

# Aplicar la experiencia en residuos para lograr un mundo más sostenible



## *La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) orienta la estrategia del grupo en Francia y acompaña el desarrollo internacional.*

Se basa en uno de los valores claves de la empresa, el ser humano, para forjar relaciones estrechas con todas las partes interesadas. Es mediante la escucha que el Grupo lleva a cabo su labor de salubridad pública esforzándose por preservar la biodiversidad, desarrollar la economía circular y luchar contra el cambio climático.

Para Séché Environnement, 2019 fue un año de importantes logros en el plan estratégico, así como en los resultados operativos, financieros y extrafinancieros.

En efecto, la estrategia de internacionalización del Grupo experimentó una fuerte aceleración. Fortaleció su posición en Latinoamérica (Perú, Chile). Al igual que entró en el África meridional con la adquisición de Interwaste y en Italia con la de Mecomer. Con el 25% de su facturación realizada al internacional, Séché Environnement amplía su campo de acción posicionándose en las plataformas de crecimiento sostenible.

El Grupo confirma sus logros extrafinancieros. Su gobernanza ha sido renovada.

El desarrollo internacional supone una oportunidad para compartir los valores y el conocimiento y experiencia del Grupo, integrando las expectativas tanto de los actores internos como de los externos. Por ejemplo, en Perú se han llevado a cabo actividades de descontaminación de ecosistemas frágiles y de difícil acceso. Además, se han forjado alianzas con el tejido asociativo y científico, que permiten actuar en diferentes lugares en favor de la biodiversidad y el nivel de vida de la población local.

Séché Environnement también se ha comprometido con la iniciativa de empresas comprometidas con la naturaleza «Entreprises Engagées pour la Nature – Act4nature» del Ministerio responsable de la ecología de Francia.

Con el fin de conciliar las finanzas y el desarrollo sostenible, el Grupo persigue por segundo año consecutivo los objetivos fijados en el contexto de un «crédito de impacto». Este modo de financiación es un indicador importante de la implicación del Grupo en la estrategia de RSE, ya que está relacionado con la obtención de tres criterios: los resultados en materia ESG, la autosuficiencia energética y los compromisos con la biodiversidad.

En el contexto de la pandemia que vivimos actualmente, apreciamos la solidaridad, el compromiso y la responsabilidad de los equipos capaces de mantener nuestras actividades claves. Gracias por su implicación y su profesionalidad.

**Maxime Séché**  
Director general





01. ACTIVIDAD

- P.6 **APLICAR nuestra experiencia responsable en residuos**
- P.9 **EJE 1**  
Internacional
- P.11 **EJE 2**  
Residuos peligrosos
- P.12 **EJE 3**  
Mercados y clientes

02. EMPRESA

- P.15 **FORTALECER la sostenibilidad de nuestra empresa**
- P.19 **DESAFÍO 1**  
Cumplimiento normativo
- P.21 **DESAFÍO 2**  
Recursos humanos
- P.24 **DESAFÍO 3**  
Cumplimiento ético

03. PLANETA

- P.25 **CONTRIBUIR a un mundo más sostenible**
- P.28 **RETO 1**  
Economía circular
- P.30 **RETO 2**  
Preservación de la biodiversidad
- P.33 **RETO 3**  
Cambiar en todos los otros formatos

04. PARTES INTERESADAS

- P.36 **COMPARTIR los retos de los territorios**
- P.38 **PALANCA 1**  
Economía
- P.40 **PALANCA 2**  
Inversión industrial
- P.43 **PALANCA 3**  
Distribución de la riqueza



# Hechos destacados de 2019



Adquisición de Interwaste Sudáfrica



Reunificación de los equipos y medios de investigación en Saint-Vulbas



Relevo entre Joël Séché y Maxime Séché



Firma de la iniciativa «Entreprises Engagées pour la Nature - Act4nature»



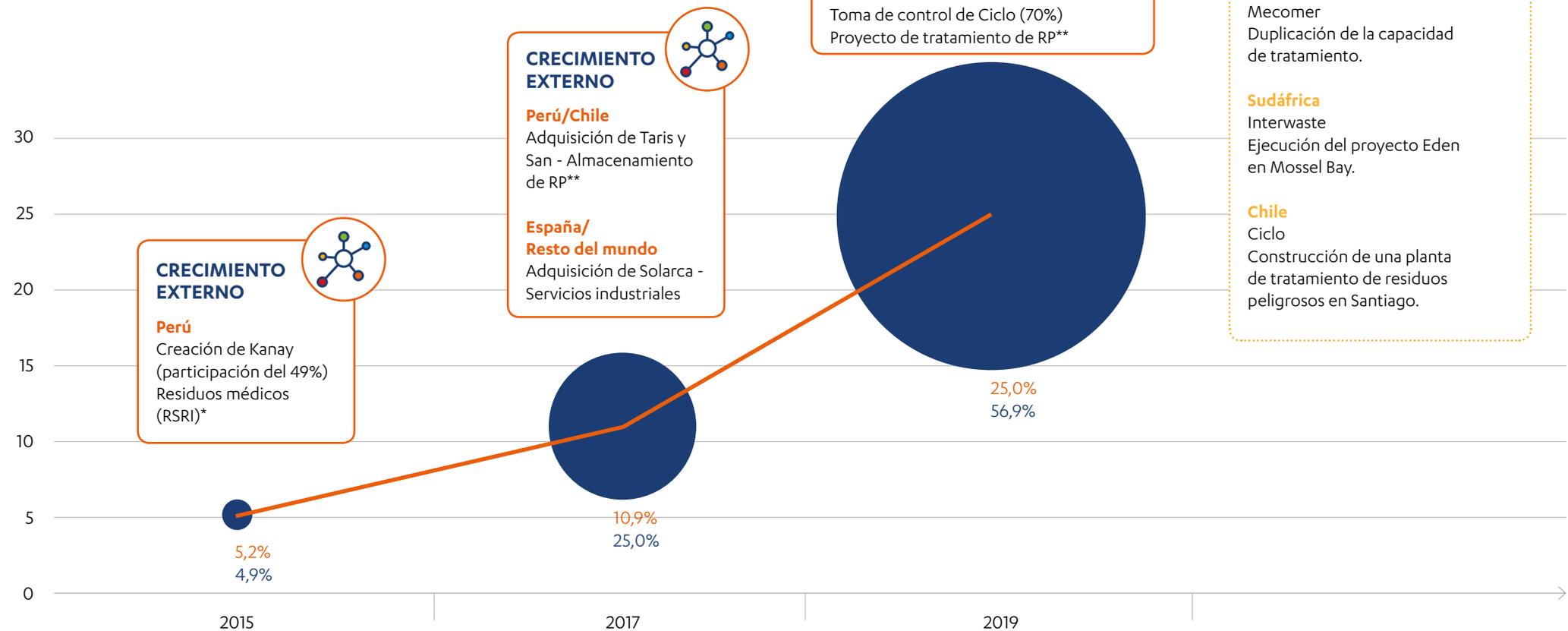
Cumplimiento de los criterios ESG\* del crédito de impacto

\* ESG: medioambientales, sociales y de gobierno corporativo

# Aceleración del proceso de internacionalización

Proporción de la facturación y del personal internacional

— Facturación ● Plantilla



**CRECIMIENTO EXTERNO**

**Perú**  
Creación de Kanay (participación del 49%)  
Residuos médicos (RSRI)\*

**CRECIMIENTO EXTERNO**

**Perú/Chile**  
Adquisición de Taris y San - Almacenamiento de RP\*\*

**España/ Resto del mundo**  
Adquisición de Solarca - Servicios industriales

**CRECIMIENTO EXTERNO**

**Perú**  
Adquisición del 100% de Kanay  
Incineración de RP\*\* + servicios industriales

**Sudáfrica**  
Adquisición de Interwaste  
Segundo mayor actor en la gestión de residuos

**Italia**  
Adquisición de Mecomer  
Clasificación y recuperación de RP\*\*

**Chile**  
Toma de control de Ciclo (70%)  
Proyecto de tratamiento de RP\*\*

**PROYECTOS DE CRECIMIENTO ORGÁNICO**

**Italia**  
Mecomer  
Duplicación de la capacidad de tratamiento.

**Sudáfrica**  
Interwaste  
Ejecución del proyecto Eden en Mossel Bay.

**Chile**  
Ciclo  
Construcción de una planta de tratamiento de residuos peligrosos en Santiago.



\* RSRI: residuos sanitarios de riesgos infecciosos - \*\* RP: residuos peligrosos

| APLICAR  
nuestra  
experiencia  
responsable  
en residuos



## 01. ACTIVIDAD

# APLICAR nuestra experiencia responsable en residuos

### SOLUCIONES INNOVADORAS

para la economía circular, la recuperación de la materia y la recuperación de la energía de los residuos.

### UN ENFOQUE ESPECIALIZADO

para la elaboración y adopción de soluciones medioambientales integradas en toda la cadena de valor, respetando la naturaleza (preservación de la biodiversidad y lucha contra el cambio climático).

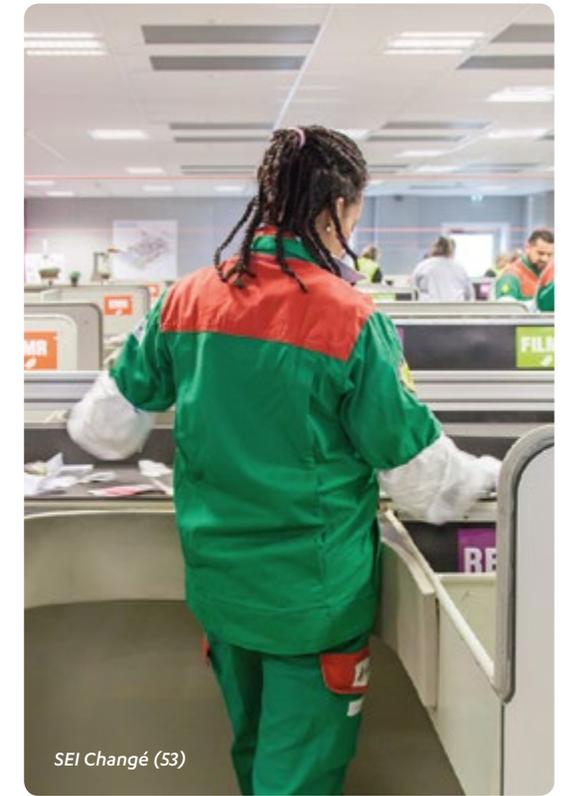
### UNA FILOSOFÍA DE COLABORACIÓN

mediante la gestión de infraestructuras sostenibles y un enfoque de ecología industrial inscrito en el desarrollo sostenible de los territorios.

### NUESTRO OBJETIVO: DESCONTAMINAR SIN CONTAMINAR

Este enfoque de la actividad va acompañado de una preocupación ecológica: el desarrollo de la actividad en condiciones óptimas para el futuro del planeta, es decir, la conservación de la biodiversidad y la lucha contra el cambio climático.

Son los dos ámbitos en los que el Grupo trabaja desde su nacimiento.



## NUESTROS EJES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO PROFESIONAL



### EJE 1 Desarrollo internacional

Francia es históricamente el principal mercado del Grupo Séché Environnement y los países europeos constituyen la prolongación de los objetivos específicos de residuos peligrosos (gas en Alemania, residuos líquidos en Italia, regeneración de disolventes en España).

La búsqueda de mercados de exportación supone un motor de crecimiento. Para los mercados de «grandes exportaciones», hay dos países representativos de la estrategia del Grupo en su región geográfica: Perú en América Latina y Sudáfrica, con los residuos peligrosos como objetivo principal.



### EJE 2 Residuos peligrosos

La gestión de la peligrosidad responde a los desafíos que plantea una economía industrial sostenible.

Conlleva tener en cuenta las exigencias sociales en materia de salud humana, protección del medioambiente y del nivel de vida, de acuerdo con las normas (seguridad de los procesos y las cuestiones relacionadas con las certificaciones).



### EJE 3 Mercados y clientes

En pocos años, las actividades de los residuos han experimentado una profunda transformación. El enfoque del problema se basaba históricamente en la idea de que los residuos debían eliminarse para neutralizar su peligrosidad. El modelo económico actual incorpora una mayor concienciación ecológica y unos intereses económicos revisados: presta atención a las necesidades de los mercados de materias primas y energía —en su contexto de escasez (física, por el agotamiento de los yacimientos o de acceso geoestratégico difícil)— que extrae del residuo la parte que ofrece valor añadido.

## MODELO DE NEGOCIO

Mediante operaciones de recuperación de los residuos (materiales o energía), tratamiento (reducción de la toxicidad) y relleno de seguridad (aislamiento de la biosfera), Séché Environnement se encuentra en la encrucijada de los posibles impactos humanos (salud y bienestar), la conservación de la biodiversidad y los recursos naturales (consumo y efectos relacionados con la actividad, lucha contra las emisiones de gases de efecto invernadero)..



**EJE 1**  
**Desarrollo internacional**

El desarrollo internacional de Séché Environnement responde a una estrategia de acompañamiento de los clientes industriales en los mercados de residuos peligrosos y al aumento de la presencia en el mercado en países con alto potencial de crecimiento.

**Perspectivas**

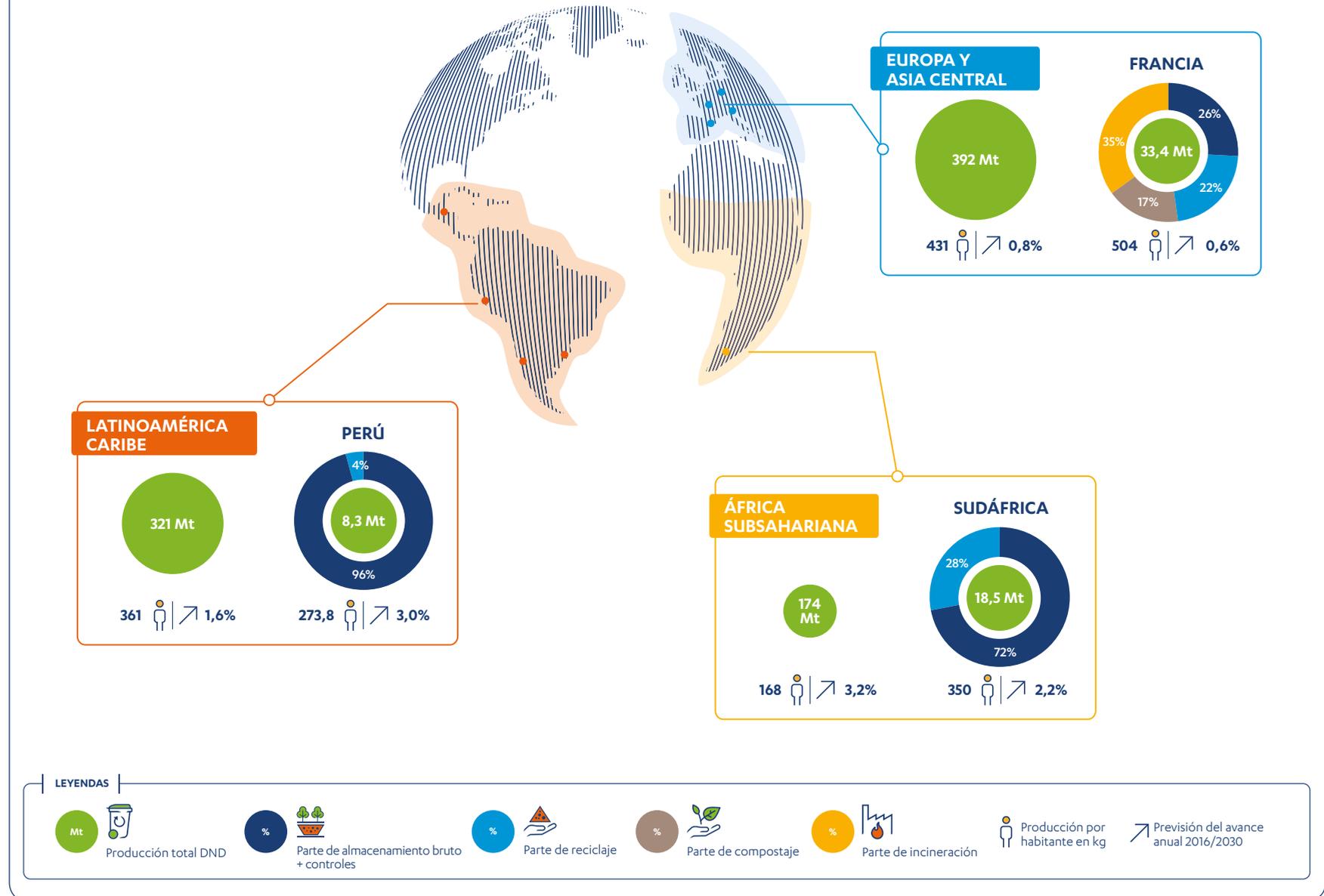
El Banco Mundial prevé un crecimiento anual (de los residuos no peligrosos) en Sudáfrica del 2,2%. Puesto que el país tiene ya un desarrollo económico superior a sus vecinos, esta cifra es inferior a la media de la región subsahariana. Por lo tanto, a largo plazo, los países de dicha región podrán constituir mercados en crecimiento a partir de una base sudafricana consolidada. En el caso de Perú, por el contrario, y por motivos similares, el crecimiento previsto (3%) es superior a la media del continente, lo que anticipa un efecto de recuperación.

