



COMPTES SOCIAUX  
31 DECEMBRE 2013

## 1.1. Les comptes sociaux au 31 décembre 2013

### 1.1.1. Bilan

Actif (en euros)	2011	2012	2013		
	Net	Net	Brut	Amortissements	Net
Immobilisations incorporelles	30 835	43 256	112 740	93 851	18 889
Immobilisations corporelles	435 977	400 900	1 223 448	957 254	266 193
Immobilisations financières :					
- Titres de participation	439 619 405	326 582 052	364 938 487	76 987 493	287 950 994
- Autres titres immobilisés					
- Créances rattachées	216 917 391	16 276 483	18 952 530	1 422 441	17 530 089
- Autres immobilisations financières	2 536 023	2 433 416	3 702 401	1 132 400	2 570 001
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>659 539 632</b>	<b>345 736 107</b>	<b>388 929 606</b>	<b>80 593 439</b>	<b>308 336 166</b>
Clients et comptes rattachés	733 828	653 193	1 226 931		1 226 931
Autres créances	30 985 307	44 381 529	38 450 518	1 313 830	37 136 689
Valeurs mobilières de placement	15 791 481	8 763 980	8 690 722		8 690 722
Disponibilités	213 051	2 698 142	10 888 182		10 888 182
<b>Total actif circulant</b>	<b>47 723 667</b>	<b>56 496 845</b>	<b>59 256 353</b>	<b>1 313 830</b>	<b>57 942 523</b>
Charges Constatées d'Avance	6 216 139	663 310	54 223		54 223
Primes Remboursement Obligations		896 754	754 009		754 009
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>713 479 438</b>	<b>403 793 016</b>	<b>448 994 190</b>	<b>81 907 269</b>	<b>367 086 921</b>

Passif (en euros)	2011	2012	2013
Capital	1 726 974	1 726 974	1 726 974
Prime émission et autres primes	299 078 534	299 078 534	290 930 523
Réserve légale	172 697	172 697	172 697
Réserves réglementées	/	/	/
Réserves autres	156 983 577	187 482 272	(131 061 237)
Résultat	41 638 368	(318 543 509)	(24 201 222)
Provisions réglementées	33 491	43 286	26 022
<b>Total capitaux propres</b>	<b>499 633 640</b>	<b>169 960 254</b>	<b>137 593 758</b>
Avances conditionnées	/	30 688	102 282
<b>Total autres fonds propres</b>	<b>/</b>	<b>30 688</b>	<b>102 282</b>
Provisions pour risques et charges	13 909 507	16 364 107	20 028 376
Dettes financières assimilées	193 850 527	210 851 718	202 079 636
Dettes d'exploitation	6 085 763	6 586 248	7 129 600
Produits constatés d'avance			153 270
<b>Total dettes</b>	<b>199 936 290</b>	<b>217 437 966</b>	<b>209 362 505</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>713 479 438</b>	<b>403 793 016</b>	<b>367 086 921</b>

### 1.1.2. Compte de résultat

(en euros)	2011	2012	2013
Chiffre d'affaires	12 989 543	12 689 963	13 578 188
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>12 989 543</b>	<b>12 689 963</b>	<b>13 578 188</b>
Autres produits d'exploitation	2	5	1
Subventions d'exploitation		22 681	66 409
Reprises sur amort. et provisions et transferts de charges	60 123	45 016	51 565
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>13 049 668</b>	<b>12 757 666</b>	<b>13 696 162</b>
Autres achats et charges externes	(7 070 105)	(18 010 624)	(7 180 152)
Impôts et taxes	(416 018)	(329 804)	(517 123)
Salaires, traitements et charges sociales	(4 076 418)	(4 024 710)	(3 988 353)
Dotations aux amortissements et provisions	(150 689)	(164 948)	(163 704)
Autres charges	(60 839)	(60 000)	(57 008)
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>(11 774 068)</b>	<b>(22 590 087)</b>	<b>(11 906 339)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 275 600</b>	<b>(9 832 421)</b>	<b>1 789 823</b>
Produits financiers	48 929 466	40 555 070	35 184 327
Charges financières	(7 462 576)	(357 872 492)	(54 771 744)
<b>Résultat financier</b>	<b>41 466 890</b>	<b>(317 317 422)</b>	<b>(19 587 418)</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>42 742 489</b>	<b>(327 149 843)</b>	<b>(17 795 595)</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>614 109</b>	<b>(2 200 845)</b>	<b>(17 144 923)</b>
Participation des salariés	/	/	/
Impôts sur les bénéfices	(1 718 231)	10 807 179	10 741 295
<b>Résultat net</b>	<b>41 638 368</b>	<b>(318 543 509)</b>	<b>(24 201 222)</b>

