2018, réitéré en 2019 dans Entreprises Engagées pour la Nature

\* Crédit bancaire à impact signé en 2018 : la bonne exécution de ces objectifs fait varier de ± 5 points de base le taux d'intérêt.



## Promotion de l'économie circulaire

Dans le cycle de l'économie circulaire, Séché Environnement, avec ses clients producteurs de déchets, s'inscrit principalement à l'étape de fin de vie du produit.

La valorisation des déchets s'effectue pour une grande part sous forme d'écologie industrielle avec des utilisateurs de proximité des énergies (chaleur principalement) extraites des déchets.

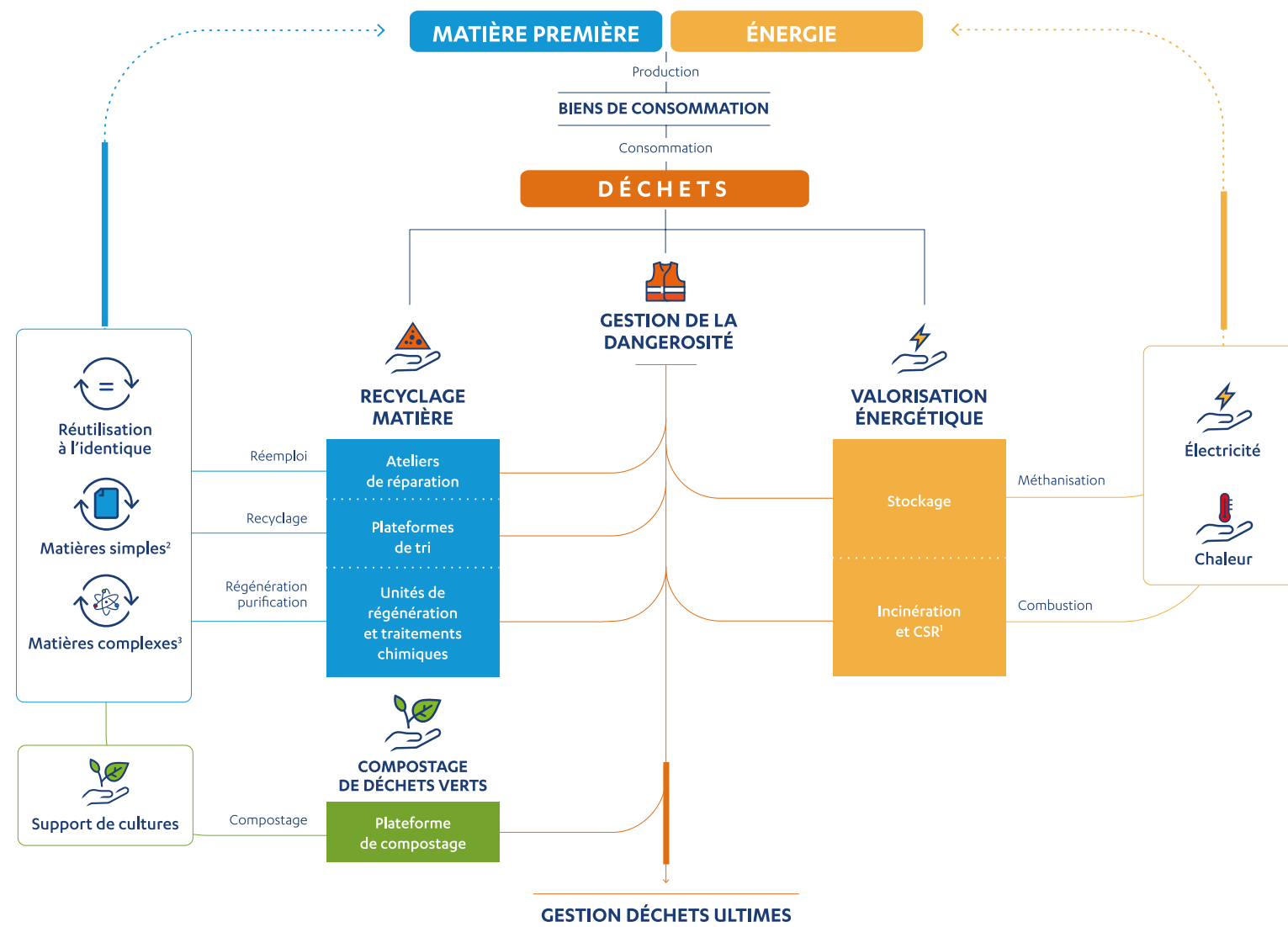
Si les déchets sont correctement orientés puis valorisés, ils contribuent à la sécurisation des approvisionnements et contribuent à préserver les ressources de la planète. Le passage du modèle de l'économie linéaire adopté depuis la Révolution industrielle à celui – actuel – de l'économie circulaire se fait progressivement.



Trédi Strasbourg (67)

## PRIORISER LE RECYCLAGE MATIÈRE TOUT EN EXPLOITANT AU MAXIMUM LES GISEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Source : Séché Environnement



1. Combustible solide de récupération 2. Papiers, cartons, métaux, plastiques 3. Solvants, intermédiaires chimiques de synthèse, boues d'hydroxydes, brome

## Un positionnement historique sur la valorisation matière

Les attentes sociétales et économiques, traduites par les avancées législatives européennes et françaises et leurs feuilles de route « économie circulaire », poussent un marché du recyclage matières en forte expansion.

Séché Environnement y contribue pleinement pour répondre à la demande des clients amont (producteurs de déchets) comme aval (principalement consommateurs de produits chimiques).

### Expertise et savoir-faire au service du recyclage

Lorsque le Groupe s'investit pour son propre compte dans des opérations de recyclage, c'est généralement pour apporter une réponse à une demande d'une matière rare, nécessitant une dose de technicité et de savoir-faire pour l'extraire des déchets et la faire correspondre au cahier des charges du futur utilisateur (zinc, nickel ou molybdène extrait des boues d'hydroxydes métalliques, ou encore la valorisation du brome dans les effluents d'une industrie chimique).

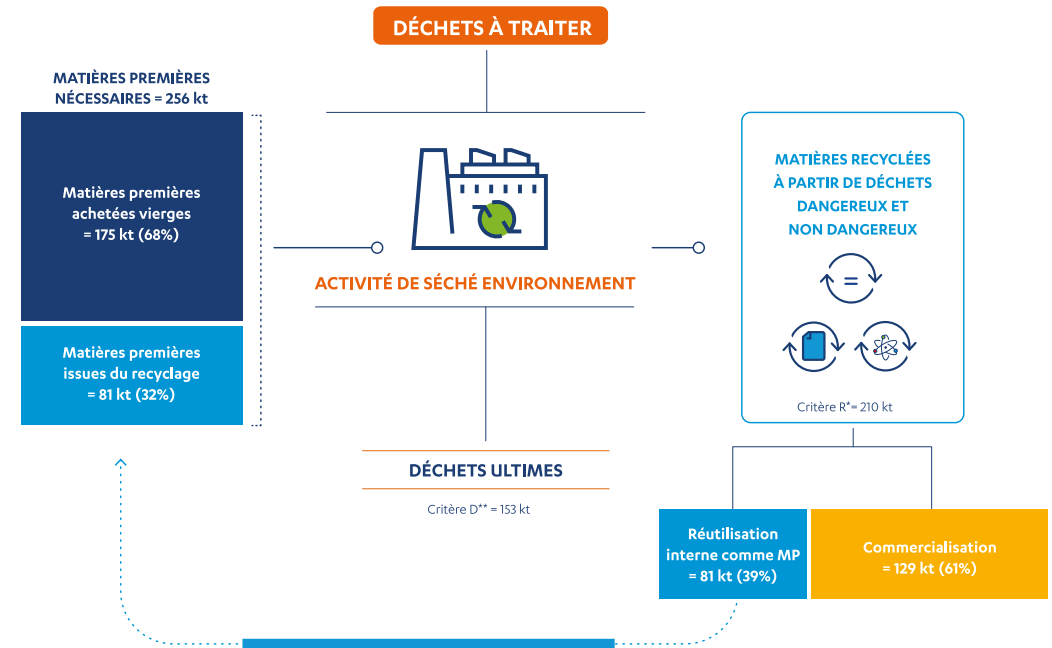
Historiquement, le Groupe valorise les solvants, le cuivre et les tôles magnétiques après décontamination des transformateurs pollués aux PCB. Les ferrailles contenues dans les mâchefers sont également valorisées, voire les mâchefers eux-mêmes en soubassements routiers s'ils sont issus de l'incinération de déchets non dangereux.

