

11 décembre 2007

**Allocution de Joël Séché prononcée lors de l'anniversaire
des 10 ans de cotation de Séché Environnement,
célébré le 11 décembre au Museum National d'Histoire Naturelle.
Remerciements au Directeur Général du Museum.**

Merci, Monsieur le Directeur Général, de nous accorder le privilège d'être accueilli au sein de ce lieu si prestigieux.

Séché Environnement est proche de vos missions de conservation et de transmission, qui s'attachent à faire découvrir à tous les publics, l'irremplaçable complexité de la chaîne de l'Evolution et des ressorts de la Vie sur Terre.

En effet, vous avez choisi, Monsieur le Directeur, le développement durable comme axe stratégique du Muséum.

La problématique du traitement des déchets se rattache intimement au développement durable.

Autour de cette problématique, s'articule l'équilibre des parties prenantes :

1. Celles, silencieuses, la faune, la flore, les Eléments,
2. Le sociétal : comment ne pas imaginer que nos communautés humaines ne doivent pas réinventer l'organisation et les moyens de vivre harmonieusement ensemble...
3. Le social, tant il est vrai que les métiers de l'Environnement s'avèrent générateurs d'emplois !
4. Enfin l'économique, qui nous réunit ici.

Beaucoup parmi vous ici le savent, notre Groupe appartient au secteur économique dynamique et prépondérant pour l'avenir, que sont les métiers de l'Environnement.

La Bourse ne s'y est pas trompée !

Le parcours de Séché Environnement en Bourse est à l'image de l'enjeu environnemental pleinement mesuré par les marchés financiers.

Dix ans de cotation en Bourse !

Qu'étions-nous il y a dix ans ?

Certains d'entre vous s'en souviennent : une petite société mayennaise, qui apportait des solutions innovantes dans le stockage des déchets ultimes.

Quelques 150 collaborateurs réunis sur un seul site et déjà, une croissance régulière et soutenue sur des marchés porteurs.

Cette année-là, en novembre 1997, je vous ai promis de la croissance interne et externe.

C'étaient les termes du contrat sur lequel je m'engageais personnellement devant vous.

Par une croissance interne forte, et qui ne s'est jamais démentie, par deux croissances externes majeures, nous avons multiplié par 10, en 10 ans, notre chiffre d'affaires...

Avec nos quelque 1500 collaborateurs aujourd'hui, nous sommes devenus le 3^{ème} intervenant des métiers du traitement de déchets en France.

Indéniablement, la Bourse nous a aidés dans la réussite de ce projet industriel !

En 1997, Séché Environnement a assuré son indépendance et a trouvé les moyens de financer sa croissance.

La Bourse a également été un formidable levier de notre notoriété commerciale.

En 2001 et en 2002, pour procéder à l'acquisition des groupes Alcor et Trédi, c'est encore la Bourse qui nous a permis de trouver les capitaux nécessaires à ces opérations d'envergure.

Des opérations transformantes qui, en 10 mois, ont permis de quadrupler la taille du Groupe et ont assis durablement son développement rentable, sur les marchés nationaux du traitement de tous les déchets, pour toutes les clientèles.

10, c'est aussi, en gros, le facteur de multiplication de la capitalisation boursière en dix ans.

Je ne peux que m'en féliciter, et je suis heureux d'avoir rempli les termes du contrat de 1997.

Durant toutes ces années, la question de la croissance externe était déjà très importante et les professionnels du marché financier me la posaient à chaque rendez-vous.

Et je répondais inlassablement que cette croissance externe se ferait dans les métiers du déchet, ou dans d'autres, mais toujours dans les métiers de l'Environnement.

Vous le savez, cette deuxième étape de ma promesse est en cours de réalisation et je voudrais renouveler, avec vous tous, ce contrat de qualité pour l'avenir.

J'ai encore beaucoup à vous proposer pour les dix années qui viennent... au moins...

Car je développe Séché comme une création vivante.

Je réunis tous les éléments nécessaires pour composer un organisme complet, vivant, pour évoluer au plus près des besoins de ses clients.

Comme un biologiste, je me suis d'abord intéressé au déchet, qui a nourri cet organisme.

Mais j'ai vite compris que c'est la diversification de nos activités qui serait le moteur solide et durable de la croissance de cet organisme.

Alors, j'investis dans l'énergie.

Notre production d'énergies renouvelables est déjà suffisante aujourd'hui pour satisfaire nos besoins.

Demain, les énergies renouvelables deviendront nécessairement et rapidement un des ressorts essentiels du développement de l'organisme Séché.

Enfin, avec l'Eau, cet organisme atteindra sa maturité et sa finalité nouvelle : la Vie.

L'Eau est la ressource rare qu'il est impératif de préserver, l'enjeu vers lequel convergent nécessairement tous les métiers d'Environnement et de Santé.

En effet, il n'est pas de traitement de déchets, ni de préservation des milieux naturels, sans qu'il y ait traitement ou préservation de l'Eau, en quantité et en qualité.

Ainsi, une attente forte est apparue chez nos clients, collectivités locales et industriels, soucieux d'excellence environnementale, de se voir proposer des offres renouvelées, alliant l'ensemble des traitements Eau et Déchet.