### 1.1.3. Tableau de flux de trésorerie

(en euros)	2011	2012	2013
Marge brute d'autofinancement	42 847 627	33 041 877	36 685 875
Variation du BFR lié à l'activité	(14 542 704)	(26 809 250)	916 489
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>28 304 923</b>	<b>6 232 627</b>	<b>37 602 364</b>
Trésorerie nette acquisition et cession de filiales	(946 050)	(17 195 440)	(6 584 272)
Acquisitions d'immobilisations	(16 875 959)	(8 049 637)	(8 300 431)
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt	7 052 167	7 214 895	6 458 233
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(10 769 842)</b>	<b>(18 030 182)</b>	<b>(8 426 470)</b>
Dividendes versés	(11 145 221)	(11 139 673)	(8 148 010)
Variation des autres fonds propres	/	30 688	71 594
Emissions d'emprunts	14 343 268	187 556 852	6 204 589
Remboursements d'emprunts	(39 124 400)	(169 125 777)	(19 341 696)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(35 926 353)</b>	<b>7 322 090</b>	<b>(21 213 523)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>(18 391 273)</b>	<b>(4 475 466)</b>	<b>7 962 370</b>
Trésorerie d'ouverture	34 316 829	15 925 557	11 450 091
Trésorerie de clôture	15 925 557	11 450 091	19 412 461

## ***1.1.4. Annexe aux comptes individuels annuels 2013***

### ***1.1.4.1. Faits marquants de l'exercice***

L'exercice 2013 a été principalement marqué, pour Séché Environnement SA par quelques opérations sur son périmètre, sans incidence notable sur son résultat net :

- La cession de sa participation dans HIME : le 30 juin 2013 a été signé un protocole de conciliation entre les actionnaires de HIME et leurs banques créancières. Aux termes de ce protocole, homologué par le Tribunal de commerce de Versailles le 26 juillet 2013, Séché Environnement s'est engagé à céder pour une somme symbolique l'ensemble de son engagement dans HIME (titres et obligations). La cession est intervenue le 8 octobre 2013. L'engagement de Séché Environnement dans HIME ayant fait l'objet d'un provisionnement intégral dans les comptes 2012, la cession est sans effet sur les comptes 2013 ;
- La cession de ses participations dans la Sci Turckheim et la SCI Noiseraie ;
- La participation, conformément à ses engagements initiaux, à une augmentation de capital de la société Altergies. L'opération a conduit à une relution de Séché Environnement au capital d'Altergies, la participation du Groupe passant de 12,1% à 18,8% ;
- Le rachat des titres Senerval détenus par notre filiale Séché Eco Industries, ce avant de procéder à une augmentation de capital de 1,0 million d'euros, portant notre participation à 99,9% ;
- La souscription à l'augmentation de capital d'Alcéa, détenue à 100%, pour 1,5 million d'euros par apport en numéraire ;
- La fusion de la société Tree (acquise en 2012) dans Séché Eco-Industries. Les deux sociétés étant sœurs et détenues à 100% par Séché Environnement, l'opération a été réalisée à la valeur nette comptable et est sans effet sur les comptes de Séché Environnement.

Par ailleurs, la révision, à nouveau sur 2013, des perspectives de cash flow futurs générés par Tredi SA, a conduit la Société à constituer une provision complémentaire sur sa participation, pour 43,3 millions d'euros.

### **1.1.4.2. Principes et méthodes comptables**

#### **1.1.4.2.1. Règles et méthodes comptables**

(Code du commerce - articles 9 et 11 - décret n° 83-1020 du 29 novembre 1983 - articles 7, 21, 24 début, 24-1, 24-2° et 24-3).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;
- et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### **1.1.4.2.2. Immobilisations incorporelles**

Les autres immobilisations incorporelles (brevets, logiciels) sont amorties selon la méthode linéaire, en fonction de leur durée d'utilisation prévue.