### Nouveaux outils pour les déchets non dangereux (ouverture 2023)

Fort des expériences des sites de traitements de déchets non dangereux de Changé et de Montech, Séché Environnement sera en charge, avec Brangeon Environnement, de la construction et de l'exploitation du futur centre de tri interrégional de Loublande (79) qui traitera 48 kt/an. Le Groupe pilotera également, avec l'entreprise Sévigné, un pôle multifilières de valorisation d'une capacité de 85 kt/an à Viviez (12).



## UN BILAN MATIÈRE OPTIMISÉ



Classification administrative des déchets selon leur orientation : \* Recyclage (R = Recycling) - \*\* Déchets ultimes (D = Disposal)

L'enjeu Groupe est principalement centré sur la valorisation maximale des déchets. Ainsi Séché Environnement ne génère pas à proprement parler des déchets, mais au contraire les traite, assure leur meilleure valorisation, réduit leur volume et concentre leur dangerosité dans des « déchets de déchets » qu'il stocke en sécurité en les isolant de tout contact avec la biosphère. Ramenées à la tonne de déchets traités, les activités les plus consommatrices de matière sont le stockage et la stabilisation, suivies des traitements (physico-chimique et incinération).

Les consommations de matières premières sont fonction de la nature des déchets à traiter (réactifs et autres produits chimiques) ou des travaux à réaliser (matériaux de TP pour alvéoles de stockage). Une part des besoins en matière première est couverte par du recyclage interne au Groupe, des déchets triés et traités pouvant constituer des matières premières pour sa propre activité.

**ENJEU 2**

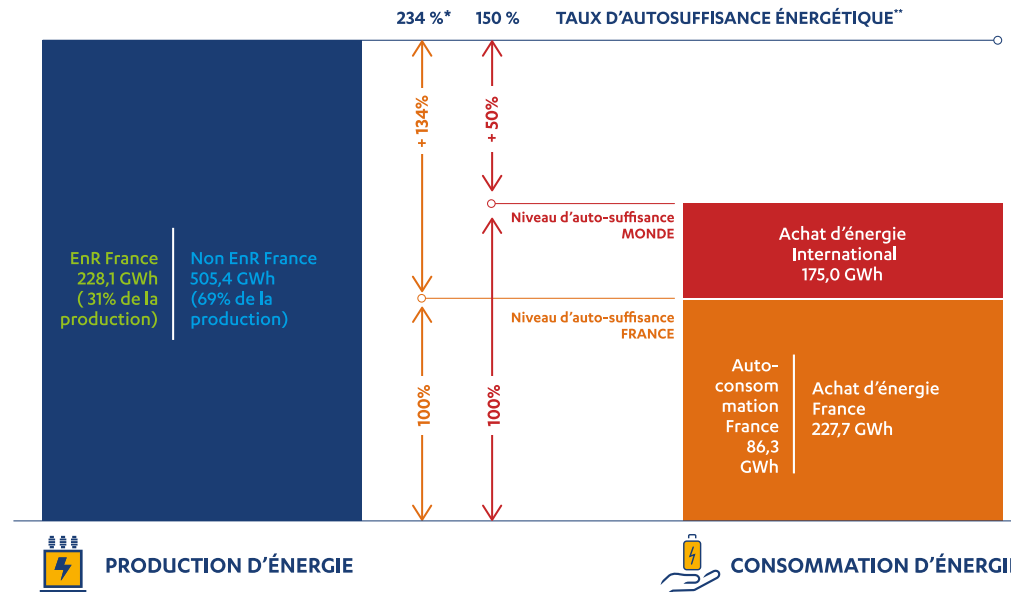
# Lutte contre le dérèglement climatique

Mode de traitement à préférer à l'élimination, la valorisation énergétique est réservée aux déchets ne pouvant faire l'objet d'une réutilisation ou d'un recyclage. Selon l'Union Européenne, 1,5% de la consommation finale d'énergie est couverte par la récupération de l'énergie contenue dans les déchets.

Le Groupe est positionné en France sur ces métiers de l'énergie extraite des déchets (méthanisation et incinération) avec une production de 733,5 GWh dont 31,1% qualifiée de renouvelable.

Ces métiers sont à la fois les émissaires principaux de gaz à effet de serre du Groupe (en scope 1 et 2) mais sont également à l'origine de gaz à effet de serre évités du fait de la valorisation énergétique.

## UN BILAN ÉNERGÉTIQUE EXCÉDENTAIRE



\*Objectif dans le crédit d'impact : > 220% en France - \*\* Rapport de la production à la consommation

La baisse du taux d'autosuffisance énergétique en France en 2019 (234% contre 246% en 2018) est due aux arrêts partiels et temporaires des incinérateurs de Salaise 2 (revamping complet) et Triadis Rouen (conséquence de l'incendie Lubrizol, son voisin).

### Trédi Salaise augmentera son efficacité énergétique en 2020

Trédi Salaise triplera les quantités de vapeur d'eau surchauffée livrées au GIE OSIRIS (soit 600 000 t/an). Pour ce faire, Trédi opte pour la vente directe de chaleur – plus efficace – au lieu de sa transformation actuelle en électricité grâce à un groupe turbo-alternateur de 14 MW.

Ce nouvel apport d'énergie fatale (issue de l'incinération de déchets) viendra en substitution de la consommation d'énergie fossile de la plateforme industrielle voisine, lui faisant économiser l'émission de 120 kteqCO<sub>2</sub>/an.

### Après Solarca en Espagne, Séché Environnement passe au photovoltaïque au Chili

La centrale photovoltaïque qui alimentera les opérations diurnes des installations dans la région d'Antofagasta est entrée en phase de démarrage. Son objectif est de réduire son empreinte carbone et d'avoir des process de production durables.



Solarca (Espagne)



SEI Changé (53)

SEI Changé (53)

### Émission de GES fossiles 2019 :

 **567 kteqCO<sub>2</sub>**  
en France

 **59 kteqCO<sub>2</sub>**  
à l'international

### Emission de carbone biogénique 2019 :

 **329 kteqCO<sub>2</sub>**  
en France

### Réduction des émissions de GES

Le traitement des déchets constitue un poste d'émission de gaz à effet de serre (GES) qui représente 2,6 % des émissions nationales françaises (2,8% au niveau mondial). Influencer sur ce poste d'émissions liées aux déchets requiert d'agir sur tous les stades successifs de l'économie circulaire, de l'écoconception à la fin de vie du produit. Ce ne sont pas les seules actions du traiteur de déchet qui pourront en réduire le volume.