**Características específicas**

De igual modo, se aprecian diferencias de madurez de estos mercados en las tecnologías de tratamiento aplicadas. Dichas diferencias obedecen principalmente a desfases en las fechas de entrada en vigor de las normativas de los mercados. En Francia, los tratamientos posibles son muy variados: reciclaje, compostaje, incineración, almacenamiento. En Sudáfrica, el reciclaje es la única forma de recuperación actual, aparte del almacenamiento. En Perú, el almacenamiento es el único tratamiento de residuos que se ha llevado a cabo hasta la fecha. Cabe esperar que, en los próximos años, el mix de tecnologías evolucione considerablemente en estos países para aproximarse al modelo europeo.

**MERCADO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN Y TRATAMIENTO DE RESIDUOS NO PELIGROSOS**

Fuente: según «What a Waste 2.0» del Banco Mundial, sep. de 2018



# IMPLANTACIÓN

Para responder a las necesidades de los clientes globales, Séché Environnement cuenta con una red de instalaciones especializadas en las diferentes activades de expertise, ubicadas más cerca posible de sus mercados.



Alcéa ( 44)

## LEYENDAS

-  **RECUPERACIÓN DE MATERIALES**
-  **RECUPERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**
-  **RECUPERACIÓN DE ENERGÍA TÉRMICA**
-  **GESTIÓN DE LA PELIGROSIDAD**

\* Actividades de agrupación, clasificación y logística de residuos, descontaminación y limpieza industrial, ofertas globales a los clientes.

## RESIDUOS NO PELIGROSOS



### HERRAMIENTAS DE INCINERACIÓN

- Alcéa Nantes (F)  
- Béarn Environnement Pau (F) 
- Sénerval Strasbourg (F)   

### FISICOQUÍMICA DESCONTAMINACIÓN

### RELLENOS DE SEGURIDAD

- DRIMM Montech - Escatalens (F)   
- Gabarre Energie (Guadalupe) 
- Opale Environnement Calais (F)  
- Séché Eco-industries La Dominelais (F)   
- Séché Eco-industries Le Vigeant (F)  
- Séché Environnement Ouest + Ecosite (F)   

## RESIDUOS PELIGROSOS



- Trédi Salaise (F)  
- Trédi Strasbourg (F)  
- Triadis Services Rouen (F)  
- Kanay (Perú)

- Trédi Saint-Vulbas (F) 

- Séché Healthcare (F)

- Sodicome (F)

- Sotrefi Etupes (F)

- Trédi Hombourg (F) 

- SEM Trédi (Mexico) 

- Trédi Argentina (Argentina) 

- UTM (Alemania) 

- Séché Eco industries Lacq (F) 

- Séché Eco-industries Changé (F)   

- Interwaste (Sudáfrica)

- 

- Séché Transport (F)

- SAN (Chile)

- TARIS (Perú)

- Séché Eco-services (F)

- Triadis Services Beaufort (F)

- Triadis Services Béziers (F)

- Triadis Services Etampes (F)

- Triadis Services Rennes (F)

- Triadis Services Toulouse (F)

- Ibertredi (España)

- Solarca (España)

- Mecomer (Italia)

### ACTIVIDAD DE SERVICIOS\*





EJE 2

# Residuos peligrosos

La gestión de la peligrosidad responde a los desafíos que plantea una economía industrial sostenible.

Conlleva tener en cuenta las exigencias sociales en materia de salud y nivel de vida.



**Incineración**  
(Perú)



**Fisicoquímico**  
Hombourg (68)



**Descontaminación de PCB**  
Saint Vulbas (01)



**Regeneración**  
(España)



**Tratamiento de gases**  
Saint Vulbas (01)



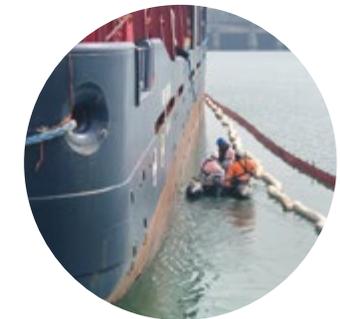
**Relleno de seguridad**  
(Chile)



**Residuos hospitalarios con riesgos infecciosos**  
(Perú)



**Servicio de radioprotección**  
(Francia)



**Planta de descontaminación**  
Charente-Maritime (17)

### Limitar los riesgos (procedimientos y barreras técnicas)

Instalaciones específicas para la gestión de residuos peligrosos (relleno de seguridad, tratamiento) con el fin de reforzar la trazabilidad y gestionar mejor los riesgos y las molestias relacionadas: protección del agua y del suelo, gestión de riesgos accidentales, tratamiento y control de emisiones en el agua, aire, etc.

### Actuar lo más cerca posible de los siniestros (descontaminación técnica y emergencias medioambientales)

A las pocas horas de producirse un siniestro, movilización de equipos especializados de intervención para garantizar la seguridad, el confinamiento y el tratamiento de la contaminación.

### Aprovechar las herramientas técnicas más adecuadas (capacidad industrial autorizada y eficiente)

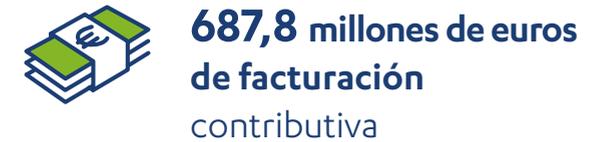
Cooperación de una gran variedad de instalaciones para tratar el espectro más amplio de residuos (especialmente los peligrosos), evitando que los clientes industriales inviertan por sí mismos.



## Mercados y clientes

En el ámbito de los mercados B2B, Séché Environnement mejora continuamente sus respuestas tecnológicas.

Esta estrategia de constante innovación le permite ofrecer nuevas soluciones en economía circular, especialmente en los mercados de residuos peligrosos, y crear procesos específicos para satisfacer las necesidades concretas de sus clientes.



### Del residuo más simple...

En grandes cantidades, los residuos no peligrosos son fáciles de recoger y valorizar como materias primas secundarias (madera, papel/cartón, etc.). Requieren conocimientos de clasificación más o menos complejos y conllevan operaciones logísticas para un mercado de comercio de materias primas secundarias. El Grupo figura como proveedor de servicios para administraciones y eco-organismos como Citeo, Eco-Mobilier, Valdelia, etc., y transforma los descartes de clasificación, no recuperables como materia prima secundaria, en combustibles sólidos de recuperación (CSR).

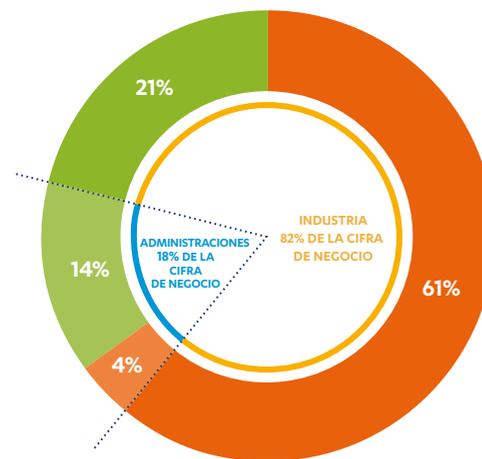
### ... al más complejo

La recuperación de materiales se realiza de forma permanente, incluso durante el tratamiento de residuos peligrosos, pero la característica principal de estas materias primas secundarias es que debe extraerse adoptando técnicas químicas complejas para aislar, concentrar y purificar los materiales raros presentes en el residuo (disolventes, lodos de hidróxido, etc.).

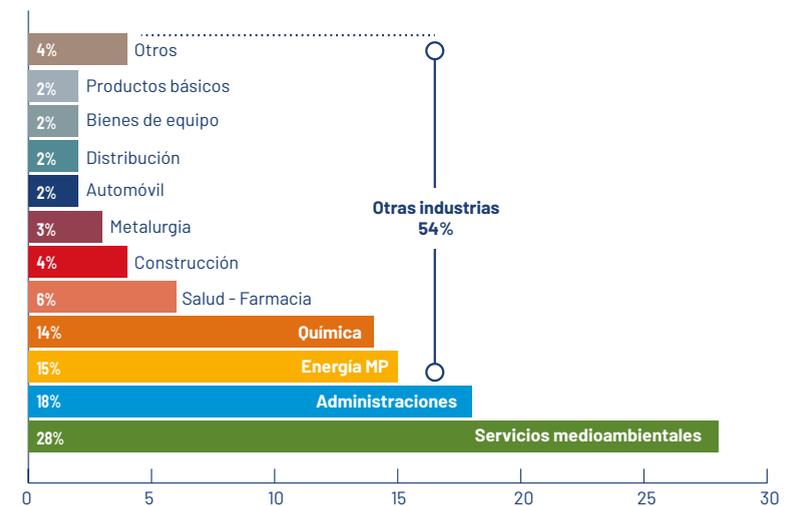


### DESGLOSE DE LA CIFRA DE NEGOCIO CONTRIBUTIVA A 31/12/19 POR SECTORES DE ACTIVIDAD

CIFRA DE NEGOCIO DE RESIDUOS NO PELIGROSOS: 35%      CIFRA DE NEGOCIOS DE RESIDUOS PELIGROSOS: 65%



### DESGLOSE DE LA CIFRA DE NEGOCIO CONTRIBUTIVA A 31/12/19 POR SECTOR Y CLIENTES



## Un centro de investigación centralizado dedicado al desarrollo de la actividad

Con el fin de maximizar las sinergias entre sus diferentes ejes de desarrollo, Séché Environnement centraliza desde 2018 sus actividades de investigación y desarrollo (I+D). En el centro de St-Vulbas (01), cuentan con una Dirección con un nuevo centro de investigación dotado con los equipos más recientes.

Hasta la fecha, la Dirección está compuesta por diez científicos de alto nivel experimentados (licenciados universitarios y/o ingenieros), con competencias principalmente en el ámbito de la química, la fisicoquímica, la biología y los procesos.

### Mejorar los procesos

Las herramientas técnicas requieren constantes modificaciones para satisfacer las demandas de los clientes o mejorar sus resultados. El equipo de investigación se encarga de ello.

#### > Mejora de la eficiencia energética

Los evaporadores en vacío son una de las tecnologías más eficaces para reducir y tratar los residuos industriales líquidos de base acuosa. Se trata de una tecnología limpia, segura y con un coste de gestión muy bajo. Permiten transformar un efluente residual en dos corrientes, un residuo concentrado y otro de agua de alta calidad.

Tras pruebas concluyentes sobre efluentes procedentes de distintas aplicaciones industriales (baños de inmersión, aceites solubles, etc.), el sistema elegido utilizará el principio de evaporación en vacío mediante compresión mecánica de vapor (CMV), que se caracteriza por un bajo consumo energético. Desde el punto de vista económico, este procedimiento permitirá una importante reducción de los costes de tratamiento de los efluentes, ya que se suprimirá una fase de rodaje de emulsión, especialmente en el caso de los aceites solubles.



#### > Optimización de la metanización en el centro de almacenamiento

La metanización es una tecnología basada en la degradación anaeróbica de la materia orgánica por microorganismos en condiciones controladas. La optimización de las plantas de metanización es fundamental para el buen desarrollo del sector en Francia.



El proyecto Métafor tiene como objetivo ofrecer un panel de expertos que permita a los operadores de nuestros rellenos de seguridad de residuos no peligrosos optimizar la producción de metano, garantizando al mismo tiempo la biología del sistema.

Este panel de asistencia comprende los análisis de laboratorio, la designación de los insumos, especialmente la determinación de su poder metanógeno, un seguimiento biológico en tiempo real y recomendaciones sobre el funcionamiento de las instalaciones.



Speichim (01)



### Desarrollar procesos específicos

La contribución directa e indirecta del centro de investigación y desarrollo (I+D) de Séché Environnement se calcula en un 5% de la facturación consolidada de 2019. Consiste en aplicar nuevos procesos y aplicaciones industriales o en innovaciones en los procesos existentes. Es una respuesta a las importantes expectativas sociales y económicas de los clientes, tanto antes (productores de residuos) como después (consumidores de productos químicos).

#### > El reciclaje del bromo

Para responder a la necesidad geoestratégica del sector industrial de producir bromuro en Europa, Séché Environnement ha desarrollado un proceso único de fabricación de bromo reciclado a partir de sus propios residuos. Ahora, las industrias químicas podrán integrar bromo reciclado en sus procesos (objetivo de 4.500 toneladas en 2022).

Este ciclo de economía circular combina una tecnología para la purificación térmica de salmueras bromadas, contaminadas por elementos contaminantes orgánicos, con ciclos de concentración de bromo. Estos constituyen un sistema de captura innovador y potente que permite recuperar más del 99% de bromo en forma de salmuera.

#### > El destino de determinados plásticos técnicos al final de su ciclo de vida útil



El desafío de este proyecto consiste en transformar los vertidos posindustriales de PMMA y los residuos al final de su ciclo de vida útil en materias primas de alta calidad, contribuyendo así a la economía circular.

El polimetacrilato de metilo (PMMA) es un polímero conocido por sus propiedades ópticas (Plexiglass). En Europa, se producen unas 300.000 toneladas de PMMA al año, de las cuales solo se recogen 30.000 toneladas de residuos para su reciclado (el 10% de la producción anual), aunque el PMMA puede transformarse en monómero mediante despolimerización térmica, ahorrando así importantes recursos y emisiones de CO<sub>2</sub>.

Actualmente, el reciclaje del PMMA en Europa se basa en buena parte en un proceso a base de plomo. Dicho proceso no permite retirar las calidades inferiores del PMMA y se centra en el PMMA posindustrial, más que en el PMMA al final de su ciclo de vida útil. Sin embargo, este último supone la parte principal del flujo total de residuos de PMMA exportados, almacenados e incinerados.

# | FORTALECER la sostenibilidad de nuestra empresa

02



## 02. EMPRESA

# FORTALECER la sostenibilidad de nuestra empresa

El enfoque de empresa responsable de Séché Environnement consiste en aplicar su conocimiento y experiencia para que la industria francesa siga siendo eficiente y generando empleo y riqueza. Más allá de estos desafíos, el Grupo busca mejorar la práctica de sus actividades, de sus condiciones de trabajo y de su impacto en el presente y el futuro.

En 2019, Séché Environnement llevó a cabo un análisis de materialidad junto con su matriz representativa teniendo en cuenta tanto las expectativas de las partes interesadas (empleados, clientes, proveedores, socios, etc.) como los desafíos de la empresa.

Dicho análisis integra los riesgos (financieros, normativos, de reputación y de continuidad de la actividad) al nivel de dominio de cada uno de los desafíos en cuestión.

### NUESTRO OBJETIVO: EL CUMPLIMIENTO, AL MISMO NIVEL QUE LA EXCELENCIA

Las actividades del residuo están sujetas a un marco normativo importante.

En ese contexto, Séché Environnement se vale de su conocimiento y experiencia para liderar en sus ámbitos de especialización.



Trédi Salaise (38)



Alcea (44)



Perú

## NUESTROS PRINCIPALES DESAFÍOS PARA CONSTRUIR LA EMPRESA DEL FUTURO



### DESAFÍO 1 Cumplimiento normativo

En su dinámica de crecimiento externo a escala internacional, el Grupo pasa de un marco regulatorio europeo amplio a un corpus normativo joven y en desarrollo.