#### **1.1.4.2.3. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Depuis le 1er Janvier 2005, la méthode par composants est utilisée dans la mesure du possible.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

Installations techniques et agencements	3 à 10 ans
Autres immobilisations corporelles	3 à 10 ans

#### **1.1.4.2.4. Immobilisations financières**

Le poste “Titres de participation” correspond au coût d’achat des titres de sociétés sous déduction éventuelle des dépréciations jugées nécessaires. Cette dépréciation est déterminée par comparaison entre leur valeur estimative et leur valeur comptable.

La valeur estimative :

- des sociétés intégrées globalement dans les comptes consolidés du Groupe est déterminée en tenant compte d’une actualisation des flux prévisionnels de trésorerie attendus sur chaque société, nette de l’endettement. Cette actualisation est réalisée au taux de 6,51 % et sur une durée de 6 ans, le sixième flux correspondant à une valeur terminale extrapolée sur la base du cinquième flux projeté au taux de croissance à l’infini de 1,56 % ;
- des sociétés mises en équivalence dans les comptes consolidés du Groupe est déterminée en tenant compte de la dernière quote-part de situation nette consolidée.

Les titres cotés sont enregistrés à leur coût d’achat et leur éventuelle provision pour dépréciation est calculée sur la base du cours moyen du dernier mois de l’exercice.

Les droits de mutation, honoraires, frais d’actes liés à l’acquisition des titres, frais de refinancement sont comptabilisés en charges.

Le poste « Autres immobilisations financières » est composé d’actions propres pour un montant de 2 861 468 euros. Ces 62 944 actions présentaient une valeur de marché 1 768 097 euros au 31 décembre 2013 (sur la base du cours de clôture, soit 28,09 euros).

#### **1.1.4.2.5. Créances**

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur vénale est inférieure à leur valeur comptable.

#### **1.1.4.2.6. Valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement constituées de Sicav monétaires et dépôts à terme :

- les Sicav monétaires dont la valeur de marché est proche de la valeur comptable, sont enregistrées à leur coût d'achat. Lorsque la valeur comptable est supérieure au cours de bourse ou, à défaut, à la valeur probable de négociation, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence ;
- les dépôts à terme ont fait l'objet d'un calcul des intérêts à recevoir pour la période courue entre la date de souscription et la date de clôture.

#### **1.1.4.2.7. Provisions réglementées**

Les provisions réglementées figurant au bilan comprennent :

- la différence entre les amortissements fiscaux et les amortissements pour dépréciation calculés suivant le mode linéaire ;
- la contrepartie des provisions réglementées est inscrite au compte de résultat dans les charges et produits exceptionnels.

#### **1.1.4.2.8. Retraites et engagements assimilés**

L'évaluation des indemnités de fin de carrière, dont les montants sont versés sous forme de cotisations à des organismes indépendants responsables de la gestion des fonds, est effectuée à partir des hypothèses suivantes :

- méthode "prospective" fondée sur les salaires et des droits de fin de carrière ;
- utilisation de la table générationnelle TGF 2005 ;
- application d'un taux de charges sociales de 45% l'an pour les non cadres et de 50% l'an pour les cadres ;
- l'âge de départ à la retraite des cadres est fixé à 67 ans à l'initiative de l'entreprise et celui des non cadres à 65 ans à leur initiative;
- un turn over compris entre 6 et 7% pour les cadres, et entre 3 et 4% pour les non

- cadres, étant entendu que le turn-over est ramené à 0 sur les trois années précédant le départ à la retraite ;
- la quotité des droits acquis au terme est validée à partir des derniers salaires connus estimés à terme. Pour ce faire, il est appliqué un taux de progression des salaires de 3,51% l'an pour les cadres et de 3,33% l'an pour les non cadres, incluant un effet de l'inflation de 1,8% ;
  - prise en compte d'un taux d'actualisation de 3,7%
  - Sur l'exercice 2013, la société a constaté une charge de 113 753 € au titre de cet engagement.

#### **1.1.4.2.9. Participation des salariés**

L'accord de participation en date du 7 mars 1997 a été dénoncé le 1<sup>er</sup> juillet 2013. Un nouvel accord de participation mutualisé sur le périmètre des filières DND (Déchets Non Dangereux) et Services dont les filiales sont basées dans les régions Pays de Loire et Poitou-Charentes a été signé en date du 21 janvier 2014, et s'applique dès l'exercice 2013. Il est conclu pour une durée indéterminée.