#### > Bilan des émissions 2019 du Groupe

Du fait des typologies différentes de déchets et des moyens mis en œuvre pour les traiter, les émissions de GES de Séché Environnement sont principalement localisées en France (59 kteqCO<sub>2</sub> à l'international).

Les GES fossiles émis par le Groupe en 2019 en France ont été de 567 kteqCO<sub>2</sub>. Quant au carbone biogénique (matériaux biodégradables, cartons, déchets ménagers organiques ...) il a représenté 329 kteqCO<sub>2</sub>.

#### > La responsabilité limitée de l'émetteur final de carbone

Pour influencer sur les émissions de GES liées aux déchets, il ne suffit pas d'agir au stade ultime lorsque le produit est arrivé en fin de vie, mais bien en amont selon les principes de l'économie circulaire.

Réduire la quantité de matière vierge qui sera in fine transformée en déchet permet d'éviter des émissions de GES liées à l'extraction, à la transformation, au transport et justement au traitement en fin de vie des matériaux.

#### > Certification « Système de management de l'engagement climat » par ECOCERT Environnement



Séché Environnement est certifié depuis 2015 « Engagement Climat ». Ce référentiel développé par ECOCERT Environnement évalue la cohérence, la pertinence et l'efficacité des actions menées par l'organisation afin de réduire son empreinte carbone : écoconception, efficacité énergétique, transport alternatif, process, sourcing. Ce référentiel est basé sur la mesure régulière des émissions de GES qui permet de prendre conscience de son propre impact climatique et de l'examen de la réduction progressive des émissions de GES. Séché Environnement est la première entreprise de son secteur industriel à avoir été certifiée pour l'ensemble de ses sites en France.

#### Le traiteur de déchet n'est que l'ultime maillon

*La valorisation énergétique met en œuvre des technologies qui sont fatalement émettrices de gaz à effet de serre puisque relevant d'opérations de combustion (directe par incinération, indirecte dans le cas du biogaz) qui relargue ipso facto le carbone contenu dans les déchets sous forme de gaz carbonique ou de méthane principalement. Les gaz à effet de serre émis par l'activité (scopes 1 et 2) ne sont en fait pour l'essentiel que ceux qui étaient latents (fossiles et/ou biogéniques) dans les déchets confiés par les clients pour valorisation énergétique.*

*Le traiteur de déchet est l'ultime maillon, sous contrainte, il subit les choix faits en amont et se cantonne à limiter les effets des volumes de déchets déjà générés. A lui de minimiser les impacts du traitement proprement-dit et de s'orienter vers des valorisations génératrices de gaz à effet de serre évités.*

## GES évités en 2019 au titre de la valorisation énergétique

 **70 kteqCO<sub>2</sub>**  
en France

## GES abattus en 2019

 **4 002 kteqCO<sub>2</sub>**  
en France

### Effacement des émissions de GES

Le Groupe exploite des unités de valorisation énergétique et permet de ce fait un évitement de GES. Produire l'équivalent d'électricité ou de chaleur à partir d'autres sources que les déchets aurait – par convention – émis la moyenne de CO<sub>2</sub> émise en France pour produire 1 kWh électrique selon le mix énergétique national.

#### > GES évités par la valorisation énergétique

Les GES évités en 2019 au titre de la valorisation énergétique sont de 70 kteqCO<sub>2</sub> en référentiel français, étant entendu que les productions d'énergie à partir de carbone biogénique n'ouvrent pas de droit à des GES évités. La baisse des GES évités en 2019 est due à la moindre production d'énergie.

#### > Contribution par le traitement de certains gaz industriels

Depuis la prise de conscience des conséquences des émissions des gaz fluorés et bromés sur l'évolution du climat, les réglementations issues des protocoles de Montréal (1987) et Kyoto (1997) ont contraint les industriels à développer de nouvelles molécules. Reste à prendre en charge les gaz arrivés en fin de vie.

Le Groupe s'est associé avec un partenaire britannique pour le recyclage et la régénération des gaz frigorigènes, fluorés, des halons et du SF<sub>6</sub>. Ce faisant, il est à l'origine de gaz à effet de serre évités à hauteur de 0,2 kteqCO<sub>2</sub> (scope 3) en 2019.

La part non valorisable de ces gaz est traitée sur le site de Trédi à Saint-Vulbas, autorisé à les éliminer par incinération, abattant par cette action le pouvoir de réchauffement global initial de ces gaz. Ces gaz à effet de serre abattus ont été de 4 002 kteqCO<sub>2</sub> en 2019.

#### > R&D - Actions sur les émissions lors de l'incinération

Les travaux de R&D ont permis de limiter la formation de certains gaz à effet de serre lors de la combustion – comme l'oxyde d'azote par injection d'urée dans le traitement des fumées – et de mettre au point des solutions de captage du CO<sub>2</sub> dans les fumées par techniques membranaires (dépôt de brevets).

#### > Conversion de déchets résiduels en gaz renouvelable



Pour l'avenir, le projet Plainénergie prévoit la valorisation de déchets résiduels en « gaz renouvelable » injectable dans le réseau de gaz existant. Ce projet combine deux technologies-clés innovantes pour la valorisation des déchets : la pyrogazéification couplée, pour la première fois, à un procédé de méthanation biologique.

La pyrogazéification recouvre différentes technologies, spécifiquement adaptées et particulièrement efficaces pour la conversion des déchets, qui n'ont pu faire l'objet d'un recyclage en énergie. Elle permet de décomposer la matière en différentes molécules et de former un syngaz. Via un processus de méthanation biologique, ce syngaz peut être converti en méthane de synthèse, substituable au gaz naturel dans l'ensemble de ses usages (résidentiels, industriels, carburant).







ENJEU 3

# Préservation de la biodiversité

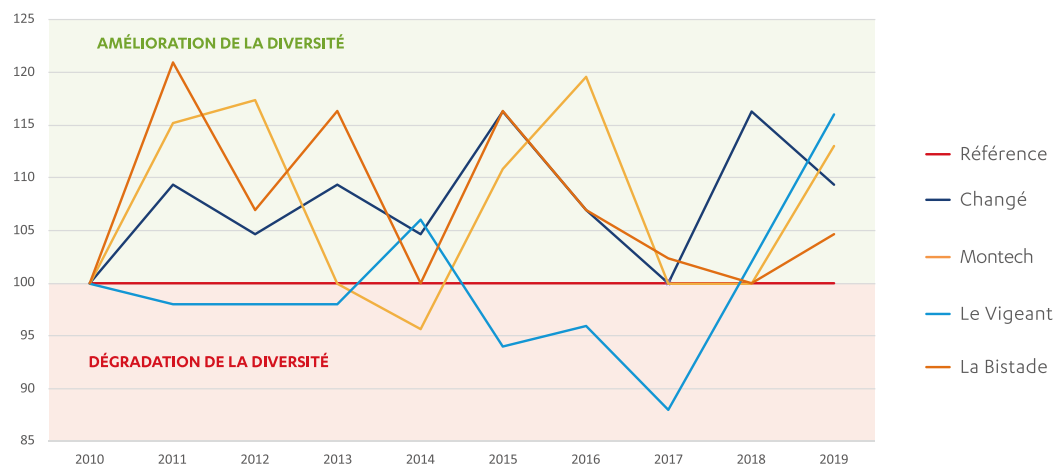
Séché Environnement est engagé dans l'initiative Act4nature (Entreprises pour l'Environnement) qui regroupe de grands industriels, ainsi que dans la démarche « Entreprises Engagées pour la Nature » du Ministère en charge de l'écologie.

