

Communiqué de presse




Changé, le 5 septembre 2017

Résultats consolidés au 30 juin 2017



Un 1^{er} semestre de bonne facture

Bon niveau d'activité au 1^{er} semestre 2017

CA contributif à 252,6 M€ en hausse de +13,6%
(+4,6% à périmètre constant)

-  Dynamisme des marchés Industriels
-  Récurrence des marchés Collectivités
-  Contribution des croissances externes réalisées sur la période



Résultats opérationnels solides

-  Rentabilité brute d'exploitation confirmée : **EBE à 43,0 M€ en hausse de +11,8%**
(+4,0% à périmètre constant soit 17,2% du CA contributif)
-  Bonne performance opérationnelle courante : **ROC à 13,6 M€ en hausse de +18,6%**
(+16,5% à périmètre constant soit 5,4% du CA contributif)



Bénéfice net en forte progression

RN (pdG) à 3,7 M€ en hausse de +52,1%
(+79,0% à périmètre constant soit 1,5% du CA contributif)

Structure financière au service de la croissance interne et externe

-  Cash flows opérationnels nets finançant des CAPEX industriels élevés
-  Evolution de la dette financière nette en lien avec la stratégie d'acquisitions

Perspectives 2017 confirmées

-  Légère croissance du CA consolidé contributif à périmètre constant
-  Maintien de la rentabilité opérationnelle courante à périmètre constant

Lors du Conseil d'administration qui s'est réuni le 4 septembre 2017, pour arrêter les comptes consolidés au 30 juin 2017, Joël Séché, Président-Directeur général, a déclaré :

« Les résultats consolidés du 1^{er} semestre confirment la pertinence de notre stratégie de croissance fondée sur une politique d'investissements industriels volontariste pour déployer des capacités sur des marchés et des métiers nouveaux, et sur des acquisitions ciblées qui nous offrent de nouveaux leviers de développement, notamment à l'International.

Au cours du 1^{er} semestre, Séché Environnement a ainsi intégré avec succès en France, trois sociétés présentes sur les métiers de valorisation et de traitement de déchets non dangereux, et a ainsi consolidé son rayonnement dans les régions Bretagne, Pays de Loire.

A l'International, Séché Environnement a doublé son chiffre d'affaires en réalisant successivement des acquisitions dans les métiers de traitement de déchets dangereux et dans les métiers de services aux industriels.

Dans le même temps, au plan organique, le Groupe a fait preuve d'une croissance solide, particulièrement sur ses marchés industriels, et ses résultats opérationnels progressent sensiblement par rapport à l'an passé, illustrant la bonne tenue des différents périmètres d'activités sur la période.

La situation financière est maîtrisée, au service de la stratégie de croissance interne et externe. Les cash-flows opérationnels récurrents financent des investissements industriels de maintenance et de développement soutenus.

Dans un contexte de marchés industriels toujours porteurs, le 2nd semestre verra la montée en puissance de plusieurs projets majeurs, avec notamment le démarrage du contrat emblématique LEN de fourniture d'énergie issue du CSR au réseau de chaleur de Laval, tandis que la mise en œuvre des synergies au sein des filiales récemment intégrées devrait accroître leur contribution à nos résultats.

Ces éléments positifs permettent de confirmer les objectifs d'activité et de résultats pour 2017.».

Commentaires sur les comptes consolidés au 30 juin 2017

Au cours du 1^{er} semestre 2017, Séché Environnement a confirmé sa dynamique de croissance interne et a mené une politique d'acquisitions volontariste en réalisant des opérations de croissance externe significatives en France sur les marchés des déchets non dangereux et à l'International, sur les marchés des déchets dangereux.

En France, Séché Environnement a acquis 3 sociétés dans le Grand Ouest de la France (regroupées dans Séché Environnement Ouest –SEO-) renforçant ainsi sa présence sur les métiers de valorisation matières, valorisation énergétique et traitement de déchets ultimes non dangereux¹.