#### **1.1.4.2.10. Centralisation des paiements de TVA**

Le Groupe a opté en faveur du régime de centralisation des paiements de la TVA et des taxes assimilées en date du 1er janvier 2013 par convention du 10 décembre 2012. Sont incluses dans le champ d'application de ce régime toutes les sociétés commerciales françaises détenues directement ou indirectement à plus de 50% par Séché Environnement SA.

#### **1.1.4.2.11. Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE)**

La société a opté pour l'inscription du CICE en réduction des charges de personnel pour un montant de 14 995 EUR. Le CICE a permis le financement de l'amélioration de la compétitivité de notre entreprise, en nous permettant de poursuivre nos efforts en matière d'investissement, de recherche, d'innovation, de recrutement et de prospection de nouveaux marchés.

#### **1.1.4.2.12. Périmètre d'intégration fiscale**

Le Groupe a opté en faveur du régime d'intégration fiscale le 1er janvier 2000. Sont incluses dans le champ d'application de ce régime toutes les sociétés commerciales françaises détenues directement ou indirectement au moins à 95% par Séché Environnement SA.

Les économies d'impôt, réalisées par le Groupe et liées aux déficits, sont conservées chez la Société mère Séché Environnement et considérées comme un gain immédiat de l'exercice. La Société constate une provision pour risque égale à l'impôt correspondant aux déficits des sociétés filles nés pendant l'intégration fiscale.

#### **1.1.4.2.13. Trésorerie de Groupe**

Séché Environnement SA a mis en place un système de gestion centralisée de trésorerie conformément à l'article 12 chapitre 11 de la loi n° 84-46 du 24/01/1984 relative à l'activité et au contrôle des établissements de crédit.

#### **1.1.4.2.14. Instruments financiers**

Afin de gérer son exposition au risque de taux, Séché Environnement SA utilise des instruments financiers cotés sur des marchés organisés ou conclus de gré à gré avec des contreparties de premier plan. Séché Environnement SA utilise principalement des swaps de taux, des swaptions, des cap, floor et collar pour gérer son risque de taux lié au financement :

- les swaps utilisés par Séché Environnement SA permettent de passer d'un taux variable à un taux fixe. Les résultats dégagés sur ces swaps de taux d'intérêt, venant en couverture de passifs financiers, sont comptabilisés de manière symétrique à celle des résultats sur les passifs couverts. Notamment, le différentiel entre les intérêts à payer et les intérêts à recevoir est comptabilisé en produit ou charge d'intérêt sur la durée de vie des passifs couverts ;
- les swaptions utilisés par Séché Environnement SA permettent de passer, sur option, d'un taux variable à un taux fixe. Si l'option est exercée, les principes comptables relatifs aux swaps s'appliquent ;
- les cap, floor et collar permettent de limiter le risque de variation à la hausse ou à

la baisse des taux sur la dette à taux variable. Les résultats dégagés sur ces instruments sont comptabilisés de manière symétrique à celle des résultats sur les passifs couverts.

Les actifs et passifs du bilan, directement ou indirectement concernés par ces instruments financiers, font l'objet en fin d'exercice, d'une évaluation en application des principes comptables propres à leur nature.

#### 1.1.4.2.15. Identité de la Société consolidante

Séché Environnement SA est la société mère du Groupe Séché Environnement.

#### 1.1.4.3. Notes explicatives sur les comptes

##### Note 1 – Immobilisations

RUBRIQUE	Valeur brute Début d'exercice	Acquisitions Apports, création Virements	Diminutions Par cessions Mise hors services	Valeur Brute Fin d'exercice
(en euros)				
Frais d'établissement, de recherche et dév.	/	/	/	/
Autres immobilisations incorporelles	112 740			112 740
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>112 740</b>			<b>112 740</b>
Installations techniques et outillage individuel	20 963			20 963
Installations générales, agencements et divers	312 677			312 677
Matériels de transport	271 956			271 956
Matériels de bureau, informatique et mobiliers	613 222	4 630		617 852
Immobilisations en cours				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 218 818</b>	<b>4 630</b>		<b>1 223 448</b>
Titres de participation	458 423 127	4 803 360	(98 288 000)	364 938 487
Autres titres immobilisés	3 181 208		(3 500)	3 177 708
Créances rattachées et prêts (1)	231 434 026	18 574 494	(234 233 698)	15 774 822
Actions propres	2 741 957	2 896 683	(2 777 172)	2 861 468
Autres immobilisations financières	847 538	118	(6 723)	840 933
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>696 627 856</b>	<b>26 274 655</b>	<b>(335 309 094)</b>	<b>387 593 418</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>697 846 674</b>	<b>26 279 285</b>	<b>(335 309 094)</b>	<b>388 929 606</b>

(1) ce poste est composé du compte courant refinancement mère, des Obligations Convertibles en Actions et de leurs intérêts courus, et des prêts.