L'Action Durable pour la Nature (ADN) du Groupe est la prolongation organisationnelle de cet engagement volontaire dans la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB).



Guichardière

## ÉVOLUTION SUR 10 ANS DU NOMBRE D'ESPÈCES D'OISEAUX RECENSÉES



### Politique biodiversité au niveau de chaque site

- Préservation des secteurs à valeur patrimoniale dès la conception.
- Mise en place de mesures de suivi du maintien de la biodiversité.
- Intégration dans les programmes de paysage ou de renaturation d'éléments concourant à enrichir la biodiversité, en accordant une attention particulière au choix des végétaux, arbustes, arbres et semences, de préférence endogènes.
- Application d'une gestion adaptée des secteurs naturels, notamment à travers la gestion différenciée : outil qui détermine les moyens et le timing pour les entretiens des zones naturelles protégées et des zones proches (fauches tardives, génie écologique des mares et cours d'eau, conservation d'arbres morts...) et utilise le pastoralisme. Chaque site adapte sa politique et son cheptel au contexte local.

### Un indicateur de santé écologique reconnu : l'avifaune

Eco-compatibilité des végétaux plantés, choix des semences, gestion différenciée des espaces, restauration de zones humides, sont autant d'éléments qui participent à la préservation de la biodiversité sur les sites du Groupe. Les résultats des suivis et des comptages, comme ceux de l'avifaune du programme STOC (suivi temporel des oiseaux communs) avec le Muséum National d'Histoire Naturelle depuis une dizaine d'années, démontrent l'efficacité des mesures engagées.

S'inscrivant dans une dynamique de progrès continu, d'autres programmes de suivi des écosystèmes sur d'autres groupes de faune se développent.



## Engagements publics et actions de terrain pour la biodiversité

### Un dispositif de terrain exemplaire

Conscient du rôle que peut jouer l'entreprise, l'Action Durable pour la Nature (ADN) de Sécché Environnement apporte des outils pour structurer et mesurer la préservation de la biodiversité dans le territoire de manière concrète, durable et mesurable. Tous les sites ont leur référent biodiversité en France, et l'international rejoint le dispositif. Les engagements de l'ADN sont définis au niveau du Groupe mais les plans d'actions sont co-construits de manière décentralisée, de façon à favoriser les initiatives de terrain pour une meilleure adaptation aux problématiques locales et une appropriation forte par les acteurs. Cette démarche est mobilisatrice pour l'ensemble du personnel. Elle se traduit aussi bien par de véritables actions de préservation que par la sensibilisation à la biodiversité au travers d'actions pédagogiques.

### Confirmation et réitération des engagements publics

Le 12 décembre 2019, Sécché Environnement a adhéré au nouveau dispositif lancé par le Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire (MTES) offrant des structures d'engagement pour les entreprises. Ce double dispositif permet au Groupe de déployer son action tant en France qu'à l'international :

- en France, « EEN\* – Act4nature France » piloté par le MTES ;
- à l'international, « Act4nature International » porté par EpE\*\* avec le soutien du MEDEF et de l'AFEP, associations regroupant des entreprises pour la plupart de grande taille et internationales.

\* Entreprises engagées pour la Nature \*\* Entreprises pour l'environnement



Actions pédagogiques



Anniversaire Act4nature à Changé



### OBJECTIF BIODIVERSITÉ

Convaincu par l'impact positif de la « finance verte », Sécché Environnement inscrit la biodiversité dans sa stratégie d'entreprise. L'exécution de son plan d'action biodiversité intègre les critères extra-financiers qui détermineront le bonus/malus des taux d'intérêts de son « crédit à impact » souscrit en 2018.



Le critère d'appréciation s'appuie sur les engagements pris dans Act4nature avec un objectif d'avancement de 25% à fin 2019. La confirmation de leur réalisation est attestée après analyse par KPMG.

4 AXES POUR 84 ENGAGEMENTS SUR 18 SITES (France 16, Espagne 1, Pérou 1)	NOMBRE TOTAL D'AXES PLANIFIÉES	TAUX D'AVANCEMENT DE 25% FIN 19	TAUX D'AVANCEMENT DE 50% FIN 19	TAUX D'AVANCEMENT DE 75% FIN 19
Inscrire les actions en faveur de la biodiversité dans une amélioration continue	18	18	-	-
Faire de la biodiversité un axe fédérateur interne	31	24	7	-
Se servir de la biodiversité comme d'un levier dynamisant vers les parties prenantes	18	12	1	5
Développer la prise de conscience de l'impact de notre mode de vie sur la biodiversité planétaire	17	10	6	1



Les présidents du MNHN, de Séché Environnement, de la LPO



Pérou



Changé (53)

## Coopérations et partenariats pour la biodiversité

### Mécénats scientifiques et associatifs

En juin 2019, Séché Environnement a signé concomitamment deux partenariats et mécénats lors d'une séance commune au Muséum National d'Histoire Naturelle (MNHN), soulignant la congruence de trois types d'acteurs, science, ONG, entreprise autour d'un engagement commun en faveur de la biodiversité :

- Avec le MNHN, en matière de lutte contre la pollution, marine en particulier, avec le Marinarium de Concarneau et de son parcours pédagogique pour un mécénat.
- Avec la Ligue pour la Protection des Oiseaux (LPO) en matière de vie quotidienne, choix alimentaires, techniques culturelles, occupation de l'espace, à travers le programme « De la terre et des ailes ».

### Certification du management de la biodiversité par ECOCERT Environnement



Dès 2016, Séché Environnement a été certifié « Engagement Biodiversité » par ECOCERT Environnement pour l'ensemble de ses sites de plus de 10 ha (sites de stockage). Cette certification définit et structure un cadre permettant de répondre aux attentes et aux exigences concernant l'enjeu « Biodiversité » dans les normes (ISO 14001, ISO 26000), les référentiels de notation extra-financière et autres textes réglementaires (article 225 du Code du Commerce).

### Coopération avec les filiales internationales

L'écocentre du Pérou Chilca et le régénérateur de solvants Valls Quimica (Espagne) rejoignent le projet ADN. L'engagement de ces deux filiales est de préserver la biodiversité, la faune et la flore locales et vise à sensibiliser les employés, les clients et les parties prenantes à l'importance de la préservation de la biodiversité.

Ainsi, au Pérou, 200 plants de ficus ont été plantés avec les étudiants de l'Institut national de l'éducation. L'action engage plus largement les parents et les voisins qui se chargent de prendre soin des arbres plantés. Les deux installations prévoient la création d'une zone de protection de la biodiversité au sein des installations.

| PARTAGER  
les enjeux  
des territoires

04



## 04. PARTIES PRENANTES

### PARTAGER les enjeux des territoires

Implanté au cœur des territoires, Sécché Environnement est historiquement un acteur majeur de son milieu qui favorise la création d'un dialogue constructif avec ses parties prenantes.

Développement économique, implication sociale, symbiose sociétale, intégration aux écosystèmes locaux, sa relation avec son environnement vise à privilégier le « droit de participer » au simple « droit de savoir ».

#### NOTRE AMBITION : ÉTABLIR UNE RELATION DE CONFIANCE

Instaurer et garantir un dialogue de qualité avec ses parties prenantes est une valeur affichée par Sécché Environnement.

Les conditions de réussite de cette ambition sont d'amener le Groupe à faire converger ses enjeux avec les attentes de ses parties prenantes, tout en favorisant la transparence de ces échanges.