Notre investissement dans le Groupe Saur multiplie sans doute par 10 nos potentiels pour l'avenir.

Cette stratégie gagnante ne serait pas possible sans ce même esprit visionnaire, partagé par les trois actionnaires de Saur.

Séché Environnement se donnera ainsi tous les moyens d'être significativement présent sur les marchés globaux de l'Environnement.

Il ne peut également exister de valeurs boursières solides sur le long terme sans de solides valeurs éthiques.

Mon souhait est bien entendu de développer la complémentarité entre toutes nos activités mais surtout la complémentarité entre les Hommes.

Ainsi, ce ne sont pas seulement les salariés qui sont impliqués dans nos équilibres mais aussi les riverains, les associations locales, nos clientèles et toutes les parties prenantes ...

Les valeurs et les préoccupations de tous et de chacun sont prises en compte et entendues.

Tout est important !

Dans la Nature, vous le savez mieux que moi, vous tous qui avez visité ce merveilleux endroit, tous les organismes vivants interagissent : chacun est utile et nécessaire à sa place.

Les différences sont un gage de richesses : la biodiversité est incontournable, même et surtout dans une entreprise : c'est un ciment culturel fort et un facteur d'adhésion éprouvé.

Ces idées-là, qui font la différence entre Séché et son univers concurrentiel, ont été à la base de tous les progrès.

Mais je ne les ai pas trouvées tout seul !!

J'ai eu une très grande chance, celle de rencontrer un écologue, Jean-Luc Meulan.

Jean-Luc m'a d'abord aidé à mieux comprendre mon métier dans toutes ses interactions avec les Milieux naturels.

Nous nous sommes formidablement entendus : voici plus de 15 ans qu'il travaille avec nous et maintenant, tous dans l'entreprise, nous l'écoutons.

Il est à mes côtés ce soir : c'est lui-même qui vous parlera le mieux de son travail, qui a fait de Séché Environnement un véritable modèle d'entreprise écologique industrielle.

Mais avant tout, un grand merci, mes chers amis, Monsieur le Directeur Général, pour votre présence chaleureuse à cette date d'anniversaire, peut-être symbolique mais pourtant si importante pour moi et pour toutes les équipes de Séché Environnement.

Et je vous dis avec assurance: « rendez-vous dans 10 ans ! »

Allocution de Jean-Luc Meulan, écologue

Merci Joël de me donner la parole, et je vais donc en profiter pour faire quelques petites mises au point.

Non, Mesdames et Messieurs, le premier métier du monde n'est pas celui de financier, je suis désolé de vous décevoir. En effet, si vous lisez le livre de la Genèse, après les quelques paragraphes consacrés à la création du monde, vous y trouverez, notre cher Adam, nommant tous les animaux de la terre un par un, sous le regard bienveillant du Père éternel....

Ainsi le premier naturaliste de l'histoire de l'humanité entrait en fonction...

Non, Mesdames et Messieurs, l'inventeur du Grenelle de l'environnement n'est pas non plus... Celui auquel vous pensez tous... En effet, dès 1993, Joël Séché dont l'objectif était de réaliser un nouveau site de stockage de classe 1, constituait alors une équipe pluridisciplinaire, dans laquelle les avis du naturaliste et du paysagiste étaient pris en compte, au même titre que ceux, des concepteurs d'alvéoles, ou des bureaux d'étude de terrassement.

L'objectif était alors de préserver les écosystèmes existants, c'est-à-dire, ce que j'aime appeler, la **biodiversité ordinaire**, ainsi que les éléments forts du paysage : grands chênes, haies bocagères, chemin creux, mares à tritons...

Je dois donc Joël, te remercier pour ta confiance totale, sans laquelle, toutes ces propositions n'auraient pu se réaliser sur le terrain. Classement du site de Changé en refuge LPO, Zones écologiques sensibles, inventaire des arbres remarquable du Département de la Mayenne, mise en œuvre du programme STOC du Muséum National d'Histoire Naturelle. Même l'envahissement du site par un troupeau de vaches Highland Cattel en furie et déambulant à travers les parkings, ne l'on pas entamée. D'autant plus que j'avais omis de te dire que les neuf vaches arrivées sur le site attendaient un veau.

Plus sérieusement, c'est un geste symbolique fort, pour moi de voir de nombreux investisseurs, hommes d'affaires et décisionnaires politiques, en ce lieu prestigieux. Car, si pendant de nombreux millénaires, seuls les éléments naturels furent en grande partie responsables de la disparition de nombreuses espèces, aujourd'hui, c'est bien la pression exercée par l'«**Homo Economicus** » qui en est la cause. J'espère donc Mesdames et Messieurs que lors de vos prochaines décisions professionnelles, vous aurez encore en mémoire tout ces animaux qui nous entourent ce soir, et qui vous devront peut être leur existence future.

Je terminerai en disant que nous étions certainement fait pour nous rencontrer, cher Joël, car ne dit-on pas un Triton, « DesTritus » ... Bonne soirée à tous et merci encore.