DETAIL DES TITRES DE PARTICIPATION	2012	2013		
	Net	Brut	Provisions	Net
Titres de participations :				
-sociétés civiles immobilières	1 252 584	1 251 784		1 251 784
-sociétés commerciales	325 329 469	363 686 703	76 987 493	286 699 210
Total	326 582 052	364 938 487	76 987 493	287 950 994

## Note 2 – Amortissements

(en euros)				
SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises	Montant fin d'exercice
Frais d'établissement, de recherche et dév.	/	/	/	/
Autres immobilisations incorporelles	69 484	24 367		93 851
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>69 484</b>	<b>24 367</b>		<b>93 851</b>
Installations techniques et outillage individuels	19 265	849		20 114
Installations générales, agencements et divers	114 010	24 937		138 948
Matériels de transport	139 237	74 880		214 117
Matériels de bureau, informatique et mobiliers	545 406	38 670		584 077
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>817 918</b>	<b>139 397</b>		<b>957 254</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>887 402</b>	<b>163 704</b>		<b>1 051 105</b>

## Note 3 - Provisions inscrites au bilan

Rubriques (en euros)	Montant net début d'exercice	Augmentations dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Montant fin d'exercice
Provisions pour investissements	/				
Amortissements dérogatoires	43 286	13 727	(30 991)		26 022
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>43 286</b>	<b>13 727</b>	<b>(30 991)</b>		<b>26 022</b>
Provisions pour risques et charges (1)	16 364 107	3 664 827	(558)		20 028 376
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>16 364 107</b>	<b>3 664 827</b>	<b>(558)</b>		<b>20 028 376</b>
Provisions sur autres immo. Financières (2)	351 335 906	43 704 113	(315 497 684)		79 542 334
Provisions sur comptes clients	/				
Autres provisions pour dépréciation	/	1 313 830			1 313 830
<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>351 335 906</b>	<b>45 017 942</b>	<b>(315 497 684)</b>		<b>80 856 164</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>367 743 299</b>	<b>48 696 496</b>	<b>(315 529 233)</b>		<b>100 910 562</b>

(1) Les provisions pour risques et charges sont principalement composées de la provision « retour bénéficiaire filiales » constituée dans le cadre de la convention d'intégration fiscale

(2) Les provisions sur autres immobilisations financières sont composées des provisions sur titres de participations et sur autres titres immobilisés

**Note 4 - Eléments du bilan concernant les entreprises liées (valeurs brutes)**

<b>Postes du bilan (en euros)</b>	<b>Montant concernant les entreprises</b>	
	<b>Liées</b>	<b>Avec lesquelles la société a un lien de participation</b>
Participations	362 817 464	2 120 724
Créances rattachées à des participations (yc ICNE)	15 773 618	
Créances clients et comptes rattachés	1 156 400	29 584
Comptes courants débiteurs (yc ICNE)	36 230 532	174 753
Dettes financières	862 585	
Comptes courants créditeurs (yc ICNE)	14 550 979	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	58 711	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		33 801
Autres dettes	504 243	

Conformément aux règlements ANC n° 2010-02 et 2010-03, nous vous informons que les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché au cours de l'exercice.