A l'International, Séché Environnement a successivement réalisé des acquisitions dans les métiers de traitement de déchets dangereux en Amérique Latine (au Chili : SADN et au Pérou : Befesa Peru devenue Taxis) et dans les métiers de services, avec le rachat de la société espagnole Solarca, spécialiste du nettoyage chimique d'installations industrielles².

Sur son périmètre historique, Séché Environnement a confirmé une croissance organique solide, portée par le dynamisme de la filière Déchets Dangereux (DD) qui bénéficie de la bonne tenue de ses marchés industriels, alors que la filière Déchets Non Dangereux (DND) s'est avérée plus stable, soutenue par la récurrence des marchés avec les Collectivités.

Dans ce contexte favorable, le **chiffre d'affaires contributif**³ s'établit à **252,6 M€**, marquant une **hausse sensible de +13,6%** par rapport au 30 juin 2016. Retraité de l'effet de périmètre résultant des acquisitions réalisées sur la période, le **chiffre d'affaires contributif à périmètre constant** s'inscrit à **232,6 M€**, en progression de **+4,6%** par rapport au 1^{er} semestre 2016.

Sur la période, Séché Environnement extériorise une rentabilité opérationnelle solide, confortée notamment par la bonne tenue de l'activité et la maîtrise des coûts de structure. Ainsi, le **résultat opérationnel courant** (ROC) est porté à **13,6 M€**, en **progression de 18,6%** en données brutes (+16,5% à périmètre constant) extériorisant une marge opérationnelle courante de **5,4%** du CA contributif (vs. 5,1% un an plus tôt).

Le **résultat net part du Groupe** progresse fortement à **3,7 M€ (+52,1%** en données brutes et +79,0% à périmètre constant) en dépit d'un résultat financier alourdi par la progression de la dette financière nette moyenne sur la période.

La **situation financière** est maîtrisée et son évolution reflète essentiellement les effets des acquisitions réalisées par le Groupe au cours de la période :

- la **marge brute d'autofinancement** (MBA) progresse en ligne avec le chiffre d'affaires **(+12,9%)** pour s'établir à **35,8 M€**. Elle finance des **investissements industriels** toujours soutenus (investissements industriels décaissés nets : **27,2 M€** hors IFRIC) en raison des investissements dans les projets de développement (11,0 M€) ;
- la **dette financière nette** progresse à **342,4 M€** (vs. 279,0 M€ au 31 décembre 2016) en lien avec les acquisitions réalisées au cours du 1^{er} semestre (à hauteur de 72,0 M€).

¹ Cf. Communiqué du 19 janvier 2017

² Cf. Communiqués des 29 mars et 3 avril 2017



³ Chiffre d'affaires contributif : chiffre d'affaires publié net 1/ du chiffre d'affaires IFRIC 12 (investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires selon la norme IFRIC 12) et 2/ des indemnités et compensations perçues par Sénerval, nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les coûts engagés pour maintenir la continuité du service public pendant la durée des travaux de désamiantage de l'incinérateur.

Analyse des comptes consolidés au 30 juin 2017

Au 30 juin En M€	2016	En %	2017	En %	Variation brute	Variation périmètre constant
CA contributif	222,4	100%	252,6	100%	+13,6%	+4,6%
EBE*	38,4	17,3%	43,0	17,0%	+11,8%	+4,0%
ROC	11,4	5,1%	13,6	5,4%	+18,6%	+16,5%
RO	10,5	4,7%	12,8	5,1%	+21,1%	+72,4%
Résultat financier	(5,6)	-	(7,1)	-	-	-
Impôt	(2,1)	-	(1,5)	-	-	-
RN des S ^{tés} Intégrées	2,7	1,2%	4,2	1,6%	+48,0%	+72,4%
RN (pdG)	2,4	1,1%	3,7	1,5%	+52,1%	+79,0%

*Au 30 juin 2016, l'EBE ne comptabilisait pas la charge annuelle de +0,8 M€ résultant du changement de base de calcul de la taxe foncière, comptabilisée au 2nd semestre 2016 mais intégralement constatée au 1^{er} semestre 2017 en application des dispositions de l'IFRIC 21. Retraité de cet effet, l'EBE se serait établi à 16,9% du CA contributif au 30 juin 2016.