Los desafíos a los que se enfrenta Séché Environnement serán utilizar sus competencias en beneficio de sus instalaciones recientemente adquiridas y asistirlos gradualmente hasta alcanzar los niveles de excelencia previstos.



### DESAFÍO 2 Recursos humanos

En el contexto de su desarrollo internacional, el Grupo presta especial atención a las mujeres y los hombres de la empresa, que constituyen un un aspecto importante.

En 2019, se reforzaron las políticas sociales existentes: atracción, retención de talento, mejora continua de las competencias, política de atención a personas con discapacidades, programa de seguridad y salud en el trabajo.



### DESAFÍO 3 Cumplimiento ético

Para Séché Environnement, estar a la altura de este desafío requiere protegerse y ofrecer respuestas a una exposición múltiple, en particular en la lucha contra la corrupción, la evasión fiscal, la defensa de los derechos humanos y el ámbito de influencia.

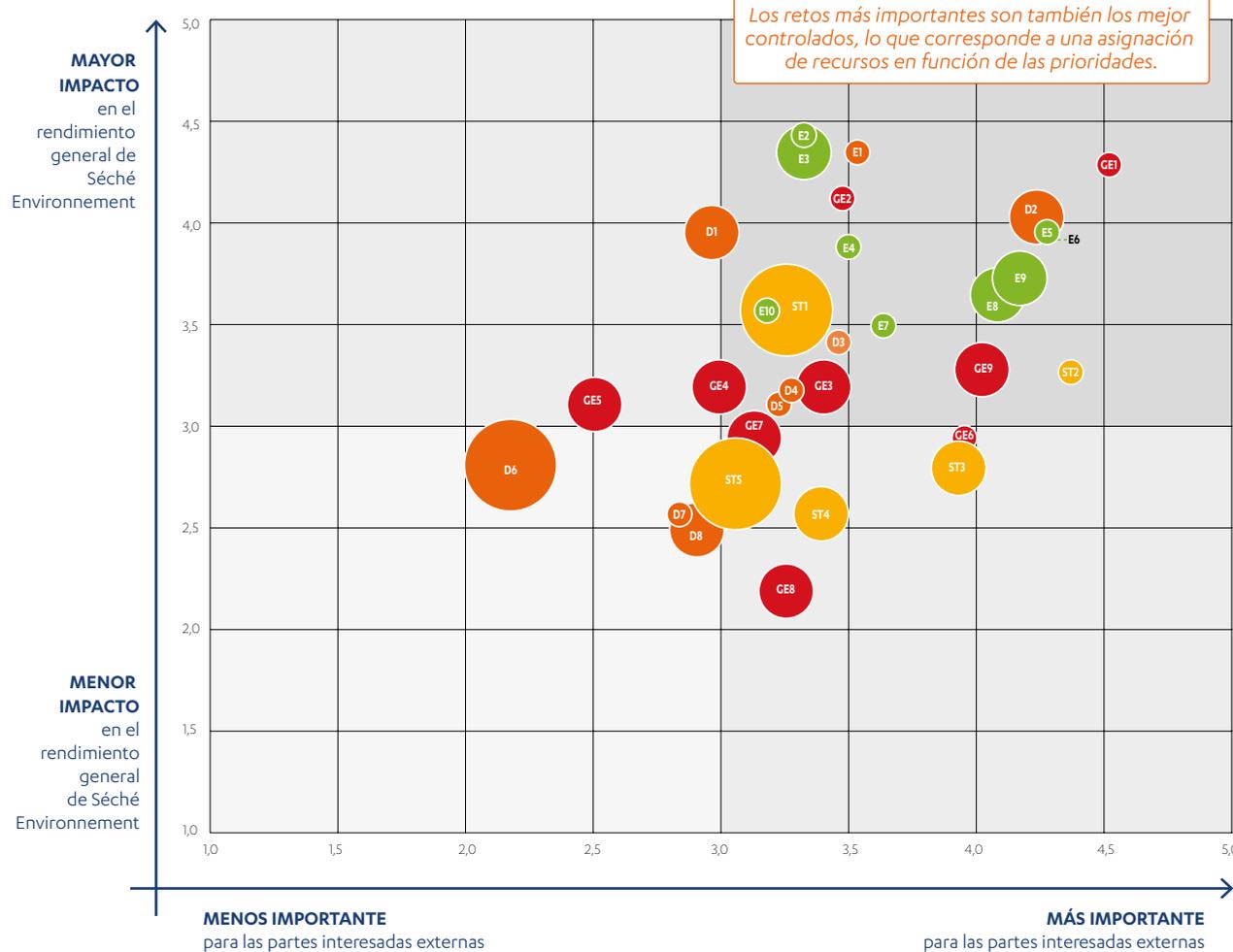
La empresa reafirmó su determinación y compromiso para hacer frente a este desafío, creando un puesto específico y desarrollando medios de prevención ligados a este riesgo.

## MATRIZ DE MATERIALIDAD GLOBAL

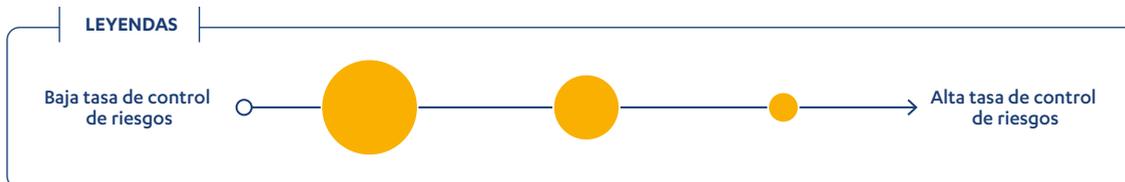
Fuente: Tennaxia

A finales de 2019, la empresa Tennaxia (asistida por Grant Thornton en los aspectos financieros) cartografió los riesgos a los que se expone Séché Environnement y realizó un análisis de materialidad de los desafíos relacionados con su RSE.

El proceso y el análisis fueron supervisados por el Comité de Auditoría del Consejo de Administración, que confirmó sus conclusiones en su sesión del 5 de diciembre de 2019.



- MEDIOAMBIENTE Y TERRITORIOS**
  - E1 Economía circular, gestión eficaz de los recursos
  - E2 Emisiones de gas de efecto invernadero
  - E3 Desarrollo de instalaciones y biodiversidad
  - E4 Eficiencia energética
  - E5 Emisiones a la atmósfera
  - E6 Residuos líquidos
  - E7 Limitación de las molestias locales: ruidos, olores
  - E8 Control de la trazabilidad de los residuos
  - E9 Salud de la población
  - E10 Consumo de agua
- DESARROLLO ECONÓMICO**
  - D1 Investigación y desarrollo, Innovación
  - D2 Control de los procedimientos y riesgos industriales de tratamiento de residuos
  - D3 Rentabilidad a largo plazo
  - D4 Capacidad financiera
  - D5 Control de la logística
  - D6 Transformación digital de las actividades
  - D7 Desarrollo del empleo local
  - D8 Ciberseguridad
- IMPLICACIÓN SOCIAL**
  - ST1 Desarrollo de las competencias de los empleados
  - ST2 Salud, seguridad y calidad de vida en el trabajo
  - ST3 Diálogo social
  - ST4 Diversidad, inclusión, lucha contra la discriminación
  - ST5 Igualdad entre hombres y mujeres
- ÉTICA, GOBIERNO CORPORATIVO Y CUESTIONES SOCIALES**
  - GE1 Cumplimiento de la normativa y autorizaciones
  - GE2 Diálogo con los grupos de interés y las comunidades
  - GE3 Respeto de los derechos humanos y de las libertades fundamentales
  - GE4 Representación de intereses y lobbying responsable
  - GE5 Compras responsables
  - GE6 Transparencia financiera y fiscal
  - GE7 Ventas responsables
  - GE8 Protección de datos personales
  - GE9 Lucha contra la corrupción



## CARTOGRAFÍA DE RIESGOS TRAS EL CONTROL (DATOS NETOS)



La comparación de la matriz de materialidad con la matriz de los riesgos netos permite asignar un desafío cada uno de los riesgos, este análisis permite considerar las otras tres desafíos suplementarias—sin riesgos significativos evidentes— como igualmente importantes para las partes interesadas, a saber: la economía circular y la gestión eficaz de los recursos, la eficiencia energética y las emisiones de gases de efecto invernadero y, por último, la reorganización de los espacios y la diversidad biológica. Dado que el estudio se llevó a cabo en 2019, no tuvo en cuenta el riesgo de pandemia, ya que este riesgo no se considera específico de la empresa.

10 GRANDES DESAFÍOS RELACIONADOS	6 GRANDES RIESGOS EXTRAFINANCIEROS
<b>GE1.</b> Cumplimiento de la normativa y autorizaciones <b>E8.</b> Control de la trazabilidad de los residuos	<b>B9.</b> Normativos
<b>D2.</b> Control de procesos y riesgos industriales <b>E7.</b> Limitación de las molestias locales: ruidos, olores, etc.	<b>B8.</b> Específicos relacionados con la explotación de plantas industriales
<b>E5 et E6.</b> Vertidos acuáticos y atmosféricos <b>E9.</b> Salud de la población	<b>B4.</b> Responsabilidad civil y penal, especialmente en materia sanitaria o medioambiental
<b>ST1.</b> Ocupación estable de puestos de trabajo <b>ST1.</b> Desarrollo de las competencias de los empleados	<b>B7.</b> Relacionados con la atracción y la retención del talento
<b>ST2.</b> Salud, seguridad, calidad de vida en el trabajo	<b>B6.</b> Relacionados con la seguridad y seguridad en el trabajo
<b>GE3 y GE9.</b> Respeto de los derechos humanos y de las libertades, lucha contra la corrupción	<b>B10.</b> Éticos y de incumplimiento

### LEYENDA



#### RIESGOS FINANCIEROS

- A1** Riesgos de tipos de interés
- A2** Riesgos de divisas
- A3** Riesgos de liquidez
- A4** Riesgos de contraparte
- A5** Riesgos relacionados con las fluctuaciones de precios de las materias primas y la energía
- A6** Riesgos relacionados con los índices de pérdidas de valor de los activos
- A7** Riesgos relacionados con la evolución de las actividades del Grupo
- A8** Riesgos de seguros



#### RIESGOS EXTRAFINANCIEROS

- B1** Riesgos relacionados con la evolución de los mercados, las tecnologías y la competencia
- B2** Riesgos país
- B3** Riesgos relacionados con desastres naturales, el cambio climático y la estacionalidad
- B4** Riesgos relacionados con la responsabilidad civil y penal, especialmente en materia sanitaria o medioambiental
- B5** Riesgos relacionados con la seguridad de las personas, bienes materiales e inmateriales, valores y sistemas de información



#### RIESGOS EXTRAFINANCIEROS

- B6** Riesgos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo
- B7** Riesgos relacionados con la atracción y la retención del talento
- B8** Riesgos específicos relacionados con la explotación de plantas industriales
- B9** Riesgos reglamentarios
- B10** Riesgos éticos y de incumplimiento
- B11** Riesgo relacionado con la imagen (riesgo mediático)

#### TEMPORALIDAD (Perspectivas futuras)

- Al alza
- Estable

## DESAFÍO 1

# Cumplimiento normativo

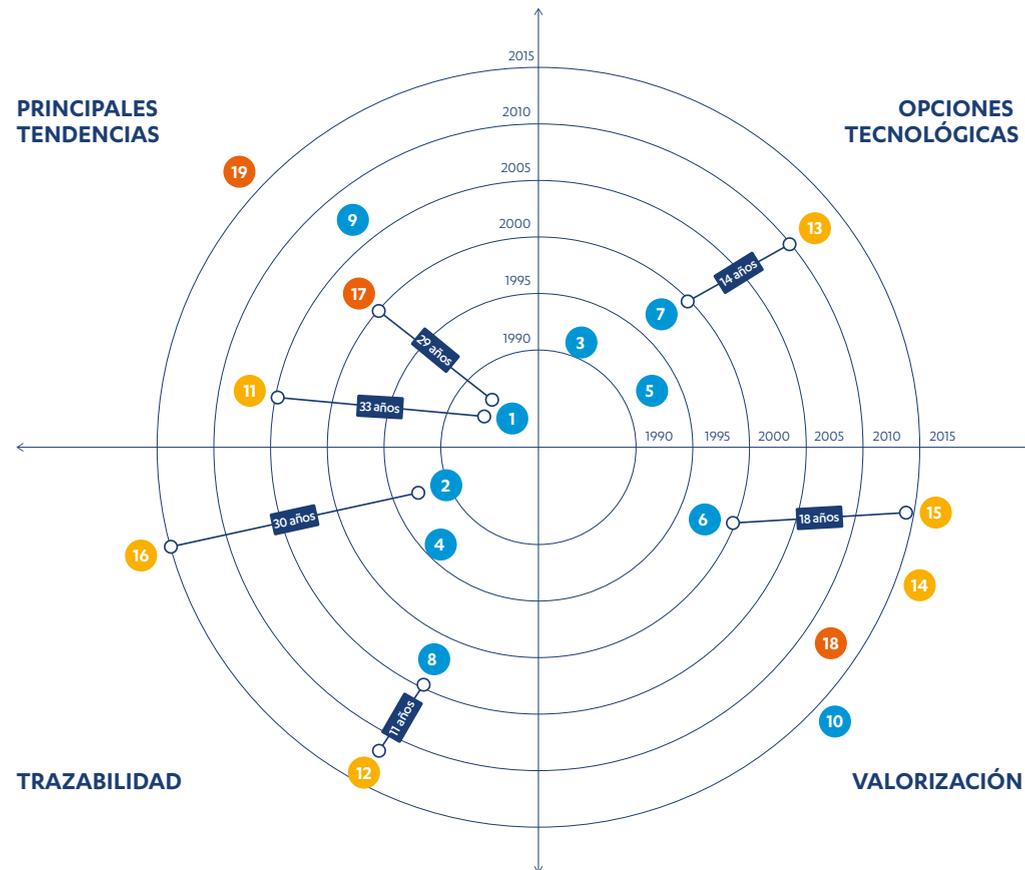
La gestión de residuos en la Unión Europea está sujeta a toda una serie de textos legislativos, que van datan de 1975 a principios del siglo XXI. Dichos textos se revisan periódicamente y complementan con nuevas temáticas, como la economía circular o la responsabilidad extendida del productor.

En el resto del mundo, se avanza gradualmente, y en algunos casos, como es el caso de algunos países, con entre dos y tres décadas de retraso.



Interwaste - Sudáfrica

### AÑOS DE LA PRIMERA APLICACIÓN DE LA REGLAMENTACIÓN SOBRE RESIDUOS (EJEMPLOS) PAÍS POR PAÍS



#### LEYENDAS

##### EUROPA (DIRECTIVAS)

- 1 Residuos 75/442
- 2 Convención de Basilea (89)
- 3 Residuos peligrosos 91/689
- 4 Lista de residuos peligrosos (94)
- 5 Incineración de residuos peligrosos 94/67
- 6 Neumáticos 99/31
- 7 Almacenamiento 99/31
- 8 Catálogo de residuos 2002
- 9 Marco de residuos 2008
- 10 Plan de economía circular 2017

##### SUDÁFRICA

- 11 Gestión nacional medioambiental: Ley de residuos de 2008
- 12 Clasificación de residuos 2013
- 13 Normas de eliminación de residuos 2013
- 14 Normas de separación y trituración 2017
- 15 Normativa de neumáticos usados 2017
- 16 Control de importaciones/exportaciones de residuos 2019

##### PERÚ

- 17 Decreto Supremo de residuos 2004
- 18 Normativa de recicladores 2010
- 19 Ley general de residuos sólidos 2016

○ — X años — ○ Diferencia horaria

### Tratamiento de los residuos

Por lo que respecta al destino de los residuos tras de su recolección, es casi imposible medir lo que se recupera o recicla. La ventaja de Europa al respecto es considerable. Por ejemplo, en Europa los textos por los que se rigen el reciclaje de neumáticos datan de 1999, en Sudáfrica de 2017, mientras que en Perú todavía no existen.

### Nomenclaturas de los residuos

La falta de datos coherentes sobre la producción mundial de residuos obedece también a los desfases reglamentarios. En Europa, existe una lista de residuos peligrosos desde 1994, mientras que la lista global se inició en 2002. En Sudáfrica, la nomenclatura data de 2013. Además, cabe apuntar que la propia definición de «residuo» puede variar de un país a otro.

