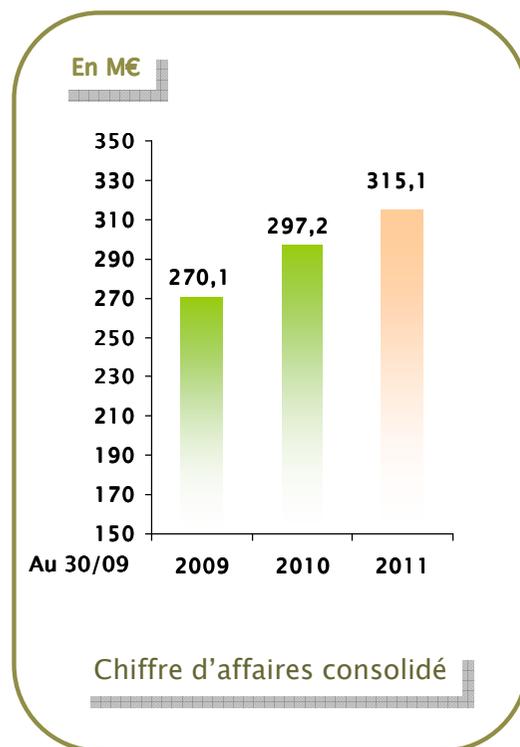


Séché Environnement

Chiffre d'affaires
au 30 septembre 2011



Bon niveau d'activité sur 9 mois



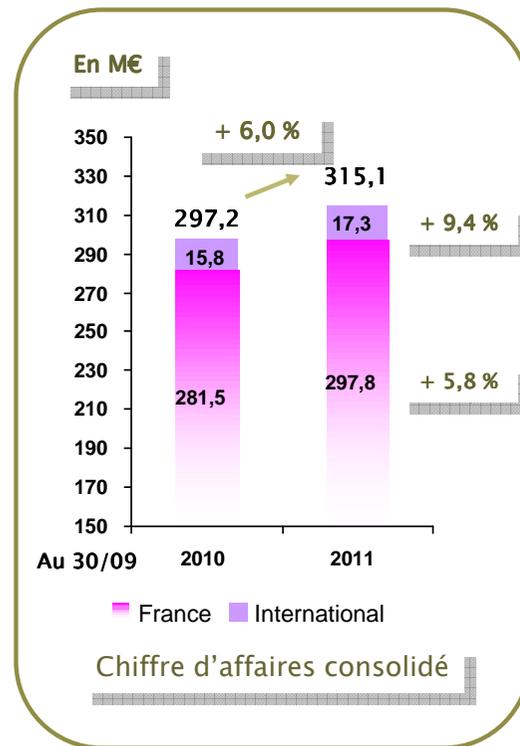
■ Croissance en ligne avec les attentes : CA +6% à 315,10 M€

- Prise en compte du niveau élevé d'activité au T2 et T3 2010
- Confirmation des hypothèses de croissance pour 2011

■ Activité maintenue à un niveau élevé

- Sur les périmètres France et International
- Sur les principaux métiers DND et DD
- Croissance différenciée des filières : croissance de la filière DD pénalisée par les marchés PCB

Activité solide en France et à l'International



International : CA + 9,4 % à 17,3 M€
(vs. 15,8 M€ à change courant :
absence d'effet de change)

Europe : +11,7% à 16,3 M€
 ■ Bonne orientation des marchés,
notamment en Espagne
(régénération de solvants)

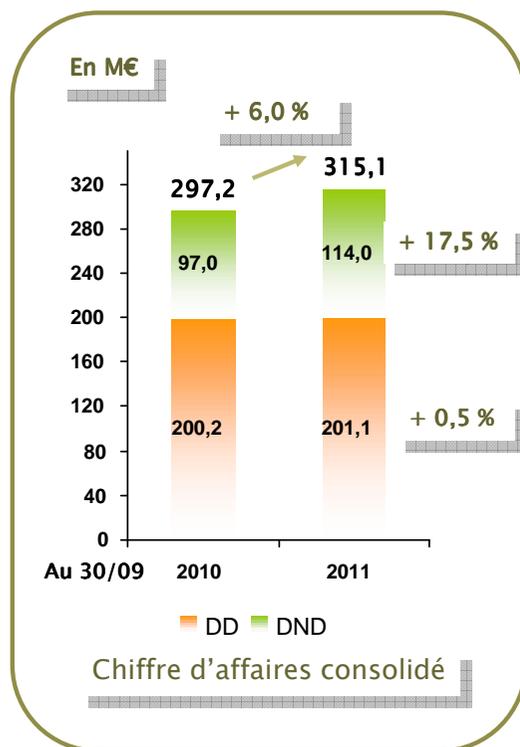
Amérique Latine : -19,7% à 0,9 M€
 ■ Évolution contrastée des prises
d'affaires (marchés PCB)

France : CA + 5,8 % à 297,8 M€
(vs. 281,5 M€)