Poursuite de la croissance

-  Bonne tenue de l'activité au sein des filières
-  Sensible contribution du nouveau périmètre

Au 30 juin 2017, Séché Environnement publie un **chiffre d'affaires consolidé** de **266,7 M€**, en progression de **+15,9%** par rapport au chiffre d'affaires publié au 30 juin 2016 (230,0 M€).

Ce chiffre d'affaires intègre un CA IFRIC 12 représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés pour 2,7 M€ (vs. 1,4 M€ un an auparavant).

Il comptabilise également, à hauteur de 11,4 M€ (vs. 6,2 M€ au 30 juin 2016) des indemnités et compensations, perçues par Sénerval nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les coûts engagés pour maintenir la continuité du service public pendant la durée des travaux de désamiantage de l'incinérateur de Strasbourg.

Net du chiffre d'affaires IFRIC 12 et des indemnités perçues par Sénerval, le **chiffre d'affaires contributif** s'établit à **252,6 M€**, vs. 222,4 M€ au 30 juin 2016, **en progression de 13,6%** sur la période.

Ce chiffre d'affaires intègre, à hauteur de 20,0 M€, la contribution des sociétés acquises au cours du 1^{er} semestre 2017 et consolidées à compter du 1^{er} janvier 2017.

A périmètre constant, le **chiffre d'affaires contributif** atteint **232,6 M€**, marquant une **progression organique de +4,6%** sur la période.

Au 30 juin	2016		2017			
	M€	% CA	M€	% CA	Variation brute	Variation organique
Filière DD	139,6	60,7%	163,1	61,2%	+16,8%	+7,8%
Filière DND (hors IFRIC 12 et indemnités)	82,8	36,0%	89,5	33,5%	+8,1%	-0,8%
Total CA contributif	222,4	96,7%	252,6	94,7%	+13,6%	+4,6%
CA IFRIC 12	1,4	0,6%	2,7	1,0%	-	-
CA indemnités de détournement	6,2	2,7%	11,4	4,3%	-	-
Total CA consolidé	230,0	100,0%	266,7	100,0%	+15,9%	+7,3%

A taux de change constant, le chiffre d'affaires contributif au 30 juin 2016 se serait établi à 222,4 M€, illustrant l'absence d'effet de change significatif sur la période.

Au cours du 1^{er} semestre 2017, les filières de valorisation et de traitement de déchets ont connu des évolutions différenciées, caractérisées par le dynamisme de la filière DD et par la récurrence des activités de la filière DND :

- La **filière Déchet Dangereux (DD)** réalise au 30 juin 2017 un chiffre d'affaires de **163,1 M€**, en progression de **+16,8%** par rapport à la même période de 2016 (139,6 M€). La filière bénéficie de l'intégration des filiales acquises au Chili, au Pérou et en Espagne à hauteur de 12,6 M€. **Hors cet effet de périmètre**, l'activité de la filière a progressé de **+7,8%** :
 - ✓ En **France**, le chiffre d'affaires atteint **139,0 M€** marquant une progression de **+8,2%** sur la période. La filière a bénéficié du bon niveau d'activité de la plupart de ses métiers (notamment l'incinération, portée par des effets volumes) alors que les activités de stockage ont été pénalisées par un recul des volumes de terres polluées mis en alvéoles (effet de base fort au 1^{er} semestre 2016) ;
 - ✓ A l'**international**, le chiffre d'affaires de la filière s'établit à **24,1 M€** en hausse de **+116,1%** sur un an. **A périmètre constant**, le chiffre d'affaires à l'international s'affiche à **11,6 M€** en progression de **+4,5%** par rapport à l'an passé, en raison de la bonne tenue des marchés PCB en Amérique latine.
- La **filière Déchets non Dangereux (DND)** affiche un CA contributif de **89,5 M€** au 30 juin 2017, soit une progression de **+8,1%** par rapport à l'an passé (82,8 M€).
 La filière a bénéficié en France, de l'intégration du pôle Séché Environnement Ouest (SEO) à hauteur de 6,6 M€ et, de manière plus marginale, de l'intégration des activités DND de SADN au Chili pour 0,9 M€.
A périmètre constant, le CA contributif de la filière s'établit à **82,1 M€**, confirmant la récurrence des marchés avec les Collectivités, le léger recul enregistré **(-0,8%)** provenant essentiellement de l'arbitrage opéré en faveur du Déchet Dangereux au sein de l'incinérateur Salaise 3.