### Control de las importaciones y exportaciones de residuos

Con el fin de frenar los movimientos transfronterizos de residuos peligrosos hacia los países en desarrollo, que por lo general no cuentan con medios técnicos para gestionar dichos flujos de forma sostenible, los países de la OCDE adoptaron el Convenio de Basilea desde 1989. En Sudáfrica, el texto relativo a los residuos peligrosos se publicó en 2019.

## Control de riesgos industriales y conformidad de los vertidos

Su arraigada cultura de innovación permite a Séché Environnement reforzar sus procesos industriales y limitar sus emisiones y sus efectos.

La I+D se centra en un enfoque multidisciplinario que pretende anticipar, a mediano y largo plazo, los cambios normativos y explorar nuevos ejes de desarrollo ecológico, con el objetivo inquebrantable de preservar la salud humana y el medio ambiente.

### Centrado en las emisiones atmosféricas

Las emisiones atmosféricas provienen principalmente de los incineradores y las plantas de combustión. Los humos (principalmente gas carbono, vapor de agua, nitrógeno y oxígeno) producen contaminantes como polvo (de 2 a 5 g/Nm<sup>3</sup>), monóxido de carbono (de 20 a 80 mg/Nm<sup>3</sup>), posibles contaminantes (<0,1 ng/Nm<sup>3</sup>) y metales pesados (de 90 a 100 mg/Nm<sup>3</sup>). En particular, se analiza el ácido clorhídrico (HCl), el dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>) por su poder acidificante, el monóxido de carbono (CO), los óxidos de nitrógeno (NOx) fuente de eutrofización.

### > Emisiones potenciales de nanopartículas durante la incineración de nanomateriales al final de su vida útil

A pesar del uso de nanopartículas o nanomateriales de distintas clases y formas, generalizado actualmente en todos los sectores de actividad, al día de hoy no existe ninguna normativa francesa o europea sobre la gestión de los residuos relacionados, ya sea en lo que respecta a la fabricación, al uso o al final de su vida útil.

Los proyectos ADEME CORTEA (Conocimientos, Reducción en origen y Tratamiento de las Emisiones en el Aire) NanoFlueGas y Nano-Wet investigaron el tratamiento de los residuos nanoestructurados por el proceso de incineración con unas condiciones de combustión de los gases resultantes entre 850 °C o 1100 °C, respectivamente. Los objetivos científicos y técnicos fueron, entre otros, caracterizar las emisiones de partículas en los efluentes sólidos y gaseosos fuera del horno, evaluar la eficacia de las líneas de tratamiento de humos y hacer recomendaciones para minimizar los riesgos relacionados.

### > El destino del mercurio en incineración

El proyecto MIMOSA se enmarca en la previsión de una reducción del nivel de emisión de mercurio en las Unidades de Recuperación Energética (URE), incluida la obligación de medición continua a largo plazo.

Los objetivos consisten en comprender mejor las variaciones erráticas del contenido de Hg en los humos de combustión, para garantizar un mejor control y eficacia de su reducción antes de su emisión a la atmósfera. Los trabajos se desarrollaron en el marco de un experimento de carácter industrial en la planta de Alcea. Los datos recopilados permitieron determinar los parámetros de funcionamiento y conducta de la URE para respetar el futuro Valor Limite de Emisión (VLE) impuesto por la revisión de BREF Incinération aplicable en diciembre de 2023. El estudio contribuyó también al desarrollo de conocimientos sobre las diferentes formas de mercurio durante el proceso de tratamiento térmico de los residuos, y evaluó su captación durante el tratamiento de los humos.



## DESAFÍO 2

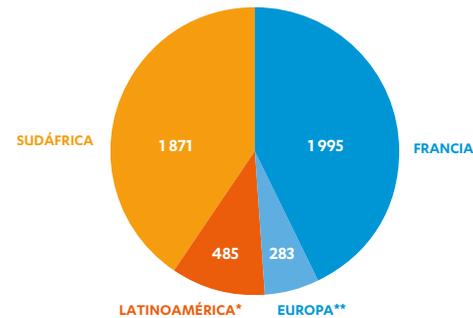
# Recursos humanos

Las actividades humanas del Grupo se realizan a través de numerosas herramientas, cada vez más diversificadas y técnicas, que requieren competencias específicas, actualizadas periódicamente, tanto técnicas como reglamentarias para hacer frente a la evolución de las actividades.

Superar las ideas preconcebidas relacionadas con los residuos y al sector supone también un reto fundamental para el Grupo. El talento suele valorar el sector «medioambiental» en general, por lo que el desafío consiste en la atracción y la retención del talento. El Grupo recurre a dos factores de valoración: el carácter técnico de las actividades y la diversidad de competencias de los empleados.

Por otra parte, el crecimiento internacional del Grupo requiere nuevos conocimientos y nuevas oportunidades de movilidad del personal, especialmente en el caso de los directivos.

### PERSONAL Y MUJERES

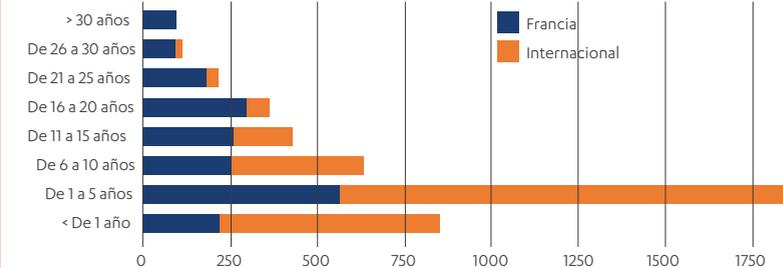


\* Perú, México, Argentina, Chile \*\* España, Alemania, Italia

• **1 995 empleados** en Francia, el 24,1 % de los cuales son mujeres

• **4 634 empleados** en todo el mundo, el 22 % de los cuales son mujeres

### PIRÁMIDE DE ANTIGÜEDAD



### Política proactiva de contratación

Se proporcionan dos canales de contratación variados: espacio de oportunidades profesionales del sitio web del Grupo, anuncios en diferentes bolsas de empleo, relaciones con instituciones educativas, ferias de contratación, presencia en las redes sociales.

Internacional, equipos de tamaño humano, nivel de especialización... Séché Environnement cuenta con ventajas importantes para atraer candidatos:

- Incorporarse a un Grupo de nivel internacional que ofrece una amplia variedad de actividades y sitúa el desarrollo sostenible y la responsabilidad social en el centro de su estrategia empresarial.
- Formar parte de equipos de tamaño humano, que comparten la misma pasión por la excelencia, en los que cada uno puede ser autónomo y asumir responsabilidades, con marcos de decisión reducidos.
- Contribuir al sector del tratamiento de residuos, de alto nivel de exigencia medioambiental, al servicio del interés común.

### Conocimiento de las expectativas de los empleados

Gracias a las entrevistas profesionales, la gestión del talento de la empresa se basa en el conocimiento de las expectativas de los empleados y su rendimiento. Dichas entrevistas se llevan a cabo en cinco etapas:

- Hacer un balance con el empleado sobre sus actividades.
- Articular proyectos de la empresa y proyectos individuales del empleado.
- Comunicar sus expectativas y necesidades relacionadas con su evolución profesional o la seguridad de su trayectoria profesional.
- Determinar las acciones que deben llevarse a cabo para la realización del proyecto.
- Informar al empleado sobre la forma de acceder a la formación profesional.





Kaney (petit)

**En Francia:**



**El 73%**  
de los empleados  
recibieron  
una formación



**65**  
personas  
con discapacidad  
en la empresa



**9**  
ETP\* subcontractados  
con el sector protegido

\* Equivalente a tiempo completo

**Mejora continua de las competencias**

La ambiciosa política de formación del Grupo tiene como objetivo permitir a cada empleado adquirir cultura, conocimientos y habilidades interpersonales. La formación continua sigue siendo un importante factor de apoyo profesional. El Grupo tiene tres objetivos:

- Contribuir al desarrollo de las prácticas profesionales.
- Transmitir a los empleados todos los conocimientos necesarios para realizar lo mejor posible las actividades que les sean confiadas en el marco de su actividad.
- Fortalecer las especialidades profesionales, recurriendo incluso al aprendizaje electrónico desde 2019.

	FRANCIA	INTERNACIONAL
 <b>EMPLEADOS FORMADOS</b>	1 420	1 823
 <b>HORAS DE FORMACIÓN</b>	35 301	35 009
 <b>NÚMERO DE HORAS DE FORMACIÓN POR EMPLEADO</b>	18	14

**Política de atención a personas con discapacidad**

Desde 2010, Séché Environnement y todas sus filiales participan en una política en favor de las personas con discapacidad. Tras un diagnóstico realizado a nivel de sus filiales:

- En cada ámbito de trabajo se cuenta con la presencia de un empleado «referente en discapacidad» con el fin de optimizar las buenas prácticas en materia de inserción del personal con discapacidades.
- En el marco de esta política, se han establecido varios casos de declaración de discapacidades.
- La Sociedad se ha acostumbrado a recurrir a proveedores de servicios especializados en este ámbito en el momento de la contratación (CAP Emploi, agencia de trabajo temporal especializada en integración, etc.) .
- En noviembre de cada año, la Sociedad participa activamente en la semana del empleo de personas con discapacidades, especialmente organizando días de demostración de sus oficios.

*Opale Environnement es miembro de la asociación FACE desde hace unos diez años.*

*Su objetivo es participar en acciones de ayuda para la reincorporación al empleo.*



Formación en equipos de seguridad

 **57%**  
de las plantas francesas  
con una TFI\* cero

 **49%**  
de las plantas francesas  
presentan una TFI\* cero desde hace dos años o más años

### Seguridad y salud

Los directores de planta, que tienen bajo su mando esta responsabilidad pueden recurrir a la experiencia de una estructura central dedicada a la seguridad y salud en el trabajo, como un responsable de QSSE que aplica la política del Grupo al nivel operacional de la planta, de los responsables regionales de prevención que asisten a todo el sistema en su gestión diaria de la seguridad, de los Comités Sociales y Económicos (CSE) establecidos en virtud de la Ley de Trabajo de 2018. En el contexto de la formación, cada centro forma a los equipos de primera intervención.

#### > Organización

Desde la aparición de los textos (artículo L.4644-1 del Código del Trabajo) mediante los cuales se modifica la organización de la vigilancia y la prevención de la salud en el trabajo, el Grupo nombró por cada una de sus empresas constitutivas, un «empleado de riesgos laborales». Dicho empleado actúa en colaboración con el médico de salud laboral para que las intervenciones sean más eficaces en el ámbito de la vigilancia médica y las competencias complementarias y multidisciplinarias.

#### > Formaciones específicas

Las formaciones de «Gestión y optimización de los comportamientos de seguridad» se imparten con el objetivo de reducir los comportamientos de riesgo que pueden provocar accidentes. Los directivos se dirigen a los operadores en intervenciones periódicas sobre el terreno y destacan con cada interlocutor en situación real la idoneidad o la insuficiencia de las medidas de seguridad adoptadas. El objetivo es poner en práctica medidas correctivas eventuales y transferir la experiencia.

#### > Aprendizaje electrónico

Desde 2018, el Grupo ha experimentado con materiales de formación de «autoaprendizaje» para nuevos empleados o antes de realizar acciones conocidas por su peligrosidad. Estos materiales han sido elaborados y entregados a las partes interesadas. Van acompañados de un cuestionario de evaluación individual que autoriza o no la intervención del operador.

	FRANCIA	INTERNACIONAL
 <b>ACCIDENTES CON INTERRUPCIÓN</b>	69	55
 <b>DÍAS DE INTERRUPCIÓN</b>	3 061	794
 <b>TFI* (EMPLEADOS + PROVISIONALES)</b>	19,8	8,6
 <b>NIVEL DE GRAVEDAD</b>	0,99	0,12

\*Tasa de frecuencia de accidentes con interrupción del trabajo



### OBJETIVO DE SEGURIDAD

El objetivo es alcanzar una TFI inferior a 5 en Francia para 2021. Fue fijado por la Dirección general tras el seminario Seguridad y salud 2019, del que surgieron compromisos formales por parte de todos los directores de planta y de actividad.

En el ámbito internacional, para los años 2020 a 2022 se establecerán unas buenas prácticas compartidas.



Ejercicio en trajes de buceo autónomos

### DESAFÍO 3

## Cumplimiento ético

El cumplimiento *compliance*, según el término anglosajón, consiste en adoptar procedimientos dentro de la empresa con el fin de cumplir las normas derivadas del «derecho vinculante» (leyes y reglamentos locales, incluida la Ley Sapin II en Francia, e internacionales) o del «derecho flexible» (Declaración Universal de los Derechos Humanos, convenios de la OIT, textos propios del sector de actividad de la empresa).

El Grupo no ha esperado a que haya un marco normativo para hacer de la ética un elemento importante de su política.



**1** Director de cumplimiento del Grupo

**0** tolerancia con la corrupción

Debido a la estructura familiar del capital del Grupo, el nombre de la persona jurídica, que es el del fundador y presidente, el riesgo de imagen en un sector altamente competitivo y de proximidad, la ética es fundamental en Séché Environnement. Los directivos de Séché Environnement reafirmaron su compromiso con la lucha contra la corrupción mediante un comunicado del presidente a todos los empleados del Grupo, recordando su estricta obligación de respetar el código de conducta anticorrupción y la tolerancia cero del Grupo frente a dichos comportamientos e invitarles a hacer uso de su derecho de alerta con plena confianza (en 2019 no se recibió ninguna alerta).

### De una antigua exigencia a una reciente ampliación internacional

Desde la reestructuración de la empresa familiar en Grupo mediante crecimiento externo en 2001, esta exigencia se trasladó a todos los empleados en Francia a través del código de conducta y acción, así como la firma del Pacto Mundial en 2003. Los principios de este último se consideran esenciales tanto en los informes internos de la empresa como en sus relaciones con sus clientes, sus proveedores, las autoridades, los residentes locales y, en general, todos sus interesados externos.

En la estrategia de internacionalización de los últimos años se ha tenido en cuenta el factor de riesgo del país, especialmente el riesgo de corrupción en relación con determinados territorios. Esta vigilancia es una directriz de la política de inversión y desarrollo con el fin de preservar la reputación de la «marca Séché». Para ello, las «Corporate Governance Rules» se transmitieron a todos los consejos de administración del Grupo y se nombró a un director de cumplimiento del Grupo.

### Nombramiento de un director de cumplimiento del Grupo

Dependiente de la Dirección general, su objetivo es garantizar la aplicación de la responsabilidad civil y/o penal del Grupo en materia de cumplimiento y preservar la reputación de la empresa. Actúa en apoyo de todas las actividades y regiones geográficas. Es responsable de velar por el cumplimiento la legislación, así como las normas éticas y de buena conducta establecidas por la empresa.

### Actualización de los procedimientos y campañas de formación

En 2019, el Grupo actualizó su cartografía de los riesgos de corrupción aplicando una metodología que combinaba entrevistas con más de 20 directivos representantes de diversas actividades y filiales del Grupo y la revisión de los procedimientos y medidas para determinar el nivel de riesgo residual específico del Grupo.



Dicha actualización de la detección y valoración de los riesgos residuales tiene como objetivo definir nuevas acciones prioritarias específicas y adaptar el programa de lucha contra la corrupción a la evolución del Grupo, como consecuencia de las recientes adquisiciones.

Por ejemplo, se llevó a cabo una campaña de formación presencial en las filiales internacionales para adoptar el programa de lucha contra la corrupción. Esta iniciativa también tenía como objetivo identificar las normativas locales relativas a la lucha contra la corrupción en las filiales internacionales. Además, se creó una red de referentes de cumplimiento, que actúan como transmisores locales del director de Cumplimiento, por ejemplo, para la evaluación de terceros.

| **CONTRIBUIR**  
**a un mundo**  
**más sostenible**

03



### 03. PLANETA

## CONTRIBUIR a un mundo más sostenible

Séché Environnement se centra en tres retos principales en favor de un mundo más sostenible: la promoción de la economía circular, la lucha contra el cambio climático y la preservación de la biodiversidad. Estas luchas responden las principales expectativas de las partes interesadas, resaltadas por el análisis de materialidad (véase la pág. 17) y se libran con determinación desde hace muchos años.

#### PRESERVACIÓN DE LOS MEDIOS

biológicos, hidrogeológicos y físicos en los que se desarrolla la actividad.

#### EQUIPOS ESPECIALIZADOS

multidisciplinares de expertos en energía y biodiversidad.