**Note 5 - Etat des échéances des créances et des dettes**

<b>Etat des créances (en euros)</b>	<b>Montant brut</b>	<b>A 1 an au plus</b>	<b>A plus d'1 an</b>
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>			
Créances rattachées à des participations	15 773 618	4 834 587	10 939 031
Autres immobilisations financières	6 880 109		6 880 109
Prêts	1 204		1 204
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	1 226 931	1 226 931	
Personnel et comptes rattachés	112	112	
Sécurité sociale et autres organismes			
Etat – Impôt sur les bénéfices	1 680 412	1 680 412	
Etat – Taxe sur la valeur ajoutée	239 886	239 886	
Etat – Autres créances	700	700	
Débiteurs divers	124 122	124 122	
Groupe et associés	36 405 285	36 405 285	
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>	<b>54 223</b>	<b>54 223</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>62 386 602</b>	<b>44 566 258</b>	<b>17 820 344</b>

<b>Etat des dettes (en euros)</b>	<b>Montant brut</b>	<b>A 1 an au plus</b>	<b>A plus d'1 an et 5 ans au plus</b>	<b>A plus de 5 ans</b>
Auprès des établissements de crédit (*)				
- à 1 an maximum à l'origine	166 443	166 443		
- à plus de 1 an à l'origine	160 686 479	20 275 317	139 966 022	445 140
Emprunts et dettes financières divers	26 675 735	1 126 950	514 547	25 034 238
Fournisseurs et comptes rattachés	1 214 612	1 214 612		
Personnel et comptes rattachés	271 904	271 904		
Sécurité sociale et autres organismes	461 213	461 213		
Etat – Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	3 874 675	3 874 675		
Autres impôts, taxes et assimilés	150 961	150 961		
Dettes sur immo. et comptes rattachés	533 801	533 801		
Groupe et associés	14 550 979	14 550 979		
Autres dettes	516 359	516 359		
Produits constatés d'avance	153 270	153 270		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>209 256 429</b>	<b>43 296 483</b>	<b>140 480 569</b>	<b>25 479 378</b>

(\*) Emprunts remboursés en cours d'exercice : 19 011 955 euros

Emprunts souscrits en cours d'exercice : 5 000 000 euros

#### **Note 6 - Valeurs mobilières de placement**

<b>(en euros)</b>	<b>Montant</b>
Sicav	123 732
Dépôts à terme	8 566 990
Produits à recevoir	114 003
<b>TOTAL</b>	<b>8 804 725</b>

Le détail des Sicav est le suivant :

<b>(en euros)</b>	<b>Nombre parts</b>	<b>Valeur comptable</b>
ODDO Cash	6,1	123 732
<b>TOTAL</b>		<b>123 732</b>

Les plus values latentes sur les Sicav au 31 décembre 2013 sont de 6 euros.

#### **Note 7 - Charges à payer**

<b>Montant des charges à payer inclus dans les postes suivants du bilan (en euros)</b>	<b>Montant</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	545 725
Emprunt et dettes financières divers	12 795
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	503 320
Dettes fiscales et sociales	780 838
Autres dettes	622 435
<b>TOTAL</b>	<b>2 465 113</b>

## Note 8 - Produits à recevoir

Montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan (en euros)	Montant
Immobilisations financières	15 393
Créances rattachées aux participations	503 086
Créances clients et comptes rattachés	1 076 962
Fournisseurs Avoirs à recevoir	60 189
Autres créances	136 443
Valeurs mobilières de placement	114 003
<b>TOTAL</b>	<b>1 906 076</b>

## Note 9 - Charges et produits constatés d'avance

(en euros)

Rubriques	Charges	Produits
Honoraires	17 303	
Locations immobilières		34 238
Divers	36 920	
Subventions		119 032
<b>TOTAL</b>	<b>54 223</b>	<b>153 270</b>

## Note 10 - Composition du capital social

Catégories des titres	Nombre	Valeur nominale
<b>1- Actions composant le capital social au début de l'exercice</b>	<b>8 634 870</b>	<b>0,20 €</b>
Augmentation de capital	/	
<b>2- Actions composant le capital social en fin d'exercice</b>	<b>8 634 870</b>	<b>0,20 €</b>

## Note 11 - Tableau de variation des capitaux propres

<b>Capitaux propres au 01/01/2013</b>	<b>169 960 254</b>
Augmentation de capital	/
Distributions de dividendes	(8 148 010)
Variation des provisions réglementées	(17 264)
Résultat de l'exercice 2013	(24 201 222)
<b>Capitaux propres au 31/12/2013</b>	<b>137 593 758</b>

## Note 12 - Ventilation du chiffre d'affaires net

Répartition par secteur d'activité	Montant (en euros)
Locations immobilières	256 730
Prestations de services	13 319 632
Refacturations diverses	1 825
<b>TOTAL</b>	<b>13 578 188</b>