Industriels :
 ■ Bonne tenue des marchés hors PCB

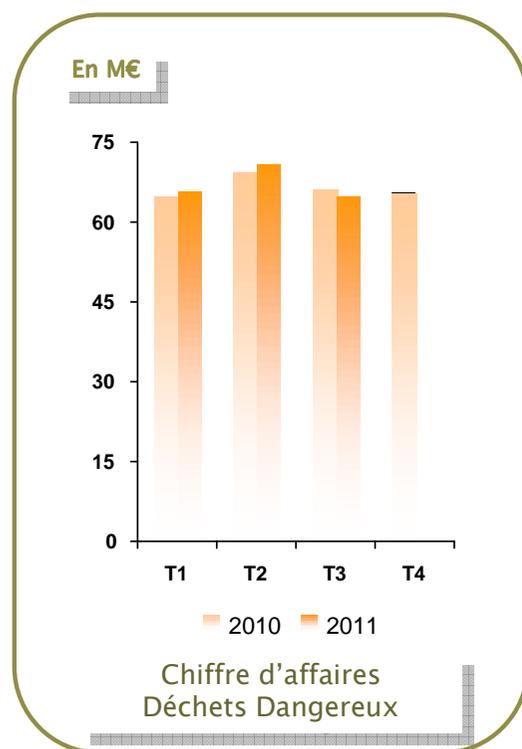
Collectivités :
 ■ Marchés solides : récurrence des
contrats et opportunités commerciales

Evolution différenciée des filières



- **DND : CA +17,5 % à 114,0 M€ (vs. 97,0 M€)**
 - Dynamisme des métiers de valorisation, notamment énergétique
 - Activité soutenue sur les marchés de réhabilitation
 - Faible impact des investissements concessifs : 0,9 M€ sur 9 mois soit un CA hors IFRIC 12 à 113,1 M€
- **DD : CA +0,5% à 201,1 M€ (vs. 200,2 M€)**
 - Bonne tenue des métiers en lien avec la production industrielle
 - Infléchissement marqué des marchés PCB

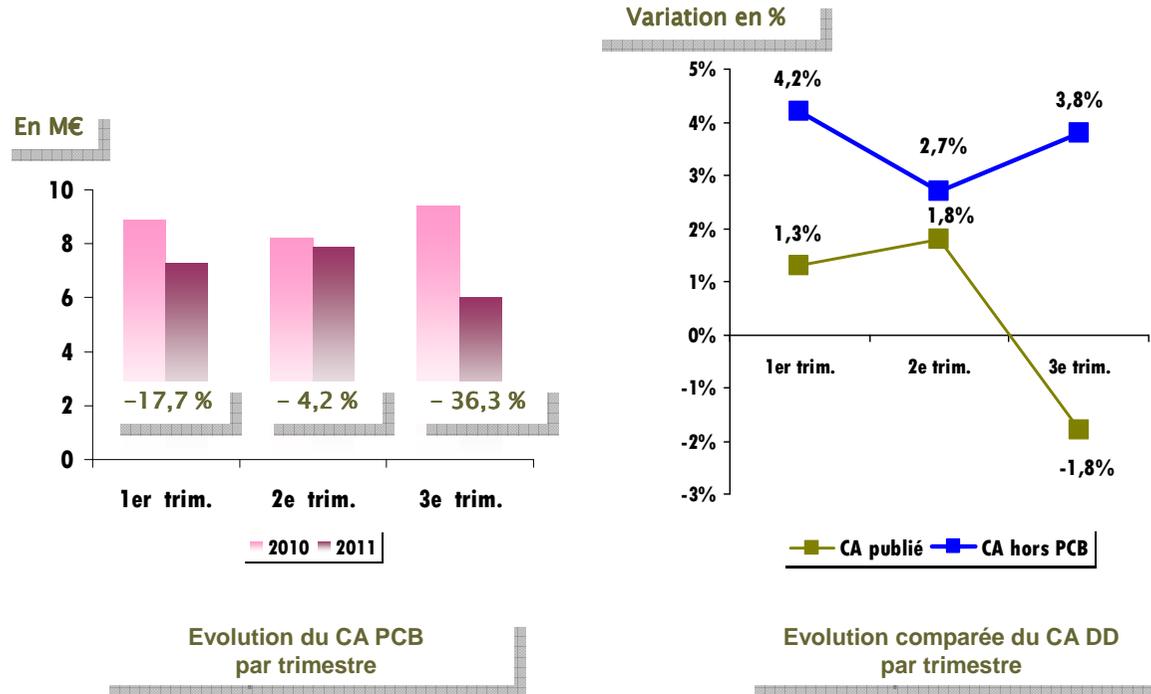
Déchets Dangereux (64% CA) : solidité des clientèles industrielles