#### DINÁMICA DE COLABORACIÓN

basada en la cooperación con el mundo científico y asociativo.

#### NUESTRA AMBICIÓN: PRESERVAR EL PLANETA

Séché Environnement se ha marcado como objetivo dirigir los residuos por el buen camino. Con ello se persigue instaurar una economía circular en la que, en el mejor de los casos, los residuos de unos se convertirán en los residuos en otros y dejarían de ser un perjuicio: una economía que luche contra el cambio climático y, al mismo tiempo, preserve la biodiversidad.



SEI Changé (53)



SEI Changé (53)



DRIMM Montech (82)

## LOS PRINCIPALES RETOS DE NUESTRAS PARTES INTERESADAS



#### RETO 1 Promoción de la economía circular

Mediante sus herramientas y su habilidades de gestión, el Grupo orienta los residuos de sus clientes hacia líneas de tratamiento que convertirán los residuos en materias primas secundarias. Esta valorización se centra principalmente en materiales nobles, en cantidades reducidas, pero de alto valor agregado, y por lo general en mercados geoestratégicos.

El reciclaje de estos escasos materiales responde en parte al agotamiento de los recursos naturales o a sus dificultades de transporte por razones técnicas o políticas.



#### RETO 2 Lucha contra el cambio climático

Este reto se suma al de la economía circular: un consumo reducido de energía en los procesos junto con una valorización energética. Ambos permiten no solo ahorrar recursos, sino también actuar sobre los gases de efecto invernadero: por un lado la reducción de los gases emitidos durante el tratamiento y por el otro los gases evitados gracias a la valorización, puesto que los residuos vienen a sustituir las fuentes de energía clásicas, lo que produce un ahorro. La tasa de autosuficiencia energética, que resulta de la suma del cálculo de la producción y el consumo de energía, nos permite medir el reto climático para el Grupo.



#### RETO 3 Preservación de la biodiversidad

Al ocupar un terreno inmobiliario considerable, el Grupo tiene un fuerte vínculo con la biodiversidad que le rodea. Para responder a este reto, desarrolla una acción coherente de conservación y seguimiento del mundo animal y vegetal. Así, el plan «Acción Durable para la Naturaleza» (ADN) ofrece herramientas para estructurar y medir la preservación de la biodiversidad en el territorio de manera concreta y sostenible.

La preservación del nivel de vida es otra acción importante de la empresa y de la sensibilización de las partes interesadas.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)



APOYAMOS EL PACTO GLOBAL

Séché Environnement es firmante de los diez principios del Pacto Mundial desde 2003.

El pacto Mundial es la transcripción operativa de del Plan de Acción «Objetivos de Desarrollo del Milenio» de las Naciones Unidas en favor

de la paz, la humanidad, el planeta y la prosperidad; el cual se ha convertido en los 17 objetivos de desarrollo sostenible (ODS), los cuales tienen por característica ser universales, inclusivos y estar interconectados.

La ambición de esta iniciativa es transformar nuestras sociedades erradicando la pobreza y asegurando una transición justa hacia el desarrollo sostenible de aquí al año 2030. De hecho, algunos de estos objetivos universales superan el marco de acción y/o de responsabilidad de las empresas. Por su actividad vinculada a la economía circular, Séché Environnement se ha fijado objetivos públicos con indicadores que permiten evaluar sus logros.

«La Dirección general de Séché Environnement reitera por décimo octavo año consecutivo su compromiso voluntario con los diez principios del Pacto Mundial, el cual busca garantizar el respeto en materia de derechos humanos, derecho laboral, medioambiente y lucha contra la corrupción».

Joël Séché  
Presidente de Séché Environnement

INTEGRACIÓN DE LOS OBJETIVOS COMUNES Y LOS AGENTES ECONÓMICOS	
ODS EN CUESTIÓN	OBJETIVOS DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT
Igualdad de género Trabajo decente y crecimiento económico Industria, innovación e infraestructura Reducción de las desigualdades Ciudades y comunidades sostenibles	<b>BUENA GOBERNANZA*</b> Rentabilidad extrafinanciera <b>OBJETIVO 2022:</b> + 3 puntos de la calificación Ethifinance Valor de referencia: nota 2017 = 74/100  <b>SEGURIDAD EN EL TRABAJO</b> Accidentes laborales <b>OBJETIVO 2021:</b> tasa de frecuencia (TF1) < 5 Valor de referencia 2019: TF1 = 19,8
OBJETIVOS ESPECÍFICOS QUE SUPONEN UN FUERTE RETO PARA SÉCHÉ ENVIRONNEMENT	
ODS EN CUESTIÓN	OBJETIVOS DE SÉCHÉ ENVIRONNEMENT
Agua limpia y saneamiento Uso de energías renovables Producción y consumo sostenibles Lucha contra el cambio climático Protección de la fauna y flora terrestres	<b>LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO*</b> Autosuficiencia energética <b>OBJETIVO 2021:</b> > 220 % Valor de referencia 2017 = 219 %  <b>PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD*</b> Plan Biodiversidad <b>OBJETIVO 2022:</b> Ejecución del plan al 100 % Firma de la iniciativa Act4nature en 2018, reiterada en 2019 en «Entreprises Engagées pour la Nature» (empresas comprometidas con la naturaleza)

\* Firma de crédito bancario de impacto en 2018: el cumplimiento de estos objetivos modifica en ±5 puntos básicos la tasa de interés.

**RETO 1**

# Promoción de la economía circular

En el ciclo de la economía circular, Séché Environnement, con sus clientes productores de residuos, actúa principalmente en la fase de fin de vida útil del producto.

La valorización de los residuos se realiza en gran parte en forma de ecología industrial con usuarios próximos a las fuentes de energía (principalmente calor) extraída de los residuos.

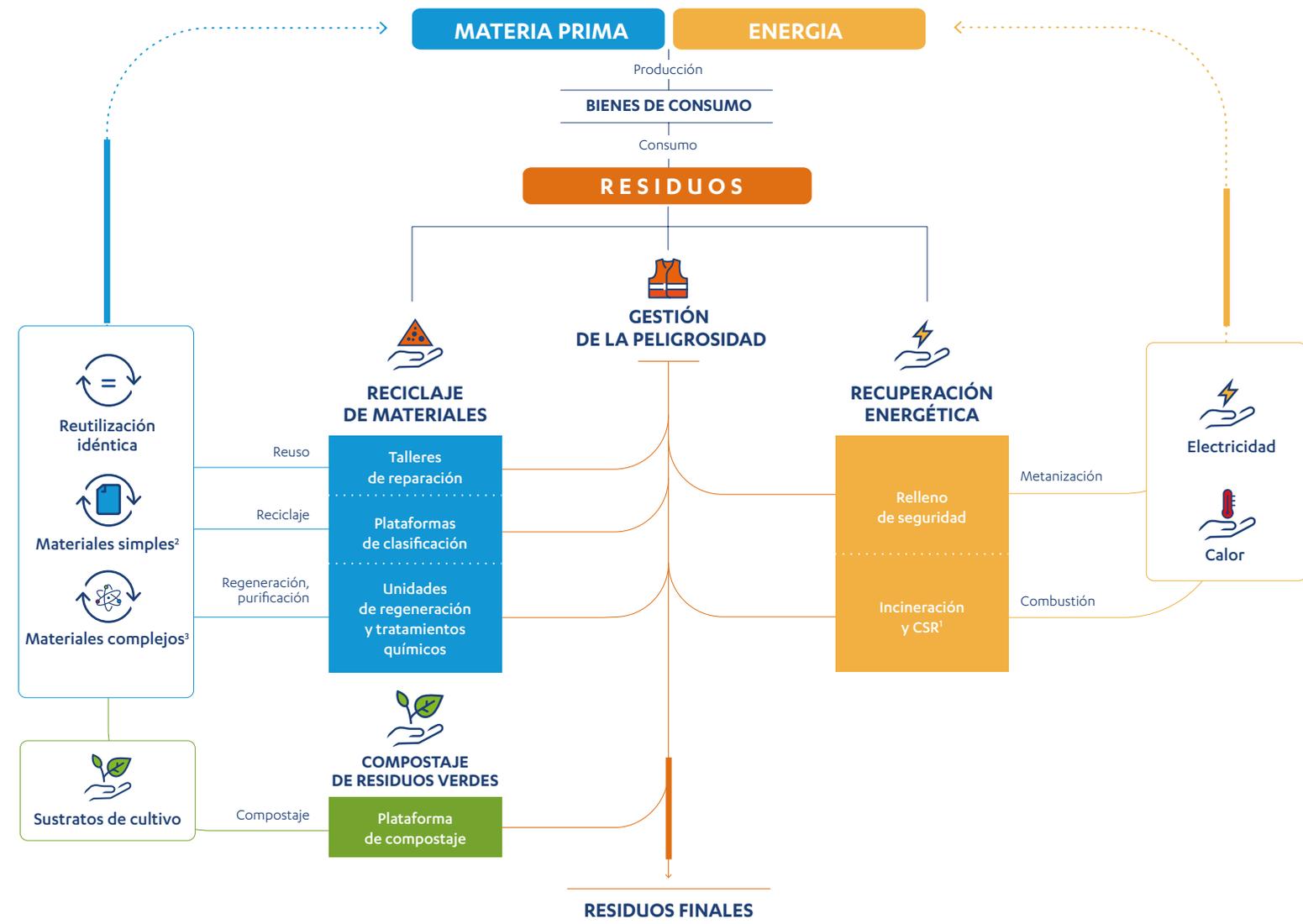
Si los residuos se orientan y valorizan correctamente, contribuyen a garantizar los suministros y a preservar los recursos del planeta. El paso del modelo de economía lineal adoptado en la Revolución Industrial hasta el modelo actual —de economía circular— se está produciendo de forma gradual.



Trédi Strasbourg (67)

## PRIORIZAR EL RECICLAJE MATERIAL A LA VEZ QUE SE APROVECHAN AL MÁXIMO LAS RESERVAS DE ENERGÍA

Fuente: Séché Environnement



1. Combustible sólido de recuperación 2. Papel, cartón, metales, plásticos 3. Disolventes, químicos intermedios sintéticos, lodos de hidróxido, bromo

## Posicionamiento histórico en la valorización de materiales

Las expectativas sociales y económicas, reflejadas en los avances legislativos europeos y franceses y sus hojas de ruta de «economía circular», impulsan el fuerte crecimiento del mercado de reciclaje de materiales.

Séché Environnement contribuye plenamente a satisfacer la demanda de los clientes primarios tanto en la etapa inicial (productores de residuos) como en la etapa final (principalmente consumidores de productos químicos).

### Experiencia y pericia al servicio del reciclaje

Cuando el Grupo invierte por cuenta propia en operaciones de reciclaje, en general es para responder a una demanda de un material raro, que requiere una dosis de experiencia técnica para garantizar la extracción de la parte valorizable de los residuos y responder a las condiciones técnicas requeridas por el cliente para su utilización (zinc, níquel o molibdeno extraído de lodos de hidróxidos metálicos, o la valorización del bromo en los efluentes de la industria química).

Históricamente, el Grupo ha valorizado el cobre, los disolventes y las láminas magnéticas después de la descontaminación de transformadores contaminados con policlorobifenilos (PCB). Las chatarras contenidas en las escorias de incineración también se valorizan, por ejemplo las escorias pueden ser utilizadas de la base de las carreteras si estas provienen de la incineración de residuos no peligrosos.

### Nuevas herramientas para los residuos no peligrosos (apertura de 2023)

Gracias a la experiencia de las plantas de tratamiento de residuos no peligrosos de Changé y de Montech, Séché Environnement será responsable, con Brangeon Environnement, de la construcción y operación del futuro centro de segregación interregional de Loublande (79), el cual tratará 48 kt/año. El Grupo dirigirá también, junto con la empresa Sévigné, una red multisectorial de valorización de 85 kt/año en Viviez (12).



## UN BALANCE DE USO DE MATERIAL OPTIMIZADO



El reto del Grupo se centra principalmente en maximizar la valorización de residuos. Así, Séché Environnement no genera residuos por sí misma, sino que, por el contrario, los trata, garantiza su mejor valorización, reduce su volumen y concentra su peligrosidad en los «residuos de los residuos» que almacena de forma segura aislándolos de cualquier contacto con la biosfera. En comparación con las toneladas de residuos tratados, las actividades que más materiales consumen son el relleno de seguridad y la estabilización, seguidos de los tratamientos (físicoquímicos e incineración).

El consumo de materias primas depende de la naturaleza de los residuos que se van a tratar (reactivos y otros productos químicos) o del trabajo a realizar (materiales de TP para celdas de relleno de seguridad). Parte de las necesidades de materias primas están cubiertas por el reciclaje interno del Grupo, los residuos segregados y tratados que pueden constituir materias primas para el uso al interior del grupo.

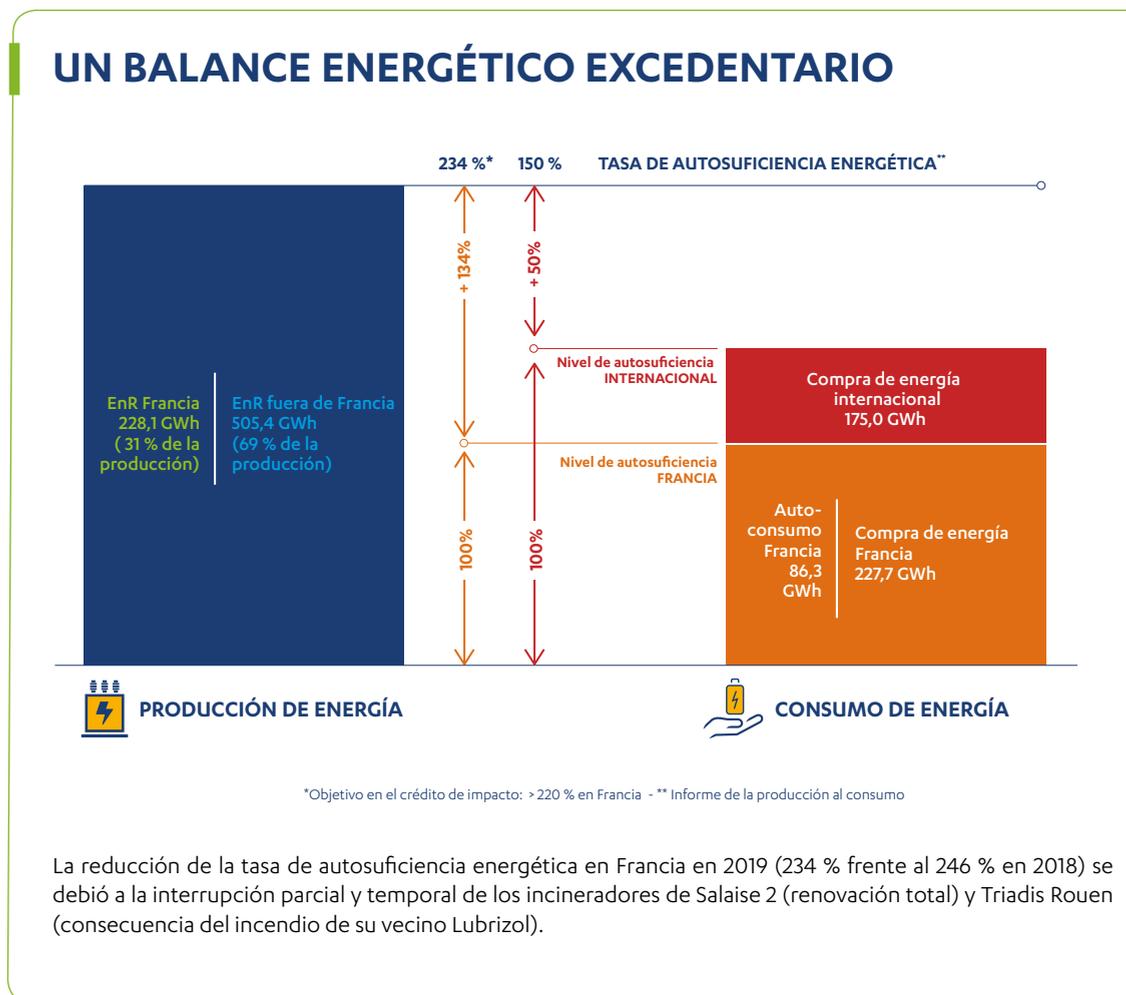
RETO 2

# Lucha contra el cambio climático

Como método de tratamiento a privilegiar sobre la eliminación, la valorización energética es reservada para los residuos que no puedan reutilizarse o reciclarse. Según la Unión Europea, el 1,5 % del consumo final de energía está cubierto por la valorización energética contenida en los residuos.