Progression de l'Excédent brut d'exploitation

- 🌱 Solidité de la rentabilité brute à périmètre constant
- 🌱 Contribution positive des croissances externes

Au 1^{er} semestre 2017, l'**EBE** s'établit à **43,0 M€**, à **17,0% du CA contributif**, (vs. 38,4 M€ un an plus tôt, soit une progression de **+11,8%** en données brutes).

Cette évolution résulte :

- de la contribution de la marge brute, en lien avec la croissance organique + 2,7 M€
- de la variation des frais généraux et charges de structure (0,3) M€
- de l'alourdissement de la taxe foncière (0,8) M€
- de l'effet de périmètre + 3,0 M€

L'EBE est impacté par le changement de base de calcul de la taxe foncière comptabilisé au 2nd semestre 2016, et par sa prise en compte intégrale dès le 1^{er} semestre 2017 en application des dispositions d'IFRIC 21.

A méthode comparable, l'EBE au 30 juin 2016 se serait établi à 16,9% du CA contributif démontrant la solidité de la rentabilité brute opérationnelle sur le 1^{er} semestre 2017.

A périmètre constant, l'EBE s'établit à **40,0 M€** en progression de **+4,0%**, à **17,2% du CA contributif**. L'effet de périmètre reflète une contribution conforme aux attentes pour le pôle SEO, une montée en puissance progressive du pôle LatAm et pour Solarca, le moindre niveau d'activité du 1^{er} semestre lié à des décalages de chantiers en Europe.

Résultat opérationnel courant bien orienté

- 🌱 Rentabilité opérationnelle courante confirmée sur le périmètre historique
- 🌱 Contribution légèrement positive des activités nouvellement intégrées

Le Groupe réalise un **ROC** de **13,6 M€** (5,4% du CA contributif) vs. 11,4 M€ au 30 juin 2016 (5,1% du CA contributif).

La progression du ROC (**+18,6%** en données brutes et +16,5% à périmètre constant) s'explique principalement par l'évolution de l'EBE, les effets d'amortissements et de provisions se compensant en raison de la réduction ponctuelle des provisions pour réhabilitation et suivi trentenaire.

L'effet de périmètre (+0,2 M€) résulte essentiellement de la contribution du pôle SEO.

Evolution favorable du Résultat opérationnel

- 🌱 Effet de la plus-value sur cession LEN
- 🌱 Impact du rapprochement d'entreprises

Le **RO** s'établit à **12,8 M€ (5,1% du CA contributif)** au 30 juin 2017, vs. 10,5 M€ (4,7% du CA contributif) au 30 juin 2016, en progression de **+21,1%** en données brutes (+20,4% à périmètre constant), en lien avec l'évolution du ROC (+2,0 M€), la plus-value extériorisée sur la cession de 33% du capital de LEN⁴ (+1,2 M€) étant partiellement compensée par les charges relatives au regroupement d'entreprises pour (0,8) M€ et par diverses charges à hauteur de (0,2) M€.

L'effet de périmètre contribue pour +0,1 M€ à la hausse du RO.

Résultat financier alourdi

- 🌱 Stabilité du coût de la dette
- 🌱 Effet de la hausse de la dette nette moyenne

Le résultat financier ressort au 30 juin 2017 à **(7,1) M€**, vs. (5,6) M€ au 30 juin 2016. Cette dégradation s'explique principalement par l'augmentation de la dette moyenne sur la période, le **taux annualisé de la dette** restant **quasi-stable, à 3,38%** au 1^{er} semestre 2017 vs. 3,35% sur la même période en 2016.

Par ailleurs, ce résultat est impacté, à hauteur de (0,4) M€, par le résultat de change porté par les sociétés intégrées au périmètre de consolidation sur le 1^{er} semestre 2017.