## Note 13 – Résultat financier

Postes du résultat (en euros)	Charges	Produits
Dividendes		18 812 804
Produits de trésorerie ou équivalents de trésorerie (1)		13 995 353
Résultat des créances rattachées et compte-courant		2 027 453
Résultat sur VMP		259 096
Charges financières nettes liées à l'endettement	9 611 042	
Autres produits et charges financières	14	
Dotations nettes aux provisions sur titres	45 160 688	89 621
<b>Résultat financier</b>	<b>(19 587 418)</b>	

(1) Ce poste comprend notamment 13 455 494 Euros d'intérêts sur les Obligations Convertibles HIME, cédées au cours de l'exercice – voir le (2) de la note 14

## Note 14 - Résultat exceptionnel

Répartition par nature	Montant (en euros)
Produits exceptionnels sur opérations en capital (2)	2 917 815
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	36 792
Reprises sur provisions et transfert de charges (1)	30 991
Reprises sur provisions titres HIME et obligations convertibles (2)	315 408 063
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	(215 000)
Charges exceptionnelles sur opérations en capital (2)	(331 645 030)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions (1)	(3 678 554)
<b>TOTAL</b>	<b>(17 144 923)</b>

(1) Ces comptes correspondent principalement aux dotations et reprises de la provision « retour bénéficiaire filiales » constituée par Séché Environnement SA en application de la convention d'intégration fiscale

(2) Ces postes correspondent principalement à la cession des actions et obligations convertibles HIME, et aux achats et ventes réalisés sur l'action de la Société. La perte nette constatée correspond aux intérêts des obligations convertibles constatés du 1<sup>er</sup> janvier 2013 jusqu'à la date de cession (voir le (1) de la note 13).

## Note 15 – Impôt société

Le résultat net est obtenu après comptabilisation en produits, de l'impôt provisionné par les filiales intégrées.

Le résultat fiscal de Séché Environnement SA s'analyse comme suit :

Impôt de la société	-
Effet de l'intégration fiscale	10 962 260
Crédits d'impôt	23 475
Contribution sur dividendes	(244 440)
<b>Produits d'Impôt</b>	<b>10 741 295</b>

Séché Environnement SA restitue aux filiales, lorsqu'elles redeviennent bénéficiaires, les économies d'impôts liées à l'utilisation de leurs bénéfices fiscaux.

Au 31 décembre 2013, l'engagement de reversement aux filiales est de 20 018 970 euros, il a fait l'objet d'une provision "retour bénéficiaire filiales".

(en euros)	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net
Résultat d'exploitation	1 789 823		1 789 823
Résultat financier	(19 587 418)		(19 587 418)
Résultat exceptionnel	(17 144 923)		(17 144 923)
Effet de l'intégration fiscale		(10 962 260)	10 962 260
Crédits d'impôt		(23 475)	23 475
Contribution sur dividendes		244 440	(244 440)
<b>TOTAL</b>	<b>(34 942 517)</b>	<b>(10 741 295)</b>	<b>(24 201 222)</b>

## Note 16 - Engagements financiers

### Note 16.1 - Engagements hors bilan nés des opérations de l'activité courante

Engagements donnés	Montant (en milliers d'euros)
Garanties financières	26 963
Engagements liés à la responsabilité d'associés dans les SCI	983
<b>TOTAL</b>	<b>27 946</b>

### Note 16.2 - Engagements hors bilan donnés dans le cadre de l'endettement

Engagements donnés	Montant (en milliers d'euros)
Cautions ou lettre d'intention	7 800
Nantissement et gage des titres	/
Autres engagements donnés (*)	20 092
<b>TOTAL</b>	<b>27 892</b>

(\*) la société s'est engagée à faire en sorte que ses filiales disposent d'une trésorerie suffisante pendant la

*durée de leurs encours*

*Note 16.3 - Engagements hors bilan donnés dans le cadre de l'activité de gestion de taux d'intérêt*

<b>Engagements donnés</b>	<b>Montant (en milliers d'euros)</b>
Swap	83 711
Cap	30 000
Collar	1 211
Instruments non éligibles	
<b>TOTAL</b>	<b>114 922</b>

*Note 16.4 - Engagements hors bilan donnés dans le cadre du DIF (Droit Individuel à la Formation)*

<b>Engagements donnés</b>	<b>Montant (en heures)</b>
DIF	2 508
<b>TOTAL</b>	<b>2 508</b>