El Grupo se ha posicionado en Francia en las actividades de la extracción de energía a partir de los residuos (metanización e incineración), con una producción de 733,5 GWh, de las cuales 31,1 % se consideran energías renovables.

Estas actividades son a la vez las que más gases de efecto invernadero emiten en el Grupo (ámbitos 1 y 2), pero también las que más gases de efecto invernadero evitan como resultado de la valorización energética.



### Trédi Salaise aumentará su eficiencia energética en 2020

Trédi Salaise multiplicará por tres las cantidades de vapor de agua sobrecalentado entregadas al GIE OSIRIS (es decir, 600.000 toneladas al año). Para ello, Trédi opta por las ventas directas de calor, —más eficientes—, en lugar de su actual transformación en electricidad mediante un generador de turbogenerador de 14 MW.

Este nuevo suministro de energía secundaria (resultante de la incineración de residuos) sustituirá al consumo de energías fósiles de la plataforma industrial vecina, permitiéndole ahorrar la emisión de 120 kteqCO<sub>2</sub>/año.

### Después de Solarca en España, Séché Environnement se pasa a la energía fotovoltaica en Chile

La central fotovoltaica que apoyará las operaciones diurnas de las instalaciones en la región de Antofagasta ha entrado en la fase de puesta en marcha. Su objetivo es reducir su huella de carbono y contar con procesos de producción sostenibles.





SEI Changé (52)

SEI Changé (53)

### Emisiones de gases de efecto invernadero fósiles 2019:



**567 kteqCO<sub>2</sub>**  
en Francia



**59 kteqCO<sub>2</sub>**  
en el resto del mundo



**329 kteqCO<sub>2</sub>**  
en Francia

### Reducción de las emisiones de gases de efectos invernadero

El tratamiento de los residuos constituye un centro de emisión de gases de efecto invernadero que supone el 2,6 % de las emisiones nacionales de Francia (2,8 % a nivel mundial). Para influir en este centro de emisiones vinculadas a los residuos es preciso actuar en todas las etapas sucesivas de la economía circular, desde la concepción ecológica hasta el final de la vida útil del producto. El volumen no se reduce únicamente mediante las acciones de quien trata los residuos.

#### > Balance de emisiones del Grupo en 2019

Debido a los diferentes tipos de residuos y a los medios utilizados para tratarlos, las emisiones de gases de efecto invernadero de Séché Environnement se localizan principalmente en Francia (59 kteqCO<sub>2</sub> a nivel internacional).

Los gases de efecto invernadero fósiles emitidos por el Grupo en 2019 en Francia ascendieron a 567 kteqCO<sub>2</sub>. Por su parte, el carbono biogénico (materiales biodegradables, cartón, residuos domésticos orgánicos, etc.) supuso 329 kteqCO<sub>2</sub>.

#### > La responsabilidad limitada del emisor final de carbono

Para influir en las emisiones de gases de efecto invernadero vinculadas a los residuos, no basta con actuar en la fase final cuando el producto ha llegado al final de su vida útil, sino en la etapa inicial, de acuerdo con los principios de la economía circular.

Reducir la cantidad de material virgen que se va a transformar en residuo permite evitar emisiones de gases de efecto invernadero relacionadas con la extracción, la transformación, el transporte y precisamente con el tratamiento al final de la vida útil de los materiales.

#### > Certificación «Sistema de gestión del compromiso climático» por ECOCERT Environnement



Séché Environnement tiene la certificación «Engagement Climat» desde 2015. Este marco, desarrollado por ECOCERT Environnement, evalúa la coherencia, idoneidad y eficacia de las acciones llevadas a cabo por la organización para reducir su huella de carbono: concepción ecológica, eficiencia energética, transporte alternativo, proceso, abastecimiento. Este marco se basa en la medición periódica de las emisiones de gases de efecto invernadero, que permite tomar conciencia de su propio impacto climático y del examen de la reducción gradual de las emisiones de gases de efecto invernadero. Séché Environnement es la primera empresa de su sector industrial que ha sido certificada por todas sus plantas en Francia.

#### Quien trata el residuo es solo el último eslabón

*La valorización de energía utiliza tecnologías que emiten inevitablemente gases de efecto invernadero, ya que forman parte de las operaciones de combustión (directa por incineración, indirecta en el caso del biogás), que restituye el carbono inmediatamente incluido en los residuos, principalmente en forma de dióxido de carbono o metano. De hecho, los gases de efecto invernadero emitidos por la actividad (ámbitos 1 y 2) son solo aquellos que estaban latentes (fósiles y/o biogénicos) en los residuos confiados por los clientes para la valorización energética.*

*Quien trata el residuo es el último eslabón de la cadena; este se ve afectado por las decisiones adoptadas en las fases previas (concepción) y se limita a mitigar los efectos de los volúmenes de residuos ya generados. Depende de él minimizar los efectos del tratamiento propiamente dicho y orientarse hacia las valorizaciones energéticas que eviten los gases de efecto invernadero.*

## Gases de efecto invernadero evitados en 2019 para la valorización energética

 **70 kteqCO<sub>2</sub>**  
en Francia

## Gases de efecto invernadero tratados en 2019

 **4002 kteqCO<sub>2</sub>**  
en Francia

### Eliminación de las emisiones de gases de efecto invernadero

El Grupo opera unidades de valorización energética, lo que permite evitar los gases de efecto invernadero. Producir el equivalente de electricidad o calor de fuentes distintas a los residuos habría emitido, en general, la media de CO<sub>2</sub> emitido en Francia para producir 1 kWh de electricidad según el *mix* energético nacional.

#### > Gases de efecto invernadero evitados por la valorización energética

Los gases de efecto invernadero evitados en 2019 en relación con la valorización energética ascendieron a 70 kteqCO<sub>2</sub> en Francia, esto tiene en cuenta que la producción de energía a partir de carbono biogénico no da derecho a gases de efecto invernadero evitados. La reducción de gases de efecto invernadero evitados en 2019 se debe a la menor generación de energía.

#### > Contribución mediante el tratamiento de determinados gases industriales

Desde la concienciación de las consecuencias de las emisiones de gases fluorados y bromados en el cambio climático, la normativa surgida los protocolos de Montreal (1987) y Kioto (1997) han obligado a los fabricantes a desarrollar nuevas moléculas. Queda por resolver el tratamiento de los gases cuando llegan al final de su vida útil.

El Grupo se ha aliado con un socio del Reino Unido para el reciclaje y la regeneración de gases refrigerantes, gases fluorados, halones y SF<sub>6</sub>. Con ello, consiguió evitar gases de efecto invernadero por un total 0,2 kteqCO<sub>2</sub> (ámbito 3) en 2019.

La parte no valorizable de estos gases se trata en la planta de Trédi, en Saint-Vulbas, que está autorizada para eliminarlos por incineración, lo que reduce el potencial de calentamiento global inicial de estos gases. Estas emisiones de gases de efecto invernadero evitados supusieron 4002 kteqCO<sub>2</sub> en 2019.

#### > I+D - Acciones sobre las emisiones en el momento de la incineración

Las labores de I+D han permitido limitar la formación de determinados gases de efecto invernadero durante la combustión —como el óxido de nitrógeno por inyección de urea en el tratamiento de los humos— y desarrollar soluciones de captura de CO<sub>2</sub> en los humos por técnicas de membranas (registro de patentes).

#### > Conversión de los residuos marginales en gas renovable



En el futuro, el proyecto Plainénergie prevé la valorización de residuos residuales en «gas renovable» inyectable en la red de gas existente. Este proyecto combina dos tecnologías claves innovadoras para la valorización de residuos: la pirogasificación, combinada por primera vez con un proceso de metanización biológica.

La pirogasificación abarca diferentes tecnologías, específicamente adaptadas y especialmente eficaces para la conversión de residuos, que no han podido reciclarse en energía. Permite descomponer el material en diferentes moléculas y producir un gas de síntesis a partir de estas. A través de un proceso de metanización biológica, este gas de síntesis puede convertirse en metano de síntesis, que puede sustituir al gas natural en todos sus usos (residenciales, industriales, combustibles).





RETO 3

## Preservación de la biodiversidad

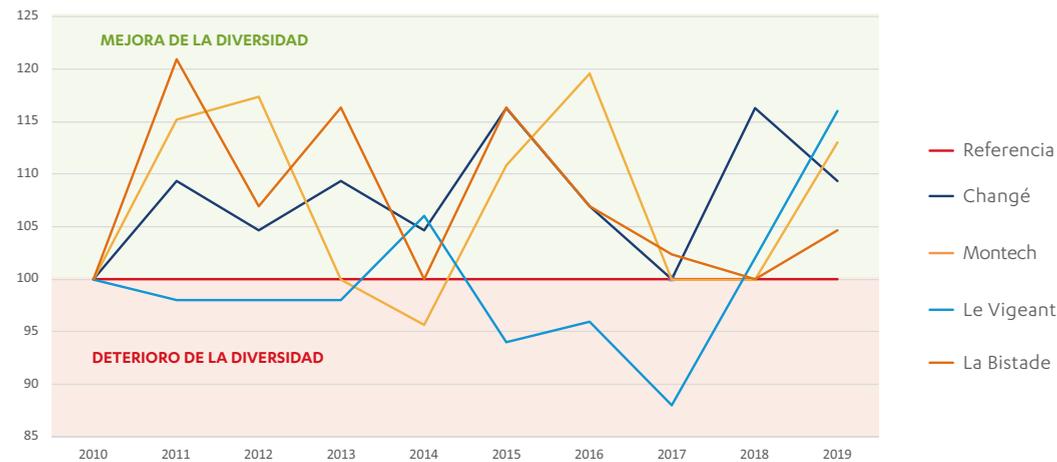
Séché Environnement está comprometida con la iniciativa Act4nature (Empresas por el Medioambiente), que agrupa a grandes empresas industriales, así como con la iniciativa «Empresas comprometidas con la naturaleza» del Ministerio de Ecología.

La Acción Durable para la Naturaleza (ADN) del Grupo constituye la prolongación organizativa de este compromiso voluntario en la Estrategia Nacional para la Biodiversidad (SNB).



Guichardière

### EVOLUCIÓN EN 10 AÑOS DEL NÚMERO DE ESPECIES DE AVES CENSADAS



### Política de biodiversidad en cada planta

- Preservación de espacios patrimoniales desde la fase de diseño.
- Aplicación de medidas para el seguimiento de la conservación de la biodiversidad.
- Integración en los programas de paisaje o de renaturalización los elementos que contribuyen a enriquecer la biodiversidad, prestando especial atención a las elecciones de vegetación, arbustos, árboles y semillas, preferiblemente endógenos.
- Aplicación de una gestión adecuada de las áreas naturales, especialmente mediante la gestión diferenciada: herramienta que determina los medios y el tiempo para el mantenimiento de las áreas naturales protegidas y áreas cercanas (siegas tardías, ingeniería ecológica de estanques y arroyos, conservación de árboles muertos, etc.) y utiliza el pastoreo. Cada planta adapta su política y su ganado al contexto local.

### Un indicador de salud con reconocimiento ecológico: la avifauna

La ecocompatibilidad de las especies vegetales plantadas, la elección de semillas, la gestión diferenciada de los espacios, la restauración de zonas húmedas, son otros tantos elementos que forman parte de las actividades de conservación de la biodiversidad en los lugares donde están ubicadas las instalaciones del Grupo. Los resultados del seguimiento y los recuentos, como el de las aves del programa STOC (singlas en francés de seguimiento temporal de aves comunes) con el Museo Nacional de Historia Natural desde hace una década, demuestran la eficacia de las medidas tomadas.

En el marco de una dinámica de avance continuo, están llevándose a cabo otros programas de seguimiento de ecosistemas sobre otros grupos de fauna.



Firma de EEN - Act4nature

Changé (53)

## Compromisos públicos y acciones sobre el terreno en favor de la biodiversidad

### Un plan de campo ejemplar

Consciente del papel que puede desempeñar la empresa, la Acción Durable para la Naturaleza (ADN, por sus siglas en francés) de Séché Environnement ofrece herramientas para estructurar y medir la preservación de la biodiversidad en el territorio de manera concreta, sostenible y cuantificable. Todas las instalaciones tienen su propio referente de biodiversidad en Francia y al internacional, quienes se han sumado al plan. Los compromisos del ADN se definen a nivel del Grupo, pero los planes de acción se crean conjuntamente de forma descentralizada, a fin de favorecer las iniciativas sobre el terreno para mejorar la adaptación a las problemáticas locales y la fuerte implicación de los actores. Esta iniciativa resulta muy interesante para todos los empleados. Se traduce tanto en acciones reales de conservación como en la sensibilización acerca de la biodiversidad mediante actividades pedagógicas.

### Confirmación y reiteración de los compromisos públicos

El 12 de diciembre de 2019, Séché Environnement se adhirió al nuevo plan lanzado por el Ministerio de Transición Económica y Solidaria (MTES) que ofrece estructuras de compromiso para las empresas. Este plan doble permite al Grupo desarrollar sus acciones tanto en Francia como en el extranjero:

- en Francia, «EEN\* – Act4nature France» dirigido por el MTES;
- en el ámbito internacional, «Act4nature International», dirigido por EpE\*\*, con el apoyo del MEDEF y la AFEP, asociaciones que reúnen en su mayoría a las grandes empresas y a las empresas internacionales.

\* Empresas comprometidas por la Naturaleza \*\* Empresas por el medioambiente



### OBJETIVO DE BIODIVERSIDAD

Convencido por el impacto positivo de las «finanzas verdes», Séché Environnement tiene en cuenta la biodiversidad en su estrategia empresarial. La ejecución de su plan de acción en materia de biodiversidad integra los criterios extrafinancieros que determinarán los tipos de interés de su «crédito de impacto» suscrito en 2018.



El criterio de evaluación se basa en los compromisos asumidos en Act4nature con un objetivo de progreso del 25 % para el fin de 2019. La confirmación de su finalización se certifica tras el análisis de KPMG.

4 EJES PARA 84 COMPROMISOS EN 18 PLANTAS (Francia 16, España 1, Perú 1)	NÚMERO TOTAL DE ACCIONES PLANIFICADAS	PORCENTAJE DE PROGRESO DEL 25 % A FIN DE 2019	PORCENTAJE DE PROGRESO DEL 50 % A FIN DE 2019	PORCENTAJE DE PROGRESO DEL 75 % A FIN DE 2019
Mejorar continuamente las acciones a favor de la biodiversidad	18	18	-	-
Hacer de la biodiversidad un eje unificador interno	31	24	7	-
Utilizar la biodiversidad como palanca para dinamizar a las partes interesadas	18	12	1	5
Desarrollar la concienciación del impacto de nuestro estilo de vida en la biodiversidad global	17	10	6	1



Los presidentes del MNHN, de Séché Environnement, de la LPO



Perú



Changé (53)

## Cooperaciones y colaboraciones para la biodiversidad

### Patrocinios científicos y asociativos

En junio de 2019, Séché Environnement firmó al mismo tiempo dos colaboraciones y patrocinios en una sesión conjunta en el Museo Nacional de Historia Natural (MNHN), destacando la congruencia de tres tipos de agentes, ciencia, ONG, empresa en torno a un compromiso común en favor de la biodiversidad:

- Con el MNHN, en materia de lucha contra la contaminación, específicamente la contaminación marina, con el Marinarium de Concarneau y el patrocinio de su recorrido pedagógico.
- Con la "Ligue pour la Protection des Oiseaux" (LPO) en materia de vida cotidiana, elección de alimentos, técnicas culturales, ocupación del espacio, a través del programa «De la terre et des ailes» (De la tierra y las alas).

### Certificación de la gestión de la biodiversidad por parte de ECOCERT Environnement



Desde 2016, Séché Environnement ha obtenido la certificación «Engagement Biodiversité» (compromiso con la biodiversidad) por parte de ECOCERT Environnement para todas sus instalaciones de más de 10 hectáreas (instalaciones que comprenden los rellenos de seguridad). Esta certificación define y estructura el marco de acción que permite cumplir con las expectativas y los requisitos relacionados con el reto de la «biodiversidad» presente en las normas (ISO 14001, ISO 26000), las normas de calificación extrafinanciera y otros textos normativos (artículo 225 del Código de Comercio).