Vive hausse du Résultat net consolidé part du Groupe

- 🌱 Réduction de la charge d'impôt
- 🌱 Amélioration de la quote-part dans le résultat net des entreprises associées

Le **résultat net des sociétés intégrées** ressort à **4,2 M€** au 30 juin 2017, affichant par rapport au RSI dégagé au 30 juin 2016 (2,7 M€) une variation de **+48,0%** en données brutes (+72,4% à périmètre constant). Cette progression (+1,5 M€) résulte principalement de l'évolution de la rentabilité opérationnelle (+2,3 M€), du résultat financier pour (1,5) M€ et de la charge d'impôt pour +0,6 M€.

La quote-part dans le résultat net des entreprises associées est principalement composé du résultat des sociétés SOGAD, GEREP et Kanay. Ce solde est non significatif au 1^{er} semestre 2017 du fait de l'amélioration de la rentabilité de la société Kanay, en lien avec le développement de ses activités (il s'établissait à (0,2) M€ sur la même période en 2016).

Compte tenu de ces éléments, Séché Environnement réalise au 30 juin 2017 un **résultat net (pdG)** de **3,7 M€ en forte progression : +52,1%** en données brutes (+79,0% à périmètre constant), à **1,4%** du CA contributif (vs. 1,1% du CA contributif sur la même période en 2016).

⁴ LEN : société Laval Energies Nouvelles qui porte le contrat de concession du réseau de chaleur de la ville de Laval

Situation financière maîtrisée

- 🌱 Bon niveau de cash flows opérationnels récurrents absorbant la hausse des Capex
- 🌱 Structure financière reflétant la stratégie d'acquisitions

La **marge brute d'autofinancement** progresse en ligne avec le chiffre d'affaires **(+12,9%)** pour s'établir à **35,8 M€**. Elle couvre les **investissements industriels décaissés nets** sur la période **(27,2 M€ hors IFRIC)**.

Les **investissements industriels comptabilisés** s'élèvent à **32,6 M€** sur le 1^{er} semestre 2017. Hors investissements concessifs, les investissements propres totalisent 29,9 M€ (vs. 23,5 M€ il y a un an), dont 11,0 M€ au titre des investissements relatifs à des projets de développement sur les outils de valorisation matière ou énergétique, et d'augmentation des capacités des outils de plate-forme.

Les **investissements financiers** concernent principalement les opérations de croissance externe, avec une trésorerie décaissée nette pour les acquisitions de 72 M€.

La **dette financière nette** s'établit à **342,4 M€** (vs. 279,0 M€ au 31 décembre 2016) : cette évolution reflète essentiellement l'effet des opérations de croissance externe de la période.

Le **gearing** (DFN/FP) s'affiche à **1,5x** (vs. 1,2x au 31 décembre 2016) et le **leverage** (DFN/EBE) à **3,5x** (vs. 3,1x au 31 décembre 2016), pour des covenants portés respectivement à 1,6x et 3,7x pour la période courant du 30 juin 2017 au 30 juin 2018.

Perspectives 2017

Séché Environnement anticipe pour 2017 **un plan d'investissements industriels de l'ordre de 62 M€** (y compris 4 M€ environ au titre du nouveau périmètre) avec des investissements de développement soutenus (21 M€) qui porteront sur l'augmentation de ses capacités dans les métiers de valorisation et de traitement, et sur l'amélioration de sa productivité.

Séché Environnement devrait enregistrer, au 2nd semestre 2017, la montée en puissance d'un certain nombre d'outils de valorisation et de traitement significatifs, tels que la nouvelle plate-forme Salaise 4 (DD) et surtout, le four-chaudière du site de Changé (démarrage du contrat LEN).