## NOS LEVIERS D'ACTION SUR LES TERRITOIRES

### LEVIER 1 Économie

Au sein de l'entreprise, le dialogue avec les parties prenantes est pérennisé par ses instances de décision et par la mobilisation de son capital. Avec une gouvernance équilibrée, l'entreprise évolue dans un écosystème où elle a de nombreux échanges économiques avec les acteurs de son territoire et crée ainsi une part de son dynamisme.

Tout l'intérêt est de pouvoir mesurer les impacts directs et indirects de ces liens entretenus avec le tissu local.

### LEVIER 2 Politique d'investissements

Pour répondre aux enjeux de l'économie circulaire, maintenir son outil industriel et développer l'écologie industrielle de territoire, Sécché Environnement investit et innove en continu sur le plan technologique et de développement de ses activités.

### LEVIER 3 Partage des richesses

Le Groupe épouse les grandes causes sociétales et encourage ses collaborateurs à s'investir personnellement dans des actions locales et ciblées.

Les thématiques retenues sont celles de la stratégie du Groupe, avec un accent fort mis sur l'humain et la protection de l'environnement. Les contextes des territoires influenceront fortement la nature des actions à mettre en œuvre.

**LEVIER 1**  
**Économie**

En tant que groupe international, Séché Environnement s'inscrit pleinement dans la démarche d'entreprise responsable qui intègre les défis environnementaux et sociaux dans son modèle économique.

L'avancée du Groupe sur ces enjeux s'appuie sur un actionnariat stable et équilibré, et une appréciation de son cours de bourse favorisée par des résultats économiques en croissance et une stratégie de déploiement à l'international réussie.



**7** membres  
au conseil d'administration

**57%**  
d'administrateurs  
indépendants

**43%**  
de femmes  
au conseil d'administration

**Un actionnariat équilibré face aux enjeux**

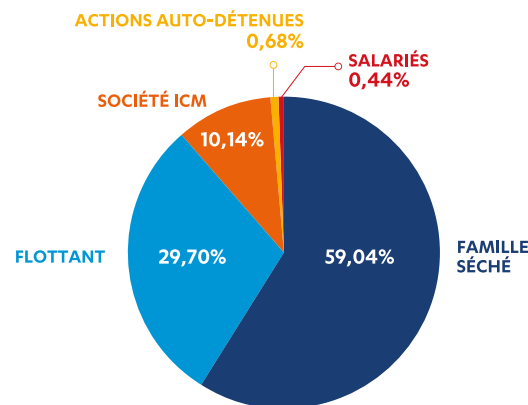
Les évolutions sociétales, motivées par un désir plus écologique et des intérêts économiques révisés, confortent la gouvernance d'entreprise patrimoniale de Séché Environnement. D'une part, son actionnariat familial fondateur, majoritaire et engagé, favorise une stratégie de développement de long terme. D'autre part, sa gouvernance se réfère aux meilleures pratiques, avec un Conseil d'administration répondant rigoureusement aux impératifs de complémentarité des compétences, de parité de genre et d'indépendance.

Le 10 décembre 2019, séparation des fonctions de Président, occupée par Joël Séché et de Directeur Général assurée par Maxime Séché.

**Une valorisation boursière affirmée**

Au sein d'un marché actions porté par la bonne orientation des indicateurs économiques et financiers, Séché Environnement a connu en 2019 une solide appréciation de son cours de bourse (+41,9%), qui se compare favorablement à celle de l'indice CAC 40 (+27,5%). Cette forte valorisation du cours s'est accompagnée d'une progression sensible des volumes de transactions comparés à l'an passé (14 604 actions en moyenne quotidienne sur l'ensemble des plates-formes de transactions, en 2019, vs. 5 916 actions en 2018, pour des montants de transactions portés en moyenne de 277 k€ en 2018 à 478 k€ en 2019).

**RÉPARTITION DE L' ACTIONNARIAT**



**COURS DE CLÔTURE 2019 DE L'ACTION SÉCHÉ ENVIRONNEMENT EN EUROS**





Changé (53)



**687,8 M€**  
chiffre d'affaires  
contributif\*  
+ 23% vs 2018

**135,4 M€**  
excédent brut  
d'exploitation (EBE)  
+ 25% vs 2018

**46,8 M€**  
résultat opérationnel  
(RO)  
+ 23% vs 2018

**17,8 M€**  
résultat net  
(part du Groupe)  
+ 14% vs 2018



**Crédit à impact : Atteinte des critères** d'autosuffisance énergétique, d'avancement du plan biodiversité et de note extra-financière Éthifinance

### Forte croissance de l'activité consolidée

Sur l'exercice, le Groupe a connu une croissance organique solide sur ses principaux marchés en France comme à l'international, en ligne avec ses attentes.

Avec un chiffre d'affaires contributif de 687,8 M€, en progression de 22,7% par rapport à 2018, Séché Environnement affiche une forte croissance de son activité consolidée, qui reflète à la fois la qualité de la croissance organique sur son périmètre historique (+4,4%) et la contribution de son nouveau périmètre à l'International.

En effet, au cours de l'exercice 2019, Séché Environnement a confirmé sa stratégie d'acquisitions à l'international en prenant le contrôle de la société Kanay au Pérou, de Interwaste en Afrique du Sud, de Mecomer en Italie, et de Ciclo au Chili (+102,5 M€).



Kanay (Pérou)

### Des résultats en hausse sensible

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) s'établit à 135,4 M€ (+24,6%) extériorisant une nouvelle progression de la rentabilité brute opérationnelle à 19,7% du chiffre d'affaires contributif (vs. 19,4% en 2018).

La bonne performance opérationnelle résulte :

- sur le périmètre France, principalement d'effets volumes et d'effets prix favorables, qui ont porté les activités de traitement au sein des marchés des déchets dangereux et non dangereux ;
- sur le périmètre international, principalement de la contribution du périmètre acquis en 2019, pour 18,4 M€.

Le Résultat Net part du Groupe atteint 17,8 M€, vs. 15,6 M€ en 2018 (+14,1%) et le Résultat net par action ressort ainsi à 2,27 € vs. 2,00 € un an plus tôt.

L'amélioration de la rentabilité opérationnelle brute (EBE/CA), et une génération de liquidités accrue ont permis de maintenir la flexibilité financière à un niveau conforme aux objectifs du Groupe, malgré un niveau élevé d'investissements industriels et financiers.

\* Le CA contributif correspond au chiffre d'affaires publié, diminué du CA IFRIC 12 et des indemnités de détournements perçues par Séneval (nettes des économies de charges variables sur les tonnes non incinérées, perçues pour couvrir les coûts engagés pour assurer la continuité du service public). Le CA IFRIC 12 correspond au montant des investissements concessifs, comptabilisés en immobilisations incorporelles mais également en chiffre d'affaires en application de la norme IFRIC 12.



## LEVIER 2

## Politique d'investissements

Si les activités du Groupe sont en perpétuelle évolution pour être toujours conformes aux réglementations et pour améliorer les performances des outils, les investissements se font également en proximité avec les territoires pour y déployer les savoir-faire, notamment en écologie industrielle et en dépollution.

### Développer l'écologie industrielle des territoires

La bonne gestion des déchets est un besoin fondamental pour tout citoyen, pour répondre à un risque sanitaire et environnemental. Les sites de Séch<sup>e</sup> Environnement sont des contributeurs majeurs à l'organisation des territoires en apportant à ces derniers des solutions pour la valorisation de leurs déchets et en s'inscrivant dans des logiques d'écologie industrielle.