### Cooperación con las filiales internacionales

El eco centro de Perú en Chilca y la instalación de regeneración de disolventes de Valls Química (España) se unen al proyecto ADN. El compromiso de estas dos filiales consiste en preservar la biodiversidad, la fauna y la flora locales, así como concienciar a los empleados, clientes y partes interesadas sobre la importancia de la conservación de la biodiversidad.

Por ejemplo, en Perú se han plantado 200 plantas de ficus con los estudiantes del Instituto Nacional de Educación. La acción compromete también los padres y vecinos, que se encargan de cuidar los árboles plantados. Ambas instalaciones prevén la creación de una zona de protección de la biodiversidad en las instalaciones.

# | COMPARTIR los retos de los territorios

04



## 04. PARTES INTERESADAS

# COMPARTIR los retos de los territorios

Desde el corazón de los territorios, Séché Environnement ha sido siempre un actor destacado a favor de un diálogo constructivo con las partes interesadas..

Desarrollo económico, implicación social, simbiosis social, integración en los ecosistemas locales, su relación con su medioambiente apuesta por el «derecho a participar» frente al «derecho a saber».

### NUESTRO OBJETIVO: FORJAR UNA RELACIÓN DE CONFIANZA

Entablar y garantizar un diálogo de calidad con las partes interesadas es uno de los valores de Séché Environnement.

Para el éxito de este objetivo, el Grupo debe armonizar sus desafíos con las expectativas de las partes interesadas, privilegiando la transparencia en sus interacciones.



## NUESTRAS PALANCAS DE ACCIÓN EN LOS TERRITORIOS

### PALANCA 1 Economía

Dentro de la empresa, sus órganos de decisión y la movilización de su capital refuerzan el diálogo con las partes interesadas. Con una gobernanza equilibrada, la empresa se mueve en un ecosistema en el que realiza numerosos intercambios económicos con los actores de su territorio y, por consiguiente, contribuye en parte a su dinamismo.

El interés consiste en poder medir el impacto directo e indirecto de estos vínculos con el tejido local.

### PALANCA 2 Política de inversión

Para responder a los desafíos de la economía circular, mantener su capacidad industrial y desarrollar la ecología industrial de territorio, Séché Environnement invierte e innova continuamente en el plano tecnológico y de desarrollo de sus actividades.

### PALANCA 3 Reparto de la riqueza

El Grupo impulsa las principales causas sociales y anima a su personal a implicarse personalmente en acciones locales y específicas.

Los temas seleccionados son los de la estrategia del Grupo, con un marcado énfasis en el ser humano y la protección del medioambiente. Los contextos de los territorios influirán considerablemente en la naturaleza de las acciones que se llevarán a cabo.

**PALANCA 1**  
**Economía**

Como grupo internacional, Séché Environnement adopta plenamente el enfoque de empresa responsable que integra los desafíos medioambientales y sociales en su modelo económico.

Los progresos del Grupo en estos desafíos se basan en un accionariado estable y equilibrado, y en una apreciación de su cotización bursátil favorecida por unos resultados económicos en crecimiento y una estrategia de desarrollo internacional de éxito.



**7** miembros del consejo de administración

**57%** de administradores independientes

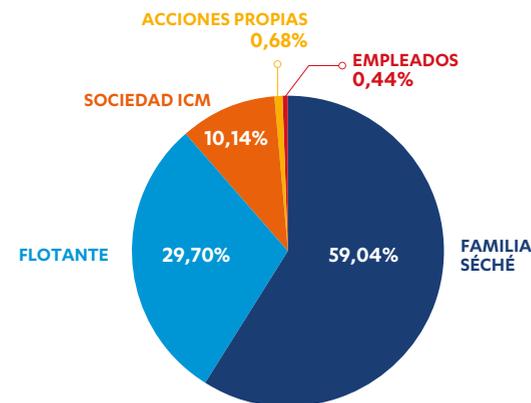
**43%** de mujeres en el consejo de administración

**Un accionariado equilibrado frente a los desafíos**

Los cambios sociales, motivados por un deseo de mayor respeto al medioambiente y una revisión de los intereses económicos, refuerzan la gobernanza empresarial patrimonial de Séché Environnement. Por un lado, su accionariado familiar fundador, mayoritario y comprometido, apuesta una estrategia de desarrollo a largo plazo. Por otro lado, su gobernanza recurre a buenas prácticas, con un consejo de administración que responde rigurosamente a las exigencias de complementariedad de las competencias, igualdad de género e independencia.

*El 10 de diciembre de 2019, se separaron las funciones de Presidente, desempeñadas por Joël Séché, y de Director General, a cargo de Maxime Séché.*

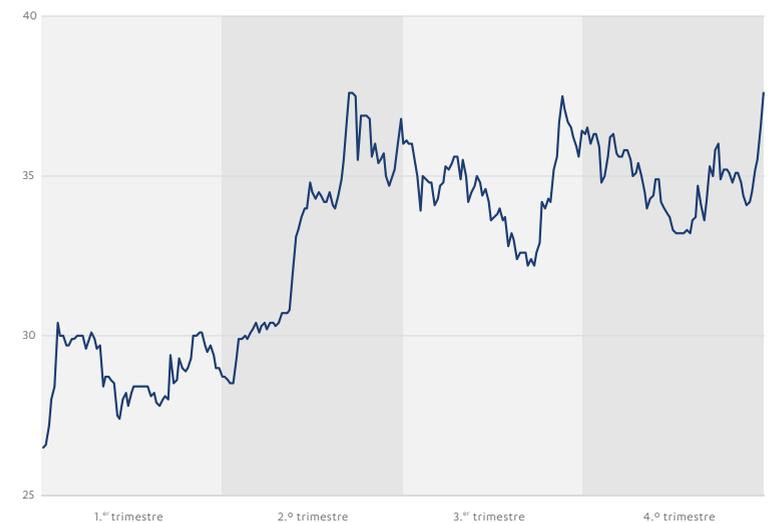
**ESTRUCTURA DEL ACCIONARIADO**



**Una fuerte valoración bursátil**

En un mercado de valores alentado por el buen desempeño de los indicadores económicos y financieros, la cotización bursátil de Séché Environnement experimentó un fuerte aumento en 2019 (+41,9 %), muy superior a la del índice CAC 40 (+27,5 %). Esta fuerte apreciación de la cotización vino acompañada de un notable aumento de los volúmenes de transacciones comparado con el año pasado (14 604 acciones de media diaria en todas las plataformas de transacciones en 2019, frente a 5 916 acciones en 2018, por una media de importes de transacciones de 478 000 euros en 2019, frente a 277 000 euros en 2018).

**COTIZACIÓN DE CIERRE DE 2019 DE LA ACCIÓN SÉCHÉ ENVIRONNEMENT EN EUROS**





Changé (53)



**687,8 mill. €**  
de facturación  
contributiva\*  
+ 23% con respecto  
a 2018

**135,4 mill. €**  
de superávit bruto  
de explotación (EBE)  
+ 25% con respecto  
a 2018

**46,8 mill. €**  
de resultado operativo  
(RO)  
+ 23% con respecto  
a 2018

**17,8 mill. €**  
de resultado neto  
(parte del Grupo)  
+ 14% con respecto  
a 2018



**Crédito de impacto: cumplimiento de los criterios** de autosuficiencia energética, avance del plan de biodiversidad y calificación extrafinanciera

### Fuerte crecimiento de la actividad consolidada

Durante el ejercicio, el Grupo registró un fuerte crecimiento orgánico en sus principales mercados tanto en Francia como en el extranjero, conforme a sus expectativas.

Con una facturación contributiva de 687,8 millones de euros, lo que supone un aumento del 22,7 % con respecto a 2018, Séché Environnement registra un fuerte crecimiento de su actividad consolidada, que refleja tanto la calidad del crecimiento orgánico en su ámbito histórico (+4,4 %) como la contribución de su nuevo ámbito internacional.

En efecto, durante el ejercicio 2019, Séché Environnement confirmó su estrategia de adquisiciones internacionales, asumiendo el control de la empresa Kanay en Perú, Interwaste en Sudáfrica, Mecomer en Italia y Ciclo en Chile (+102,5 millones de euros).



Kanay (Perú)

### Importante mejora de los resultados

El excedente bruto de explotación (EBE) ascendió a 135,4 millones de euros (+24,6 %), mostrando un nuevo aumento de la rentabilidad bruta de explotación de hasta el 19,7 % de la facturación contributiva (frente al 19,4 % en 2018).

El buen resultado operativo se debe:

- en el ámbito francés, principalmente a efectos de volumen y precios favorables, que impulsaron las actividades de tratamiento en los mercados de residuos peligrosos y no peligrosos;
- en el ámbito internacional, principalmente a la contribución del ámbito alcanzado en 2019, de 18,4 millones de euros.

El resultado neto de la participación del Grupo alcanzó 17,8 millones de euros, frente a 15,6 millones de euros en 2018 (+14,1 %) y el resultado neto por acción se sitúa así en 2,27 euros, comparado con 2,00 euros de hace un año.

La mejora de la rentabilidad bruta de explotación (EBE/facturación) y una mayor generación de liquidez permitieron mantener la flexibilidad financiera en un nivel acorde con los objetivos del Grupo, a pesar de un alto nivel de inversiones industriales y financieras.

\* La facturación contributiva corresponde a la facturación publicada, menos la facturación IFRIC 12 y las indemnizaciones por desviación percibidas por Senerval (después del ahorro de gastos variables en las toneladas no incineradas, percibidos para cubrir los gastos contraídos para garantizar la continuidad del servicio público). La facturación IFRIC 12 corresponde al importe de las inversiones concesionarias, contabilizadas como inmovilizado intangible y como facturación con arreglo a la norma IFRIC 12.



## PALANCA 2

## Política de inversión

Aunque las actividades del Grupo siguen evolucionando para cumplir en todo momento la normativa y mejorar el rendimiento de la capacidad, también invierte en los territorios para aplicar los conocimientos técnicos, especialmente en ecología industrial y descontaminación.

### Desarrollar la ecología industrial de los territorios

La buena gestión de los residuos es un requisito fundamental para todos los ciudadanos, para responder de manera eficaz a los riesgos para la salud y el medioambiente. Las plantas de Séché Environnement contribuyen de manera sustancial a la organización de los territorios al aportarles soluciones para la recuperación de sus residuos y enmarcarse dentro de la lógica de la ecología industrial.

Como aplicación directa de la economía circular en los territorios, la ecología industrial impone un nuevo modelo económico en el que los residuos se valorizan en materia y energía en beneficio de las partes interesadas del territorio.

El Grupo participa desde hace varios años en el intercambio de materiales y energía en los territorios a proximidad de sus implantaciones, ya sea con los entes industriales o las municipalidades locales.

#### El desarrollo de la planta de Trédi, en Salaise

Desde hace muchos años, esta planta en Isère, a la vanguardia de los tratamientos térmicos, valoriza la energía de los residuos que trata, ofreciéndole vapor a las industrias vecinas. Trédi y GIE OSIRIS Roussillon han desarrollado una solución de ecología industrial de amplio alcance, con el despliegue de una nueva red de calor que permitirá reducir significativamente el consumo de energía fósil de la plataforma química, reduciendo así sus emisiones de gases de efecto invernadero.

#### Las sinergias de la planta de Changé

Desde 2018, una caldera dedicada a la valorización de los combustibles sólidos de recuperación (CSR) permite distribuir calor residual en la conurbación de Laval. Este ejemplo de ecología industrial, permite alimentar una red de calor, enviando esta energía a 6 400 viviendas, alimentadas por un combustible preparado especialmente a partir de residuos que hasta ahora no eran valorizables.

Dado que la instalación también produce biogás, ambas fuentes de energía se envían a una cooperativa agrícola para que los agricultores puedan deshidratar la alfalfa que se utiliza para alimentar el ganado. Este ejemplo ilustra perfectamente la complementariedad de los usos energéticos y las sinergias que crea una industria con gran arraigo local.

#### La valorización energética en la planta de Alcée

En Nantes, la unidad de valorización energética de residuos domésticos cuenta con un ORC (Ciclo Orgánico de Rankine), que permite generar electricidad a partir de calor residual, cuando la red de calefacción urbana, ya no consume energía térmica.



Alcée (44)



Trédi Salaise (38)

## Aplicar la experiencia en residuos

Las actividades de valorización y descontaminación forman parte de la experiencia histórica del Grupo y se enriquecen mutuamente con la inversión a nivel internacional.

### Mediante la inversión

#### > Inversión industrial



##### Trédi Salaise

Salaise-sur-Sanne (Francia)

- Modernización de la herramienta de tratamiento térmico de residuos peligrosos Salaise 2: sustitución de elementos claves (proveedor, poscombustión y tratamiento de humos, electrofiltro).
- Optimización de la producción de vapor de la caldera de Salaise 3.
- Objetivo: aumentar la disponibilidad (en torno al 30 %), la productividad (reducción del mantenimiento) y la seguridad (modernización de la dirección).

#### > Crecimiento externo



##### Interwaste

Sudáfrica

- 2 000 empleados
- Adquisición de uno de los pocos operadores integrales del mercado de residuos peligrosos y no peligrosos y uno de los principales actores de la región de Sudáfrica y países limítrofes.

#### > Crecimiento externo



##### Mecomer

Italia

- 63 empleados
- Especialista reconocido en Europa en la gestión de residuos industriales, sólidos o líquidos, de alto valor añadido, especialmente en los sectores químico, farmacéutico y energético.
- Gracias a una oferta logística especialmente eficaz en cuanto a seguridad y respeto del medioambiente, Mecomer aporta soluciones pertinentes a los principales desafíos de sus clientes en materia de economía circular.

#### > Toma de control



##### Kanay

Perú

- Adquisición del resto de acciones hasta el 100 % del capital.
- Actividades de tratamiento de residuos médicos y de descontaminación.
- Desarrollo activo en favor de los mercados de residuos peligrosos, especialmente en las actividades de la biomasa.

#### > Toma de control



##### Ciclo

Chile

- Adquisición del 70% du capital.
- Proyecto de creación de instalaciones con las normas internacionales más estrictas para la valorización, el tratamiento y el rellevo de seguridad de residuos industriales, especialmente residuos peligrosos.



## Aplicar la experiencia en residuos

### Mediante las actividades de descontaminación

#### > Séché Urgences Interventions (SUI)



Desde 2015, Séché Environnement actúa en situaciones de emergencia en todo el territorio nacional, las 24 horas del día, los siete días de la semana, en menos de cuatro horas, para prevenir y reparar el riesgo de contaminación medioambiental y sanitaria ocasionada por un accidente o una catástrofe industrial... Una célula compuesta por equipos multidisciplinares formados periódicamente permite intervenir independientemente de las situaciones de contaminación o riesgo: químico, biológico, baja radioactividad, pirotécnico, etc.

La combinación de herramientas en Francia y la experiencia en descontaminación permiten al Grupo proyectarse a los cinco continentes en las principales licitaciones para la descontaminación o el tratamiento de la contaminación en nombre de contratantes como Naciones Unidas, la FAO o las autoridades europeas.

#### > Séché Eco-services (SES)



Una vez abordadas la inmediatez de la situación y la crisis, nuestros equipos de expertos pueden aplicar sus competencias para gestionar situaciones de contaminación crónica o histórica.

Séché Eco-Servicios ofrece soluciones para la descontaminación y la recuperación de plantas e integra competencias en materia de deconstrucción y desmantelamiento industrial, así como conocimientos especializados en caso de riesgos pirotécnicos y de eliminación de asbestos. Para la gestión de suelos contaminados, dependiendo del caso, se dará prioridad a la valorización. En su defecto, podrán aplicarse soluciones de confinamiento, tratamiento *in situ*, *ex situ* o en cadena externa.

Adoptadas primero en Francia en trabajos de gran envergadura, Noroxo en Harnes (62) es un ejemplo de solución: Séché Environnement se ha basado en su control de la peligrosidad y en su capacidad de reacción para aplicar esta solución con sus clientes.