#### **Note 17 - Incidences des évaluations fiscales dérogatoires**

<b>Rubriques</b>	<b>Montant (en euros)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>(24 201 222)</b>
Impôts sur les bénéfices	10 741 295
<b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>(34 942 517)</b>
Variation des provisions réglementées :	
● Provision pour investissement	
● Amortissements dérogatoires	(17 264)
<b>RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)</b>	<b>(34 959 781)</b>

#### **Note 18 - Accroissements et allègements de la dette future d'impôts**

<b>Nature des différences temporaires</b>	<b>Montant (en euros)</b>
<b>ACCROISSEMENTS</b>	
Amortissements dérogatoires	26 022
Contribution sociale solidarité	
Reprise provision pour investissements	
<b>TOTAL DES ACCROISSEMENTS</b>	<b>26 022</b>
<b>ALLEGEMENTS</b>	
Contribution sociale solidarité	21 725
Provision pour pensions et retraites	113 353
Déficit fiscal reportable	155 590 963
Participation des salariés	
<b>TOTAL DES ALLEGEMENTS</b>	<b>155 726 041</b>

**Note 19 - Effectif moyen**

<b>Effectifs</b>	<b>Personnel salarié</b>	<b>Personnel mis à la disposition de l'entreprise</b>
Cadres	17	
Etam	8	
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>/</b>

**Note 20 - Rémunération globale par catégorie des dirigeants**

	<b>Montant (en euros)</b>
Rémunération des dirigeants	1 301 961
<i>Dont rémunération des administrateurs</i>	<i>426 062</i>

## Note 21 - Filiales et participations : franchissement des seuils légaux

(en milliers d'euros)	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote part % du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consenties par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos (en 2013)	Résultat du dernier exercice clos (en 2013)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Bru te	Net te					
<b>1. Filiales (plus 50 % du capital détenu)</b>										
SASU Alcéa	2 500	(519)	100,00	2 500	2 500	1		11 487	(933)	
SASU Béarn Environnement	76	(2 930)	100,00	76	76	524	791	10 516	(2 896)	
SASU SVO Eco-Industries	96	4 835	100,00	4 725	4 725	5 433		8 831	555	1 459
SASU Drimm	152	21 685	100,00	12 832	12 832			35 925	7 276	5 000
SAS Séché Alliance	48	1 024	99,94	1 236	1 236			6 531	447	501
SCI LCDL	8	249	99,80	87	87			76	45	
SCI Les Chênes Secs	8	(122)	99,80	66	66	486		17	(35)	
SCI Mézerolles	160	3 461	99,99	1 099	1 099		983	1 023	344	
SAS Séché Eco-Industries	1 771	31 156	100,00	23 261	23 261	610		90 685	11 767	11 052
SAS Séché Transports	192	568	99,50	530	0	2 739		26 308	(100)	
SAS Séché Eco Services	500	3 278	99,98	496	496	7 113		82 179	750	
SASU Triadis Services	3 809	4 753	100,00	8 035	8 035	5 424		53 276	851	438
SASU Speichim Processing	150	4 848	100,00	18 750	18 750	2 844		25 969	161	
SA Tredi	20 000	2 931	100,00	268 707	194 082	14 973		113 019	(2 115)	
SASU Opale Environnement	1 000	234	100,00	8 278	8 278	613		11 207	(706)	
UTM Gmbh	31	426	100,00	4 053	4 053	264		2 529	59	
SAS Sénergies	400	514	80,00	320	320			2 639	225	112
SAS Senerval	4 000	2 921	99,90	4 743	4 743	4 879	7 800	19 312	(4 167)	
Hungaropéc	16	1 030	99,57	1 022	0	1 314		298	(1 381)	
SASU Valaudia	2 000	(647)	100,00	2 000	1 353	27			(95)	
<b>2. Participations (10% à 50%)</b>										
SA La Barre Thomas	375	130	39,98	215	202			3 121	36	
SA Sogad	75	801	50,00	1 513	1 513		229	4 448	175	250
SAEM Transval	150	(15)	35,00	53	47			160	(16)	
SA Altergies	982	50	18,84	340	195	175		69	(271)	
<b>3. Renseignements sur les filiales non consolidées</b>										
SASP Stade Lavallois Mayenne FC	1 325	669	9,43	125	0			7 474	652	