Bon niveau d'activité confirmé mais base de comparaison forte au 2nd semestre dans la filière DD

En France, Séché Environnement s'appuiera sur le dynamisme de ses marchés industriels (65% de son CA contributif) et sur la récurrence de ses marchés avec les Collectivités pour poursuivre sa croissance :

- La filière DD devrait connaître un bon niveau d'activité mais sa croissance au 2nd semestre se mesurera à une base de comparaison particulièrement forte au 4^{ème} trimestre, notamment dans les activités de stockage.
- La filière DND devrait bénéficier de la montée en puissance de certains outils de valorisation (centre de tri à Changé, démarrage du contrat LEN ...) ainsi que des synergies avec le pôle SEO.

A l'International (10% du CA contributif), le Groupe poursuivra l'intégration des filiales acquises en début d'exercice et prévoit une montée en puissance progressive de ses activités en Amérique latine (développement de SADN au Chili, mises en œuvre de synergies entre Taris et Kanay au Pérou) tandis que Solarca bénéficie d'un carnet de commandes qui devrait conduire à un rebond de l'activité sur le 2nd semestre.

Pour ces raisons, Séché Environnement confirme ses anticipations pour l'exercice 2017, de **légère croissance de son CA contributif** à périmètre constant, renforcée par la contribution des activités nouvellement intégrées.

Maintien de la rentabilité opérationnelle courante à périmètre constant

Pour 2017, Séché Environnement confirme le **maintien de sa rentabilité opérationnelle courante à périmètre constant** par rapport à 2016.

Les filiales intégrées au 1^{er} semestre 2017 devraient contribuer à hauteur de 4 M€ environ au ROC consolidé en 2017.

Présentation des résultats consolidés au 30 juin 2017

La réunion de présentation du **mardi 6 septembre** sera accessible en direct à **8h30 précises** sous forme de webcast sur le site de Séché Environnement.

Pour la suivre, veuillez cliquer sur le lien suivant :

http://www.groupe-seche.com/FR/resultats_110.html

Prochaine communication

Chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2017

24 octobre 2017 après bourse

Contacts

Séché Environnement

Manuel Andersen

Directeur des Relations Investisseurs

+33 (0)1 53 21 53 60

m.andersen@groupe-seche.com

A propos de Séché Environnement

Séché Environnement est l'un des principaux acteurs français de la valorisation et du traitement de tous les types de déchets, qu'ils soient d'origine industrielle ou issus des collectivités territoriales.

Premier opérateur indépendant en France, **Séché Environnement** se caractérise par un positionnement de spécialiste des risques techniques, au cœur des marchés fermés et à barrière à l'entrée de la valorisation et du traitement de déchets.

Ses outils et ses savoir-faire lui permettent d'offrir à sa clientèle d'industriels et de collectivités, des solutions à haute valeur ajoutée, ciblant les problématiques de l'économie circulaire et les exigences de développement durable, telles que :

- les valorisations matières ou énergétique des déchets dangereux et non dangereux ;
- tous types de traitement pour les déchets solides, liquides, gazeux (traitements thermiques, physico-chimiques, biologiques ...) ;
- le stockage des résidus ultimes de déchets dangereux ou non dangereux ;
- les éco-services de dépollution, de déconstruction, de désamiantage et de réhabilitation.

Fort de son expertise globale, Séché Environnement se développe avec succès dans les métiers des services à l'Environnement, sur les marchés de l'externalisation des problématiques Déchets pour des clientèles de grandes collectivités et d'industriels de premier plan, en France comme à l'International.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext depuis le 27 novembre 1997.

Le titre est éligible au PEA-PME et appartient aux indices CAC Mid&Small et Eternext PEA-PME 150.

ANNEXE 1

DEFINITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF A PERIMETRE CONSTANT

Données IFRS consolidées auditées – En M€

Au 30 juin	2016	2017
Chiffre d'affaires publié	230,0	266,7
Chiffre d'affaires IFRIC 12	1,4	2,7
Indemnités	6,2	11,4
Chiffre d'affaires contributif	222,4	252,6
Contribution des acquisitions	-	20,0
Dont :		
<i>pôle SEO</i>	-	6,6
<i>pôle LatAm</i>	-	4,6
<i>Solarca</i>	-	8,8
Chiffre d'affaires contributif à périmètre constant	222,4	232,6

- **Chiffre d'affaires IFRIC 12** : Investissements réalisés sur les actifs concédés comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à la norme IFRIC 12

- **Indemnités** : Indemnités et compensations perçues par Sénerval nettes de l'économie de charges variables, pour couvrir les pertes d'exploitation occasionnées à Sénerval pendant la durée des travaux de désamiantage et/ou les coûts engagés pour assurer la continuité du service.