#### > Naufragio del Grande América

En marzo de 2019, Séché Urgences Interventions procedió a la descarga y control de los hidrocarburos recuperados en el mar y los materiales (barreras flotantes, redes) utilizados en la recolección de hidrocarburos de este naufragio. La empresa encomendó a sus expertos formados en los procedimientos del CEDRE, organismo de referencia en materia de contaminación accidental en aguas. Realizaron la transferencia de los residuos líquidos y sólidos recuperados por los buques anticontaminación, en estrecha colaboración con su tripulación. Fueron transportados a instalaciones clasificadas para la protección del medioambiente debidamente autorizadas. Séché Environnement dispone de todos los procesos de tratamiento que permiten garantizar una perfecta trazabilidad de la operación.

#### > Incendio de Notre-Dame de Paris (75)

La emblemática catedral de Notre Dame de París sufrió un incendio el 15 de abril de 2019. El mundo entero vio arder lleno de consternación este edificio milenario, que ahora se enfrenta a la contaminación. El incendio generó un total de 400 toneladas de plomo, liberando partículas a la atmósfera de París y provocando una contaminación del suelo. El Ayuntamiento de París ha decidido descontaminar la explanada y algunas escuelas. Séché Environnement ha sido seleccionada para este gran trabajo de descontaminación de las escuelas infantiles.

#### > Incendio de Lubrizol en Rouen (76)

El 26 de septiembre de 2019, se declaró un incendio en la planta de Lubrizol. SUI intervino al mes siguiente para recuperar inicialmente, mediante un robot, 160 tambores dañados por productos químicos.

A continuación se llevaron a cabo operaciones de descontaminación en los alrededores de la planta y Séché Environnement, especialista en la recolección y tratamiento de residuos, se movilizó *in situ*, a través de su división especializada, Séché Urgences Interventions, principalmente para recuperar todos los hidrocarburos vertidos en una cuenca cercana que conecta con el río Sena. La instalación de material específico para el bombeo selectivo permitió recuperar más de 150 toneladas de productos hidrocarburos, evacuados a una unidad de tratamiento de residuos peligrosos.



Gran América





## Repartición de la riqueza

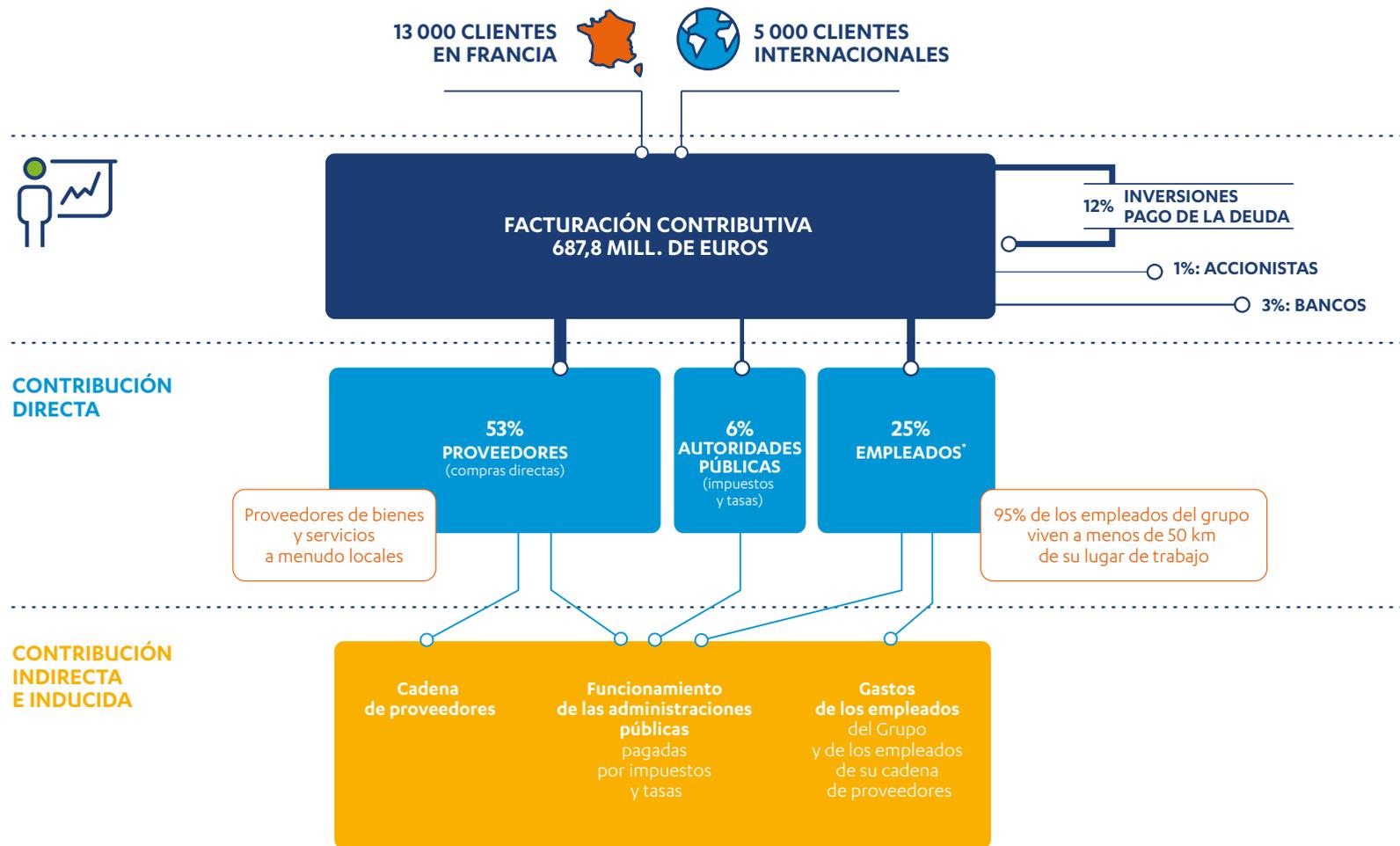
Séché Environnement evalúa la cantidad de flujos financieros generados por su actividad y su redistribución en las principales partes interesadas.

Este enfoque económico muestra que los principales beneficiarios son los proveedores en algo más de la mitad y los empleados en una cuarta parte. Los impuestos supone poco más del 6 % de la facturación.

Además de la contribución directa mediante las compras realizadas principalmente a proveedores locales, los salarios pagados a los empleados y el pago directo de impuestos y tasas, se contribuye de forma indirecta e inducida.

Esto incluye toda la cadena de suministro resultante, pero también el funcionamiento de las administraciones públicas, la educación, los servicios sanitarios, la seguridad pública, las carreteras y las infraestructuras.

### REPARTO DE LA RIQUEZA



\*Cantidades abonadas a los empleados en forma de remuneraciones, incentivos y participaciones y cargas sociales

**En Francia:****7 mill. de euros**

de contribución económica territorial (CET) es decir, el 1 % de la facturación

**9 000 visitantes**

recibidos en las plantas del Grupo en 2019

**Contribución fiscal, pero también cualitativa, a los territorios****> Contribución directa**

Promover el contacto con las partes interesadas para mantener el diálogo y dar a conocer su actividad es tan importante como abrir las puertas de sus plantas, valorar la implicación de sus empleados e ilustrar las prácticas industriales aplicadas en el territorio.

Las empresas apoyan también el desarrollo local a través de determinadas figuras fiscales, como la contribución económica territorial (CET). Esta permite concretamente financiar los servicios públicos. Séché Environnement pagó el equivalente a 162 puestos de trabajo locales, algo más de 7 millones de euros.

**> Contribución cualitativa****En la enseñanza**

Séché Environnement pone sus competencias al servicio de los territorios y gana notoriedad contribuyendo a la formación de las nuevas generaciones. El Grupo desarrolla relaciones especiales en un marco de intercambios entre la industria y la educación superior, particularmente al asignar de forma puntual a directivos a conferencias o tareas de educación. La práctica del aprendizaje contribuye al cumplimiento de este objetivo de ser más atractivo (26 contratos en alternancia en Francia).

**En la valorización de las actividades**

• En febrero, la región Auvernia-Ródano-Alpes organizó el Mundial de los Oficios, en donde participo Séché Environnement expuso en la Ciudad de la química dirigida por France Chimie. Durante cuatro días, los representantes de Trédi y Speichim tuvieron la ocasión de presentar las actividades del Grupo en toda su singularidad. Nuestros profesionales ofrecieron su experiencia a los visitantes para compartir su experiencia dentro de la empresa. Una oportunidad para que los empleados presentes privilegiaran un contacto de proximidad con estas partes interesadas, en muchos casos en busca de oportunidades de empleo o simplemente curiosos por conocer un poco mejor lo que hacemos, ya sean estudiantes, profesores o solicitantes de empleo.

• En colaboración con FACE, Opale Environnement asistió a colegios del norte de Francia para fomentar conciencia a los más jóvenes sobre las actividades medioambientales y la igualdad profesional entre mujeres y hombres, en el marco de la acción TECKNIC.

**En el proceso de fomento de conciencia sobre los grandes desafíos sociales**

Recibir visitantes en las plantas no solo permite un conocimiento mutuo, supone expresar la voluntad de transparencia por la que se caracteriza la cultura de Séché Environnement. Constituye también un primer gran gesto de información y formación. Se invita a los visitantes a descubrir los medios disponibles y las medidas concretas adoptadas para proteger la salud, el medioambiente en general y la biodiversidad en las instalaciones de rellenos de seguridad en particular, ya que, al estar situadas en zonas rurales, son las que más se prestan a ello.



Changé (53)

Alcéa (44)

## Apertura a las comunidades en el ámbito internacional

El capital social de Séché Environnement se evalúa principalmente por las relaciones de confianza, la difusión de valores, tanto en el territorio nacional como en el extranjero, donde el anclaje territorial cobra todo su sentido, especialmente entre las comunidades más vulnerables. En esos territorios, los contextos locales abren las prácticas del Grupo a iniciativas adaptadas.

### SUDÁFRICA

#### > Concienciación sobre el medioambiente y solidaridad

Interwaste contribuye a promover la conciencia medioambiental entre los más jóvenes, enseñándoles gestos de recolección y reciclaje en el marco de un proyecto solidario. Para poder financiar la compra de sillas de ruedas, que se ofrecerán a los más desfavorecidos a través de un centro especializado para personas con discapacidad, los alumnos de una escuela primaria han recogido tapas de botellas de plástico. Interwaste se ha sumado a su proyecto comunitario trimestral para reciclar dichos tapas y aportar así los fondos necesarios para esta donación.

### PERÚ

#### > Desarrollo de la vida económica de las comunidades indígenas de la selva tropical amazónica

Nuestra estrategia de intervención en los proyectos de lucha contra la contaminación incluye aspectos sociales fundamentales para el Grupo, como se demuestra en numerosas contribuciones al desarrollo económico local:

- **Apoyo social en las comunidades indígenas**

Comunidades indígenas alejadas de centros de salud y diversos servicios públicos, ofreciéndoles un transporte más rápido (5 horas de navegación por río) para llegar a dichos centros de atención primaria, con el apoyo de nuestro equipo de relaciones comunitarias.

- **Contratación de mano de obra local**

En las obras de descontaminación en Perú, especialmente en la selva amazónica, el Grupo da empleo a personas de comunidades locales. Así, de marzo a abril de 2019, 40 personas de la comunidad de Chapis han trabajado con nosotros en actividades de recuperación medioambiental. Entre septiembre y diciembre de 2019, se crearon 58 puestos de trabajo en la comunidad de Nativa Mayuriaga en actividades complementarias al trabajo operativo.

- **Recolección de residuos silvestres**

Trabajo voluntario de recolección de residuos de Plazuela de Barranco hasta la playa Agua dulce. Participación de 35 personas, entre empleados y familiares en 2018.



# Aplicar la experiencia en residuos para lograr un mundo más sostenible

## 01. ACTIVIDAD

### CAPITAL ECONÓMICO

**687,8 mill. €**  
de facturación  
contributiva

Internacional  
**25%**  
de la facturación

Residuos peligrosos  
**65%**  
de la facturación

Industria  
**82%**  
de la facturación

Municipalidades locales  
**18%**  
de la facturación



EN MILL. €	2019	VARIACIÓN
Cifra de negocio publicada	704,4	20%
de la cual, Volumen de negocios contributivo	687,8	23%
Excedente bruto de explotación (EBE)	135,4	25%
Resultado operativo corriente (ROC)	47,8	8%
Resultado operativo (RO)	46,8	23%
Resultado financiero	-17,5	-
Impuestos sobre resultados	-10,4	-
Resultado neto (participación del Grupo)	17,8	14%

## 02. EMPRESA

### CAPITAL HUMANO

**4 634** empleados  
en el mundo

**57%** de personal  
internacional

**22%** de mujeres  
en el mundo



### FORMACIÓN

Número de horas de formación por empleado:

**18 horas**  
en Francia

**14 horas**  
en el ámbito internacional

### SEGURIDAD

**19,8 TFI\***  
en Francia

**8,6 TFI\***  
en el extranjero

\* Empleados + interinos



**SEGURIDAD EN EL TRABAJO**  
Accidentes laborales  
**OBJETIVO 2021:**  
tasa de frecuencia (TFI) < 5  
Valor de referencia 2019: TFI = 19,8

# Aplicar la experiencia en residuos para lograr un mundo más sostenible



## 03. PLANETA

### LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

	FRANCIA	INTERNACIONAL
Consumo de energía	314 GWh	175 GWh
Producción de energía	733,5 GWh	-
De la cual, energía renovable	31%	-
Autosuficiencia energética	234%	-
Gases de efecto invernadero emitidos	895 ktéqCO <sub>2</sub>	59 ktéqCO <sub>2</sub>
Gases de efecto invernadero evitados por la valorización energética	70 ktéqCO <sub>2</sub>	-
Gases de efecto invernadero evitados por el tratamiento de determinados gases industriales	4 002 ktéqCO <sub>2</sub>	-



### PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Séché Environnement  
« Entreprises Engagées pour la Nature - Act4nature »

Dos asociaciones y dos mecenazgos para la biodiversidad, con el MNHN\* y la LPO\*

\* MNHN: Museo Nacional de Historia Natural y LPO: Ligue pour la Protection des Oiseaux (Liga para la protección de las aves)

## 04. PARTES INTERESADAS

### GOBIERNO CORPORATIVO

**57%** de administradores independientes

**43%** de mujeres en el consejo de administración

**59%** del capital en poder de la familia Séché

### 10 de diciembre de 2019:

separación de las funciones de Presidente, desempeñadas por Joël Séché, y de Director General, a cargo de Maxime Séché.

### REPARTO DE LA RIQUEZA

**13 000** clientes en Francia

Proveedores **53%** de la facturación

Empleados **25%** de la facturación

Autoridades públicas **6%** de la facturación

**5 000** clientes internacionales

Bancos **3%** de la facturación

**Accionistas** **1%** de la facturación



### LUCHA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO\*\*

Autosuficiencia energética  
**OBJETIVO 2021:**  
**> 220%**  
Valor de referencia 2017 = 219 %



### PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD\*\*

Plan Biodiversidad  
**OBJETIVO 2022:**  
**EJECUCIÓN DEL PLAN AL 100 %**

Firma de la iniciativa Act4nature en 2018, reiterada en 2019 en «Entreprises Engagées pour la Nature» (empresas comprometidas con la naturaleza)



### BUENA GOBERNANZA\*\*

Rentabilidad extrafinanciera  
**OBJETIVO 2022:**  
**+ 3 puntos de la calificación Ethifinance**  
Valor de referencia: nota 2017 = 74/100

\*\* Firma de crédito bancario de impacto en 2018: el cumplimiento de estos objetivos modifica en +5 puntos básicos el tipo de interés.



Les Hêtres - CS 20020  
53811 Changé Cedex 9

Tel.: +33 (0)2 43 59 60 00  
Fax: +33 (0)2 43 59 60 61

Contacto: dd@groupe-seche.com

[www.groupe-seche.com](http://www.groupe-seche.com)

**ABRIL 2020**

**Comité de redacción:** Dirección de Desarrollo Sostenible

**Créditos fotográficos:** Flaticon - Thenounproject - Séché Environnement

© Photopro.Event Geoffroy Lasne para EpE

**Diseño gráfico:** Audrey Guizol - [www.empathiedesign.com](http://www.empathiedesign.com)

**Diseño editorial:** Clotilde Damerose - [www.chapti.fr](http://www.chapti.fr)



APOYAMOS  
EL PACTO GLOBAL

Esta es nuestra **comunicación sobre el progreso** en la aplicación de los principios del **Pacto Global de las Naciones Unidas**.

Agradecemos cualquier comentario sobre su contenido.