Application directe de l'économie circulaire dans les territoires, l'écologie industrielle impose un nouveau modèle économique où les déchets sont valorisés en matière et énergie au bénéfice des parties prenantes territoriales.

Le Groupe a investi, de longue date, dans les échanges de matières et d'énergie sur ses territoires d'implantation, que ce soit avec les industriels ou les collectivités locales.

#### Le déploiement du site de Trédi à Salaise

Depuis de nombreuses années, ce site situé en Isère, à la pointe des traitements thermiques, valorise l'énergie des déchets qu'il traite, en proposant la vapeur produite aux industriels voisins. Trédi et le GIE OSIRIS Roussillon ont développé une solution d'écologie industrielle d'envergure avec le déploiement d'un nouveau réseau de chaleur qui permettra de réduire significativement la consommation d'énergie fossile de la plateforme chimique, et ainsi de diminuer ses émissions de gaz à effet de serre.

#### Les complémentarités du site de Changé

Depuis 2018, une chaudière dédiée à la valorisation des CSR (Combustibles Solides de Récupération) permet de distribuer de la chaleur fatale dans l'agglomération de Laval. Cet exemple d'écologie industrielle, au cœur même du territoire, permet d'alimenter un réseau de chaleur, acheminant cette énergie auprès de 6 400 logements, alimentés par un combustible spécialement préparé à partir de déchets jusque-là non valorisables.

Ce site étant également producteur de biogaz, ces deux sources d'énergie sont acheminées vers une coopérative agricole, afin de permettre aux agriculteurs de déshydrater de la luzerne, employée pour l'alimentation du bétail. Cet exemple illustre bien la complémentarité des usages énergétiques et les synergies qui se créent chez un industriel ancré localement.

#### La valorisation énergétique sur le site d'Alcéa

À Nantes, l'unité de valorisation énergétique des ordures ménagères dispose d'un ORC (Cycle Organique de Rankine), qui permet de produire de l'électricité à partir de chaleur fatale, lorsque le réseau de chauffage urbain, sa priorité, ne consomme plus assez d'énergie thermique.



Alcéa (44)



Trédi Salaise (38)



## Déployer l'expertise du déchet

Les activités de valorisation et de dépollution font partie des savoir-faire historiques du Groupe et s'enrichissent mutuellement avec l'investissement à l'international.



### Par l'investissement

#### > Investissement industriel



##### Trédi Salaise

Salaise-sur-Sanne (France)

- Modernisation de l'outil de traitement thermique de déchets dangereux Salaise 2 : remplacement d'éléments-clés (four, postcombustion et traitement des fumées, électrofiltre).
- Optimisation de la production de vapeur de la chaudière de Salaise 3.
- Objectif : augmenter le taux de disponibilité (de l'ordre de 30%), la productivité (réduction des maintenances) et la sécurité (modernisation du pilotage).

#### > Croissance externe



##### Interwaste

Afrique du Sud

- 2 000 salariés
- Acquisition de l'un des rares opérateurs intégrés des marchés des déchets dangereux et non dangereux et principal intervenant dans cette région de l'Afrique du Sud et des pays limitrophes.

#### > Croissance externe



##### Mecomer

Italie

- 63 salariés
- Spécialiste reconnu en Europe pour la gestion de déchets industriels, solides ou liquides, à forte valeur ajoutée, particulièrement pour les secteurs de la chimie, de la pharmacie et de l'énergie.
- Grâce à une offre logistique particulièrement performante en termes de sécurité et de respect de l'environnement, Mecomer apporte ainsi des solutions pertinentes aux enjeux essentiels de ses clients en matière d'économie circulaire.

#### > Prise de contrôle



##### Kanay

Pérou

- Acquisition du solde des titres pour détenir 100% du capital.
- Métiers de traitement de déchets médicaux et de dépollution.
- Développement actif en direction des marchés de déchets dangereux, notamment dans les métiers de l'incinération.

#### > Prise de contrôle



##### Ciclo

Chili

- Acquisition de 70% du capital.
- Projet de création d'installations aux plus hautes normes internationales pour la valorisation, le traitement et le stockage de déchets industriels, en particulier des déchets dangereux.

## Déployer l'expertise du déchet

### Par les activités de dépollution

#### > Séché Urgences Interventions (SUI)



Depuis 2015, Séché Environnement intervient sur des situations d'urgence sur tout le territoire national, 24h sur 24 et 7 jours sur 7 en moins de 4h, pour prévenir et réparer le risque de pollution environnementale et sanitaire généré par un accident ou une catastrophe industrielle... Une cellule composée d'équipes pluridisciplinaires régulièrement formées, permet d'intervenir quelles que soient les situations de pollution ou le risque : chimique, biologique, faiblement radioactif, pyrotechnique...

La combinaison des outils en France et de l'expertise de dépollution permettent au Groupe de se projeter sur les cinq continents dans le cadre de grands appels d'offres de décontamination ou de traitement de pollutions pour le compte de donneurs d'ordre comme les Nations Unies, la FAO ou les instances européennes.

#### > Séché Eco-services (SES)



Une fois l'immédiateté de la situation et la crise gérées, nos équipes d'experts sont en mesure de mettre leurs compétences au service de la gestion de situations de pollution plus chroniques ou historiques.

Séché Eco-services propose des solutions pour la dépollution, la remédiation de sites et intègre des compétences dans la déconstruction et le démantèlement industriel ainsi que des savoir-faire spécialisés en cas de risque pyrotechnique et de désamiantage. Pour la gestion des terres polluées, en fonction des situations, la valorisation sera privilégiée. A défaut, des solutions de confinement, traitement in situ, hors situ ou en filière externe pourront être mises en œuvre.

D'abord déployées en France dans des chantiers de grande ampleur, celui de Noroxo à Harnes (62) en est un exemple, Séché Environnement s'est appuyé sur sa maîtrise de la dangerosité et sur sa réactivité pour déployer cette solution auprès de sa clientèle.

#### > Naufrage du Grande America

En mars 2019, Séché Urgences Interventions a procédé au déchargement et à la prise en charge des hydrocarbures récupérés en mer et des matériels (barrages flottants, filets) ayant servi à la collecte des hydrocarbures issus de ce naufrage. L'entreprise a missionné ses experts formés aux procédures du CEDRE, organisme de référence en matière de pollutions accidentelles des eaux. Ils ont assuré le transfert des déchets liquides et solides récupérés par les navires de lutte anti-pollution, en étroite collaboration avec leur équipage. Leur transport a été effectué vers des Installations Classées pour la Protection de l'Environnement dûment autorisées. Séché Environnement dispose notamment de toutes les filières de traitement permettant de garantir une parfaite traçabilité à l'opération.

#### > Incendie de Notre-Dame de Paris (75)

L'emblématique cathédrale de Notre-Dame de Paris a été victime d'un incendie le 15 avril 2019. Le monde entier, sidéré, regarde brûler l'édifice millénaire, qui doit maintenant faire face à une pollution. L'incendie a fait fondre au total 400 tonnes de plomb, libérant des particules dans l'atmosphère parisien et entraînant une pollution des sols. La Mairie de Paris décide de dépolluer le parvis et quelques établissements scolaires. Séché Environnement est choisie pour ce grand chantier de dépollution des établissements recevant des enfants.

#### > Incendie de Lubrizol à Rouen (76)

Le 26 septembre 2019, un incendie se déclarait sur le site de Lubrizol. SUI est intervenu dès le mois suivant pour récupérer, dans un premier temps, grâce à un robot, 160 fûts endommagés de produits chimiques.