ANNEXE 2

COMPTES CONSOLIDES SYNTHETIQUES

Compte de résultat

	Juin 2016		Juin 2017	
Chiffre d'affaires publié	230 040		266 705	
Chiffre d'affaires contributif	222 418	100,0%	252 570	100,0%
EBE	38 422	17,3%	42 960	17,0%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (ROC)	11 433	5,1%	13 558	5,4%
RESULTAT OPERATIONNEL (RO)	10 540	4,7%	12 764	5,1%
RESULTAT FINANCIER	(5 612)	-2,5%	(7 138)	-2,8%
Impôts	(2 124)	-1,0%	(1 477)	-0,6%
RESULTAT DES ENTREPRISES INTEGREES	2 804	1,3%	4 149	1,6%
Quote-part dans les Résultats des entreprises associées	(192)	-0,1%	6	0,0%
Activités abandonnées	(160)		(480)	
intérêts des minoritaires	(15)	0,0%	32	0,0%
RESULTAT NET (Part du Groupe)	2 437	1,1%	3 707	1,5%

Bilan

	Décembre 2016	Juin 2017
ACTIF NON COURANT	571 807	647 495
ACTIF COURANT (hors trésorerie et équivalents de trésorerie)	200 589	201 623
Trésorerie et équivalents de trésorerie	16 732	25 843
Actifs destinés à être cédés	437	291
TOTAL ACTIF	789 565	875 252
CAPITAUX PROPRES	239 769	237 003
AUTRES FONDS PROPRES	162	279
DETTES FINANCIERES	329 783	401 769
INSTRUMENTS DE COUVERTURE PASSIF	659	490
PROVISIONS	23 082	25 553
AUTRES PASSIFS	195 674	209 867
Passifs destinés à la vente	437	291
TOTAL PASSIF	789 565	875 252

Tableau de flux de trésorerie

	Décembre 2016	Juin 2017
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT avant impôt et frais financiers	74 498	35 794
Variation du BFR	-16 092	15 361
Impôts décaissés	-6 955	734
FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR LES ACTIVITES OPERATIONNELLES	51 451	51 889
Investissements corporels et incorporels	-53 740	-28 604
Encaissement / cession d'immobilisations	2 314	351
Investissements financiers nets	-818	-335
Trésorerie nette /acquisitions & cessions de filiales	-1 516	-70 007
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENTS	-53 760	-98 595
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	-7 412	28
Encaissements et remboursement d'emprunts	3 445	64 008
Intérêts décaissés	-8 871	6 198
Autres flux de trésorerie	39	196
FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	-12 798	58 034
VARIATION DE TRESORERIE DES ACTIVITES POURSUIVIES	-15 107	11 328
VARIATION DE TRESORERIE DES ACTIVITES ABANDONNEES	-2	123
VARIATION DE TRESORERIE	-15 110	11 451
Incidences des variations de taux de change	-158	-85
TRESORERIE A L'OUVERTURE	30 453	15 185
TRESORERIE A LA CLOTURE	15 185	25 578

Avis important

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs à la date de publication du présent communiqué et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de la Société, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement des tendances et objectifs énoncés. Ces risques comprennent notamment ceux décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site internet (www.groupe-seche.com). Ces informations ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement et aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur la Société peuvent être obtenues sur son site internet (www.groupe-seche.com), rubrique Information Réglementée. Ce communiqué ne constitue ni une offre de titres ni une sollicitation en vue d'une offre de titres dans un quelconque Etat, y compris aux Etats-Unis. La distribution du présent communiqué peut être soumise aux lois et règlements en vigueur en France ou à l'Étranger. Les personnes en possession du présent communiqué de presse doivent s'informer de ces restrictions et s'y conformer.