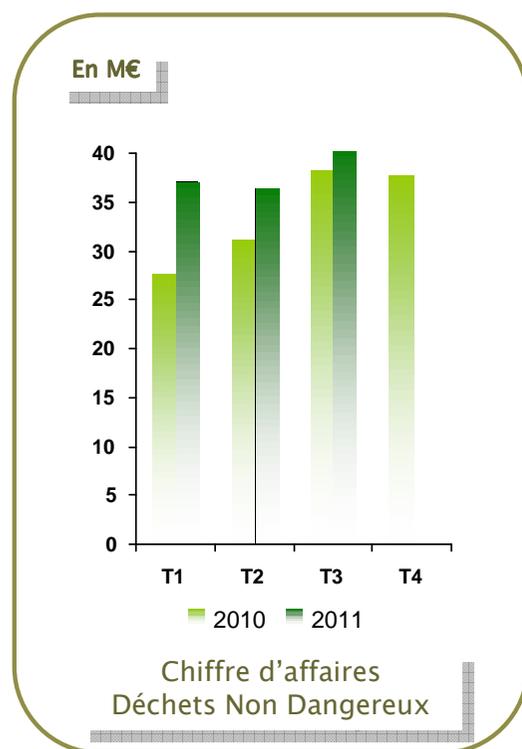
CA T3 : -1,8% à 64,9 M€
(vs. 66,1 M€)

- Base T3 2010 défavorable
- Marchés industriels solides
 - Traitements (incinération, physico-chimique ...) : activité des clientèles industrielles normalisée à un niveau élevé
 - Valorisations (purification chimique, régénération ...) : dynamisme en phase avec l'évolution des prix des matières premières
 - Dépollution : retour à un bon niveau d'activité
- PCB en fort retrait (-36%) : marchés en transition

Traitement des PCB : infléchissement marqué de la contribution à la croissance de la filière DD



Déchets Non Dangereux (36% CA) : croissance portée par les valorisations



CA T3 : +6,3% à 40,6 M€
(vs. 38,2 M€)

Pas d'effet de périmètre significatif
(Sénerval intégré au 1^{er} juillet 10)

Montant négligeable des
investissements concessifs sur le T3 :
0,1 M€

Solides fondamentaux de la filière

- Récurrence des marchés Collectivités
- Bonne performance des métiers de valorisation et de réhabilitation

Hypothèses de croissance maintenues pour 2011

- Environnement macro-économique sans doute moins porteur en fin d'année
- Marchés toujours bien orientés
 - Filière DD :
 - Base de comparaison T4 2010 plus favorable
 - Solidité des marchés (hors PCB) et des clientèles
 - Filière DND :
 - Récurrence des marchés Collectivités
 - Dynamisme des activités de valorisation
- Hypothèse de croissance maintenue pour 2011 : +7% environ (hors investissements concessifs)



Poursuite de la croissance :
CA +5,8% (+3,3% à périmètre constant)

Eau : +5,5% à 979,3 M€
dont effet de périmètre : 29,1 M€

France : +5,6% à 889,6 M€
(+2,1% à périmètre constant)

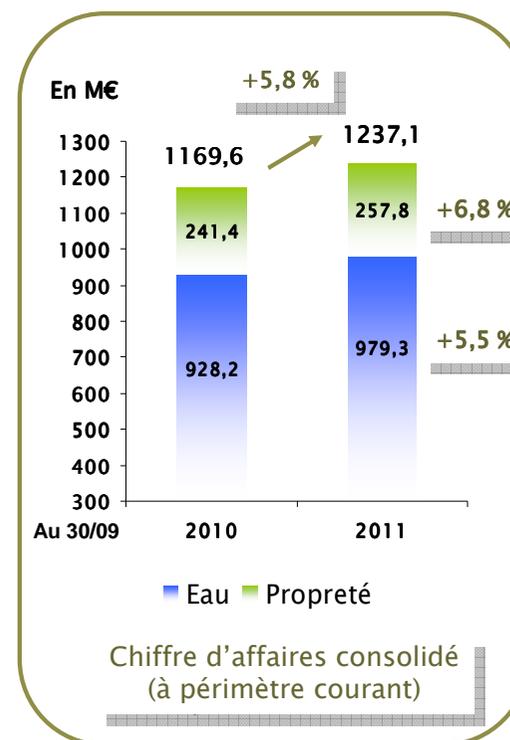
- Effet de périmètre : croissance externe dans les métiers complémentaires (Golfs)
- Climatologie défavorable au T3
- Bonne tenue des marchés Eau et Assainissement
- Moindre contribution de Stéreau

International : +4,9% à 89,8 M€

- Effets des hausses tarifaires en Pologne et des prises de grands contrats (Arabie Saoudite ...)
- Bonne tenue de l'Espagne ...

Propreté : +6,8% à 257,8 M€

Croissance soutenue par la bonne tenue des MPS



Q&A

Manuel Andersen
Directeur des Relations Investisseurs

m.andersen@groupe-seche.com
www.groupe-seche.com