Des opérations de dépollution ont ensuite eu lieu autour du site, et Séché Environnement, spécialisée dans la collecte et le traitement des déchets, a été mobilisée sur place, via sa filière spécialisée, Séché Urgences Interventions, pour notamment récupérer tous les hydrocarbures qui se sont écoulés dans un bassin à proximité, bassin qui communique avec la Seine. La mise en place de matériel spécifique, pour faire du pompage sélectif, a permis de remonter plus de 150 tonnes de produits hydrocarbonés, qui ont été évacués vers une unité de traitement de déchets dangereux.



Grande America



LEVIER 3

# Partage des richesses

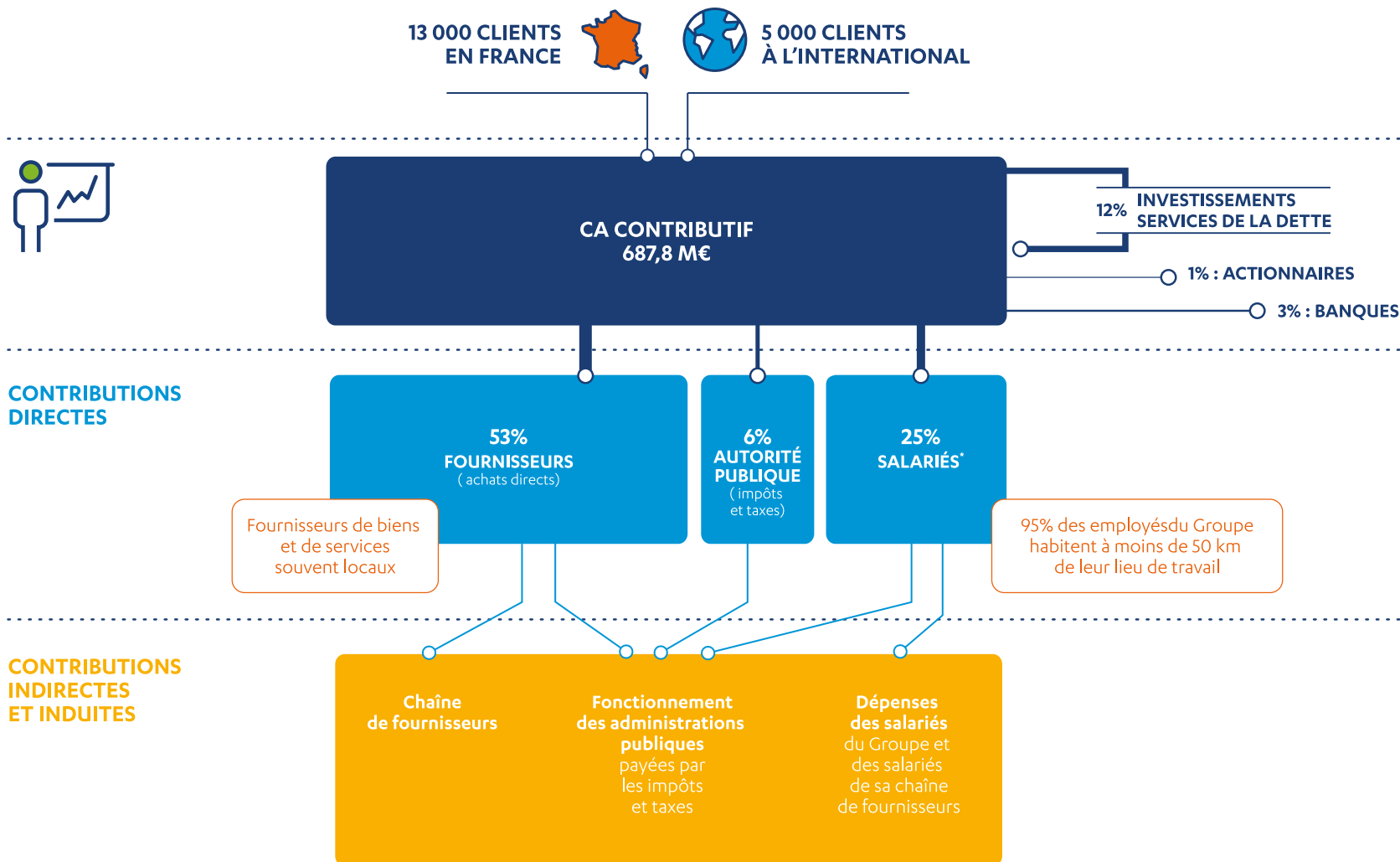
Séché Environnement évalue le montant des flux financiers générés par son activité et redistribués au bénéfice des principales parties prenantes.

Cette approche économique montre que les principaux bénéficiaires sont les fournisseurs pour un peu plus de la moitié et les salariés pour un quart. La fiscalité représente un peu plus de 6% du chiffre d'affaires.

Aux contributions directes par les achats faits prioritairement auprès de fournisseurs locaux, les salaires versés aux collaborateurs et le paiement direct d'impôts et taxes, s'ajoutent les contributions indirectes et induites.

Il s'agit de toute la chaîne de fournisseurs qui en découle mais également le fonctionnement des administrations publiques, l'enseignement, les services sanitaires, la sécurité publique, la voirie et les infrastructures.

## PARTAGE DES RICHESSES



**En France :****7 M€**

en contribution économique territoriale (CET) soit 1% du chiffre d'affaires

**9 000 visiteurs**

ont été accueillis en 2019 sur les sites du Groupe

### Des contributions fiscales mais également qualitatives pour les territoires

#### > Contributions directes

Être à l'origine du contact avec ses parties prenantes pour ouvrir le dialogue et faire connaître son métier est aussi important que d'ouvrir les portes de ses sites, pour valoriser l'implication de ses salariés et pour illustrer les pratiques industrielles mises en œuvre sur le territoire.

Un autre soutien est apporté au développement local par les entreprises à travers certains instruments fiscaux tels que la contribution économique territoriale (CET). Cette dernière permet notamment de financer les services publics. Séché Environnement a versé l'équivalent de 162 emplois locaux, soit un peu plus de 7 M€.

#### > Contributions qualitatives

##### Dans l'enseignement

Séché Environnement met ses compétences au service des territoires et développe sa notoriété en contribuant à la formation des générations montantes. Le Groupe développe des relations privilégiées dans un cadre d'échanges industrie/enseignement supérieur, en particulier en détachant ponctuellement certains cadres pour des conférences ou missions d'enseignement. La pratique de l'apprentissage concourt à l'atteinte de cet objectif d'attractivité (26 contrats en alternance en France).

### Dans la valorisation des métiers

- En février, la région Auvergne-Rhône-Alpes organisait le Mondial des Métiers, auquel Séché Environnement était exposant au sein du Village de la chimie régi par France Chimie. Les représentants de Trédi et Speichim ont pu, pendant 4 jours, présenter les métiers du Groupe dans toute leur singularité. Nos professionnels ont mis leur expertise au profit des visiteurs pour partager leur expérience au sein de l'entreprise. L'occasion pour les salariés présents de privilégier un contact de proximité avec ces parties prenantes, souvent à la recherche de perspectives d'emploi ou tout simplement curieux de connaître un peu mieux nos métiers, qu'ils soient étudiants, enseignants ou encore demandeurs d'emploi.
- En s'associant à FACE, Opale Environnement est intervenue dans des collèges du nord de la France pour sensibiliser les plus jeunes aux métiers de l'environnement et à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, dans le cadre de l'action TECKNIC.

### Dans la sensibilisation aux grands enjeux sociétaux

Accueillir des visiteurs sur les sites n'est pas qu'une démarche de connaissance mutuelle, c'est exprimer la volonté de transparence qui anime la culture de Séché Environnement. C'est également un premier geste d'information et de formation fort. Les visiteurs sont invités à découvrir les moyens mis en œuvre ainsi que les actions concrètes menées en vue de protéger la santé, l'environnement en général, et la biodiversité sur les sites de stockage en particulier, car situés en zones rurales, ce sont eux qui s'y prêtent le mieux.

## Ouverture vers les communautés à l'international

Le capital sociétal de Séché Environnement est valorisé principalement par les rapports de confiance, le partage de valeurs, aussi bien sur le territoire national qu'à l'international où l'ancrage territorial prend tout son sens, notamment auprès des communautés les plus fragiles. Dans ces territoires, les contextes locaux ouvrent les pratiques du Groupe vers des démarches adaptées.

### AFRIQUE DU SUD

#### > Sensibilisation à l'environnement et solidarité

Interwaste participe à l'éveil de la conscience environnementale des plus jeunes, en leur apprenant des gestes de collecte et de recyclage dans le cadre d'un projet solidaire. Pour pouvoir financer l'achat d'un fauteuil roulant, qui sera offert aux moins fortunés via un centre spécialisé pour les personnes en situation de handicap, des élèves d'une école primaire ont récolté des bouchons de bouteilles en plastique. Interwaste s'est associé à leur projet communautaire trimestriel pour recycler ces bouchons et ainsi apporter les fonds nécessaires à ce don.

### PÉROU

#### > Développement de la vie économique des communautés indigènes de la forêt tropicale amazonienne

Notre stratégie d'intervention dans les projets de dépollution comporte des aspects sociaux fondamentaux pour le Groupe, cela s'illustre par de nombreuses contributions au développement économique local :

##### • Soutien social dans les communautés autochtones

Des communautés indigènes éloignées de postes de santé et de divers services publics, bénéficient d'un transport plus rapide (5 heures par la rivière) pour rejoindre ces établissements de première nécessité, grâce au soutien apporté par notre équipe de relations communautaires.

##### • Embauche de main-d'œuvre locale

Lors de chantiers de dépollution au Pérou, en particulier en forêt amazonienne, le Groupe a recours à l'emploi de personnes issues de communautés locales. C'est ainsi que de mars à avril 2019, 40 personnes de la communauté de Chapis nous ont accompagné pour des activités de remédiation environnementale. De septembre à décembre 2019, 58 emplois ont été créés pour la communauté de Nativa Mayuriaga dans des activités complémentaires au travail opérationnel.

##### • Collecte de déchets sauvages

Travail volontaire de ramassage de déchets de Plazuela de Barranco jusqu'à la playa Agua dulce. 35 personnes ont participé entre salariés et membres de leur familles en 2018.



# Déployer l'expertise du déchet pour un monde plus durable

## 01. MÉTIER

### CAPITAL ÉCONOMIQUE

**687,8 M€**  
de chiffre d'affaires  
contributif (CA)

International  
**25% du CA**

Déchets dangereux  
**65% du CA**

Industriels  
**82% du CA**

Collectivités  
**18% du CA**

EN M€	2019	VARIATION
Chiffres d'affaires publié	704,4	20%
dont Chiffre d'affaires contributif	687,8	23%
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	135,4	25%
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	47,8	8%
Résultat Opérationnel (RO)	46,8	23%
Résultat Financier	-17,5	-
Impôts sur les résultats	-10,4	-
Résultat Net (Part du Groupe)	17,8	14%



## 02. ENTREPRISE

### CAPITAL HUMAIN

**4 634 salariés**  
dans le monde

**57% des effectifs**  
à l'international

**22% de femmes**  
dans le monde



### FORMATION

Nombre d'heures de formation par salariés :

**18 heures**  
en France

**14 heures**  
à l'international

### SÉCURITÉ

**19,8 TFI\***  
en France

**8,6 TFI\***  
à international

\* Salariés + intérimaires



**SÉCURITÉ AU TRAVAIL**  
Accidents du travail  
**OBJECTIF 2021 :  
taux de fréquence (TFI) < 5**  
Valeur de référence 2019 : TFI = 19,8

# Déployer l'expertise du déchet pour un monde plus durable



## 03. PLANÈTE

### LUTTE CONTRE LE DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

	FRANCE	INTERNATIONAL
Consommation d'énergie	314 GWh	175 GWh
Production d'énergie	733,5 GWh	-
Dont renouvelables	31%	-
Autosuffisance énergétique	234%	-
GES émis	895 ktéqCO <sub>2</sub>	59 ktéqCO <sub>2</sub>
GES évités par la valorisation énergétique	70 ktéqCO <sub>2</sub>	-
GES abattus par le traitement de certains gaz industriels	4 002 ktéqCO <sub>2</sub>	-



### PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

Séché Environnement  
« Entreprises Engagées pour la Nature - Act4nature »

2 partenariats et 2 mécénats pour la biodiversité, avec le MNHN\* et la LPO\*

\* MNHN : Muséum National d'Histoire Naturelle et LPO : Ligue pour la Protection des Oiseaux

## 04. PARTIES PRENANTES

### GOUVERNANCE

**57%** d'administrateurs indépendants

**43%** de femmes au conseil d'administration

**59%** du capital détenu par la famille Séché

**10 décembre 2019 :** séparation des fonctions de Président, occupée par Joël Séché et de Directeur Général assurée par Maxime Séché.

### PARTAGE DES RICHESSES

**13 000 clients** en France

Fournisseurs **53% du CA**

Salariés **25% du CA**

Autorités publiques **6% du CA**

**5 000 clients** à international

Banques **3% du CA**

Actionnaires **1% du CA**



### LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE\*\*

Autosuffisance énergétique  
**OBJECTIF 2021 :**  
**> 220%**  
Valeur de référence 2017 = 219%



### PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ\*\*

Plan Biodiversité  
**OBJECTIF 2022 :**  
**Exécution du plan à 100%**

Act4nature signé en 2018, réitéré en 2019 dans Entreprises Engagées pour la Nature



### BONNE GOUVERNANCE\*\*

Performance extra-financière  
**OBJECTIF 2022 :**  
**+ 3 points de la note Ethifinance**  
Valeur de référence : note 2017 = 74/100

\*\* Crédit bancaire à impact signé en 2018 : la bonne exécution de ces objectifs fait varier de ± 5 points de base le taux d'intérêt.



Les Hêtres - CS 20020  
53811 Changé Cedex 9

Tél. : +33 (0)2 43 59 60 00  
Fax : +33 (0)2 43 59 60 61

Contact : dd@groupe-seche.com

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)

**AVRIL 2020**

**Comité de rédaction :** Direction Développement Durable

**Crédits photos :** Flaticon - Thenounproject - Séché Environnement © Photopro.  
Event Geoffroy Lasne pour EpE

**Conception graphique :** Audrey Guizol - [www.empathiedesign.com](http://www.empathiedesign.com)

**Conception éditoriale :** Clotilde Damerose - [www.chapti.fr](http://www.chapti.fr)



NOUS SOUTENONS  
LE PACTE MONDIAL

Ceci est notre **Communication** sur  
le **Progrès** sur la mise en œuvre des  
principes du **Pacte mondial des**  
**Nations Unies.**

Nous apprécions vos commentaires sur  
son contenu.